



**RAPORT OKRESOWY**

**G-DEVS Spółka Akcyjna**

**IV kwartał 2025 r.**

*Warszawa, 10 lutego 2026 r.*

## 1. PISMO PRZEWODNIE PREZESA ZARZĄDU

Szanowni Akcjonariusze i Inwestorzy,

w imieniu G-DEVS S.A., jako Prezes Zarządu Spółki, mam przyjemność przedstawić Państwu raport okresowy podsumowujący postępy w naszych projektach, osiągnięte wyniki finansowe, a także inne działania podejmowane przez naszą Spółkę w czwartym kwartale 2025 r.

Ostatni kwartał 2025 r. upłynął pod znakiem polishingu gry Hackhub – Ultimate Hacker Simulator. Gra w trybie tzw. wczesnego dostępu została przyjęta przez graczy bardzo pozytywnie – sprzedała się ponad 15 tys. sztuk przy 91% pozytywnych recenzji.

Prace nad grą Rich Dad są w toku. Do premiery demo niezbędna jest jeszcze zakończenie kwestii tłumaczeń.

Prace nad grami Gatekeeper Chronicles: Plague & Revolt oraz Dark Pharmacy nie są zadowalające. W najbliższych miesiącach Spółka rozważy wystawienie na sprzedaż tych projektów lub zmianę zespołu deweloperskiego.

Nadal oczekujemy na premierę DLC do gry pt. Anonymous Hacker Simulator, która pierwotnie była planowana na I kwartał 2026 r. Deweloper nadal z uwagi na ciężkie warunki bytowe nie jest w stanie dokończyć dodatku charakteryzującego się jakością, która by go satysfakcjonowała. W związku z tym premiera DLC jest zawieszona do momentu zmiany miejsca jego położenia.

Spadek przychodów oraz strata netto Spółki w IV kwartale 2025 r. były spowodowane przede wszystkim brakiem nowych premier oraz niekorzystnym kursem walutowym. Spółka liczy, że premiera nowych tytułów przełoży się na znaczny wzrost przychodów ze sprzedaży, a także na zysk netto w kolejnych kwartałach.

Zachęcam Państwa do udziału w testach naszych produkcji – klucze do nich mogą Państwo uzyskać kontaktując się z nami mailowo. Zapraszam również do zapoznania się z pozostałą treścią niniejszego raportu okresowego, a także do regularnego odwiedzania zakładki poświęconej relacjom inwestorskim na stronie internetowej: [www.g-devs.com/investors](http://www.g-devs.com/investors).

Z poważaniem

**Piotr Bator**  
Prezes Zarządu  
G-DEVS S.A.

## Spis treści

1. PISMO PRZEWODNIE PREZESA ZARZĄDU .....	2
2. PODSTAWOWE INFORMACJE.....	4
3. PLAN PREMIER.....	4
4. KWARTALNE SKRÓCONE SPRAWOZDANIE FINANSOWE EMITENTA.....	5
5. INFORMACJE O ZASADACH PRZYJĘTYCH PRZY SPORZĄDZANIU RAPORTU, W TYM INFORMACJE O ZMIANACH W STOSOWANIU ZASAD (POLITYKI) RACHUNKOWOŚCI.....	12
6. KOMENTARZ EMITENTA NA TEMAT OKOLICZNOŚCI I ZDARZEŃ ISTOTNIE WPŁYWAJĄCYCH NA DZIAŁALNOŚĆ EMITENTA, JEGO SYTUACJĘ FINANSOWĄ I WYNIKI OSIĄGNIĘTE W DANYM KWARTALE	14
7. JEŻELI EMITENT PRZEKAZYWAŁ DO PUBLICZNEJ WIADOMOŚCI PROGNOZY WYNIKÓW FINANSOWYCH - STANOWISKO ODNOŚNIE MOŻLIWOŚCI ZREALIZOWANIA PUBLIKOWANYCH PROGNOZ WYNIKÓW NA DANY ROK W ŚWIELE WYNIKÓW ZAPREZENTOWANYCH W DANYM RAPORCIE KWARTALNYM.....	15
8. W PRZYPADKU GDY DOKUMENT INFORMACYJNY EMITENTA ZAWIERAŁ INFORMACJE, O KTÓRYCH MOWA W § 10 PKT 13a ZAŁĄCZNIKA NR 1 DO REGULAMINU ASO – OPIS STANU REALIZACJI DZIAŁAŃ I INWESTYCJI EMITENTA ORAZ HARMONOGRAMU ICH REALIZACJI.....	16
9. JEŻELI W OKRESIE OBJĘTYM RAPORTEM EMITENT PODEJMOWAŁ, W OBSZARZE ROZWOJU PROWADZONEJ DZIAŁALNOŚCI, INICJATYWY NASTAWIONE NA WPROWADZENIE ROZWIĄZAŃ INNOWACYJNYCH W PRZEDSIĘBIORSTWIE – INFORMACJE NA TEMAT TEJ AKTYWNOŚCI.....	16
10. OPIS ORGANIZACJI GRUPY KAPITAŁOWEJ, ZE WSKAZANIEM JEDNOSTEK PODLEGAJĄCYCH KONSOLIDACJI ORAZ JEDNOSTEK NIEOBJĘTYCH KONSOLIDACJĄ, Z PODANIEM W STOSUNKU DO KAŻDEJ Z NICH CO NAJMNIEJ NAZWY (FIRMY), FORMY PRAWNEJ, SIEDZIBY, PRZEDMIOTU DZIAŁALNOŚCI I UDZIAŁU EMITENTA W KAPITAŁE ZAKŁADOWYM I OGÓLNEJ LICZBIE GŁOSÓW.....	16
11. W PRZYPADKU GDY EMITENT TWORZY GRUPĘ KAPITAŁOWĄ I NIE SPORZĄDZA SKONSOLIDOWANYCH SPRAWOZDAŃ FINANSOWYCH LUB SKONSOLIDOWANE SPRAWOZDANIA FINANSOWE NIE OBEJMUJĄ DANYCH WSZYSTKICH JEDNOSTEK ZALEŻNYCH – WSKAZANIE PRZYCZYŃ NIESPORZĄDZANIA SPRAWOZDAŃ SKONSOLIDOWANYCH PRZEZ PODMIOT DOMINUJĄCY LUB PRZYCZYŃ ZWOLNIENIA Z KONSOLIDACJI W ODNIESIENIU DO KAŻDEJ JEDNOSTKI ZALEŻNEJ NIEOBJĘTEJ KONSOLIDACJĄ.....	16
12. W PRZYPADKU GDY EMITENT TWORZY GRUPĘ KAPITAŁOWĄ I NIE SPORZĄDZA SKONSOLIDOWANYCH SPRAWOZDAŃ FINANSOWYCH LUB SKONSOLIDOWANE SPRAWOZDANIA FINANSOWE NIE OBEJMUJĄ DANYCH WSZYSTKICH JEDNOSTEK ZALEŻNYCH – WYBRANE DANE FINANSOWE SPÓŁEK ZALEŻNYCH EMITENTA NIEOBJĘTYCH KONSOLIDACJĄ, ZAWIERAJĄCE PODSTAWOWE POZYCJE KWARTALNEGO SPRAWOZDANIA FINANSOWEGO .....	17
13. INFORMACJA O STRUKTURZE AKCJONARIATU EMITENTA, ZE WSKAZANIEM AKCJONARIUSZY POSIADAJĄCYCH, NA DZIEŃ SPORZĄDZENIA RAPORTU, CO NAJMNIEJ 5% GŁOSÓW NA WALNYM ZGROMADZENIU.....	17
14. INFORMACJE DOTYCZĄCE LICZBY OSÓB ZATRUDNIONYCH PRZEZ EMITENTA, W PRZELICZENIU NA PEŁNE ETATY.....	18

## 2. PODSTAWOWE INFORMACJE

Przedmiotem działalności Spółki jest produkcja i wydawanie gier oraz dodatków do gier na komputery PC (sprzedawane za pośrednictwem platformy Steam na rynki globalne). Emitent jest aktywny w dwóch podstawowych segmentach działalności, tj. produkcji gier na komputery PC oraz działalności dystrybucyjno-wydawniczej, za które otrzymuje wynagrodzenie stałe lub prowizyjne, jako udział w przychodach ze sprzedaży.

W przypadku odnogi wydawniczej, Emitent aktywnie poszukuje i negocjuje warunki z twórcami gier nie tylko z Polski, ale z całego świata, czego efektem jest pozyskanie takich tytułów jak m.in. Crypto Miner Tycoon Simulator, Perseus: Titan Slayer oraz Climber: Sky is the Limit. Emitent jest wówczas odpowiedzialny za promocję tytułów, nie ponosząc przy tym dodatkowych kosztów.

Drugim filarem działalności jest produkcja tytułów własnych i rozwój działalności produkcyjno – wydawniczej we własnym zakresie. Zgodnie z założeniami przyjętego modelu biznesowego Emitent zamierza produkować i wydawać gry oraz dodatki do gier z segmentu niskobudżetowego (koszt produkcji pojedynczego tytułu w tym segmencie wynosi od 200 do 700 tys. zł), których okres produkcji wynosi od roku do ponad 2 lat. Do kluczowych zasobów Emitenta zalicza się zespoły deweloperskie, czyli wyspecjalizowane osoby pracujące nad poszczególnymi tytułami. Zespoły tworzą specjaliści z zakresu: produkcji, game designu, programowania, grafiki, testowania gier, muzyki oraz marketingu.

### Podstawowe dane o Emitencie

<b>Firma:</b>	<b>G-DEVS S.A.</b>
<b>Forma prawna:</b>	Spółka Akcyjna
<b>Siedziba:</b>	Warszawa
<b>Adres:</b>	ul. Bluszczańska 76/ paw. 6, 00-712 Warszawa
<b>Telefon:</b>	(+48) 603 666 449
<b>Adres poczty elektronicznej:</b>	<a href="mailto:ceo@g-devs.com">ceo@g-devs.com</a>
<b>Adres strony internetowej:</b>	<a href="http://www.g-devs.com">www.g-devs.com</a>
<b>NIP:</b>	5213911923
<b>REGON:</b>	387517944
<b>KRS:</b>	0001048794

## 3. PLAN PREMIER

Poniżej przedstawiono tabelę zawierającą aktualny plan wydawniczy gier, przy czym ma on charakter orientacyjny i może ulec zmianie. Poszczególne terminy wydania gier są ustalane po analizie sytuacji rynkowej.

**Planowane premiery gier**

Lp.	Gra	Platforma	Planowany termin wydania gry*	Właściciel praw majątkowych	Rola Emitenta
1.	<b>Rich Dad Simulator (demo)</b>	PC	Q2 2026	Emitent	Wydawca, Producent
2.	<b>Dark Pharmacy (demo)</b>	PC	Q3 2026	Emitent	Wydawca, Producent
3.	<b>Gatekeeper Chronicles: Plague &amp; Revolt</b>	PC	Q3 2026	Emitent	Wydawca, Producent

\* planowany termin wydania gry może ulec zmianie

**4. KWARTALNE SKRÓCONE SPRAWOZDANIE FINANSOWE EMITENTA****Bilans Emitenta**

Wyszczególnienie	Stan na dzień 31.12.2025 r.	Stan na dzień 31.12.2024 r.
<b>A. Aktywa trwałe</b>	<b>16 701,70</b>	<b>40 564,00</b>
<b>I. Wartości niematerialne i prawne</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
1. Koszty zakończonych prac rozwojowych	0,00	0,00
2. Wartość firmy	0,00	0,00
3. Inne wartości niematerialne i prawne	0,00	0,00
4. Zaliczki na wartości niematerialne i prawne	0,00	0,00
<b>II. Rzeczowe aktywa trwałe</b>	<b>1 168,70</b>	<b>2 949,00</b>
1. Środki trwałe	1 168,70	2 949,00
2. Środki trwałe w budowie	0,00	0,00
3. Zaliczki na środki trwałe w budowie	0,00	0,00
<b>III. Należności długoterminowe</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
1. Od jednostek powiązanych	0,00	0,00
2. Od pozostałych jednostek, w których jednostka posiada zaangażowanie w kapitale	0,00	0,00
3. Od pozostałych jednostek	0,00	0,00
<b>IV. Inwestycje długoterminowe</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
1. Nieruchomości	0,00	0,00
2. Wartości niematerialne i prawne	0,00	0,00
3. Długoterminowe aktywa finansowe	0,00	0,00
4. Inne inwestycje długoterminowe	0,00	0,00
<b>V. Długoterminowe rozliczenia międzyokresowe</b>	<b>15 533,00</b>	<b>37 615,00</b>
1. Aktywa z tytułu odroczonego podatku dochodowego	15 533,00	37 615,00
2. Inne rozliczenia międzyokresowe	0,00	0,00

<b>B. Aktywa obrotowe</b>	<b>1 668 813,34</b>	<b>2 049 108,14</b>
<b>I. Zapasy</b>	<b>1 476 890,36</b>	<b>1 403 941,19</b>
1. Materiały	0,00	0,00
2. Półprodukty i produkty w toku	946 003,11	856 615,95
3. Produkty gotowe	530 887,25	547 325,24
4. Towary	0,00	0,00
5. Zaliczki na dostawy i usługi	0,00	0,00
<b>II. Należności krótkoterminowe</b>	<b>141 977,70</b>	<b>122 289,63</b>
1. Należności od jednostek powiązanych	0,00	0,00
2. Należności od pozostałych jednostek, w których jednostka posiada zaangażowanie w kapitale	0,00	0,00
3. Należności od pozostałych jednostek	141 977,70	122 289,63
<b>III. Inwestycje krótkoterminowe</b>	<b>47 837,81</b>	<b>520 068,38</b>
1. Krótkoterminowe aktywa finansowe	47 837,81	520 068,38
2. Inne inwestycje krótkoterminowe	0,00	0,00
<b>IV. Krótkoterminowe rozliczenia międzyokresowe</b>	<b>2 107,47</b>	<b>2 808,94</b>
<b>C. Należne wpłaty na kapitał (fundusz) podstawowy</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>D. Udziały (akcje) własne</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>AKTYWA RAZEM</b>	<b>1 685 515,04</b>	<b>2 089 672,14</b>
<b>A. Kapitał (fundusz) własny</b>	<b>1 392 825,15</b>	<b>1 661 818,75</b>
<b>I. Kapitał (fundusz) podstawowy</b>	<b>105 400,00</b>	<b>105 400,00</b>
<b>II. Kapitał (fundusz) zapasowy, w tym:</b>	<b>1 695 113,35</b>	<b>1 474 350,82</b>
<b>III. Kapitał (fundusz) z aktualizacji wyceny, w tym:</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>IV. Pozostałe kapitały (fundusze) rezerwowe, w tym:</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>V. Zysk (strata) z lat ubiegłych</b>	<b>-138 694,60</b>	<b>-138 694,60</b>
<b>VI. Zysk (strata) netto</b>	<b>-268 993,60</b>	<b>220 762,53</b>
<b>VII. Odpisy z zysku netto w ciągu roku obrotowego (wielkość ujemna)</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>B. Zobowiązania i rezerwy na zobowiązania</b>	<b>292 689,89</b>	<b>427 853,39</b>
<b>I. Rezerwy na zobowiązania</b>	<b>167 286,07</b>	<b>399 407,31</b>
1. Rezerwa z tytułu odroczonego podatku dochodowego	0,00	0,00
2. Rezerwa na świadczenia emerytalne i podobne	0,00	0,00
3. Pozostałe rezerwy	167 286,07	399 407,31
<b>II. Zobowiązania długoterminowe</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
1. Wobec jednostek powiązanych	0,00	0,00

2. Wobec pozostałych jednostek, w których jednostka posiada zaangażowanie w kapitale	0,00	0,00
3. Wobec pozostałych jednostek	0,00	0,00
<b>III. Zobowiązania krótkoterminowe</b>	<b>125 403,82</b>	<b>28 446,08</b>
1. Zobowiązania wobec jednostek powiązanych	0,00	0,00
2. Zobowiązania wobec pozostałych jednostek, w których jednostka posiada zaangażowanie w kapitale	0,00	0,00
3. Zobowiązania wobec pozostałych jednostek	125 403,82	28 446,08
4. Fundusze specjalne	0,00	0,00
<b>IV. Rozliczenia międzyokresowe</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
1. Ujemna wartość firmy	0,00	0,00
2. Inne rozliczenia międzyokresowe	0,00	0,00
<b>PASYWA RAZEM</b>	<b>1 685 515,04</b>	<b>2 089 672,14</b>

### Rachunek zysków i strat Emitenta

Wyszczególnienie	Za okres od 01.10.2025 r. do 31.12.2025 r. (w zł)	Za okres od 01.10.2024 r. do 31.12.2024 r. (w zł)	Za okres od 01.01.2025 r. do 31.12.2025 r. (w zł)	Za okres od 01.01.2024 r. do 31.12.2024 r. (w zł)
<b>A. Przychody netto ze sprzedaży i zrównane z nimi, w tym:</b>	<b>90 032,39</b>	<b>158 758,13</b>	<b>608 038,28</b>	<b>1 529 675,91</b>
I. Przychody ze sprzedaży produktów	91 450,74	149 142,03	535 089,11	1 473 813,77
II. Zmiana stanu produktów (zwiększenie – wartość dodatnia, zmniejszenie – wartość ujemna)	-1 418,35	9 616,10	72 949,17	55 862,14
III. Koszt wytworzenia produktów na własne potrzeby jednostki	0,00	0,00	0,00	0,00
IV. Przychody netto ze sprzedaży towarów	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>B. Koszty działalności operacyjnej</b>	<b>168 901,29</b>	<b>596 011,27</b>	<b>786 459,24</b>	<b>1 296 353,86</b>
I. Amortyzacja	350,61	728,61	1 780,30	5 100,84
II. Zużycie materiałów i energii	185,49	3 950,00	2 598,28	4 253,96
III. Usługi obce	98 663,64	536 620,52	538 742,94	1 084 709,98
IV. Podatki i opłaty	618,50	0,00	1 019,50	367,00
V. Wynagrodzenia	59 739,36	54 884,84	228 895,62	197 300,64
VI. Ubezpieczenia społeczne i inne świadczenia	9 343,69	598,90	12 251,45	1 716,54
VII. Pozostałe koszty rodzajowe	0,00	-771,60	1 171,15	2 904,90

VIII. Wartość sprzedanych towarów	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>C. Zysk (strata) ze sprzedaży (A-B)</b>	<b>-78 868,90</b>	<b>-437 253,14</b>	<b>-178 420,96</b>	<b>233 322,05</b>
<b>D. Pozostałe przychody operacyjne</b>	<b>13 025,43</b>	<b>2 020,42</b>	<b>13 575,06</b>	<b>2 213,19</b>
I. Zysk z tytułu rozchodu niefinansowych aktywów trwałych	0,00	0,00	0,00	0,00
II. Dotacje	0,00	0,00	0,00	0,00
III. Aktualizacja wartości aktywów niefinansowych	9 596,98	0,00	9 596,98	0,00
IV. Inne przychody operacyjne	3 428,45	2 020,42	3 978,08	2 213,19
<b>E. Pozostałe koszty operacyjne</b>	<b>13 914,01</b>	<b>16,28</b>	<b>25 999,71</b>	<b>370,54</b>
I. Strata ze zbycia niefinansowych aktywów trwałych	0,00	0,00	0,00	0,00
II. Aktualizacja wartości aktywów niefinansowych	0,00	0,00	0,00	0,00
III. Inne koszty operacyjne	13 914,01	16,28	25 999,71	370,54
<b>F. Zysk (strata) z działalności operacyjnej (C+D-E)</b>	<b>-79 757,48</b>	<b>-435 249,00</b>	<b>-190 845,61</b>	<b>235 164,70</b>
<b>G. Przychody finansowe</b>	<b>0,00</b>	<b>38 045,16</b>	<b>0,00</b>	<b>2 975,39</b>
I. Dywidendy i udziały w zyskach	0,00	0,00	0,00	0,00
II. Odsetki	0,00	0,00	0,00	0,00
III. Zysk z tytułu rozchodu aktywów finansowych	0,00	0,00	0,00	0,00
IV. Aktualizacja wartości aktywów finansowych	0,00	0,00	0,00	0,00
V. Inne	0,00	38 045,16	0,00	2 975,39
<b>H. Koszty finansowe</b>	<b>41 336,22</b>	<b>163,00</b>	<b>56 065,99</b>	<b>1 046,56</b>
I. Odsetki	410,06	163,00	481,75	1 046,56
II. Strata ze tytułu rozchodu aktywów finansowych	0,00	0,00	0,00	0,00
III. Aktualizacja wartości aktywów finansowych	0,00	0,00	0,00	0,00
IV. Inne	40 926,16	0,00	55 584,24	0,00
<b>I. Zysk (strata) brutto (F+G-H)</b>	<b>-121 093,70</b>	<b>-397 366,84</b>	<b>-246 911,60</b>	<b>237 093,53</b>
<b>J. Podatek dochodowy</b>	<b>25 837,00</b>	<b>-40 147,48</b>	<b>22 082,00</b>	<b>16 331,00</b>
<b>K. Pozostałe obowiązkowe zmniejszenia zysku (zwiększenia straty)</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>L. Zysk (strata) netto (I-J-K)</b>	<b>-146 930,70</b>	<b>-357 219,36</b>	<b>-268 993,60</b>	<b>220 762,53</b>

**Rachunek przepływów pieniężnych Emitenta**

Wyszczególnienie	Za okres	Za okres	Za okres	Za okres
	od 01.10.2025 r. do 31.12.2025 r. (w zł)	od 01.10.2024 r. do 31.12.2024 r. (w zł)	od 01.01.2025 r. do 31.12.2025 r. (w zł)	od 01.01.2024 r. do 31.12.2024 r. (w zł)
<b>A. Przepływy środków pieniężnych z działalności operacyjnej</b>				
<b>I. Zysk (strata) netto</b>	<b>-146 930,70</b>	<b>-357 219,36</b>	<b>-268 993,60</b>	<b>220 762,53</b>
<b>II. Korekty razem</b>	<b>-285 340,85</b>	<b>370 067,57</b>	<b>-267 864,14</b>	<b>208 190,07</b>
1. Amortyzacja	350,61	728,61	1 780,30	5 100,84
2. Zyski (straty) z tytułu różnic kursowych	0,00	0,00	0,00	0,00
3. Odsetki i udziały w zyskach (dywidendy)	410,06	163,00	481,75	0,00
4. Zysk (strata) z działalności inwestycyjnej	0,00	0,00	0,00	0,00
5. Zmiana stanu rezerw	-335 846,09	399 407,31	-232 121,24	392 407,31
6. Zmiana stanu zapasów	1 418,35	-9 616,10	-72 949,17	-55 862,14
7. Zmiana stanu należności	-3 574,31	28 669,21	-19 688,07	-108 015,35
8. Zmiana stanu zobowiązań krótkoterminowych, z wyjątkiem pożyczek i kredytów	20 834,78	-12 695,85	31 848,82	14 396,10
9. Zmiana stanu rozliczeń międzyokresowych	31 065,75	-36 588,61	22 783,47	-39 836,69
10. Inne korekty	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>III. Przepływy pieniężne netto z działalności operacyjnej (I±II)</b>	<b>-432 271,55</b>	<b>12 848,21</b>	<b>-536 857,74</b>	<b>428 952,60</b>
<b>B. Przepływy środków pieniężnych z działalności inwestycyjnej</b>				
<b>I. Wpływy</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
1. Zbycie wartości niematerialnych i prawnych oraz rzeczowych aktywów trwałych	0,00	0,00	0,00	0,00
2. Zbycie inwestycji w nieruchomości oraz wartości niematerialne i prawne	0,00	0,00	0,00	0,00
3. Z aktywów finansowych	0,00	0,00	0,00	0,00
4. Inne wpływy inwestycyjne	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>II. Wydatki</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
1. Nabycie wartości niematerialnych i prawnych oraz rzeczowych aktywów trwałych	0,00	0,00	0,00	0,00
2. Inwestycje w nieruchomości	0,00	0,00	0,00	0,00

oraz wartości niematerialne i prawne				
3. Na aktywa finansowe, w tym:	0,00	0,00	0,00	0,00
4. Inne wydatki inwestycyjne	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>III. Przepływy pieniężne netto z działalności inwestycyjnej (I-II)</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>C. Przepływy środków pieniężnych z działalności finansowej</b>				
<b>I. Wpływy</b>	<b>65 108,92</b>	<b>0,00</b>	<b>65 108,92</b>	<b>0,00</b>
1. Wpływy netto z wydania udziałów (emisji akcji) i innych instrumentów kapitałowych oraz dopłat do kapitału	0,00	0,00	0,00	0,00
2. Kredyty i pożyczki	65 108,92	0,00	65 108,92	0,00
3. Emisja dłużnych papierów wartościowych	0,00	0,00	0,00	0,00
4. Inne wpływy finansowe	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>II. Wydatki</b>	<b>410,06</b>	<b>163,00</b>	<b>481,75</b>	<b>0,00</b>
1. Nabycie udziałów (akcji) własnych	0,00	0,00	0,00	0,00
2. Dywidendy i inne wypłaty na rzecz właścicieli	0,00	0,00	0,00	0,00
3. Inne, niż wypłaty na rzecz właścicieli, wydatki z tytułu podziału zysku	0,00	0,00	0,00	0,00
4. Spłaty kredytów i pożyczek	0,00	0,00	0,00	0,00
5. Wykup dłużnych papierów wartościowych	0,00	0,00	0,00	0,00
6. Z tytułu innych zobowiązań finansowych	0,00	0,00	0,00	0,00
7. Płatności zobowiązań z tytułu umów leasingu finansowego	0,00	0,00	0,00	0,00
8. Odsetki	410,06	163,00	481,75	0,00
9. Inne wydatki finansowe	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>III. Przepływy pieniężne netto z działalności finansowej (I-II)</b>	<b>64 698,86</b>	<b>-163,00</b>	<b>64 627,17</b>	<b>0,00</b>
<b>D. Przepływy pieniężne netto razem (A.III±B.III±C.III)</b>	<b>-367 572,69</b>	<b>12 685,21</b>	<b>-472 230,57</b>	<b>428 952,60</b>
<b>E. Bilansowa zmiana stanu środków pieniężnych</b>	<b>-367 572,69</b>	<b>12 685,21</b>	<b>-472 230,57</b>	<b>428 952,60</b>
<b>F. Środki pieniężne na początek okresu</b>	<b>414 910,50</b>	<b>506 883,17</b>	<b>519 568,38</b>	<b>90 615,78</b>
<b>G. Środki pieniężne na koniec okresu (F±D)</b>	<b>47 337,81</b>	<b>519 568,38</b>	<b>47 337,81</b>	<b>519 568,38</b>

**Zestawienie zmian w kapitale własnym Emitenta**

Wyszczególnienie	Za okres od 01.10.2025 r. do 31.12.2025 r. (w zł)	Za okres od 01.10.2024 r. do 31.12.2024 r. (w zł)	Za okres od 01.01.2025 r. do 31.12.2025 r. (w zł)	Za okres od 01.01.2024 r. do 31.12.2024 r. (w zł)
<b>I. Kapitał (fundusz) własny na początek okresu (BO)</b>	<b>1 539 755,85</b>	<b>2 019 038,11</b>	<b>1 661 818,75</b>	<b>1 441 056,22</b>
I.a. Kapitał (fundusz) własny na początek okresu (BO), po korektach	1 539 755,85	2 019 038,11	1 661 818,75	1 441 056,22
<b>1. Kapitał (fundusz) podstawowy na początek okresu</b>	<b>105 400,00</b>	<b>105 400,00</b>	<b>105 400,00</b>	<b>105 400,00</b>
1.1. Zmiany kapitału (funduszu) podstawowego	0,00	0,00	0,00	0,00
1.2. Kapitał (fundusz) podstawowy na koniec okresu	105 400,00	105 400,00	105 400,00	105 400,00
<b>2. Kapitał (fundusz) zapasowy na początek okresu</b>	<b>1 695 113,35</b>	<b>1 439 008,08</b>	<b>1 474 350,82</b>	<b>1 439 008,08</b>
2.1. Zmiany kapitału (funduszu) zapasowego	0,00	35 342,74	220 762,53	35 342,74
2.2. Stan kapitału (funduszu) zapasowego na koniec okresu	1 695 113,35	1 474 350,82	1 695 113,35	1 474 350,82
<b>3. Kapitał (fundusz) z aktualizacji wyceny na początek okresu - zmiany przyjętych zasad (polityki) rachunkowości</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
3.1. Zmiany kapitału (funduszu) z aktualizacji wyceny	0,00	0,00	0,00	0,00
3.2. Kapitał (fundusz) z aktualizacji wyceny na koniec okresu	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>4. Pozostałe kapitały (fundusze) rezerwowe na początek okresu</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
4.1. Zmiany pozostałych kapitałów (funduszy) rezerwowych	0,00	0,00	0,00	0,00
4.2. Pozostałe kapitały (fundusze) rezerwowe na koniec okresu	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>5. Zysk (strata) z lat ubiegłych na początek okresu</b>	<b>-138 694,60</b>	<b>-103 351,86</b>	<b>-138 694,60</b>	<b>-103 351,86</b>
5.1. Zysk z lat ubiegłych na początek okresu	0,00	577 981,89	220 762,53	35 342,74

5.2. Zysk z lat ubiegłych na początek okresu, po korektach	0,00	577 981,89	220 762,53	35 342,74
5.3. Zysk z lat ubiegłych na koniec okresu	0,00	577 981,89	0,00	0,00
5.4. Strata z lat ubiegłych na początek okresu	138 694,60	103 351,86	138 694,60	138 694,60
5.5. Strata z lat ubiegłych na początek okresu, po korektach	138 694,60	103 351,86	138 694,60	138 694,60
5.6. Strata z lat ubiegłych na koniec okresu	260 757,50	138 694,60	138 694,60	138 694,60
5.7. Zysk (strata) z lat ubiegłych na koniec okresu	-260 757,50	439 287,29	-138 694,60	-138 694,60
<b>6. Wynik netto</b>	<b>-146 930,70</b>	<b>-357 219,36</b>	<b>-268 993,60</b>	<b>220 762,53</b>
<b>II. Kapitał (fundusz) własny na koniec okresu (BZ)</b>	<b>1 392 825,15</b>	<b>1 661 818,75</b>	<b>1 392 825,15</b>	<b>1 661 818,75</b>
<b>III. Kapitał (fundusz) własny, po uwzględnieniu proponowanego podziału zysku (pokrycia straty)</b>	<b>1 392 825,15</b>	<b>1 661 818,75</b>	<b>1 392 825,15</b>	<b>1 661 818,75</b>

## 5. INFORMACJE O ZASADACH PRZYJĘTYCH PRZY SPORZĄDZANIU RAPORTU, W TYM INFORMACJE O ZMIANACH W STOSOWANIU ZASAD (POLITYKI) RACHUNKOWOŚCI

Niniejszy raport kwartalny został sporządzony zgodnie z postanowieniami Załącznika nr 3 do Regulaminu Alternatywnego Systemu Obrotu „Informacje bieżące i okresowe przekazywane w alternatywnym systemie obrotu na rynku NewConnect”.

Zasady rachunkowości przyjęte przy sporządzaniu sprawozdania finansowego są zgodne z Ustawą o rachunkowości z 29 września 1994 roku (Dz. U. z 2021 r., poz. 217, ze zmianami), zwaną dalej Ustawą.

Wartości niematerialne i prawne wycenia się według cen nabycia lub kosztów wytworzenia, pomniejszonych o odpisy amortyzacyjne lub umorzeniowe, a także o odpisy z tytułu trwałej utraty wartości. Odpisy amortyzacyjne są dokonywane przy zastosowaniu metody liniowej. Przy ustalaniu okresu amortyzacji i rocznej stawki amortyzacyjnej uwzględnia się okres ekonomicznej użyteczności wartości niematerialnej prawnej. Wartości niematerialne i prawne o wartości nieprzekraczającej 3.500,00 zł nie są uznawane za aktywa trwałe i są odpisywane w ciężar adekwatnej kategorii kosztów rodzajowych (zużycia, materiałów i energii, usług obcych lub podatków i opłat) w miesiącu oddania do użytkowania. Przekraczające tę wartość uznawane są jako wartości niematerialne i prawne.

Środki trwałe wycenia się według cen nabycia lub kosztów wytworzenia, pomniejszonych o odpisy amortyzacyjne lub umorzeniowe, a także o odpisy z tytułu trwałej utraty wartości. Odpisy amortyzacyjne są dokonywane przy

zastosowaniu metody liniowej. Przy ustalaniu okresu amortyzacji i rocznej stawki amortyzacyjnej uwzględnia się okres ekonomicznej użyteczności środka trwałego. Środki trwałe o wartości nieprzekraczającej 3.500,00 zł nie są uznawane za aktywa trwałe i są odpisywane w ciężar kosztów zużycia materiałów w miesiącu oddania do używania. Przekraczające tę wartość uznawane są jako środki trwałe.

Wycena zapasów dokonywana jest w następujący sposób:

- materiały i towary - wyceniane są według niższej z dwóch wartości: ceny nabycia lub ceny sprzedaży netto;
- produkty w toku produkcji - w wysokości bezpośrednich kosztów wytworzenia;
- produkty gotowe - wytworzone filmy, oprogramowanie komputerów, projekty typowe i inne produkty o podobnym charakterze, przeznaczone do sprzedaży, wycenia się w okresie przynoszenia przez nie korzyści ekonomicznych, nie dłuższym niż 5 lat, w wysokości nadwyżki kosztów ich wytworzenia nad przychodami według cen sprzedaży netto, uzyskanymi ze sprzedaży tych produktów w ciągu tego okresu, nieodpisane po upływie tego okresu koszty wytworzenia zwiększają pozostałe koszty operacyjne.

Do ustalania kosztów z tytułu rozchodu (zużycia, sprzedaży, nieodpłatnego przekazania) rzeczowych składników aktywów obrotowych stosowana jest metoda FIFO (pierwsze weszło – pierwsze wyszło).

Należności i zobowiązania w walucie polskiej wykazywane są według wartości wymagającej zapłaty z zachowaniem zasady ostrożności. Należności i zobowiązania w walutach obcych w momencie powstania ujmowane są według średniego kursu ustalonego przez Prezesa Narodowego Banku Polskiego dla danej waluty obcej z dnia poprzedzającego ten dzień. Dodatkowo lub ujemne różnice kursowe powstające w dniu płatności, wynikające z różnicy pomiędzy kursem waluty na ten dzień zastosowanym przez bank lub kursem Prezesa Narodowego Banku Polskiego z dnia poprzedzającego płatność a kursem waluty w dniu powstania należności lub zobowiązania, odnoszone są odpowiednio na przychody lub koszty operacji finansowych. Nierozliczone na dzień bilansowy należności i zobowiązania w walucie obcej wycenia się według średniego kursu ustalonego dla danej waluty przez Prezesa Narodowego Banku Polskiego na ten dzień. Wartość należności aktualizuje się, uwzględniając stopień prawdopodobieństwa ich zapłaty poprzez dokonanie odpisu aktualizującego. Odpisy aktualizujące wartość należności zalicza się odpowiednio do pozostałych kosztów operacyjnych lub do kosztów finansowych, zależnie od rodzaju należności, której dotyczy odpis aktualizujący.

Krajowe środki pieniężne w kasie i na rachunkach bankowych wycenia się według wartości nominalnej. Waluty obce wpływające na rachunek dewizowy i z niego wydatkowane w ciągu roku wycenia się po kursie kupna stosowanym w dniu ich wpływu na rachunek bankowy przez bank prowadzący ten rachunek, natomiast rozchody walut obcych wycenia się według po kursie sprzedaży stosowanym w dniu ich wypływu z rachunku bankowego przez bank prowadzący ten rachunek. Nie rzadziej niż na dzień bilansowy środki pieniężne w walutach obcych zgromadzone na rachunku dewizowym wycenia się po kursie średnim ustalonym dla danej waluty przez Narodowy Bank Polski na ten dzień. Według analogicznych zasad wycenia się gotówkę w walutach obcych

znajdującą się w kasie walutowej. Dla wyceny rozchodu środków pieniężnych w ciągu roku stosowana jest metoda FIFO (pierwsze weszło – pierwsze wyszło).

## 6. KOMENTARZ EMITENTA NA TEMAT OKOLICZNOŚCI I ZDARZEŃ ISTOTNIE WPŁYWAJĄCYCH NA DZIAŁALNOŚĆ EMITENTA, JEGO SYTUACJĘ FINANSOWĄ I WYNIKI OSIĄGNIĘTE W DANYM KWARTALE

W IV kwartale 2025 r. Spółka wypracowała przychody netto ze sprzedaży i zrównane z nimi na poziomie 90.032,39 zł przy 158.758,13 zł otrzymanych w analogicznym okresie 2024 r. Oznacza to spadek o ok. 43,29% r/r. Przychody ze sprzedaży produktów, w okresie od października do grudnia 2025 r., osiągnęły poziom 91.450,74 zł i były niższe o ok. 38,68% r/r od niniejszych przychodów z IV kwartału 2024 r., które wynosiły 149.142,03 zł. Mniejszy poziom przychodów związany jest z brakiem premier nowych gier Emitenta w omawianym okresie, a także mniejszą sprzedażą tytułów z dotychczasowego portfolio Spółki (wydanych we wcześniejszych okresach). Zmiana stanu produktów w trzecim kwartale 2025 r. była ujemna i wyniosła -1.418,35 zł. W IV kwartale 2024 r. zmiana stanu produktów wyniosła 9.616,10 zł. IV kwartał 2025 r. Emitent zamknął z stratą netto w wysokości 146.930,70 zł wobec straty netto wynoszącej 357.219,36 zł w IV kwartale 2024 r.

W ujęciu narastającym, w 2025 r. Emitent osiągnął przychody netto ze sprzedaży i zrównane z nimi na poziomie 608.038,28 zł, czyli o ok. 60,25% r/r mniejsze niż w analogicznym okresie roku 2024 r. (kiedy to wyniosły 1.529.675,91 zł). Przychody ze sprzedaży produktów, w 2025 r., osiągnęły wartość 535.089,11 zł przy 1.473.813,77 zł (spadek o ok. 63,69% r/r) uzyskanych w 2024 r. Zmiana stanu produktów w 2025 r. i 2024 r. wyniosła odpowiednio 72.949,17 zł oraz 55.862,14 zł. Oznacza to wzrost o ok. 30,59% r/r. Cały 2025 r. Emitent zamknął ze stratą netto na poziomie 268.993,60 zł. W 2024 r. zysk netto Spółki wyniósł 220.762,53 zł.

Aktywa Spółki, na dzień 31 grudnia 2025 r. ukształtowały się na poziomie 1.685.515,04 zł (na dzień 31 grudnia 2024 r. niniejsze aktywa wynosiły 2.089.672,14 zł, co oznacza spadek o ok. 19,34% r/r). Kapitał własny Emitenta, na dzień 31 grudnia 2025 r., osiągnął wartość 1.392.825,15 zł przy kapitale własnym na poziomie 1.661.818,75 zł według stanu na dzień 31 grudnia 2024 r. (spadek o ok. 16,19% r/r). Na dzień 31 grudnia 2025 r. Spółka posiadała środki pieniężne w wysokości 47.337,81 zł.

### **Istotne wydarzenia, które miały miejsce w omawianym okresie, a także do momentu publikacji raportu**

Dnia 24 listopada 2025 r., pomiędzy Emitentem a Games Operators S.A. z siedzibą w Warszawie, Panem Grzegorzem Milata oraz Panem Cihan Alp INCIR, została zawarta umowa współwydawnicza dla gry pt. HackHub [dalej odpowiednio: GOP, Kowydawca, Producent, Umowa, Gra].

Na podstawie przedmiotowej Umowy strony zgadzają się współpracować przy współwydawaniu Gry oraz w zakresie świadczenia usług wydawniczych przez GOP, obejmujących:

- publikację Gry na kontaktach wydawniczych GOP w serwisach Steam i Epic,

- usługi marketingowe,
- usługi zapewnienia i kontroli jakości według uznania GOP,
- rozliczanie i podział przychodów ze sprzedaży Gry w modelu podziału przychodów.

Z tytułu realizacji Umowy Emitent otrzyma 15% [słownie: piętnaście procent] przychodów netto ze sprzedaży Gry na platformie Steam [tj. po potrąceniu podatków i prowizji Steam]. W związku z zawarciem Umowy, postanowienie umowy z dnia 18 września 2025 r., o podpisaniu której Spółka informowała za pośrednictwem raportu ESPI 11/2025 z dnia 18 września 2025 r., zgodnie z którym umowa obowiązywała do momentu uzyskania przez Emitenta 1.000.000,00 USD [słownie: jeden milion dolarów amerykańskich] przychodów netto ze sprzedaży Gry, zostaje uchylone i przestaje obowiązywać.

Dnia 26 stycznia 2026 r. miała miejsce premiera gry HackHub - Ultimate Hacker Simulator. Na dzień sporządzenia raportu gra w wersji na platformę Steam sprzedała się w ilości 15 072 sztuk, natomiast Wishlista gry ukształtowała się na poziomie 83 031 zapisów. Niniejszy tytuł posiada 91% pozytywnych opinii z 284 wystawionych recenzji).

W okresie od początku października do końca grudnia 2025 r. Emitent kontynuował prace nad swoimi produkcjami, które zostały przedstawione w punkcie 3. przedmiotowego raportu.

#### **Wpływ sytuacji polityczno-gospodarczej na terytorium Ukrainy**

Spółka, w związku z konfliktem zbrojnym na terenie Ukrainy, nie zidentyfikowała czynników ryzyka, które mogłyby w negatywny sposób wpłynąć na działalność operacyjną Spółki, a także wyniki finansowe ani sytuację materialną Emitenta. Spółka nie jest stroną umów z podmiotami z krajów biorących udział w niniejszym konflikcie zbrojnym, a sprzedaż produktów Emitenta na terytorium Rosji i Ukrainy stanowi niewielki odsetek w całości przychodów Spółki. Spółka na bieżąco monitoruje potencjalny wpływ sytuacji polityczno-gospodarczej na Ukrainie na działalność Emitenta w perspektywie kolejnych okresów.

#### **7. JEŻELI EMITENT PRZEKAZYWAŁ DO PUBLICZNEJ WIADOMOŚCI PROGNOZY WYNIKÓW FINANSOWYCH - STANOWISKO ODNOŚNIE MOŻLIWOŚCI ZREALIZOWANIA PUBLIKOWANYCH PROGNOZ WYNIKÓW NA DANY ROK W ŚWIETLE WYNIKÓW ZAPREZENTOWANYCH W DANYM RAPORCIE KWARTALNYM**

Emitent nie przekazywał do wiadomości publicznej prognoz wyników finansowych za okres objęty niniejszym raportem.

8. W PRZYPADKU GDY DOKUMENT INFORMACYJNY EMITENTA ZAWIERAŁ INFORMACJE, O KTÓRYCH MOWA W § 10 PKT 13a ZAŁĄCZNIKA NR 1 DO REGULAMINU ASO – OPIS STANU REALIZACJI DZIAŁAŃ I INWESTYCJI EMITENTA ORAZ HARMONOGRAMU ICH REALIZACJI

Zarząd Spółki informuje, iż Dokument Informacyjny Emitenta nie zawierał informacji, o których mowa w § 10 pkt 13a Załącznika nr 1 do Regulaminu ASO.

9. JEŻELI W OKRESIE OBJĘTYM RAPORTEM EMITENT PODEJMOWAŁ, W OBSZARZE ROZWOJU PROWADZONEJ DZIAŁALNOŚCI, INICJATYWY NASTAWIONE NA WPROWADZENIE ROZWIĄZAŃ INNOWACYJNYCH W PRZEDSIĘBIORSTWIE – INFORMACJE NA TEMAT TEJ AKTYWNOŚCI

W omawianym okresie Emitent nie podejmował, w obszarze rozwoju prowadzonej działalności, inicjatyw nastawionych na wprowadzenie rozwiązań innowacyjnych w przedsiębiorstwie.

10. OPIS ORGANIZACJI GRUPY KAPITAŁOWEJ, ZE WSKAZANIEM JEDNOSTEK PODLEGAJACYCH KONSOLIDACJI ORAZ JEDNOSTEK NIEOBJĘTYCH KONSOLIDACJĄ, Z PODANIEM W STOSUNKU DO KAŻDEJ Z NICH CO NAJMNIEJ NAZWY (FIRMY), FORMY PRAWNEJ, SIEDZIBY, PRZEDMIOTU DZIAŁALNOŚCI I UDZIAŁU EMITENTA W KAPITALE ZAKŁADOWYM I OGÓLNEJ LICZBIE GŁOSÓW

Na dzień sporządzenia niniejszego raportu okresowego Emitent nie tworzy grupy kapitałowej w rozumieniu przepisów Ustawy z dnia 29 września 1994 r. o rachunkowości.

11. W PRZYPADKU GDY EMITENT TWORZY GRUPĘ KAPITAŁOWĄ I NIE SPORZĄDZA SKONSOLIDOWANYCH SPRAWOZDAŃ FINANSOWYCH LUB SKONSOLIDOWANE SPRAWOZDANIA FINANSOWE NIE OBEJMUJĄ DANYCH WSZYSTKICH JEDNOSTEK ZALEŻNYCH – WSKAZANIE PRZYCZYŃ NIESPORZĄDZANIA SPRAWOZDAŃ SKONSOLIDOWANYCH PRZEZ PODMIOT DOMINUJĄCY LUB PRZYCZYŃ ZWOLNIENIA Z KONSOLIDACJI W ODNIESIENIU DO KAŻDEJ JEDNOSTKI ZALEŻNEJ NIEOBJĘTEJ KONSOLIDACJĄ

Na dzień sporządzenia niniejszego raportu okresowego Emitent nie tworzy grupy kapitałowej w rozumieniu przepisów Ustawy z dnia 29 września 1994 r. o rachunkowości.

12. W PRZYPADKU GDY EMITENT TWORZY GRUPĘ KAPITAŁOWĄ I NIE SPORZĄDZA SKONSOLIDOWANYCH SPRAWOZDAŃ FINANSOWYCH LUB SKONSOLIDOWANE SPRAWOZDANIA FINANSOWE NIE OBEJMUJĄ DANYCH WSZYSTKICH JEDNOSTEK ZALEŻNYCH – WYBRANE DANE FINANSOWE SPÓŁEK ZALEŻNYCH EMITENTA NIEOBJĘTYCH KONSOLIDACJĄ, ZAWIERAJĄCE PODSTAWOWE POZYCJE KWARTALNEGO SPRAWOZDANIA FINANSOWEGO

Na dzień sporządzenia niniejszego raportu okresowego Emitent nie tworzy grupy kapitałowej, zatem nie sporządza skonsolidowanych sprawozdań finansowych.

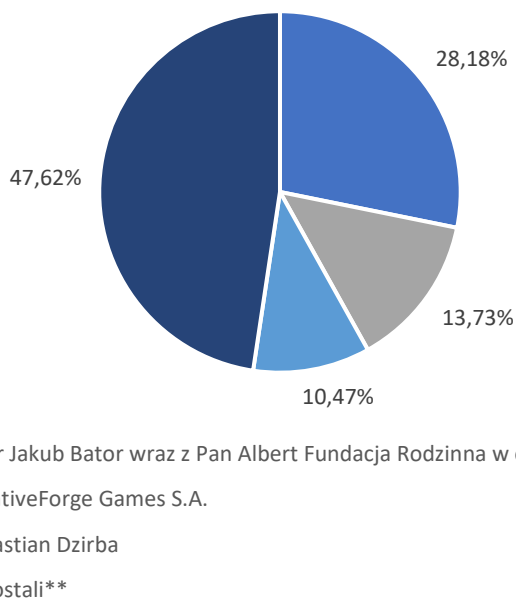
13. INFORMACJA O STRUKTURZE AKCJONARIATU EMITENTA, ZE WSKAZANIEM AKCJONARIUSZY POSIADAJĄCYCH, NA DZIEŃ SPORZĄDZENIA RAPORTU, CO NAJMNIEJ 5% GŁOSÓW NA WALNYM ZGROMADZENIU

**Wyszczególnienie akcjonariuszy posiadających co najmniej 5% udziału w kapitale zakładowym oraz w głosach na Walnym Zgromadzeniu**

Akcjonariusz	Liczba akcji	Liczba głosów	Udział w kapitale zakładowym	Udział w ogólnej liczbie głosów
Piotr Jakub Bator wraz z Pan Albert Fundacja Rodzinna w organizacji*	297 030	297 030	28,18%	28,18%
CreativeForge Games S.A.	144 735	144 735	13,73%	13,73%
Sebastian Dzirba	110 364	110 364	10,47%	10,47%
Pozostali**	501 871	501 871	47,62%	47,62%
<b>Suma</b>	<b>1 054 000</b>	<b>1 054 000</b>	<b>100,00%</b>	<b>100,00%</b>

\* fundatorem Pan Albert Fundacja Rodzinna w organizacji jest Piotr Jakub Bator

\*\* w tym podmiot pełniący funkcję Animatora Rynku, w wyniku realizacji obowiązku, o którym mowa w §7 ust. 4 Regulaminu ASO

**Struktura własnościowa Emitenta (udział w kapitale zakładowym i głosach na WZ)**

\* fundatorem Pan Albert Fundacja Rodzinna w organizacji jest Piotr Jakub Bator

\*\* w tym podmiot pełniący funkcję Animatora Rynku, w wyniku realizacji obowiązku, o którym mowa w §7 ust. 4 Regulaminu ASO

**14. INFORMACJE DOTYCZĄCE LICZBY OSÓB ZATRUDNIONYCH PRZEZ EMITENTA, W PRZELICZENIU NA PEŁNE ETATY**

Na dzień 31 grudnia 2025 r. Emitent zatrudniał 1 pracownika na podstawie umowy o pracę (1/8 etatu) oraz zatrudniał 2 zleceniobiorców, a także podejmował współpracę z osobami prowadzącymi jednoosobowe działalności gospodarcze (umowy B2B).