



KUPIEC

TRANSPORT & SPEDITION



KUPIEC S.A. • ul. Słoneczna 28-30 • 33-100 Tarnów • tel.: +48/14/656-65-37 • mail: biuro@kupiecsa.eu

Raport kwartalny KUPIEC S.A. IV kwartał 2025 r.

(dane za okres 01-10-2025 r. do 31-12-2025 r.)

DATA SPORZĄDZENIA RAPORTU KWARTALNEGO

Tarnów, dnia 13.02.2026 r.

siedziba główna:

KUPIEC S. A.
ul. Słoneczna 28-30 • 33-100 Tarnów, Poland
NIP: PL 8732941947 • REGON: 852650451
tel./fax +48/14/628-33-49 • tel. +48/14/655-65-37
www.kupiecsa.eu

PKO Bank Polski
PLN PL 04 1020 4955 0000 7002 0225 4787
EUR PL 06 1020 4955 0000 7902 0225 4795
SWIFT: BPKOPLPW



KUPIEC

TRANSPORT & SPEDITION



KUPIEC S.A. • ul. Słoneczna 28-30 • 33-100 Tarnów • tel.: +48/14/656-65-37 • mail: biuro@kupiecса.eu

RAPORT ZAWIERA:

1. PODSTAWOWE INFORMACJE O EMITENCIE
2. DANE FINANSOWE Z BILANSU, RACHUNKU ZYSKÓW I STRAT, RACHUNKU PRZEPŁYWÓW PIENIĘŻNYCH I ZESTAWIENIA ZMIAN W KAPITALE WŁASNYM
3. INFORMACJA O ZASADACH PRZYJĘTYCH PRZY SPORZĄDZANIU RAPORTU I O ZMIANACH STOSOWANYCH ZASAD (POLITYKI) RACHUNKOWOŚCI
4. KOMENTARZ ZARZĄDU NA TEMAT CZYNNIKÓW I ZDARZEŃ, KTÓRE MIAŁY WPŁYW NA OSIĄGNIĘTE WYNIKI FINANSOWE
5. INFORMACJA ZARZĄDU NA TEMAT AKTYWNOŚCI, JAKĄ PODEJMOWAŁ W OKRESIE OBJĘTYM RAPORTEM, W OBSZARZE ROZWOJU PROWADZONEJ DZIAŁALNOŚCI
6. STANOWISKO DOTYCZĄCE MOŻLIWOŚCI ZREALIZOWANIA PROGNOZ
7. WSKAZANIE JEDNOSTEK WCHODZĄCYCH W SKŁAD GRUPY KAPITAŁOWEJ EMITENTA NA OSTATNI DZIEŃ OKRESU OBJĘTEGO RAPORTEM KWARTALNYM
8. WSKAZANIE PRZYCZYN NIESPORZĄDZENIA PRZEZ EMITENTA SKONSOLIDOWANYCH SPRAWOZDAŃ FINANSOWYCH I WYBRANE DANE FINANSOWE SPÓŁKI ZALEŻNEJ
9. INFORMACJA O STRUKTURZE AKCJONARIATU EMITENTA, ZE WSKAZANIEM AKCJONARIUSZY POSIADAJĄCYCH NA DZIEŃ SPORZĄDZENIA RAPORTU, CO NAJMNIEJ 5% GŁOSÓW NA WALNYM ZGROMADZENIU
10. INFORMACJA O LICZBIE ZATRUDNIONYCH

siedziba główna:

KUPIEC S. A.
ul. Słoneczna 28-30 • 33-100 Tarnów, Poland
NIP: PL 8732941947 • REGON: 852650451
tel./fax +48/14/628-33-49 • tel. +48/14/655-65-37
www.kupiecса.eu

PKO Bank Polski
PLN PL 04 1020 4955 0000 7002 0225 4787
EUR PL 06 1020 4955 0000 7902 0225 4795
SWIFT: BPKOPLPW



KUPIEC
TRANSPORT & SPEDITION



KUPIEC S.A. • ul. Słoneczna 28-30 • 33-100 Tarnów • tel.: +48/14/656-65-37 • mail: biuro@kupiecsa.eu

1. PODSTAWOWE INFORMACJE O EMITENCIE

Nazwa (firma):	KUPIEC S.A.
Kraj:	Polska
Siedziba:	Tarnów
Adres siedziby:	33-100 Tarnów, ul. Słoneczna 28-30
Numer KRS:	0000373682
Oznaczenie Sądu:	Sąd Rejonowy dla Krakowa-Śródmieścia w Krakowie, XIII Wydział Gospodarczy Krajowego Rejestru Sądowego.
REGON:	852650451
NIP:	873-29-41-947
Telefon:	+48 14 6556537
Fax:	+48 14 6283349
Poczta e-mail:	biuro@kupiecsa.eu
Strona www:	www.kupiecsa.eu
Ilość akcji:	Seria A - 3.000.000 Seria B - 250.000 Seria C - 333.334 Seria D - 831.275 Razem - 4.414.609 sztuk
Zarząd:	Prezes Zarządu Leszek Wróblewski

siedziba główna:

KUPIEC S. A.
ul. Słoneczna 28-30 • 33-100 Tarnów, Poland
NIP: PL 8732941947 • REGON: 852650451
tel./fax +48/14/628-33-49 • tel. +48/14/655-65-37
www.kupiecsa.eu

PKO Bank Polski
PLN PL 04 1020 4955 0000 7002 0225 4787
EUR PL 06 1020 4955 0000 7902 0225 4795
SWIFT: BPKOPLPW



KUPIEC

TRANSPORT & SPEDITION



KUPIEC S.A. • ul. Słoneczna 28-30 • 33-100 Tarnów • tel.: +48/14/656-65-37 • mail: biuro@kupiecса.eu

2. DANE FINANSOWE Z BILANSU, RACHUNKU ZYSKÓW I STRAT, RACHUNKU PRZEPŁYWÓW PIENIĘŻNYCH I ZESTAWIENIA ZMIAN W KAPITALE WŁASNYM.

Bilans na dzień 31 grudnia 2025 roku (koniec IV kwartału; dane w tys. zł).

	BILANS - AKTYWA	31.12.2025	31.12.2024
A.	AKTYWA TRWAŁE	14 162,97	17 910,68
I.	Wartości niematerialne i prawne	0,00	0,53
1.	Koszty zakończonych prac rozwojowych		
2.	Wartość firmy		
3.	Inne wartości niematerialne i prawne	0,00	0,53
4.	Zaliczki na wartości niematerialne i prawne		
II.	Rzeczowe aktywa trwałe	1 678,32	1 639,07
1.	Środki trwałe	372,02	484,07
2.	Środki trwałe w budowie	1 306,30	1 155,00
3.	Zaliczki na środki trwałe w budowie		
III.	Należności długoterminowe	0,00	0,00
1.	Od jednostek powiązanych	0,00	0,00
2.	Od pozostałych jednostek, w których jednostka posiada zaangażowanie w kapitale	0,00	0,00
3.	Od pozostałych jednostek	0,00	0,00
IV.	Inwestycje długoterminowe	12 369,23	16 130,87
1.	Nieruchomości	12 300,00	16 007,93
2.	Wartości niematerialne i prawne	0,00	0,00
3.	Długoterminowe aktywa finansowe	69,23	122,94
4.	Inne inwestycje długoterminowe	0,00	0,00
V.	Długoterminowe rozliczenia międzyokresowe	115,42	140,20
1.	Aktywa z tytułu odroczonego podatku dochodowego	112,00	129,26
2.	Inne rozliczenia międzyokresowe	3,43	10,94
B.	AKTYWA OBROTOWE	10 232,88	9 999,13
I.	Zapasy	5 379,13	5 681,54
1.	Materiały	5 176,60	4 894,55
2.	Półprodukty i produkty w toku	0,00	0,00
3.	Produkty gotowe	0,00	0,00
4.	Towary	202,52	786,99
5.	Zaliczki na dostawy i usługi	0,00	0,00
II.	Należności krótkoterminowe	4 629,84	3 987,74
1.	Należności od jednostek powiązanych	6,43	6,43
2.	Należności od pozostałych jednostek, w których jednostka posiada zaangażowanie	0,00	0,00
3.	Należności od pozostałych jednostek	4 623,41	3 981,31
III.	Inwestycje krótkoterminowe	132,53	197,86
1.	Krótkoterminowe aktywa finansowe	132,53	197,86

siedziba główna:

KUPIEC S. A.
ul. Słoneczna 28-30 • 33-100 Tarnów, Poland
NIP: PL 8732941947 • REGON: 852650451
tel./fax +48/14/628-33-49 • tel. +48/14/655-65-37
www.kupiecса.eu

PKO Bank Polski
PLN PL 04 1020 4955 0000 7002 0225 4787
EUR PL 06 1020 4955 0000 7902 0225 4795
SWIFT: BPKOPLPW



KUPIEC

TRANSPORT & SPEDITION



KUPIEC S.A. • ul. Słoneczna 28-30 • 33-100 Tarnów • tel.: +48/14/656-65-37 • mail: biuro@kupiecса.eu

2.	Inne inwestycje krótkoterminowe	0,00	0,00
IV.	Krótkoterminowe rozliczenia międzyokresowe	91,39	131,99
C.	NALEŻNE WPLĄTY NA KAPITAŁ (FUNDUSZ) PODSTAWOWY		
D.	UDZIAŁY (AKCJE) WŁASNE	2 928,28	2 928,28
AKTYWA RAZEM		27 324,13	30 838,09

	BILANS - PASywa	31.12.2025	31.12.2024
A.	KAPITAŁY (FUNDUSZ) WŁASNY	15 894,74	13 639,67
I.	Kapitał (fundusz) podstawowy	4 414,61	4 414,61
II.	Kapitał (fundusz) zapasowy, w tym:	1 597,31	1 529,80
	- nadwyżka wartości sprzedaży (wartości emisyjnej) nad wartością nominalną udziałów (akcji)		
III.	Kapitał (fundusz) z aktualizacji wyceny, w tym:	0,00	0,00
	- z tytułu aktualizacji wartości godziwej		
IV.	Pozostałe kapitały (fundusze) rezerwowe, w tym:	9 203,56	9 203,56
	- tworzone zgodnie z umową (statutem) spółki		
	- na udziały (akcje) własne		
V.	Zysk (strata) z lat ubiegłych	-1 575,81	-1 575,81
VI.	Zysk (strata) netto	2 255,07	67,51
VII.	Odpisy z zysku netto w ciągu roku obrotowego (wielkość ujemna)	0,00	0,00
B.	ZOBOWIĄZANIA I REZERWY NA ZOBOWIĄZANIA	11 429,39	17 198,41
I.	Rezerwy na zobowiązania	92,79	183,65
1.	Rezerwa z tytułu odroczonego podatku dochodowego	92,79	92,79
2.	Rezerwa na świadczenia emerytalne i podobne	0,00	90,86
3.	Pozostałe rezerwy	0,00	0,00
II.	Zobowiązania długoterminowe	2 875,14	5 567,04
1.	Wobec jednostek powiązanych	0,00	0,00
2.	Wobec pozostałych jednostek, w których jednostka posiada zaangażowanie w kapitale	0,00	0,00
3.	Wobec pozostałych jednostek	2 875,14	5 567,04
III.	Zobowiązania krótkoterminowe	8 280,41	11 264,32
1.	Zobowiązania wobec jednostek powiązanych	0,00	0,00
2.	Zobowiązania wobec pozostałych jednostek, w których jednostka posiada zaangażowanie w kapitale	0,00	0,00
3.	Zobowiązania wobec pozostałych jednostek	8 280,41	11 264,32
4.	Fundusze specjalne	0,00	0,00
IV.	Rozliczenia międzyokresowe	181,04	183,40
1.	Ujemna wartość firmy		
2.	Inne rozliczenia międzyokresowe	181,04	183,40
PASYWA RAZEM		27 324,13	30 838,09

siedziba główna:

KUPIEC S. A.
ul. Słoneczna 28-30 • 33-100 Tarnów, Poland
NIP: PL 8732941947 • REGON: 852650451
tel./fax +48/14/628-33-49 • tel. +48/14/655-65-37
www.kupiecса.eu

PKO Bank Polski
PLN PL 04 1020 4955 0000 7002 0225 4787
EUR PL 06 1020 4955 0000 7902 0225 4795
SWIFT: BPKOPLPW



KUPIEC

TRANSPORT & SPEDITION



KUPIEC S.A. • ul. Słoneczna 28-30 • 33-100 Tarnów • tel.: +48/14/656-65-37 • mail: biuro@kupiecса.eu

Rachunek zysków i strat za okres od 1 października do 31 grudnia 2025 roku (dane w tys. zł).

	RACHUNEK ZYSKÓW I STRAT	01.01.2025 - 31.12.2025	01.10.2025 - 31.12.2025	01.01.2024 - 31.12.2024	01.10.2024 - 31.12.2024
A.	Przychody netto ze sprzedaży i zrównane z nimi, w tym:	24 967,51	7 327,11	26 669,32	6 350,80
	- od jednostek powiązanych				
I.	Przychody netto ze sprzedaży produktów	23 946,09	6 327,89	26 015,44	5 696,93
II.	Zmiana stanu produktów (zwiększenie - wartość dodatnia, zmniejszenie wartość ujemna)				
III.	Koszt wytworzenia produktów na własne potrzeby jednostki				
IV.	Przychody netto ze sprzedaży towarów i materiałów	1 021,42	999,23	653,87	653,87
B.	Koszty działalności operacyjnej	24 465,22	7 169,42	26 051,31	6 161,83
I.	Amortyzacja	118,19	23,96	190,27	36,10
II.	Zużycie materiałów i energii	509,12	122,24	661,29	202,08
III.	Usługi obce	20 210,16	5 376,69	21 886,24	4 817,21
IV.	Podatki i opłaty, w tym:	126,67	28,33	127,23	30,84
	- podatek akcyzowy				
V.	Wynagrodzenia	2 359,34	868,63	2 280,78	645,07
VI.	Ubezpieczenia społeczne i inne świadczenia, w tym:	367,14	111,15	392,55	95,30
	- emerytalne				
VII.	Pozostałe koszty rodzajowe	144,79	30,36 zł	228,64	50,92 zł
VIII.	Wartość sprzedanych towarów i materiałów	629,81 zł	608,06 zł	284,32 zł	284,32 zł
C.	Zysk (strata) ze sprzedaży (A-B)	502,30	157,70	618,01	188,97
D.	Pozostałe przychody operacyjne	2 465,58	20,89	149,38	39,20
I.	Zysk z tytułu rozchodu niefinansowych aktywów trwałych	2 346,38	0,00		
II.	Dotacje	0,00	0,00	0,00	0,00
III.	Aktualizacja wartości aktywów niefinansowych	0,00	0,00	0,00	0,00
IV.	Inne przychody operacyjne	119,20	20,89	149,38	39,20
E.	Pozostałe koszty operacyjne	112,09	8,50	74,54	25,60
I.	Strata z tytułu rozchodu niefinansowych aktywów trwałych	0,00		0,00	
II.	Aktualizacja wartości aktywów niefinansowych	0,00		14,28	14,28
III.	Inne koszty operacyjne	112,09	8,50	60,26	11,32
F.	Zysk (strata) z działalności operacyjnej (C+D-E)	2 855,78	170,09	692,84	202,57
G.	Przychody finansowe	77,69	0,00	145,50	0,19
I.	Dywidendy i udziały w zyskach, w tym:	0,00	0,00	0,00	0,00
	a) od jednostek powiązanych, w tym:				
	- w których jednostka posiada zaangażowanie w kapitale				
	b) od jednostek pozostałych, w tym:				
	- w których jednostka posiada zaangażowanie w kapitale				
II.	Odsetki, w tym:	0,16	0,00	1,17	0,19
	- od jednostek powiązanych				
III.	Zysk z tytułu rozchodu aktywów finansowych, w tym:				
	- w jednostkach powiązanych				
IV.	Aktualizacja wartości aktywów finansowych				
V.	Inne	77,52	0,00	144,33	0,00
H.	Koszty finansowe	606,57	133,24	978,13	349,12
I.	Odsetki, w tym:	606,57	96,24	890,90	228,03
	- dla jednostek powiązanych				
II.	Strata z tytułu rozchodu aktywów finansowych, w tym:		0,00		0,00
	- w jednostkach powiązanych				
III.	Aktualizacja wartości aktywów finansowych	0,00	0,00	87,23	87,23
IV.	Inne	0,00	37,01	0,00	33,86
I.	Zysk (strata) brutto (F+G-H)	2 326,90	36,85	-139,79	-146,36
J.	Podatek dochodowy	71,83	2,73	-207,30	-207,30
K.	Pozostałe obowiązkowe zmniejszenia zysku (zwiększenia straty)				
L.	Zysk (strata) netto (I-J-K)	2 255,07	34,12	67,51	60,94

siedziba główna:

KUPIEC S. A.
ul. Słoneczna 28-30 • 33-100 Tarnów, Poland
NIP: PL 8732941947 • REGON: 852650451
tel./fax +48/14/628-33-49 • tel. +48/14/655-65-37
www.kupiecса.eu

PKO Bank Polski
PLN PL 04 1020 4955 0000 7002 0225 4787
EUR PL 06 1020 4955 0000 7902 0225 4795
SWIFT: BPKOPLPW



KUPIEC

TRANSPORT & SPEDITION



KUPIEC S.A. • ul. Słoneczna 28-30 • 33-100 Tarnów • tel.: +48/14/656-65-37 • mail: biuro@kupiecса.eu

Zestawienie zmian w kapitale własnym, stan na dzień 31 grudnia 2025 roku (dane w tys. zł).

	ZESTAWIENIE ZMIAN W KAPITALE WŁASNYM	01.01.2025- 31.12.2025	01.10.2025- 31.12.2025	01.01.2024- 31.12.2024	01.10.2024- 31.12.2024
I.	Kapitał (fundusz) własny na początek okresu (BO)	13 639,67	15 860,62	13 572,16	13 578,73
	- zmiany przyjętych zasad (polityki) rachunkowości				
	- korekty błędów				
I.a.	Kapitał (fundusz) własny na początek okresu (BO), po korektach	13 639,67	15 860,62	13 572,16	13 578,73
1.	Kapitał (fundusz) podstawowy na początek okresu	4 414,61	4 414,61	4 414,61	4 414,61
1.1.	Zmiany kapitału (funduszu) podstawowego				
1.2.	Kapitał (fundusz) podstawowy na koniec okresu	4 414,61	4 414,61	4 414,61	4 414,61
2.	Kapitał (fundusz) zapasowy na początek okresu	1 529,80	1 597,31	1 529,80	1 529,80
2.1.	Zmiany kapitału (funduszu) zapasowego	67,51			
2.2.	Stan kapitału (funduszu) zapasowego na koniec okresu	1 597,31	1 597,31	1 529,80	1 529,80
3.	Kapitał (fundusz) z aktualizacji wyceny na początek okresu – zmiany przyjętych zasad (polityki) rachunkowości				
3.1.	Zmiany kapitału (funduszu) z aktualizacji wyceny				
3.2.	Kapitał (fundusz) z aktualizacji wyceny na koniec okresu				
4.	Pozostałe kapitały (fundusze) rezerwowe na początek okresu	9 203,56	9 203,56	9 203,56	9 203,56
4.1.	Zmiany pozostałych kapitałów (funduszy) rezerwowych				
4.2.	Pozostałe kapitały (fundusze) rezerwowe na koniec okresu	9 203,56	9 203,56	9 203,56	9 203,56
5.	Zysk (strata) z lat ubiegłych na początek okresu	-1 575,81	-1 575,81	-1 581,33	-1 575,81
5.1.	Zysk z lat ubiegłych na początek okresu				
5.2.	Zysk z lat ubiegłych na początek okresu, po korektach				
5.3.	Zysk z lat ubiegłych na koniec okresu				
5.4.	Strata z lat ubiegłych na początek okresu	1 575,81	1 575,81	1 581,33	1 575,81
5.5.	Strata z lat ubiegłych na początek okresu, po korektach	1 575,81	1 575,81	1 581,33	1 575,81
5.6.	Strata z lat ubiegłych na koniec okresu	1 575,81	1 575,81	1 575,81	1 575,81
5.7.	Zysk (strata) z lat ubiegłych na koniec okresu	-1 575,81	-1 575,81	-1 575,81	-1 575,81
6.	Zysk (strata) poprzednich kwartałów roku obrotowego		2 220,95		6,57
7.	Wynik netto	2 255,07	34,12	67,51	60,94
II.	Kapitał (fundusz) własny na koniec okresu (BZ)	15 894,74	15 894,74	13 639,67	13 639,67
III.	Kapitał (fundusz) własny, po uwzględnieniu proponowanego podziału zysku (pokrycia straty)	15 894,74	15 894,74	13 639,67	13 639,67

siedziba główna:

KUPIEC S. A.
ul. Słoneczna 28-30 • 33-100 Tarnów, Poland
NIP: PL 8732941947 • REGON: 852650451
tel./fax +48/14/628-33-49 • tel. +48/14/655-65-37
www.kupiecса.eu

PKO Bank Polski
PLN PL 04 1020 4955 0000 7002 0225 4787
EUR PL 06 1020 4955 0000 7902 0225 4795
SWIFT: BPKOPLPW



KUPIEC S.A. • ul. Słoneczna 28-30 • 33-100 Tarnów • tel.: +48/14/656-65-37 • mail: biuro@kupiecса.eu

Rachunek przepływów pieniężnych stan na dzień 31 grudnia 2025 roku (dane w tys. zł).

	RACHUNEK PRZEPŁYWÓW PIENIĘŻNYCH	01.01.2025- 31.12.2025	01.10.2025- 31.12.2025	01.01.2024- 31.12.2024	01.10.2024- 31.12.2024
A.	Przepływ środków pieniężnych z działalności operacyjnej				
I.	Zysk (strata) netto	2 255,07	34,12	67,51	60,94
II.	Korekty razem	-2 773,29	719,13	524,24	616,92
1.	Amortyzacja	118,19	23,96	190,27	36,10
2.	Zyski (straty) z tytułu różnic kursowych	51,74	-48,35	118,17	702,24
3.	Odsetki i udziały w zyskach (dywidendy)	0,16	0,00	1,17	0,19
4.	Zysk (strata) z działalności inwestycyjnej	-2 346,38	0,00	0,00	0,00
5.	Zmiana stanu rezerw	-90,86	-14,35	-257,00	-79,71
6.	Zmiana stanu zapasów	302,42	619,60	-182,93	5,73
7.	Zmiana stanu należności	-642,10	787,22	1 625,03	323,22
8.	Zmiana stanu zobowiązań krótkoterminowych, z wyjątkiem pożyczek i kredytów	-212,23	-657,67	-1 026,87	15,38
9.	Zmiana stanu rozliczeń międzyokresowych	45,76	8,72	56,41	-38,30
10.	Inne korekty	0,00	0,00	0,00	-347,93
III.	Przepływy pieniężne netto z działalności operacyjnej (I+/- II)	-518,22	753,25	591,76	677,86
B.	Przepływy środków pieniężnych z działalności inwestycyjnej				
I.	Wpływy	6 059,35	0,00	0,00	0,00
1.	Zbycie wartości niematerialnych i prawnych oraz rzeczowych aktywów trwałych	59,35	0,00	0,00	0,00
2.	Zbycie inwestycji w nieruchomości oraz wartości niematerialne i prawne	6 000,00	0,00	0,00	0,00
3.	Z aktywów finansowych, w tym:	0,00	0,00	0,00	0,00
4.	Inne wpływy inwestycyjne	0,00	0,00	0,00	0,00
II.	Wydatki	151,30	39,97	612,48	417,12
1.	Nabycie wartości niematerialnych i prawnych oraz rzeczowych aktywów trwałych	0,00	0,00	0,00	0,00
2.	Inwestycje w nieruchomości oraz wartości niematerialne i prawne	0,00	0,00	0,00	0,00
3.	Na aktywa finansowe, w tym:	0,00	0,00	0,00	0,00
4.	Inne wydatki inwestycyjne	151,30	39,97	612,48	417,12
III.	Przepływy pieniężne netto z działalności inwestycyjnej (I-II)	5 908,05	-39,97	-612,48	-417,12
C.	Przepływy środków pieniężnych z działalności finansowej				
I.	Wpływy	0,00	0,00	0,00	0,00
1.	Wpływy netto z wydania udziałów (emisji akcji) i innych instrumentów kapitałowych oraz dopłat do kapitału	0,00		0,00	
2.	Kredyty i pożyczki	0,00		0,00	
3.	Emisja dłużnych papierów wartościowych	0,00		0,00	
4.	Inne wpływy finansowe	0,00		0,00	
II.	Wydatki	5 465,16	635,23	144,88	104,39
1.	Nabycie udziałów (akcji) własnych	0,00		0,00	
2.	Dywidendy i inne wypłaty na rzecz właścicieli	0,00		0,00	
3.	Inne, niż wypłaty na rzecz właścicieli, wydatki z tytułu podziału zysku	0,00		0,00	
4.	Splaty kredytów i pożyczek	5 393,80	608,57	60,73	74,45
5.	Wykup dłużnych papierów wartościowych				
6.	Z tytułu innych zobowiązań finansowych				
7.	Płatności zobowiązań z tytułu umów leasingu finansowego	71,20	26,66	82,98	29,76
8.	Odsetki	0,16	0,00	1,17	0,19
9.	Inne wydatki finansowe	0,00	0,00	0,00	0,00
III.	Przepływy pieniężne netto z działalności finansowej (I-II)	-5 465,16	-635,23	-144,88	-104,39
D.	Przepływy pieniężne netto razem	-75,33	78,05	-165,60	156,35
E.	Bilansowa zmiana stanu środków pieniężnych, w tym:			0,00	0,00
	- zmiana stanu środków pieniężnych z tytułu różnic kursowych				
F.	Środki pieniężne na początek okresu	188,86	35,48	354,45	32,51
G.	Środki pieniężne na koniec okresu, w tym:	113,53	113,53	188,86	188,86
	- o ograniczonej możliwości dysponowania	5,80 zł	-51,14 zł	12,87 zł	-5,78 zł

siedziba główna:

KUPIEC S. A.
ul. Słoneczna 28-30 • 33-100 Tarnów, Poland
NIP: PL 8732941947 • REGON: 852650451
tel./fax +48/14/628-33-49 • tel. +48/14/655-65-37
www.kupiecса.eu

PKO Bank Polski
PLN PL 04 1020 4955 0000 7002 0225 4787
EUR PL 06 1020 4955 0000 7902 0225 4795
SWIFT: BPKOPLPW



KUPIEC

TRANSPORT & SPEDITION



KUPIEC S.A. • ul. Słoneczna 28-30 • 33-100 Tarnów • tel.: +48/14/656-65-37 • mail: biuro@kupiecса.eu

3. INFORMACJA O ZASADACH PRZYJĘTYCH PRZY SPORZĄDZANIU RAPORTU I O ZMIANACH STOSOWANYCH ZASAD (POLITYKI) RACHUNKOWOŚCI.

I. PREZENTACJA SPRAWOZDANIA FINANSOWEGO.

KUPIEC S. A. prezentuje skrócone sprawozdanie finansowe za IV kwartał roku obrotowego 2025, tj. za okres rozpoczynający się **1 października 2025 r.** i kończący się **31 grudnia 2025 r.**

KUPIEC Spółka z o.o. z siedzibą w Tarnowie nie stanowi jednostki zależnej.

W bieżącym okresie sprawozdawczym w skład Spółki nie wchodziły wewnętrzne jednostki organizacyjne zobowiązane do sporządzenia samodzielnego sprawozdania finansowego, jednostka nie była więc zobowiązana do sporządzenia łącznego sprawozdania finansowego.

Sprawozdanie finansowe zostało sporządzone przy założeniu kontynuowania działalności.

Sprawozdanie finansowe zostało przygotowane zgodnie z wymogami Ustawy z dnia 29 września 1994 roku o rachunkowości obowiązującymi jednostki kontynuujące działalność.

Kupiec Spółka Akcyjna sporządza rachunek zysków i strat w układzie rodzajowym.

Wynik finansowy Kupiec Spółka Akcyjna za okres sprawozdawczy obejmuje wszystkie osiągnięte i przypadające na jej rzecz przychody oraz związane z tymi przychodami koszty zgodnie z zasadami memoriału, współmierności przychodów i kosztów oraz ostrożnej wyceny.

III. INFORMACJE DOTYCZĄCE SKŁADU ZARZĄDU I RADY NADZORCZEJ.

Skład osobowy Zarządu na dzień sporządzenia sprawozdania finansowego.

Prezes Zarządu – Leszek Wróblewski

Skład osobowy Rady Nadzorczej na dzień sporządzenia sprawozdania finansowego.

W dniu 16 grudnia 2025 r. Pan Grzegorz Zaremba złożył rezygnację z pełnienia funkcji Członka Rady Nadzorczej Spółki, ze skutkiem na dzień 30 grudnia 2025 r. Wobec powyższego, na dzień 31 grudnia 2025 r. oraz na dzień sporządzenia niniejszego raportu, skład Rady Nadzorczej przedstawia się następująco:

Przewodniczący Rady Nadzorczej – Piotr Wróblewski

Wiceprzewodniczący Rady Nadzorczej – Zygmunt Tabisz

Członek Rady Nadzorczej – Janusz Brożek

Członek Rady Nadzorczej – Jolanta Wróblewska

siedziba główna:

KUPIEC S. A.
ul. Słoneczna 28-30 • 33-100 Tarnów, Poland
NIP: PL 8732941947 • REGON: 852650451
tel./fax +48/14/628-33-49 • tel. +48/14/655-65-37
www.kupiecса.eu

PKO Bank Polski
PLN PL 04 1020 4955 0000 7002 0225 4787
EUR PL 06 1020 4955 0000 7902 0225 4795
SWIFT: BPKOPLPW



KUPIEC

TRANSPORT & SPEDITION



KUPIEC S.A. • ul. Słoneczna 28-30 • 33-100 Tarnów • tel.: +48/14/656-65-37 • mail: biuro@kupiecса.eu

IV. POLITYKA RACHUNKOWOŚCI.

1/ Rachunek zysków i strat.

KUPIEC Spółka Akcyjna z siedzibą w Tarnowie sporządza rachunek zysków i strat w układzie rodzajowym.

Na wynik finansowy Spółki wpływają ponadto:

- pozostałe przychody i koszty operacyjne, bezpośrednio związane z działalnością Spółki;
- przychody i koszty finansowe, głównie z tytułu odsetek i różnic kursowych.

Wynik finansowy Spółki za okres sprawozdawczy obejmuje wszystkie osiągnięte i przypadające na jej rzecz przychody oraz związane z tymi przychodami koszty zgodnie z zasadami memoriału, współmierności przychodów i kosztów oraz ostrożnej wyceny.

Wynik finansowy brutto Spółki korygują:

- bieżące zobowiązania z tytułu podatku dochodowego od osób prawnych;

Bieżące zobowiązania z tytułu podatku dochodowego od osób prawnych naliczane są zgodnie z ustawą z dnia 15 lutego 1992 roku o podatku dochodowym od osób prawnych, w brzmieniu obowiązującym w roku sprawozdawczym.

2/ Bilans

KUPIEC Spółka Akcyjna stosuje zasady i metody wyceny określone w ustawie o rachunkowości oraz wydanych na jej podstawie rozporządzeniach. Tam, gdzie ustawa daje jednostkom prawo wyboru, w stosunku do zdarzeń występujących w Spółce, stosuje się następujące zasady wyceny:

Środki trwałe oraz wartości niematerialne i prawne.

Środki trwałe są wyceniane według cen nabycia lub koszcie wytworzenia po aktualizacji wyceny składników majątku pomniejszonych o skumulowane umorzenie.

Środki trwałe są umarzane według metody liniowej, począwszy od miesiąca następnego po miesiącu przyjęcia do eksploatacji w okresie odpowiadającym szacowanemu okresowi ich ekonomicznej użyteczności. Do celów podatkowych przyjmowane były stawki amortyzacyjne wynikające z Ustawy z dnia 15 lutego 1992 roku o podatku dochodowym od osób prawnych, określające wysokość amortyzacji stanowiącej koszty uzyskania przychodów.

Dla używanych środków trwałych stosowane są podwyższone stawki amortyzacyjne, zgodne z wymienionymi w ustawie.

Składniki majątku o przewidywanym okresie użytkowania nieprzekraczającym jednego roku oraz wartości początkowej nie przekraczającej 3.500, - zł są jednorazowo umarzane, w momencie przekazywania ich do używania.

Dla posiadanych przez siebie środków trwałych, w ramach poszczególnych ich grup rodzajowych, Spółka stosowała następujące stawki amortyzacyjne:

- środki transportu: 14% - 40%
- sprzęt komputerowy; 30%

siedziba główna:

KUPIEC S. A.
ul. Słoneczna 28-30 • 33-100 Tarnów, Poland
NIP: PL 8732941947 • REGON: 852650451
tel./fax +48/14/628-33-49 • tel. +48/14/655-65-37
www.kupiecса.eu

PKO Bank Polski
PLN PL 04 1020 4955 0000 7002 0225 4787
EUR PL 06 1020 4955 0000 7902 0225 4795
SWIFT: BPKOPLPW



KUPIEC

TRANSPORT & SPEDITION



KUPIEC S.A. • ul. Słoneczna 28-30 • 33-100 Tarnów • tel.: +48/14/656-65-37 • mail: biuro@kupiecса.eu

Pozycje wyrażone w walutach obcych.

Wyrażone w walutach operacje gospodarcze ujmuje się w księgach rachunkowych na dzień ich przeprowadzenia odpowiednio po kursie:

- faktycznie zastosowanym w tym dniu, wynikającym z charakteru operacji – w przypadku kupna lub sprzedaży walut oraz zapłaty zobowiązań lub należności;
- średnim, ogłaszanym dla danej waluty przez Narodowy Bank Polski z dnia poprzedzającego dzień wystąpienia operacji, chyba że w wiążącym jednostkę dokumencie ustalony został inny kurs.

Za kurs faktycznie zastosowany w dniu przeprowadzenia operacji Spółka przyjmuje w przypadku:

- sprzedaży walut – kurs ustalony przy realizacji operacji
- zakupu walut – kurs ustalony przy realizacji operacji
- zapłaty należności – średnim, ogłaszanym dla danej waluty przez Narodowy Bank Polski z dnia poprzedzającego dzień wpływu należności
- zapłaty zobowiązania – średnim, ogłaszanym dla danej waluty przez Narodowy Bank Polski z dnia poprzedzającego dzień wypływu waluty

Należności długoterminowe, należności krótkoterminowe i roszczenia

- Należności długoterminowe, należności krótkoterminowe i roszczenia wykazywane są w wartości netto (pomniejszone o odpisy aktualizacyjne)
- Należności są wycenione się w kwotach wymaganej zapłaty, z zachowaniem zasady ostrożnej wyceny.
- Należności wyrażane w walutach obcych wycenione są z zastosowaniem kursu średniego ustalonego dla danej waluty przez Narodowy Bank Polski na dany dzień.

Różnice kursowe od należności wyrażonych w walutach obcych powstałe na dzień zapłaty zalicza się do kosztów finansowych, jeżeli są to różnice ujemne lub do przychodów finansowych, jeżeli powstałe różnice są dodatnie.

Środki pieniężne.

- środki pieniężne w walucie polskiej wykazane są w ich wartości nominalnej.
- środki pieniężne wyrażone w walutach obcych wycenia się z zastosowaniem kursów banków, z usług których Spółka korzystała oraz kursu średniego ogłaszanego przez Narodowy Bank Polski dla danej waluty.

Zobowiązania.

- Zobowiązania wycenione są w kwocie wymaganej zapłaty, z uwzględnieniem zasady ostrożności.
- Zobowiązania wyrażane w walutach obcych wycenia się z zastosowaniem kursu średniego ustalonego dla danej waluty przez Narodowy Bank Polski na dany dzień.
- Różnice kursowe od zobowiązań wyrażonych w walutach obcych powstałe na dzień zapłaty zalicza się do kosztów finansowych, jeżeli są to różnice ujemne lub do przychodów finansowych, jeżeli powstałe różnice są dodatnie.
- Zobowiązania, szczególnie wobec budżetu, zostały wycenione na dzień bilansowy w kwocie wymaganej zapłaty.

siedziba główna:

KUPIEC S. A.
ul. Słoneczna 28-30 • 33-100 Tarnów, Poland
NIP: PL 8732941947 • REGON: 852650451
tel./fax +48/14/628-33-49 • tel. +48/14/655-65-37
www.kupiecса.eu

PKO Bank Polski
PLN PL 04 1020 4955 0000 7002 0225 4787
EUR PL 06 1020 4955 0000 7902 0225 4795
SWIFT: BPKOPLPW



KUPIEC

TRANSPORT & SPEDITION



KUPIEC S.A. • ul. Słoneczna 28-30 • 33-100 Tarnów • tel.: +48/14/656-65-37 • mail: biuro@kupiecса.eu

Materiały.

Materiały w momencie zakupu odnosi się w całości w ciężar kosztów.

Kapitały własne

- ujmuje się w księgach rachunkowych w wartości nominalnej według ich rodzajów i zasad określonych przepisami prawa i umową Spółki.
- kapitał zakładowy w sprawozdaniu finansowym wykazuje się w wysokości określonej w statucie i wpisanej w KRS
- zadeklarowane, lecz niewniesione wkłady kapitałowe ujmuje się jako należne wkłady na poczet kapitału
- kapitał zapasowy tworzony jest z:
 - Podziału zysku Spółki
 - Nadwyżki wartości emisyjnej nad ich wartością nominalną, po pokryciu kosztów emisji akcji

Rozliczenia międzyokresowe przychodów.

Rozliczenia międzyokresowe przychodów, dokonywane są z zachowaniem zasady ostrożności oraz współmierności przychodów i kosztów.

Rozliczenia międzyokresowe kosztów czynne.

Rozliczenia międzyokresowe czynne dokonywane są, jeżeli koszty poniesione dotyczą przyszłych okresów sprawozdawczych. Na dzień bilansowy wycena rozliczeń międzyokresowych czynnych dokonywana jest przy zastosowaniu zasady ostrożności.

siedziba główna:

KUPIEC S. A.
ul. Słoneczna 28-30 • 33-100 Tarnów, Poland
NIP: PL 8732941947 • REGON: 852650451
tel./fax +48/14/628-33-49 • tel. +48/14/655-65-37
www.kupiecса.eu

PKO Bank Polski
PLN PL 04 1020 4955 0000 7002 0225 4787
EUR PL 06 1020 4955 0000 7902 0225 4795
SWIFT: BPKOPLPW



KUPIEC

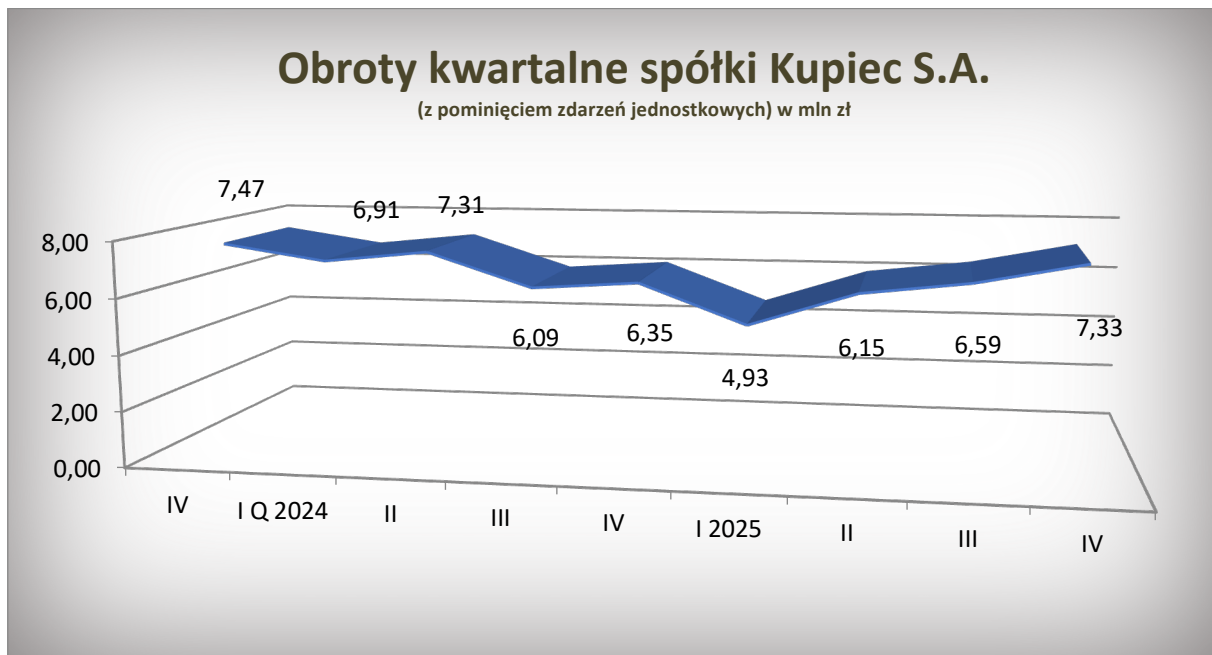
TRANSPORT & SPEDITION



KUPIEC S.A. • ul. Słoneczna 28-30 • 33-100 Tarnów • tel.: +48/14/656-65-37 • mail: biuro@kupiecса.eu

4. KOMENTARZ ZARZĄDU NA TEMAT CZYNNIKÓW I ZDARZEŃ, KTÓRE MIAŁY WPŁYW NA OSIĄGNIĘTE WYNIKI FINANSOWE

4.1 Obroty w ujęciu kwartalnym



Przychody ze sprzedaży za IV kwartał 2025 r. osiągnęły wartość 7 327,11 tys. zł co jest wartością wyższą od przychodów wypracowanych w analogicznym okresie 2024 roku o 976,31 tys. zł. Stanowi to wzrost w stosunku do przychodów osiągniętych w IV kwartale 2024 o 15,37%. Miniony, IV kwartał 2025 r., jest trzecim kwartałem wzrostowym pod względem obrotów, od apogeum spadków przychodów, które nastąpiło w I kwartale 2025 r., a które związane było z zawieszeniem z dniem 31 stycznia 2025 r. działalności spedycji międzynarodowej, w konsekwencji braku rentowności tego działu od dłuższego czasu, a także braku realnych przesłanek w tamtym okresie, wskazujących na poprawę sytuacji w spedycji międzynarodowej. W dniu 5 listopada 2025 r. nastąpiło testowe uruchomienie działu spedycji międzynarodowej, jednak w okresie sprawozdawczym wygenerowane przychody miały charakter incydentalny i nie miały istotnego wpływu na wyniki Spółki. Zarząd na bieżąco monitoruje rozwój działalności w tym obszarze i ma nadzieję na stopniową poprawę rezultatów operacyjnych w tym dziale w kolejnych miesiącach.

W ujęciu narastającym, Spółka w całym 2025 r. wypracowała 24.967,51 tys. zł przychodów, względem 26.669,32 tys. zł w analogicznym okresie 2024 roku.

siedziba główna:

KUPIEC S. A.
ul. Słoneczna 28-30 • 33-100 Tarnów, Poland
NIP: PL 8732941947 • REGON: 852650451
tel./fax +48/14/628-33-49 • tel. +48/14/655-65-37
www.kupiecса.eu

PKO Bank Polski
PLN PL 04 1020 4955 0000 7002 0225 4787
EUR PL 06 1020 4955 0000 7902 0225 4795
SWIFT: BPKOPLPW



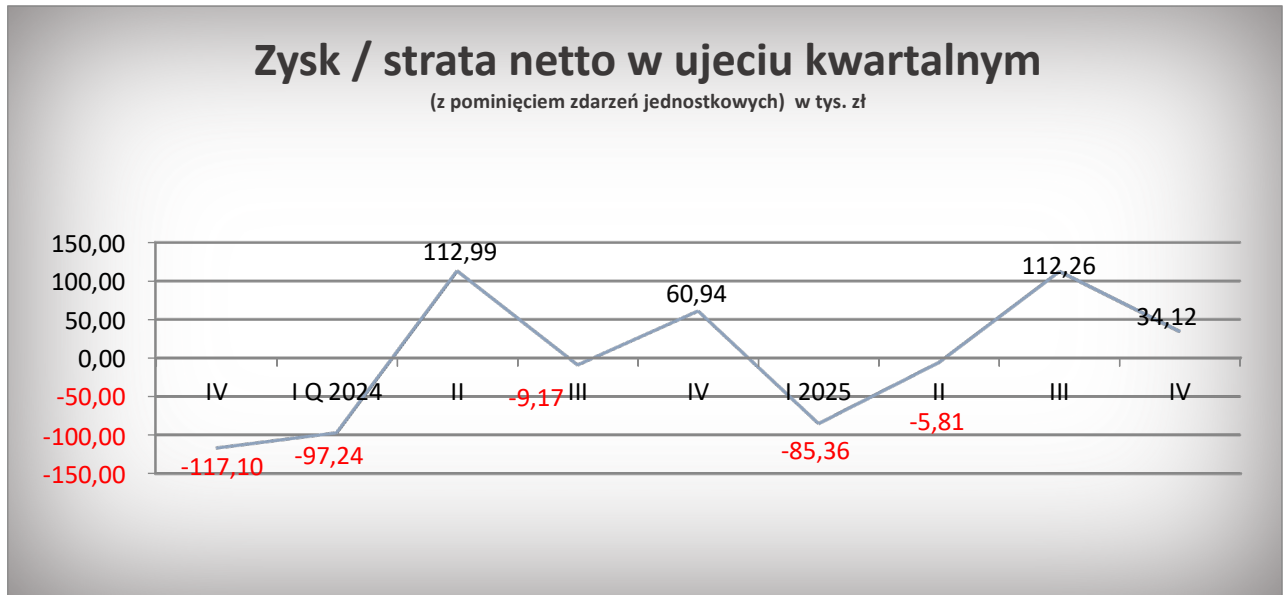
KUPIEC

TRANSPORT & SPEDITION



KUPIEC S.A. • ul. Słoneczna 28-30 • 33-100 Tarnów • tel.: +48/14/656-65-37 • mail: biuro@kupiecса.eu

4.2 Zysk z działalności operacyjnej w ujęciu kwartalnym



W IV kwartale 2025 r. zysk netto Emitenta wyniósł 34,12 tys. zł, względem zysku netto w wysokości 60,94 tys. zł w analogicznym okresie 2024 roku.

Zarząd przypomina, że zysk netto osiągnięty przez Spółkę w ujęciu narastającym za cztery kwartały 2025 r. wynika ze zdarzenia jednorazowego, mającego miejsce w I kwartale 2025 r., tj. sprzedaży w dniu 31 marca 2025 r. nieruchomości gruntowej wraz z biurowcem o powierzchni użytkowej 1.591,80 m², które zostało zarachowane na poziomie pozostałych przychodów operacyjnych w kwocie 2 199,86 tys. zł.

5. INFORMACJA ZARZĄDU NA TEMAT AKTYWNOŚCI, JAKĄ PODEJMOWAŁ W OKRESIE OBJĘTYM RAPORTEM, W OBSZARZE ROZWOJU PROWADZONEJ DZIAŁALNOŚCI

5.1 W zakresie rozwoju podstawowej działalności spedycyjnej:

Z dniem 31 stycznia 2025 r. roku zgodnie z komunikatem ESPI nr 4/2024 z dnia 07 listopada 2024 Spółka zawiesiła działalność działu spedycji międzynarodowej zwalniając związanych z nim siedmiu pracowników.

W dniu 05 listopada 2025 r. Zarząd Spółki testowo uruchomił działalność w obszarze działu spedycji międzynarodowej, w oparciu o osoby wracające po dłuższych nieobecnościach do pracy w Spółce (urlopy wynikające z sytuacji prywatnych tych osób). Zarząd na bieżąco monitoruje wyniki tego działu.

siedziba główna:

KUPIEC S. A.
ul. Słoneczna 28-30 • 33-100 Tarnów, Poland
NIP: PL 8732941947 • REGON: 852650451
tel./fax +48/14/628-33-49 • tel. +48/14/655-65-37
www.kupiecса.eu

PKO Bank Polski
PLN PL 04 1020 4955 0000 7002 0225 4787
EUR PL 06 1020 4955 0000 7902 0225 4795
SWIFT: BPKOPLPW



KUPIEC

TRANSPORT & SPEDITION



KUPIEC S.A. • ul. Słoneczna 28-30 • 33-100 Tarnów • tel.: +48/14/656-65-37 • mail: biuro@kupiecса.eu

5.2 W zakresie nadzoru Zarządu nad rozwojem spółek, w których Emitent posiada znaczące zaangażowanie w kapitale zakładowym.

Zarząd Emitenta pozytywnie ocenia zmiany w obrębie podstawowej działalności spółki LexBono SA (poprzednio BVT SA).

Z kolei w kwestii posiadanych akcji Minutor Energia SA, Zarząd wyraża duże zaniepokojenie sytuacją w tej spółce.

5.3 W zakresie zarządzania nieruchomościami posiadanymi w aktywach.

Obecnie Emitent posiada dwie nieruchomości.

Pierwsza z nich to działka w Tarnowie o powierzchni ponad 1,3 ha, która pozytywnie kształtuje sumę bilansową Spółki, co pozwala osiągać niskie koszty finansowania.

Druga, to zakupiony w 2016 r. biurowiec w Tarnowie przy ul. Słonecznej 28-30, o powierzchni użytkowej 2.913,50 m² wynajęty obecnie w 96%.

5.4 W zakresie nowych projektów inwestycyjnych.

Obecnie Spółka nie procesuje nowych zakupów inwestycyjnych.

6. STANOWISKO DOTYCZĄCE MOŻLIWOŚCI ZREALIZOWANIA PROGNOZ

Zarząd Spółki nie publikował prognoz na 2025 rok.

7. WSKAZANIE JEDNOSTEK WCHODZĄCYCH W SKŁAD GRUPY KAPITAŁOWEJ EMITENTA NA OSTATNI DZIEŃ OKRESU OBJĘTEGO RAPORTEM KWARTALNYM

- Nie dotyczy -

8. WSKAZANIE PRZYCZYN NIESPORZĄDZENIA PRZEZ EMITENTA SKONSOLIDOWANYCH SPRAWOZDAŃ FINANSOWYCH I WYBRANE DANE FINANSOWE SPÓŁKI ZALEŻNEJ

- Nie dotyczy -

siedziba główna:

KUPIEC S. A.
ul. Słoneczna 28-30 • 33-100 Tarnów, Poland
NIP: PL 8732941947 • REGON: 852650451
tel./fax +48/14/628-33-49 • tel. +48/14/655-65-37
www.kupiecса.eu

PKO Bank Polski
PLN PL 04 1020 4955 0000 7002 0225 4787
EUR PL 06 1020 4955 0000 7902 0225 4795
SWIFT: BPKOPLPW



KUPIEC

TRANSPORT & SPEDITION



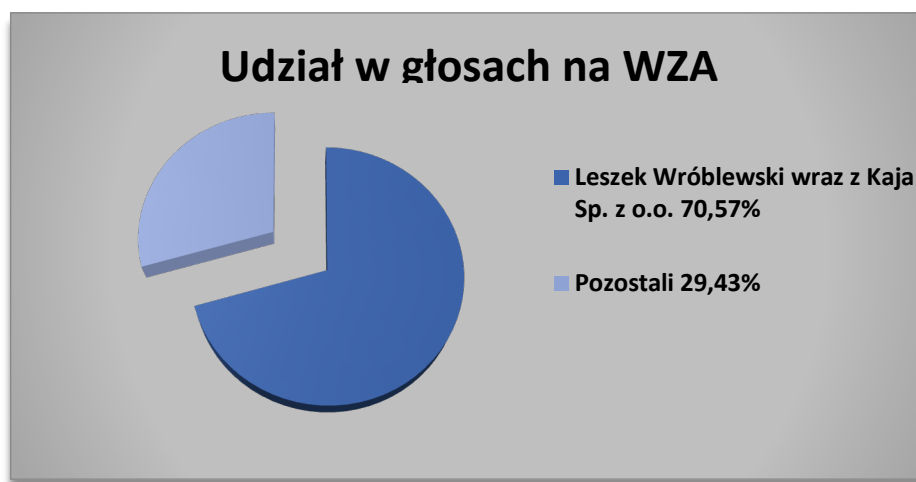
KUPIEC S.A. • ul. Słoneczna 28-30 • 33-100 Tarnów • tel.: +48/14/656-65-37 • mail: biuro@kupiecса.eu

9. INFORMACJA O STRUKTURZE AKCJONARIATU EMITENTA, ZE WSKAZANIEM AKCJONARIUSZY POSIADAJĄCYCH NA DZIEŃ SPORZĄDZENIA RAPORTU, CO NAJMNIEJ 5% GŁOSÓW NA WALNYM ZGROMADZENIU

9.1 Struktura akcjonariatu spółki KUPIEC S.A.

Akcjonariusz	Ilość akcji	Kapitał	Ilość głosów na WZA	Udział % w kapitale	Udział % w WZA	Data ostatniej zmiany
Leszek Wróblewski wraz z Kaja Sp. z o.o.*	2.526.724 w tym 2.000.000 akcji imiennych	2 526 724	4 526 724	57,24%	70,57%	19.09.2022
Pozostali	1 887 885	1 887 885	1 887 885	42,76%	29,43%	19.09.2022

Pan Leszek Wróblewski osobiście posiada 158.447 akcji zwykłych na okaziciela Spółki stanowiących 3,59% udziału w kapitale zakładowym i uprawniających do wykonywania 158.447 głosów, co stanowi 2,47% ogólnej liczby głosów



Kaja Sp. z o.o. posiada 2.368.277 akcji Spółki stanowiących 53,65% udziału w kapitale zakładowym i uprawniających do wykonywania 4.368.277 głosów, co stanowi 68,10% ogólnej liczby głosów (w tym: 2.000.000 akcji uprzywilejowanych, stanowiących 45,30% udziału w kapitale zakładowym i uprawniających do wykonywania 4.000.000 głosów, co stanowi 62,36% ogólnej liczby głosów oraz

siedziba główna:

KUPIEC S. A.
ul. Słoneczna 28-30 • 33-100 Tarnów, Poland
NIP: PL 8732941947 • REGON: 852650451
tel./fax +48/14/628-33-49 • tel. +48/14/655-65-37
www.kupiecса.eu

PKO Bank Polski
PLN PL 04 1020 4955 0000 7002 0225 4787
EUR PL 06 1020 4955 0000 7902 0225 4795
SWIFT: BPKOPLPW



KUPIEC

TRANSPORT & SPEDITION



KUPIEC S.A. • ul. Słoneczna 28-30 • 33-100 Tarnów • tel.: +48/14/656-65-37 • mail: biuro@kupiecса.eu

368.277 akcji zwykłych na okaziciela, stanowiących 8,34% udziału w kapitale zakładowym i uprawniających do wykonywania 368.277 głosów, co stanowi 5,74% ogólnej liczby głosów).

W pozycji „Pozostali”, ujęte są również akcje własne posiadane przez Kupiec S.A., w liczbie 932.609 akcji, stanowiące 21,13% udziału w kapitale zakładowym oraz uprawniające do wykonywania z nich 932.609 głosów, co stanowi 14,54% udziału w ogólnej liczbie głosów.

Powyższa struktura akcjonariatu uwzględnia komunikaty otrzymane od akcjonariuszy w trybie Art. 69 Ustawy o ofercie, opublikowane w systemie ESPI.

9.2 Do obrotu w alternatywnym systemie obrotu na rynku NewConnect wprowadzono następujące akcje:

1. serIII A w liczbie 1.000.000 sztuk
2. serIII B w liczbie 250.000 sztuk
3. serIII C w liczbie 333.334 sztuk
4. serIII D w liczbie 831.275 sztuk

9.3 Akcje Kupiec S.A. wprowadzone do obrotu publicznego stanowią 54,70% wszystkich wyemitowanych akcji Spółki.

9.4 Na dzień publikacji raportu za IV kwartał 2025 roku, Kupiec S.A. posiada 932.609 akcji własnych, a średnia cena nabycia wynosi 3,14 zł za akcję.

9.5 Statystyki NewConnect.

W IV kwartale 2025 roku obroty na akcjach Kupiec S.A. wyniosły 90,72 tys. zł.

W Kwartalnym Raporcie Statystycznym rynku NewConnect za IV kwartał 2025 roku Spółka osiągnęła następujące pozycje:

- 60 (poprzednio 65) na ponad 350 wymienianych spółek pod względem stopy zwrotu z kapitału,
- 314 (poprzednio 304) na ponad 350 wymienianych spółek pod względem kapitalizacji,
- 236 (poprzednio 259) na ponad 320 wymienianych spółek pod względem wartości obrotu na akcjach.

siedziba główna:

KUPIEC S. A.
ul. Słoneczna 28-30 • 33-100 Tarnów, Poland
NIP: PL 8732941947 • REGON: 852650451
tel./fax +48/14/628-33-49 • tel. +48/14/655-65-37
www.kupiecса.eu

PKO Bank Polski
PLN PL 04 1020 4955 0000 7002 0225 4787
EUR PL 06 1020 4955 0000 7902 0225 4795
SWIFT: BPKOPLPW

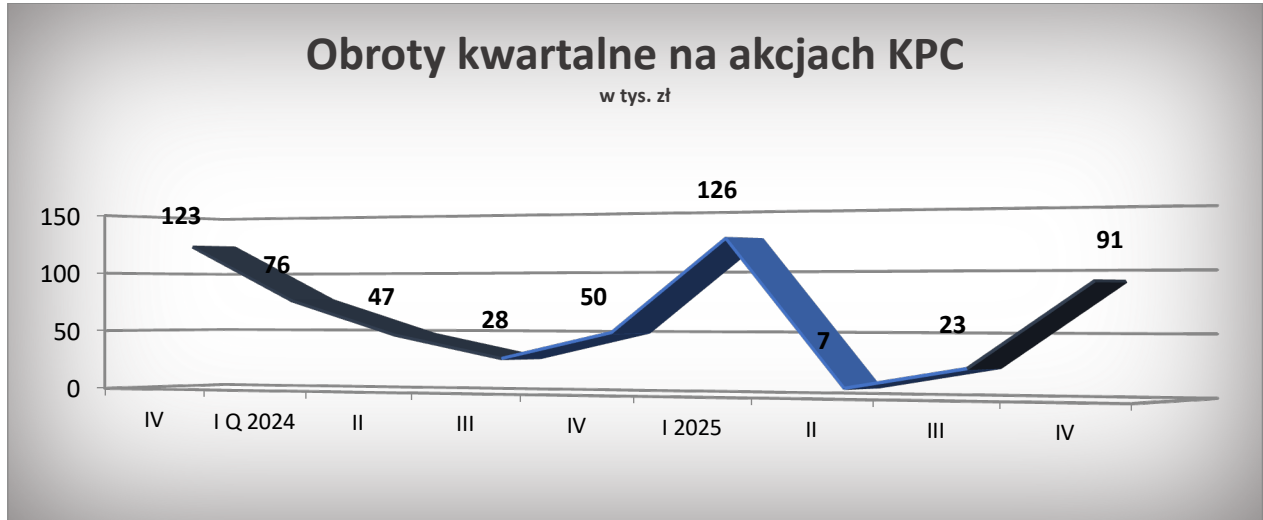


KUPIEC

TRANSPORT & SPEDITION



KUPIEC S.A. • ul. Słoneczna 28-30 • 33-100 Tarnów • tel.: +48/14/656-65-37 • mail: biuro@kupiecsa.eu



10. INFORMACJA O LICZBIE ZATRUDNIONYCH

Spółka Kupiec S.A. w IV kwartale 2025 roku zatrudniała 18,22 osób, co w przeliczeniu na etaty daje wartość 17,47 etatów.

Raport Kupiec S.A. za IV kwartał roku 2025 został przygotowany zgodnie z aktualnym stanem prawnym w oparciu o Załącznik nr 3 do Regulaminu ASO - „Informacje bieżące i okresowe przekazywane w Alternatywnym Systemie Obrotu na rynku NewConnect”.

Tarnów, dnia 13 lutego 2026 roku

siedziba główna:

KUPIEC S. A.
ul. Słoneczna 28-30 • 33-100 Tarnów, Poland
NIP: PL 8732941947 • REGON: 852650451
tel./fax +48/14/628-33-49 • tel. +48/14/655-65-37
www.kupiecsa.eu

PKO Bank Polski
PLN PL 04 1020 4955 0000 7002 0225 4787
EUR PL 06 1020 4955 0000 7902 0225 4795
SWIFT: BPKOPLPW