



SPRAWOZDANIE Z DZIAŁALNOŚCI
FORBUILD S.A. oraz Grupy Kapitałowej FORBUILD S.A. za
okres od 01 stycznia 2025 r. do 31 grudnia 2025 r.

Końskie, 12.05.2026 r

Spis treści

List Prezesa	3
1. Zasady sporządzenia rocznego sprawozdania z działalności	4
2. Podstawowe informacje o Spółce i Grupie Kapitałowej Forbuild S.A.	4
Struktura akcjonariatu	4
Władze Spółki.....	6
Zatrudnienie.....	6
3. Działalność Spółki i Grupy Kapitałowej Forbuild S.A. w 2025 roku	6
Opis istotnych dokonań lub niepowodzeń Emitenta i Grupy Kapitałowej w roku 2025	7
Informacje o podstawowych produktach, towarach lub usługach	7
Informacje o rynkach zbytu.....	8
4. Omówienie podstawowych wielkości ekonomiczno-finansowych	8
Czynniki i nietypowe zdarzenia mające wpływ na wynik	8
5. Inne informacje finansowe	9
Instrumenty finansowe.....	9
Zarządzanie zasobami finansowymi	9
Stanowisko zarządu odnośnie możliwości zrealizowania wcześniej opublikowanych prognoz wyników	10
6. Przewidywany rozwój Grupy Kapitałowej	10
Perspektywy rozwoju	10
Czynniki istotne dla rozwoju Emitenta i Grupy Kapitałowej Forbuild S.A.....	11
7. Opis istotnych czynników ryzyka i zagrożeń związanych z otoczeniem, w jakim Emitent oraz Grupa Kapitałowa prowadzą działalność	11
Ryzyko walutowe.....	11
Ryzyko związane z brakiem stabilności systemu podatkowego	11
Ryzyko związane z konkurencją.....	11
Ryzyko związane z działalnością operacyjną	12
Ryzyko związane z kadrą kierowniczą i kluczowymi pracownikami	12
Ryzyko związane z realizacją kontraktów	12
Ryzyko związane ze zmianą warunków umów	13
Ryzyko związane ze sporami sądowymi	13
8. Oświadczenia o stosowaniu ładu korporacyjnego	13
9. Oświadczenia Zarządu	13
Załącznik nr 1 Informacja o aktualnym stanie stosowania zasad ładu korporacyjnego określonych w dokumencie Dobre Praktyki Spółek Notowanych na NewConnect.....	15

List Prezesa

Szanowni Państwo,

W imieniu Zarządu FORBUILD S.A. mam przyjemność przedstawić Państwu Sprawozdanie Finansowe Spółki oraz Skonsolidowane Sprawozdanie Finansowe Grupy Kapitałowej za rok 2025. Opublikowane dane mają na celu rzetelnie i jasno przedstawić informacje istotne dla oceny sytuacji majątkowej i finansowej spółki FORBUILD S.A. i Grupy Kapitałowej oraz zaprezentować dotychczasowe dokonania i perspektywy rozwoju naszej Grupy.

Rok 2025 był trudnym okresem związanym z trwającą wciąż wojną na Ukrainie i jej skutkami. Słaba aktywność budownictwa związana z końcem cykli inwestycyjnych oraz okresem przejściowym między perspektywami budżetowymi dla unijnych środków spójności również sprawiła spadek produkcji budowlano-montażowej. Wciąż wysokie ceny gazu i energii elektrycznej oraz wzrost kosztów pracy także znacząco wpłynęły na zwiększenie kosztów wytworzenia półproduktów, narzędzi i pozostałych wyrobów budowlanych w stosunku do jednoczesnego zmniejszenia popytu na rynku budowlanym. Wszystkie z tych czynników spowodowały ogólne trudności, wyraźne spowolnienie oraz spadek marż w sektorze budowlanym.

Osiągnięty w minionym roku wynik finansowy Grupy Kapitałowej oraz spółki FORBUILD S.A. jest dobrym wynikiem w stosunku do ogólnej sytuacji na rynku. Spółka Forbuild utrzymała przepływy pieniężne z działalności operacyjnej jak w roku 2024, zrealizowała sprzedaż większą w stosunku do roku 2024. Uważam, że świadczy, to o silnej i stabilnej pozycji na rynku w sektorze prowadzonej działalności w Polsce i na rynkach zagranicznych.

W związku z obecną sytuacją w kraju i w Europie do najważniejszych zadań na rok bieżący jakie sobie stawiamy będzie nadal utrzymanie na obecnym poziomie przepływów pieniężnych oraz zrealizowanie sprzedaży w wysokości nie mniejszej niż 75% w stosunku do roku 2025.

Szanowni Akcjonariusze niniejszym listem Zarząd Spółki Forbuild S.A., chciałby serdecznie podziękować za wsparcie dla prowadzonych przez nas działań. Uważam, że podejmowane przez nas decyzje i prowadzone działania przyczynią się do sprostania obecnym i pojawiającym się problemom jak również do dalszego sprawnego i efektywnego działania Spółki na wymagającym rynku budowlanym. Mam nadzieję, że nasze działania zostaną pozytywnie ocenione na rynku również w roku bieżącym.

Zarząd składa podziękowania naszym kooperantom i kontrahentom za współpracę z nami.

Szczególne podziękowania składamy wszystkim pracownikom za wkład w codzienną pracę i rozwój Spółki.

Z poważaniem

Tomasz
Gierczyński
Prezes Zarządu

1. Zasady sporządzenia rocznego sprawozdania z działalności

Prezentowane sprawozdanie z działalności Forbuild S.A. oraz Grupy Kapitałowej Forbuild S.A. za 2025 rok zostało sporządzone zgodnie z ustawą z dnia 29 września 1994 roku o rachunkowości (Dz. U. 2023 poz. 120 z późn. zm.).

Zgodnie z art. 55 ust. 2a Ustawy niniejsze Sprawozdanie zawiera ujawnienia dla Grupy Kapitałowej oraz dla Jednostki i tym samym Emitent nie sporządził odrębnego sprawozdania z działalności Grupy Kapitałowej.

2. Podstawowe informacje o Spółce i Grupie Kapitałowej Forbuild S.A.

Grupę Kapitałową Forbuild S.A. tworzą dwa podmioty: spółka dominująca Forbuild S.A. (Spółka, Emitent) oraz spółka zależna Pamexpol Sp. z o. o., w której Emitent posiada 100% udziałów.

Podmiot dominujący:

Nazwa spółki: Forbuild Spółka Akcyjna Siedziba: ul. Górna 2a, 26-200 Końskie

Organ rejestrowy: Sąd Rejonowy w Kielcach, X Wydział Gospodarczy Krajowego Rejestru Sądowego Nazwa i numer rejestru: KRS 0000342237

Kapitał akcyjny: 1 200 000,00 zł

e-mail: forbuild@forbuild.eu; Strona internetowa: www.forbuild.eu

Podmiot zależny:

Nazwa spółki: PAMEXPOL Spółka z ograniczoną odpowiedzialnością

Siedziba: ul. Górna 1, 26-200 Końskie

Organ rejestrowy: Sąd Rejonowy w Kielcach, X Wydział Gospodarczy Krajowego Rejestru Sądowego Nazwa i numer rejestru: KRS 0000511132

Kapitał zakładowy: 8 605 000,00 zł

Siedziby Forbuild S.A. oraz Pamexpol Sp. z o. o. oraz ich centrum produkcyjno-magazynowe znajdują się w Końskich przy ul. Górnej. Forbuild S.A. posiada dodatkowo magazyny zlokalizowane w Warszawie, Będzinie, Gdańsku, Poznaniu i Szczecinie.

W 2025 roku nie nastąpiły istotne zmiany w podstawowych zasadach zarządzania Spółki oraz Grupy Kapitałowej.

Struktura akcjonariatu

Na dzień publikacji i na dzień 31 grudnia 2025 roku struktura akcjonariatu FORBUILD S.A. przedstawiała się następująco:

Akcjonariusz	Ilość akcji	Ilość głosów	% akcji	% głosów
Piotr Pieta	2 117 192	2 937 192	17,64	18,24
Alicja Nitek	1 600 000	2 200 000	13,33	13,66
Artur Mączyński	1 517 190	1 737 190	12,64	10,79
Andrzej Pargieła	1 517 190	1 737 190	12,64	10,79
Maciej Pasturczak	1 181 940	1 701 940	9,85	10,57
Filip Pargieła	600 270	1 200 270	5,00	7,46
Katarzyna Łuczynska	800 000	1 100 000	6,67	6,83
Stanisław Pargieła	519 205	739 205	4,33	4,59
FRAM Fundacja Rodzinna	1 070 849	1 070 849	8,92	6,65
Mateusz Mączyński	300 000	600 000	2,50	3,73
Wiktoria Mączyńska	300 000	600 000	2,50	3,73
Lech Pasturczak	135 250	135 250	1,13	0,84
Pozostali	340 914	340 914	2,84	2,12
Razem	12 000 000	16 100 000	100,00	100,00

Kapitał zakładowy Emitenta tworzy 12 000 000 akcji, w tym:

4 100 000 akcji serii A; uprzywilejowana co do głosu (na jedną akcję przypada dwa głosy)

5 900 000 akcji serii B

2 000 000 akcji serii C

Wartość nominalna każdej akcji Emitenta wynosi 0,10 zł.

Informacja o zawartych porozumieniach w gronie akcjonariuszy

*W dniu 29 kwietnia 2024 r. do Spółki wpłynęło zawiadomienie o zawarciu porozumienia dotyczącego prowadzenia przez Akcjonariuszy trwałej polityki wobec Spółki oraz uzgodnionego głosowania na Walnych Zgromadzeniach Spółki przez Akcjonariuszy: Lech Pasturczak, Maciej Pasturczak oraz Katarzyna Łuczyńska w wyniku którego w/w Akcjonariusze posiadają łącznie 2.467.190 akcji Spółki, co stanowi 18,41% kapitału zakładowego Spółki, uprawniających do wykonywania 3.287.190 głosów na Walnym Zgromadzeniu i stanowiących 18,78% ogólnej liczby głosów w Spółce. W dniu 3 lutego 2025 r. do Spółki wpłynęło zawiadomienie od Akcjonariusza Macieja Pasturczaka o zmianie stanu posiadania i posiada on łącznie 1.181.940 akcji Spółki, co stanowi 9,85% kapitału zakładowego Spółki, uprawniających do 1.701.940 głosów na Walnym Zgromadzeniu i stanowiących 10,57% ogólnej liczby głosów w Spółce; w związku z tym oraz w związku z wykreśleniem przez Sąd KRS akcji serii D zawarte w dniu 29 kwietnia 2024 r. porozumienie w tej grupie przedstawia się następująco: Akcjonariusze posiadają łącznie 2.117.190 akcji Spółki, co stanowi 17,64 % kapitału zakładowego Spółki, uprawniających do wykonywania 2.937.190 głosów na Walnym Zgromadzeniu i stanowiących 18,24% ogólnej liczby głosów w Spółce.

**W dniu 29 kwietnia 2024 r. do Spółki wpłynęło zawiadomienie o zawarciu porozumienia dotyczącego prowadzenia przez Akcjonariuszy trwałej polityki wobec Spółki oraz uzgodnionego głosowania na Walnych Zgromadzeniach Spółki przez Akcjonariuszy: Artur Mączyński, Mateusz Mączyński oraz Wiktoria Mączyńska w wyniku którego w/w Akcjonariusze posiadają łącznie 2.467.190 akcji Spółki, co stanowi 18,41% kapitału zakładowego Spółki, uprawniających do wykonywania 3.287.190 głosów na Walnym Zgromadzeniu i stanowiących 18,78% ogólnej liczby głosów w Spółce. W związku z wykreśleniem przez Sąd KRS akcji serii D zawarte w dniu 29 kwietnia 2024 r. porozumienie przedstawia się następująco: Akcjonariusze posiadają łącznie 2.117.190 akcji Spółki, co stanowi 17,64% kapitału zakładowego Spółki, uprawniających do wykonywania 2.937.190 głosów na Walnym Zgromadzeniu i stanowiących 18,24% ogólnej liczby głosów w Spółce.

***W dniu 29 kwietnia 2024 r. do Spółki wpłynęło zawiadomienie oraz w dniu 6 maja 2024 korekta zawiadomienia o zawarciu porozumienia dotyczącego prowadzenia przez Akcjonariuszy trwałej polityki wobec Spółki oraz uzgodnionego głosowania na Walnych Zgromadzeniach Spółki przez Akcjonariuszy: Andrzej Pargieła, Stanisław Pargieła, Filip Pargieła oraz Alicja Nitek w wyniku którego w/w Akcjonariusze posiadają łącznie 4.937.334 akcji Spółki, co stanowi 36,85% kapitału zakładowego Spółki, uprawniających do wykonywania 6.577.334 głosów na Walnym Zgromadzeniu i stanowiących 37,59% ogólnej liczby głosów w Spółce. W dniu 31.01.2025 r. do Spółki wpłynęło zawiadomienie o zmianie stanu posiadania zawartego w dniu 29 kwietnia 2024 r. porozumienia i przedstawia się następująco: Akcjonariusze posiadają łącznie 4.237.334 akcji Spółki, co stanowi 35,31% kapitału zakładowego Spółki, uprawniających do wykonywania 5.877.334 głosów na Walnym Zgromadzeniu i stanowiących 36,51% ogólnej liczby głosów w Spółce.

****W dniu 26 sierpnia 2025 r. do Spółki wpłynęło zawiadomienie o zawarciu porozumienia przez Akcjonariuszy: Artur Mączyński, Piotr Pięta, Lech Pasturczak, Andrzej Pargieła i Stanisław Pargieła co do zamiaru wspólnego nabycia akcji Forbuild celem zwiększenia zaangażowania kapitałowego w Spółce. Na skutek zawarcia porozumienia Akcjonariusze przekroczyli łącznie próg 45% ogólnej liczby głosów i posiadają łącznie 5.806.027 akcji Spółki, co stanowi 48,38% kapitału zakładowego Spółki, uprawniających do wykonywania 7.286.027 głosów na Walnym Zgromadzeniu stanowi 45,25%

ogólnej liczby głosów w Spółce. Zawarcie porozumienia nie spowodowało zmiany stanu posiadania akcji Spółki przez poszczególnych Akcjonariuszy.

Spółka nie posiada akcji własnych.

Władze Spółki

Zarząd i Rada Nadzorcza FORBUILD S.A. w 2025 r.:

Skład Zarządu Spółki w trakcie 2025 r. był następujący:

Tomasz Gierczyński	- Prezes Zarządu
Dorota Walkiewicz	- Członek Zarządu do 29.06.2025
	- Wiceprezes Zarządu od 30.06.2025

Na dzień sporządzenia niniejszego sprawozdania Zarząd Spółki działał w niezmienionym składzie.

Rada Nadzorcza w 2025 r. miała następujący skład osobowy:

Konrad Kosierkiewicz	- Przewodniczący
Lech Pasturczak	- Wiceprzewodniczący
Artur Mączyński	- Wiceprzewodniczący
Andrzej Piotr Pargieła	- Sekretarz
Stanisław Juliusz Pargieła	- Członek
Piotr Pięta	- Członek

W dniu 9 stycznia 2026 r. Spółka otrzymała od Pana Konrada Kosierkiewicza rezygnację z funkcji Członka Rady Nadzorczej Spółki ze skutkiem na dzień 28 lutego 2026 r.

Na dzień sporządzenia niniejszego sprawozdania Rada Nadzorcza działała w składzie:

Artur Mączyński	- Przewodniczący
Piotr Pięta	- Wiceprzewodniczący
Stanisław Juliusz Pargieła	- Wiceprzewodniczący
Andrzej Piotr Pargieła	- Sekretarz
Lech Pasturczak	- Członek

Zatrudnienie

Na dzień 31.12.2025 r. Spółka zatrudniała 152 osoby. Przeciętne zatrudnienie w Grupie Kapitałowej Forbuild S.A w okresie objętym sprawozdaniem wyniosło 183 osoby.

3. Działalność Spółki i Grupy Kapitałowej Forbuild S.A. w 2025 roku

Forbuild S.A. to średniej wielkości przedsiębiorstwo.

Firma dostarcza produkty i towary o wysokim zaawansowaniu technologicznym, stosowane m.in. w budowie skomplikowanych obiektów kubaturowych i inżynieryjnych.

Działalność firmy obejmuje cztery główne sektory, do których zalicza się: produkcja, sprzedaż, dzierżawa sprzętu oraz usługi montażowe własnych produktów i oferowanych technologii.

Na chwilę obecną wiodącym profilem działalności jest sprzedaż produktów znajdujących zastosowanie w szeroko rozumianej branży budowlanej, począwszy od ochrony środowiska poprzez przemysł, infrastrukturę, aż po budownictwo biurowe i handlowo - usługowe.

Do kluczowych produktów, zaliczają się: system zbrojenia odginanego Bindax, system zbrojenia skręcanego BARTEC i FORTEC, zbrojenie na przebicie FBD, dystans stalowy, łączniki balkonowe, akcesoria szalunkowe, izolacje akustyczne FORSTEP, sprzęt i produkty do budowy mostów oraz taśmy uszczelniające.

Wymogi przepisów unijnych zmierzających do poprawy izolacyjności termicznej budynków zainicjowała wdrożeniem produkcji łączników balkonowych, które obecnie są projektowane i stosowane na większości budynków w budownictwie mieszkaniowym.

Bardzo ważnym sektorem działalności spółki jest dzierżawa sprzętu, wśród którego niewątpliwie dominuje autorski system zabezpieczeń na krawędzi SECUMAX stosowany na wielu budowach w Polsce.

Wprowadzenie na rynek budowlany zaawansowanych i nowatorskich rozwiązań technologicznych zainicjowało utworzeniem profesjonalnych i doświadczonych ekip montażowych, co doskonale uzupełniło i poszerzyło ofertę firmy. Szczególne miejsce w tym sektorze działalności firmy zajmują systemy uszczelniające.

Pamexpol Sp. z o.o. produkuje wszelkiego rodzaju konstrukcje stalowe stosowane w budownictwie, np. kosze i palety do transportu i składowania podpór, podpory pionujące do prefabrykatów i szalunków, podesty rozładunkowe do transportu materiałów budowlanych na kondygnacje budowli, elementy szalunków, akcesoria szalunkowe i akcesoria do rusztowań.

Szeroki wachlarz produkowanych wyrobów oraz odbiorców z różnych działów przemysłu gospodarki (firmy szalunkowe, firmy budowlane, producenci maszyn i urządzeń) pozwala na elastyczne planowanie zleceń produkcyjnych.

Opis istotnych dokonań lub niepowodzeń Emitenta i Grupy Kapitałowej w roku 2025

W okresie sprawozdawczym Grupa prawidłowo realizowała kontrakty generujące przychody z działalności operacyjnej pozyskane w bieżącym okresie oraz w okresach wcześniejszych.

W 2025 roku Grupa Forbuild wypracowała 103 747 tys. zł przychodów ze sprzedaży i zrównanych z nimi, co stanowiło wzrost o 0,2 % względem analogicznego okresu 2024 roku. Spadek przychodów ze sprzedaży miał miejsce w kategorii sprzedaży produktów, natomiast w przychodach ze sprzedaży towarów miał miejsce wzrost. Grupa wypracowała zysk ze sprzedaży na poziomie 2 973 tys. zł, co oznacza spadek o 2 888 tys. w odniesieniu do okresu porównawczego.

Skonsolidowany zysk z działalności operacyjnej w 2025 roku uległ zmniejszeniu o ok. 37% do 4 277 tys. zł w porównaniu do zysku z roku 2024.

Skonsolidowany wynik netto 2025 roku wyniósł 2 763 tys. zł co oznacza spadek o ok. 45% względem okresu porównawczego.

Informacje o podstawowych produktach, towarach lub usługach

Obecnie działalność firmy obejmuje cztery główne sektory, do których zaliczają się: produkcja, sprzedaż, dzierżawa sprzętu oraz usługi montażowe własnych produktów i oferowanych rozwiązań.

Na chwilę obecną wiodącym profilem działalności jest sprzedaż produktów i towarów znajdujących zastosowanie w szeroko rozumianej branży budowlanej, począwszy od ochrony środowiska poprzez budownictwo ogólne, przemysł, infrastrukturę, aż po budownictwo mieszkaniowe.

Do kluczowych produktów, zaliczają się: system zbrojenia odginanego Bindax, system zbrojenia skręcanego BARTEC i FORTEC, zbrojenie na przebicie FBD, dystans stalowy, łączniki balkonowe, akcesoria szalunkowe, izolacje akustyczne FORSTEP, sprzęt i produkty do budowy mostów oraz taśmy uszczelniające.

Bardzo ważnym sektorem działalności spółki jest dzierżawa sprzętu, wśród którego niewątpliwie dominuje autorski system zabezpieczeń na krawędzi SECUMAX stosowany obecnie na większości budów w Polsce.

Wprowadzenie na rynek budowlany zaawansowanych i nowatorskich rozwiązań technologicznych zainicjowało utworzenie profesjonalnych i doświadczonych ekip montażowych, co doskonale uzupełniło i poszerzyło ofertę firmy.

Informacje o rynkach zbytu

Grupa Kapitałowa rozwija działalność eksportową bazując na długoletnich kontaktach handlowych, stale rozszerza aktywność w Europie wchodząc na kolejne rynki zbytu.

Grupa Kapitałowa w 2025 r. nie posiadała odbiorcy, który przekroczył próg 10% przychodów ze sprzedaży.

Grupa Kapitałowa w 2025 r. nie posiadała dostawcy, z którym obrót przekroczył 10% wartości łącznej zakupów dokonywanych przez Spółkę.

4. Omówienie podstawowych wielkości ekonomiczno-finansowych

FORBUILD S.A. koncentruje się na dostarczaniu produktów, rozwiązań oraz sprzętu o większym zaawansowaniu technologicznym dla budownictwa stosowanych przy budowie obiektów inżynierskich i kubaturowych (m.in. metra, tunele, mosty, obiekty przemysłowe, budynki wysokie), mających za zadanie ułatwić i przyspieszyć realizację inwestycji, przy jednoczesnej poprawie bezpieczeństwa pracowników. FORBUILD S.A. oferuje dodatkowo doradztwo techniczne, wsparcie projektowe, usługi montażu oraz obsługę serwisową. W celu zapewnienia kompleksowości oferty dla klientów, znajdują się w niej również podstawowe produkty potrzebne prawie na każdej budowie tak, aby móc oferować szeroki asortyment wyrobów. Jest to ważne w przypadku klientów, którzy na swoich budowach chcą korzystać z ograniczonej liczby dostawców. Spółka stara się elastycznie zmieniać ofertę w zależności od sytuacji na rynku.

W okresie sprawozdawczym Grupa prawidłowo realizowała kontrakty generujące przychody z działalności operacyjnej pozyskane w bieżącym okresie oraz w okresach wcześniejszych.

Uzyskane przychody netto ze sprzedaży i zrównane z nimi w 2025 r. wynoszą 103 747 tys. zł.

Na całości sprzedaży wystąpił zysk netto w wysokości 2 763 tys. zł.

Pamexpol Sp. z o. o. produkuje wszelkiego rodzaju konstrukcje stalowe stosowane w budownictwie, wyroby od najmniej przetworzonych elementów z blach, prętów poprzez różnego rodzaju kotwy dla budownictwa infrastrukturalnego, kotwy dla systemów przeciwpowodziowych, indywidualne rozwiązania rusztowań, podpór i szalunków jak również urządzenia do technologii węglików spiekanych. Szeroki wachlarz produkowanych wyrobów oraz odbiorców z różnych działów przemysłu gospodarki (firmy szalunkowe, firmy budowlane, producenci maszyn i urządzeń) pozwala na elastyczne planowanie zleceń produkcyjnych. W ostatnich latach dynamicznie rozwijana jest produkcja podpór pionujących do prefabrykatów i płyt szalunkowych, wdrażane są nowe rozwiązania projektowe i technologiczne dotyczące podpór jak również innych produktów.

Czynniki i nietypowe zdarzenia mające wpływ na wynik

W ocenie Zarządu spółki pozytywnymi czynnikami, które miały wpływ na działalność Grupy Kapitałowej w 2025 r. były:

- utrzymanie sieci sprzedaży i dalsze umacnianie spółki na rynku krajowym,
- ciągłe budowanie pozycji na rynkach zagranicznych,
- stan magazynowy pozwalający na szybką i kompleksową obsługę zamówień.

Głównymi czynnikami negatywnie wpływającymi na wynik finansowy były przede wszystkim:

- wzmacniająca się pozycja przetargowa dużych przedsiębiorstw budowlanych na spadającym rynku,
- duża konkurencja cenowa wśród producentów i dostawców materiałów budowlanych wynikająca z dużych spadków obrotów,
- zmniejszenie popytu na rynku budowlanym,
- wysoka inflacja i koszty cen paliw, gazu i energii oraz presja płacowa.

W roku 2025 nie wystąpiły zdarzenia nietypowe mające wpływ na wynik z działalności za rok obrotowy.

5. Inne informacje finansowe

Instrumenty finansowe

Zarząd Forbuild S.A. informuje, że Spółka nie była w przeszłości i nie jest na dzień sporządzenia sprawozdania finansowego stroną kontraktu walutowego typu opcyjnego, jak również nie uczestniczyła w tego typu transakcjach.

Zarządzanie zasobami finansowymi

Głównym źródłem finansowania działalności Grupy Kapitałowej w 2025 r. były kapitały własne. Udział ich w sumie bilansowej wynosi 73%. Pozostałe 27% stanowią zobowiązania i rezerwy.

Podstawowe dane finansowe przedstawia poniższa tabela:

Najważniejsze wskaźniki finansowe Grupy Kapitałowej w latach 2025-2024:

Wskaźniki rentowności	2025	2024
Rentowność majątku(ROA) wynik finansowy netto x 100 aktywa ogółem	3,3%	6,0%
Rentowność netto sprzedaży wynik finansowy netto x 100 Przychody ze sprzedaży	2,7%	4,8%
Rentowność kapitału własnego(ROE) wynik finansowy netto x 100 kapitały własne	4,5%	8,0%
Wskaźniki płynności finansowej		
Wskaźnik płynności bieżącej (I) aktywa obrotowe - należności z tyt. dostaw i usług powyżej 12 mc zobowiązania krótkoterm. - zobow. krótkoterm. powyżej 12 mc	4,47	4,60
Wskaźnik płynności szybkiej (II) aktywa obrot. - zapasy - kr. term.RMK czynne - należ.z tyt. dost. i usł.pow.12 mc zobowiązania krótkotermin. - zobow. z tyt. dostaw i usług pow. 12 mc	1,82	2,18
Wskaźnik płynności natychmiastowej (III) inwestycje krótkoterminowe zobowiązania krótkotermin. - zobow. z tyt. dostaw i usług pow. 12 mc	0,65	0,71
Wskaźniki rotacji (obrotowość)		
Szybkość obrotu zapasami średni stan zapasówx365 dni przychody netto ze sprzedaży produktów, towarów i materiałów	106	91
Szybkość obrotu należnościami średni stan należności z tytułu dostaw i usług x 365 dni przychody netto ze sprzedaży produktów, towarów i materiałów	46	51
Stopień spłaty zobowiązań średni stan zobowiązań z tytułu dostaw i usług x 365 dni przychody netto ze sprzedaży produktów, towarów i materiałów	21	23

Najważniejsze wskaźniki finansowe Jednostki dominującej w latach 2025-2024:

Wskaźniki rentowności	2025	2024
Rentowność majątku(ROA) wynik finansowy netto x 100 aktywa ogółem	4,3%	6,2%
Rentowność netto sprzedaży wynik finansowy netto x 100 Przychody ze sprzedaży	3,5%	5,1%
Rentowność kapitału własnego(ROE) wynik finansowy netto x 100 kapitały własne	5,9%	8,4%

Wskaźniki płynności finansowej		
Wskaźnik płynności bieżącej (I)		
aktywa obrotowe - należności z tyt. dostaw i usług powyżej 12 mc	3,60	3,64
zobowiązania krótkotermin. - zobow. krótkotermin. powyżej 12 mc		
Wskaźnik płynności szybkiej (II)		
aktywa obrot. - zapasy - kr. term.RMK czynne - należ.z tyt. dost. i usł.pow.12 mc	1,68	1,92
zobowiązania krótkotermin. - zobow. z tyt. dostaw i usług pow. 12 mc		
Wskaźnik płynności natychmiastowej (III)		
inwestycje krótkoterminowe	0,69	0,67
zobowiązania krótkotermin. - zobow. z tyt. dostaw i usług pow. 12 mc		
Wskaźnik rotacji (obrotowość)		
Szybkość obrotu zapasami		
średni stan zapasówx365 dni	76	68
przychody netto ze sprzedaży produktów, towarów i materiałów		
Szybkość obrotu należnościami		
średni stan należności z tytułu dostaw i usług x 365 dni	42	48
przychody netto ze sprzedaży produktów, towarów i materiałów		
Stopień spłaty zobowiązań		
średni stan zobowiązań z tytułu dostaw i usług x 365 dni	23	25
przychody netto ze sprzedaży produktów, towarów i materiałów		

Grupa Kapitałowa na bieżąco reguluje swoje zobowiązania i Zarząd Spółki dominującej nie przewiduje zagrożeń dla możliwości wywiązywania się ze zobowiązań posiadanych przez Grupę Kapitałową.

Stanowisko zarządu odnośnie możliwości zrealizowania wcześniej opublikowanych prognoz wyników

Zarząd Forbuild S.A nie publikował prognozy wyników finansowych Emitenta na rok 2025.

6. Przewidywany rozwój Grupy Kapitałowej

Perspektywy rozwoju

Forbuild S.A. oraz Pamexpol Sp. z o.o. starają się elastycznie zmieniać ofertę w zależności od sytuacji na rynku. W nadchodzącym okresie duży nacisk spółki kładą na rozwój działalności exportowej zarówno na rynkach wschodnich jak również w krajach Unii Europejskiej.

Na przestrzeni najbliższego roku obrotowego Grupa Kapitałowa planuje kontynuować przyjętą dotychczas strategię rozwoju.

W związku z tym głównym zadaniem w roku 2026 będzie rozwój własnej produkcji, wprowadzanie nowych produktów i rozwiązań oraz ulepszanie produktów, dzięki temu zwiększenie udziału w przychodach własnych z produktów pozwalających wygenerować znacznie lepsze marże. Kolejnymi istotnymi działaniami są działania mające na celu rozwój eksportu oraz umacnianie marki na rynku krajowym, poprzez szybką i kompleksową obsługę handlowo-techniczną, szybkość realizacji zamówień handlowych jak i produkcyjnych.

Dodatni wynik finansowy jest głównym czynnikiem determinującym dalszy rozwój Grupy Kapitałowej pod względem rozwoju dotychczasowych produktów oraz wprowadzanie na rynek nowych produktów i technologii, co z kolei ma niebagatelne znaczenie dla utrzymania zdobytej pozycji na rynku przy stale rosnącej konkurencji.

Pamexpol Sp. z o. o. w celu zapewnienia wysokiej jakości swoich produktów ma wdrożony system Zakładowej Kontroli Produkcji. Poprzez system zarządzania jakością Spółka ciągle monitoruje i doskonali procesy zmierzające do zwiększenia efektywności i sprawności działania firmy.

Perspektywy rozwoju Spółek w najbliższych latach uwarunkowane będą między innymi następującymi czynnikami:

- pozycją rynkową spółek Grupy Kapitałowej i marką wypracowaną w poprzednich latach

działalności,

- posiadanymi kontaktami i doświadczeniem, w szczególności w zakresie polityki proeksportowej,
- wzrostem inwestycji w sektorze budownictwa ogólnego, infrastruktury, ochrony środowiska i energetyki,
- uwarunkowaniami makroekonomicznymi, prawno-podatkowymi, politycznymi i innymi.

Czynniki istotne dla rozwoju Emitenta i Grupy Kapitałowej Forbuild S.A.

Perspektywy rozwoju Spółki oraz Grupy Kapitałowej w najbliższych latach uwarunkowane będą między innymi następującymi czynnikami:

- pozycją rynkową FORBUILD i marką wypracowaną w poprzednich latach działalności,
- pozycją rynkową PAMEXPOL i marką wypracowaną w poprzednich latach działalności,
- posiadanymi kontaktami i doświadczeniem, w szczególności w zakresie polityki proeksportowej,
- wzrostem inwestycji w sektorze budownictwa ogólnego, infrastruktury, ochrony środowiska i energetyki,
- uwarunkowaniami makroekonomicznymi, prawno-podatkowymi, politycznymi i innymi.

7. Opis istotnych czynników ryzyka i zagrożeń związanych z otoczeniem, w jakim Emitent oraz Grupa Kapitałowa prowadzą działalność

Ryzyko związane z sytuacją makroekonomiczną

Na realizację założonych przez Grupę kapitałową celów strategicznych i osiągniętych przez niego wyniki finansowe oddziałują między innymi czynniki makroekonomiczne, których wpływ jest niezależny od działań Grupy. Do tych czynników zaliczyć można: inflację, ogólną kondycję polskiej gospodarki, zmiany sytuacji gospodarczej, wzrost produktu krajowego brutto, politykę podatkową, wzrost stóp procentowych. Zmiany wskaźników makroekonomicznych mogą oddziaływać na zmniejszenie popytu na produkty Grupy Kapitałowej co w konsekwencji może doprowadzić do pogorszenia wyników finansowych.

Ryzyko walutowe

Istotna część kosztów Grupy Kapitałowej wyrażona jest w walucie obcej (szczególnie chodzi tutaj o zakupy w walucie Euro części towarów handlowych). Import materiałów jest denominowany w głównej mierze w walucie Euro. Grupa Kapitałowa prowadząc politykę handlową oraz kształtując ceny dla odbiorców końcowych stara się uwzględniać elementy ryzyka walutowego. Osłabienie złotego względem Euro może skutkować zmniejszeniem marży na sprzedaży a co za tym idzie spadkiem rentowności. Aprecjacja złotego może przynieść dodatkowy zysk wynikający z dodatnich różnic kursowych. W przyszłości ryzyko walutowe może zostać całkowicie zneutralizowane poprzez przystąpienie Polski do strefy euro.

Ryzyko związane z brakiem stabilności systemu podatkowego

Niestabilność systemu podatkowego oraz nieprecyzyjność regulacji podatkowych w Polsce utrudnia prawidłowe planowanie podatkowe, co może negatywnie wpływać na działalność i wyniki Emitenta oraz Grupy Kapitałowej. Ulegające zmianie interpretacje przepisów podatkowych stosowane przez organy podatkowe, długie okresy przedawnienia zobowiązań podatkowych oraz możliwość nakładania wysokich kar pieniężnych i innych sankcji powodują, że ryzyko podatkowe w Polsce jest znacząco wyższe niż w krajach rozwiniętych o bardziej stabilnym systemie podatkowym.

Brak stabilności w praktyce stosowania przepisów, w szczególności prawa podatkowego może mieć negatywny wpływ na działalność i sytuację finansową Grupy Kapitałowej.

Ryzyko związane z konkurencją

Grupa Kapitałowa podlega presji konkurencyjnej ze strony innych podmiotów z branży. Spółki

prowadzą działalność w zakresie dostarczania systemowych rozwiązań technologicznych dla budownictwa infrastrukturalnego, przemysłowego, ogólnego a także związanego z ochroną środowiska. Grupa Kapitałowa podlega stałej presji konkurencyjnej, która ma głównie charakter cenowy. Należy jednak podkreślić, że jest ona niwelowana poprzez wysoką jakość produktów Spółek oraz profesjonalny serwis i doradztwo technologiczne. Pomimo atutów Grupy Kapitałowej należy brać pod uwagę możliwość spadku rentowności działalności operacyjnej w przyszłości wynikającego ze wzrostu presji konkurencyjnej.

Ryzyko związane z działalnością operacyjną

Ryzyko działalności operacyjnej Grupy Kapitałowej wynika z uwarunkowań wewnętrznych i zewnętrznych wpływających na działalność gospodarczą Spółek. Do czynników zewnętrznych oddziaływujących na działalność operacyjną Spółek można zaliczyć tempo wzrostu sektora budowlanego, warunki klimatyczne (sezonowość, zwłaszcza I i IV kwartał) oraz presję konkurencyjną, która może oddziaływać na wielkość uzyskiwanych przychodów oraz na zmniejszenie marży operacyjnej. Z uwagi na znaczenie transakcji międzynarodowych (szczególnie transakcje importowe) w działalności Spółek na wyniki operacyjne wpływa także zachowanie pozycji konkurencyjnej na rynkach zagranicznych i pozycja negocjacyjna u głównych dostawców. Czynniki wewnętrzne wiążą się z właściwym określeniem strategii Grupy Kapitałowej i skutecznym jej wdrożeniem. Elementem wspierającym realizację strategii Grupy Kapitałowej jest ponadto możliwość dofinansowania środkami z publicznej oferty akcji. Wymienione powyżej czynniki, zarówno o charakterze wewnętrznym jak i zewnętrznym są tylko częściowo zależne od Spółek. Występuje więc ryzyko negatywnego wpływu otoczenia rynkowego lub błędnych założeń strategii dalszego rozwoju na działalność Grupy Kapitałowej i jej wyniki finansowe.

Ryzyko związane z kadrą kierowniczą i kluczowymi pracownikami

Działalność Grupy Kapitałowej na rynku wymaga odpowiedniej wiedzy i przygotowania, szczególnie w odniesieniu do kadry kierowniczej i personelu technicznego. Poziom kompetencji pracowników określa ponadto zdolność Grupy Kapitałowej w prowadzeniu najbardziej zaawansowanych projektów budowlanych. Nie można wykluczyć sytuacji fluktuacji kadry i przechodzenia kluczowych pracowników do podmiotów konkurencyjnych. Ponadto wzrost popytu na specjalistów z branży może się przekładać na wzrost presji na wynagrodzenia. Dodatkowym czynnikiem ryzyka jest emigracja zarobkowa dotycząca także dziedziny, w której działa Grupa Kapitałowa.

Grupa Kapitałowa dostrzega ryzyko związane z kadrą kierowniczą oraz z kluczowymi pracownikami i podejmuje działania zapobiegawcze na dwóch płaszczyznach. Z jednej strony działania Spółek dotyczące związania dotychczasowych pracowników ze Spółkami poprzez wprowadzenie systemu motywacyjnego, stopniowe podwyższanie wynagrodzeń jak również inwestycje w rozwój i doskonalenie pracowników poprzez różnego rodzaju szkolenia podnoszące i rozwijające kwalifikacje, sympozja i konferencje. Z drugiej strony Spółki stale doskonalą proces rekrutacji nowych pracowników, tak aby kadra na poszczególnych stanowiskach była zastępowalna w możliwie krótkim okresie.

Ryzyko związane z realizacją kontraktów

Na prawidłowy przebieg procesów operacyjnych ma wpływ wiele czynników, do których należą przede wszystkim współpraca z dostawcami, podwykonawcami i innymi podmiotami występującymi przy realizacji inwestycji. Realizacja umów wiąże się także z szeregiem zapisów umownych na okoliczność niewywiązywania się lub niewłaściwego wykonania drugiej strony z warunków umowy. Ponadto Grupa Kapitałowa zauważa, że w trakcie realizacji inwestycji istnieje ryzyko nienależytego wykonania umowy, spowodowane różnymi przyczynami, począwszy od błędów konstrukcyjnych, projektowych, technologii, w rezultacie wpływające na jakość i terminowość kontraktu.

Zabezpieczeniem prawidłowego wykonania umów są przede wszystkim gwarancje bankowe i ubezpieczeniowe. Wysokość i forma zabezpieczenia zależą od przedmiotu umowy, terminów

umownych, a także rodzaju obiektu i specyfiki danej inwestycji. Zapisy w zakresie kar umownych są postanowieniami standardowymi stosowanymi w tego typu kontraktach.

Dodatkowe ryzyka związane z realizacją kontraktów wiążą się z możliwością wejścia w spór sądowy ze zleceniodawcą, koniecznością usunięcia ewentualnych wad lub usterek przedmiotu umowy, ewentualną zapłatą kar umownych oraz odstąpieniem od umowy. Może ponadto wystąpić sytuacja niewywiązania się zleceniodawcy z terminów płatności za wykonane przez Grupę Kapitałową prace, co może skutkować wystąpieniem problemów z płynnością finansową. Należy zwrócić uwagę na występowanie zatorów płatniczych na rynku budowlanym co wynika z problemów finansowych niektórych, znaczących firm działających na tym rynku. Grupa Kapitałowa stale monitoruje spływ należności i aktywnie weryfikuje kondycję finansową podmiotów, z którymi handluje. Niemniej nie można wykluczyć możliwości upadłości któregoś z kontrahentów, co może się wiązać z koniecznością tworzenia odpisów na nieściągalne należności.

Ryzyko związane ze zmianą warunków umów

Działalność Grupy Kapitałowej oparta jest w znaczącej części na realizowaniu umów w zakresie sprzedaży wyspecjalizowanych rozwiązań systemowych dla budownictwa ogólnego i infrastrukturalnego. Ze względu na specyfikę oferty, działalność Spółek skupia się głównie na rynku budowlanym, infrastrukturalnym oraz przemysłowym. Stała kooperacja z wybranymi podmiotami zapewnia stabilność treści zawieranych umów. Jednak istnieje ryzyko, iż ewentualne zmiany warunków współpracy, narzucone przez głównych zleceniodawców, spowodować mogą chwilowe utrudnienia w ich realizacji, wzrost kosztów ich realizacji, bądź też konieczność rezygnacji ze współpracy z danym klientem, co może wpłynąć na wyniki finansowe Grupy Kapitałowej.

Ryzyko związane ze sporami sądowymi

Spółka prowadzi działalność gospodarczą w otoczeniu prawnym i biznesowym, które może wiązać się z ryzykiem występowania sporów sądowych, administracyjnych lub arbitrażowych, zarówno z kontrahentami, podwykonawcami, pracownikami, jak i organami administracji publicznej. Charakter prowadzonej działalności powoduje możliwość zgłaszania roszczeń wynikających m.in. z realizacji umów, terminowości wykonania zobowiązań, jakości świadczonych usług lub interpretacji postanowień kontraktowych.

Spółka na bieżąco monitoruje potencjalne ryzyka prawne oraz analizuje zasadność zgłaszanych roszczeń, współpracując z wyspecjalizowanymi kancelariami prawnymi. W przypadku identyfikacji istotnego ryzyka tworzone są odpowiednie rezerwy zgodnie z obowiązującymi przepisami rachunkowymi oraz przyjętymi zasadami polityki rachunkowości.

Na dzień sporządzenia sprawozdania Zarząd ocenia, że prowadzone postępowania sądowe nie stanowią zagrożenia dla kontynuacji działalności Spółki ani nie powinny mieć istotnego negatywnego wpływu na jej sytuację finansową, płynność lub wyniki działalności, poza ryzykiem typowym dla prowadzonej działalności gospodarczej.

Szczegółowe dane dotyczące postępowań sądowych znajdują się w notce 43 Sprawozdania finansowego oraz w notce 43 skonsolidowanego sprawozdania finansowego.

8. Oświadczenia o stosowaniu ładu korporacyjnego

Zarząd Forbuild S.A. w roku 2025 przestrzegał zasad ładu korporacyjnego zawartych w Załączniku do Uchwały Nr 293/2010 Zarządu Giełdy z dnia 31 marca 2010 r. „Dobre Praktyki Spółek Notowanych na NewConnect”. Zakres, w jakim Emitent odstąpił od ich przestrzegania stanowi część załącznik do niniejszego sprawozdania.

9. Oświadczenia Zarządu

Oświadczamy, że wedle swojej najlepszej wiedzy, roczne sprawozdania finansowe obejmujące okres od dnia 01.01.2025 roku do dnia 31.12.2025 roku (odpowiednio jednostkowe oraz skonsolidowane)

i dane porównywalne sporządzone zostały zgodnie z obowiązującymi zasadami rachunkowości, oraz że odzwierciedlają w sposób prawdziwy, rzetelny i jasny sytuację majątkową oraz wynik finansowy Emitenta i Grupy Kapitałowej, natomiast sprawozdanie z działalności Emitenta i Grupy Kapitałowej zawiera prawdziwy obraz sytuacji Emitenta oraz jego Grupy w tym opis podstawowych zagrożeń i ryzyk.

Oświadczamy, że wybór firmy audytorskiej przeprowadzającej badanie rocznych sprawozdań finansowych obejmujących okres od dnia 01.01.2025 roku do dnia 31.12.2025 roku (odpowiednio jednostkowe oraz skonsolidowane) został dokonany zgodnie z przepisami, w tym dotyczącymi wyboru i procedury wyboru firmy audytorskiej, a firma audytorska oraz członkowie zespołu wykonującego badanie spełniali warunki do sporządzenia bezstronnego i niezależnego sprawozdania z badania rocznych sprawozdań finansowych.

Tomasz Gierczyński

Prezes Zarządu

Dorota Walkiewicz

Wiceprezes Zarządu

Końskie, 12.05.2026 roku

Załącznik nr 1 Informacja o aktualnym stanie stosowania zasad ładu korporacyjnego określonych w dokumencie *Dobre Praktyki Spółek Notowanych na NewConnect*

Spółka przyjmuje model biznesowy i strategię biznesową, które powinny brać pod uwagę oczekiwania akcjonariuszy oraz wychodzić naprzeciw potrzebom interesariuszy, w tym także – w zakresie odpowiednim do rodzaju oraz skali prowadzonej działalności - uwzględniać kwestie ESG.

Spółka prowadzi przejrzystą i rzetelną politykę informacyjną oraz dba o systematyczną, należytą komunikację z inwestorami i analitykami.

Rada nadzorcza i zarząd mają decydujące znaczenie dla prawidłowego funkcjonowania spółki, jej długoterminowego rozwoju, osiągania strategicznych celów i uzyskiwania satysfakcjonujących wyników. Mając na uwadze dbałość o najwyższe standardy w zakresie zarządzania spółką i sprawowania nad nią nadzoru, osoby podejmujące decyzje w sprawie wyboru członków zarządu lub rady nadzorczej dążą do zapewnienia wszechstronności i różnorodności tych organów, między innymi pod względem wykształcenia, specjalistycznej wiedzy, doświadczenia zawodowego i płci, tak by w skład zarządu i rady nadzorczej powoływane były osoby posiadające kwalifikacje, kompetencje i doświadczenie niezbędne do prawidłowego wywiązywania się przez te organy z ich obowiązków i zadań.

Zachowując niezależność opinii i osądów, członkowie zarządu i członkowie rady nadzorczej powinni działać w interesie spółki.

Skuteczne, odpowiednie do wielkości spółki i rodzaju oraz skali prowadzonej działalności rozwiązania w zakresie kontroli wewnętrznej, zarządzania ryzykiem, nadzoru zgodności działalności z prawem oraz audytu wewnętrznego stanowią nieodzowne narzędzia faktycznego sprawowania nadzoru nad spółką.

Treść zasady	Stosowanie zasady TAK/NIE	Komentarz Spółki
1. Oprócz realizowania obowiązków informacyjnych określonych we właściwych przepisach prawa i regulacjach alternatywnego systemu obrotu spółka zamieszcza na swojej stronie internetowej , w czytelnej formie i wyodrębnionym miejscu, oraz niezwłocznie aktualizuje:		
1.1. podstawowe informacje o spółce, opis jej działalności, a także informację na temat posiadanych spółek zależnych i przedmiocie ich działalności;	Tak	
1.2. krótki opis modelu biznesowego oraz przyjętej strategii biznesowej, z uwzględnieniem zawartych w strategii obszarów z zakresu ESG;	Tak	
1.3. datę wprowadzenia akcji spółki do alternatywnego systemu obrotu na rynku NewConnect (datę debiutu) oraz wszystkie wcześniejsze nazwy spółki, jeżeli od daty debiutu firma spółki uległa zmianie;	Tak	
1.4. skład zarządu i rady nadzorczej spółki oraz życiorysy zawodowe osób wchodzących w skład tych organów;	Tak	
1.5. informacje o spełnianiu przez każdego z członków rady nadzorczej kryteriów niezależności, o których mowa w pkt 3, w tym o rzeczywistych i istotnych powiązaniach z akcjonariuszem dysponującym akcjami reprezentującymi nie mniej niż 5% ogólnej liczby głosów na walnym zgromadzeniu spółki;	Nie	W zakresie niezależności członków rady nadzorczej Spółka stosuje się przede wszystkim do przepisów bezwzględnie obowiązujących, natomiast nie wyklucza w przyszłości implementowania do dokumentów korporacyjnych postanowień

		zgodnych z wymogami Ustawy o biegłych rewidentach (...)
1.6. dokumenty korporacyjne spółki;	Tak	
1.7. udostępniane interesariuszom materiały informacyjne na temat spółki, przyjętej strategii i jej realizacji;	Tak	
1.8. wybrane dane finansowe i opublikowane prognozy;	Tak	Spółka zamieszcza na stronie internetowej wybrane dane finansowe, natomiast nie publikuje prognoz wyników finansowych.
1.9. aktualną strukturę akcjonariatu, ze wskazaniem akcjonariuszy posiadających co najmniej 5% ogólnej liczby głosów w spółce;	Tak	
1.10. dokumenty informacyjne spółki, prospekty wraz z suplementami oraz inne dokumenty będące podstawą oferty publicznej akcji lub wprowadzenia akcji do alternatywnego systemu obrotu;	Tak	
1.11. raporty bieżące i okresowe opublikowane przez spółkę w ciągu ostatnich 5 lat;	Tak	
1.12. kalendarium publikacji raportów finansowych, publicznie dostępnych spotkań z inwestorami, analitykami i mediami oraz innych wydarzeń istotnych z punktu widzenia inwestorów;	Tak	
1.13. sekcję pytań zadawanych spółce zarówno przez akcjonariuszy, jak i osoby niebędące akcjonariuszami, wraz z odpowiedziami udzielonymi przez spółkę;	Nie	Wszystkie istotne informacje na temat działalności Emitenta przekazywane są poprzez raporty giełdowe i ewentualne komunikaty prasowe.
1.14. informację na temat podmiotu, z którym spółka podpisała umowę o świadczenie usług Autoryzowanego Doradcy;	Tak	
1.15. opublikowane w ostatnim raporcie rocznym oświadczenie o stosowaniu przez spółkę zasad ładu korporacyjnego zawartych w niniejszym dokumencie;	Tak	
1.16. dane kontaktowe do osób odpowiedzialnych w spółce za komunikację z inwestorami, ze wskazaniem dedykowanego adresu e-mail lub numeru telefonu.	Tak	
2. Zakres aktywności zawodowej osób wchodzących w skład zarządu lub rady nadzorczej powinien zapewnić sprawne i wydajne zarządzanie spółką oraz sprawowanie efektywnego nadzoru w zakresie realizacji celów strategicznych i osiągniętych wyników.	Tak	

<p>3. Co najmniej dwóch członków rady nadzorczej powinno spełniać kryteria niezależności wymienione w ustawie z dnia 11 maja 2017 r. o biegłych rewidentach, firmach audytorskich oraz nadzorze publicznym, a także wykazywać się brakiem rzeczywistych i istotnych powiązań z akcjonariuszem posiadającym co najmniej 5% ogólnej liczby głosów w spółce.</p>	Nie	<p>W zakresie niezależności członków rady nadzorczej Spółka stosuje się przede wszystkim do przepisów bezwzględnie obowiązujących, natomiast nie wyklucza w przyszłości implementowania do dokumentów korporacyjnych postanowień zgodnych z wymogami Ustawy o biegłych rewidentach (...)</p>
<p>4. Członek zarządu lub rady nadzorczej powinien unikać podejmowania aktywności zawodowej lub pozazawodowej, która mogłaby prowadzić do powstawania konfliktu interesów lub wpływać negatywnie na jego reputację jako członka organu spółki. O zaistniałym konflikcie interesów lub możliwości powstania członek zarządu lub rady nadzorczej niezwłocznie informuje pozostałych członków właściwego organu spółki oraz nie bierze udziału w dyskusji i głosowaniu nad uchwałą w sprawie, w której w stosunku do jego osoby może wystąpić konflikt interesów.</p>	Tak	
<p>5. Spółka zapewnia rozwiązania w zakresie kontroli wewnętrznej, zarządzania ryzykiem, w tym ryzykiem dotyczącym sporządzania sprawozdań finansowych oraz w zakresie nadzoru zgodności działalności z prawem, a także funkcję audytu wewnętrznego. Rozwiązania przyjęte przez spółkę w tym zakresie powinny być dostosowane do wielkości spółki oraz rodzaju i skali prowadzonej działalności, jak również do poziomu ryzyka związanego z jej prowadzeniem.</p>	Tak	
<p>6. Rada nadzorcza w ramach przysługujących jej uprawnień monitoruje proces sporządzania sprawozdań finansowych. W tym celu rada nadzorcza co najmniej zapoznaje się z harmonogramem prac koniecznych dla sporządzenia sprawozdania finansowego zgodnie z obowiązującymi przepisami i omawia ten harmonogram z zarządem spółki, a także utrzymuje komunikację z biegłym rewidentem wybranym do badania sprawozdania finansowego.</p>	Tak	
<p>7. Rada nadzorcza zapoznaje się z porządkiem obrad walnego zgromadzenia oraz opiniuje materiały, które mają być przedstawione przez spółkę walnemu zgromadzeniu.</p>	Tak	
<p>8. Zarząd spółki, zwołując walne zgromadzenie, dokonuje wyboru terminu, miejsca i formy walnego zgromadzenia tak, by umożliwić udział w obradach jak największej liczbie akcjonariuszy.</p>	Tak	
<p>9. W przypadku otrzymania przez zarząd informacji o zwołaniu walnego zgromadzenia na podstawie art. 399 § 2 - 4 Kodeksu spółek handlowych zarząd niezwłocznie dokonuje czynności, do których jest zobowiązany w związku z organizacją i przeprowadzeniem walnego zgromadzenia. Zasada ta ma zastosowanie również w przypadku zwołania walnego zgromadzenia na podstawie upoważnienia wydanego przez sąd rejestrowy zgodnie z art. 400 § 3 Kodeksu spółek handlowych.</p>	Tak	

10. Członkowie zarządu i rady nadzorczej uczestniczą w obradach walnego zgromadzenia, w miejscu obrad lub za pośrednictwem środków dwustronnej komunikacji elektronicznej w czasie rzeczywistym, w składzie umożliwiającym udzielenie merytorycznych odpowiedzi na pytania zadawane w trakcie walnego zgromadzenia.	Tak	
11. Żaden akcjonariusz nie powinien być uprzywilejowany w stosunku do pozostałych akcjonariuszy w zakresie transakcji zawieranych przez spółkę z akcjonariuszami lub podmiotami z nimi powiązanymi.	Tak	
12. Przed zawarciem przez spółkę istotnej umowy z akcjonariuszem posiadającym co najmniej 5% ogólnej liczby głosów w spółce lub podmiotem z nim powiązany zarząd zwraca się do rady nadzorczej o wyrażenie zgody na taką transakcję. Rada nadzorcza przed wyrażeniem zgody dokonuje oceny wpływu takiej transakcji na interes spółki, zwracając uwagę, aby interesy różnych grup akcjonariuszy nie przeważały nad interesem spółki. Powyższemu obowiązkowi nie podlegają transakcje typowe i zawierane na warunkach rynkowych w ramach prowadzonej działalności operacyjnej przez spółkę z podmiotami wchodzącymi w skład grupy kapitałowej spółki, które są objęte konsolidacją. W przypadku gdy decyzję w sprawie zawarcia przez spółkę istotnej umowy z podmiotem powiązany podejmuje walne zgromadzenie, przed podjęciem takiej decyzji spółka zapewnia wszystkim akcjonariuszom dostęp do informacji niezbędnych do dokonania oceny wpływu tej transakcji na interes spółki.	Tak	
13. W przypadku zgłoszenia przez inwestora żądania udzielenia informacji na temat spółki, spółka udziela odpowiedzi nie później niż w terminie 14 dni.	Tak	Z wyjątkiem informacji poufnych lub objętych tajemnicą
14. W przypadku naruszenia przez emitenta obowiązku informacyjnego określonego w Załączniku Nr 3 do Regulaminu Alternatywnego Systemu Obrotu emitent powinien niezwłocznie opublikować, w trybie właściwym dla przekazywania raportów bieżących na rynku NewConnect, informację wyjaśniającą zaistniałą sytuację.	Tak	