

Udzielenie odpowiedzi na pytania akcjonariusza w trybie art. 428 §6 KSH

Zarząd VR Factory Games S.A. z siedzibą w Warszawie („Spółka”) niniejszym udziela odpowiedzi na pytania skierowane do Spółki przez Akcjonariusza będącego osobą fizyczną, w trybie art. 428 §6 KSH. Poniżej Zarząd przekazuje zadane przez Akcjonariusza pytania oraz udzielone na te pytania odpowiedzi.

Pytanie nr 1.

Czy Zarząd podjął już decyzję o zmianie rozwoju, strategii i ma pewność w jakim kierunku podąża spółka?

Odpowiedź Spółki:

Na dzień przekazania niniejszej odpowiedzi, Zarząd nie podjął ostatecznej, wiążącej decyzji dotyczącej wyboru nowego kierunku strategicznego Spółki. Proces analizy możliwych scenariuszy rozwoju pozostaje w toku.

Jednocześnie Zarząd wyraźnie podkreśla, że brak decyzji nie oznacza braku działań. IV kwartał 2025 roku był okresem bardzo intensywnej pracy nad porządkowaniem struktury kapitałowej i organizacyjnej Spółki, a przez to stworzeniem solidnych fundamentów pod nowy etap rozwoju VR Factory Games S.A. W tym czasie Zarząd przeprowadził kompleksową analizę sytuacji rynkowej, zweryfikował zasadność dotychczasowego modelu biznesowego w kontekście zmian strukturalnych na rynku premium VR, dokonał przeglądu i aktualizacji wartości aktywów, uporządkował strukturę bilansu oraz przeprowadził reorganizację działalności poprzez wydzielenie zorganizowanej części przedsiębiorstwa do powołanej przez VR Factory Games S.A. spółki zależnej.

Kolejnym krokiem była sprzedaż spółki zależnej, co pozwoliło wyeliminować ryzyka operacyjne związane z segmentem o podwyższonej zmienności (tj. branżą gier premium VR), ustabilizować płynność oraz uprościć strukturę organizacyjną. Wszystkie te działania miały wspólny cel – stworzenie stabilnej, elastycznej i bezpiecznej bazy do dalszego rozwoju.

Zarząd postrzega zakończony IV kwartał 2025 roku jako moment stworzenia platformy do dalszego, bardziej elastycznego i świadomego działania. Stanowi on punkt wyjścia do dalszych decyzji strategicznych, podejmowanych w oparciu o realistyczną ocenę możliwości i ryzyk.

Zarząd prowadzi obecnie rozmowy oraz analizy dotyczące różnych możliwych rozwiązań strategicznych. Rozważane są różne scenariusze, jednak żadne z prowadzonych rozmów nie weszły na etap zaawansowania, który uzasadniałby obowiązek raportowania. Ewentualne decyzje, które będą rodziły po stronie Spółki obowiązki informacyjne, zostaną przekazane do publicznej wiadomości zgodnie z obowiązującymi przepisami.

Pytanie nr 2.

Czy trwają prace nad zmianą kierunku i strategii, czy zostały one może już zakończone?

Odpowiedź Spółki:

Prace nad wypracowaniem nowej ścieżki rozwoju trwają i mają charakter ciągły. Proces ten nie został zakończony, ponieważ jego celem jest wypracowanie strategii, która będzie długoterminowa, biznesowo wiarygodna i stabilna finansowo.

Zarząd będzie kontynuował prace analityczne nad wyborem najbardziej racjonalnej ścieżki rozwoju Spółki, wykorzystując doświadczenie i kompetencje Spółki oraz zasoby nowej struktury właścicielskiej. Analizowane są różne scenariusze rozwoju, zarówno w obrębie branży cyfrowej, jak i poza nią, przy czym nadrzędnym kryterium pozostaje długoterminowa zdolność do budowania wartości oraz zachowania stabilności finansowej. Zarząd zakłada, że ewentualne

nowe kierunki działalności będą dobierane w sposób selektywny, z uwzględnieniem kompetencji Spółki oraz dostępnych źródeł finansowania.

Zarząd pozostaje skoncentrowany na utrzymaniu dyscypliny kosztowej, odpowiedzialnym zarządzaniu kapitałem oraz transparentnej komunikacji z rynkiem. Jednocześnie Spółka poszukuje potencjału rozwojowego będąc w pełnej gotowości do wykorzystania pojawiających się szans rynkowych.

W opinii Zarządu decyzje podjęte w IV kwartale 2025 roku, choć wymagające i często trudne, stworzyły VR Factory Games S.A. solidne podstawy do dalszego funkcjonowania i rozwoju.

Podstawa prawna: §4 ust. 2 pkt 12) Załącznika Nr 3 do Regulaminu Alternatywnego Systemu Obrotu „Informacje bieżące i okresowe przekazywane w alternatywnym systemie obrotu na rynku NewConnect”.