



KOLEJKOWO

**RAPORT
ROCZNY**

2025



SPIS TREŚCI

03.

PISMO PRZEWODNIE PREZESA ZARZĄDU

04.

PODSTAWOWE INFORMACJE O KOLEJKOWO SA

05.

WYBRANE DANE FINANSOWE

06.

OŚWIADCZENIA ZARZĄDU

07.

STOSOWANIE ZASAD ŁADU KORPORACYJNEGO

10.

ZAŁĄCZNIKI

1. PISMO PRZEWODNIE PREZESA ZARZĄDU



Szanowni Akcjonariusze,

Z wielką satysfakcją oddaję w Państwa ręce raport roczny Kolejkowo S.A. za 2025 rok, który był dla naszej Spółki czasem przełomowym i okresem budowania ogólnopolskiej skali biznesu.

Najważniejszym wydarzeniem minionych dwunastu miesięcy było otwarcie nowej wystawy w Warszawie, która okazała się spektakularnym sukcesem frekwencyjnym, potwierdzając ogromny potencjał naszego modelu biznesowego w największych metropoliach. Rok 2025 zapisał się w historii Spółki również jako moment naszego debiutu na rynku NewConnect, co otworzyło przed nami nowe perspektywy rozwoju i umocniło naszą transparentność wobec inwestorów.

Równolegle z ekspansją w stolicy, konsekwentnie rozbudowywaliśmy obecne wystawy we Wrocławiu i Gliwicach, wzbogacając je o nowe, unikatowe makiety. Nasz dynamiczny rozwój znajduje odzwierciedlenie w rekordowych wynikach finansowych, które po raz kolejny z nawiązką zrealizowały założone prognozy. W 2025 roku nasze przychody netto ze sprzedaży wzrosły o ponad 67% rok do roku, osiągając poziom 25,21 mln zł. Wypracowaliśmy imponujący wynik EBITDA na poziomie 9,83 mln zł, co stanowi znaczący skok w porównaniu do 4,43 mln zł w 2024 roku. Zysk netto Spółki wyniósł rekordowe 6,04 mln zł, oznaczając wzrost o ponad 131% w stosunku do 2,61 mln zł wypracowanych rok wcześniej.

Nie zwalniamy tempa i już teraz przygotowujemy się do kolejnych wyzwań, w tym do rozpoczęcia budowy nowej wystawy w Gdańsku, na którą umowę najmu podpisaliśmy zaledwie kilka dni temu. Równolegle realizujemy innowacyjny projekt parku z kolejkami na działce koło Modelarni w Jeleniej Górze. A to jeszcze nie wszystko, co będziemy chcieli realizować w 2026 roku.

W kolejny okres wchodzimy pełni entuzjazmu i gotowi na dalszy, dynamiczny wzrost skali biznesu. Dziękuję Państwu za zaufanie, które pozwala nam tworzyć najwspanialsze miniaturowe światy w Polsce.

Z wyrazami szacunku,
Jakub Paczyński
Prezes Zarządu
Kolejkowo S.A.

2. PODSTAWOWE INFORMACJE O KOLEJKOWO SA

Kolejkowo S.A. z siedzibą w Jelenie Górze (dalej: Spółka, Emitent) powstała na skutek przekształcenia spółki Fores sp. z o.o. w spółkę Kolejkowo S.A. Rejestracja przekształcenia spółki Fores sp. z o.o. w Kolejkowo S.A. miała miejsce w dniu 13 września 2021 r. przez Sąd Rejonowy dla Wrocławia-Fabrycznej we Wrocławiu, IX Wydział Gospodarczy KRS.

Czas trwania Emitenta jest nieoznaczony.

Spółka działa na podstawie Statutu Spółki oraz przepisów Kodeksu spółek handlowych (tj. Dz.U. 2024 poz. 18 ze zm.).

FIRMA:	KOLEJKOWO SA
FORMA PRAWNA:	SPÓŁKA AKCYJNA
SIEDZIBA:	JELENIA GÓRA
ADRES:	UL. LEGNICKA 2, 58-506 JELENIA GÓRA
ADRES POCZTY ELEKTRONICZNEJ:	BIURO@KOLEJKOWO.PL
ADRES STRONY INTERNETOWEJ:	WWW.KOLEJKOWO.PL
NIP:	6112732881
REGON:	022298146
KRS:	0000918248
SĄD REJESTROWY:	SĄD REJONOWY DLA WROCŁAWIA FABRYCZNEJ WE WROCŁAWIU, IX WYDZIAŁ GOSPODARCZY KRS

3. WYBRANE DANE FINANSOWE

Podstawowe pozycje bilansu, rachunku zysku i strat oraz rachunku przepływów pieniężnych ze sprawozdania finansowego przeliczono z PLN na EUR według kursów średnich EUR/PLN ustalonych przez Narodowy Bank Polski zgodnie ze wskazaną, obowiązującą zasadą przeliczenia: Bilans według kursu obowiązującego na ostatni dzień odpowiedniego okresu:

- na dzień 31.12.2024 r. średni kurs wynosił 4,2730,
- na dzień 31.12.2025 r. średni kurs wynosił 4,2267.

Rachunek zysków i strat i rachunek przepływów pieniężnych według kursów średnich w odpowiednim okresie, obliczonych, jako średnia arytmetyczna kursów obowiązujących na ostatni dzień każdego miesiąca w danym okresie:

- średnia arytmetyczna w okresie od 01.01. - 31.12.2024 r. wyniosła 4,3042,
- średnia arytmetyczna w okresie od 01.01. - 31.12.2025 r. wyniosła 4,2372.

Przeliczenia dokonano poprzez podzielenie wartości wyrażonych w złotych przez kurs wymiany.

Wyszczególnienie	Średni kurs EUR/PLN na dzień bilansowy (31 grudnia)	Średnia arytmetyczna kursów średnich EUR/PLN z ostatniego dnia każdego miesiąca roku obrotowego
2024	4,2730	4,3042
2025	4,2267	4,2372

Źródło: NBP

Wybrane pozycje bilansu

Wyszczególnienie	Stan na dzień 31.12.2025 r.PLN	Stan na dzień 31.12.2024 r.PLN	Stan na dzień 31.12.2025 r.EUR	Stan na dzień 31.12.2024 r.EUR
Kapitał własny	18 962 618,43	13 583 497,32	4 486 388,54	3 178 913,48
Należności długoterminowe	674 537,12	532 823,41	159 589,54	124 695,39
Należność krótkoterminowe	75 368,47	163 369,49	17 831,52	38 232,97
Środki pieniężne i inne aktywa pieniężne	2 343 319,61	488 291,74	554 408,78	114 273,75
Zobowiązania długoterminowe	3 295 142,49	3 591 771,57	779 601,70	840 573,74
Zobowiązania krótkoterminowe	2 849 883,81	2 849 883,81	674 257,41	666 951,51

Źródło: Emitent

Wybrane pozycje z rachunku zysków i strat

Wyszczególnienie	Za okres od 01.01.2025 r.do 31.12.2025 r.PLN	Za okres od 01.01.2024 r.do 31.12.2024 r.PLN	Za okres od 01.01.2025 r.do 31.12.2025 r.EUR	Za okres od 01.01.2024 r.do 31.12.2024 r.EUR
Przychody netto ze sprzedaży i zrównane z nimi	25 206 195,59	15 049 358,76	5 948 785,89	3 496 435,75
Amortyzacja	2 059 004,34	944 380,45	485 935,13	219 409,05
Zysk/strata na sprzedaży	7 647 973,41	3 460 453,44	1 804 959,27	803 971,34
Zysk/strata na działalności operacyjnej	7 836 014,27	3 599 462,99	1 849 337,83	836 267,60
Zysk/strata brutto	7 565 198,11	3 222 088,56	1 785 423,89	748 591,74
Zysk/strata netto	6 038 374,11	2 612 686,56	1 425 085,93	607 008,63

Źródło: Emitent

Wybrane pozycje z rachunku przepływów pieniężnych

Wyszczególnienie	Za okres od 01.01.2025 r.do 31.12.2025 r.PLN	Za okres od 01.01.2024 r.do 31.12.2024 r.PLN	Za okres od 01.01.2025 r.do 31.12.2025 r.EUR	Za okres od 01.01.2024 r.do 31.12.2024 r.EUR
Przepływy pieniężne z działalności operacyjnej	8 430 295,64	4 292 819,07	1 989 591,15	997 355,85
Przepływy pieniężne z działalności inwestycyjnej	-4 423 616,85	-6 992 497,43	-1 043 995,29	-1 624 575,40
Przepływy pieniężne z działalności finansowej	-2 151 650,92	2 311 050,64	-507 800,18	536 929,19
Przepływy pieniężne netto razem	1 855 027,87	-388 627,72	437 795,68	-90 290,35

Źródło: Emitent

4. OŚWIADCZENIA ZARZĄDU KOLEJKOWO S.A.

OŚWIADCZENIE W SPRAWIE RZETELNOŚCI SPRAWOZDANIA FINANSOWEGO

Niniejszym oświadczam, że wedle mojej najlepszej wiedzy, roczne sprawozdanie finansowe i dane porównywalne sporządzone zostały zgodnie z przepisami obowiązującymi Emitenta lub standardami uznawanymi w skali międzynarodowej, oraz że odzwierciedlają w sposób prawdziwy, rzetelny i jasny sytuację majątkową i finansową Emitenta oraz jego wynik finansowy, oraz że sprawozdanie z działalności Emitenta zawiera prawdziwy obraz sytuacji Emitenta, w tym opis podstawowych zagrożeń i ryzyk.

.....
Jakub Paczyński
Prezes Zarządu

.....
Katarzyna Paczyńska
Członek Zarządu

OŚWIADCZENIE W PRZEDMIOCIE WYBORU BIEGŁEGO REWIDENTA DO BADANIA SPRAWOZDANIA FINANSOWEGO

Niniejszym oświadczamy, iż wybór firmy audytorskiej przeprowadzającej badanie rocznego sprawozdania finansowego za 2025 rok obrotowy przeprowadzony został zgodnie z przepisami, w tym dotyczącymi wyboru i procedury wyboru firmy audytorskiej, a także iż firma audytorska oraz członkowie zespołu wykonującego badanie spełniali warunki do sporządzenia bezstronnego i niezależnego sprawozdania z badania rocznego sprawozdania finansowego zgodnie z obowiązującymi przepisami, standardami wykonywania zawodu i zasadami etyki zawodowej.

.....
Jakub Paczyński
Prezes Zarządu

.....
Katarzyna Paczyńska
Członek Zarządu

5. OŚWIADCZENIE O STOSOWANIU ZASAD ŁADU KORPORACYJNEGO

W dniu 6 maja 2025 r. Spółka przekazała do publicznej wiadomości oświadczenie Spółki w przedmiocie zakresu przestrzeganych przez Emitenta zasad ładu korporacyjnego, zawartych w Załączniku do Uchwały Nr 1404/2023 Zarządu Giełdy Papierów Wartościowych w Warszawie S.A. z dnia 18 grudnia 2023 r. „Dobre Praktyki Spółek notowanych na NewConnect 2024”

Poniżej zamieszczono stanowisko/oświadczenie Emitenta w sprawie stosowania zasad ładu korporacyjnego.

Treść zasady	Stosowanie zasady TAK/NIE	Komentarz Spółki
1. Oprócz realizowania obowiązków informacyjnych określonych we właściwych przepisach prawa i regulacjach alternatywnego systemu obrotu spółka zamieszcza na swojej stronie internetowej, w czytelnej formie i wyodrębnionym miejscu, oraz niezwłocznie aktualizuje:		
1.1. podstawowe informacje o spółce, opis jej działalności, a także informację na temat posiadanych spółek zależnych i przedmiocie ich działalności;	TAK	
1.2. krótki opis modelu biznesowego oraz przyjętej strategii biznesowej, z uwzględnieniem zawartych w strategii obszarów z zakresu ESG;	TAK	Przy czym z uwagi na rozmiar Spółki nie są stosowane zasady ESG
1.3. datę wprowadzenia akcji spółki do alternatywnego systemu obrotu na rynku NewConnect (datę debiutu) oraz wszystkie wcześniejsze nazwy spółki, jeżeli od daty debiutu firma spółki uległa zmianie;	TAK	

1.4. skład zarządu i rady nadzorczej spółki oraz życiorysy zawodowe osób wchodzących w skład tych organów;	TAK	
1.5. informacje o spełnianiu przez każdego z członków rady nadzorczej kryteriów niezależności, o których mowa w pkt 3, w tym o rzeczywistych i istotnych powiązaniach z akcjonariuszem dysponującym akcjami reprezentującymi nie mniej niż 5% ogólnej liczby głosów na walnym zgromadzeniu spółki;	TAK	
1.6. dokumenty korporacyjne spółki;	TAK	
1.7. udostępniane interesariuszom materiały informacyjne na temat spółki, przyjętej strategii i jej realizacji;	TAK	
1.8. wybrane dane finansowe i opublikowane prognozy;	TAK	
1.9. aktualną strukturę akcjonariatu, ze wskazaniem akcjonariuszy posiadających co najmniej 5% ogólnej liczby głosów w spółce;	TAK	
1.10. dokumenty informacyjne spółki, prospekty wraz z suplementami oraz inne dokumenty będące podstawą oferty publicznej akcji lub wprowadzenia akcji do alternatywnego systemu obrotu;	TAK	
1.11. raporty bieżące i okresowe opublikowane przez spółkę w ciągu ostatnich 5 lat;	TAK	
1.12. kalendarium publikacji raportów finansowych, publicznie dostępnych spotkań z inwestorami, analitykami i mediami oraz innych wydarzeń istotnych z punktu widzenia inwestorów;	TAK	
1.13. sekcję pytań zadawanych spółce zarówno przez akcjonariuszy, jak i osoby niebędące akcjonariuszami, wraz z odpowiedziami udzielonymi przez spółkę;	NIE	Wszystkie istotne informacja przekazywane są poprzez raporty bieżące i okresowe Spółki.
1.14. informację na temat podmiotu, z którym spółka podpisała umowę o świadczenie usług Autoryzowanego Doradcy;	TAK	
1.15. opublikowane w ostatnim raporcie rocznym oświadczenie o stosowaniu przez spółkę zasad ładu korporacyjnego zawartych w niniejszym dokumencie;	TAK	
1.16. dane kontaktowe do osób odpowiedzialnych w spółce za komunikację z inwestorami, ze wskazaniem dedykowanego adresu e-mail lub numeru telefonu.	TAK	

<p>2. Zakres aktywności zawodowej osób wchodzących w skład zarządu lub rady nadzorczej powinien zapewnić sprawne i wydajne zarządzanie spółką oraz sprawowanie efektywnego nadzoru w zakresie realizacji celów strategicznych i osiągniętych wyników.</p>	TAK	
<p>3. Co najmniej dwóch członków rady nadzorczej powinno spełniać kryteria niezależności wymienione w ustawie z dnia 11 maja 2017 r. o biegłych rewidentach, firmach audytorskich oraz nadzorze publicznym, a także wykazywać się brakiem rzeczywistych i istotnych powiązań z akcjonariuszem posiadającym co najmniej 5% ogólnej liczby głosów w spółce.</p>	TAK	
<p>4. Członek zarządu lub rady nadzorczej powinien unikać podejmowania aktywności zawodowej lub pozazawodowej, która mogłaby prowadzić do powstawania konfliktu interesów lub wpływać negatywnie na jego reputację jako członka organu spółki. O zaistniałym konflikcie interesów lub możliwości jego powstania członek zarządu lub rady nadzorczej niezwłocznie informuje pozostałych członków właściwego organu spółki oraz nie bierze udziału w dyskusji i głosowaniu nad uchwałą w sprawie, w której w stosunku do jego osoby może wystąpić konflikt interesów.</p>	TAK	
<p>5. Spółka zapewnia rozwiązania w zakresie kontroli wewnętrznej, zarządzania ryzykiem, w tym ryzykiem dotyczącym sporządzania sprawozdań finansowych, oraz w zakresie nadzoru zgodności działalności z prawem, a także funkcję audytu wewnętrznego. Rozwiązania przyjęte przez spółkę w tym zakresie powinny być dostosowane do wielkości spółki oraz rodzaju i skali prowadzonej działalności, jak również do poziomu ryzyka związanego z jej prowadzeniem.</p>	TAK	<p>Przy czym z uwagi na wielkość spółki formalne rozwiązania w niniejszym zakresie nie zostały wprowadzone.</p>
<p>6. Rada nadzorcza w ramach przysługujących jej uprawnień monitoruje proces sporządzania sprawozdań finansowych. W tym celu rada nadzorcza co najmniej zapoznaje się z harmonogramem prac koniecznych dla sporządzenia sprawozdania finansowego zgodnie z obowiązującymi przepisami i omawia ten harmonogram z zarządem spółki, a także utrzymuje komunikację z biegłym rewidentem wybranym do badania sprawozdania finansowego.</p>	TAK	
<p>7. Rada nadzorcza zapoznaje się z porządkiem obrad walnego zgromadzenia oraz opiniuje materiały, które mają być przedstawione przez spółkę walnemu zgromadzeniu.</p>	TAK	
<p>8. Zarząd spółki, zwołując walne zgromadzenie, dokonuje wyboru terminu, miejsca i formy walnego zgromadzenia tak, by umożliwić udział w obradach jak największej liczbie akcjonariuszy.</p>	TAK	
<p>9. W przypadku otrzymania przez zarząd informacji o zwołaniu walnego zgromadzenia na podstawie art. 399 § 2 - 4 Kodeksu spółek handlowych zarząd niezwłocznie dokonuje czynności, do których jest zobowiązany w związku z organizacją i przeprowadzeniem walnego zgromadzenia. Zasada ta ma zastosowanie również w przypadku zwołania walnego zgromadzenia na podstawie upoważnienia wydanego przez sąd rejestrowy zgodnie z art. 400 § 3 Kodeksu spółek handlowych.</p>	TAK	

<p>10. Członkowie zarządu i rady nadzorczej uczestniczą w obradach walnego zgromadzenia, w miejscu obrad lub za pośrednictwem środków dwustronnej komunikacji elektronicznej w czasie rzeczywistym, w składzie umożliwiającym udzielenie merytorycznych odpowiedzi na pytania zadawane w trakcie walnego zgromadzenia.</p>	<p>TAK</p>	
<p>11. Żaden akcjonariusz nie powinien być uprzywilejowany w stosunku do pozostałych akcjonariuszy w zakresie transakcji zawieranych przez spółkę z akcjonariuszami lub podmiotami z nimi powiązanymi.</p>	<p>TAK</p>	
<p>12. Przed zawarciem przez spółkę istotnej umowy z akcjonariuszem posiadającym co najmniej 5% ogólnej liczby głosów w spółce lub podmiotem z nim powiązaniem zarząd zwraca się do rady nadzorczej o wyrażenie zgody na taką transakcję. Rada nadzorcza przed wyrażeniem zgody dokonuje oceny wpływu takiej transakcji na interes spółki, zwracając uwagę, aby interesy różnych grup akcjonariuszy nie przeważały nad interesem spółki. Powyższemu obowiązkowi nie podlegają transakcje typowe i zawierane na warunkach rynkowych w ramach prowadzonej działalności operacyjnej przez spółkę z podmiotami wchodzącymi w skład grupy kapitałowej spółki, które są objęte konsolidacją. W przypadku gdy decyzję w sprawie zawarcia przez spółkę istotnej umowy z podmiotem powiązaniem podejmuje walne zgromadzenie, przed podjęciem takiej decyzji spółka zapewnia wszystkim akcjonariuszom dostęp do informacji niezbędnych do dokonania oceny wpływu tej transakcji na interes spółki.</p>	<p>TAK</p>	
<p>13. W przypadku zgłoszenia przez inwestora żądania udzielenia informacji na temat spółki, spółka udziela odpowiedzi nie później niż w terminie 14 dni.</p>	<p>TAK</p>	<p>przy czym Spółka nie będzie odpowiadała na pytania, które naruszają tajemnicę przedsiębiorstwa lub związane są z informacjami poufnymi jeszcze nie podanymi do wiadomości publicznej.</p>
<p>14. W przypadku naruszenia przez emitenta obowiązku informacyjnego określonego w Załączniku Nr 3 do Regulaminu Alternatywnego Systemu Obrotu emitent powinien niezwłocznie opublikować, w trybie właściwym dla przekazywania raportów bieżących na rynku NewConnect, informację wyjaśniającą zaistniałą sytuację.</p>	<p>TAK</p>	

6. ZAŁĄCZNIKI

1. Sprawozdanie Finansowe Załącznik nr 1 – „Sprawozdanie finansowe Kolejkowo S.A. za rok obrotowy od 01.01.2025 r. do 31.12.2025 r.”
2. Sprawozdanie Zarządu z Działalności Spółki Załącznik nr 2 – „Sprawozdanie Zarządu z działalności Kolejkowo S.A. za rok obrotowy od 01.01.2025 r. do 31.12.2025 r.”
3. Sprawozdanie Biegłego Rewidenta z Badania Sprawozdania Finansowego Załącznik nr 3 – „Sprawozdanie Niezależnego Biegłego Rewidenta z badania sprawozdania finansowego Kolejkowo S.A. rok obrotowy od 01.01.2025 r. do 31.12.2025 r.”