

# MADKOM



**Sprawozdanie z działalności spółki**

**MADKOM SA**

**za rok 2025 r.**

## SPIS TREŚCI

PRZEDMIOT DZIAŁALNOŚCI .....	3
ZARZĄD .....	3
RADA NADZORCZA.....	3
PODMIOTY WCHODZĄCE W SKŁAD GRUPY KAPITAŁOWEJ .....	4
INFORMACJE O ZDARZENIACH ISTOTNIE WPŁYWAJĄCYCH NA DZIAŁALNOŚĆ SPÓŁKI JAKIE NASTĄPIŁY W ROKU OBROTOWYM, A TAKŻE PO JEGO ZAKOŃCZENIU, DO DNIA ZATWIERDZENIA SPRAWOZDANIA FINANSOWEGO.....	4
INFORMACJE O WAŻNIEJSZYCH OSIĄGNIĘCIACH SPÓŁKI W DZIEDZINIE BADAŃ I ROZWOJU.....	6
INFORMACJA O PRZEWIDYWANYM ROZWOJU JEDNOSTKI.....	7
INFORMACJE O AKTUALNEJ I PRZEWIDYWANEJ SYTUACJI FINANSOWEJ SPÓŁKI.....	7
INFORMACJE O NABYCIU UDZIAŁÓW (AKCJI) WŁASNYCH .....	8
INFORMACJE O POSIADANYCH ODDZIAŁACH LUB ZAKŁADACH .....	9
INFORMACJE O WYBORZE BIEGŁEGO REWIDENTA.....	9
INFORMACJA O WYNAGRODZENIU BIEGŁEGO REWIDENTA .....	9
INFORMACJE O RYZYKU WYNIKAJĄCYM Z INSTRUMENTÓW FINANSOWYCH .....	9
INFORMACJA O ZACIĄGNIĘTYCH I WYPOWIEDZIANYCH KREDYTACH W ROKU 2024.....	9
INFORMACJA O UDZIELONYCH POŻYCZKACH W ROKU 2024.....	9
INFORMACJE O UDZIELONYCH I OTRZYMANYCH W DANYM ROKU OBROTOWYM PORĘCZENIACH I GWARANCJACH, W TYM UDZIELONYCH PODMIOTOM POWIĄZANYM EMITENTA.....	10
INFORMACJA O ISTOTNYCH ZAKŁÓCENIACH PRZEPŁYWÓW FINANSOWYCH ORAZ UTRATY PŁYNNOŚCI NA JAKIE NARAŻONA JEST JEDNOSTKA, PRZYJĘTYCH PRZEZ JEDNOSTKĘ CELACH I METODACH ZARZĄDZANIA RYZYKIEM FINANSOWYM, ŁĄCZNIE Z METODAMI ZABEZPIECZENIA ISTOTNYCH RODZAJÓW PLANOWANYCH TRANSAKCJI, DLA KTÓRYCH STOSOWANA JEST RACHUNKOWOŚĆ ZABEZPIECZEŃ .....	11
RYZYKO STOPY PROCENTOWEJ .....	11
RYZYKO KREDYTOWE.....	11
RYZYKO PŁYNNOŚCI .....	12
RYZYKO DOTYCZĄCE BIEŻĄCEJ SYTUACJI FINANSOWEJ EMITENTA .....	12
RYZYKO ZWIĄZANE ZE ZMIENNĄ SYTUACJĄ REGULACJI PRAWNYCH, W TYM PRAWA PODATKOWEGO.....	12
RYZYKO ZWIĄZANE Z NASILENIEM KONKURENCJI.....	13
RYZYKO ZWIĄZANE Z SYTUACJĄ POLITYCZNĄ.....	13
RYZYKA WYNIKAJĄCE Z UMÓW ZAWARTYCH W TRYBIE PRAWA ZAMÓWIEŃ PUBLICZNYCH .....	14
RYZYKO UTRATY KLUCZOWYCH PRACOWNIKÓW .....	14
RYZYKO OFERTY PRODUKTOWEJ .....	14
RYZYKO ZWIĄZANE Z SEZONOWOŚCIĄ .....	15
RYZYKO ZWIĄZANE Z NIEZREALIZOWANIEM PROGNOZ .....	15

## Przedmiot działalności

Głównym źródłem przychodów Madkom S.A. jest sprzedaż własnego oprogramowania oraz świadczenie usług wdrożeniowych i szkoleń w zakresie oprogramowania. Spółka jest dostawcą i integratorem autorskich produktów do zarządzania dokumentami, archiwami elektronicznymi i budżetem w jednostkach samorządu terytorialnego.

Spółka posiada wieloletnie doświadczenie w sektorze administracji publicznej nabyte dzięki wdrożeniu wielu własnych rozwiązań informatycznych wspierających zarządzanie dokumentami oraz funkcjonowanie samorządów. Dzięki temu Spółka jest w stanie kompleksowo zaspokoić zapotrzebowania swoich klientów. Wraz z dostawą produktów informatycznych i urządzeń Emitent świadczy także usługi szkoleniowe i wdrożeniowe w zakresie systemów informatycznych, które realizuje dla administracji publicznej i firm. Ponadto Spółka osiąga przychody ze świadczenia usług serwisowych.

Podstawowym przedmiotem działalności Spółki według Polskiej Klasyfikacji Działalności jest działalność związana z oprogramowaniem (PKD 2009 – 62.01 Z)

Według klasyfikacji przyjętej przez rynek regulowany Spółka zakwalifikowana jest do spółek z branży informatycznej.

## Zarząd

### Członek Zarządu

### Funkcja

Grzegorz Szczechowiak

Prezes Zarządu

Zarząd Spółki jest jednoosobowy. Do składania oświadczeń w imieniu Spółki uprawniony jest Prezes Zarządu.

Spółkę reprezentuje Prokurent, Pan Marcin Jorka, któremu została udzielona prokura samoistna uchwałą z dnia 29 kwietnia 2025 r.

## Rada Nadzorcza

W skład Rady Nadzorczej na dzień 31.12.2025 r. wchodzi:

Mieszko Bisewski	– Przewodnicząca Rady Nadzorczej Madkom S.A.
Aleksander Czyżowski	– Członek Rady Nadzorczej Madkom S.A. (Członek niezależny)
Krzysztof Deszyński	– Członek Rady Nadzorczej Madkom S.A. (Członek niezależny)
Adam Proń	– Członek Rady Nadzorczej Madkom S.A. (Członek niezależny)
Adam Korpusik	– Członek Rady Nadzorczej Madkom S.A. (Członek niezależny)

Powołani na trzyletnią kadencję z dniem 18 czerwca 2024 r.

## Kapitał zakładowy

Zgodnie z § 6 Statutu, kapitał zakładowy Spółki wynosi 5.069.750,00 złotych i nie więcej niż 5.369.750,00 złotych i dzieli się na:

- 3 649 000 (słownie: trzy miliony sześćset czterdzieści dziewięć tysięcy) akcji zwykłych na okaziciela serii A o wartości nominalnej 1,00 zł każda,
- 500 000 (słownie: pięćset tysięcy) akcji zwykłych na okaziciela serii B o wartości nominalnej 1,00 zł każda,
- 180 750 (słownie: sto osiemdziesiąt tysięcy siedemset pięćdziesiąt) akcji na okaziciela serii C o wartości nominalnej 1,00 zł każda

- 460 000 (słownie: czterysta sześćdziesiąt tysięcy) akcji zwykłych na okaziciela serii D o wartości nominalnej 1,00 zł każda,
- 280 000 (słownie: dwieście osiemdziesiąt tysięcy) akcji zwykłych na okaziciela serii E o wartości nominalnej 1,00 zł każda,
- nie więcej niż 100.000 (sto tysięcy) akcji zwykłych na okaziciela serii F o wartości nominalnej 1,00 zł (jeden złoty),
- nie więcej niż 100.000 (sto tysięcy) akcji zwykłych na okaziciela serii G o wartości nominalnej 1,00 zł (jeden złoty),
- nie więcej niż 100.000 (sto tysięcy) akcji zwykłych na okaziciela serii H o wartości nominalnej 1,00 zł (jeden złoty).

### Podmioty wchodzące w skład Grupy Kapitałowej

Na dzień 31.12.2025 r. Madkom S.A. posiada udziały w następujących jednostkach:

Nazwa Spółki	Siedziba	% posiadanych udziałów	% ogólnej liczby głosów w organie stanowiącym
<i>Udziały w jednostkach zależnych</i>			
CSW Madkom Sp. z o.o.	ul. Kielecka 2, Gdynia	75,0%	75,0%

**CSW Madkom Sp. z o.o.** (dawniej Cloud Industry Solutions Sp. z o.o.) świadczy usługi z zakresu szkoleń oraz wdrożeń systemów informatycznych. Spółka jest jednym z głównych partnerów Madkom S.A. w składanych ofertach przetargowych. Od 1 stycznia 2017 roku jednostka dominująca Madkom S.A. włączyła do konsolidacji Spółkę CSW Madkom Sp. z o.o. ze względu na fakt, iż dane finansowe tej Spółki stały się istotne.

Struktura akcjonariatu na dzień 31.12.2025 r. jest następująca:

Akcjonariusz	Udział w kapitale	Liczba akcji	Wartość rynkowa [PLN]	Udział w WZA
Amovita Sp. z o.o.	39%	2 000 000	6 240 000,00	39,45%
Madkom Sp. z o.o.	32%	1 626 618	5 075 048,16	32,08%
LG Nexera Business Solutions AG	9%	459 585	1 433 905,20	9,07%
Enovo Sp. z o.o.	8%	393 870	1 228 874,40	7,77%
Free float	12%	589 677	1 839 792,24	11,63%
		<b>5 069 750</b>		

Dnia 7 kwietnia 2026 roku nastąpiło zawarcie giełdowej transakcji pakietowej pozaseryjnej zbycia akcji Madkom S.A. przez Enovo Sp. z o.o. Przed tą transakcją zgodnie z powyższym zestawieniem Enovo Sp. z o.o. posiadała 393.870 akcji (7,77%), a po transakcji Enovo Sp. z o.o. pozostaje właścicielem 252.870 akcji (4,99%).

## INFORMACJE O ZDARZENIACH ISTOTNIE WPŁYWAJĄCYCH NA DZIAŁALNOŚĆ SPÓŁKI JAKIE NASTĄPIŁY W ROKU OBROTOWYM, A TAKŻE PO JEGO ZAKOŃCZENIU, DO DNIA ZATWIERDZENIA SPRAWOZDANIA FINANSOWEGO.

Rok 2025 był okresem owocnym w pozyskaniu i realizacji wielu istotnych kontraktów na dostawę oprogramowania. Wśród największych zrealizowanych kontraktów w tym okresie na uwagę zasługują:

- umowa z dnia 13.01.2025 r. na realizację zamówienia pn. "Cyfryzacja Gminy Miasta Sanoka" z **Miastem Sanok** na łączną wartość 3 910 788,69 zł brutto, gdzie projekt miał na celu zmodernizowanie systemów administracyjnych oraz wprowadzenie nowoczesnych rozwiązań informatycznych,
- umowa z dnia 22.01.2025 r. na realizację zamówienia pn. "e-Urząd w Gminie Krasiczyn" z **Gminą Krasiczyn** na łączną wartość kontraktu 2 271 069,54 zł brutto,
- umowa z dnia 03.02.2025 r. na realizację zamówienia pn. "Nowy wymiar elektronicznej administracji w Gminie Jeżowe" z **Gminą Jeżowe** na łączną wartość kontraktu 2 266 085,58 zł brutto,
- umowa z dnia 10.02.2025 r. na realizację zamówienia pn. "Dostawa, wdrożenie, rozbudowa i integracja systemów informatycznych z uruchomieniem e-usług oraz dostawą sprzętu informatycznego dla Gminy Wojśławice" w ramach projektu "Partnerstwo gmin subregionu chełmsko - zamojskiego dla upowszechnienia elektronicznych usług publicznych i dostępu do informacji przestrzennej" z **Gminą Wojśławice** na łączną wartość 1 343 160,00 zł brutto.
- umowa z dnia 27.02.2025 r. na realizację zamówienia pn. "Dostawa, wdrożenie, rozbudowa i integracja systemów informatycznych z uruchomieniem e-usług oraz dostawą sprzętu informatycznego dla Gminy Kraśniczyn" w ramach projektu "Partnerstwo gmin subregionu chełmsko-zamojskiego dla upowszechnienia elektronicznych usług publicznych i dostępu do informacji przestrzennej" z **Gminą Kraśniczyn** na łączną wartość kontraktu 1 018 440,00 zł brutto.

Uruchomiony w roku 2024 portal weryfikacjapodpisu.pl działa nieprzerwanie. Obserwowaliśmy nieznaczny skok liczby klientów wraz z rozpoczęciem 2025 roku, a także w trakcie 2025 roku po zakończeniu pierwszych rocznych umów. Portal w nowej odsłonie ma już ponad rok. Nadal obserwujemy zainteresowanie dalszym korzystaniem z usługi.

Wychodząc jednocześnie naprzeciw potrzebom w zbliżonych obszarach rynku oraz wykorzystując nasze przeogromne, wieloletnie doświadczenie we wdrażaniu systemów elektronicznego zarządzania dokumentacją, podtrzymujemy nasze zaangażowanie w proces wdrażania systemu EZD RP. Pierwsze znaczące wdrożenie w tym zakresie zrealizowane przez Spółkę umową podpisaną w dniu 06 września 2024 roku ze spółką Tramwaje Warszawskie Sp. z o.o. zostało zakończone sukcesem w kwietniu 2025 roku. W 2025 roku Madkom S.A. podpisała trzy inne istotne umowy z zakresu wdrożenia EZD RP w miejscowościach: Warszawie i Gdańsku, które również zostały zakończone sukcesem w trakcie trwania roku obrotowego 2025.

W grudniu 2025 roku z sukcesem zakończono prace nad fundamentami nowego systemu SIDAS Compliance, stworzonego w bezpośredniej odpowiedzi na wymogi dyrektywy NIS2. W 2026 roku Spółka planuje rozpocząć oficjalną sprzedaż i pierwsze wdrożenia w tym zakresie.

W 2026 roku Zarząd Spółki przewiduje dalszy wzrost przychodów ze sprzedaży wynikających z realizacji stałych umów serwisowych. Już w 2025 roku wartość zafakturowanej sprzedaży z tytułu świadczenia usług opieki serwisowej osiągnęła poziom blisko 12,86 mln zł, podczas gdy w 2024 roku wyniosła 9,52 mln zł. Oznacza to wzrost o 3,34 mln zł, co stanowi zwiększenie o około 35% w porównaniu do wartości sprzedaży zafakturowanej w tym zakresie w roku poprzednim.

W związku z otwarciem konkursów na środki z nowej perspektywy unijnej na lata 2021-2027 dział handlowy prowadził intensywne działania poprzez przygotowanie dokumentacji do ofert przetargowych pozwalających na pozyskanie nowych kontraktów, czego rezultatem było podpisanie pierwszych umów projektowych. Prace te są kontynuowane.

#### INFORMACJE O WAŻNIEJSZYCH OSIĄGNIĘCIACH SPÓŁKI W DZIEDZINIE BADAŃ I ROZWOJU.

Poza realizacją sprzedaży Spółka zrealizowała szereg wewnętrznych projektów badawczo-rozwojowych, mając na celu zwiększenie konkurencyjności oferty oraz uczynienie jej bardziej komplementarną.

Madkom S.A. w dalszym ciągu prowadzi działania rozwojowe z istniejącymi produktami, tak by wychodzić naprzeciw kolejnym wymaganiom klientów, a także dostosować istniejące systemy do zmieniających się wymagań prawnych czy wynikających z realizowanych kontraktów oraz z potrzeb rozwojowych.

Uruchomiony w 2024 roku portal weryfikacjapodpisu.pl działa nieprzerwanie. Obserwowaliśmy nieznaczny skok liczby klientów wraz z rozpoczęciem 2025 roku. Liczba klientów przybywa, korzystających stale przybywa, a jednocześnie rozpoczęliśmy działania promujące nasze rozwiązania za granicą. Obecnie system ten został uruchomiony w angielskiej, francuskiej i niemieckiej wersji językowej. Zbieramy cenne informacje na temat użytkowania go poza granicami naszego kraju.

Zakończyliśmy prace związane z integracją systemu SIDAS EZD z systemem e-doręczeń elektronicznych, obecnie także w zakresie Publicznej Usługi Hybrydowej, której wdrożenie dla naszych klientów powinno się odbyć maksymalnie do października 2029 roku, ale wielu klientów jest zainteresowanych wykorzystaniem usługi już teraz.

Realizowano również prace związane z integracją systemu SIDAS EZD z Krajowym Systemem e-Faktur 2.0, którego uruchomienie nastąpiło w lutym 2026 roku. Równolegle Spółka koncentruje się na rozwoju kolejnych istotnych funkcjonalności aplikacji, w tym na dalszym unowocześnianiu interfejsu użytkownika oraz wdrażaniu rozwiązań wspieranych przez sztuczną inteligencję.

W systemie SIDAS BIP kontynuowane są prace nad gruntowną modernizacją interfejsu użytkownika w części administracyjnej. Jednocześnie dokonano migracji systemów klienckich BIP na nową infrastrukturę sprzętową, co przełożyło się na zauważalny wzrost wydajności i szybkości działania systemu.

System SIDAS Budżet jest konsekwentnie rozwijany. Wdrażany jest nowy interfejs użytkownika. Obecnie system ten należy do najbardziej elastycznych rozwiązań dostępnych na rynku w zakresie planowania budżetowego. Umożliwia planowanie zarówno w układzie klasycznym, zadaniowym, jak i w tzw. grupach paragrafów.

W II kwartale 2025 roku rozpoczęto realizację nowego systemu – SIDAS Compliance, odpowiadającym na wyzwania związane z planowanym wdrożeniem dyrektywy NIS2. W grudniu 2025 roku zakończono prace nad pierwszą wersją systemu w podstawowym zakresie, obejmującym zarządzanie dokumentacją systemów zarządzania bezpieczeństwem informacji. System jest intensywnie rozwijany i będzie umożliwiał m.in. prowadzenie analiz ryzyka w obszarze cyberbezpieczeństwa, istotnych z punktu widzenia wymogów NIS2.

Wychodząc jednocześnie naprzeciw potrzebom w zbliżonych obszarach rynku oraz wykorzystując nasze przeogromne, wieloletnie doświadczenie we wdrażaniu systemów elektronicznego zarządzania dokumentacją, podtrzymujemy nasze zaangażowanie w proces wdrażania systemu EZD RP. W bieżącym roku, po zebraniu doświadczeń z przeprowadzonych wdrożeń, spodziewamy się podpisać kolejne umowy.

Wszystkie produkty spółki są stale rozwijane, dostosowywane do przepisów prawa, potrzeb klientów, a także w celu zwiększenia ich bezpieczeństwa oraz bezpieczeństwa klientów Emitenta. Ciągłe także doskonalimy System

Zarządzania Bezpieczeństwem Informacji zgodnie z normą ISO/IEC 27001:2013, dla którego w styczniu tego roku przeszliśmy z pozytywnym skutkiem audyt nadzoru.

#### **INFORMACJA O PRZEWIDYWANYM ROZWOJU JEDNOSTKI.**

Jak najszybsza realizacja inwestycji w modernizację istniejących systemów oraz rozwój nowych, umożliwi Spółce oferowanie Klientom coraz bardziej kompleksowego zintegrowanego systemu informatycznego dla JST.

Mając na uwadze perspektywę środków unijnych na lata 2021-2027 spółka aktywnie poszukuje Partnerów, z którymi w najbliższym czasie wspólnie będzie mogła realizować sprzedaż komplementarnych systemów IT.

#### **INFORMACJE O AKTUALNEJ I PRZEWIDYWANEJ SYTUACJI FINANSOWEJ SPÓŁKI.**

Poniżej przedstawiamy wyniki finansowe Spółki Madkom S.A. za rok 2025, które odzwierciedlają naszą elastyczność w dostosowaniu do zmieniających się warunków rynkowych oraz solidność strategii operacyjnej. Rok 2025 był dla naszej Spółki okresem wyzwań, intensywnych działań, skoncentrowanych na dalszym rozwoju naszych usług i produktów. Nasze wysiłki mają na celu nie tylko utrzymanie stabilności finansowej, ale także wzmocnienie naszej pozycji na rynku oraz dostosowanie się do zmieniających się potrzeb naszych klientów.

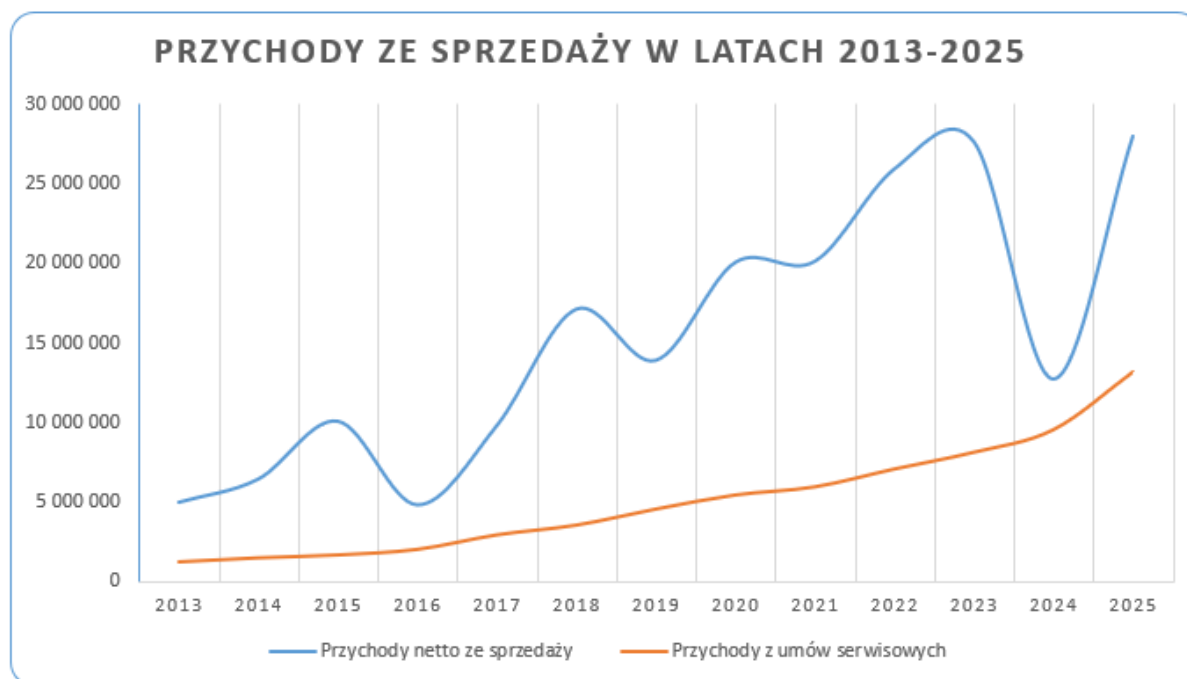
W 2025 roku nastąpiło znaczne ożywienie w sektorze zamówień JST, a co za tym idzie przeprowadzeniem większej ilości przetargów, które zaowocowały rekordowym poziomem sprzedaży. Tym samym wartość przychodów ze sprzedaży w 2025 roku wyniosła 27,11 mln zł, co oznacza dwukrotny wzrost w porównaniu z rokiem poprzednim, kiedy to sprzedaż wyniosła 11,87 mln zł.

W 2025 roku Madkom S.A. osiągnęła zysk netto w wysokości 3,09 mln zł, co stanowi istotną poprawę w stosunku do roku ubiegłego, w którym odnotowano stratę netto w kwocie 0,90 mln zł.

W 2025 roku przychody Spółki zostały osiągnięte głównie z tytułu pozyskanych kontraktów oraz z tytułu świadczenia usług serwisowych. Utrzymująca się na wysokim poziomie ilość realizowanych kontraktów, w ramach których Emitent wdraża systemy u kolejnych klientów, sprawiła, iż sprzedaż w całym 2025 roku jest na wysokim, stabilnym poziomie. Dodatkowo sprzedaż usług serwisowych wzrosła w porównaniu do roku ubiegłego.

W 2025 roku Spółka osiągnęła najwyższe dotychczas przychody ze sprzedaży stałych umów serwisowych. W trakcie 2025 roku wartość zafakturowanej sprzedaży z tytułu świadczenia usług opieki serwisowej wyniosła blisko 12,86 mln zł, podczas gdy w 2024 roku wartość ta wyniosła 9,58 mln. zł. Narastająco, wartość zafakturowanych przychodów ze sprzedaży usług serwisowych w okresie od 01.01.2025 do 31.12.2025 roku wzrosła w porównaniu do analogicznego okresu w 2024 roku o 3,29 mln zł, co stanowi 34% wzrost. Dynamika ta wynika z faktu, że Jednostka podpisała nowe umowy serwisowe, jak również część klientów zakończyło okres opieki gwarancyjnej i weszło w model płatnego wsparcia technicznego. Zarząd zakłada dalszy wzrost znaczenia tego segmentu, co stanowi bezpośrednią realizację strategii budowania stabilnych oraz powtarzalnych źródeł przychodów.

Zestawienie przychodów ze sprzedaży, w tym usług serwisowych przedstawia się następująco:



W 2026 roku Zarząd Spółki planuje osiągnięcie wyższych przychodów ze sprzedaży ze stałych umów serwisowych. Póki co w okresie od stycznia do marca 2026 roku wartość wystawionych faktur sprzedaży usług serwisowych jest o 10,11% wyższa w porównaniu do wartości zafakturowanej sprzedaży w analogicznym okresie 2025 roku.

Głównym kierunkiem strategicznym Spółki na 2026 rok jest dalsza koncentracja na rozwoju kluczowych obszarów działalności. Spółka konsekwentnie doskonali oferowane produkty, dostosowując je do zmieniających się potrzeb rynku oraz rosnących wymagań technologicznych.

W ramach realizowanej strategii sprzedażowej Spółka dąży do wzmacniania relacji z klientami poprzez oferowanie nowoczesnych i rozwijanych funkcjonalnie rozwiązań. Jednocześnie Spółka zamierza aktywnie wspierać klientów w procesie dostosowywania się do kolejnych etapów transformacji cyfrowej, dostarczając narzędzia umożliwiające efektywne i bezpieczne prowadzenie działalności w środowisku cyfrowym. Nieustannie doskonalimy nasze produkty. Nasze działania mają na celu nie tylko zapewnienie klientom dostępu do najnowszych technologii, ale również wsparcie w ich efektywnym wdrożeniu tak, aby klienci mogli w pełni wykorzystać potencjał transformacji cyfrowej.

Mimo okoliczności politycznych, takich jak opóźnienia w uruchamianiu nowych środków unijnych oraz zmiany kadrowe w urzędach administracji publicznej, Firma podejmuje skuteczne działania w celu dostosowania się do zmieniającego się otoczenia biznesowego. Jesteśmy przekonani, że nasza strategia umacniania pozycji w obszarze usług serwisowych przyniesie stabilne źródło przychodów w kolejnych latach, nawet w przypadku zastoju na rynku.

#### **INFORMACJE O NABYCIU UDZIAŁÓW (AKCJI) WŁASNYCH**

Spółka w okresie sprawozdawczym nie nabywała akcji własnych.

## **INFORMACJE O POSIADANYCH ODDZIAŁACH LUB ZAKŁADACH**

Zarząd Madkom S.A. podjął uchwałę w sprawie zmiany adresu siedziby Spółki z dniem 1 stycznia 2026 roku. Na mocy przedmiotowej uchwały Spółka zmieniła adres siedziby z Al. Zwycięstwa 96/98, 81-451 Gdynia, na nowy adres: ul. Kielecka 2, 81-303 Gdynia. Zmiana adresu została zarejestrowana w KRS.

## **INFORMACJE O WYBORZE BIEGŁEGO REWIDENTA**

Umowa o badanie sprawozdania finansowego została zawarta z PKF Consult Spółka z ograniczoną odpowiedzialnością Spółka komandytowa z siedzibą w Warszawie dnia 24 września 2025 roku. Umowę zawarto na 2 lata. Wyboru firmy audytorskiej dokonała Rada Nadzorcza Madkom S.A.

## **INFORMACJA O WYNAGRODZENIU BIEGŁEGO REWIDENTA**

Informacje o wynagrodzeniu biegłego rewidenta z tytułu badania sprawozdania finansowego za 2025 i 2026 rok zawarto w Informacji dodatkowej do tego sprawozdania.

## **INFORMACJE O RYZYKU WYNIKAJĄCYM Z INSTRUMENTÓW FINANSOWYCH**

### **Informacja o zaciągniętych i wypowiedzianych kredytach w roku 2025.**

Na dzień 31 grudnia 2025 roku jednostka dominująca posiadała dostępny kredyt nieodnawialny w rachunku kredytowym w banku ING wykorzystany na poziomie 1.122.096,38 zł. Kredyt jest spłacany terminowo, zgodnie z przyjętym harmonogramem spłat.

W dniu 25 listopada 2025 roku Spółka podpisała umowę na kredyt w rachunku bieżącym w mBank S.A. z dostępnym limitem w wysokości 1.500.000,00 zł. Na dzień 31 grudnia 2025 roku limit nie był wykorzystany.

W 2025 roku nie doszło do wypowiedzenia żadnych umów kredytowych przez żadną ze stron.

### **Informacja o udzielonych pożyczkach w roku 2025.**

Na dzień 31 grudnia 2025 Spółka udzieliła następujących pożyczek:

- pożyczka dla działalności gospodarczej o wartości 80.000 zł, z terminem płatności na 05.07.2027, na poziomie sumy stawki referencyjnej WIBOR 3M oraz marży w wysokości 2 punktów procentowych w skali roku w całym okresie trwania umowy pożyczki
- pożyczka dla działalności gospodarczej o wartości 125.000 zł, z terminem płatności na 01.08.2027, na poziomie sumy stawki referencyjnej WIBOR 3M oraz marży w wysokości 2 punktów procentowych w skali roku w całym okresie trwania umowy pożyczki
- pożyczka dla działalności gospodarczej o wartości 95.000 zł, z terminem płatności na 16.08.2027, na poziomie sumy stawki referencyjnej WIBOR 3M oraz marży w wysokości 2 punktów procentowych w skali roku w całym okresie trwania umowy pożyczki
- pożyczka dla działalności gospodarczej o wartości 150.000 zł, z terminem płatności na 23.09.2027, na poziomie sumy stawki referencyjnej WIBOR 3M oraz marży w wysokości 2 punktów procentowych w skali roku w całym okresie trwania umowy pożyczki

- pożyczka dla spółki powiązanej o wartości 1.000.000,00 zł, z terminem płatności na 31.12.2029, na poziomie sumy stawki referencyjnej WIBOR 3M oraz marży w wysokości 2,2 punktów procentowych w skali roku w całym okresie trwania umowy pożyczki
- pożyczka dla spółki powiązanej o wartości 1.000.000,00 zł, z terminem płatności na 27.01.2030, na poziomie sumy stawki referencyjnej WIBOR 3M oraz marży w wysokości 2 punktów procentowych w skali roku w całym okresie trwania umowy pożyczki
- pożyczka dla spółki powiązanej o wartości 500.000,00 zł, z terminem płatności na 27.02.2030, na poziomie sumy stawki referencyjnej WIBOR 3M oraz marży w wysokości 2 punktów procentowych w skali roku w całym okresie trwania umowy pożyczki
- pożyczka dla spółki powiązanej o wartości 50.000,00 zł, z terminem płatności na 30.04.2030, na poziomie sumy stawki referencyjnej WIBOR 3M oraz marży w wysokości 2 punktów procentowych w skali roku w całym okresie trwania umowy pożyczki
- pożyczka dla spółki powiązanej o wartości 35.000,00 zł, z terminem płatności na 20.05.2030, na poziomie sumy stawki referencyjnej WIBOR 3M oraz marży w wysokości 2 punktów procentowych w skali roku w całym okresie trwania umowy pożyczki
- pożyczka dla osoby fizycznej o wartości 13.000,00 zł, z terminem płatności na 18.06.2030, na poziomie sumy stawki referencyjnej WIBOR 3M oraz marży w wysokości 2,4 punktów procentowych w skali roku w całym okresie trwania umowy pożyczki
- pożyczka dla osoby fizycznej o wartości 50.000,00 zł, z terminem płatności na 17.07.2026, na poziomie sumy stawki referencyjnej WIBOR 3M oraz marży w wysokości 2,2 punktów procentowych w skali roku w całym okresie trwania umowy pożyczki – pożyczka ta została spłacona w całości w trakcie 2025 roku
- pożyczka dla spółki powiązanej o wartości 25.000,00 zł, z terminem płatności na 19.08.2030, na poziomie sumy stawki referencyjnej WIBOR 3M oraz marży w wysokości 2 punktów procentowych w skali roku w całym okresie trwania umowy pożyczki
- pożyczka dla spółki powiązanej o wartości 50.000,00 zł, z terminem płatności na 21.10.2030, na poziomie sumy stawki referencyjnej WIBOR 3M oraz marży w wysokości 2 punktów procentowych w skali roku w całym okresie trwania umowy pożyczki
- pożyczka dla spółki powiązanej o wartości 30.000,00 zł, z terminem płatności na 17.11.2030, na poziomie sumy stawki referencyjnej WIBOR 3M oraz marży w wysokości 2 punktów procentowych w skali roku w całym okresie trwania umowy pożyczki
- pożyczka dla spółki powiązanej o wartości 100.000,00 zł, z terminem płatności na 12.12.2030, na poziomie sumy stawki referencyjnej WIBOR 3M oraz marży w wysokości 2 punktów procentowych w skali roku w całym okresie trwania umowy pożyczki

**Informacje o udzielonych i otrzymanych w danym roku obrotowym poręczeniach i gwarancjach, w tym udzielonych podmiotom powiązanim emitenta.**

Na podstawie umowy portfelowej linii gwarancyjnej de minimis nr 3/PLD-KFG/2018 z dnia 13 czerwca 2024 r. poręczyciel zobowiązuje się zabezpieczać kredyt w rachunku bieżącym (z limitem 1,55 mln zł) zaciągnięty przez spółkę. Wartość otrzymanego poręczenia wyniosła 80% przyznanej kwoty kredytu na okres kredytowania do dnia 13.10.2029 r. Roczny koszt umowy wynosi 117,9 tys. zł.

W dniu 25 listopada 2025 roku została podpisana umowa o kredyt w rachunku bieżącym, która została zabezpieczona gwarancją de minimis na kwotę 60% kwoty kredytu na okres do 26 lutego 2027 roku.

**Informacja o istotnych zakłóceniach przepływów finansowych oraz utraty płynności na jakie narażona jest jednostka, przyjętych przez jednostkę celach i metodach zarządzania ryzykiem finansowym, łącznie z metodami zabezpieczenia istotnych rodzajów planowanych transakcji, dla których stosowana jest rachunkowość zabezpieczeń**

Do głównych instrumentów finansowych, z których korzysta Spółka, należy kredyt w rachunku bieżącym oraz umowy leasingu finansowego. Spółka posiada również aktywa finansowe, takie jak należności z tytułu dostaw i usług, środki pieniężne i depozyty krótkoterminowe, które powstają bezpośrednio w toku prowadzonej przez nią działalności.

Główne rodzaje ryzyka wynikającego z instrumentów finansowych stosowanych w Spółce obejmują ryzyko stopy procentowej, przepływów pieniężnych, ryzyko płynności oraz ryzyko kredytowe. Jednostka identyfikuje także ryzyko związane z udzielonymi pożyczkami oraz zobowiązaniami z tytułu dostaw i usług, przy czym ze względu na fakt, iż głównymi kontrahentami są jednostki samorządu terytorialnego, ryzyko niewywiązania się z płatności oceniane jest jako niskie. Zarząd Madkom S.A. weryfikuje i uzgadnia zasady zarządzania każdym z tych rodzajów ryzyk. Zasady te zostały omówione poniżej.

**Ryzyko stopy procentowej**

Ryzyko stopy procentowej jest to niebezpieczeństwo niekorzystnego wpływu zmian stopy procentowej na kondycję finansową przedsiębiorstwa i powstaje w odniesieniu do udzielonych pożyczek, zaciągniętych kredytów oraz środków pieniężnych zgromadzonych na rachunkach bankowych. Ryzyko wynika ze zmiennego oprocentowania opartego o stawkę WIBOR powiększonego o wynegocjowaną marżę, co naraża Spółkę na ryzyko zmiany przepływów pieniężnych w wyniku zmiany stopy procentowej. Ryzyko w odniesieniu do kredytów niwelowane jest przez krótkoterminowe depozyty środków pieniężnych, również o zmiennym oprocentowaniu. Ponadto wysokość kredytów nie zagraża bieżącej działalności Spółki. W przypadku środków pieniężnych na rachunkach bankowych Spółka korzysta z usług wiarygodnych instytucji finansowych.

W okresie sprawozdawczym Spółka nie dokonywała zabezpieczenia planowanych transakcji, w zakresie zabezpieczenia przed ryzykiem zmiany stóp procentowych, przy zastosowaniu pochodnych instrumentów zabezpieczających.

Spółka minimalizuje ryzyko stopy procentowej poprzez odpowiednie ukształtowanie struktury aktywów i pasywów o zmiennej i stałej stopie procentowej.

**Ryzyko kredytowe**

Ryzyko kredytowe definiowane jest jako brak możliwości wywiązywania się ze swoich zobowiązań przez wierzycieli Emitenta. Jednym z obszarów ryzyka kredytowego jest, w przypadku środków pieniężnych i ich ekwiwalentów, pochodnych instrumentów finansowych oraz depozytów w bankach i innych instytucjach finansowych, wiarygodność podmiotów, z którymi Spółka prowadzi współpracę. Banki, w których prowadzone są rachunki bankowe Spółki oraz z którymi zawierane są transakcje depozytowe, są bankami działającymi w polskim sektorze finansowym, które dysponują odpowiednim kapitałem własnym i stabilną pozycją rynkową. Dodatkowo krótkoterminowy charakter lokat powoduje, że ryzyko kredytowe w tym obszarze można uznać za niskie.

Znaczącym obszarem, w którym mogłoby zaistnieć ryzyko kredytowe jest wiarygodność kredytowa klientów, z którymi zawierane są transakcje sprzedaży towarów i usług. Jednakże z uwagi na formę podmiotów (jednostki samorządu terytorialnego) oraz fakt, iż klienci Spółki muszą posiadać zabudżetowanie środki na realizację zamówień nie występuje istotne ryzyko kredytowe dla Spółki.

Jednostka identyfikuje także ryzyko kredytowe związane z udzielonymi pożyczkami, polegające na możliwości niewywiązania się pożyczkobiorców z obowiązku ich spłaty. Ryzyko to jest na bieżąco monitorowane przez Zarząd.

### **Ryzyko płynności**

Ryzyko płynności jest to ryzyko wystąpienia trudności w spełnieniu przez Spółkę obowiązków związanych ze zobowiązaniami finansowymi, które rozliczane są w drodze wydania środków pieniężnych lub innych aktywów finansowych. Zarządzanie płynnością przez Spółkę polega na zapewnianiu, aby w możliwie najwyższym stopniu, Spółka posiadała płynność wystarczającą do regulowania wymagalnych zobowiązań, zarówno w normalnej jak i kryzysowej sytuacji, bez narażania na niedopuszczalne straty lub podważenie reputacji Spółki. W tym celu Spółka monitoruje przepływy pieniężne, utrzymuje linie kredytowe i zapewnia środki pieniężne w kwocie wystarczającej dla pokrycia oczekiwanych wydatków operacyjnych i bieżących zobowiązań finansowych.

Ponadto Spółka monitoruje ryzyko utraty lub zachwiania płynności finansowej przy pomocy narzędzia do okresowego planowania płynności. Narzędzie to uwzględnia terminy wymagalności/zapadalności zarówno inwestycji jak i aktywów finansowych oraz prognozowane przepływy pieniężne z działalności operacyjnej.

### **Ryzyko dotyczące bieżącej sytuacji finansowej Emitenta.**

Bieżąca sytuacja finansowa Emitenta jest uzależniona od sytuacji makroekonomicznej w Polsce. Negatywny wpływ na wynik finansowy Spółki mogą mieć zarówno czynniki ekonomiczne m.in. spadek Produktu Krajowego Brutto, wzrost inflacji i wzrost stóp procentowych, spadek wydatków konsumpcyjnych, czy też czynniki o charakterze prawnym m.in. pogorszenie warunków regulacyjnych w zakresie prowadzenia działalności przedsiębiorczej w kraju. Czynniki ekonomiczne będą głównie wpływać na możliwości klientów – sektor administracji publicznej, który przy negatywnym scenariuszu rozwoju gospodarczego może zostać zmuszony do ograniczania wydatków na inwestycje w obszarze IT.

Z drugiej strony urzędy administracji publicznej pomimo możliwości wystąpienia negatywnych czynników makroekonomicznych są zobowiązane do rozwoju systemów informatycznych i zwiększania dostępu do usług poprzez wykorzystanie rozwiązań online. W porównaniu do pozostałych krajów Unii Europejskiej, Polska znajduje się znacznie poniżej średniej, zarówno pod względem osób korzystających z Internetu w kontakcie z administracją, jak i dostępności online rozwiązań z zakresu e-administracji. W celu minimalizacji ryzyka Zarząd w sposób ciągły monitoruje sytuację gospodarczą i podejmuje niezbędne kroki, których celem jest odpowiednie dopasowanie strategii Spółki do zmieniającej się sytuacji rynkowej.

### **Ryzyko związane ze zmienną sytuacją regulacji prawnych, w tym prawa podatkowego**

W związku z dużą zmiennością przepisów prawa podatkowego w Polsce oraz brakiem jednoznacznej interpretacji przepisów istnieje zagrożenie niekorzystnej zmiany przepisów podatkowych. Z uwagi na działalność Spółki w sektorze administracji publicznej występuje ryzyko niekorzystnych zmian w prawie związanych z zamówieniami publicznymi, które mogą znacznie utrudnić zdobywanie i realizację kontraktów. Niemniej jednak, wszelkie działania o charakterze legislacyjnym zmierzają w chwili obecnej do zmiany trybu zamówień publicznych w kierunku systemu nastawionego na jakość oraz preferującego wybór podmiotów gwarantujących realizację zamawianych kontraktów.

W celu ograniczenia wpływu czynników o charakterze prawnym, na działalność operacyjną, pracownicy działu finansowego Spółki stale monitorują zmiany przepisów i podnoszą swoje kwalifikacje poprzez edukację w zakresie wprowadzanych zmian.

Z kolei w zakresie regulacji zamówień publicznych oraz funkcjonowania urzędów administracji publicznej Spółka posiada wysoko wykwalifikowanych pracowników, którzy cały czas poszerzają swoje kompetencje.

#### **Ryzyko związane z nasileniem konkurencji**

Rynek zleceń IT dla sektora administracji publicznej jest znacznie rozproszony. Konkurencja pomiędzy funkcjonującymi podmiotami jest stosunkowo duża. Na rynku funkcjonuje kilka dużych podmiotów, dla których ten sektor stanowi jedynie niewielką część przychodów oraz kilkanaście firm lokalnych zdobywających swoje przewagi konkurencyjne poprzez rynki lokalne. Proces fuzji i przejęć na rynku krajowym już się rozpoczął, ale cały czas jest w początkowej fazie rozwoju. Przewagi konkurencyjne mniejszych firm związane są z możliwością bardziej elastycznego kształtowania oferty oraz specjalizacją sektorową połączoną z dostępnością pracowników na rynku zamawiającego. Tym samym Emitent zamierza w najbliższym czasie rozszerzać działalność na rynku krajowym poprzez rozwój organiczny, wspierając się jednocześnie wzrostem efektywności procesów wytwórczych dzięki wykorzystaniu narzędzi sztucznej inteligencji (AI).

W celu wzmocnienia oferty względem konkurencji Emitent będzie cały czas skupiał się na aspektach jakościowych (zarówno w odniesieniu do produktu, jak i usługi oraz do obsługi posprzedażowej), które stanowią jeden z głównych filarów strategii Emitenta. Strategia Emitenta przewiduje również znaczący wzrost obecności na rynku krajowym, co jest konsekwentnie realizowane poprzez sprzedaż do Klientów w nowych województwach.

#### **Ryzyko związane z sytuacją polityczną**

Tempo wdrażania zmian w sektorze administracji publicznej jest uzależnione nie tylko od czynników o charakterze ekonomicznym, ale również od czynników politycznych. Odbywające się cyklicznie wybory wpływają na zmiany kadrowe, w tym zmiany wśród pracowników odpowiedzialnych za decyzję w zakresie inwestycji, przygotowanie specyfikacji istotnych warunków zamówienia, jak i realizację zamówień publicznych. Brak stabilności zatrudnienia wpływa na wydłużanie procesu przygotowania inwestycji, co przekłada się na realizację zamówień zbieżnych z cyklem wyborczym. Dodatkowym elementem jest powstawanie budżetów urzędów administracji publicznej, które również są efektem działań o charakterze politycznym. Wpływ Emitenta na powyższe aspekty jest ograniczony i wymaga jedynie dostosowania się do panujących warunków.

W związku z eskalacją konfliktu zbrojnego na Bliskim Wschodzie z dniem 28 lutego 2026 roku Zarząd dokonuje oceny możliwych skutków, które potencjalnie mogą mieć wpływ na sytuację finansową oraz operacyjną Spółki. Na dzień sporządzenia niniejszego sprawozdania, sytuacja wciąż się zmienia i jest trudna do przewidzenia. Do tej pory Zarząd nie odnotował zauważalnego wpływu tej sytuacji na działalność jednostki. Spółka nie prowadzi działalności na terenie Bliskiego Wschodu. Nie posiada aktywów, dostawców ani kontrahentów w regionie objętym działaniami wojennymi. Kierownictwo będzie na bieżąco monitorować sytuację i podejmować wszelkie możliwe kroki, aby załagodzić jakiegokolwiek negatywne skutki.

Spółka monitoruje również sytuację związaną z wojną na Ukrainie, która trwa od 24 lutego 2022 roku. Madkom S.A. nie prowadzi działalności na terytorium Ukrainy i nie dokonuje sprzedaży na rzecz podmiotów ukraińskich. Spółka nie posiada żadnej ekspozycji na rynku rosyjskim oraz konflikt ten nie wpływa na wartości i szacunki zaprezentowanych w sprawozdaniu finansowym.

Zarząd aktywnie monitoruje sytuację polityczno-gospodarczą na terenie Bliskiego Wschodu oraz na Ukrainie i jej wpływ na działalność Spółki. W ocenie kierownictwa jednostki zmiany w otoczeniu polityczno-gospodarczym nie mają istotnego przełożenia na działalność Spółki. Madkom S.A. nie odnotowała spadku poziomu potencjalnych

zamówień, mimo wojny Zamawiający będący w gronie zainteresowań Spółki (jednostki administracji samorządowej) uruchamiają kolejne zamówienia publiczne, do których składane są oferty przetargowe. Nie odnotowano opóźnień w płatnościach, ponieważ jednostki administracji samorządowej będące klientami Spółki, co do zasady mają zabudżetowane wydatki na płatności dla wcześniej podpisanych umów (w przypadku umów serwisowych). Z kolei nowo realizowane kontrakty są rezultatem wygranego przetargu, gdzie środki pozyskane na sfinansowanie umowy muszą być wydatkowane zgodnie z ich przeznaczeniem. Na dzień sporządzenia sprawozdania finansowego Zarząd nie zauważył pogorszenia sytuacji Spółki w związku z aktualną sytuacją polityczno-gospodarczą jednak nie można przewidzieć przyszłych skutków. Kierownictwo będzie nadal monitorować potencjalny wpływ i podejmie wszelkie możliwe kroki, aby złagodzić negatywne skutki dla Jednostki.

### **Ryzyka wynikające z umów zawartych w trybie Prawa Zamówień Publicznych**

Głównym odbiorcą produktów i usług Spółki są urzędy administracji publicznej, które dokonują procesu zakupu w oparciu o Ustawę Prawo Zamówień Publicznych. Ustawa nakłada szereg wymogów na proces wyboru zamawianego produktu czy usługi eliminując czasami oferty o lepszych parametrach poza cenowych, a umowy podpisane w ramach tego trybu charakteryzują się szywnymi warunkami, do których zalicza się m.in. płatności po podpisaniu protokołu odbioru prac, rygorystyczne warunki usuwania wad i usterek, czy też brak ograniczeń dla kar umownych. Dodatkowo, zgodnie z Ustawą z postępowań o udzielenie zamówienia w trybie zamówień publicznych wyklucza się wykonawców, którzy w ciągu ostatnich 3 lat przed wszczęciem postępowania wyrządzili szkodę, nie wykonując zamówienia lub nie wykonują ich należycie, a szkoda ta nie została dobrowolnie naprawiona.

Z jednej strony duże zaangażowanie sektora publicznego i procedur związanych z Ustawą Prawo Zamówień Publicznych implikuje ryzyka związane z pozyskaniem, realizacją i rozliczeniem kontraktów, natomiast z drugiej pozwala funkcjonować na stabilnym rynku, charakteryzującym się brakiem zagrożenia upadłością kontrahenta i brakiem zatorów płatniczych. Zebrane doświadczenia i zrealizowane kontrakty pozwalają Emitentowi swobodnie konkurować o kontrakty administracji publicznej w trybie przetargów, a następnie realizować je zgodnie z określonymi warunkami zamówień.

### **Ryzyko utraty kluczowych pracowników**

Działalność w sektorze IT charakteryzuje się wysoką kapitałochłonnością, a głównym elementem przewagi konkurencyjnej stanowi kapitał ludzki. Pracownicy Spółki stanowią jej najważniejszą wartość i są kluczowym czynnikiem jej konkurencyjności. Tendencje obserwowane na rynku polskim wskazują na wzrost rotacji pracowników, co związane jest z rosnącymi zmianami demograficznymi i naturalnymi procesami migracyjnymi.

Na dzień 31 grudnia 2025 roku łączne zatrudnienie wynosiło 40 osób, w tym 21 osób to pracownicy zatrudnieni w wymiarze pełnego etatu, 3 osoby zatrudnione w niepełnym wymiarze etatu, zaś pozostałe 16 osób to stali współpracownicy spółki działający na zasadach zlecenia/kontraktu. W celu zabezpieczenia udziału kluczowych pracowników w Spółce wprowadzono atrakcyjny system wynagrodzeń, a możliwości rozwoju jakie daje praca w Spółce pozwalają na długoterminowe związanie się pracowników ze Spółką.

### **Ryzyko oferty produktowej**

Spółka rozwija produkty i usługi skierowane dla jednego segmentu administracji publicznej. W ramach powyższych prac przygotowywane są rozwiązania w ramach Systemu Informatycznego Dla Administracji Samorządowej (SIDAS) m.in. Elektroniczne Zarządzanie Dokumentacją, Cyfrowy Urząd, Biuletyn Informacji Publicznej czy też System Planowania i Realizacji Budżetu. Powyższe produkty są efektem wieloletniej pracy z urzędami administracji publicznej i wysokiej specjalizacji pracowników Emitenta.

Pomimo koncentracji na jednym segmencie rynku struktura przychodów Spółki pod względem struktury klientów jest optymalna i nie wskazuje na istotne uzależnienie się od jednego klienta. Zarówno dywersyfikacja produktów, jak i klientów w ramach obsługiwanego sektora daje bezpieczeństwo realizowanych przychodów i zakładanych zysków.

W odpowiedzi na trendy technologiczne, Grupa planuje systematyczne wdrażanie narzędzi opartych na AI w procesach deweloperskich oraz w funkcjonalnościach oferowanych produktów. Ma to na celu nie tylko podniesienie jakości i innowacyjności systemów dla administracji publicznej, ale także optymalizację kosztów wytwarzania.

#### **Ryzyko związane z sezonowością**

Decyzje związane z inwestycjami w sektorze publicznym, który jest głównym rynkiem Emitenta, podlegają wahaniom zgodnie z cyklem wyborczym, jak i cyklem budżetowania urzędów administracji publicznej. Dodatkowym aspektem związanym z sezonowością jest okres, w których rozliczane są i uruchamiane nowe fundusze unijne. Tym samym inwestycje sektora administracji publicznej mogą być minimalizowane w okresach przed i powyborczych, a także w okresie przejściowym pomiędzy jedną, a drugą perspektywą środków unijnych. Dodatkowo branża IT narażona jest na sezonowość związaną ze wzrostem wydatków klientów w ostatnim kwartale roku kalendarzowego. Tym samym wyniki uzyskiwane we wcześniejszych okresach roku kalendarzowego nie dają miarodajnego obrazu o sytuacji finansowej Emitenta.

#### **Ryzyko związane z niezrealizowaniem prognoz**

Zarząd nie opublikował prognoz Spółki na rok 2026, jednakże w dokumencie Strategia Spółki na lata 2015-2020 opublikowanym w dniu 24 stycznia 2015 roku i zaktualizowanym 28 października 2016 roku Zarząd założył coroczne zwiększanie przychodów operacyjnych. Dodatkowo Zarząd skupi się na poprawie efektywności realizowanych kontraktów.

W obliczu uruchomienia środków z nowej perspektywy unijnej 2026 roku Zarząd jednostki przewiduje utrzymanie realizacji projektów na zadowalającym poziomie, co w połączeniu z rosnącą sprzedażą usług serwisowych pozytywnie wpłynie na przyszłe wyniki finansowe. Wzrost w obszarze usług serwisowych jest wyraźnym dowodem na skuteczność naszych działań i budowanie stabilnych źródeł przychodu, co stanowi pozytywny sygnał dla naszych inwestorów, potwierdzający skuteczność przyjętej strategii biznesowej.

Gdynia, 27 kwietnia 2026 r.

Grzegorz Szczechowiak  
Prezes Zarządu