



**SPRAWOZDANIE
ZARZĄDU
TAMEX Obiekty Sportowe S.A.
za 2025 rok**

18 marca 2026 roku

TAMEX OBIEKTY SPORTOWE S.A.

ul. Idzikowskiego 16, 00-710 Warszawa, NIP 525-22-18-385, tel. +48 22 556 24 23, fax +48 22 556 24 22,
www.tamex.pl, e-mail: biuro@tamex.pl

KRS 0000287548 Sąd Rejonowy dla Miasta Stołecznego Warszawy w Warszawie; XII Wydział Gospodarczy KRS;
Kapitał zakładowy: 1.945.000,00 PLN.



Spis treści

Spis treści	2
1. OGÓLNE INFORMACJE O SPÓŁCE.....	3
2. DANE FINANSOWE	5
3. INSTRUMENTY FINANSOWE	13
4. WAŻNIEJSZE OSIĄGNIĘCIA W DZIEDZINIE BADAŃ I ROZWOJU	13
5. RESTRUKTURYZACJA I ROZWÓJ SPÓŁKI	13
6. ZAMIERZENIA	13
7. WYBRANE WSKAŹNIKI FINANSOWE I PRZEWIDYWANA SYTUACJA FINANSOWA:	14
8. INFORMACJA O NABYTCH UDZIAŁACH WŁASNYCH.....	14
9. KOMENTARZ ZARZĄDU NA TEMAT CZYNNIKÓW I ZDARZEŃ, KTÓRE MIAŁY WPŁYW NA OSIĄGNIĘTE WYNIKI FINANSOWE	14
10. OŚWIADCZENIE ZARZĄDU O SPORZĄDZONYM SPRAWOZDANIU FINANSOWYM.....	15
11. OŚWIADCZENIE ZARZĄDU O WYBORZE AUDYTORA.....	16
12. OŚWIADCZENIE ZARZĄDU W PRZEDMIOCIE PRZESTRZEGANIA PRZEZ SPÓŁKĘ ZASAD ZAWARTYCH W UCHWALE NR 1404/2023 ZARZĄDU GIEŁDY PAPIERÓW WARTOŚCIOWYCH W WARSZAWIE S.A. Z DNIA 18 GRUDNIA 2023 R.	16
13. PISMO OSOBY ZARZĄDZAJĄCEJ OMAWIAJĄCE DOKONANIA I NIEPOWODZENIA W ROKU OBROTOWYM I PERSPEKTYWY ROZWOJU DZIAŁALNOŚCI NA ROK OBROTOWY 2025.	21
14. WYBRANE DANE FINANSOWE W PRZELICZENIU NA EURO	22

1. OGÓLNE INFORMACJE O SPÓŁCE

NAZWA I SIEDZIBA SPÓŁKI

TAMEX Obiekty Sportowe S.A. 00-710 Warszawa ul. Idzikowskiego 16.

UTWORZENIE SPÓŁKI

TAMEX Obiekty Sportowe Spółka Akcyjna powstała z przekształcenia TAMEX Obiekty Sportowe Sp. z o.o.. Uchwała Nadzwyczajnego Walnego Zgromadzenia Wspólników o przekształceniu została podjęta w dniu 20 lipca 2007 r. W tym samym dniu został przyjęty statut spółki.

REJESTRACJA SPÓŁKI

Spółka TAMEX Obiekty Sportowe S.A. została wpisana w dniu 31 sierpnia 2007 roku do Rejestru Przedsiębiorców prowadzonego przez Sąd Rejonowy dla M.st. Warszawy XII Wydział Gospodarczy Krajowego Rejestru Sądowego pod numerem KRS 00000287548

PODSTAWA PRAWNA DZIAŁALNOŚCI

Spółka działała w 2025 roku na podstawie przepisów Kodeksu Spółek Handlowych, postanowień Umowy Spółki oraz pozostałych przepisów obowiązujących Spółkę.

PODSTAWOWA DZIAŁALNOŚĆ

Spółka prowadzi działalność w zakresie określonym w Statucie Spółki.

Aktualnie podstawowy zakres działania Spółki to działalność w branży budownictwa sportowego, a w szczególności:

- budowa obiektów sportowych,
- budowa budynków mieszkalnych i niemieskalnych.

KAPITAŁ ZAKŁADOWY

Kapitał zakładowy wynosi 1 945 000,00 i obejmuje 19 450 000 akcji po 0,10 zł. każda. Na dzień 31 grudnia 2025 roku Spółka posiada zdematerializowane akcje wprowadzone do obrotu giełdowego na rynku NewConnect.

ZARZĄD SPÓŁKI

Zarząd działa w następującym składzie:

- Edyta Sobecka – Prezes Zarządu;
- Robert Burzycki – Wiceprezes Zarządu
- Kamil Sałamacha - Członek Zarządu.

STAN ZATRUDNIENIA

W roku obrotowym 2025 przeciętne zatrudnienie wynosiło 36 osób.

ODDZIAŁY SPÓŁKI

Spółka nie posiada oddziałów.

2. DANE FINANSOWE

Wyszczególnienie	2025	2024
przychody ze sprzedaży usług, towarów	92 888 915,89	125 741 651,74
koszty sprzedaży usług, towarów	81 197 935,49	113 965 049,86
Zysk/Strata brutto ze sprzedaży	11 690 980,40	11 776 601,88
Koszt sprzedaży	2 659 410,49	2 896 466,54
Koszt ogólnego zarządu	3 432 818,25	3 426 862,89
Zysk/Strata ze sprzedaży	5 598 751,66	5 453 272,45
Pozostałe przychody operacyjne	352 515,66	1 294 961,24
Pozostałe koszty operacyjne	1 043 141,01	1 689 301,03
Zysk/Strata z działalności operacyjnej	4 908 126,31	5 058 932,66
Przychody finansowe	360 169,23	48 546,35
Koszty finansowe	823 973,88	817 859,48
Zysk/Strata z działalności gospodarczej	4 444 321,66	4 289 619,53
Zysk brutto	4 444 321,66	4 289 619,53
Podatek dochodowy	1 048 428,11	1 166 036,10
Zysk netto	3 395 893,55	3 123 583,43

Przeciętne zatrudnienie (w etatach)	36	37
-------------------------------------	----	----

a. Sytuacja i ocena Spółki „TAMEX Obiekty Sportowe S.A.”

Zarząd Spółki oświadcza, że dokumentacja księgowa jest prowadzona prawidłowo, zgodnie z przyjętą polityką rachunkowości Spółki.

Osiągnięte wyniki, w związku z sytuacją gospodarczą na rynku krajowym, odbiegły od założonych planów budżetowych.

Spółka posiada podpisaną umowę na badanie sprawozdania finansowego za rok obrotowy 2025 przez firmę audytorską, zgodnie z Polskimi Standardami Rachunkowości.

Zarząd Spółki Tamex Obiekty Sportowe S.A. oświadcza, że podmiot uprawniony do badania sprawozdań finansowych, dokonujący badania Sprawozdania Spółki Tamex Obiekty Sportowe S.A. za okres od 1 stycznia do 31 grudnia 2025 roku, został wybrany zgodnie z przepisami prawa. Podmiot ten oraz biegli rewidenci prowadzący badanie

sprawozdania Spółki Tamex Obiekty Sportowe S.A. spełniali warunki konieczne do wydania bezstronnej i niezależnej opinii, zgodnie z właściwymi przepisami i normami zawodowymi.

Pozyskanie kontraktów odbywa się głównie poprzez udział w przetargach publicznych związanych z szeroko rozumianą realizacją obiektów sportowych.

Największe i najbardziej prestiżowe kontrakty:

KONTRAKT	PRZEDMIOT ZAMÓWIENIA
Skra Warszawa	Opracowanie dokumentacji projektowej oraz wykonanie robót budowlanych
Karpacz	Rozbudowa infrastruktury sportowej w Gminie Karpacz poprzez rozbudowę siłowni na stadionie
Płońsk	Budowa stadionu miejskiego
Końskie	Budowa stadionu lekkoatletycznego
Lublin	Przebudowa obiektów sportowych przy Szkole Podstawowej
Mikołajki	Budowa stadionu wielofunkcyjnego
Sieradz	Przebudowa i modernizacja infrastruktury sportowej
Toruń	Wymiana nawierzchni sportowej - lekkoatletycznej w hali widowiskowo - sportowej
Międzyzdroje	Modernizacja bieżni lekkoatletycznej i płyty boiska piłkarskiego
Słubice	Remont płyty stadionu i przebudowa terenu rozgrzewkowego
Strabag Bydgoszcz	Dostawa i montaż bieżni halowej na konstrukcji stalowej
Lubań	Modernizacja szkolnych obiektów sportowych
Toruń	Wymiana nawierzchni syntetycznej na Stadionie Miejskim
DomWill	Budowa budynku wielorodzinnego wraz z infrastrukturą
Bolesławiec	Wykonanie konstrukcji i zadaszenia trybuny głównej oraz bieżni rozgrzewkowej

- **Skra** – Zakończenie projektu SKRA stanowi nie tylko sukces operacyjny, ale również istotny element budowania renomy Spółki jako rzetelnego i kompetentnego wykonawcy dużych, wieloetapowych inwestycji sportowych. Projekt ten był wymagający zarówno pod względem technicznym, jak i organizacyjnym, a jego realizacja potwierdziła wysokie kompetencje zespołu projektowego oraz skuteczność wdrożonych mechanizmów zarządzania ryzykiem.
- **Modernizacja Stadionu Miejskiego w Płońsku** – Modernizacja Stadionu Miejskiego w Płońsku to przedsięwzięcie co najmniej tak wymagające, jak modernizacja warszawskiej Skry. Stadion Miejski w Płońsku będzie jedną z największych i najbardziej kompletnych aren sportowych w województwie mazowieckim. To także pierwszy na Mazowszu stadion z III kategorią PZLA – najwyższą krajową klasyfikacją. Obiekt spełni również wszystkie wymagania dla profesjonalnej piłki nożnej. Trybuna na niespełna tysiąc miejsc zapewni kibicom komfortowe warunki do oglądania sportu i kibicowania.
- **Arena Toruń** – remont bieżni halowej – to szybka, ale bardzo precyzyjna realizacja. Projekt zakończony pełnym sukcesem! Obiekt ponownie uzyskał certyfikat Indoor Certificate wydany przez World Athletics i jest przygotowany do organizacji zmagania najlepszych lekkoatletów świata podczas Halowych Mistrzostw Świata w 2026 roku.

- **Opis zagrożeń i ryzyk związanych z działalnością Spółki**

Ryzyko niepowodzenia strategii Spółki

Celem strategicznym Spółki jest długoterminowy wzrost wartości Spółki dla akcjonariuszy poprzez osiąganie coraz lepszych wyników finansowych dzięki realizowaniu większej liczby obiektów sportowych oraz systematyczne rozszerzanie oferty o nowe usługi o wartości dodanej, co zgodnie z założeniami opracowanej wieloletniej strategii rozwoju doprowadzić powinno także do stopniowego zwiększania rentowności działalności operacyjnej Spółki.

Istnieje ryzyko wystąpienia czynników niezależnych od Spółki, które mogą przeszkodzić w realizacji założonej strategii, a w szczególności:

- wzrost konkurencji na rynku krajowym,
- niekorzystne i nieprzewidziane dla sektora budowlanego zmiany w ordynacji podatkowej,
- niekompatybilność założeń budżetowych inwestorów publicznych do realiów rynkowych,
- zmniejszenie popytu na nowe obiekty sportowe ze strony sektora publicznego w wyniku niekorzystnych zmian w podstawowych programach rządowych wspierających budownictwo sportowe,
- nieoczekiwane zmiany w Ustawie pt. Prawo Zamówień Publicznych.

W przypadku wystąpienia czynników opisanych powyżej, Zarząd Spółki zmodyfikuje strategię tak, by umożliwić realizację celu strategicznego Spółki (wzrost wartości Spółki dla jej akcjonariuszy).

Ryzyko związane z procesem budowlanym

W prowadzonej działalności Spółki występuje ryzyko związane z procesem produkcyjnym. Realizowane przez Spółkę usługi budowlane i montażowe mają często charakter indywidualny i niepowtarzalny. Pracownicy Spółki realizują usługi wykorzystując aktualny stan branżowej wiedzy technicznej w technologii budowy nawierzchni sportowej, jak i standardowe rozwiązania konstrukcyjno-budowlane w zakresie prac ogólnobudowlanych. W trakcie każdego przedsięwzięcia inwestycyjnego mogą wystąpić zmiany i modyfikacje. Realizowane przez Spółkę obiekty są wytwarzane w okresie nie krótszym niż 4 miesiące. W czasie inwestycji mogą ulec zmianie ceny materiałów, robocizny, a także obowiązujące przepisy. Biorąc pod uwagę powyższe, w działalności Spółki istnieją następujące ryzyka związane z procesem produkcyjnym:

- niewłaściwe oszacowanie kosztów wytworzenia,
- zmiany niezbędnych kosztów wytworzenia w trakcie procesu realizacji umowy,
- błędy w zarządzaniu procesem budowlanym,
- błędy w rozwiązaniach technicznych i technologicznych,
- realizacja kontraktu ze zwłoką lub opóźnieniem, w tym spowodowanym niekorzystnymi warunkami atmosferycznymi,
- niska jakość oraz niekompletność dokumentacji projektowej,
- wypadki i katastrofy.

Skutkiem powyższych ryzyk może być zwiększenie kosztów, a w konsekwencji obniżenie wyniku Spółki.

Ryzyko związane z karami za niewykonanie lub nieterminowe wykonanie kontraktów

W prowadzonej przez Spółkę działalności gospodarczej istnieje ryzyko związane z karami za niewykonanie lub nieterminowe wykonanie umowy. Spółka prowadzi wiele niezależnych zadań inwestycyjnych. Zadania realizowane przez Spółkę to przedsięwzięcia prowadzone przez kierownika i menadżera budowy, mające swój budżet i termin realizacji. Realizacja zadania w terminie lub nieterminowe wykonanie zadania jest efektem oddziaływania wielu czynników zależnych i niezależnych od Spółki. Wobec powyższego istnieje ryzyko związane z karami za niewykonanie lub nieterminowe wykonanie zadań. Skutkami tego ryzyka mogą być:

- sprawy przed Sądami Gospodarczymi o naliczenie lub zasądzenie kar lub odsetek,

- kary umowne,
- pogorszenie wizerunku Spółki.

W związku z tym, w celu minimalizowania potencjalnych skutków tego rodzaju ryzyka, Spółka na bieżąco:

- stara się zabezpieczyć odpowiednimi zapisami w umowach przed odpowiedzialnością za ryzyka niebędące pod kontrolą Spółki,
- analizuje ryzyka, wprowadzając zabezpieczenia i ubezpieczenia w sytuacjach, gdy skutki prognozowanych ryzyk są większe od akceptowanych wg wewnętrznych unormowań,
- ubezpiecza ryzyka,
- buduje kompetencje kadry w zakresie zarządzania projektami.

Ryzyko napraw gwarancyjnych obiektów realizowanych przez Spółkę spowodowane nieprawidłowym montażem nawierzchni sportowych

Kluczowym elementem każdego obiektu sportowego jest specjalistyczna nawierzchnia sportowa. Często w jednym obiekcie montowanych jest kilka rodzajów nawierzchni o różnej charakterystyce. W wyniku nieprawidłowego montażu nawierzchni sportowych może ona ulec uszkodzeniu, co z kolei może być przyczyną reklamacji i niezadowolenia Klientów. Spółka jest obecna na rynku budownictwa sportowego od 1999 roku i jest jedną z pierwszych firm tego typu w Polsce. Spółka posiada także szereg specjalizowanych brygad wyposażonych w odpowiedni sprzęt z wieloletnim doświadczeniem w zakresie montażu nawierzchni sportowych. Dodatkowo, w celu minimalizacji ryzyka wystąpienia uszkodzeń, Spółka korzysta z nawierzchni od sprawdzonych producentów.

Ryzyko związane z odpowiedzialnością za podwykonawców

Spółka, jako generalny wykonawca, odpowiada przed inwestorem za całość robót, w tym za prace wykonane przez swoich podwykonawców. W przypadku ewentualnego niewywiązania się podwykonawców inwestycji budowlanych z zawartych ze Spółką kontraktów, Spółka może być narażona na roszczenia ze strony swoich odbiorców, w związku z niewywiązaniem się z zawartych z nimi umów. Ewentualne nagłe zerwanie współpracy z dotychczasowymi podwykonawcami wiąże się z koniecznością znalezienia nowych partnerów, co może powodować przejściowe problemy z terminowością wywiązywania się Spółki z zawartych umów. Ponadto, konieczność nawiązania współpracy z nowymi podwykonawcami wiązać może się z koniecznością przyjęcia nowych (gorszych) warunków finansowych. W celu minimalizacji tych ryzyk, Spółka bazuje głównie na stałej grupie sprawdzonych już przez siebie w wieloletniej współpracy podwykonawcach.

Sezonowość sprzedaży usług

Zjawisko sezonowości sprzedaży charakteryzuje całą branżę budowlaną, w tym także budownictwo sportowe. Z uwagi na uwarunkowania technologiczne, większość prac budowlanych prowadzona jest w okresie kwiecień-listopad. Spółka stara się ograniczać zjawisko sezonowości sprzedaży konstruując harmonogramy prowadzonych robót tak, aby w okresie zimowym zapewnić sobie prace wykończeniowe wewnątrz obiektów. Mimo to, inwestorzy i akcjonariusze powinni wziąć pod uwagę ryzyko związane ze zróżnicowaniem wyników finansowych w poszczególnych kwartałach roku.

Ryzyko związane z akwizycją innego podmiotu

Podstawowym ryzykiem podczas realizacji strategii rozwoju w drodze akwizycji innych podmiotów jest zła ocena sytuacji finansowej i biznesowej podmiotów będących przedmiotem inwestycji. W przypadku zrealizowania się takiego ryzyka, zakup spółki o złej kondycji finansowej może mieć negatywny wpływ na wyniki skonsolidowane Spółki.

Zarząd Spółki zobowiązuje się dołożyć wszelkich starań, by ograniczyć możliwość zaistnienia takiego ryzyka. Zarząd Spółki skorzysta z usług profesjonalnego doradcy finansowego, doświadczonego w przeprowadzaniu procesów kupna i łączenia spółek, który:

- przeprowadza pełne badanie *due diligence* potencjalnego przedmiotu akwizycji, mające na celu rozpoznanie i wyeliminowanie wszelkich ryzyk związanych z przeprowadzeniem transakcji,
- dokonuje wyceny potencjalnego podmiotu akwizycji,
- doradza Zarządowi Spółki w negocjacjach oraz w procesie definiowania struktury transakcji.

Ryzyko utraty kluczowych pracowników

Spółka jest przedsiębiorstwem, którego jednym z najbardziej wartościowych aktywów są pracownicy, w szczególności kadra menedżerska, przedstawiciele handlowi oraz członkowie specjalistycznych brygad budowlanych posiadający wieloletnie doświadczenie w zakresie realizacji obiektów sportowych.

W celu zapobiegania ryzyku utraty kluczowych pracowników Spółka prowadzi politykę kadrową mającą na celu budowanie więzi pracowników ze Spółką, efektywne motywowanie pracowników oraz zapewnienie rozwoju pracowników poprzez szkolenia.

Ryzyko braku dostępu do wykwalifikowanej kadry budowlanej

Zmieniająca się sytuacja gospodarcza może powodować brak na rynku wykwalifikowanej kadry budowlanej (fale emigracji, rosnący popyt na usługi budowlane, itd.). W celu minimalizacji tego ryzyka Spółka utrzymuje relacje partnerskie z szeregiem sprawdzonych podwykonawców świadczących na jej rzecz usługi ogólnobudowlane i wykończeniowe (energetyczne, sanitarne, itd.). Część podwykonawców działa na zasadzie strategicznego partnerstwa z Spółką, co gwarantuje jej pierwszeństwo dostępu do zasobów podwykonawcy. W celu dalszej minimalizacji ww. ryzyka, jednym z założeń strategii rozwoju Spółki jest rozwój własnych zasobów budowlanych w drodze akwizycji. W celu zapewnienia konkurencyjności oferty, nadal znaczna część prac ogólnobudowlanych realizowana będzie z wykorzystaniem podwykonawców.

Ryzyko braku dostępu do nawierzchni sportowych

Specjalistyczne nawierzchnie sportowe stanowią zasadniczy element realizacji obiektów sportowych, a dostęp do szerokiej gamy nawierzchni o różnej specyfice i charakterze jest jednym z kluczowych czynników sukcesu firm działających na rynku budownictwa sportowego. Sprzedaż nawierzchni między producentami a firmami je montującymi odbywa się głównie na podstawie wieloletnich umów partnerskich. Spółka, jako jeden z liderów polskiego rynku budownictwa sportowego, posiada stosowne umowy partnerskie z kilkoma międzynarodowymi producentami nawierzchni sportowych. Ze względu na bardzo dobrą dotychczasową współpracę, ryzyko zerwania jednej lub kilku umów jest niewielkie, niemniej nawet w tym przypadku odpowiednia dywersyfikacja dostawców nie pozwoli na odcięcie Spółki od dostępu do nawierzchni sportowych. Jednocześnie czynnikiem minimalizującym ww. ryzyko jest fakt, że na rynku pojawia się coraz większa liczba producentów oferujących nawierzchnie sportowe wysokiej jakości. Spółka na bieżąco analizuje rynek pod kątem ewentualnych nowych umów na dostawy nawierzchni sportowych.

Instrumenty finansowe w zakresie ryzyka zmiany ceny, kredytowego, istotnych zakłóceń przepływów pieniężnych oraz utraty płynności finansowej

Ceny zakupu materiałów wykorzystywanych w realizacji zawartych przez Spółkę kontraktów ulegają wahaniom głównie z uwagi na zmieniające się koszty wytworzenia ponoszone przez ich producentów jak również z uwagi na zmieniające się obciążenia budżetowe. W celu zminimalizowania negatywnego wpływu zmian cen zakupu materiałów Spółka korzysta ze stałych dostawców. Wypracowaną wiarygodność finansową a także duże obroty ze stałymi dostawcami materiałów pozwalają negocjować korzystne ceny. W przypadku dostawców zagranicznych dodatkowym ryzykiem jest ryzyko zmiany kursu walutowego. Spółka nie stosuje instrumentów finansowych zabezpieczających ryzyko zmiany ceny zakupu towarów w wyniku zmiany kursu walut.

Ryzyko kredytowe odbiorców jest zminimalizowane faktem, iż 99 procent obrotów Spółki jest realizowanych z Jednostkami Samorządu Terytorialnego. Z uwagi na to Spółka nie stosuje instrumentów finansowych zabezpieczających ryzyko kredytowe.

Ryzyko utraty płynności finansowej Spółka zabezpiecza poprzez zawarte umowy o kredyty obrotowe w rachunkach bieżących oraz zawierając umowy kredytowe na finansowanie danego kontraktu. Poprzez zaciąganie kredytów inwestycyjnych Spółka zabezpiecza częściowo z reguły trzy do pięciu różnych kontraktów. Przed wybraniem kredytodawcy Spółka zbiera i porównuje różne oferty, wybierając najkorzystniejsze warunki. Oprocentowanie kredytów oparte jest o stopę WIBOR. Spółka nie stosuje instrumentów zabezpieczających ryzyko zmiany stóp procentowych.

- **Cele i metody zarządzania ryzykiem finansowym**

Z uwagi na specyfikę większość przychodów Spółki realizowana jest w oparciu o bardzo szczegółowe kosztorysy opracowywane przed złożeniem oferty przetargowej. Wyceniając zatem poszczególne elementy ceny ogólnej kontraktu Spółka może zminimalizować między innymi ryzyko zmiany kursy walut poprzez odpowiednie przeliczenie cen. Istnieje jednak ryzyko, iż zmiana kursów walut lub stóp procentowych będzie miała przejściowy negatywny wpływ na wynik.

b. Przychody i koszty

W 2025 roku przychody z działalności operacyjnej wyniosły 92 888 915,89 zł, natomiast koszty działalności operacyjnej ukształtowały się na poziomie 87 290 164,23 zł.

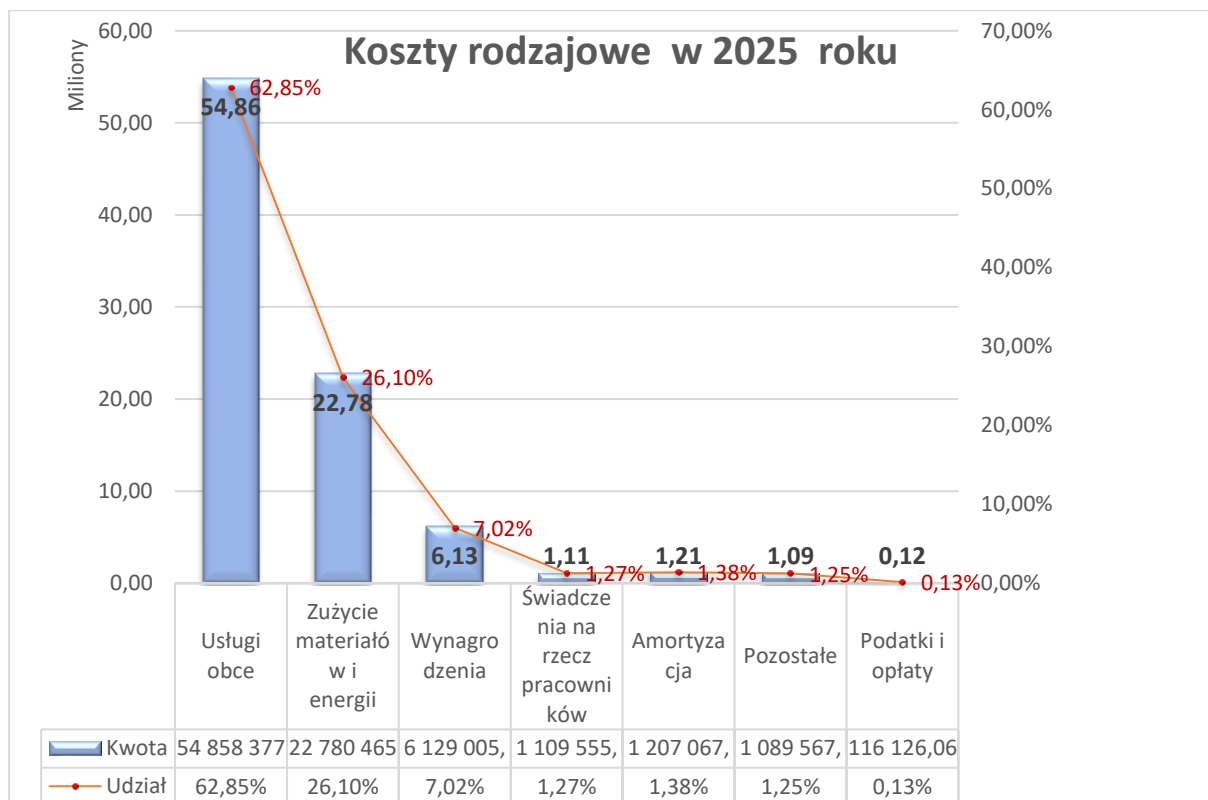
Najwyższą wartość przychodów i kosztów spółka odnotowała w:

- III kwartale 2025 roku co było spowodowane końcową realizacją umów rozpoczętych przed 2025 rokiem,
- IV kwartale 2025 roku w związku z kończącymi się kontraktami, realizowanymi przez okres mniej niż 6 miesięcy, a także kontraktów rozpoczętych mających duże tempo wykonywania prac.

Koszty działalności bieżącej w ujęciu rodzajowym

Poniżej zaprezentowano udział kwotowy i procentowy kosztów rodzajowych.

Koszty rodzajowe 2025	Kwota	Udział
Usługi obce	54 858 377,64	62,85%
Zużycie materiałów i energii	22 780 465,44	26,10%
Wynagrodzenia	6 129 005,37	7,02%
Świadczenia na rzecz pracowników	1 109 555,51	1,27%
Amortyzacja	1 207 067,17	1,38%
Pozostałe	1 089 567,04	1,25%
Podatki i opłaty	116 126,06	0,13%
Razem	87 290 164,23	100%



Największą pozycją kosztową w Tamex Obiekty Sportowe S.A. w prezentowanym okresie są koszty usług obcych, które wynoszą aż 62,85% i są to w głównej mierze koszty podwykonawców.

Koszty związane z działalnością centrali Spółki obejmujące wszystkie pion-y i działy, jakie funkcjonują w strukturze Spółki, zamknęły się kwotą 11 940 843,90 zł. Kwota ta obejmuje pion wykonawczy 3 980 492,89 zł, który należy uznać za pion bezpośrednio związany z kosztami operacyjnymi.

Poszczególne działy zamknęły się w kwocie:

Pion	Kwota	Udział w %
Wykonawczy	3 980 492,89	33
Sprzedaż	1 541 820,74	13
Zarząd	1 859 859,97	16
Operacyjny	1 868 122,27	16
Finansowo Księgowy	986 942,15	8
Przygotowania ofert	898 281,77	8
Marketingu	219 307,98	2
Administracyjny	586 016,13	5
Razem	11 940 843,90	100

c. Zatrudnienie i koszty pracy

Koszty pracy w 2025 roku wyniosły 7 238 560,88 zł. Wzrost pracy stosunku do 2024 roku (6 876 934,90 zł) spowodowane było głównie zwiększeniem zatrudnienia oraz wzrostem rezerwy urlopowej będącej potencjalnym zobowiązaniem spółki wobec pracowników z tytułu niewykorzystanych przez nich urlopów pracowniczych.

Koszty pracy i ich strukturę przedstawia poniższa tabela:

Koszty pracy	Kwota
Wynagrodzenia	6 129 005,37
w tym:	
Wynagrodzenia z umowy o pracę	4 376 763,88
Wynagrodzenia z umowy cywilno-prawnej	978 066,00
Premia uznaniowa	774 175,49
Ubezpieczenia Społeczne	916 368,94
Świadczenia na rzecz pracowników	193 186,57
w tym:	
Szkolenia	2 390,00
Koszty bhp	35 570,20
usługi medyczne	102 739,40
pozostałe	52 486,97
Razem	7 238 560,88

Przeciętne zatrudnienie 2025 roku wynosiło 36 osób.

Struktura zatrudnienia pod względem wykształcenia pracowników przedstawia się następująco:

Wykształcenie	Liczba osób	Udział w %
Wyższe	23	64
Średnie	5	14
Zasadnicze zawodowe	2	6
Podstawowe	6	17
Razem	36	100

d. Wynik finansowy

W 2025 roku Spółka TAMEX Obiekty Sportowe S.A, wypracowała zysk netto w wysokości 3 395 893,55 zł.

e. Środki pieniężne

Stan środków pieniężnych w kasie i na rachunkach bankowych na dzień 31 grudnia 2025 roku wyniósł 17 716 730,59 zł. Spółka w roku obrotowym 2025 nie odnotowała trudności płatniczych związanych z regulowaniem zobowiązań.

3. INSTRUMENTY FINANSOWE

W roku od 1 stycznia 2025 r. do 31 grudnia 2025 r. TAMEX OBKIETY SPORTOWE S.A. nie stosowała rachunkowości zabezpieczeń oraz nie wykorzystywała instrumentów finansowych w zakresie ryzyka: zmiany cen, kredytowego, istotnych zakłóceń przepływów środków pieniężnych oraz utraty płynności finansowej, na jakie jest ona narażona.

4. WAŻNIEJSZE OSIĄGNIĘCIA W DZIEDZINIE BADAŃ I ROZWOJU

W roku obrotowym od 1 stycznia 2025 r. do 31 grudnia 2025 r. Spółka nie ponosiła nakładów na badania i rozwój oraz nie odnotowała osiągnięć w obszarze R&D.

5. RESTRUKTURYZACJA I ROZWÓJ SPÓŁKI

W analizowanym okresie prowadzone były w wielu obszarach funkcjonowania spółki działania mające na celu dalszą:

- poprawę efektywności gospodarowania środkami trwałymi,
- stałe unowocześnianie zasad funkcjonowania Spółki oraz dostosowywanie ich do zmieniających się wymogów rynku i konkurencji,
- budowanie mocnej pozycji rynkowej firmy,
- wdrożenie ujednoliconych zasad uruchamiania zadań dla celów inwestycyjnych i realizacyjnych w Spółce,
- dalsza promocja marki TAMEX O.S. S.A. jako solidnego partnera do budowania konsorcjów z czołowymi wykonawcami na rynku budowlanym.

W poprzednich latach Spółka uruchomiła i w 2025 roku kontynuowała, szereg inicjatyw nastawionych na rozszerzenie zakresu potencjalnych rynków docelowych, a co za tym idzie przyszłych przychodów.

Dalsza konsekwencja w realizacji przyjętej strategii, a także coraz większy udział w przychodach z tytułu realizacji dużych obiektów sportowych, powinny przyczynić się do dalszej poprawy wyników finansowych spółki.

6. ZAMIERZENIA

- Uatrakcyjnienie oferty firmy i skierowanie jej do większego grona odbiorców poprzez rozszerzenie do palety oferowanych produktów usług organizacji i wynajmu tymczasowej infrastruktury sportowej,
- Pozyskiwanie pionierskich projektów, które kształtują nowe standardy w budownictwie sportowym.
- Czynny udział w konferencjach branżowych zwiększających świadomość technologiczną inwestorów.

- Pozyskiwanie inwestycji powyżej 20 milionów zł.
- Optymalizacja kosztów pośrednich i bezpośrednich realizowanych kontraktów.
- Reorganizacje kadrowe w zakresie kompetencji na szczeblach zarządzania kontraktami

7. WYBRANE WSKAŹNIKI FINANSOWE I PRZEWIDYWANA SYTUACJA FINANSOWA:

➤ **Wskaźnik bieżący płynności** = aktywa obrotowe / zobowiązania bieżące

Wskaźnik bieżący płynności = 3,82

Wskaźnik bieżącej płynności jest podstawowym miernikiem sytuacji płatniczej przedsiębiorstwa. Świadczy on o teoretycznej możliwości spłacenia zobowiązań bieżących poprzez upłynnienie całego majątku obrotowego.

➤ **Wskaźnik rentowności sprzedaży (ROS) (marża zysku):**

Wskaźnik rentowności sprzedaży = zysk netto / przychody ze sprzedaży x 100

Wskaźnik rentowności sprzedaży = **3,66%**

Wartość wskaźnika odzwierciedla poziom zysku ze sprzedaży w przychodach ze sprzedaży.

➤ **Wskaźnik rentowności kapitału własnego (ROE Return on Equity)**

Wskaźnik rentowności kapitału własnego = Zysk Netto / Kapitał Własny (stan średni) x 100

Wskaźnik ROE = 17,76%

Wskaźnik ten mierzy wielkość zysku netto przypadającą na kapitał własny na początek okresu. Oznacza to zdolność kapitału własnego do generowania zysku netto.

➤ **Rentowność Aktywów (ROA Return on Assets)**

Wskaźnik Rentowności = Zysk Netto / Aktywa ogółem (stan średni) x 100

ROA = 8,49%

Wskaźnik rentowności ROA mierzy efektywność wykorzystania wszystkich zasobów niezależnie od sposobu finansowania. Informuje on o prawidłowym wykorzystaniu powierzonych środków.

Zdaniem Zarządu, sytuacja finansowa Spółki daje perspektywę jej rozwoju w roku obrotowym 2025 i latach następnych.

8. INFORMACJA O NABYTYCH UDZIAŁACH WŁASNYCH

Spółka w 2025 roku nie nabywała ani nie posiadała udziałów własnych.

9. KOMENTARZ ZARZĄDU NA TEMAT CZYNNIKÓW I ZDARZEŃ, KTÓRE MIAŁY WPŁYW NA OSIĄGNIĘTE WYNIKI FINANSOWE

Spółka w 2025 roku osiągnęła przychody na poziomie 92 888 915,89 zł, co stanowi spadek w stosunku do przychodów z roku poprzedniego o 32 852 735,85 zł.

Zysk z działalności operacyjnej wyniósł 4 908 126,31 zł był zatem w stosunku do 2024 roku niższy o 150 806,35 zł. Zysk netto Spółki wyniósł 3 395 893,55 zł i wzrósł w stosunku do roku poprzedniego o 272 310,12.

Odnotowany przez TAMEX Obiekty Sportowe S.A. spadek obrotów jest sytuacją przejściową wynikającą z przesunięcia robót w toku częściowo na 2026 rok. Wartym podkreślenia jest fakt, iż pomimo spadku przychodów rentowność kontraktów stale się zwiększa.

W okresie od 01.01.2025 r. do 31.12.2025 r. złożonych zostało przez Spółkę 47 ofert przetargowych z czego wygranych zostało 15 co dało skuteczność 31,91%.

Przyjęta w ostatnich latach przez Zarząd strategia w zakresie pozyskiwania i realizacji kontraktów przynosi oczekiwane rezultaty. Efektywne zarządzanie budżetami realizacyjnymi oraz motywacja zespołu pozwoliły na poprawę organizacji i rentowności kontraktów. W związku z tym Zarząd nie planuje wprowadzania istotnych zmian w tej sferze, uznając konsekwencję działania za kluczowy element sukcesu.

Stabilizacja kadry kierowniczej umożliwiła skoncentrowanie się na doskonaleniu procesów kontroli kosztów bieżących. Skuteczne zarządzanie obsługą gwarancyjną pozwoliło na optymalizację wydatków również w tym obszarze.

Podobnie jak w roku poprzednim, Spółka osiągnęła wynik finansowy oparty przede wszystkim na marży, bez korzystania z dodatkowych środków niezwiązanych bezpośrednio z realizacją bieżących kontraktów. W obecnych realiach rynku budowlanego opieranie wyników finansowych wyłącznie na wzroście obrotów jest strategią ryzykowną.

Wydarzenia związane z wojną w Ukrainie były ogromnym wstrząsem dla gospodarki i rynku budowlanego, zaburzając dotychczasowy porządek. Spółka aktywnie wspiera sąsiadów i wierzy w ich siłę oraz determinację. Niemniej jednak sytuacja wpłynęła na niestabilność rynku, prowadząc do gwałtownego wzrostu cen surowców, energii oraz wysokiej inflacji. W odpowiedzi na te wyzwania Spółka natychmiast wdrożyła zmiany w technologiach oraz procesach realizacyjnych, koncentrując się na terminowości oraz optymalizacji kosztów produkcji.

Pomimo wymagających uwarunkowań na rynku zamówień publicznych w 2025 r. – związanych m.in. z wejściem w życie od 1 stycznia 2025 r. nowego systemu dochodów jednostek samorządu terytorialnego (przebudowa mechanizmu finansowania JST, oparcie w większym stopniu o udziały w PIT i CIT oraz wprowadzenie mechanizmu „potrzeb finansowych” jako podstawy ustalania transferów uzupełniających z budżetu państwa) – planowanie inwestycji przez samorządy cechowało się podwyższoną zmiennością i ostrożnością w planowaniu postępowań. W tych warunkach Spółka – mimo spadku przychodów ze sprzedaży o 26% – osiągnęła wyniki finansowe na poziomie zbliżonym do roku ubiegłego. Zysk z działalności operacyjnej wyniósł 4 908 126,31 zł, co oznacza spadek o 2,98% rok do roku. Na tle uwarunkowań rynkowych należy podkreślić, że przyjęta strategia działań Spółki przełożyła się na uzyskanie wyższych marż na realizowanych kontraktach, co w istotnym stopniu zneutralizowało spadek przychodów.

Spółka jest organizacyjnie przygotowana do realizacji kontraktów na obecnym poziomie i nieustannie rozwija kompetencje swojego zespołu. W nadchodzących miesiącach Zarząd skupi się na jakości i terminowości realizowanych projektów, co w dłuższej perspektywie przyczyni się do zmniejszenia kosztów obsługi gwarancyjnej.

10. OŚWIADCZENIE ZARZĄDU O SPORZĄDZONYM SPRAWOZDANIU FINANSOWYM

Zarząd Tamex Obiekty Sportowe S.A. na podstawie §5 ust. 6.1. pkt 5) Załącznika nr 3 do Regulaminu Alternatywnego Systemu Obrotu "Informacje bieżące i okresowe przekazywane w alternatywnym systemie obrotu na rynku NewConnect" oświadczają, że według jego najlepszej wiedzy roczne sprawozdanie finansowe i dane porównywalne

sporządzone zostały zgodnie z przepisami obowiązującymi emitenta lub standardami uznawanymi w skali międzynarodowej, oraz że odzwierciedlają w sposób prawdziwy, rzetelny i jasny sytuację majątkową i finansową emitenta oraz jego wynik finansowy, oraz że sprawozdanie z działalności emitenta zawiera prawdziwy obraz sytuacji emitenta, w tym opis podstawowych zagrożeń i ryzyk.

11. OŚWIADCZENIE ZARZĄDU O WYBORZE AUDYTORA

Zarząd Tamex Obiekty Sportowe S.A. na podstawie §5 ust. 6.1. pkt 6) Załącznika nr 3 do Regulaminu Alternatywnego Systemu Obrotu "Informacje bieżące i okresowe przekazywane w alternatywnym systemie obrotu na rynku NewConnect" oświadcza o dokonaniu wyboru firmy audytorskiej przeprowadzającej badanie rocznego sprawozdania finansowego zgodnie z przepisami, w tym dotyczącymi wyboru i procedury wyboru firmy audytorskiej i wskazuje, że firma audytorska oraz członkowie zespołu wykonującego badanie spełniali warunki do sporządzenia bezstronnego i niezależnego sprawozdania z badania rocznego sprawozdania finansowego zgodnie z obowiązującymi przepisami, standardami wykonywania zawodu i zasadami etyki zawodowej.

12. OŚWIADCZENIE ZARZĄDU W PRZEDMIOCIE PRZESTRZEGANIA PRZEZ SPÓŁKĘ ZASAD ZAWARTYCH W UCHWALE NR 1404/2023 ZARZĄDU GIEŁDY PAPIERÓW WARTOŚCIOWYCH W WARSZAWIE S.A. Z DNIA 18 GRUDNIA 2023 R.

Treść zasady	Stosowanie zasady TAK/NIE	Komentarz Spółki
1. Oprócz realizowania obowiązków informacyjnych określonych we właściwych przepisach prawa i regulacjach alternatywnego systemu obrotu spółka zamieszcza na swojej stronie internetowej, w czytelnej formie i wyodrębnionym miejscu, oraz niezwłocznie aktualizuje:		
1.1. podstawowe informacje o spółce, opis jej działalności, a także informację na temat posiadanych spółek zależnych i przedmiocie ich działalności;	TAK	Na stronie internetowej www.tamex.pl Emitent w sposób wyczerpujący przedstawia podstawowe informacje o spółce i jej działalności.
1.2. krótki opis modelu biznesowego oraz przyjętej strategii biznesowej, z uwzględnieniem zawartych w strategii obszarów z zakresu ESG;	TAK	
1.3. datę wprowadzenia akcji spółki do alternatywnego systemu obrotu na rynku NewConnect (datę debiutu) oraz wszystkie wcześniejsze nazwy spółki, jeżeli od daty debiutu firma spółki uległa zmianie;	TAK	
1.4. skład zarządu i rady nadzorczej spółki oraz życiorysy zawodowe osób wchodzących w skład tych organów;	TAK	
1.5. informacje o spełnianiu przez każdego z członków rady nadzorczej kryteriów niezależności, o których mowa w pkt 3, w tym o rzeczywistych i istotnych powiązaniach z akcjonariuszem dysponującym akcjami reprezentującymi nie mniej niż 5% ogólnej liczby głosów na walnym zgromadzeniu spółki;	TAK	

1.6. dokumenty korporacyjne spółki;	TAK	
1.7. udostępniane interesariuszom materiały informacyjne na temat spółki, przyjętej strategii i jej realizacji;	TAK	
1.8. wybrane dane finansowe i opublikowane prognozy;	TAK	Emitent nie publikuje prognoz finansowych. W przypadku publikacji prognoz finansowych Emitent zamieści stosowne informacje.
1.9. aktualną strukturę akcjonariatu, ze wskazaniem akcjonariuszy posiadających co najmniej 5% ogólnej liczby głosów w spółce;	TAK	
1.10. dokumenty informacyjne spółki, prospekty wraz z suplementami oraz inne dokumenty będące podstawą oferty publicznej akcji lub wprowadzenia akcji do alternatywnego systemu obrotu;	TAK	
1.11. raporty bieżące i okresowe opublikowane przez spółkę w ciągu ostatnich 5 lat;	TAK	
1.12. kalendarium publikacji raportów finansowych, publicznie dostępnych spotkań z inwestorami, analitykami i mediami oraz innych wydarzeń istotnych z punktu widzenia inwestorów;	TAK	
1.13. sekcję pytań zadawanych spółce zarówno przez akcjonariuszy, jak i osoby niebędące akcjonariuszami, wraz z odpowiedziami udzielonymi przez spółkę;	NIE	Emitent nie stosuje przedmiotowej zasady i nie wyodrębnia na swojej stronie internetowej sekcji/zakładki odnoszącej się do pytań zadawanych przez akcjonariuszy, jak i osoby niebędące akcjonariuszami. Niemniej jednak w przypadku wpłynięcia pytania od akcjonariusza lub inwestora Emitent stara się udzielić odpowiedzi zainteresowanemu. Emitent nie wyklucza przygotowania takiej sekcji w przyszłości i stosowania niniejszej zasady.
1.14. informację na temat podmiotu, z którym spółka podpisała umowę o świadczenie usług Autoryzowanego Doradcy;	TAK	
1.15. opublikowane w ostatnim raporcie rocznym oświadczenie o stosowaniu przez spółkę zasad ładu korporacyjnego zawartych w niniejszym dokumencie;	TAK	
1.16. dane kontaktowe do osób odpowiedzialnych w spółce za komunikację z inwestorami, ze wskazaniem dedykowanego adresu e-mail lub numeru telefonu.	TAK	
2. Zakres aktywności zawodowej osób wchodzących w skład zarządu lub rady nadzorczej powinien zapewnić sprawne i wydajne zarządzanie spółką oraz sprawowanie efektywnego nadzoru w zakresie realizacji celów strategicznych i osiągniętych wyników.	TAK	

3. Co najmniej dwóch członków rady nadzorczej powinno spełniać kryteria niezależności wymienione w ustawie z dnia 11 maja 2017 r. o biegłych rewidentach, firmach audytorskich oraz nadzorze publicznym, a także wykazywać się brakiem rzeczywistych i istotnych powiązań z akcjonariuszem posiadającym co najmniej 5% ogólnej liczby głosów w spółce.	NIE	Emitent nie stosuje tej zasady z uwagi na to, że skład akcjonariatu Emitenta jest stabilny, a w ramach „free float” jest pakiet niespełna 10% akcji Emitenta. Nadto dwóch członków rady nadzorczej posiadających znaczne pakiety akcji Emitenta oraz jeden członek rady nadzorczej Emitenta posiadających 5% akcji Emitenta są akcjonariuszami Emitenta. Wymaga też podkreślenia, że w skład Rady Nadzorczej Emitenta wchodzi osoby posiadające odpowiednie doświadczenie, kompetencje i kwalifikacje w zakresie prawa, ekonomii i rachunkowości. Rada Nadzorcza Emitenta działa na podstawie uchwalonego przez Walne Zgromadzenie Regulaminu Rady Nadzorczej, a jej członkowie pełniąc funkcję nadzorczą zachowują niezależność opinii i osądów. Ponadto Członkowie Rady Nadzorczej zapewniają Spółce możliwość korzystania z ich wiedzy i doświadczenia we wszystkich obszarach działalności. Z tych też względów – aktualnie – z uwagi na określone kryteria niezależności i rzeczywiste powiązania Członków Rady Nadzorczej Emitent nie stosuje przedmiotowej zasady.
4. Członek zarządu lub rady nadzorczej powinien unikać podejmowania aktywności zawodowej lub pozazawodowej, która mogłaby prowadzić do powstawania konfliktu interesów lub wpływać negatywnie na jego reputację jako członka organu spółki. O zaistniałym konflikcie interesów lub możliwości jego powstania członek zarządu lub rady nadzorczej niezwłocznie informuje pozostałych członków właściwego organu spółki oraz nie bierze udziału w dyskusji i głosowaniu nad uchwałą w sprawie, w której w stosunku do jego osoby może wystąpić konflikt interesów.	TAK	
5. Spółka zapewnia rozwiązania w zakresie kontroli wewnętrznej, zarządzania ryzykiem, w tym ryzykiem dotyczącym sporządzania sprawozdań finansowych, oraz w zakresie nadzoru zgodności działalności z prawem, a także funkcję audytu wewnętrznego. Rozwiązania przyjęte przez spółkę w tym zakresie powinny być dostosowane do wielkości spółki oraz rodzaju i skali prowadzonej działalności, jak również do poziomu ryzyka związanego z jej prowadzeniem.	TAK	

6. Rada nadzorcza w ramach przysługujących jej uprawnień monitoruje proces sporządzania sprawozdań finansowych. W tym celu rada nadzorcza co najmniej zapoznaje się z harmonogramem prac koniecznych dla sporządzenia sprawozdania finansowego zgodnie z obowiązującymi przepisami i omawia ten harmonogram z zarządem spółki, a także utrzymuje komunikację z biegłym rewidentem wybranym do badania sprawozdania finansowego.	TAK	
7. Rada nadzorcza zapoznaje się z porządkiem obrad walnego zgromadzenia oraz opiniuje materiały, które mają być przedstawione przez spółkę walnemu zgromadzeniu.	TAK	
8. Zarząd spółki, zwołując walne zgromadzenie, dokonuje wyboru terminu, miejsca i formy walnego zgromadzenia tak, by umożliwić udział w obradach jak największej liczbie akcjonariuszy.	TAK	
9. W przypadku otrzymania przez zarząd informacji o zwołaniu walnego zgromadzenia na podstawie art. 399 § 2 - 4 Kodeksu spółek handlowych zarząd niezwłocznie dokonuje czynności, do których jest zobowiązany w związku z organizacją i przeprowadzeniem walnego zgromadzenia. Zasada ta ma zastosowanie również w przypadku zwołania walnego zgromadzenia na podstawie upoważnienia wydanego przez sąd rejestrowy zgodnie z art. 400 § 3 Kodeksu spółek handlowych.	TAK	
10. Członkowie zarządu i rady nadzorczej uczestniczą w obradach walnego zgromadzenia, w miejscu obrad lub za pośrednictwem środków dwustronnej komunikacji elektronicznej w czasie rzeczywistym, w składzie umożliwiającym udzielenie merytorycznych odpowiedzi na pytania zadawane w trakcie walnego zgromadzenia.	TAK	
11. Żaden akcjonariusz nie powinien być uprzywilejowany w stosunku do pozostałych akcjonariuszy w zakresie transakcji zawieranych przez spółkę z akcjonariuszami lub podmiotami z nimi powiązanymi.	TAK	

12. Przed zawarciem przez spółkę istotnej umowy z akcjonariuszem posiadającym co najmniej 5% ogólnej liczby głosów w spółce lub podmiotem z nim powiązanym zarząd zwraca się do rady nadzorczej o wyrażenie zgody na taką transakcję. Rada nadzorcza przed wyrażeniem zgody dokonuje oceny wpływu takiej transakcji na interes spółki, zwracając uwagę, aby interesy różnych grup akcjonariuszy nie przeważały nad interesem spółki. Powyższemu obowiązkowi nie podlegają transakcje typowe i zawierane na warunkach rynkowych w ramach prowadzonej działalności operacyjnej przez spółkę z podmiotami wchodzącymi w skład grupy kapitałowej spółki, które są objęte konsolidacją. W przypadku gdy decyzję w sprawie zawarcia przez spółkę istotnej umowy z podmiotem powiązanym podejmuje walne zgromadzenie, przed podjęciem takiej decyzji spółka zapewnia wszystkim akcjonariuszom dostęp do informacji niezbędnych do dokonania oceny wpływu tej transakcji na interes spółki.	TAK	
13. W przypadku zgłoszenia przez inwestora żądania udzielenia informacji na temat spółki, spółka udziela odpowiedzi nie później niż w terminie 14 dni.	NIE	Emitent nie stosuje niniejszej zasady z uwagi na uzasadnioną możliwość pojawienia się żądań ze strony inwestora, które dotyczą informacji stanowiących tajemnicę handlową przedsiębiorstwa. W takiej sytuacji Emitent nie udziela odpowiedzi. Biorąc pod uwagę powyższe przedmiotowa zasada nie jest stosowana przez Emitenta.
14. W przypadku naruszenia przez emitenta obowiązku informacyjnego określonego w Załączniku Nr 3 do Regulaminu Alternatywnego Systemu Obrotu emitent powinien niezwłocznie opublikować, w trybie właściwym dla przekazywania raportów bieżących na rynku NewConnect, informację wyjaśniającą zaistniałą sytuację.	TAK	

13. PISMO OSOBY ZARZĄDZAJĄCEJ OMAWIAJĄCE DOKONANIA I NIEPOWODZENIA W ROKU OBROTOWYM I PERSPEKTYWY ROZWOJU DZIAŁALNOŚCI NA ROK OBROTOWY 2025.

Szanowni Akcjonariusze,

Miniony 2025 rok to dla Spółki okres nieustannego rozwoju i intensywnej pracy nad powiększeniem portfela zamówień. Jednocześnie wdrożyliśmy wzmożoną kontrolę nad dużą liczbą realizowanych kontraktów, co przełożyło się na osiągniętą sprzedaż na poziomie 92 888 915,89 zł. Wszystkie kontrakty zostały zakończone terminowo, bez opóźnień czy zwłok.

Główne kontrakty, które wymagały szczególnego zaangażowania finansowego i zostały zakończone w minionym roku, to:

- Modernizacja terenów sportowych warszawskiej SKRY
- Modernizacja bieżni lekkoatletycznej halowej w Arenie Toruń
- Budowa trybuny głównej oraz strefy rozgrzewkowej przy stadionie w Bolesławcu
- Rozbudowa infrastruktury sportowej w Gminie Karpacz poprzez rozbudowę siłowni na stadionie

W okresie objętym niniejszym sprawozdaniem Spółka, kontynuowała wprowadzone działania mające na celu optymalizację we wszystkich głównych obszarach jej funkcjonowania skierowane na:

- stałe unowocześnianie zasad funkcjonowania Spółki oraz dostosowywanie ich do zmieniających się wymogów rynku i konkurencji,
- budowanie mocnej pozycji rynkowej Spółki,
- wdrożenie ujednoliconych zasad uruchamiania zadań dla celów inwestycyjnych i realizacyjnych w Spółce,
- dalsza promocja marki TAMEX Obiekty Sportowe S.A., jako solidnego partnera m.in. do budowania konsorcjów z czołowymi wykonawcami na rynku budowlanym.
- większą skuteczność zarządzania poprzez zastosowanie mechanizmów kontroli, w tym kontroli bieżących budżetów realizacyjnych prowadzonych inwestycji.
- dalszy rozwój nowych kanałów sprzedaży powiązany ze zmianami w portfelu usług,
- konsekwentne zwiększenie rentowności

Konsekwentna realizacji przyjętej strategii, a także coraz większy udział w przychodach z tytułu realizacji dużych kontraktów powinny przyczynić się do stabilizacji i dalszej poprawy wyników finansowych.

Edyta Sobecka
Prezes Zarządu
Tamex Obiekty Sportowe S.A.

14. WYBRANE DANE FINANSOWE W PRZELICZENIU NA EURO

Do wyceny przyjęto kurs średni NBP z dnia 31.12.2025 roku tab. 251/A/NBP/2025 = 4,2267 zł oraz średni kurs NBP z dnia 31.12.2024 roku tab. 252/A/NBP/2024 = 4,2730

a. Wybrane dane z jednostkowego Rachunku Zysków i Strat za 2025 rok

Wyszczególnienie		PLN		EURO	
		01.01.2025 - 31.12.2025	01.01.2024 - 31.12.2024	01.01.2025 - 31.12.2025	01.01.2024 - 31.12.2024
1	Przychody netto ze sprzedaży	92 888 915,89	125 741 651,74	21 976 699,53	29 427 018,90
2	amortyzacja	1 207 067,17	1 325 711,51	285 581,46	310 253,10
3	Zysk (strata) ze sprzedaży	5 598 751,66	5 453 272,45	1 324 615,34	1 276 216,35
4	Zysk (strata) na działalności operacyjnej	4 908 126,31	5 058 932,66	1 161 219,46	1 183 929,95
5	Zysk (strata) brutto	4 444 321,66	4 289 619,53	1 051 487,37	1 003 889,43
6	Zysk (strata) netto	3 395 893,55	3 123 537,43	803 438,51	730 994,02

b. Wybrane dane z jednostkowego Bilansu za 2025 rok

Wyszczególnienie		PLN		EURO	
		01.01.2025 - 31.12.2025	01.01.2024 - 31.12.2024	01.01.2025 - 31.12.2025	01.01.2024 - 31.12.2024
1	Należności długoterminowe	261 419,78	267 560,66	61 849,62	62 616,58
2	Należności krótkoterminowe	5 883 342,78	4 592 667,55	1 391 947,09	1 074 811,03
3	Środki pieniężne i inne aktywa pieniężne	17 716 730,59	21 077 036,71	4 191 622,45	4 932 608,64
4	Kapitał (fundusz) własny	19 791 544,02	19 118 650,47	4 682 505,03	4 474 292,18
5	Zobowiązania długoterminowe	4 367 952,80	6 735 239,33	1 033 419,17	1 576 232,00
6	Zobowiązania krótkoterminowe	6 888 645,20	8 099 066,56	1 629 792,79	1 895 405,23
7	aktywa trwałe	6 611 412,05	4 144 577,76	1 564 201,87	969 945,65
8	aktywa obrotowe	33 389 828,97	35 058 647,69	7 899 739,51	8 204 691,71

Podpisy Członków Zarządu:

Edyta Sobecka
Prezes Zarządu

Robert Burzycki
Wiceprezes Zarządu

.....

.....

Kamil Sałamacha
Członek Zarządu

.....