

RAPORT ROCZNY ZA 2025 r.

Sporządzony zgodnie z Polskimi Standardami
Rachunkowości

**PARTNER AEROSPACE & DEFENSE
GROUP S.A. (dawniej Partner-
Nieruchomości S.A.)**

ul. Warecka 11A
00-034 Warszawa

Warszawa 22 maja 2026 r.

PODSTAWA PRAWNA

Niniejszy raport roczny spółki Partner Aerospace & Defense Group S.A. z siedzibą w Warszawie („Spółka”, „Emitent”) został sporządzony zgodnie z wymogami §5 ust. 1 Załącznika nr 3 do Regulaminu Alternatywnego Systemu Obrotu - „Informacje bieżące i okresowe przekazywane w alternatywnym systemie obrotu na rynku NewConnect” w związku z zapisami §5 ust. 3 oraz ust. 6.1, 6.2 i 6.3.

Dane finansowe przedstawione w niniejszym raporcie rocznym Spółki zawierają dane za okres od dnia 1 stycznia do dnia 31 grudnia 2025 roku oraz dane porównawcze za analogiczny okres roku poprzedniego, tj. od dnia 1 stycznia do dnia 31 grudnia 2024 roku.

Niniejsze sprawozdanie zostało sporządzone zgodnie z Polskimi Standardami Rachunkowości. Wszelkie dane finansowe, o ile nie wskazano inaczej, zostały zaprezentowane w złotych polskich.

SPIS TREŚCI

PISMO ZARZĄDU	4
WYBRANE DANE FINANSOWE.....	6
WPROWADZENIE	7
SPRAWOZDANIE FINANSOWE SPÓŁKI PARTNER AEROSPACE & DEFENSE GROUP S.A. ZA ROK OBROTOWY 2025.....	9
BILANS	9
RACHUNEK ZYSKÓW I STRAT	10
RACHUNEK PRZEPŁYWÓW PIENIĘŻNYCH.....	11
ZESTAWIENIE ZMIAN W KAPITALE WŁASNYM.....	12
SPRAWOZDANIE ZARZĄDU Z DZIAŁALNOŚCI.....	13
SPRAWOZDANIE I OPINIA BIEGŁEGO	13
OPIS ORGANIZACJI GRUPY KAPITAŁOWEJ.....	13
OŚWIADCZENIA ZARZĄDU SPÓŁKI PARTNER AEROSPACE & DEFENSE GROUP S.A.	13
OŚWIADCZENIE O STOSOWANIU DOBRZYCH PRAKTYK SPÓŁEK NOTOWANYCH NA NEWCONNECT	14

PISMO ZARZĄDU

Szanowni Akcjonariusze i Inwestorzy,

W minionym 2025 roku Zarząd Emitenta kontynuował działania dotyczące poszukiwania nowej działalności zgodnie z podjętą wcześniej decyzją związaną z przeglądem opcji strategicznych, jak również prowadził działania mające na celu zapewnienie Spółce stabilnego prowadzenia bieżącej działalności w obecnej formie. Jednocześnie Zarząd starał się utrzymać niezbędny poziom przychodów ze sprzedaży oraz minimalizować koszty działalności, tak aby utrzymać obecną bieżącą działalność na niezmiennym poziomie.

W minionym 2025 roku, Spółka osiągnęła 200 000 zł przychodów ze sprzedaży, jest to o 20 000 zł więcej niż w roku poprzednim (180 000 zł). Dzięki osiągniętym przychodom spółka utrzymała niezmienny stabilny poziom działalności, co przełożyło się również na wygenerowanie na koniec roku dodatniego wyniku finansowego. W roku 2025 Emitent wygenerował zysk netto w wysokości 47 519,64 zł.

Kapitał własny Spółki w roku 2025 wyniósł 3 688 639,06 zł i był wyższy niż w roku 2024 (3 641 119,42 zł). W roku 2025 zobowiązania krótkoterminowe wyniosły 18 523,46 zł, i były nieznacznie niższe względem roku 2024 r. gdzie było to 20 787,71 zł. Zobowiązania długoterminowe na koniec roku 2025 nie występowały.

Na początku 2026 roku Spółka dokonała sprzedaży nieruchomości będących na bilansie Spółki według stanu na dzień 31 grudnia 2025 r.

W ramach opracowywania opcji strategicznych dla Spółki, w marcu 2026 r. Zarząd podjął decyzję o uruchomieniu procesu identyfikacji, selekcji oraz akwizycji („Proces”), którego celem jest nabycie 100% udziałów/akcji podmiotu prowadzącego działalność w sektorze Aerospace, Defence, Government Technology („Cel Inwestycyjny”). Proces będzie realizowany przy wsparciu głównego akcjonariusza Spółki – Independent Asset Management Sp. z o.o. Aerospace&Defense ASI SKA („Główny Akcjonariusz”).

Intencją Zarządu jest przeprowadzenie Procesu w celu pozyskania działalności operacyjnej i zbudowania nowej platformy wzrostu w oparciu o Cel Inwestycyjny.

Spółka koncentruje Proces na sektorze ADGT, który – jako rynek charakteryzujący się odpornością popytu, produktami/usługami o krytycznym znaczeniu mission-critical oraz ciągłą innowacją – stanowi dynamiczne otoczenie z istotnym potencjałem tworzenia wartości. Atrakcyjność sektora wspierają m.in. rosnąca niepewność geopolityczna oraz postępująca komercjalizacja domeny kosmicznej, co przekłada się na utrzymujące się silne sygnały popytowe oraz zainteresowanie inwestorów.

Spółka zakłada, że preferowany Cel Inwestycyjny będzie spełniał kryteria dotyczące przedmiotu i skali działalności, w tym w szczególności: historyczny, powtarzalny oraz oczekiwany wynik EBITDA na poziomie przekraczającym 20 mln. zł w ujęciu rocznym, według definicji przyjętej w ramach procesu.

Intencją Spółki jest realizacja transakcji w formule wymiany udziałów/akcji, co – w zależności od ostatecznie wynegocjowanej struktury – może wiązać się z koniecznością przeprowadzenia emisji akcji, w tym jako elementu rozliczenia transakcji i/lub pozyskania finansowania. Spółka dopuszcza również wykorzystanie środków pieniężnych posiadanych przez Spółkę oraz innych instrumentów finansowania, o ile zostaną uznane za zasadne na etapie strukturyzacji transakcji.

W ramach Procesu Spółka, we współpracy z Głównym Akcjonariuszem, planuje w szczególności:

- doprecyzowanie i zatwierdzenie kryteriów selekcji, w tym definicji EBITDA oraz zasad oceny „powtarzalności”;
- przygotowanie listy podmiotów „long list” i przeprowadzenie selekcji „short list”;
- nawiązanie kontaktu i prowadzenie rozmów z wybranymi podmiotami oraz ich właścicielami/zarządami, z zachowaniem wymogów poufności;

Wybór preferowanego Celu Inwestycyjnego, podpisanie dokumentów wstępnych NDA/LOI/term sheet – o ile zasadne, przeprowadzenie due diligence oraz negocjacje dokumentacji transakcyjnej.

Dziękuję wszystkim akcjonariuszom oraz inwestorom i zapraszam do zapoznania się z treścią niniejszego raportu rocznego.

Z poważaniem,

Roman Kosiński
Prezes Zarządu

WYBRANE DANE FINANSOWE

	Okres	Okres	Okres	Okres
	zakończony 31/12/2025	zakończony 31/12/2025	zakończony 31/12/2024	zakończony 31/12/2024
	PLN	EUR	PLN	EUR
Aktywa razem	3 707 162,52	877 082,01	3 701 907,13	866 348,50
Aktywa trwałe	3 697 650,00	874 831,43	3 697 650,00	865 352,21
Aktywa obrotowe	9 512,52	2 250,58	4 257,13	996,29
Należności długoterminowe	0,00	0,00	0,00	0,00
Należności krótkoterminowe	26,00	6,15	0,00	0,00
Środki pieniężne i inne aktywa	9 486,52	2 244,43	4 257,13	996,29
Zobowiązania długoterminowe	0,00	0,00	0,00	0,00
Zobowiązania krótkoterminowe	18 523,46	4 382,49	60 787,71	14 226,00
Kapitał własny	3 688 639,06	872 699,52	3 641 119,42	852 122,49
Kapitał zakładowy	6 000 000,00	1 419 547,16	6 000 000,00	1 404 165,69
Przychody netto ze sprzedaży	200 000,00	47 200,98	180 000,00	41 819,62
Zysk (strata) na działalności operacyjnej [EBIT]	53 015,20	12 511,85	31 193,20	7 247,15
Zysk (strata) netto	47 519,64	11 214,87	21 883,20	5 084,15

Podstawowe pozycje bilansu, rachunku zysku i strat oraz rachunku przepływów pieniężnych ze sprawozdania finansowego przeliczono na EURO według kursów średnich ustalonych przez Narodowy Bank Polski zgodnie ze wskazaną, obowiązującą zasadą przeliczenia: na dzień 31 grudnia 2025 roku średni kurs wynosił 4,2267 zł na dzień 31 grudnia 2024 roku średni kurs wynosił 4,2730 zł.

Rachunek zysków i strat i rachunek przepływów pieniężnych według kursów średnich w odpowiednim okresie, obliczonych, jako średnia arytmetyczna kursów obowiązujących na ostatni dzień każdego miesiąca w danym okresie: średnia arytmetyczna w okresie od 1 stycznia do 31 grudnia 2025 roku – 4,2372 zł średnia arytmetyczna w okresie od 1 stycznia do 31 grudnia 2024 roku – 4,3042 zł.

Przeliczenia dokonano poprzez podzielenie wartości wyrażonych złotych przez kurs wymiany.

WPROWADZENIE

Podstawowe informacje o Emitencie:

Firma:	Partner Aerospace & Defense Group S.A.
Kraj:	Polska
Siedziba:	Warszawa
Adres:	00-034 Warszawa; ul. Warecka 11A
Telefon:	22 416-05-56
Adres poczty elektronicznej:	biuro@partnieriuchomosci.com.pl
Adres strony internetowej:	http://www.partnieriuchomosci.com.pl/
NIP:	6272655014
REGON:	241002200
KRS:	0000392767
Oznaczenie Sądu:	Sąd Rejonowy dla m.st. Warszawy w Warszawie Wydział XII Gospodarczy Krajowego Rejestru Sądowego
Kapitał zakładowy:	6.000.000 PLN w całości opłacony
Akcje:	Seria A: 480 000 sztuk akcji zwykłych na okaziciela Seria B: 120 000 sztuk akcji zwykłych na okaziciela
Zarząd:	Pan Roman Kosiński – Prezes Zarządu
Rada Nadzorcza:	Pan Mariusz Bagiński - Przewodniczący Rady Nadzorczej Pan Jakub Lechowicz – Zastępca Przewodniczącego Rady Nadzorczej Pan Grzegorz Gurbin - Członek Rady Nadzorczej Pani Beata Jarosz - Członek Rady Nadzorczej Pan Jarosław Kozłowski - Członek Rady Nadzorczej

Zarząd

W skład Zarządu Spółki na dzień 31 grudnia 2025 r. wchodził:

- Adam Grabowski – Prezes Zarządu.

W dniu 19 lutego 2026 r. do Spółki wpłynęło oświadczenie Pana Adama Grabowskiego o rezygnacji z pełnienia funkcji Prezesa Zarządu Spółki. Rezygnacja została złożona bez podania przyczyny i jest skuteczna z końcem dnia 19 lutego 2026 r. W tym samym dniu Rada Nadzorcza Spółki podjęła uchwałę o powołaniu Pana Romana Kosińskiego do pełnienia funkcji Prezesa Zarządu Spółki.

W skład Zarządu na dzień sporządzenia niniejszego raportu wchodził:

- Roman Kosiński – Prezes Zarządu.

Rada Nadzorcza

W skład Rady Nadzorczej Spółki na dzień 31 grudnia 2025 r. wchodził:

- Szymon Borucki – Przewodniczący Rady Nadzorczej;
- Ewa Borucka – Zastępca Przewodniczącego Rady Nadzorczej;
- Marta Szmit – Członek Rady Nadzorczej;
- Maciej Borucki – Członek Rady Nadzorczej;
- Sławomir Szczerba – Członek Rady Nadzorczej.

W dniu 19 lutego 2026 r. do Spółki wpłynęły oświadczenia o rezygnacji z pełnienia funkcji członków Rady Nadzorczej Spółki przez Szymona Boruckiego, Ewę Borucką, Macieja Boruckiego, Martę Szmit, Sławomira Szczerbę.

W dniu 14 kwietnia 2026 r. Nadzwyczajne Walne Zgromadzenie Spółki podjęło uchwałę o powołaniu Mariusza Bagińskiego, Grzegorza Gurbina, Jakuba Lechowicza, Jarosława Kozłowskiego oraz Beaty Jarosz do pełnienia funkcji członków rady nadzorczej.

W skład Rady Nadzorczej Spółki na dzień sporządzenia niniejszego raportu wchodzi:

- Mariusz Bagiński – Przewodniczący Rady Nadzorczej;
- Jakub Lechowicz – Zastępca Przewodniczącego Rady Nadzorczej;
- Grzegorz Gurbin – Członek Rady Nadzorczej;
- Jarosław Kozłowski – Członek Rady Nadzorczej;
- Beata Jarosz – Członek Rady Nadzorczej.

Nazwa Spółki

W dniu 14 kwietnia 2026 r. Nadzwyczajne Walne Zgromadzenie Spółki podjęło uchwałę o zmianie nazwy Spółki z Partner-Nieruchomości S.A. na Partner Aerospace & Defense Group Spółka Akcyjna ze skutkiem od dnia wpisu zmian Statutu Spółki do rejestru przedsiębiorców KRS. Zmiana została zarejestrowana w KRS w dniu 14 maja 2026 r.

Struktura własności kapitału podstawowego oraz liczba i wartość nominalna subskrybowanych akcji

Na dzień 31 grudnia 2025 r. kapitał zakładowy Spółki wynosił 6 000 000,00 zł i dzielił się na 48 000 000 akcji serii A o wartości 0,10 zł każda oraz 12 000 000 akcji serii B o wartości 0,10 zł każda. Wszystkie akcje serii A były na dzień bilansowy akcjami uprzywilejowanymi, co do głosu w ten sposób, że jedna akcja serii A daje prawo do dwóch głosów na walnym zgromadzeniu akcjonariuszy.

Na dzień 31 grudnia 2025 r. większościowym akcjonariuszem Spółki była Mazowiecka Spółka Mleczarska posiadająca akcje stanowiące 80% kapitału zakładowego Spółki i uprawniające do 96 000 000 głosów na Walnych Zgromadzeniach Spółki (ok. 89%).

W dniu 14 kwietnia 2026 r. Nadzwyczajna Walne Zgromadzenie Spółki podjęło uchwałę o zniesieniu uprzywilejowania akcji serii A. Zmiana została zarejestrowana w KRS w dniu 14 maja 2026 r.

W dniu 14 kwietnia 2026 r. Nadzwyczajne Walne Zgromadzenie Spółki podjęło uchwałę stanowiącą o scaleniu wszystkich akcji spółki poprzez połączenie akcji w stosunku 100:1, tj. poprzez połączenie 100 akcji Spółki o wartości nominalnej 0,1 zł każda w jedną akcję Spółki o wartości nominalnej 10 zł. W wyniku scalenia dotychczasowa liczba akcji Spółki wynosząca 60 000 000 akcji o wartości nominalnej 0,1 zł każda zostaje zmieniona na 600 000 akcji o wartości nominalnej 10 zł każda. Łączna wysokość kapitału zakładowego spółki pozostaje bez zmian i wynosi 6 000 000 zł.

W dniu 14 maja 2026 r. zmiana dotycząca scalenia akcji została zarejestrowana w KRS.

Na dzień sporządzenia niniejszego raportu, akcjonariat Spółki przedstawia tabela:

Nazwa akcjonariusza	Liczba akcji	Liczba głosów	Udział w kapitale zakładowym	Udział w liczbie głosów na WZ
Independent Asset Management Sp. z o.o. Aerospace&Defense ASI SKA wraz z podmiotami powiązanymi	341 000,00	341 000,00	56,83%	56,83%
Dual-Use Technologies Fund Sp. z o.o. 8 ASI SKA	60 000,00	60 000,00	10,00%	10,00%
Kwiatkowski Michał	30 000,00	30 000,00	5,00%	5,00%
Kamiński Jarosław	30 000,00	30 000,00	5,00%	5,00%
Gurbin Grzegorz	29 000,00	29 000,00	4,83%	4,83%
Pozostali akcjonariusze	110 000,00	110 000,00	18,33%	18,33%
Razem:	600 000,00	600 000,00	100,00%	100,00%

SPRAWOZDANIE FINANSOWE SPÓŁKI PARTNER AEROSPACE & DEFENSE GROUP S.A. ZA ROK OBROTOWY 2025

Jednostkowe sprawozdanie finansowe za 2025 r. stanowi załącznik do Raportu Roczny za 2025 r.

Poniżej prezentujemy jedynie Bilans, Rachunek zysków i strat, Rachunek przepływów pieniężnych oraz Zestawienie zmian w kapitale własnym.

Bilans

Lp.	Tytuł	Na dzień 31 grudnia 2025r. (w zł)	Na dzień 31 grudnia 2024r. (w zł)
A	AKTYWA TRWAŁE	3 697 650,00	3 697 650,00
I	Wartości niematerialne i prawne	0,00	0,00
II	Rzeczowe aktywa trwałe	0,00	0,00
III	Należności długoterminowe	0,00	0,00
IV	Inwestycje długoterminowe	3 697 650,00	3 697 650,00
1	Nieruchomości	3 697 650,00	3 697 650,00
V	Długoterminowe rozliczenia międzyokresowe	0,00	0,00
B	AKTYWA OBROTOWE	9 512,52	4 257,13
I	Zapasy	0,00	0,00
II	Należności krótkoterminowe	26,00	0,00
3	Należności od pozostałych jednostek	26,00	0,00
b	z tytułu podatków, dotacji, ceł, ubezpieczeń społecznych i zdrowotnych oraz innych świadczeń	26,00	0,00
III	Inwestycje krótkoterminowe	9 486,52	4 257,13
1	Krótkoterminowe aktywa finansowe	9 486,52	4 257,13
c	środki pieniężne i inne aktywa pieniężne	9 486,52	4 257,13
	- środki pieniężne w kasie i na rachunkach	9 486,52	4 257,13
IV	Krótkoterminowe rozliczenia międzyokresowe	0,00	0,00
C	Należne wpłaty na kapitał (fundusz) podstawowy	0,00	0,00
D	Udziały (akcje) własne	0,00	0,00
AKTYWA RAZEM		3 707 162,52	3 701 907,13

Lp.	Tytuł	Na dzień 31 grudnia 2025r. (w zł)	Na dzień 31 grudnia 2024r. (w zł)
A	KAPITAŁ (FUNDUSZ) WŁASNY	3 688 639,06	3 641 119,42
I	Kapitał (fundusz) podstawowy	6 000 000,00	6 000 000,00
II	Kapitał (fundusz) zapasowy, w tym:	376 014,13	376 014,13
III	Kapitał (fundusz) z aktualizacji wyceny, w tym:	0,00	0,00
IV	Pozostałe kapitały (fundusze) rezerwowe, w tym:	480 000,00	480 000,00
V	Zysk (strata) z lat ubiegłych	-3 214 894,71	-3 236 777,91
VI	Zysk (strata) netto	47 519,64	21 883,20
VII	Odpisy z zysku netto w ciągu roku obrotowego (wielkość ujemna)	0,00	0,00
B	ZOBOWIĄZANIA I REZERWY NA ZOBOWIĄZANIA	18 523,46	60 787,71
I	Rezerwy na zobowiązania	0,00	0,00
II	Zobowiązania długoterminowe	0,00	40 000,00
1	Wobec jednostek powiązanych	0,00	40 000,00
III	Zobowiązania krótkoterminowe	18 523,46	20 787,71
3	Wobec pozostałych jednostek	18 523,46	20 787,71
d	z tytułu dostaw i usług, o okresie wymagalności	0,00	7 995,00
	- do 12 miesięcy	0,00	7 995,00
g	z tytułu podatków, ceł, ubezpieczeń społecznych i zdrowotnych oraz innych tytułów publicznoprawnych	18 523,46	12 792,71
IV	Rozliczenia międzyokresowe	0,00	0,00
PASYWA RAZEM		3 707 162,52	3 701 907,13

Rachunek zysków i strat

	Okres zakończony 31 grudnia 2025 roku (w zł)	Okres zakończony 31 grudnia 2024 roku (w zł)
A. Przychody ze sprzedaży i zrównane z nimi, w tym:	200 000,00	180 000,00
I. Przychody netto ze sprzedaży produktów	200 000,00	180 000,00
B. Koszty działalności operacyjnej	146 984,80	148 806,80
I. Amortyzacja	0,00	0,00
II. Zużycie materiałów i energii	6 500,00	0,00
III. Usługi obce	55 021,60	69 787,60
IV. Podatki i opłaty, w tym:	42 418,00	35 974,00
V. Wynagrodzenia	40 800,00	40 800,00
VI. Ubezpieczenia społeczne i inne świadczenia	2 245,20	2 245,20
VII. Pozostałe koszty rodzajowe	0,00	0,00
VIII. Wartość sprzedanych towarów i materiałów	0,00	0,00
C. Zysk (strata) ze sprzedaży (A-B)	53 015,20	31 193,20
D. Pozostałe przychody operacyjne	0,00	0,00
E. Pozostałe koszty operacyjne	0,00	0,00
F. Zysk (strata) na działalności operacyjnej (C+D-E)	53 015,20	31 193,20
G. Przychody finansowe	0,00	0,00
H. Koszty finansowe	795,56	7 146,00
I. Odsetki, w tym:	795,56	7 146,00
- dla jednostek powiązanych	795,56	0,00
I. Zysk (strata) brutto (F+G-H)	52 219,64	24 047,20
J. Podatek dochodowy	4 700,00	2 164,00
K. Pozostałe obowiązkowe zmniejszenia zysku (zwiększenia straty)	0,00	0,00
L. Zysk (strata) netto (I-J-K)	47 519,64	21 883,20

Rachunek przepływów pieniężnych

	Wyszczególnienie	Okres zakończony 31 grudnia 2025 roku (w zł)	Okres zakończony 31 grudnia 2024 roku (w zł)
A.	Przepływy środków pieniężnych z działalności operacyjnej		
I.	Zysk (strata) netto	47 519,64	21 883,20
II.	Korekty razem	-42 290,25	12 318,93
3.	Odsetki i udziały w zyskach (dywidendy)	0,00	7 146,00
7.	Zmiana stanu należności	-26,00	0,00
8.	Zmiana stanu zobowiązań krótkoterminowych, z wyjątkiem pożyczek i kredytów	-42 264,25	5 172,93
III.	Przepływy pieniężne netto z działalności operacyjnej (I+/-II)	5 229,39	34 202,13
B.	Przepływy środków pieniężnych z działalności inwestycyjnej		
I.	Wpływy	0,00	0,00
II.	Wydatki	0,00	0,00
III.	Przepływy pieniężne netto z działalności inwestycyjnej (I-II)	0,00	0,00
C.	Przepływy środków pieniężnych z działalności finansowej		
I.	Wpływy	0,00	0,00
II.	Wydatki	0,00	87 146,00
4.	Splaty kredytów i pożyczek	0,00	80 000,00
8.	Odsetki	0,00	7 146,00
III.	Przepływy pieniężne netto z działalności finansowej (I-II)	0,00	-87 146,00
D.	Przepływy pieniężne netto, razem (A.III+/-B.III+/-C.III)	5 229,39	-52 943,87
E.	Bilansowa zmiana stanu środków pieniężnych, w tym:	5 229,39	-52 943,87
-	zmiana stanu środków pieniężnych z tytułu różnic kursowych	0,00	0,00
F.	Środki pieniężne na początek okresu	4 257,13	57 201,00
G.	Środki pieniężne na koniec okresu (F+/-D), w tym:	9 486,52	4 257,13
-	o ograniczonej możliwości dysponowania	0,00	0,00

Zestawienie zmian w kapitale własnym

Wyszczególnienie		Okres zakończony 31 grudnia 2025 roku (w zł)	Okres zakończony 31 grudnia 2024 roku (w zł)
I.	Kapitał (fundusz) własny na początek okresu	3 641 119,42	3 619 236,22
-	korekty błędów podstawowych	0,00	0,00
I.a.	Kapitał (fundusz) własny na początek okresu, po korektach	3 641 119,42	3 619 236,22
1.	Kapitał (fundusz) podstawowy na początek okresu	6 000 000,00	6 000 000,00
1.2.	Kapitał (fundusz) podstawowy na koniec okresu	6 000 000,00	6 000 000,00
2.	Należne wpłaty na kapitał podstawowy	0,00	0,00
3.	Udziały (akcje) własne	0,00	0,00
4.	Kapitał (fundusz) zapasowy na początek okresu	376 014,13	376 014,13
4.2.	Stan kapitału (funduszu) zapasowego na koniec okresu	376 014,13	376 014,13
5.	Kapitał (fundusz) z aktualizacji wyceny	0,00	0,00
6.	Pozostałe kapitały (fundusze) rezerwowe na początek okresu	480 000,00	480 000,00
6.2.	Pozostałe kapitały (fundusze) rezerwowe na koniec okresu	480 000,00	480 000,00
7.	Zysk (strata) z lat ubiegłych na początek okresu	-3 236 777,91	-3 280 308,67
7.4.	Strata z lat ubiegłych na początek okresu	-3 236 777,91	-3 280 308,67
7.5.	Strata z lat ubiegłych na początek okresu	-3 236 777,91	-3 280 308,67
b)	zmniejszenie (z tytułu)	21 883,20	43 530,76
-	przesięgowanie zysku za roku poprzedniego na rozliczenie wyniku finansowego	21 883,20	43 530,76
7.6.	Strata z lat ubiegłych na koniec okresu	-3 214 894,71	-3 236 777,91
8.	Wynik netto	47 519,64	21 883,20
a)	zysk netto	47 519,64	21 883,20
II.	Kapitał (fundusz) własny na koniec okresu	3 688 639,06	3 641 119,42

SPRAWOZDANIE ZARZĄDU Z DZIAŁALNOŚCI

Sprawozdanie z działalności Zarządu Spółki za 2025 r. stanowi załącznik do Raportu Rocznoego za 2025 r.

SPRAWOZDANIE I OPINIA BIEGŁEGO

Sprawozdanie biegłego rewidenta stanowi załącznik do niniejszego Raportu Rocznoego za 2025 r.

OPIS ORGANIZACJI GRUPY KAPITAŁOWEJ

Spółka Partner Aerospace & Defense Group S.A. nie tworzy grupy kapitałowej.

OŚWIADCZENIA ZARZĄDU SPÓŁKI PARTNER AEROSPACE & DEFENSE GROUP S.A.

OŚWIADCZENIE ZARZĄDU SPÓŁKI PARTNER AEROSPACE & DEFENSE GROUP S.A.

Zarząd spółki Partner Aerospace & Defense Gruoup S.A. na podstawie §5 ust. 6.1. pkt 5) Załącznika nr 3 do Regulaminu Alternatywnego Systemu Obrotu "Informacje bieżące i okresowe przekazywane w alternatywnym systemie obrotu na rynku NewConnect" oświadcza, że według jego najlepszej wiedzy roczne sprawozdanie finansowe i dane porównywalne sporządzone zostały zgodnie z przepisami obowiązującymi emitenta lub standardami uznawanymi w skali międzynarodowej, oraz że odzwierciedlają w sposób prawdziwy, rzetelny i jasny sytuację majątkową i finansową emitenta oraz jego wynik finansowy, oraz że sprawozdanie z działalności emitenta zawiera prawdziwy obraz sytuacji emitenta, w tym opis podstawowych zagrożeń i ryzyk.

OŚWIADCZENIE ZARZĄDU SPÓŁKI PARTNER AEROSPACE & DEFENSE GROUP S.A.

Zarząd spółki Partner Aerospace & Defense Group S.A. na podstawie §5 ust. 6.1. pkt 6) Załącznika nr 3 do Regulaminu Alternatywnego Systemu Obrotu "Informacje bieżące i okresowe przekazywane w alternatywnym systemie obrotu na rynku NewConnect" oświadcza o dokonaniu wyboru firmy audytorskiej przeprowadzającej badanie rocznego sprawozdania finansowego zgodnie z przepisami, w tym dotyczącymi wyboru i procedury wyboru firmy audytorskiej i wskazuje, że firma audytorska oraz członkowie zespołu wykonującego badanie spełniali warunki do sporządzenia bezstronnego i niezależnego sprawozdania z badania rocznego sprawozdania finansowego zgodnie z obowiązującymi przepisami, standardami wykonywania zawodu i zasadami etyki zawodowej.

OŚWIADCZENIE O STOSOWANIU DOBRYCH PRAKTYK SPÓŁEK NOTOWANYCH NA NEWCONNECT

W 2025 r. Spółka stosowała zasady ładu korporacyjnego zawarte w załączniku do uchwały nr 1404/2023 Zarządu Giełdy Papierów Wartościowych w Warszawie S.A. z dnia 18 grudnia 2023 r. „Dobre Praktyki Spółek notowanych na NewConnect 2024”. W okresie sprawozdawczym Spółka nie dokonała zmian w stosowanych zasadach ładu korporacyjnego.

Treść zasady	Stosowanie zasady TAK/NIE	Komentarz Spółki
1. Oprócz realizowania obowiązków informacyjnych określonych we właściwych przepisach prawa i regulacjach alternatywnego systemu obrotu spółka zamieszcza na swojej stronie internetowej, w czytelnej formie i wyodrębnionym miejscu, oraz niezwłocznie aktualizuje:		
1.1. podstawowe informacje o spółce, opis jej działalności, a także informację na temat posiadanych spółek zależnych i przedmiocie ich działalności;	TAK	
1.2. krótki opis modelu biznesowego oraz przyjętej strategii biznesowej, z uwzględnieniem zawartych w strategii obszarów z zakresu ESG;	NIE	Z uwagi na wielkość spółki oraz aktualną działalność Emitent nie publikuje strategii biznesowych wraz z określeniem obszarów ESG.
1.3. datę wprowadzenia akcji spółki do alternatywnego systemu obrotu na rynku NewConnect (datę debiutu) oraz wszystkie wcześniejsze nazwy spółki, jeżeli od daty debiutu firma spółki uległa zmianie;	TAK	
1.4. skład zarządu i rady nadzorczej spółki oraz życiorysy zawodowe osób wchodzących w skład tych organów;	TAK	
1.5. informacje o spełnianiu przez każdego z członków rady nadzorczej kryteriów niezależności, o których mowa w pkt 3, w tym o rzeczywistych i istotnych powiązaniach z akcjonariuszem dysponującym akcjami reprezentującymi nie mniej niż 5% ogólnej liczby głosów na walnym zgromadzeniu spółki;	TAK	
1.6. dokumenty korporacyjne spółki;	TAK	
1.7. udostępniane interesariuszom materiały informacyjne na temat spółki, przyjętej strategii i jej realizacji;	NIE	Wszelkie informacje dotyczące bieżącej działalności Spółki dostępne są w materiałach znajdujących się na stronie internetowej, raportach bieżących i okresowych, jak również przekazywane są akcjonariuszom w trakcie Walnego Zgromadzenia.
1.8. wybrane dane finansowe i opublikowane prognozy;	TAK	
1.9. aktualną strukturę akcjonariatu, ze wskazaniem akcjonariuszy posiadających co najmniej 5% ogólnej liczby głosów w spółce;	TAK	
1.10. dokumenty informacyjne spółki, prospekty wraz z suplementami oraz inne dokumenty będące podstawą oferty publicznej akcji lub wprowadzenia akcji do alternatywnego systemu obrotu;	TAK	
1.11. raporty bieżące i okresowe opublikowane przez spółkę w ciągu ostatnich 5 lat;	TAK	

1.12. kalendarium publikacji raportów finansowych, publicznie dostępnych spotkań z inwestorami, analitykami i mediami oraz innych wydarzeń istotnych z punktu widzenia inwestorów;	TAK	
1.13. sekcję pytań zadawanych spółce zarówno przez akcjonariuszy, jak i osoby niebędące akcjonariuszami, wraz z odpowiedziami udzielonymi przez spółkę;	NIE	Spółka nie dysponuje możliwościami prowadzenia sekcji dotyczącej pytań akcjonariuszy i udzielanych odpowiedzi przez Spółkę. Wszelkie informacje dotyczące bieżącej działalności Spółki dostępne są w materiałach znajdujących się na stronie internetowej, raportach bieżących i okresowych, jak również przekazywane są akcjonariuszom w trakcie Walnego Zgromadzenia.
1.14. informację na temat podmiotu, z którym spółka podpisała umowę o świadczenie usług Autoryzowanego Doradcy;	NIE	Spółka na dzień publikacji niniejszego raportu nie posiada umowy o świadczenie usług Autoryzowanego Doradcy.
1.15. opublikowane w ostatnim raporcie rocznym oświadczenie o stosowaniu przez spółkę zasad ładu korporacyjnego zawartych w niniejszym dokumencie;	TAK	
1.16. dane kontaktowe do osób odpowiedzialnych w spółce za komunikację z inwestorami, ze wskazaniem dedykowanego adresu e-mail lub numeru telefonu.	TAK	
2. Zakres aktywności zawodowej osób wchodzących w skład zarządu lub rady nadzorczej powinien zapewnić sprawne i wydajne zarządzanie spółką oraz sprawowanie efektywnego nadzoru w zakresie realizacji celów strategicznych i osiągniętych wyników.	TAK	
3. Co najmniej dwóch członków rady nadzorczej powinno spełniać kryteria niezależności wymienione w ustawie z dnia 11 maja 2017 r. o biegłych rewidentach, firmach audytorskich oraz nadzorze publicznym, a także wykazywać się brakiem rzeczywistych i istotnych powiązań z akcjonariuszem posiadającym co najmniej 5% ogólnej liczby głosów w spółce.	TAK	
4. Członek zarządu lub rady nadzorczej powinien unikać podejmowania aktywności zawodowej lub pozazawodowej, która mogłaby prowadzić do powstawania konfliktu interesów lub wpływać negatywnie na jego reputację jako członka organu spółki. O zaistniałym konflikcie interesów lub możliwości jego powstania członek zarządu lub rady nadzorczej niezwłocznie informuje pozostałych członków właściwego organu spółki oraz nie bierze udziału w dyskusji i głosowaniu nad uchwałą w sprawie, w której w stosunku do jego osoby może wystąpić konflikt interesów.	TAK	
5. Spółka zapewnia rozwiązania w zakresie kontroli wewnętrznej, zarządzania ryzykiem, w tym ryzykiem dotyczącym sporządzania sprawozdań finansowych, oraz w zakresie nadzoru zgodności działalności z prawem, a także funkcję audytu wewnętrznego. Rozwiązania przyjęte przez spółkę w tym zakresie powinny być dostosowane do wielkości spółki oraz rodzaju i skali prowadzonej działalności, jak również do poziomu ryzyka związanego z jej prowadzeniem.	NIE	Z uwagi na wielkość spółki oraz aktualną działalność Emitent nie stosuje niniejszej zasady.

6. Rada nadzorcza w ramach przysługujących jej uprawnień monitoruje proces sporządzania sprawozdań finansowych. W tym celu rada nadzorcza co najmniej zapoznaje się z harmonogramem prac koniecznych dla sporządzenia sprawozdania finansowego zgodnie z obowiązującymi przepisami i omawia ten harmonogram z zarządem spółki, a także utrzymuje komunikację z biegłym rewidentem wybranym do badania sprawozdania finansowego.	TAK	
7. Rada nadzorcza zapoznaje się z porządkiem obrad walnego zgromadzenia oraz opiniuje materiały, które mają być przedstawione przez spółkę walnemu zgromadzeniu.	TAK	
8. Zarząd spółki, zwołując walne zgromadzenie, dokonuje wyboru terminu, miejsca i formy walnego zgromadzenia tak, by umożliwić udział w obradach jak największej liczbie akcjonariuszy.	TAK	
9. W przypadku otrzymania przez zarząd informacji o zwołaniu walnego zgromadzenia na podstawie art. 399 § 2 - 4 Kodeksu spółek handlowych zarząd niezwłocznie dokonuje czynności, do których jest zobowiązany w związku z organizacją i przeprowadzeniem walnego zgromadzenia. Zasada ta ma zastosowanie również w przypadku zwołania walnego zgromadzenia na podstawie upoważnienia wydanego przez sąd rejestrowy zgodnie z art. 400 § 3 Kodeksu spółek handlowych.	TAK	
10. Członkowie zarządu i rady nadzorczej uczestniczą w obradach walnego zgromadzenia, w miejscu obrad lub za pośrednictwem środków dwustronnej komunikacji elektronicznej w czasie rzeczywistym, w składzie umożliwiającym udzielenie merytorycznych odpowiedzi na pytania zadawane w trakcie walnego zgromadzenia.	NIE	Z uwagi na wielkość spółki oraz aktualną działalność Emitent nie stosuje w pełnym zakresie niniejszej zasady. Członkowie Rady Nadzorczej sporadycznie uczestniczą w obradach walnego zgromadzenia.
11. Żaden akcjonariusz nie powinien być uprzywilejowany w stosunku do pozostałych akcjonariuszy w zakresie transakcji zawieranych przez spółkę z akcjonariuszami lub podmiotami z nimi powiązanymi.	TAK	
12. Przed zawarciem przez spółkę istotnej umowy z akcjonariuszem posiadającym co najmniej 5% ogólnej liczby głosów w spółce lub podmiotem z nim powiązaniem zarząd zwraca się do rady nadzorczej o wyrażenie zgody na taką transakcję. Rada nadzorcza przed wyrażeniem zgody dokonuje oceny wpływu takiej transakcji na interes spółki, zwracając uwagę, aby interesy różnych grup akcjonariuszy nie przeważały nad interesem spółki. Powyższemu obowiązkowi nie podlegają transakcje typowe i zawierane na warunkach rynkowych w ramach prowadzonej działalności operacyjnej przez spółkę z podmiotami wchodzącymi w skład grupy kapitałowej spółki, które są objęte konsolidacją. W przypadku gdy decyzję w sprawie zawarcia przez spółkę istotnej umowy z podmiotem powiązaniem podejmuje walne zgromadzenie, przed podjęciem takiej decyzji spółka zapewnia wszystkim akcjonariuszom dostęp do informacji niezbędnych do dokonania oceny wpływu tej transakcji na interes spółki.	TAK	
13. W przypadku zgłoszenia przez inwestora żądania udzielenia informacji na temat spółki, spółka udziela odpowiedzi nie później niż w terminie 14 dni.	NIE	Spółka nie dysponuje możliwościami dotyczącymi żądań udzielania informacji każdemu zainteresowanemu inwestorowi. Wszelkie informacje dotyczące bieżącej działalności Spółki są przekazywane do

		publicznej wiadomości i są dostępne w materiałach znajdujących się na stronie internetowej, raportach bieżących i okresowych, jak również przekazywane są akcjonariuszom w trakcie Walnego Zgromadzenia.
14. W przypadku naruszenia przez emitenta obowiązku informacyjnego określonego w Załączniku Nr 3 do Regulaminu Alternatywnego Systemu Obrotu emitent powinien niezwłocznie opublikować, w trybie właściwym dla przekazywania raportów bieżących na rynku NewConnect, informację wyjaśniającą zaistniałą sytuację.	TAK	