

**SPRAWOZDANIE ZARZĄDU
Z DZIAŁALNOŚCI SPÓŁKI
PRZEDSIĘBIORSTWO TELEKOMUNIKACYJNE
TELGAM S.A. Z SIEDZIBĄ W JAŚLE
W ROKU 2025**

(okres od 01.01.2025 r. do 31.12.2025 r.)

Spis treści

1. Dane wstępne	3
2. Sytuacja kadrowo - płacowa	3
3. Struktura organizacyjna	4
4. Ważniejsze zadania inwestycyjne w okresie sprawozdawczym i przewidywania na rok następny	6
5. Dane ekonomiczno – finansowe	6
5.2 Kluczowe finansowe wskaźniki efektywności związane z działalnością jednostki	7
5.2. Koszty	8
5.2.1. Układ rodzajowy kosztów	8
5.2.2 Omówienie instrumentów finansowych w zakresie ryzyka utraty płynności finansowej, zmiany cen i warunków kredytu	8
6. Kluczowe niefinansowe wskaźniki efektywności związane z działalnością jednostki oraz informacje dotyczące zagadnień pracowniczych i środowiska naturalnego	9
7. Podsumowanie i zamierzenia na 2026 r.	10
9. Oświadczenia	10

1. Dane wstępne

Nazwa: Przedsiębiorstwo Telekomunikacyjne TELGAM S.A.

Siedziba Spółki: Jasło, ul. Mickiewicza 148 A

KRS: 0000419551

NIP: 685-16-56-979

REGON: 370343408

Przedmiot działalności: Roboty związane z budową linii telekomunikacyjnych i elektroenergetycznych, Działalność w zakresie telekomunikacji.

Wpis w Rejestrze Przedsiębiorców Telekomunikacyjnych nr 37, prowadzony przez Urząd Komunikacji Elektronicznej w Warszawie.

2. Sytuacja kadrowo - płacowa

W tabeli 1 przedstawiono stan zatrudnienia Spółki na dzień 31.12.2025 r. w poszczególnych działach.

Tabela 1.

Dział	Zatrudnienie na dzień 31.12.2025 r.
Zarząd	1
Administracja i inwestycje	2
Sprzedaż i Obsługa Klienta	4
Informatyki i Techniki	7

Na schemacie 1 zobrazowano strukturę organizacyjną Spółki na dzień 31.12.2025 r. wprowadzoną uchwałą zarządu z dnia 30.04.2019 r.

3. Struktura organizacyjna Przedsiębiorstwa Telekomunikacyjnego TELGAM S.A.

STRUKTURA ORGANIZACYJNA PRZEDSIĘBIORSTWA TELEKOMUNIKACYJNEGO TELGAM S.A.



Dane dotyczące wielkości zatrudnienia wraz z podziałem na poszczególne grupy przedstawia tabela 2.

Tabela 2.

Wyszczególnienie	Prac. na stan. robot.		Prac. na stan. nierobot.	
	osoby	% całości	osoby	% całości
Zatrudnienie na dzień 31.12.2025 r.	7	50	7	50

Średnioroczne wynagrodzenie brutto w roku 2025 i 2024 łącznie z premią w poszczególnych miesiącach przedstawia poniższa tabela.

Tabela 3.

Miesiąc	Średnie wynag. brutto w zł 2025 r.	Średnie wynag. brutto w zł 2024 r.	Uwagi
I	8 351,90 zł	9 114,46 zł	
II	10 679,59 zł	11 605,76 zł	
III	13 769,26 zł	10 005,08 zł	
IV	12 061,49 zł	11 050,19 zł	
V	12 456,11 zł	9 881,12 zł	
VI	17 781,62 zł	12 234,36 zł	
VII	13 632,25 zł	12 478,45 zł	
VIII	15 052,20 zł	10 194,69 zł	
IX	16 326,18 zł	11 083,61 zł	
X	14 193,67 zł	9 912,59 zł	
XI	16 250,54 zł	10 010,68 zł	
XII	18 160,50 zł	16 670,68 zł	
Płaca średnioroczna	14 059,61 zł	11 186,81 zł	

4. Ważniejsze zadania inwestycyjne w okresie sprawozdawczym i przewidywania na rok następny.

W roku obrotowym 2025 Spółka poniosła nakłady na inwestycję w kwocie 559 332,54 zł. Były to głównie nakłady na rozbudowę sieci światłowodowej w gminie Czernica powiat wrocławski oraz na terenie powiatu jasielskiego. Spółka kontynuowała również inwestycje w zakresie rozwoju usług komórkowych oraz przenoszenia systemów i bazy klienckiej dzięki czemu mogła oferować usługi sieci mobilnych.

5. Dane ekonomiczno – finansowe

5.1. Przychody ze sprzedaży

Struktura rzeczowa przychodów

Tabela 4

Przychody ze sprzedaży	Stan na: 31.12.2025 r.	Stan na: 31.12.2024 r.	Zmiana %
1. Przychody ze sprzedaży usług	6 058 190,01 zł	5 466 690,04 zł	+10,82 %
2. Towary i materiały	84 446,25 zł	189 185,81 zł	- 55,36 %
Ogółem	6 142 636,26 zł	5 655 875,85 zł	+8,61 %

5.2 Kluczowe finansowe wskaźniki efektywności związane z działalnością jednostki

Nazwa wskaźnika i jego wzór	31.12.2024	31.12.2025
	RU	RBZ
Wskaźniki rentowności		
Rentowność majątku (ROA) $\frac{\text{wynik finansowy netto} \times 100}{\text{aktywa ogółem}}$	5,56%	2,85%
Rentowność sprzedaży netto (ROS) $\frac{\text{wynik finansowy netto} \times 100}{\text{przychody ze sprzedaży}}$	12,09%	5,62%
Rentowność kapitału własnego (ROE) $\frac{\text{wynik finansowy netto} \times 100}{\text{kapitał własny}}$	9,34%	4,50%
Rentowność sprzedaży produktów, towarów i materiałów $\frac{\text{wynik na sprzedaży} \times 100}{\text{przychody ze sprzedaży}}$	6,49%	1,43%
Wskaźniki płynności finansowej		
Wskaźnik płynności finansowej I stopnia $\frac{\text{aktywa obrotowe}}{\text{zobowiązania krótkoterminowe}}$	1,05	1,00
Wskaźnik płynności finansowej II stopnia $\frac{\text{aktywa obrot. - zapasy}}{\text{zobowiązania krótkoterminowe}}$	0,89	0,90
Wskaźnik płynności finansowej III stopnia $\frac{\text{inwestycje krótkoterminowe}}{\text{zobowiązania krótkoterminowe}}$	0,54	0,56
Wskaźniki rotacji (obrotowość)		
Szybkość obrotu zapasów (w dniach) $\frac{\text{średni stan zapasów} \times 365 \text{ dni}}{\text{przychody netto ze sprzedaży produktów, towarów i materiałów}}$	6	6
Spływ należności (w dniach) $\frac{\text{średni stan należności z tytułu dostaw i usług} \times 365 \text{ dni}}{\text{przychody netto ze sprzedaży produktów, towarów i materiałów}}$	8	12
Spłata zobowiązań (w dniach) $\frac{\text{średni stan zobowiązań z tytułu dostaw i usług} \times 365 \text{ dni}}{\text{przychody netto ze sprzedaży produktów, towarów i materiałów}}$	13	18

5.3. Koszty

5.3.1. Układ rodzajowy kosztów

Tabela 5.

Lp.	Wyszczególnienie kosztów	Rok 2025	Struktura w %	Rok 2024	Struktura w %
1	Amortyzacja	787 132,00 zł	13,17	824 311,24 zł	16,11
2	Zużycie materiałów i energii	424 848,58 zł	7,11	326 655,83 zł	6,38
3	Usługi obce	1 597 030,15 zł	26,71	1 454 085,31 zł	28,42
4	Wynagrodzenia	2 706 833,00 zł	45,28	2 058 809,86 zł	40,24
5	Świadczenia na rzecz pracowników	362 362,75 zł	6,06	308 917,22 zł	6,04
6	Podatki i opłaty	52 411,88 zł	0,88	59 168,93 zł	1,16
7	Pozostałe	47 594,86 zł	0,80	84 659,27 zł	1,65
8	Razem	5 978 213,22 zł	100,00	5 116 607,66 zł	100,00

=

5.3.2. Omówienie instrumentów finansowych w zakresie ryzyka utraty płynności finansowej, zmiany cen i warunków kredytu

Do głównych instrumentów finansowych, z których korzysta Spółka, należą umowy leasingu. Spółka posiada również aktywa finansowe, takie jak należności z tytułu dostaw i usług, środki pieniężne i depozyty krótkoterminowe, które powstają bezpośrednio w toku prowadzonej przez nią działalności.

Aktywa finansowe i zobowiązania w zakresie obsługi leasingu są obsługiwane w walucie krajowej (PLN), w związku z powyższym, nie występuje ryzyko kursowe, poza ryzykiem zmiany stóp procentowych. Spółka minimalizuje ryzyko utraty lub zachwiania płynności finansowej poprzez monitorowanie terminowego spływu należności. Spółka nie stosuje rachunkowości zabezpieczeń.

6. Kluczowe niefinansowe wskaźniki efektywności związane z działalnością jednostki oraz informacje dotyczące zagadnień pracowniczych i środowiska naturalnego

Wskaźnik jakości usług – 2025 r.

LP.	WSKAŹNIK	WARTOŚĆ
1	Średni czas oczekiwania na przyłączenie do sieci do	12 dni
2	Średnia liczba uszkodzeń przypadających na 100 łączy abonenckich	3,42
3	Średni czas usunięcia uszkodzenia	1,02 dnia
4	Średnia ilość reklamacji	0,26 %
5	Średni czas rozpatrzenia reklamacji	do 8 dni

7. Podsumowanie i zamierzenia na 2026 r.

W dniu 27 czerwca 2023 r. Zarząd Spółki przygotował i przyjął nową strategię rozwoju Spółki na lata 2023 - 2027. Nowa strategia opiera się na stworzeniu operatora telekomunikacji opartej o infrastrukturę światłowodową na terenach wiejskich i podmiejskich i ogólnopolski zasięg komórkowy o ponadlokalnym znaczeniu. Realizacja strategii opiera się na trzech zasadniczych płaszczyznach:

1. Zwiększenia skali działalności poprzez:

- 1.1. Akwizycję mniejszych podmiotów ISP (do kilkuset HP (home passed)) i HC (home connected), w celu konsolidacji rozdrobnionego rynku dostawców internetu i budowy większego podmiotu o znaczącym zasięgu sieci światłowodowej;
- 1.2. Unifikację i standaryzację pozyskanych w drodze akwizycji sieci światłowodowych;
- 1.3. Rozbudowę pozyskanej infrastruktury światłowodowej o najciekawsze i najbardziej perspektywiczne lokalizacje;
- 1.4. Realizację własnych projektów rozbudowy infrastruktury światłowodowej;

2. Zwiększenia przychodów poprzez:

- 2.1. Poprawę zasięgu usług i saturacji posiadanych zasobów;
- 2.2. Rozwój marki telefonii komórkowej w oparciu o sieć Play;
- 2.3. Sprzedaż oferty konwergentnej, opartej o sieć światłowodową i komórkową;
- 2.4. Unifikację pozyskanych sieci ISP do wspólnej oferty konwergentnej;
- 2.5. Współpracę z największymi operatorami telekomunikacyjnymi, w celu wykorzystania ich zasobów.

3. Pozyskanie partnerów strategicznych poprzez:

- 3.1. Zawieranie transakcji typu Asset deal (sprzedaż posiadanych aktywów lub kupno nowych, w celu optymalizacji majątku pod kątem zwiększenia efektywności rozwoju działalności);
- 3.2. Współpracę z inwestorami finansowymi i branżowymi, celem zapewnienia finansowania i rozwoju własnej działalności;

Działania Zarządu w 2025 r. koncentrowały się przede wszystkim na rozwoju zasięgu sieci teleinformatycznych poprzez budowę łączy światłowodowych, zarówno w zakresie infrastruktury szkieletowej, jak i przyłączy do poszczególnych lokalizacji. Inwestycje w rozbudowę sieci światłowodowych stanowią jeden z kluczowych elementów strategii Spółki.

W tym celu Spółka w styczniu 2024 r. zawarła umowę z operatorem infrastruktury teleinformatycznej w województwie dolnośląskim. Umowa ta umożliwiła Spółce uzyskanie dostępu do zasobów infrastruktury teleinformatycznej tego operatora, w szczególności infrastruktury szkieletowo-dystrybucyjnej. Dostęp ten stworzył możliwość dalszej rozbudowy własnych sieci światłowodowych na wybranych obszarach województwa dolnośląskiego, w tym na terenach, na których występuje deficyt w dostępie do szerokopasmowego Internetu.

Dzięki podpisanej umowie, Spółka zyskała możliwość rozbudowy własnych światłowodowych sieci dostępowych na terenie województwa dolnośląskiego, a tym samym kontynuowania zwiększania zasięgu własnej sieci światłowodowej o kolejne obszary wiejskie, podmiejskie i aglomeracyjne. W konsekwencji, Spółka realizowała podłączenia dla nowych klientów w województwie dolnośląskim, rozszerzając zakres terytorialny świadczonych usług.

W 2025 r. Spółka prowadziła również prace związane z modernizacją istniejących sieci oraz doposażeniem własnej serwerowni, w szczególności w celu zapewnienia redundancji kluczowych elementów infrastruktury sieciowej. Spółka kontynuowała ponadto prace rozwojowe oraz inicjatywy ukierunkowane na doskonalenie oferowanych usług, rozszerzenie zasięgu działalności oraz rozwój zaawansowanych technologii telekomunikacyjnych i rozwiązań opartych na sztucznej inteligencji.

W roku sprawozdawczym, realizowano działania związane z wdrażaniem zautomatyzowanych systemów informatycznych w obszarach pozyskiwania i obsługi klientów, nadzoru nad siecią oraz monitorowania jakości usług. Automatyzacja procesów oraz wykorzystanie sztucznej inteligencji pozwoliły nie tylko na usprawnienie działalności operacyjnej, lecz także na bardziej precyzyjną analizę potrzeb klientów oraz personalizację oferowanych usług.

Równocześnie, Spółka intensywnie pracowała nad rozwojem i integracją systemów informatycznych, obejmujących technologie AI. Rozwiązania te umożliwiają efektywną analizę dużych zbiorów danych klientów, prognozowanie zapotrzebowania oraz szybszą reakcję na incydenty sieciowe. Działania te przyczyniają się do poprawy jakości usług i optymalizacji kosztów operacyjnych, wspierając rozwój skali działalności oraz wzmacniając pozycję Spółki na rynku telekomunikacyjnym i w obszarze zaawansowanych technologii opartych na sztucznej inteligencji.

Do istotniejszych wydarzeń mających miejsce w 2025 r., a wpływających na działalność Spółki i jej rozwój, należy zaliczyć zawarte w dniu 24 czerwca 2025 r. z Orange Polska S.A. cztery umowy o współpracy, dotyczące korzystania z infrastruktury światłowodowej oraz świadczenia usług telekomunikacyjnych, których celem jest zapewnienie Spółce dostępu do sieci Orange Polska S.A. w celu świadczenia własnych usług szerokopasmowego dostępu do inter-

netu w technologii FTTH oraz dalszej rozbudowy własnej infrastruktury telekomunikacyjnej. Umowy obejmują dostęp hurtowy BSA na obszarach regulowanych i nieregulowanych, dostęp do lokalnej pętli światłowodowej i ciemnych włókien, a także korzystanie z infrastruktury wybudowanej w ramach programów KPO, FERC i POPC, w tym kanalizacji, słupów, kolokacji oraz punktów PDU. Zawarte porozumienia umożliwiają Spółce rozszerzenie zasięgu świadczonych usług oraz zwiększenie konkurencyjności oferty na rynku usług szerokopasmowych. Wszystkie umowy zostały zawarte na czas nieokreślony, z możliwością ich rozwiązania przez każdą ze stron z zachowaniem określonych okresów wypowiedzenia. Umowy te umożliwiają Spółce świadczenie konkurencyjnych usług internetowych na nowych obszarach, na terenie całej Polski, bez konieczności kosztownej budowy własnej infrastruktury.

W roku sprawozdawczym Spółka w dalszym ciągu dokonywała czynności w zakresie dostosowania swoich systemów do wymogów Prawa komunikacji elektronicznej, co zapewnia zgodność z nowymi regulacjami oraz stwarza możliwości dalszego rozwoju usług cyfrowych.

W zakresie wyników finansowych, w okresie sprawozdawczym odnotowano wzrost przychodów, tj. z 5 655 875,85 zł w 2024 r. do 6 142 636,26 zł w 2025 r., przy wynikach netto odpowiednio 683 956,54 zł w 2024 r. oraz 326 272,97 zł w 2025 r. Spadek zyskowności wobec roku ubiegłego był wynikiem głównie wzrostu kosztów oraz ponoszenia nakładów przeznaczanych na kolejne inwestycje, w celu intensyfikowania dalszego rozwoju..

W 2026 r. Spółka planuje realizację dalszych działań inwestycyjnych, które zapewnią dalszy rozwój Spółce zarówno w obszarze terytorialnym (permanentne zwiększanie zasięgu sieci na nowe obszary) jak również technologicznym (wdrażanie nowoczesnych rozwiązań oraz usprawnianie już istniejących), jak również umożliwią ograniczenie kosztów działalności operacyjnej. W tym też celu, Spółka będzie kontynuowała aktywność w zakresie poszukiwania nowych źródeł przychodu, poprzez świadczenie jak najbardziej komplementarnych usług, wprowadzania nowych usług związanych z telefonią komórkową oraz opartych na wybudowanych sieciach światłowodowych. Spółka planuje w dalszym ciągu prowadzić rozmowy w zakresie akwizycji mniejszych ISP.

W 2026 r. Spółka zamierza w dalszym ciągu realizować kolejne inwestycje we własne sieci światłowodowe, które planuje prowadzić na terenach podmiejskich i wiejskich, a także w rozwoju oferty w zakresie usług komplementarnych.

W planach rozwojowych Spółka przewiduje dalsze inwestycje w innowacyjne technologie, które wspierają automatyzację procesów operacyjnych, rozbudowę sieci światłowodowej i wdrażanie nowych rozwiązań AI, umożliwiając jednocześnie ekspansję na rynki regionalne oraz zwiększenie efektywności obsługi klientów.

8. Czynniki ryzyka związane z prowadzoną działalnością

- Ryzyko związane z sytuacją makroekonomiczną, w tym wysokości stóp procentowych i inflacji,
- Ryzyko związane ze zmianami przepisów prawa, w tym: podatkowego, pracy i ubezpieczeń społecznych, handlowego,
- Ryzyko związane z koniunkturą w branży oraz działalnością firm konkurencyjnych,
- Ryzyko nieprzewidywanych czynników otoczenia Spółki, w tym wojny w Ukrainie, czy Bliskim Wschodzie,
- Ryzyko związane z wykreśleniem z rejestru przedsiębiorstw telekomunikacyjnych,
- Ryzyko uzależnienia od infrastruktury telekomunikacyjnej innych operatorów, umożliwiającej sprzedaż przez Spółkę usług internetowych i telefonicznych,
- Ryzyko związane z działaniem systemów informatycznych i łączy telekomunikacyjnych,
- Ryzyko związane z integracją działań i organizacji w związku z przejmowaniem innych podmiotów i/lub sieci teleinformatycznych, w tym ryzyko związane z opłacalnością podejmowanych działań inwestycyjnych,
- Ryzyko związane z utratą pracowników i błędami pracowników,
- Ryzyko związane z rozbudową własnej sieci światłowodowej i jej prawidłowym funkcjonowaniem.

9. Inne informacje:

- Spółka nie posiada oddziałów,
- Spółka nie prowadziła działalności badawczo-rozwojowej,
- Spółka nie nabywała akcji własnych.
- Aktualna sytuacja związana z konfliktami zbrojnymi w Ukrainie oraz na Bliskim Wschodzie nie mają istotnego znaczenia dla działalności prowadzonej przez Spółkę

Sprawozdanie z działalności Zarządu Spółki 2025

Podpisy Członków Zarządu (pieczętki identyfikujące poszczególnych członków Zarządu)

Aleksander Stojek – Prezes Zarządu

.....

Jasło, dn. 19.05.2026 r.