

DEFENCE.HUB S.A.

RAPORT  
KWARTALNY

ZA OKRES 01.01.2026 – 31.03.2026

# SPIS TREŚCI

## 1 INFORMACJE OGÓLNE

- I. DANE JEDNOSTKI
- II. CZAS TRWANIA JEDNOSTKI
- III. OKRESY PREZENTOWANE
- IV. SPÓLKI POWIĄZANE - PREZENTACJA GRUPY KAPITAŁOWEJ
- V. ZASADY (POLITYKA) RACHUNKOWOŚCI

## 2 KWARTALNE SKRÓCONE SPRAWOZDANIE FINANSOWE DEFENCE.HUB S.A.

- I. RACHUNEK ZYSKÓW I STRAT
- II. BILANS
- III. ZESTAWIENIE ZMIAN W KAPITALE WŁASNYM
- IV. RACHUNEK PRZEPLYWÓW PIENIĘŻNYCH

## 3 DODATKOWE INFORMACJE I OBJAŚNIENIA DO SKRÓCONEGO KWARTALNEGO SPRAWOZDANIA FINANSOWEGO

- I. KOMENTARZ EMITENTA NA TEMAT OKOLICZNOŚCI I ZDARZEŃ ISTOTNIE WPLYWAJĄCYCH NA DZIAŁALNOŚĆ EMITENTA, JEGO SYTUACJĘ FINANSOWĄ I WYNIKI OSIĄGNIĘTE W DANYM KWARTALE.
- II. KOMENTARZ ZARZĄDU DEFENCE.HUB S.A. DOTYCZĄCY REALIZACJI PROGNOZ FINANSOWYCH.
- III. INFORMACJE NA TEMAT AKTYWNOŚCI, JAKĄ W OKRESIE OBJĘTYM RAPORTEM EMITENT PODEJMOWAŁ W OBSZARZE ROZWOJU PROWADZONEJ DZIAŁALNOŚCI, W SZCZEGÓLNOŚCI POPRZEC DZIAŁANIA NASTAWIONE NA WPROWADZANIE ROZWIĄZAŃ INNOWACYJNYCH W PRZEDSIĘBIORSTWIE.
- IV. INFORMACJE DOTYCZĄCE LICZBY OSÓB ZATRUDNIONYCH PRZEZ DEFENCE.HUB S.A.

# 1

## Informacje ogólne

# I. Dane jednostki

<b>Firma</b>	Defence.Hub Spółka Akcyjna
<b>Siedziba</b>	Warszawa
<b>Adres siedziby</b>	ul. Żelazna 59A / 3.3, Warszawa 00-848
<b>NIP</b>	113-295-74-45
<b>REGON</b>	368935731
<b>Kraj rejestracji</b>	Polska
<b>Sąd rejestrowy</b>	Sąd Rejonowy dla m.st. Warszawy, XIII Wydział Gospodarczy Krajowego Rejestru Sądowego
<b>KRS</b>	0000708072
<b>Oddziały (zakłady)</b>	spółka nie posiada oddziałów (zakładów)

Spółka została zawiązana na podstawie Aktu Notarialnego z dnia 23 listopada 2017 roku o numerze Rep. A 10293/2017. W dniu 7 grudnia 2017 r. Spółka została wpisana do rejestru przedsiębiorców Krajowego Rejestru Sądowego pod numerem KRS 0000708072.

## II. Czas trwania jednostki

Spółka DEFENCE.HUB S.A. została utworzona na czas nieoznaczony.

## III. Okresy prezentowane

Kwartalne skrócone sprawozdanie finansowe prezentuje dane w następujących okresach:

- dla rachunku zysków i strat od 1 stycznia 2026 roku do 31 marca 2026 roku wraz z danymi porównawczymi od 1 stycznia 2025 roku do 31 marca 2025,
- dla bilansu stan na dzień 31 marca 2026 roku wraz z danymi porównawczymi na dzień 31 marca 2025 roku,
- dla zestawienia zmian w kapitale własnym od 1 stycznia 2026 roku do 31 marca 2026 roku wraz z danymi porównawczymi od 1 stycznia 2025 roku do 31 marca 2025,
- dla rachunku przepływów pieniężnych od 1 stycznia 2026 roku do 31 marca 2026 roku wraz z danymi porównawczymi od 1 stycznia 2025 roku do 31 marca 2025.

## ■ Struktura

Na dzień przekazania raportu struktura akcjonariatu Defence.Hub S.A. prezentuje się następująco:

AKCJONARIUSZ	L.AKCJI	% AKCJI	L.GŁOSÓW	% GŁOSÓW
M. Nowak Fundacja Rodzinna	446 000	5,01%	446 000	5,01%
Tomasz Skrobarczyk	594 106	6,68%	594 106	6,68%
Pozostali	7 859 894	88,31%	7 859 894	88,31%
Razem	8 900 000	100,00%	8 900 000	100,00%

Kapitał zakładowy Spółki wynosi 890.000,00 PLN (osiemset dziewięćdziesiąt tysięcy złotych) i dzieli się na 8.900.000 (osiem milionów dziewięćset tysięcy) akcji serii A, B, C, E oraz F. Akcje te nie są uprzywilejowane ani nie są przedmiotem zabezpieczeń. Zbywalność Akcji nie jest ograniczona, a z akcjami i prawami do akcji nie są związane żadne świadczenia dodatkowe.

## ■ Zarząd

Członkowie Zarządu Spółki są powoływani przez Radę Nadzorczą, która określa liczbę członków na daną kadencję. Członek Zarządu może zostać odwołany wyłącznie z ważnych powodów, o których mowa w art. 370 Kodeksu spółek handlowych. W skład Zarządu Spółki na dzień 31 marca 2026 roku wchodził:

**Łukasz Gmys - Prezes Zarządu**

**Łukasz Grzybowski - Członek Zarządu**

Pan Łukasz Gmys został powołany do Zarządu Spółki na funkcję Członka Zarządu na podstawie uchwały Rady Nadzorczej z dnia 04 lutego 2026 roku. Następnie w dniu 25 marca 2026 roku Rada Nadzorcza, po rezygnacji z funkcji Prezesa Zarządu złożonej przez Pana Bartłomieja Denisa-Świerszcza, zmieniła funkcję Pana Łukasza Gmys z Członka Zarządu na Prezesa Zarządu.

Pan Łukasz Grzybowski został powołany do Zarządu Spółki na funkcję Członka Zarządu na podstawie uchwały Rady Nadzorczej z dnia 25 marca 2026 roku.

Kadencja członków Zarządu upływa w dniu 31 grudnia 2029 roku. Mandat członków Zarządu wygasa z dniem odbycia Walnego Zgromadzenia zatwierdzającego sprawozdanie finansowe za ostatni pełny rok obrotowy pełnienia funkcji członków Zarządu, tj. w dniu zatwierdzenia sprawozdania finansowego za 2029 rok.

W okresie następującym po okresie sprawozdawczym, do dnia przekazania niniejszego raportu, nie doszło do żadnych zmian w składzie Zarządu Emitenta.

## ■ Rada Nadzorcza

Członkowie Rady Nadzorczej Spółki są powoływani i odwoływani przez Walne Zgromadzenie. Zgodnie z § 8 ust. 2 Statutu Spółki, Rada Nadzorcza Emitenta składa się 5 (pięciorga) członków. Członków Rady Nadzorczej powołuje się na okres wspólnej kadencji wynoszącej 4 (cztery) lata.

W skład Rady Nadzorczej na dzień 31 marca 2026 roku wchodził:

Przewodnicząca Rady Nadzorczej	Pan Jarosław Kaim
Członek Rady Nadzorczej	Pan Andrzej Szurek
Członek Rady Nadzorczej	Pan Krzysztof Ast
Członek Rady Nadzorczej	Pani Grażyna Wolińska
Członek Rady Nadzorczej	Pan Janusz Pietrak

W okresie sprawozdawczym objętym niniejszym raportem, a także w okresie po okresie sprawozdawczym, nie doszło do żadnych zmian w składzie Rady Nadzorczej Emitenta.

## IV. Spółki powiązane

### **Opis organizacji grupy kapitałowej, z wyszczególnieniem jednostek podlegających konsolidacji oraz jednostek nieobjętych konsolidacją**

W dniu 03 grudnia 2025 r. Emitent zawiązał spółkę zależną od Emitenta - Klabater P.S.A. z siedzibą w Warszawie, która została wpisana do rejestru przedsiębiorców prowadzonego przez Sąd Rejonowy dla m.st. Warszawy w Warszawie, XII Wydział Gospodarczy Krajowego Rejestru Sądowego pod numerem KRS: 0001208925 ["Spółka zależna"]. Emitent objął 100% akcji w Spółce zależnej. Spółka zależna została zawiązana w celu realizacji działań operacyjnych oraz prowadzenia działalności gamingowej w sposób wydzielony organizacyjnie i biznesowo. Utworzenie odrębnego podmiotu umożliwiła bardziej efektywne zarządzanie projektami, pozyskiwanie partnerów branżowych oraz elastyczne reagowanie na potrzeby rynku gier.

### **Wskazanie przyczyn niesporządzania sprawozdań skonsolidowanych przez podmiot dominujący lub przyczyn zwolnienia z konsolidacji w odniesieniu do każdej jednostki zależnej nieobjętej konsolidacją**

Klabater P.S.A. - dane jednostki zależnej nie są istotne dla jasnego i rzetelnego przedstawienia sytuacji finansowej oraz wyników Emitenta (art. 58 ust. 1 UoR)

W okresie sprawozdawczym Spółka zależna nie rozpoczęła działalności operacyjnej.

### **Wybrane dane finansowe wszystkich jednostek zależnych emitenta nieobjętych konsolidacją**

Z uwagi na nieprowadzenie przez Spółkę zależną działalności operacyjnej w okresie sprawozdawczym, Emitent odstąpił od prezentacji wybranych wyników finansowych Klabater P.S.A.

## V. Zasady (polityka) rachunkowości

Kwartalne skrócone sprawozdanie finansowe spółki Defence.Hub S.A. za okres od 1 lipca 2025 roku do dnia 30 września 2025 roku nie podlega badaniu ani przeglądowi przez podmiot uprawniony do badania sprawozdań finansowych i zostało sporządzone zgodnie z postanowieniami:

- Załącznika nr 3 do Regulaminu Alternatywnego Systemu Obrotu „Informacje bieżące i okresowe przekazywane w alternatywnym systemie obrotu na rynku NewConnect”;
- Ustawy o Rachunkowości z dnia 29 września 1994 roku (tekst jednolity Dz.U. z 2023 r. poz. 120 z późniejszymi zmianami) oraz Załącznik nr 1 do tej Ustawy „Zakres informacji wykazywanych w sprawozdaniu finansowym, o którym mowa w art. 45 ustawy, dla jednostek innych niż banki, zakłady ubezpieczeń i reasekuracji” („UoR”).

Rokiem obrotowym jest rok kalendarzowy podzielony na okresy sprawozdawcze odpowiadające poszczególnym miesiącom w roku obrotowym. Spośród fakultatywnych metod wyceny aktywów i pasywów oraz ustalania wyniku finansowego stosowane są metody ujęte w polityce rachunkowości obowiązującej w Spółce. Rachunek zysków i strat Spółka sporządza w wariantach kalkulacyjnych. Rachunek przepływów pieniężnych sporządza metodą pośrednią. Walutą sprawozdawczą jest złoty polski.

### ■ Metody wyceny aktywów i pasywów

#### Wartości niematerialne i prawne

Wartości niematerialne i prawne rozpoznaje się, gdy prawdopodobne jest, że przyniosą bezpośrednie korzyści ekonomiczne. Początkowo ujmuje się je według ceny nabycia lub kosztu wytworzenia, natomiast później wycenia według tych samych wartości pomniejszonych o umorzenie i odpisy z tytułu trwałej utraty wartości. Amortyzacja liniowa dokonywana jest przez okres szacowanej użyteczności, który wynosi:

- koszty zakończonych prac rozwojowych - 1 rok,
- patenty, licencje, znaki firmowe - 2 lata,
- oprogramowanie komputerowe - 2 lata,
- inne wartości niematerialne i prawne - 5 lat.

Prace rozwojowe prowadzone na własne potrzeby i zakończone amortyzuje się przez okres ekonomicznej użyteczności rezultatów; jeżeli ten okres nie da się wiarygodnie oszacować, stosuje się okres nie dłuższy niż 5 lat.

Okres użyteczności oraz metodę amortyzacji weryfikuje się na koniec każdego roku obrotowego, aby odpowiadały przewidywanemu rozkładowi korzyści ekonomicznych.

Na dzień bilansowy Spółka ocenia, czy wartość bilansowa nie przekracza przewidywanych przyszłych korzyści ekonomicznych; w razie potrzeby dokonuje obniżenia do ceny sprzedaży netto, a odpisy z tytułu trwałej utraty wartości ujmuje w pozostałych kosztach operacyjnych.

#### Środki trwałe

Wartość początkową ujmuje się według ceny nabycia lub kosztu wytworzenia, pomniejszoną o dotychczasowe odpisy amortyzacyjne lub umorzeniowe oraz odpisy z tytułu trwałej utraty wartości. Cena nabycia i koszt wytworzenia środków trwałych oraz środków trwałych w budowie obejmuje wszystkie koszty poniesione do dnia przyjęcia środka do użytkowania - w tym koszty budowy, montażu, przystosowania, ulepszenia, obsługi zobowiązań finansowych oraz różnice kursowe, pomniejszone o przychody z tych tytułów.

Koszty poniesione po wprowadzeniu środka do użytkowania (np. naprawy, przeglądy, opłaty eksploatacyjne) ujmuje się w wyniku finansowym roku, w którym wystąpiły. Jeżeli można udokumentować, że zwiększyły one oczekiwane przyszłe korzyści ekonomiczne, zwiększają wartość początkową środka. Wartość początkową środka trwałego powiększają również koszty ulepszeń (przebudowa, rozbudowa, modernizacja, rekonstrukcja), jeżeli wartość użytkowa tego środka po ich zakończeniu przewyższa wartość pierwotną.

Amortyzację środków trwałych (z wyjątkiem gruntów) dokonuje się metodą liniową na okres odpowiadający szacowanej ekonomicznej użyteczności lub krótszy z okresów: ekonomicznej użyteczności albo prawa do użytkowania, zgodnie z następującymi ramami:

- Budynki, lokale, prawa do lokali i obiekty inżynierii lądowej i wodnej - 10 lat
- Urządzenia techniczne i maszyny - 4 lata
- Środki transportu - 5 lat
- Inne środki trwałe - 5 lat

Środki trwałe o jednostkowej wartości początkowej niższej lub równej 3,5 tys. zł ujmuje się jednorazowo w koszty. Amortyzację rozpoczyna się w miesiącu następnym po przyjęciu środka do użytkowania. Okresy ekonomicznej użyteczności i metody amortyzacji poddaje się corocznemu przeglądowi, by odzwierciedlały przewidywany rozkład przyszłych korzyści.

Na dzień bilansowy Spółka ocenia, czy wartość bilansowa nie przekracza przewidywanych przyszłych korzyści; w przypadku wskazania przesłanek wartość ta jest obniżana do ceny sprzedaży netto, a odpisy z tytułu trwałej utraty wartości ujmuje się w pozostałych kosztach operacyjnych.

### Środki trwałe w budowie

Środki trwałe w budowie wycenia się jako suma kosztów bezpośrednio związanych z ich nabyciem lub wytworzeniem, w tym kosztów finansowych, pomniejszona o odpisy z tytułu trwałej utraty wartości. Materiały inwestycyjne stanowią część tych środków. Amortyzacja nie jest naliczana do momentu zakończenia budowy i oddania środka do użytkowania.

### Inwestycje w akcje i udziały w jednostkach podporządkowanych

Inwestycje w jednostki podporządkowane obejmują inwestycje w jednostki zależne. Spółka poprzez jednostki zależne rozumie jednostki kontrolowane przez Spółkę. Akcje i udziały w jednostkach podporządkowanych zaliczone do aktywów trwałych wycenia się według ceny nabycia pomniejszonego o ewentualną utratę wartości. Wartość bilansowa takich aktywów jest każdorazowo poddawana przeglądowi w celu stwierdzenia, czy nie przekracza ona wartości przyszłych korzyści ekonomicznych. Trwała utrata wartości udziałów w jednostkach podporządkowanych i innych inwestycji długoterminowych jest szacowana na każdy dzień bilansowy.

### Trwała utrata wartości aktywów finansowych

Na każdy dzień bilansowy Spółka ocenia, czy występują przesłanki trwałej utraty wartości składnika lub grupy aktywów finansowych. Jeśli tak, ustala możliwą do odzyskania wartość i dokonuje odpisu aktualizującego, równoważnego różnicy między wartością możliwą do odzyskania, a wartością bilansową.

Odpisy aktualizujące wartość ustala się następująco:

- 1) **Aktywa finansowe wyceniane według skorygowanej ceny nabycia** - odpis stanowi różnicę między wartością księgową, a bieżącą wartością przyszłych przepływów pieniężnych, zdyskontowanych efektywną stopą procentową stosowaną dotychczas przy wycenie składnika aktywów finansowych,
- 2) **Aktywa finansowe wyceniane według wartości godziwej** - odpis to różnica między ceną nabycia a wartością godziwą ustaloną na dzień wyceny. Dla dłużnych instrumentów finansowych wartość godziwa oznacza bieżącą wartość przyszłych przepływów pieniężnych zdyskontowanych bieżącą rynkową stopą procentową dla podobnych instrumentów. Skumulowaną stratę z aktualizacji wyceny ujmuje się w kosztach finansowych w kwocie nie mniejszej niż odpis, pomniejszony o część bezpośrednio zaliczaną do kosztów finansowych.
- 3) **Pozostałe aktywa finansowe** - odpis stanowi różnicę między wartością księgową a bieżącą wartością przyszłych przepływów pieniężnych, zdyskontowanych bieżącą rynkową stopą procentową dla podobnych instrumentów.

### Trwała utrata wartości aktywów niefinansowych

Na dzień bilansowy Spółka ocenia, czy aktywa wymagają odpisu aktualizującego z powodu utraty wartości. Wszystkie aktywa, dla których pojawiają się przesłanki utraty wartości, podlegają analizie - jeżeli aktywo nie generuje niezależnych przepływów pieniężnych, analizie poddawana jest cała grupa, do której należy.

W przypadku RMK czynnych (prawa licencyjne - koszt przyszłych okresów) oraz zapasów test utraty wartości wykonuje się corocznie oraz dodatkowo, gdy pojawią się przesłanki, stosując metodę DCF. Wartość odzyskiwalna to wyższa z wartości handlowej lub użytkowej, przy czym wartość użytkowa oznacza bieżącą wartość przyszłych przepływów pieniężnych zdyskontowanych odpowiednią stopą dyskonta, uwzględniającą rynkową wartość pieniądza oraz specyficzne ryzyko.

Jeśli wartość odzyskiwalna jest niższa od wartości księgowej netto, dokonuje się odpisu obniżającego wartość aktywa (lub grupy aktywów) do poziomu odzyskiwalnego, a różnica ujmowana jest w wyniku finansowym okresie. W kolejnych okresach, jeśli wartość wzrośnie w wyniku ustania przyczyn utraty, odpis zostaje częściowo lub w całości odwrócony, co ujmuje się w wyniku finansowym.

### Leasing

Spółka korzysta z leasingu, by odpłatnie użytkować lub pobierać korzyści z obcych środków trwałych lub wartości niematerialnych przez określony czas. Umowy leasingu dzieli się na:

**Finansowy** - przenosi zasadniczo wszystkie korzyści i ryzyko związane z posiadaniem aktywów. W takim przypadku przedmiot leasingu ujmuje się jako środek trwały, a równocześnie rejestruje zobowiązanie odpowiadające wartości bieżącej minimalnych opłat leasingowych ustalonych na początek umowy. Opłaty leasingowe dzieli się między koszty finansowe (ujmowane w rachunku zysków i strat) a zmniejszenie salda zobowiązania, tak by uzyskać stałą stopę odsetek od pozostałej do spłaty kwoty. Amortyzacja odbywa się jak dla własnych środków trwałych, chyba że brak jest kontroli nad momentem przejścia prawa własności - wtedy stosuje się krótszy okres: przewidywany okres użytkowania lub okres leasingu.

**Operacyjny** - obejmuje pozostałe umowy leasingu. Opłaty leasingowe ujmuje się liniowo jako koszty w rachunku zysków i strat przez cały okres leasingu. W zależności od celu użytkowania, koszty te zalicza się do działalności operacyjnej (np. ogólnego zarządu, sprzedaży) lub do pozostałej działalności operacyjnej.

## Zapasy

Zapasy wycenia się według cen nabycia lub kosztów wytworzenia. Obecnie spółka ujmuje jedynie „Produkty w toku” i „Wyroby gotowe”. Na kontach ewidencjonowane są wszystkie koszty bezpośrednio związane z produkcją lub wydawaniem gier wideo. Gry produkowane samodzielnie (własne) są finansowane i rozwijane przez Spółkę, która jest właścicielem wszystkich praw autorskich związanych z powstającym tytułem. Gry wydawane są to gry, do których prawa do dystrybucji, adaptacji i wydania Spółka nabywa na mocy Umów Licencyjnych (wydawniczych). Do kosztów wytworzenia należą, m.in.:

- wynagrodzenia pracowników produkcyjnych,
- usługi programistyczne,
- koszty lokalizacji i udźwiękowienia,
- koszty portingu (przeniesienia gier z PC na konsole),
- koszty usług graficznych, w tym przygotowania materiałów wykorzystywanych w grach.

Koszty tworzenia gier (własnych przed rozpoczęciem sprzedaży lub wydawanych przed ich wprowadzeniem do sprzedaży) ujmuje się jako „Produkcja w toku” aż do momentu pierwszej sprzedaży lub potwierdzenia braku przyszłych przychodów. Po zakończeniu projektu koszty te przekięgowuje się na „Produkty gotowe” - pozycję obejmującą ukończone projekty, które weszły do sprzedaży.

Dla każdego ukończonego produktu spółka przygotowuje wiarygodne szacunki przychodów ze sprzedaży i ustala współczynnik, na podstawie którego koszty projektu rozliczane są proporcjonalnie do sprzedaży. Współczynnik ten oblicza się jako stosunek nakładów ujętych jako „Produkty gotowe” do szacowanych przyszłych przychodów.

Spółka raz w roku przygotowuje budżet ogólny i wylicza minimalną marżę na sprzedaży, a szacunki przychodów dla poszczególnych produktów aktualizuje na dzień bilansowy - w razie odchyień dokonuje korekty zgodnie z wewnętrzną polityką rachunkowości. Test na utratę wartości zapasów przeprowadza się corocznie oraz w sytuacjach wskazujących na możliwość ich utraty, stosując metodę zdyskontowanych przepływów pieniężnych (DCF).

Na podstawie art. 4 ust. 1b UoR Spółka odstąpiła od stosowania art. 34 ust. 3 UoR ze względu na fakt, iż w ocenie Spółki stosowanie tego przepisu UoR nie pozwoliłoby na rzetelne i jasne przedstawienie sytuacji majątkowej i finansowej oraz wyniku finansowego Spółki.

Spółka stosuje metodę FIFO („pierwsze weszło, pierwsze wyszło”). Obecnie nie posiada towarów w magazynie. Cena sprzedaży netto to możliwa do uzyskania na dzień bilansowy cena sprzedaży, pomniejszona o VAT, podatek akcyzowy, rabaty, opusty oraz koszty przystosowania aktywów do sprzedaży, a powiększona o należną dotację przedmiotową.

## Należności krótkoterminowe i długoterminowe

Należności handlowe ujmuje się według kwoty wymaganej zapłaty pomniejszonej o odpisy aktualizujące, które odzwierciedlają stopień prawdopodobieństwa ich zapłaty. Odpisy te ustala się w następujących przypadkach:

- należności od dłużników postawionych w stan likwidacji lub w stan upadłości - do wysokości należności nieobjętej gwarancją lub innym zabezpieczeniem należności, zgłoszonej likwidatorowi lub sędziemu komisarzowi w postępowaniu upadłościowym,
- należności od dłużników w przypadku oddalenia wniosku o ogłoszenie upadłości, jeżeli majątek dłużnika nie wystarcza na zaspokojenie kosztów postępowania upadłościowego - w pełnej wysokości należności,
- należności kwestionowanych przez dłużników oraz z których zapłatą dłużnik zalega, a według oceny sytuacji majątkowej i finansowej dłużnika spłata należności w umownej kwocie nie jest prawdopodobna - do wysokości niepokrytej gwarancją lub innym zabezpieczeniem należności,
- należności stanowiących równowartość kwot podwyższających należności, w stosunku do których uprzednio dokonano odpisu aktualizującego - w wysokości tych kwot, do czasu ich otrzymania lub odpisania,
- należności przeterminowanych lub nieprzeterminowanych o znacznym stopniu prawdopodobieństwa nieściągalności, w przypadkach uzasadnionych rodzajem prowadzonej działalności lub strukturą odbiorców - w wysokości wiarygodnie oszacowanej kwoty odpisu, w tym także ogólnego, na nieściągalne należności.

Odpisy aktualizujące ujmuje się jako koszty operacyjne lub finansowe, zależnie od rodzaju należności. Należności przeterminowane podlegają indywidualnej analizie, a ich wartość spisuje się na podstawie protokołu (podpisanego przez Zarząd) w sytuacji, gdy przewidywane koszty procesowe i egzekucyjne dochodzenia wierzytelności są równe lub wyższe od kwoty należności.

Należności umorzone, przedawnione lub nieściągalne obniżają wcześniej dokonane odpisy aktualizujące. Jeśli odpisów nie dokonano lub były one niewystarczające, różnica ujmowana jest jako koszty operacyjne lub finansowe.

## Zobowiązania z tytułu dostaw i usług

Zobowiązania ujmuje się według kwoty wymaganej zapłaty. Zobowiązania wyrażone w walutach obcych, na dzień ich powstania ujmuje się według średniego kursu NBP dla danej waluty z dnia poprzedzającego dzień powstania obowiązku podatkowego, a wycenia się na dzień wyceny według aktualnego średniego kursu NBP dla danej waluty.

## Środki pieniężne i ekwiwalenty środków pieniężnych

Środki pieniężne w banku i w kasie wyceniane są według wartości nominalnej. Wykazana w rachunku przepływów pieniężnych pozycja środki pieniężne składa się z gotówki w kasie oraz lokat bankowych o terminie zapadalności nie dłuższym niż 3 miesiące, które nie zostały potraktowane jako działalność inwestycyjna.

## Rozliczenia międzyokresowe kosztów

Spółka dokonuje czynnych rozliczeń międzyokresowych, gdy koszty dotyczą przyszłych okresów, natomiast bierne rozliczenia odzwierciedlają prawdopodobne zobowiązania bieżącego okresu.

Czynne rozliczenia mogą dotyczyć m.in. praw licencyjnych oraz innych istotnych kosztów (np. ubezpieczeń). Prawa licencyjne do wydawania gier wideo nabywane przez spółkę ujmuje się według ceny nabycia, na podstawie faktur jako koszt przyszłych okresów. Odpis tych praw (przedpłacone tantiemy) na koszty dokonywany jest proporcjonalnie do osiągniętego przychodu ze sprzedaży, zgodnie z umownymi stawkami. W pierwszej kolejności odpisuje się kwotę prawa licencyjnego, aż do pełnego wykorzystania minimalnej gwarancji - przy czym kurs naliczeń pochodzi z faktury zaksięgowanej na czynnych rozliczeniach. Dalsze koszty licencyjne związane ze sprzedażą ujmuje się jako zobowiązanie („Rozliczenie licencji”), naliczane według kursu z ostatniego dnia miesiąca. Na dzień bilansowy spółka przeprowadza test na utratę wartości niewykorzystanych minimalnych gwarancji, szacując wartość możliwą do odzyskania.

Bierne rozliczenia obejmują prawdopodobne zobowiązania bieżącego okresu, wynikające m.in.:

- ze świadczeń wykonanych przez kontrahentów, których wysokość można wiarygodnie oszacować,
- z obowiązku wykonania przyszłych świadczeń dla pracowników (w tym emerytalnych) oraz dla osób nieznanymi, np. z tytułu napraw gwarancyjnych i rękojmi za produkty długotrwałego użytku.

Rezerwami nie są bierne rozliczenia dotyczące niefakturowanych dostaw i usług (zgodnie z art. 39 ust. 2 pkt 1 ustawy) - te ujmuje się jako zobowiązania z tytułu dostaw i usług, nawet jeśli ich ilość lub cena wymagają szacunków.

W przypadku czynnych rozliczeń RMK (prawa licencyjne - koszty przyszłych okresów) test na utratę wartości wykonuje się corocznie oraz przy wystąpieniu przesłanek, stosując metodę zdyskontowanych przepływów pieniężnych (DCF).

## Rezerwy na zobowiązania

Rezerwy tworzy się, gdy Spółka ma istniejący obowiązek (prawny lub zwyczajowy) z przeszłych zdarzeń, którego wypełnienie prawdopodobnie zmniejszy zasoby ekonomiczne, a kwotę zobowiązania można wiarygodnie oszacować. Rezerw nie tworzy się na przyszłe straty operacyjne, nagrody jubileuszowe ani odprawy emerytalne, jeśli ich ujawnienie nie zakłóca rzetelnego przedstawienia sytuacji finansowej.

## Kredyty bankowe i pożyczki oraz zobowiązania finansowe przeznaczone do obrotu

Kredyty bankowe i pożyczki ujmuje się początkowo według kosztu, odpowiadającego otrzymanym środkom pieniężnym. Zobowiązania finansowe wycenia się - nie później niż na koniec okresu sprawozdawczego - według skorygowanej ceny nabycia. Natomiast zobowiązania finansowe przeznaczone do obrotu (w tym instrumenty pochodne) wycenia się według wartości godziwej, a zyski lub straty z tej zmiany ujmuje się w rachunku zysków i strat bieżącego okresu.

## Podatek dochodowy

Podatek dochodowy ujmowany w rachunku zysków i strat składa się z części bieżącej, naliczanej zgodnie z przepisami podatkowymi, oraz z części odroczonej, wynikającej z różnicy między stanem rezerw i aktywów z tytułu podatku odroczonego na koniec i początek okresu.

## Odroczony podatek dochodowy

Odroczony podatek dochodowy ustala się metodą zobowiązań bilansowych dla wszystkich różnic przejściowych między wartością podatkową a bilansową aktywów i zobowiązań. Rezerwa na odroczonego podatku tworzona jest dla wszystkich dodatnich różnic przejściowych, z wyjątkiem tych wynikających z amortyzacji wartości firmy lub początkowego ujęcia składników przy transakcjach niestanowiących połączenia jednostek (gdy nie wpływają na wynik finansowy ani dochód do opodatkowania). Dodatkowo, rezerwa dotyczy dodatnich różnic z inwestycji w jednostkach zależnych, stowarzyszonych i udziałów w jednostkach współzależnych - chyba że terminy i kwoty tych różnic są kontrolowane i nie ulegną odwróceniu. Aktywa z tytułu odroczonego podatku ujmuje się dla ujemnych różnic przejściowych oraz niewykorzystanych strat podatkowych, chyba że wynikają one z początkowego ujęcia przy podobnych transakcjach. W przypadku ujemnych różnic dotyczących udziałów, ujmuje się je tylko w takiej wysokości, w jakiej jest prawdopodobne ich odwrócenie przy osiągnięciu dochodu do opodatkowania. Zarówno aktywa, jak i rezerwy wycenia się według stawek podatkowych obowiązujących w okresie realizacji.

## Podatek od towarów i usług

Przychody, koszty i aktywa ujmuje się po pomniejszeniu o podatek VAT, z wyjątkiem sytuacji, gdy VAT zapłacony przy zakupie nie podlega odzyskaniu - wtedy stanowi on część kosztu nabycia lub koszt operacyjny. Należności i zobowiązania prezentowane są z uwzględnieniem kwoty VAT. Kwota netto VAT możliwa do odzyskania lub wymagająca zapłaty ujęta jest jako część należności lub zobowiązań.

## Różnice kursowe

Różnice kursowe wynikające z wyceny aktywów i pasywów wyrażonych w walutach obcych (z wyjątkiem inwestycji długoterminowych) oraz te powstałe przy zapłacie należności, zobowiązań czy sprzedaży walut ujmują się jako przychody lub koszty finansowe. W niektórych przypadkach mogą być zaliczone do kosztu wytworzenia produktów, towarów lub środków trwałych. Różnice kursowe dotyczące inwestycji długoterminowych rozlicza się w ten sposób, że dodatnie zwiększają kapitał z aktualizacji wyceny, a ujemne zmniejszają ten kapitał do wysokości wcześniej podwyższonej wartości - w przeciwnym razie ujmują się jako koszty finansowe.

## Kapitały Własne

Kapitał podstawowy ujmują się według wartości określonej w statucie i wpisanej w rejestrze sądowym. Jeśli akcje są nabywane po cenie przekraczającej wartość nominalną, nadwyżka trafia do kapitału zapasowego. W przypadku wykupu akcji własnych, kwota zapłaty ujmowana jest w pozycji „akcje własne”. Koszty emisji nowych akcji pomniejszają kapitał zapasowy związany z emisją, natomiast pozostałe koszty stanowią koszty finansowe. Kapitał zapasowy tworzy się m.in. z wypracowanych zysków i emisji akcji, a jego zmniejszenie następuje w wyniku uchwał o pokryciu strat z lat ubiegłych lub wypłacie dywidendy. Zaliczki na dywidendy wypłacone w trakcie roku ujmują się jako podział zysku w danym okresie.

## Świadczenia pracownicze

Krótkoterminowe świadczenia pracownicze (z wyłączeniem świadczeń związanych z rozwiązaniem stosunku pracy i świadczeń kapitałowych) ujmują się jako zobowiązanie, uwzględniając już wypłacone kwoty, oraz jako koszt okresu lub koszt wytworzenia składnika aktywów, jeśli są początkowo ewidencjonowane w bilansie. Spółka nie oferuje programów świadczeń po zakończeniu zatrudnienia.

## Aktywa i zobowiązania warunkowe

Warunkowy składnik aktywów to potencjalny składnik, który powstanie w wyniku zdarzeń przeszłych, potwierdzonych dopiero przy wystąpieniu (lub nie) niepewnych przyszłych zdarzeń, na które Spółka nie ma pełnej kontroli. Aktywa warunkowe podlegają bieżącej ocenie; gdy wpływ korzyści ekonomicznych staje się praktycznie pewny, ujmują się je wraz z przychodem w danym okresie. Zobowiązanie warunkowe to możliwy obowiązek, który powstanie na skutek zdarzeń przeszłych i potwierdzi się przy wystąpieniu niepewnego zdarzenia, lub obowiązek, który nie jest ujmowany, gdy wypływ środków jest mało prawdopodobny lub kwotę trudno oszacować. Na dzień bilansowy Spółka ujmuje krótki opis każdego zobowiązania warunkowego, a w miarę możliwości - wiarygodne oszacowanie jego skutków finansowych oraz przesłanki niepewności co do kwoty lub terminu wypływu środków. Gdy wypływ staje się prawdopodobny, tworzy się odpowiednią rezerwę.

## Rachunkowość zabezpieczeń

Spółka nie stosuje rachunkowości zabezpieczeń.

# ■ Ustalenie wyniku finansowego

## Przychody i koszty

Przychody i koszty ujmowane są zgodnie z zasadą memoriału i współmierności, w roku obrotowym, którego dotyczą, niezależnie od terminu płatności. Przychody to wpływy ekonomiczne brutto ze zwykłej działalności Spółki, skutkujące zwiększeniem kapitału własnego (z wyłączeniem wpłat akcjonariuszy). Ujmują się wyłącznie otrzymane lub należne kwoty, wycenione w wartości godziwej i pomniejszone o przyznane rabaty.

Przychody ze sprzedaży gier wideo, pomniejszone o koszt dostępu do platformy dystrybucyjnej, są ujmowane na podstawie raportów sprzedaży. W przypadku braku ostatecznego raportu na koniec okresu, Spółka szacuje sprzedaż i tworzy rezerwy, prezentowane w rachunku zysków i strat.

Spółka prowadzi ewidencję kosztów w układzie rodzajowym i kalkulacyjnym oraz sporządza rachunek zysków i strat w wariantach kalkulacyjnym. Koszty działalności operacyjnej w pełni obciążają koszt własny sprzedaży, z wyjątkiem tych, które dotyczą przyszłych okresów (odnoszone są wówczas na rozliczenia międzyokresowe).

Pozostałe przychody i koszty operacyjne obejmują zdarzenia niezwiązane bezpośrednio ze zwykłą działalnością Spółki (m.in. wynik na sprzedaży rzeczowych aktywów trwałych i WNIIP, tworzone rezerwy, skutki aktualizacji wartości aktywów niefinansowych).

Przychody finansowe obejmują głównie odsetki (od lokat, za zwłokę w regulowaniu należności), prowizje, rozwiązane rezerwy z działalności finansowej oraz dodatnie różnice kursowe. Koszty finansowe to głównie odsetki od kredytów i pożyczek, odsetki z tytułu zwłoki, prowizje, opłaty manipulacyjne oraz ujemne różnice kursowe.

## Odsetki

Przychody z tytułu odsetek są rozpoznawane w momencie ich naliczenia (przy zastosowaniu efektywnej stopy procentowej), jeżeli ich otrzymanie nie jest wątpliwe.

## Dotacje i subwencje

Dotacje i subwencje ujmowane są w wartości godziwej, gdy istnieje wystarczająca pewność ich otrzymania i spełnienia warunków. Jeśli dotyczą pozycji kosztowej, odracza się je w bilansie i ujmuje w przychodach proporcjonalnie do kosztów, które mają kompensować. W przypadku finansowania nabycia lub wytworzenia środka trwałego, również są odraczane w bilansie i ujmowane jako przychód przez okres amortyzacji tego środka trwałego.

## Rachunek przepływów pieniężnych

Rachunek przepływów pieniężnych sporządzono metodą pośrednią.

## ■ Ustalenie sposobu sporządzania kwartalnego skróconego sprawozdania finansowego

Celem niniejszego kwartalnego skróconego sprawozdania finansowego jest rzetelne i zgodne z UoR przedstawienie wyników finansowych działalności Spółki, jej sytuacji finansowej, przepływów środków pieniężnych, a w konsekwencji wyników zarządzania przez kierownictwo zasobami Spółki. Prezentowane kwartalne skrócone sprawozdanie finansowe składa się z następujących elementów:

- Informacji ogólnych o Spółce, w tym zasadach przyjętych przy sporządzaniu sprawozdania,
- Bilansu,
- Rachunku Zysków i Strat w układzie kalkulacyjnym,
- Zestawienie ze zmian w kapitale własnym,
- Rachunku przepływów pieniężnych,
- Dodatkowych informacji i objaśnień do sprawozdania finansowego.

Spółka sporządziła niniejsze kwartalne skrócone sprawozdanie finansowe zgodnie z zasadą memoriału, to jest przez ujęcie wszystkich przypadających na jej rzecz przychodów i obciążających ją kosztów związanych z tymi przychodami dotyczących danego okresu, niezależnie od terminu ich zapłaty.

Aktywa i zobowiązania nie są kompensowane. W bilansie dokonano podziału aktywów i zobowiązań na krótko i długoterminowe z uwagi na kryterium płynności oraz terminu realizacji nie później niż 12 miesięcy po dniu bilansowym.

# 2

## Kwartalne skrócone sprawozdanie finansowe DEFENCE.HUB S.A.

# I. Rachunek Zysków i Strat (wariant kalkulacyjny)<sup>1</sup>

	w zł	01.01.2026-31.03.2026	01.01.2025-31.03.2025
<b>A.</b>	<b>Przychody netto ze sprzedaży produktów, w tym:</b>	<b>1 186 216,54</b>	<b>800 803,97</b>
	- od jednostek powiązanych	0,00	0,00
I.	Przychody netto ze sprzedaży produktów	995 611,54	800 803,97
II.	Przychody netto ze sprzedaży towarów i materiałów	190 605,00	0,00
<b>B.</b>	<b>Koszty sprzedanych produktów, w tym:</b>	<b>647 095,83</b>	<b>347 102,17</b>
I.	Koszty wytworzenia sprzedanych produktów	647 095,83	347 102,17
<b>C.</b>	<b>Zysk (strata) brutto ze sprzedaży</b>	<b>539 120,71</b>	<b>453 701,80</b>
D.	Koszty sprzedaży	107 338,14	93 218,77
E.	Koszty ogólnego zarządu	528 938,04	250 705,70
<b>F.</b>	<b>Zysk (strata) ze sprzedaży</b>	<b>(97 155,47)</b>	<b>109 777,33</b>
<b>G.</b>	<b>Pozostałe przychody operacyjne</b>	<b>103 039,74</b>	<b>188 046,08</b>
I.	Dotacje	90 762,00	90 762,00
II.	Inne przychody operacyjne	12 277,74	97 284,08
<b>H.</b>	<b>Pozostałe koszty operacyjne</b>	<b>166 323,30</b>	<b>146 070,48</b>
I.	Inne koszty operacyjne	166 323,30	146 070,48
<b>I.</b>	<b>Zysk (strata) z działalności operacyjnej</b>	<b>(160 439,03)</b>	<b>151 752,93</b>
<b>J.</b>	<b>Przychody finansowe</b>	<b>55 440,05</b>	<b>9 633,74</b>
I.	Odsetki	0,00	0,00
II.	Inne	55 440,05	9 633,74
<b>K.</b>	<b>Koszty finansowe</b>	<b>11 183,24</b>	<b>28 246,03</b>
I.	Odsetki	1 223,14	230,96
II.	Inne	9 960,10	28 015,07
<b>L.</b>	<b>Zysk (strata) brutto</b>	<b>(116 182,22)</b>	<b>133 140,64</b>
<b>M.</b>	<b>Podatek dochodowy</b>	<b>(181 409,00)</b>	<b>(134 268,00)</b>
<b>N.</b>	<b>Pozostałe obowiązkowe zmniejszenia zysku (zwiększenia straty)</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>O.</b>	<b>Zysk (strata) netto</b>	<b>65 226,78</b>	<b>267 408,64</b>

Warszawa, dnia 15 maja 2026 roku

<sup>1</sup> Zgodnie z pkt 4.1. do Załącznika nr 3 Regulaminu ASO Emitent w kwartalnym raporcie okresowym powinien zawrzeć kwartalne skrócone sprawozdanie finansowe, sporządzone zgodnie z obowiązującymi emitenta zasadami rachunkowości; w przypadku stosowania polskich zasad rachunkowości kwartalne skrócone sprawozdanie finansowe zawierać powinno co najmniej: bilans, rachunek zysków i strat, zestawienie zmian w kapitale własnym oraz rachunek przepływów pieniężnych - w zakresie oznaczonym literami i cyframi rzymskimi oraz cyframi arabskimi, w zależności od prowadzonej działalności w załączniku nr 1, 2 lub 3 do ustawy o rachunkowości. Emitent z uwagi na zachowanie przejrzystości prezentowanych danych, nie prezentuje w kwartalnym skróconym sprawozdaniu finansowym większości pozycji oznaczonych literami i cyframi rzymskimi oraz cyframi arabskimi, które w okresie bieżącym i porównywalnym posiadały wartość 0.

## II. Bilans

	AKTYWA	31.03.2026	31.03.2025
<b>A.</b>	<b>AKTYWA TRWAŁE</b>	<b>1 295 680,52</b>	<b>1 918 570,23</b>
<b>I.</b>	<b>Wartości niematerialne i prawne</b>	<b>1 274 970,75</b>	<b>1 908 047,79</b>
	Koszty zakończonych prac rozwojowych	1 004 685,20	1 578 790,88
	Inne wartości niematerialne i prawne	270 285,55	329 256,91
<b>II.</b>	<b>Rzeczowe aktywa trwałe</b>	<b>10 709,77</b>	<b>10 522,44</b>
	Środki trwałe	10 709,77	10 522,44
	- urządzenia techniczne i maszyny	10 709,77	10 522,44
	- środki transportu	0,00	0,00
	- środki trwałe w budowie	0,00	0,00
<b>III.</b>	<b>Należności długoterminowe</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>IV.</b>	<b>Inwestycje długoterminowe</b>	<b>10 000,00</b>	<b>0,00</b>
	Długoterminowe aktywa finansowe	10 000,00	0,00
<b>V.</b>	<b>Długoterminowe rozliczenia międzyokresowe</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
	Aktywa z tytułu odroczonego podatku dochodowego	0,00	0,00
<b>B.</b>	<b>AKTYWA OBROTOWE</b>	<b>3 493 227,47</b>	<b>3 531 573,77</b>
<b>I.</b>	<b>Zapasy</b>	<b>1 668 678,60</b>	<b>2 763 997,28</b>
	Półprodukty i produkty w toku	1 069 752,44	2 031 756,41
	Produkty gotowe	598 926,16	732 240,87
	Towary	0,00	0,00
<b>II.</b>	<b>Należności krótkoterminowe</b>	<b>438 853,68</b>	<b>348 469,98</b>
	Należności od jednostek powiązanych	0,00	0,00
	Należności od pozostałych jednostek	438 852,80	348 469,98
	- z tytułu dostaw i usług, o okresie spłaty	259 856,71	200 351,53
	- z tytułu podatków, dotacji, ceł, ubezpieczeń społecznych i zdrowotnych oraz innych świadczeń	174 715,88	97 067,05
	- inne	4 280,21	51 051,40
<b>III.</b>	<b>Inwestycje krótkoterminowe</b>	<b>1 120 549,97</b>	<b>72 719,44</b>
	Krótkoterminowe aktywa finansowe	1 120 549,97	72 719,44
	- udzielone pożyczki	0,00	72 719,44
	- środki pieniężne w kasie i na rachunkach	1 120 549,97	72 719,44
	- inne środki pieniężne	0,00	0,00
<b>IV.</b>	<b>Krótkoterminowe rozliczenia międzyokresowe</b>	<b>265 146,10</b>	<b>346 387,07</b>
<b>C.</b>	<b>NALEŻNE WPLĄTY NA KAPITAŁ (FUNDUSZ) PODSTAWOWY</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>D.</b>	<b>UDZIAŁY (AKCJE) WŁASNE</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
	<b>AKTYWA RAZEM</b>	<b>4 788 907,99</b>	<b>5 450 144,00</b>

Warszawa, dnia 15 maja 2026 roku

PASywa		31.03.2026	31.03.2025
<b>A.</b>	<b>KAPITAŁ (FUNDUSZ) WŁASNY</b>	<b>2 217 795,88</b>	<b>3 796 827,54</b>
I.	Kapitał (fundusz) podstawowy	890 000,00	890 000,00
II.	Kapitał (fundusz) zapasowy, w tym:	7 023 916,75	7 023 916,75
	- nadwyżka wartości sprzedaży (wartości emisyjnej) nad wartością nominalną udziałów (akcji)	6 292 004,99	6 292 004,99
III.	Kapitał (fundusz) z aktualizacji wyceny	0,00	0,00
IV.	Pozostałe kapitały (fundusze) rezerwowe	0,00	0,00
V.	Zysk (strata) z lat ubiegłych	(5 761 347,65)	(4 384 497,85)
VI.	Zysk (strata) netto	65 226,78	267 408,64
VII.	Odpisy z zysku netto w ciągu roku obrotowego (wielkość ujemna)	0,00	0,00
<b>B.</b>	<b>ZOBOWIĄZANIA I REZERWY NA ZOBOWIĄZANIA</b>	<b>2 571 112,11</b>	<b>1 653 316,46</b>
I.	Rezerwy na zobowiązania	76 620,85	170 440,36
1.	Rezerwy z tytułu odroczonego podatku dochodowego	0,00	0,00
2.	Pozostałe rezerwy	76 620,85	170 440,36
	- krótkoterminowa	76 620,85	170 440,36
II.	Zobowiązania długoterminowe	0,00	0,00
1.	Wobec pozostałych jednostek	0,00	0,00
	- inne zobowiązania finansowe	0,00	0,00
III.	Zobowiązania krótkoterminowe	1 859 157,39	484 494,23
1.	Wobec jednostek powiązanych	0,00	0,00
2.	Wobec pozostałych jednostek	1 859 157,39	484 494,23
	- kredyty i pożyczki	645 900,00	0,00
	- inne zobowiązania finansowe	0,00	0,00
	- z tytułu dostaw i usług, o okresie wymagalności	1 186 150,95	457 237,33
	- z tytułu podatków, ceł, ubezpieczeń i innych	15 412,22	4 573,05
	- z tytułu wynagrodzeń	3 552,93	0,00
	- inne	8 141,29	0,00
3.	Fundusze specjalne	0,00	0,00
IV.	Rozliczenia międzyokresowe	635 333,87	998 381,87
	<b>PASYWA RAZEM</b>	<b>4 788 907,99</b>	<b>5 450 144,00</b>

Warszawa, dnia 15 maja 2026 roku

### III. Zestawienie zmian w kapitale własnym

w zł		01.01.2026-31.03.2026	01.01.2025-31.03.2025
I	<b>KAPITAŁ WŁASNY NA POCZĄTEK OKRESU (BO)</b>	<b>2 152 569,10</b>	<b>3 529 418,90</b>
	- korekty błędów podstawowych i zmiany zasad rachunkowości	0,00	0,00
II	<b>KAPITAŁ WŁASNY NA POCZĄTEK OKRESU (BO), po korektach</b>	<b>2 152 569,10</b>	<b>3 529 418,90</b>
1	<b>Kapitał podstawowy na początek okresu</b>	<b>890 000,00</b>	<b>890 000,00</b>
1.1.	Zmiany kapitału podstawowego	0,00	0,00
a	zwiększenie - emisja udziałów/akcji	0,00	0,00
b	zmniejszenie	0,00	0,00
1.2.	Kapitał podstawowy na koniec okresu	890 000,00	890 000,00
2	<b>Kapitał zapasowy na początek okresu</b>	<b>7 023 916,75</b>	<b>7 023 916,75</b>
2.1.	Zmiany kapitału zapasowego	0,00	0,00
a	zwiększenie (emisja akcji)	0,00	0,00
b	Zmniejszenie (pokrycie straty)	0,00	0,00
2.2.	Kapitał zapasowy na koniec okresu	7 023 916,75	7 023 916,75
3	<b>Kapitał z aktualizacji wyceny na początek okresu</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
3.1.	Zmiany kapitału z aktualizacji wyceny	0,00	0,00
a	zwiększenie	0,00	0,00
b	zmniejszenie	0,00	0,00
3.2.	Kapitał z aktualizacji wyceny na koniec okresu	0,00	0,00
4	<b>Pozostałe kapitały rezerwowe na początek okresu</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
5	<b>Zysk (strata) z lat ubiegłych na początek okresu</b>	<b>(5 761 347,65)</b>	<b>(4 384 497,85)</b>
5.1.	Zysk z lat ubiegłych na początek okresu	0,00	0,00
5.2.	Zysk z lat ubiegłych na początek okresu, po korektach	0,00	0,00
a	zwiększenie	0,00	0,00
b	zmniejszenie (z tytułu)	0,00	0,00
5.3.	Zysk z lat ubiegłych na koniec okresu	0,00	0,00
5.4.	Strata z lat ubiegłych na początek okresu	5 761 347,65	4 384 497,85
5.5.	Strata z lat ubiegłych na początek okresu, po korektach	5 761 347,65	4 384 497,85
a	zwiększenie (przeniesienie straty z lat ubiegłych do pokrycia)	0,00	0,00
b	Zmniejszenie (pokrycie z kapitału zapasowego)	0,00	0,00
5.6.	Strata z lat ubiegłych na koniec okresu	5 761 347,65	4 384 497,85
5.7.	Zysk (strata) z lat ubiegłych na koniec okresu	(5 761 347,65)	(4 384 497,85)
6	<b>Wynik netto</b>	<b>65 226,78</b>	<b>267 408,64</b>
a	Zysk netto	65 226,78	267 408,64
b	Strata netto	0,00	0,00
II	<b>KAPITAŁ WŁASNY NA KONIEC OKRESU (BZ)</b>	<b>2 217 795,88</b>	<b>3 796 827,54</b>
III	<b>KAPITAŁ WŁASNY, PO UWZGLĘDNIENIU PROPONOWANEGO PODZIAŁU ZYSKU (POKRYCIA STRATY)</b>	<b>2 217 795,88</b>	<b>3 796 827,54</b>

Warszawa, dnia 15 maja 2026 roku

## IV. Rachunek Przepływów Pieniężnych (metoda pośrednia)

w zł		01.01.2026-31.03.2026	01.01.2025-31.03.2025
<b>A.</b>	<b>PRZEPŁYWY ŚRODKÓW PIENIĘŻNYCH Z DZIAŁALNOŚCI OPERACYJNEJ</b>		
I.	Zysk/Strata netto	65 226,78	267 408,64
II.	Korekty razem	46 819,88	(237 474,05)
1.	Amortyzacja	167 864,39	162 221,64
2.	Zyski (straty) z tytułu różnic kursowych	0,00	0,00
3.	Odsetki i udziały w zyskach (dywidendy)	0,00	0,00
4.	Zysk (strata) z działalność inwestycyjnej	0,00	0,00
5.	Zmiana stanu rezerw	(176 194,68)	(177 235,35)
6.	Zmiana stanu zapasów	125 770,34	(33 879,68)
7.	Zmiana stanu należności	(10 625,92)	117 340,38
8.	Zmiana stanu zobowiązań krótkoterminowych, z wyjątkiem pożyczek i kredytów	48 339,81	(162 543,19)
9.	Zmiana stanu rozliczeń międzyokresowych	(108 334,06)	(143 377,85)
10.	Inne korekty	0,00	0,00
III.	Przepływy pieniężne netto z działalności operacyjnej	112 046,66	29 934,59
<b>B.</b>	<b>PRZEPŁYWY ŚRODKÓW PIENIĘŻNYCH Z DZIAŁALNOŚCI INWESTYCYJNEJ</b>		
I.	Wpływy	23 964,00	0,00
1.	Zbycie wartości niematerialnych i prawnych oraz rzeczowych aktywów trwałych	6 999,62	0,00
2.	Splata udzielonych pożyczek	16 964,38	0,00
II.	Wydatki	7 161,77	0,00
1.	Nabycie wartości niematerialnych i prawnych oraz rzeczowych aktywów trwałych	7 161,77	0,00
2.	Udzielone pożyczki	0,00	0,00
III.	Przepływy pieniężne netto z działalności inwestycyjnej	16 802,23	0,00
<b>C.</b>	<b>PRZEPŁYWY ŚRODKÓW PIENIĘŻNYCH Z DZIAŁALNOŚCI FINANSOWEJ</b>		
I.	Wpływy	335 400,00	0,00
1.	Wpływy netto z wydania udziałów	0,00	0,00
2.	Kredyty i pożyczki	335 400,00	0,00
II.	Wydatki	0,00	0,00
1.	Z tytułu innych zobowiązań finansowych	0,00	0,00
2.	Splata kredytów i pożyczek	0,00	0,00
III.	Przepływy pieniężne netto z działalności finansowej	335 400,00	0,00
<b>D.</b>	<b>Przepływy pieniężne netto razem</b>	<b>464 248,89</b>	<b>29 934,59</b>
<b>E.</b>	<b>Bilansowa zmiana stanu środków pieniężnych</b>	<b>464 248,89</b>	<b>29 934,59</b>
	Zmiana stanu środków pieniężnych z tytułu różnic kursowych	0,00	0,00
<b>F.</b>	<b>Środki pieniężne na początek okresu</b>	<b>656 301,08</b>	<b>42 784,85</b>
<b>G.</b>	<b>Środki pieniężne na koniec okresu</b>	<b>1 120 549,97</b>	<b>72 719,44</b>

Warszawa, dnia 15 maja 2026 roku

# 3

Dodatkowe informacje i  
objaśnienia do kwartalnego  
skróconego sprawozdania  
finansowego

# I. Informacja o segmentach operacyjnych

Emitent wyodrębnia dwa segmenty operacyjne:

## ■ Segment KLABATER

Segment KLABATER obejmuje działalność w zakresie produkcji, wydawnictwa oraz portowania gier wideo na komputery osobiste i konsole. Spółka działa zarówno jako deweloper własnych tytułów, jak i wydawca gier zewnętrznych studiów, zapewniając im finansowanie, marketing oraz dystrybucję. Segment koncentruje się na grach o wysokim poziomie złożoności i rozpoznawalnej tożsamości artystycznej. KLABATER posiada globalną sieć sprzedaży obejmującą główne platformy cyfrowe, w tym Steam, PlayStation, Nintendo i Xbox. Celem segmentu jest dalsze skalowanie portfolio premium indie oraz maksymalizacja wartości marek własnych.

W analizowanym okresie Emitent zainicjował proces restrukturyzacji organizacyjnej segmentu gamingowego, którego celem jest pełne wyodrębnienie działalności gamingowej do spółki zależnej KLABATER P.S.A. W ramach tego procesu planowane jest przeniesienie na KLABATER P.S.A. zorganizowanej części przedsiębiorstwa obejmującej zespół składników materialnych i niematerialnych związanych z działalnością gamingową („ZCP Gaming”), w tym prawa własności intelektualnej do gier - w szczególności znaki towarowe, prawa autorskie i inne prawa IP powiązane z poszczególnymi tytułami. Przeniesienie ZCP Gaming nastąpi w zamian za objęcie przez Emitenta akcji nowej serii wyemitowanych przez KLABATER P.S.A.

## ■ Segment DEFENCE.HUB

Zgodnie z przyjętą Strategią rozwoju Emitenta, opublikowaną przez Spółkę raportem ESPI nr 2/2026 w dniu 09 stycznia 2026 roku, segment DEFENCE.HUB koncentruje się na rozwoju technologii obronnych i działalności w następujących głównych obszarach:

- **Systemy antydronowe** - rozwój zintegrowanego systemu MACS do wykrywania i neutralizacji dronów FPV oraz autonomicznych platform, z zastosowaniem wielosensorowej fuzji danych, sztucznej inteligencji i algorytmów decyzyjnych, przeznaczonego zarówno do użytku wojskowego, jak i ochrony infrastruktury krytycznej.
- **Systemy bezzałogowe** - rozwój i komercjalizacja technologii UAV i USV, w tym systemów obserwacyjnych i neutralizujących drony, a także ich zastosowania w projektach dual-use, np. monitoring infrastruktury przemysłowej czy wykrywanie wycieków gazu.
- **Innowacyjne materiały funkcjonalne** - rozwój materiałów umożliwiających zarządzanie sygnaturą elektromagnetyczną obiektów w środowisku wielosensorowym, z pełnym cyklem badań, pilotaży i współpracy z producentami platform autonomicznych..
- **Oprogramowanie obronne i platformy autonomiczne (Defence Software & Autonomy)** - rozwój algorytmów analizy danych, modułów autonomii i wielosensorowej fuzji informacji dla systemów antydronowych, bezzałogowych i rozproszonych systemów obserwacyjnych, z możliwością komercjalizacji poprzez licencje, integrację systemową i usługi rozwojowe.
- **Pośrednictwo w sprzedaży rozwiązań dual-use** - działalność wspierająca sprzedaż technologii dual-use opracowanych przez partnerów zagranicznych, rozwiązań wymagających lokalnej obecności i integracji z systemami użytkownika końcowego, wspomagająca generowanie przychodów i budowę relacji rynkowych.
- **Konsorcja R&D i finansowanie publiczne** - aktywny udział w projektach badawczo-rozwojowych finansowanych krajowo i unijnie, w tym w inicjatywach NATO oraz UE, celem współfinansowania rozwoju technologii, przyspieszania ich dojrzewania oraz budowy kompetencji i wiarygodności spółki jako partnera technologicznego.

Działania segmentu DEFENCE.HUB mają na celu nie tylko budowanie przewagi technologicznej i kompetencyjnej Spółki, ale również zapewnienie skalowalności projektów, przygotowanie do ekspansji międzynarodowej oraz tworzenie trwałych relacji z partnerami biznesowymi i instytucjami finansującymi procesy inwestycyjne i produkcyjne. Segment ten stanowi kluczowy element długofalowej strategii rozwoju Spółki, pozwalając na generowanie wartości dla akcjonariuszy poprzez udział w projektach o wysokim potencjale wzrostu i znaczeniu strategicznym w sektorze technologii obronnych.

## II. Komentarz emitenta na temat okoliczności i zdarzeń istotnie wpływających na działalność emitenta, jego sytuację finansową i wyniki osiągnięte w danym kwartale w ramach segmentu KLABATER

### ■ Segment KLABATER

#### Nota 1. Rachunek Zysków i Strat segmentu Klabater

	w zł	01.01.2026-31.03.2026	01.01.2025-31.03.2025
<b>A.</b>	<b>Przychody netto ze sprzedaży produktów, w tym:</b>	<b>995 611,54</b>	<b>800 803,97</b>
I.	Przychody netto ze sprzedaży produktów	995 611,54	800 803,97
<b>B.</b>	<b>Koszty sprzedanych produktów, w tym:</b>	<b>457 522,81</b>	<b>347 102,17</b>
I.	Koszty wytworzenia sprzedanych produktów	457 522,81	347 102,17
<b>C.</b>	<b>Zysk (strata) brutto ze sprzedaży</b>	<b>538 088,73</b>	<b>453 701,80</b>
D.	Koszty sprzedaży	107 338,14	93 218,77
E.	Koszty ogólnego zarządu	208 376,74	250 705,70
<b>F.</b>	<b>Zysk (strata) ze sprzedaży</b>	<b>222 373,85</b>	<b>109 777,33</b>
<b>G.</b>	<b>Pozostałe przychody operacyjne</b>	<b>92 612,76</b>	<b>188 046,08</b>
I.	Dotacje	90 762,00	90 762,00
II.	Inne przychody operacyjne	1 850,76	97 284,08
<b>H.</b>	<b>Pozostałe koszty operacyjne</b>	<b>156 330,78</b>	<b>146 070,48</b>
<b>I.</b>	<b>Zysk (strata) z działalności operacyjnej</b>	<b>158 656,71</b>	<b>151 752,93</b>
J.	Przychody finansowe	55 440,05	9 633,74
K.	Koszty finansowe	11 183,24	28 246,03
<b>L.</b>	<b>Zysk (strata) brutto</b>	<b>202 912,64</b>	<b>133 140,64</b>
M.	Podatek dochodowy	(181 409,00)	(134 268,00)
<b>O.</b>	<b>Zysk (strata) netto</b>	<b>384 321,64</b>	<b>267 408,64</b>

#### Nota 2. Struktura i rentowność przychodów w okresie raportowym

W 1KW 2026 przychody ze sprzedaży wyniosły 995,6 tys. zł i były wyższe o 194,8 tys. zł (+24,3%) w stosunku do analogicznego okresu roku poprzedniego (800,8 tys. zł). Zysk ze sprzedaży wzrósł o 112,6 tys. zł (+102,6%, z 109,8 tys. zł do 222,4 tys. zł).

Wzrost rentowności operacyjnej był efektem korzystnej struktury kosztowej: koszty ogólnego zarządu spadły o 42,3 tys. zł (-16,9%), a koszty sprzedaży rosły wolniej niż przychody (+15,1% wobec +24,3%). Pomimo wzrostu kosztów wytworzenia (+31,8%), związanego ze zwiększoną aktywnością wydawniczą w okresie, marża brutto ze sprzedaży utrzymała się na poziomie 54,1%. Zysk netto wyniósł 394,7 tys. zł wobec 267,4 tys. zł rok wcześniej (+47,6%).

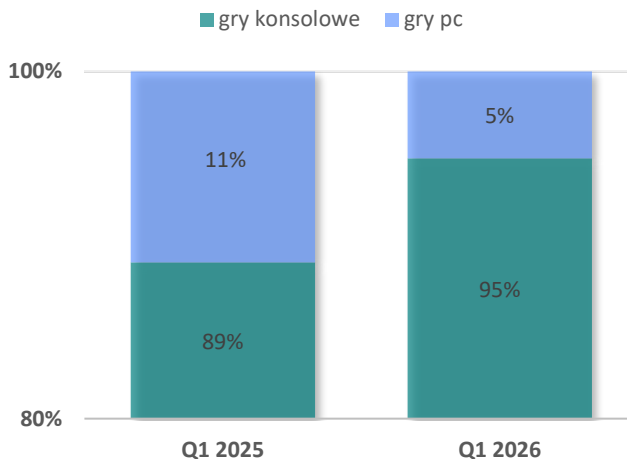
## 1KW • 2026

### WYŻSZE PRZYCHODY

# +24%

W 1KW 2026 przychody ze sprzedaży wyniosły 995,6 tys. zł

### STRUKTURA PRZYCHODÓW NETTO



W 1KW 2026 r. przychody z portingu wzrosły o 356,7 tys. zł (+78%, z 455 5 tys. zł do 812 2 tys. zł), napędzane głównie portem Labyrinthine na PS5 i Xbox Series X|S (premiera koniec września 2025). Portfel gier Spółki obejmuje aktualnie 39 aktywnych tytułów, adaptacja Hard West 2 jest w zaawansowanej fazie produkcji oraz trwają prace nad wersją VR Labyrinthine.

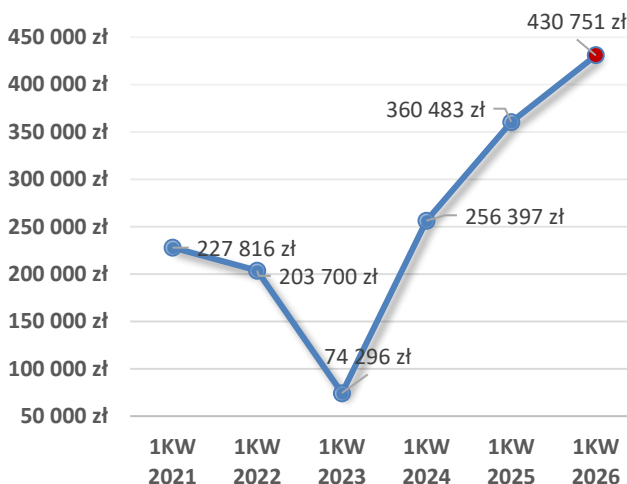
## 1KW • 2026

### WYŻSZA MARŻA

# +19%

Marża na sprzedaży w 2025 roku była wyższa o 54 282 zł (+3,8%) w stosunku do roku 2024

### MARŻA NA SPRZEDAŻY



Koszty Ogólnego Zarządu	1KW•2026	1KW•2025
- wynagrodzenia i koszty współpracowników	97 620,16	97 585,96
- czynsz i administracja biurowa	28 204,10	70 055,36
- usługi księgowo i kadrowe	16 345,41	28 321,67
- doradztwo i konsultacje	32 247,50	9 645,00
- usługi elektroniczne (internet) i IT	11 599,12	10 944,39
- leasing, amortyzacja i koszty pojazdów	770,94	10 357,87
- ubezpieczenia	1 079,00	1 845,42
- inne	9 249,04	9 236,97
- zużycie materiałów i energii	3 259,40	3 654,70
- podatki i opłaty	304,00	5 795,98
- amortyzacja	7 698,07	3 262,38
- reklama i marketing	0,00	0,00
<b>SUMA</b>	<b>208 376,74</b>	<b>250 705,70</b>

W 1KW 2026 koszty ogólnego zarządu wyniosły 208,4 tys. zł i były niższe o 42,3 tys. zł (-16,9%) w stosunku do analogicznego okresu roku poprzedniego (250,7 tys. zł), kontynuując trwałą redukcję kosztów stałych zapoczątkowaną w 2024 roku. Największy wpływ miało ograniczenie kosztów czynszu i administracji biurowej (-41,9 tys. zł, -59,7%), będące efektem wynajęcia dotychczasowej powierzchni biurowej nowemu najemcy z początkiem 2026 roku. Istotny wkład miały również niższe koszty usług księgowych i kadrowych (-12,0 tys. zł, -42,3%). Redukcja KOZ nastąpiła przy jednoczesnym wzroście przychodów o 24,3%, stanowiąc istotny wkład w ponad dwukrotny wzrost zysku ze sprzedaży w okresie.

## Nota 3. Bilans segmentu Klabater

	AKTYWA	31.03.2026	31.03.2025
<b>A.</b>	<b>AKTYWA TRWAŁE</b>	<b>1 295 680,52</b>	<b>1 918 570,23</b>
I.	Wartości niematerialne i prawne	1 274 970,75	1 908 047,79
	Koszty zakończonych prac rozwojowych	1 004 685,20	1 578 790,88
	Inne wartości niematerialne i prawne	270 285,55	329 256,91
II.	Rzeczowe aktywa trwałe	10 709,77	10 522,44
	Środki trwałe ( <i>urządzenia techniczne i maszyny</i> )	10 709,77	10 522,44
IV.	Inwestycje długoterminowe	10 000,00	0,00
V.	Długoterminowe rozliczenia międzyokresowe	0,00	0,00
<b>B.</b>	<b>AKTYWA OBROTOWE</b>	<b>3 416 336,18</b>	<b>3 531 573,77</b>
I.	Zapasy	1 668 678,60	2 763 997,28
	Półprodukty i produkty w toku	1 069 752,44	2 031 756,41
	Produkty gotowe	598 926,16	732 240,87
II.	Należności krótkoterminowe	364 905,49	348 469,98
	Należności od pozostałych jednostek	259 856,71	200 351,53
	- z tytułu dostaw i usług, o okresie spłaty	259 856,71	200 351,53
	- z tytułu podatków, dotacji, ceł, ubezpieczeń społecznych i zdrowotnych oraz innych świadczeń	100 768,57	97 067,05
	- inne	4 280,21	51 051,40
III.	Inwestycje krótkoterminowe	1 117 605,99	72 719,44
	Krótkoterminowe aktywa finansowe	1 117 605,99	72 719,44
	- środki pieniężne w kasie i na rachunkach	1 117 605,99	72 719,44
IV.	Krótkoterminowe rozliczenia międzyokresowe	265 146,10	346 387,07
	<b>AKTYWA RAZEM</b>	<b>4 712 016,70</b>	<b>5 450 144,00</b>

	PASYWA	31.03.2026	31.03.2025
<b>A.</b>	<b>KAPITAŁ (FUNDUSZ) WŁASNY</b>	<b>2 836 221,81</b>	<b>3 796 827,54</b>
I.	Kapitał (fundusz) podstawowy	890 000,00	890 000,00
II.	Kapitał (fundusz) zapasowy, w tym:	7 023 916,75	7 023 916,75
	- nadwyżka wartości emisyjnej nad wartością nominalną akcji	6 292 004,99	6 292 004,99
III.	Kapitał (fundusz) z aktualizacji wyceny	0,00	0,00
IV.	Pozostałe kapitały (fundusze) rezerwowe	0,00	0,00
V.	Zysk (strata) z lat ubiegłych	(5 462 016,58)	(4 384 497,85)
VI.	Zysk (strata) netto	384 321,64	267 408,64
<b>B.</b>	<b>ZOBOWIĄZANIA I REZERWY NA ZOBOWIĄZANIA</b>	<b>1 875 794,89</b>	<b>1 653 316,46</b>
I.	Rezerwy na zobowiązania	76 620,85	170 440,36
1.	Rezerwy z tytułu odroczonego podatku dochodowego	0,00	0,00
2.	Pozostałe rezerwy	76 620,85	170 440,36
II.	Zobowiązania długoterminowe	0,00	0,00
III.	Zobowiązania krótkoterminowe	1 163 840,17	484 494,23
2.	Wobec pozostałych jednostek	1 163 840,17	484 494,23
	- kredyty i pożyczki	0,00	0,00
	- z tytułu dostaw i usług, o okresie wymagalności	1 145 379,52	457 237,33
	- z tytułu podatków, ceł, ubezpieczeń i innych	10 443,36	22 683,85
	- z tytułu wynagrodzeń	(124,00)	0,00
	- inne	8 141,29	4 573,05
IV.	Rozliczenia międzyokresowe	635 333,87	998 381,87
	<b>PASYWA RAZEM</b>	<b>4 712 016,70</b>	<b>5 450 144,00</b>

## Nota 4. Przepływy pieniężne segmentu Klabater

w zł	01.01.2026-31.12.2026	01.01.2025-31.03.2025
<b>DZIAŁALNOŚĆ OPERACYJNA</b>		
Przychody netto ze sprzedaży i zmiana stanu należności	975.836,30	916.734,71
Koszt opłat licencyjnych:	(107.821,95)	(486.670,61)
<i>Koszty opłat licencyjnych</i>	(400.288,61)	(259.071,63)
<i>Rozliczenie międzyokresowe kosztów</i>	(24.098,87)	(0,06)
<i>Zmiana stanu rezerw na zobowiązania z tyt. opłat lic.</i>	316.565,53	(227.598,92)
Koszty operacyjne:	(330.478,33)	(356.891,08)
Wydanki na środki trwałe	(2.005,66)	10.578,00
Zużycie materiałów i energii	(3.533,36)	(4.697,58)
Usługi obce	(255.742,33)	(204.552,44)
Podatki i opłaty	(2.183,58)	(5.795,98)
Wynagrodzenia	(24.147,56)	(96.943,80)
Ubezpieczenia społeczne i inne świadczenia	(2.001,60)	(2.126,16)
Pozostałe koszty rodzajowe	(7.349,94)	(12.203,29)
Zmiana stanu zobowiązań długoterminowych	0,00	(5.486,13)
Zobowiązania i rezerwy na zobowiązania	(33.514,30)	(35.663,70)
Pozostałe przychody operacyjne i koszty operacyjne i RMK (dotacje):	1.849,95	97.284,08
<b>A. Przepływy pieniężne z operacji</b>	<b>539.385,97</b>	<b>170.457,10</b>
<b>DZIAŁALNOŚĆ PRODUKCYJNA</b>		
Koszty Produkcji Adaptacji Gier	(121.036,88)	(38.040,00)
Koszty produkcji Gier Własnych	0,00	(83.870,22)
<b>B. Przepływy pieniężne netto z działalności produkcyjnej</b>	<b>(121.036,88)</b>	<b>(121.910,22)</b>
<b>DZIAŁALNOŚĆ FINANSOWA</b>		
Przychody i Koszty finansowe	44.256,81	(18.612,29)
Wpływy netto z wydania udziałów (emisji. akcji)	0,00	0,00
<b>C. Przepływy pieniężne netto z działalności finansowej</b>	<b>44.256,81</b>	<b>(18.612,29)</b>
<b>D. Przepływy pieniężne netto razem</b>	<b>462.605,90</b>	<b>29.934,59</b>

W Q1 2026 segment Klabater wygenerował przepływy pieniężne netto z działalności operacyjnej w wysokości 539,4 tys. zł, wobec 170,5 tys. zł w Q1 2025 - wzrost o 368,9 tys. zł (+216,4%). Poprawa wyniku ze wzrostu przychodów ze sprzedaży do 975,8 tys. zł (+59,1 tys. zł rok do roku) przy jednoczesnej konsekwentnej redukcji kosztów operacyjnych do 330,5 tys. zł wobec 356,9 tys. zł w analogicznym okresie 2025 roku.

Nakłady na działalność produkcyjną wyniosły 121,0 tys. zł i dotyczą wyłącznie adaptacji gier na nowe platformy (porty konsolowe). Segment nie prowadził w tym okresie produkcji gier własnych. Całość nakładów produkcyjnych została sfinansowana z wypracowanej gotówki operacyjnej, bez angażowania zewnętrznych źródeł kapitału.

Łączne przepływy pieniężne netto segmentu wyniosły +462,6 tys. zł wobec +29,9 tys. zł w Q1 2025. Segment Klabater utrzymuje zdolność do samofinansowania bieżącej działalności i inwestycji produkcyjnych, co potwierdza skuteczność wdrożonego modelu operacyjnego.

## Nota 5. Premiery produktów i rozwój produktów

W dniu 19 lutego 2026 r odbyła się premiera gry Showgunners na konsolach PlayStation 5, Xbox Series X|S oraz w Windows Store Tytuł, wydany we współpracy z Good Shepherd Entertainment i studiem Artificer, trafił na nowe platformy w trzech edycjach: standardowej, Costumes & Weapons Pack oraz Platinum Edition. Równolegle udostępniono darmowe demo gry na platformie Xbox.

W analizowanym okresie Spółka kontynuowała prace deweloperskie nad portem gry Labyrinthine na platformy PlayStation VR2 oraz nad konsolową wersją gry Hard West 2.

## Nota 6. Istotne umowy licencyjne i wydawnicze

W okresie raportowym Spółka nie zawarła żadnych istotnych umów licencyjnych i wydawniczych związanych z działalnością segmentu KLABATER.

## Nota 7. Plan wydawniczy

Na dzień sporządzenia niniejszego Sprawozdania Spółka ma w planach wydanie następujących tytułów:

Lp	Tytuł	Platforma	Orientacyjna data wydania
1	Hard West II	PS, XO	Q3 2026
2	Labyrinthine	VR	TBC
3	Snowtopia: Ski Resort Builder	NS, PS, XO	TBC
5	Production Line	NS, PS, XO	TBC
6	Crossroadss Inn 2	PC, NS, PS, XO	TBC
7	Heliborne 2	PC, NS, PS, XO	TBC

Źródło: Emitent; Wyjaśnienie skrótów: PS4 - PlayStation, XO - Xbox, NS - Nintendo Switch, VR – platformy Virtual Reality

Spółka publikuje w raportach kwartalnych informacje dotyczące planów wydawniczych na kolejne kwartały. Aktualizacje dotyczące orientacyjnej daty wydania publikowane są w raportach kwartalnych, a informacja o finalnej dacie wydania danej gry jest przekazywana przez Spółkę w postaci właściwych raportów bieżących.

## Nota 8. Realizacja projektu w ramach programu sektorowego „GameINN”

Spółka zrealizowała projekt nr POIR 01 02 00-00-0159/20 „T A C K ” w ramach programu GameINN finansowanego przez NCBiR. Projekt został zakończony i rozliczony w 2022-2023 r. Z dniem 6 marca 2026 r. upłynął okres trwałości projektu.

### ■ Segment DEFENCE HUB

## Nota 1. Rachunek Zysków i Strat segmentu Defence Hub

	w zł	01.01.2026-31.03.2026	01.01.2025-31.03.2025
<b>A</b>	<b>Przychody netto ze sprzedaży produktów, w tym:</b>	<b>190 605,00</b>	<b>0,00</b>
	- od jednostek powiązanych	0,00	0,00
I	Przychody netto ze sprzedaży produktów	190 605,00	0,00
<b>B</b>	<b>Koszty sprzedanych produktów, w tym:</b>	<b>189 573,02</b>	<b>0,00</b>
I	Koszty wytworzenia sprzedanych produktów	189 573,02	0,00
<b>C</b>	<b>Zysk (strata) brutto ze sprzedaży</b>	<b>1 031,98</b>	<b>0,00</b>
D	Koszty sprzedaży	0,00	0,00
E	Koszty ogólnego zarządu	320 561,30	0,00
<b>F</b>	<b>Zysk (strata) ze sprzedaży</b>	<b>(319 529,32)</b>	<b>0,00</b>
G	Pozostałe przychody operacyjne	10 426,98	0,00
H	Pozostałe koszty operacyjne	9 992,52	0,00
<b>I</b>	<b>Zysk (strata) z działalności operacyjnej</b>	<b>(319 094,86)</b>	<b>0,00</b>
J	Przychody finansowe	0,00	0,00
K	Koszty finansowe	0,00	0,00
<b>L</b>	<b>Zysk (strata) brutto</b>	<b>(319 094,86)</b>	<b>0,00</b>
M	Podatek dochodowy	0,00	0,00
N	Pozostałe obowiązkowe zmniejszenia zysku (zwiększenia straty)	0,00	0,00
<b>O</b>	<b>Zysk (strata) netto</b>	<b>(319 094,86)</b>	<b>0,00</b>

## Nota 2. Bilans segmentu Defence Hub

AKTYWA		31.03.2026
<b>A</b>	<b>AKTYWA TRWAŁE</b>	<b>0,00</b>
I	Wartości niematerialne i prawne	0,00
	Koszty zakończonych prac rozwojowych	0,00
	Inne wartości niematerialne i prawne	0,00
II	Rzeczowe aktywa trwałe	0,00
	Środki trwałe	0,00
	- urządzenia techniczne i maszyny	0,00
	- środki transportu	0,00
	- środki trwałe w budowie	0,00
III	Należności długoterminowe	0,00
IV	Inwestycje długoterminowe	0,00
	Długoterminowe aktywa finansowe	0,00
V	Długoterminowe rozliczenia międzyokresowe	0,00
	Aktywa z tytułu odroczonego podatku dochodowego	0,00
<b>B</b>	<b>AKTYWA OBROTOWE</b>	<b>76 891,29</b>
I	Zapasy	0,00
	Półprodukty i produkty w toku	0,00
	Towary	0,00
II	Należności krótkoterminowe	73 947,31
	Należności od jednostek powiązanych	0,00
	Należności od pozostałych jednostek	73 947,31
	- z tytułu dostaw i usług, o okresie spłaty	0,00
	- z tytułu podatków, dotacji, ceł, ubezpieczeń społecznych i zdrowotnych oraz innych świadczeń	73 947,31
	- inne	0,00
III	Inwestycje krótkoterminowe	2 943,98
	Krótkoterminowe aktywa finansowe	2 943,98
	- udzielone pożyczki	0,00
	- środki pieniężne w kasie i na rachunkach	2 943,98
	- inne środki pieniężne	0,00
IV	Krótkoterminowe rozliczenia międzyokresowe	0,00
<b>C</b>	<b>NALEŻNE WPLĄTY NA KAPITAŁ (FUNDUSZ) PODSTAWOWY</b>	<b>0,00</b>
<b>D</b>	<b>UDZIAŁY (AKCJE) WŁASNE</b>	<b>0,00</b>
	<b>AKTYWA RAZEM</b>	<b>76 891,29</b>

PASywa		31.03.2026
<b>A</b>	<b>KAPITAŁ (FUNDUSZ) WŁASNY</b>	<b>(618 425,93)</b>
I	Kapitał (fundusz) podstawowy	0,00
II	Kapitał (fundusz) zapasowy, w tym:	0,00
	- nadwyżka wartości sprzedaży (wartości emisyjnej) nad wartością nominalną udziałów (akcji)	0,00
III	Kapitał (fundusz) z aktualizacji wyceny	0,00
IV	Pozostałe kapitały (fundusze) rezerwowe	0,00
V	Zysk (strata) z lat ubiegłych	(229 331,07)
VI	Zysk (strata) netto	(319 094,86)
VII	Odpisy z zysku netto w ciągu roku obrotowego (wielkość ujemna)	0,00
<b>B</b>	<b>ZOBOWIĄZANIA I REZERWY NA ZOBOWIĄZANIA</b>	<b>695 317,22</b>
I	Rezerwy na zobowiązania	0,00

1	Rezerwy z tytułu odroczonego podatku dochodowego	0,00
2	Pozostałe rezerwy	0,00
	- krótkoterminowa	0,00
<b>II</b>	<b>Zobowiązania długoterminowe</b>	<b>0,00</b>
1	Wobec pozostałych jednostek	0,00
	- inne zobowiązania finansowe	0,00
<b>III</b>	<b>Zobowiązania krótkoterminowe</b>	<b>695 317,22</b>
1	Wobec jednostek powiązanych	0,00
2	Wobec pozostałych jednostek	695 317,22
	- kredyty i pożyczki	645 900,00
	- inne zobowiązania finansowe	0,00
	- z tytułu dostaw i usług, o okresie wymagalności	40 771,43
	- z tytułu podatków, ceł, ubezpieczeń i innych	4 968,86
	- z tytułu wynagrodzeń	3 676,93
	- inne	0,00
3	Fundusze specjalne	0,00
<b>IV</b>	<b>Rozliczenia międzyokresowe</b>	<b>0,00</b>
	<b>PASYWA RAZEM</b>	<b>76 891,29</b>

### Nota 3. Opis działalności w okresie raportowym

W dniu 09 stycznia 2026 roku Spółka przyjęła Strategię Rozwoju Emitenta, która koncentruje się na rozwoju technologii obronnych i działalności w następujących głównych obszarach:

- **Systemy antydronowe** - rozwój zintegrowanego systemu MACS do wykrywania i neutralizacji dronów FPV oraz autonomicznych platform, z zastosowaniem wielosensorowej fuzji danych, sztucznej inteligencji i algorytmów decyzyjnych, przeznaczonego zarówno do użytku wojskowego, jak i ochrony infrastruktury krytycznej.
- **Systemy bezzałogowe** - rozwój i komercjalizacja technologii UAV i USV, w tym systemów obserwacyjnych i neutralizujących drony, a także ich zastosowania w projektach dual-use, np. monitoring infrastruktury przemysłowej czy wykrywanie wycieków gazu.
- **Innowacyjne materiały funkcjonalne** - rozwój materiałów umożliwiających zarządzanie sygnaturą elektromagnetyczną obiektów w środowisku wielosensorowym, z pełnym cyklem badań, pilotaży i współpracy z producentami platform autonomicznych..
- **Oprogramowanie obronne i platformy autonomiczne (Defence Software & Autonomy)** - rozwój algorytmów analizy danych, modułów autonomii i wielosensorowej fuzji informacji dla systemów antydronowych, bezzałogowych i rozproszonych systemów obserwacyjnych, z możliwością komercjalizacji poprzez licencje, integrację systemową i usługi rozwojowe.
- **Pośrednictwo w sprzedaży rozwiązań dual-use** - działalność wspierająca sprzedaż technologii dual-use opracowanych przez partnerów zagranicznych, rozwiązań wymagających lokalnej obecności i integracji z systemami użytkownika końcowego, wspomagająca generowanie przychodów i budowę relacji rynkowych.
- **Konsorcja R&D i finansowanie publiczne** - aktywny udział w projektach badawczo-rozwojowych finansowanych krajowo i unijnie, w tym w inicjatywach NATO oraz UE, celem współfinansowania rozwoju technologii, przyspieszania ich dojrzenia oraz budowy kompetencji i wiarygodności spółki jako partnera technologicznego.

Działania segmentu DEFENCE.HUB mają na celu nie tylko budowanie przewagi technologicznej i kompetencyjnej Spółki, ale również zapewnienie skalowalności projektów, przygotowanie do ekspansji międzynarodowej oraz tworzenie trwałych relacji z partnerami biznesowymi i instytucjami finansującymi procesy inwestycyjne i produkcyjne. Segment ten stanowi kluczowy element długofalowej strategii rozwoju Spółki, pozwalając na generowanie wartości dla akcjonariuszy poprzez udział w projektach o wysokim potencjale wzrostu i znaczeniu strategicznym w sektorze technologii obronnych.

W dniu 05 marca 2026 roku Spółka, w nawiązaniu do raportu bieżącego ESPI nr 26/2025 z dnia 22 sierpnia 2025 roku informującego o zawarciu w dniu 21 sierpnia 2025 roku umowy pożyczki ["Umowa"], na podstawie której M. Nowak Fundacja Rodzinna ["Fundacja Rodzinna"] będąca akcjonariuszem Spółki udzieliła Emitentowi pożyczki pieniężnej w maksymalnej kwocie do 1.000.000 zł, poinformowała o zawarciu aneksu do Umowy zwiększającego kwotę pożyczki maksymalnie do 2.500.000 zł.

Pożyczka została udzielona jako linia pożyczkowa. Wyплаты poszczególnych transz będą następowały w wysokościach i terminach ustalanych między Spółką a Fundacją Rodzinną.

Celem udzielenia pożyczki jest zapewnienie Emitentowi środków finansowych przeznaczonych na realizację inwestycji oraz działań rozwojowych Spółki.

Ponadto w dniu 05 stycznia 2026 roku Spółka poinformowała, iż powzięła wiadomość o całkowitej spłacie przez Rbeco sp. z o.o. z siedzibą w Rzeszowie [„Rbeco”] pożyczki udzielonej przez Emitenta na podstawie ramowej umowy współpracy z dnia 25 września 2025 roku.

Spłata zobowiązania na rzecz Spółki obejmowała kwotę główną pożyczki w wysokości 430.000,00 zł oraz należne odsetki w wysokości 15% w skali roku, zgodnie z warunkami określonymi w ww. umowie. Spłata zobowiązania została dokonana w terminie umownym, tj. w dniu 31 grudnia 2025 roku.

W związku z powyższym Emitent informuje, że na dzień publikacji niniejszego raportu nie posiada wobec Rbeco wymagalnych ani niewymagalnych roszczeń wynikających z przedmiotowej umowy pożyczki.

Ponadto Emitent wskazuje, że całkowita spłata pożyczki przez Rbeco otwiera możliwości dalszej współpracy pomiędzy stronami, w szczególności nad projektami obejmującymi rozwiązania o charakterze dual-use. Spółka informuje, że wstępne rozmowy dotyczące potencjalnych wspólnych inicjatyw zostały już rozpoczęte. W opinii Emitenta utrzymywanie dobrych relacji handlowych oraz terminowa realizacja zobowiązań finansowych przez Rbeco stanowi podstawę do rozwoju kolejnych wspólnych inicjatyw biznesowych stron.

W dniu 10 lutego 2026 roku Spółka zawarła umowę z biegłym rewidentem Panem Piotrem Sieniutą, wpisanym do Rejestru Biegłych Rewidentów pod numerem 11331 i prowadzącym działalność gospodarczą pod firmą: Biegły Rewident Piotr Sieniuta (NIP: 9880192952), będącą firmą audytorską wpisaną za numer 3481 ("Biegły Rewident"). Przedmiotem umowy zawartej przez Emitenta z Biegłym Rewidentem jest badanie przez Biegłego Rewidentą jednostkowych rocznych sprawozdań finansowych Emitenta sporządzonych za lata obrotowe 2025, 2026 i 2027. Wybór Biegłego Rewidentą uprawnionego do badania sprawozdań finansowych Spółki za 2025, 2026 i 2027 rok został zatwierdzony przez Radę Nadzorczą Emitenta w Uchwale nr 2 z dnia 10 grudnia 2025 roku.

W dniu 27 marca 2026 roku Spółka dokonała zmiany adresu strony internetowej Emitenta na następującą:

[www.defencehub.pl](http://www.defencehub.pl),

natomiast w dniu 29 marca 2026 roku Spółka dokonała zmiany adresu siedziby Emitenta na następujący:

ul. Żelazna 59A lok. 3.3 00-848 Warszawa

oraz zmiany adresu e-mail na następujący:

[office@defencehub.pl](mailto:office@defencehub.pl).

## Nota 4. Istotne umowy

W dniu 20 stycznia 2026 roku Spółka zawarła z Loft Capital Limited z siedzibą w Road Town, Brytyjskie Wyspy Dziewicze ["Inwestor"] warunkową umowę inwestycyjną ["Umowa"], której przedmiotem jest określenie zasad finansowania Spółki przez Inwestora poprzez emisję obligacji zamiennych na akcje nowej emisji ["Obligacje"] oraz warrantów subskrypcyjnych ["Warranty"]. Łączna wartość nominalna Obligacji, do których objęcia zobowiązał się Inwestor, wynosi 1.000.000,00 zł. Cena zamiany Obligacji na akcje Spółki została ustalona na poziomie 1,50 zł. Umowa zakłada ponadto objęcie przez Inwestora 7.750.000 akcji Spółki o łącznej wartości szacowanej przez Emitenta na poziomie ok. 10 mln zł, które mogą zostać objęte w wyniku wykonania Warrantów. Umowa została zawarta na okres 36 miesięcy od dnia jej podpisania ["Okres Zobowiązania"].

Inwestor zobowiązał się do objęcia Obligacji w dwóch transzach o wartości nominalnej 500.000,00 zł i terminie zapadalności 12 miesięcy każda. Pierwsza transza zostanie zaoferowana po spełnieniu warunków określonych w Umowie, w tym m.in. wyrażeniu zgody przez walne zgromadzenie Spółki na podjęcie uchwał o warunkowym podwyższeniu kapitału zakładowego większością trzech czwartych głosów w obecności co najmniej jednej trzeciej kapitału zakładowego oraz od określonego Umową poziomu płynności akcji Spółki. Druga transza może zostać wyemitowana na żądanie Emitenta po spełnieniu warunków określonych w Umowie. Obligacje nie

będą oprocentowane. W przypadkach naruszeń określonych w umowie Obligacje mogą podlegać przedterminowemu wykupowi poprzez zapłatę 120% ich wartości nominalnej. Zamiana Obligacji na akcje jest opcją Inwestora.

Ponadto Spółka zaoferuje Inwestorowi nieodpłatnie do 7.750.000 Warrantów subskrypcyjnych, uprawniających do objęcia akcji Spółki. Akcje będą obejmowane w transzach, a liczba obejmowanych akcji uzależniona jest m.in. od płynności obrotu akcjami Spółki na rynku NewConnect. Umowa przewiduje możliwość okresowego zawieszenia przez Emitenta wykonywania Warrantów.

Cena emisyjna akcji w wykonaniu Warrantów będzie ustalona jako najwyższa z:

- I. 92% najniższego dziennego VWAP z 20 dni sesyjnych \_zdefiniowanych w Umowie\_ poprzedzających wykonanie Warrantów,
- II. 50% średniej arytmetycznej dziennych VWAP z ostatnich 3 miesięcy lub
- III. wartości nominalnej akcji.

Zgodnie z umową Emitent zobowiązuje się do przeznaczenia całości wpływów otrzymanych przez Spółkę z tytułu wykonania Warrantów przez Inwestora na przedterminowy wykup Obligacji, z premią w wysokości 10% w stosunku do ich wartości nominalnej, aż do momentu spłaty 80% wyemitowanych Obligacji.

Emitent zobowiązał się do wprowadzenia akcji powstałych z zamiany Obligacji lub wykonania Warrantów do obrotu na rynku NewConnect w terminach określonych Umową, pod rygorem uznania opóźnienia za przypadek naruszenia Umowy. Naruszenie terminów określonych w Umowie może spowodować powstanie po stronie Emitenta zobowiązania do zapłaty kary umownej w wysokości uzależnionej od długości opóźnienia.

Umowa zawiera również klauzulę wyłączności, zgodnie z którą Spółka zobowiązała się nie korzystać z innych form finansowania kapitałowego o zmiennej cenie w trakcie trwania Okresu Zobowiązania. W przypadku naruszenia tego zakazu, Emitent będzie zobowiązany do zapłaty na rzecz Inwestora kary umownej w wysokości 5% wartości kapitału pozyskanego z naruszeniem postanowień o wyłączności.

Umowa zawiera standardowe dla tego typu transakcji oświadczenia i zapewnienia oraz katalog przypadków naruszenia, których wystąpienie uprawnia Inwestora do wypowiedzenia Umowy i żądania natychmiastowego wykupu Obligacji. Spółka zobowiązała się do zwołania walnego zgromadzenia w celu podjęcia uchwał niezbędnych do realizacji Umowy.

Kolejno w dniu 02 lutego 2026 roku Spółka podpisała niewiązący term sheet [„Term Sheet”] z Untold Tales S.A. z siedzibą w Warszawie [„Untold Tales”]. Celem zawarcia Term Sheet jest określenie intencji stron co do etapów i podstawowych warunków potencjalnej transakcji [„Transakcja”], na mocy której Untold Tales stałoby się wyłącznym właścicielem 100% akcji spółki zależnej od Emitenta Klabater P.S.A. z siedzibą w Warszawie [„Spółka Zależna”].

Warunkiem przeprowadzenia Transakcji będzie uprzednie zakończenie procesu przeniesienia przez Spółkę na rzecz Spółki Zależnej zorganizowanej części przedsiębiorstwa, w której skład wchodzić będzie zespół składników materialnych i niematerialnych obejmujących działalność gamingową [„ZCP Gaming”], w tym prawa własności intelektualnej do gier, w szczególności znaki towarowe, prawa autorskie i inne prawa IP związane z tymi tytułami. ZCP Gaming ma zostać przeniesiona na Spółkę Zależną w zamian za objęcie przez Emitenta akcji nowej serii wyemitowanych przez Spółkę Zależną. Ponadto w nawiązaniu do raportu bieżącego ESPI nr 35/2025 z dnia 4 grudnia 2025 roku Emitent wskazuje, iż proces ten został już zainicjowany, a jego celem jest pełne wyodrębnienie segmentu gamingowego w strukturze Spółki Zależnej. Dodatkowym warunkiem przeprowadzenia Transakcji będzie ukończenie procesu due diligence Spółki, podczas którego nie zostaną stwierdzone istotne negatywne ustalenia mające udokumentowany, wymierny oraz istotny wpływ na wartość ZCP Gaming, określone szczegółowo w Term Sheet.

Realizacja powyższej Transakcji wymaga zgody odpowiednich organów Emitenta, to jest uchwały Walnego Zgromadzenia oraz Rady Nadzorczej. Podstawę do dokonania przez Spółkę Transakcji będzie stanowiła umowa przedwstępna określająca ostateczne warunki Transakcji.

Term Sheet nie stanowi całości porozumienia pomiędzy Stronami w zakresie transakcji, zawiera jedynie jej podstawowe założenia.

W dniu 02 marca 2026 roku Spółka poinformowała o podpisaniu z Seraphim Defence Systems P.S.A. z siedzibą w Poznaniu [„Seraphim”] pierwszego zlecenia wykonawczego na realizację przez strony prototypu rozwiązania o charakterze dual-use.

Zgodnie z treścią zlecenia Emitent zobowiązał się do zapewnienia finansowania prac związanych z realizacją projektu na poziomie ok. 1 mln zł, natomiast Seraphim zobowiązał się do dostarczenia technologii stanowiącej podstawę rozwiązania o charakterze dual-use, w tym do jej opracowania, udostępnienia oraz integracji w zakresie niezbędnym do wykonania i uruchomienia prototypu. Celem

realizacji zlecenia jest weryfikacja założeń technologicznych oraz funkcjonalnych opracowywanego rozwiązania, a także przygotowanie produktu do dalszych etapów rozwoju, w tym potencjalnej komercjalizacji.

Ponadto Emitent poinformował, iż prowadzi rozmowy z podmiotami zagranicznymi zainteresowanymi wsparciem rozwoju projektu realizowanego przez Seraphim oraz jego komercjalizacją, przy czym o istotnych ustaleniach wynikających z tych rozmów Emitent będzie informował w odrębnych raportach ESPI.

Strony przewidują realizację zlecenia w terminie do końca I półrocza 2026 roku, przy czym zastrzegają możliwość przedłużenia tego okresu w zależności od potrzeb związanych z postępem prac i dalszym rozwojem projektu.

W dniu 04 marca 2026 r. Emitent zawarł z MBF Group S.A. z siedzibą w Warszawie ["Partner"] list intencyjny w zakresie współpracy technologicznej dotyczącej systemów przeciwdziałania bezzałogowym statkom powietrznym (C-UAS) oraz integracji rozwiązań opartych na sztucznej inteligencji ["Dokument", "List Intencyjny"].

Celem zawartego Dokumentu jest określenie ram współpracy w obszarze rozwoju, integracji i komercjalizacji technologii C-UAS, także w kontekście projektu IRYDA Plus - rozwijanego przez Partnera bezzałogowego systemu przechwytyującego klasy hard-kill C-UAS, realizowanego w formule konsorcjum przemysłowo-technologicznego, w którym Partner pełni rolę lidera oraz integratora systemowego. Dokument potwierdza wolę Stron do prowadzenia zaawansowanych analiz technicznych, testów interoperacyjności oraz prac koncepcyjnych, które mogą stanowić podstawę do dalszych etapów komercjalizacji rozwiązań w kraju i za granicą.

Zakres potencjalnej współpracy obejmuje w szczególności analizę integracji rozwijanych przez Emitenta rozwiązań w obszarze algorytmów sztucznej inteligencji, systemów computer vision, autonomicznych systemów decyzyjnych oraz multi-modal sensor fusion, w tym w integracji z systemami klasy C2 \_Command \_ Control\_. Strony dopuszczają możliwość wspólnego występowania w projektach krajowych i międzynarodowych, inicjatywach grantowych, programach badawczo-rozwojowych oraz postępowaniach przetargowych w sektorze bezpieczeństwa i obronności. W przypadku pozytywnych wyników analiz i testów, współpraca może zostać rozszerzona o odrębne umowy wykonawcze określające model komercjalizacji, podział ról operacyjnych oraz zasady finansowe. Zarząd Emitenta ocenia, że współpraca z Partnerem może wzmocnić potencjał komercjalizacyjny i wdrożeniowy rozwiązań technologicznych rozwijanych przez Spółkę w segmencie systemów C-UAS i AI.

Zgodnie z postanowieniami Dokumentu każda ze Stron zachowuje prawa do własności intelektualnej posiadanej przed jego podpisaniem, a ewentualne rozwiązania opracowane wspólnie będą wymagały odrębnych ustaleń. Dokument zawiera wiążące postanowienia dotyczące poufności oraz ochrony informacji wrażliwych, z uwzględnieniem obowiązków regulacyjnych właściwych dla spółek publicznych oraz specyfiki projektów związanych z bezpieczeństwem i infrastrukturą krytyczną.

W dniu 25 marca 2026 r. Emitent zawarł z BlueShadow ApS z siedzibą w Kopenhadze, Dania ["Partner"] list intencyjny w zakresie współpracy w obszarze wspólnego rozwoju, testowania oraz oceny technologii counter-UAS (C-UAS) Emitenta w celu jej integracji z platformą świadomości sytuacyjnej w domenie morskiej (maritime domain awareness) Partnera ["Dokument", "List Intencyjny"].

Celem zawartego Dokumentu jest określenie ram współpracy w szczególności poprzez przeprowadzenie analiz kompatybilności technicznej, wydajności, interoperacyjności oraz przydatności operacyjnej planowanego rozwiązania, a także weryfikację jego zgodności z obowiązującymi standardami europejskimi i NATO. Dokument stanowi podstawę do dalszych prac, testów oraz rozmów Stron.

W przypadku uzyskania pozytywnych wyników testów i certyfikacji Strony zakładają możliwość podjęcia dalszej współpracy o charakterze komercyjnym, obejmującej w szczególności wspólną komercjalizację i dystrybucję rozwiązania, skoordynowane działania sprzedażowe \_go-to-market\_, udział w programach oraz postępowaniach zakupowych Unii Europejskiej i NATO, realizację dostaw dla klientów wraz ze wsparciem na etapie wdrożenia i eksploatacji, a także dalszy rozwój technologii.

### **III. Komentarz Zarządu Defence Hub S A dotyczący realizacji prognoz finansowych**

Zarząd Defence Hub S A oświadcza, że Spółka nie publikowała prognoz finansowych na rok 2026.

#### IV. Informacje na temat aktywności, jaką w okresie objętym raportem Emitent podejmował w obszarze rozwoju prowadzonej działalności, w szczególności poprzez działania nastawione na wprowadzanie rozwiązań innowacyjnych w przedsiębiorstwie

Emitent nie podejmował w okresie objętym raportem inicjatyw nastawionych na wprowadzenie rozwiązań innowacyjnych.

#### V. Informacje dotyczące liczby osób zatrudnionych przez Defence Hub S A

Na koniec raportowanego okresu Spółka zatrudniała następującą liczbę osób:

Zatrudnienie	31.03.2026
Segment KLABATER	8
Umowy o pracę	1
Umowy cywilno-prawne	4
Umowy B2B	3
Segment DEFENCE HUB	1
Umowy o pracę	1
RAZEM	9

Warszawa, dnia 15 maja 2026 r.

Łukasz Gmys  
Prezes Zarządu

Łukasz Grzybowski  
Członek Zarządu