

**SKORYGOWANE SPRAWOZDANIE ZARZĄDU  
Z DZIAŁALNOŚCI SPÓŁKI**

za okres od 01.01.2025 r. do 31.12.2025 r.



**GRUPA HRC Spółka Akcyjna**

z siedzibą w Warszawie (KRS 0000372596)

Warszawa, dnia 24 marca 2026

**I. Nazwa podmiotu**

GRUPA HRC S.A.

**II. Siedziba podmiotu**

ul. Leszno 8/1, 01-192 Warszawa

**III. Forma prawna podmiotu**

Spółka Akcyjna

**IV. REGON**

016099664

**V. NIP**

951-19-49-454

**VI. Przedmiot działalności**

- 1) 78.10.Z działalność związana z wyszukiwaniem miejsc pracy i pozyskiwaniem pracowników
- 2) 78.20.Z działalność agencji pracy tymczasowej
- 3) 78.30.Z pozostała działalność związana z udostępnianiem pracowników
- 4) 74.90.Z pozostała działalność profesjonalna, naukowa i techniczna, gdzie indziej niesklasyfikowana
- 5) 73.20.Z badanie rynku i opinii publicznej
- 6) 70.21.Z stosunki międzyludzkie (public relations) i komunikacja
- 7) 70.22.Z pozostałe doradztwo w zakresie prowadzenia działalności gospodarczej i zarządzania
- 8) 64.20.Z działalność holdingów finansowych
- 9) 64.30.Z działalność trustów, funduszy i podobnych instytucji finansowych
- 10) 70.10.Z działalność firm centralnych (head offices) i holdingów z wyłączeniem holdingów finansowych
- 11) 64.91.Z leasing finansowy
- 12) 64.92.Z pozostałe formy udzielania kredytów

- 13) 64.99.Z pozostała finansowa działalność usługowa, gdzie indziej niesklasyfikowana, z wyłączeniem ubezpieczeń i funduszków emerytalnych
- 14) 71.20.B pozostałe badania i analizy techniczne
- 15) 73.11.Z działalność agencji reklamowych
- 16) 73.12.A pośrednictwo w sprzedaży czasu i miejsca na cele reklamowe w radio i telewizji
- 17) 73.12.B pośrednictwo w sprzedaży miejsca na cele reklamowe w mediach drukowanych
- 18) 73.12.C pośrednictwo w sprzedaży miejsca na cele reklamowe w mediach elektronicznych (Internet)
- 19) 73.12. D pośrednictwo w sprzedaży miejsca na cele reklamowe w pozostałych mediach
- 20) 82.99.Z pozostała działalność wspomagająca prowadzenie działalności gospodarczej, gdzie indziej niesklasyfikowana
- 21) 82.20.Z działalność centrów telefonicznych (call center)
- 22) 82.30.Z działalność związana z organizacją targów, wystaw, i kongresów
- 23) 85.59.B pozostałe pozaszkolne formy edukacji, gdzie indziej niesklasyfikowane
- 24) 58.11.Z wydawanie książek
- 25) 58.12.Z wydawanie wykazów oraz list (np. adresowych, telefonicznych)
- 26) 58.13.Z wydawanie gazet
- 27) 58.14.Z wydawanie czasopism i pozostałych periodyków
- 28) 58.19.Z pozostała działalność wydawnicza
- 29) 68.20.Z wynajem i zarządzanie nieruchomościami własnymi lub dzierżawionymi
- 30) 68.10.Z kupno i sprzedaż nieruchomości na własny rachunek
- 31) 68.31.Z pośrednictwo w obrocie nieruchomościami
- 32) 68.32.Z zarządzanie nieruchomościami wykonywane na zlecenie
- 33) 66.12.Z działalność maklerska związana z rynkiem papierów wartościowych i towarów giełdowych
- 34) 66.19.Z pozostała działalność wspomagająca usługi finansowe, z wyłączeniem ubezpieczeń i funduszków emerytalnych
- 35) 66.21.Z działalność związana z oceną ryzyka i szacowaniem poniesionych strat
- 36) 66.30.Z działalność związana z zarządzaniem funduszami
- 37) 59.11.Z działalność związana z produkcją filmów, nagrań wideo i programów telewizyjnych
- 38) 62.01.Z działalność związana z oprogramowaniem

- 39) 62.02.Z działalność związana z doradztwem w zakresie informatyki
- 40) 62.09.Z pozostała działalność usługowa w zakresie technologii informatycznych
- 41) 63.11.Z przetwarzanie danych; zarządzanie stronami internetowymi (hosting) i podobna działalność
- 42) 63.12.Z działalność portali internetowych
- 43) 63.91.Z działalność agencji informacyjnych
- 44) 63.99.Z pozostała działalność usługowa w zakresie informacji, gdzie indziej niesklasyfikowana

## **VII. Władze Spółki**

Władzami Spółki na dzień 31 grudnia 2025 r. byli:

1. Zarząd, w skład którego wchodzi:
  - Piotr Macoch – Członek zarządu
2. Rada Nadzorcza, w skład której na dzień 31 grudnia 2025 r. wchodziłi:
  - Władysław Paturej – Przewodniczący Rady Nadzorczej
  - Adam Paturej- Członek Rady Nadzorczej
  - Krzysztof Paturej – Członek Rady Nadzorczej
  - Kamil Grzeszczuk – Członek Rady Nadzorczej
  - Krzysztof Terelak – Członek Rady Nadzorczej
3. Walne Zgromadzenie

## **VIII. Informacje o zatrudnieniu**

Przeciętne zatrudnienie w okresie od 01.01.2025 do 31.12.2025 wynosiło 0,54 pracowników w przeliczeniu na pełne etaty, przeciętne zatrudnienie w osobach wynosiło 0,54.

## **IX. Kapitał Spółki**

Kapitał Spółki na dzień 31.12.2025 wynosił 850.000 PLN (słownie: osiemset pięćdziesiąt tysięcy zł 00/100).

Kapitał zakładowy składa się obecnie z 5.250.000 (pięć milionów dwieście pięćdziesiąt tysięcy) akcji serii A o wartości nominalnej 0,10 zł (dziesięć groszy) każda oraz z 1.000.000 (jeden milion)

akcji serii B o wartości nominalnej 0,10 zł (dziesięć groszy) każda oraz 2.250.000 (dwa miliony dwieście pięćdziesiąt tysięcy) akcji serii C o wartości nominalnej 0,10 zł (dziesięć groszy) każda.

Akcjonariuszami spółki na dzień 31.12.2025 byli:

- 1. Waldemar Paturej** - posiadający 5.250.000 (pięć milionów dwieście pięćdziesiąt tysięcy) uprzywilejowanych akcji imiennych serii A o wartości nominalnej 0,10 zł. (dziesięć groszy) każda i łącznej wartości nominalnej 525.000,00 PLN (pięćset dwadzieścia pięć tysięcy) co stanowi 61,76 % kapitału spółki.
- 2. Waldemar Paturej** – posiadający 730.000 (siedemset trzydzieści tysięcy) akcji zwykłych na okaziciela serii C o wartości nominalnej 0,10 zł. (dziesięć groszy) każda i łącznej wartości nominalnej 73 000,00 PLN (siedemdziesiąt trzy tysiące), co stanowi 8,59 % kapitału spółki.
- 3. Capital Partnership Sp. z o. o.** - posiadający 1.520.000 (jeden milion dwieście tysięcy) akcji zwykłych na okaziciela serii C o wartości nominalnej 0,10 zł. ( dziesięć groszy) każda i łącznej wartości nominalnej 152.000,00 PLN (sto pięćdziesiąt dwa tysiące), co stanowi 17,88 % kapitału spółki.
- 4. Pozostali** – posiadający 1 000 000 (jeden milion) akcji zwykłych na okaziciela serii B o wartości nominalnej 0,10 zł (dziesięć groszy) każda i łącznej wartości nominalnej 100 000 PLN (sto tysięcy złotych) co stanowi 11,76% kapitału spółki.

**X. Sytuacja finansowa Spółki oraz zdarzenia istotnie wpływające na działalność Spółki, jakie nastąpiły w roku obrotowym, a także po jego zakończeniu**

Spółka zamknęła okres sprawozdawczy tj. od 01.01.2025 r. do 31.12.2025 r. stratą netto 30.448,02 PLN oraz sumą bilansową 1.542.249,84 PLN.

Spółka w 2025 r. kontynuowała działalność w zakresie usług doradztwa personalnego.

<b>Przychody ze sprzedaży ogółem (PLN)</b>	<b>518.092,71</b>
Sprzedaż w kraju	518.092,71
Sprzedaż za granicę	0,00

## **XI. Przyczyny ponownego sporządzenia sprawozdania finansowego**

Niniejsze sprawozdanie zostało sporządzone ponownie w celu skorygowania błędu zidentyfikowanego po dacie sporządzenia pierwotnego sprawozdania z dnia 10.02.2026 r. Korekta polega na ujęciu nowej umowy leasingu zawartej w bieżącym roku obrotowym, która spełnia kryteria leasingu finansowego zgodnie z art. 3 ust. 4 ustawy o rachunkowości.

W pierwotnej wersji sprawozdania umowa ta nie została wykazana w bilansie. Wynik korekty w danych za bieżący rok obrotowy wpływa następująco na pozycje bilans:

<b>Środki trwałe</b>	<b>133 352,54</b>
d) środki transportu	133 352,54
<b>Inne zobowiązania finansowe</b>	<b>137 990,29</b>
cz. Długoterminowa	119 670,84
cz. Krótkoterminowa	18 319,45
<b>Rezerwa z tytułu podatku odroczonego</b>	<b>1 222,00</b>
<b>Zysk (strata) netto</b>	<b>-5 859,75</b>

## **XII. Opis istotnych czynników ryzyka i zagrożeń**

### **1. Ryzyko związane ze zmianą kursów walutowych**

W roku 2025 Spółka nie wykorzystywała instrumentów finansowych zabezpieczających przed zmianą kursów walutowych.

### **2. Ryzyko związane z utratą kluczowych klientów**

Spółka bazuje na wieloletnich relacjach z kluczowymi klientami. Rezygnacja jednego lub kilku kluczowych klientów spowodować może pogorszenie wyników z działalności a tym samym kondycji finansowej Spółki.

Spółka prowadzi politykę podtrzymywania relacji z klientami i w ten sposób stara się minimalizować to ryzyko.

### **3. Ryzyko związane z wydłużonym okresem płatności za usługi**

Działalność podmiotów świadczących usługi z zakresu pośrednictwa pracy charakteryzuje się wydłużonym okresem pozyskiwania należności. Projekty rekrutacyjne realizowane przez Spółkę przewidują, iż w dniu podpisania umowy jest płatna zaledwie część wynagrodzenia umownego (zazwyczaj jest to 20%) natomiast pozostała część płatna jest dopiero po zrealizowaniu projektu, często po kilku miesiącach. W związku z powyższym, istnieje ryzyko, iż w pewnych okresach Spółka może mieć niższe przychody, przy niezminionej wartości kosztów ponoszonych w związku z prowadzoną działalnością. Przedłużenie się tej sytuacji na kolejne okresy kilku miesięczne, może spowodować zachwianie sytuacji finansowej Spółki, w tym powodować problemy z płynnością.

Spółka minimalizuje niniejsze ryzyko poprzez maksymalne poszerzenie oraz różnicowanie swojej oferty i bazy klientów, co bezpośrednio ma się przekładać na zapewnienie stałości przychodów w całym okresie roku obrotowego.

### **4. Ryzyko związane z kryzysem energetycznym**

Spółka, choć nie należy do branży energochłonnej, doświadcza skutków kryzysu energetycznego takich jak wzrost cen energii, nośników energii i w konsekwencji wysokiej inflacji.

Zarząd Spółki na bieżąco monitoruje sytuację i optymalizuje koszty.

### **5. Ryzyko związane z wysoką inflacją**

Inflacja i poziom stóp procentowych są elementami, które mogą mieć wpływ na dalszy rozwój Spółki. Znaczny wzrost inflacji spowodował istotne podniesienie stóp procentowych przez Radę Polityki Pieniężnej.

Podwyżki stóp procentowych powodują wzrost kosztów finansowych z tytułu odsetek od kredytu co w konsekwencji skutkować będzie zwiększeniem kosztów operacyjnych i obniżeniem rentowności działalności Spółki.

Zarząd na bieżąco analizuje sytuację rynkową i stara się dostosować strategię do zmieniających się warunków rynkowych.

## **6. Ryzyko związane z konfliktem na bliskim wschodzie**

Zarząd dokonał analizy wpływu napięć geopolitycznych na Bliskim Wschodzie na działalność operacyjną Spółki. Z uwagi na usługowy model biznesowy oraz brak bezpośredniej ekspozycji na rynki surowcowe, wpływ konfliktu na wyniki finansowe oceniany jest jako ograniczony. Główne kanały oddziaływania, takie jak wzrost cen energii i usług transportowych oraz zmienność kursów walut, mają charakter pośredni i nie rzutują w istotny sposób na ciągłość świadczonych usług doradczych oraz procesów pośrednictwa pracy. Zarząd na bieżąco monitoruje sytuację pod kątem potencjalnego pogorszenia uwarunkowań makroekonomicznych, które mogłyby wpłynąć na popyt na usługi doradcze i HR w przyszłości.

## **XIII. Ważniejsze osiągnięcia w dziedzinie badań i rozwoju**

Spółka nie prowadzi prac w dziedzinie badań i rozwoju.

## **XIV. Nabycie akcji własnych**

W roku 2025 Spółka nie nabywała akcji własnych.

## **XV. Posiadane oddziały (zakłady)**

Spółka nie posiada oddziałów ani zakładów.

## **XVI. Ochrona środowiska**

Spółka świadczy usługi, które w żaden sposób nie oddziałują na środowisko naturalne.

## **XVII. Wynagrodzenia członków Zarządu, członków Rady Nadzorczej oraz Autoryzowanego Doradcy**

Zarząd w roku 2025 nie otrzymywał wynagrodzenia.

Członkowie Rady Nadzorczej nie otrzymywali w roku 2025 wynagrodzenia.

Spółka nie korzysta z usług Autoryzowanego Doradcy.

## XVIII. Instrumenty finansowe

Spółka nie stosuje rachunkowości zabezpieczeń. Spółka nie stosuje transakcji forward w celu zabezpieczenia przed ryzykiem kursowym.

## XIX. Kluczowe finansowe wskaźniki efektywności związane z działalnością jednostki

Wskaźniki płynności	31.12.2023 r.	31.12.2024 r.	31.12.2025	Wartość optymalna
<b>Wskaźnik płynności I</b>	4,46	5,44	2,68	1,2 - 2,0
(aktywa obrotowe / bieżące zobowiązania)				
<b>Wskaźnik płynności II</b>	4,46	5,44	2,68	1,0 - 1,2
((aktywa obrotowe-zapasy) / bieżące zobow.)				
<b>Wskaźnik płynności III</b>	4,15	5,06	1,86	0,1 - 0,2
(środki pieniężne i inne aktywa pieniężne) / bieżące zobowiązania)				

Wskaźnik	Analiza
<b>Wskaźnik płynności I</b>	<i>Spółka posiada nadpłynność finansową. Wysoki wskaźnik płynności oznacza nieproduktywne gromadzenie aktywów obrotowych jednostki w tym środków pieniężnych, zapasów oraz występowanie wysokiego stanu należności i rozliczeń międzyokresowych.</i>
<b>Wskaźnik płynności II</b>	<i>Spółka posiada nadpłynność finansową, zgromadzone na rachunku bankowym środki pieniężne, należności oraz aktywowane w pozycji RMK koszty Spółki znacząco przewyższają zobowiązania bieżące</i>
<b>Wskaźnik płynności III</b>	<i>Spółka posiada nadpłynność finansową, gromadzi nadmierną ilość środków pieniężnych. Utrzymywanie nadmiernych stanów środków pieniężnych jest nieracjonalne, ponieważ korzystne ich zainwestowanie może być źródłem przyszłych przychodów i zysków przedsiębiorstwa.</i>

Wskaźniki rentowności		31.12.2023 r.	31.12.2024 r.	31.12.2025
<b>Rentowność aktywów (ROA)</b>	(wynik netto / przeciętny stan aktywów) *100	<b>0,00</b>	<b>5,59</b>	<b>-2,07</b>
<b>Rentowność kapitałów własnych (ROE)</b>	(wynik netto / przeciętny stan kapitałów własnych) *100	<b>0,00</b>	<b>6,31</b>	<b>-2,48</b>

Wskaźnik	<i>Analiza statystyczna</i>
<b>Wskaźnik rentowności aktywów</b>	<i>Informuje o zdolności wypracowywania zysków i efektywności gospodarowania majątkiem. Im wyższy jest wskaźnik ROA, tym lepsza jest kondycja finansowa spółki. W badanym okresie wartość wskaźnika wyniosła -2,07 co oznacza, że na 1 złoty zaangażowany w aktywa wygenerował -2,07 groszy zysku/straty</i>
<b>Wskaźnik rentowności kapitałów własnych</b>	<i>Określa ile groszy czystego zysku zostało wygenerowane przez 1 złoty zaangażowany w kapitał własny. Im wartość tego wskaźnika jest wyższa, tym korzystniejsza jest sytuacja firmy. W badanym okresie wartość wskaźnika wyniosła -2,48 co oznacza, że na 1 złoty kapitałów własnych wygenerował -2 groszy zysku/straty</i>

Wskaźniki efektywności działania		31.12.2023 r.	31.12.2024 r.	31.12.2025
<b>Wskaźnik rotacji aktywów</b>	przychody ogółem / średni stan aktywów ogółem	<b>0</b>	<b>0,54</b>	<b>0,35</b>
<b>Wskaźnik rotacji środków trwałych</b>	przychody ze sprzedaży / średni stan środków trwałych	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>7,77</b>
<b>Wskaźnik rotacji środków obrotowych</b>	przychody ze sprzedaży / średni stan aktywów obrotowych	<b>0</b>	<b>1,58</b>	<b>1,16</b>

<b>Wskaźnik</b>	<i>Analiza statystyczna</i>
<b>Wskaźnik rotacji aktywów</b>	W badanym okresie wskaźnik wyniósł 0,35 oznacza to, że sprzedaż netto jest 0,4większa od aktywów posiadanych przez spółkę. Dla Spółek działających w obszarze biznesu kapitałochłonnego, wskaźnik prezentuje niższe wartości, dla firm handlowych, usługowych powinien być wysoki. Bada się go głównie ze względu na zmianę dynamiki w poszczególnych okresach. Wzrost wartości jest uważany za tendencję pozytywną.
<b>Wskaźnik rotacji środków trwałych</b>	Ukazuje efektywność wykorzystania środków trwałych w tworzeniu wartości sprzedaży. W badanym okresie wskaźnik ukształtował się na poziomie 7,77 tzn. że sprzedaż netto jest 8 razy większa od wartości środków trwałych zaangażowanych w działalność spółki. Wskaźnik ten pokazuje jaki poziom sprzedaży uzyskuje się z jednostki środków trwałych. Im dłuższy termin użytkowania środków trwałych w danym przedsiębiorstwie tym niższa wartość wskaźnika. Im wyższa wartość wskaźnika tym lepiej dla przedsiębiorstwa, gdyż jest ono w stanie osiągnąć wyższą sprzedaż, nie zwiększając wartości środków trwałych. Na poziom wskaźnika ma również znaczenie stopień amortyzacji aktywów przedsiębiorstwa, gdyż środki trwałe są uwzględniane w wartości netto. W przedsiębiorstwie, które zakupiło nowe środki trwałe, wartość wskaźnika może być niższa niż w przedsiębiorstwach, które użytkuje swoje aktywa już dłuższy czas.
<b>Wskaźnik rotacji środków obrotowych</b>	Określa szybkość obrotu aktywów czynnych. Im wyższy poziom wskaźnika, tym lepsza jest sytuacja finansowa spółki. Wskaźnik na poziomie 1,16 oznacza, że spółka w ciągu roku 1 -krotnie odtwarza wartość majątku obrotowego poprzez sprzedaż. W kolejnych latach obrotowych oczekuje się wzrostu jego wartości w czasie, co świadczy o coraz lepszym wykorzystaniu aktywów obrotowych przez jednostkę.

## **XX. Przewidywana sytuacja finansowa i perspektywy rozwoju**

Spółka w roku 2026 i latach kolejnych zamierza kontynuować działalność na rynku usług doradztwa, w tym personalnego przy założeniu pozyskania nowych klientów.

Celem Spółki jest poprawa wszystkich wskaźników finansowych z korzyścią dla akcjonariuszy.

## **XXI. Ład korporacyjny**

Oświadczenie ujęto jako załącznik do niniejszego sprawozdania.

Warszawa, dnia 24.03.2026 r.

Piotr Macoch – Członek Zarządu



## **GRUPA HRC S.A.**

### **Informacja o aktualnym stanie stosowania zasad ładu korporacyjnego określonych w dokumencie Dobre Praktyki Spółek Notowanych na NewConnect**

Spółka przyjmuje model biznesowy i strategię biznesową, które powinny brać pod uwagę oczekiwania akcjonariuszy oraz wychodzić naprzeciw potrzebom interesariuszy, w tym także – w zakresie odpowiednim do rodzaju oraz skali prowadzonej działalności - uwzględniać kwestie ESG.

Spółka prowadzi przejrzystą i rzetelną politykę informacyjną oraz dba o systematyczną, należytą komunikację z inwestorami i analitykami.

Rada nadzorcza i zarząd mają decydujące znaczenie dla prawidłowego funkcjonowania spółki, jej długoterminowego rozwoju, osiągnięcia strategicznych celów i uzyskiwania satysfakcjonujących wyników. Mając na uwadze dbałość o najwyższe standardy w zakresie zarządzania spółką i sprawowania nad nią nadzoru, osoby podejmujące decyzje w sprawie wyboru członków zarządu lub rady nadzorczej dążą do zapewnienia wszechstronności i różnorodności tych organów, między innymi pod względem wykształcenia, specjalistycznej wiedzy, doświadczenia zawodowego i płci, tak by w skład zarządu i rady nadzorczej powoływane były osoby posiadające kwalifikacje, kompetencje i doświadczenie niezbędne do prawidłowego wywiązywania się przez te organy z ich obowiązków i zadań.

Zachowując niezależność opinii i osądów, członkowie zarządu i członkowie rady nadzorczej powinni działać w interesie spółki.

Skuteczne, odpowiednie do wielkości spółki i rodzaju oraz skali prowadzonej działalności rozwiązania w zakresie kontroli wewnętrznej, zarządzania ryzykiem, nadzoru zgodności działalności z prawem oraz audytu wewnętrznego stanowią nieodzowne narzędzia faktycznego sprawowania nadzoru nad spółką.

Treść zasady	Stosowanie zasady TAK/NIE	Komentarz Spółki
1. Oprócz realizowania obowiązków informacyjnych określonych we właściwych przepisach prawa i regulacjach alternatywnego systemu obrotu spółka zamieszcza na swojej stronie internetowej, w czytelnej formie i wyodrębnionym miejscu, oraz niezwłocznie aktualizuje:		
1.1. podstawowe informacje o spółce, opis jej działalności, a także informację na temat posiadanych spółek zależnych i przedmiocie ich działalności;	TAK	
1.2. krótki opis modelu biznesowego oraz przyjętej strategii biznesowej, z uwzględnieniem zawartych w strategii obszarów z zakresu ESG;	TAK	Z uwagi na rozmiar Spółki i profil działalności zasady ESG nie są stosowane.
1.3. datę wprowadzenia akcji spółki do alternatywnego systemu obrotu na rynku NewConnect (datę debiutu) oraz wszystkie wcześniejsze nazwy spółki, jeżeli od daty debiutu firma spółki uległa zmianie;	TAK	
1.4. skład zarządu i rady nadzorczej spółki oraz życiorysy zawodowe osób wchodzących w skład tych organów;	TAK	
1.5. informacje o spełnianiu przez każdego z członków rady nadzorczej kryteriów niezależności, o których mowa w pkt 3, w tym o rzeczywistych i istotnych powiązaniach z akcjonariuszem dysponującym akcjami reprezentującymi nie mniej niż 5% ogólnej liczby głosów na walnym zgromadzeniu spółki;	NIE	Spółka nie posiada takich informacji. Spółka będzie dążyć do stosowania tej zasady.
1.6. dokumenty korporacyjne spółki;	TAK	
1.7. udostępniane interesariuszom materiały informacyjne na temat spółki, przyjętej strategii i jej realizacji;	TAK	
1.8. wybrane dane finansowe i opublikowane prognozy;	TAK	Spółka nie sporządza prognoz finansowych. Dane finansowe znajdują się z w opublikowanych raportach.
1.9. aktualną strukturę akcjonariatu, ze wskazaniem akcjonariuszy posiadających co najmniej 5% ogólnej liczby głosów w spółce;	TAK	
1.10. dokumenty informacyjne spółki, prospekty wraz z suplementami oraz inne dokumenty będące podstawą oferty publicznej akcji lub wprowadzenia akcji do alternatywnego systemu obrotu;	TAK	
1.11. raporty bieżące i okresowe opublikowane przez spółkę w ciągu ostatnich 5 lat;	TAK	

1.12. kalendarium publikacji raportów finansowych, publicznie dostępnych spotkań z inwestorami, analitykami i mediami oraz innych wydarzeń istotnych z punktu widzenia inwestorów;	TAK	
1.13. sekcję pytań zadawanych spółce zarówno przez akcjonariuszy, jak i osoby niebędące akcjonariuszami, wraz z odpowiedziami udzielonymi przez spółkę;	NIE	Wszystkie istotne informacje przekazywane są poprzez raporty bieżące i okresowe Spółki.
1.14. informację na temat podmiotu, z którym spółka podpisała umowę o świadczenie usług Autoryzowanego Doradcy;	NIE	Spółka nie ma umowy z Autoryzowanym Doradcą.
1.15. opublikowane w ostatnim raporcie rocznym oświadczenie o stosowaniu przez spółkę zasad ładu korporacyjnego zawartych w niniejszym dokumencie;	TAK	
1.16. dane kontaktowe do osób odpowiedzialnych w spółce za komunikację z inwestorami, ze wskazaniem dedykowanego adresu e-mail lub numeru telefonu.	TAK	
2. Zakres aktywności zawodowej osób wchodzących w skład zarządu lub rady nadzorczej powinien zapewnić sprawne i wydajne zarządzanie spółką oraz sprawowanie efektywnego nadzoru w zakresie realizacji celów strategicznych i osiągniętych wyników.	TAK	
3. Co najmniej dwóch członków rady nadzorczej powinno spełniać kryteria niezależności wymienione w ustawie z dnia 11 maja 2017 r. o biegłych rewidentach, firmach audytorskich oraz nadzorze publicznym, a także wykazywać się brakiem rzeczywistych i istotnych powiązań z akcjonariuszem posiadającym co najmniej 5% ogólnej liczby głosów w spółce.	NIE	Spółka nie analizowała do tej pory niezależności kandydatów do Rady Nadzorczej. Spółka będzie dążyć do stosowania tej zasady w przyszłości.
4. Członek zarządu lub rady nadzorczej powinien unikać podejmowania aktywności zawodowej lub pozazawodowej, która mogłaby prowadzić do powstawania konfliktu interesów lub wpływać negatywnie na jego reputację jako członka organu spółki. O zaistniałym konflikcie interesów lub możliwości jego powstania członek zarządu lub rady nadzorczej niezwłocznie informuje pozostałych członków właściwego organu spółki oraz nie bierze udziału w dyskusji i głosowaniu nad uchwałą w sprawie, w której w stosunku do jego osoby może wystąpić konflikt interesów.	TAK	

<p>5. Spółka zapewnia rozwiązania w zakresie kontroli wewnętrznej, zarządzania ryzykiem, w tym ryzykiem dotyczącym sporządzania sprawozdań finansowych, oraz w zakresie nadzoru zgodności działalności z prawem, a także funkcję audytu wewnętrznego. Rozwiązania przyjęte przez spółkę w tym zakresie powinny być dostosowane do wielkości spółki oraz rodzaju i skali prowadzonej działalności, jak również do poziomu ryzyka związanego z jej prowadzeniem.</p>	<p>TAK</p>	<p>Z uwagi na wielkość spółki, skalę działalności oraz ocenę ryzyka, sformalizowane procedury nie zostały wdrożone.</p>
<p>6. Rada nadzorcza w ramach przysługujących jej uprawnień monitoruje proces sporządzania sprawozdań finansowych. W tym celu rada nadzorcza co najmniej zapoznaje się z harmonogramem prac koniecznych dla sporządzenia sprawozdania finansowego zgodnie z obowiązującymi przepisami i omawia ten harmonogram z zarządem spółki, a także utrzymuje komunikację z biegłym rewidentem wybranym do badania sprawozdania finansowego.</p>	<p>TAK</p>	
<p>7. Rada nadzorcza zapoznaje się z porządkiem obrad walnego zgromadzenia oraz opiniuje materiały, które mają być przedstawione przez spółkę walnemu zgromadzeniu.</p>	<p>TAK</p>	
<p>8. Zarząd spółki, zwołując walne zgromadzenie, dokonuje wyboru terminu, miejsca i formy walnego zgromadzenia tak, by umożliwić udział w obradach jak największej liczbie akcjonariuszy.</p>	<p>TAK</p>	
<p>9. W przypadku otrzymania przez zarząd informacji o zwołaniu walnego zgromadzenia na podstawie art. 399 § 2 - 4 Kodeksu spółek handlowych zarząd niezwłocznie dokonuje czynności, do których jest zobowiązany w związku z organizacją i przeprowadzeniem walnego zgromadzenia. Zasada ta ma zastosowanie również w przypadku zwołania walnego zgromadzenia na podstawie upoważnienia wydanego przez sąd rejestrowy zgodnie z art. 400 § 3 Kodeksu spółek handlowych.</p>	<p>TAK</p>	
<p>10. Członkowie zarządu i rady nadzorczej uczestniczą w obradach walnego zgromadzenia, w miejscu obrad lub za pośrednictwem środków dwustronnej komunikacji elektronicznej w czasie rzeczywistym, w składzie umożliwiającym udzielenie merytorycznych odpowiedzi na pytania zadawane w trakcie walnego zgromadzenia.</p>	<p>TAK</p>	

<p>11. Żaden akcjonariusz nie powinien być uprzywilejowany w stosunku do pozostałych akcjonariuszy w zakresie transakcji zawieranych przez spółkę z akcjonariuszami lub podmiotami z nimi powiązanymi.</p>	<p>TAK</p>	
<p>12. Przed zawarciem przez spółkę istotnej umowy z akcjonariuszem posiadającym co najmniej 5% ogólnej liczby głosów w spółce lub podmiotem z nim powiązanym zarząd zwraca się do rady nadzorczej o wyrażenie zgody na taką transakcję. Rada nadzorcza przed wyrażeniem zgody dokonuje oceny wpływu takiej transakcji na interes spółki, zwracając uwagę, aby interesy różnych grup akcjonariuszy nie przeważały nad interesem spółki. Powyższemu obowiązkowi nie podlegają transakcje typowe i zawierane na warunkach rynkowych w ramach prowadzonej działalności operacyjnej przez spółkę z podmiotami wchodzącymi w skład grupy kapitałowej spółki, które są objęte konsolidacją. W przypadku gdy decyzję w sprawie zawarcia przez spółkę istotnej umowy z podmiotem powiązanym podejmuje walne zgromadzenie, przed podjęciem takiej decyzji spółka zapewnia wszystkim akcjonariuszom dostęp do informacji niezbędnych do dokonania oceny wpływu tej transakcji na interes spółki.</p>	<p>TAK</p>	
<p>13. W przypadku zgłoszenia przez inwestora żądania udzielenia informacji na temat spółki, spółka udziela odpowiedzi nie później niż w terminie 14 dni.</p>	<p>TAK</p>	<p>Spółka nie będzie udzielać informacji gdy będzie to stanowić tajemnicę przedsiębiorstwa lub informację poufną.</p>
<p>14. W przypadku naruszenia przez emitenta obowiązku informacyjnego określonego w Załączniku Nr 3 do Regulaminu Alternatywnego Systemu Obrotu emitent powinien niezwłocznie opublikować, w trybie właściwym dla przekazywania raportów bieżących na rynku NewConnect, informację wyjaśniającą zaistniałą sytuację.</p>	<p>TAK</p>	