



IDH
DEVELOPMENT

SPRAWOZDANIE ZARZĄDU

IDH DEVELOPMENT Spółka Akcyjna

Z DZIAŁALNOŚCI SPÓŁKI

w okresie od 1 stycznia 2025 roku do 31 grudnia 2025 roku

Warszawa, 28 maja 2026 roku

Spis treści

- 1. Podstawowe dane korporacyjne**
- 2. Akcjonariusze Spółki**
- 3. Władze Spółki**
 - 1) Walne Zgromadzenia**
 - 2) Rada Nadzorcza**
 - 3) Zarząd**
- 4. Historia Spółki i jej dotychczasowa działalność**
- 5. Pracownicy Spółki**
- 6. Główne czynniki ryzyka w działalności Spółki**
- 7. Instrumenty finansowe**
- 8. Ważniejsze osiągnięcia w dziedzinie badań i rozwoju**
- 9. Sytuacja finansowa Spółki i przewidywany rozwój**
- 10. Akcje własne**
- 11. Oddziały Spółki**
- 12. Wpływ działalności Spółki na środowisko naturalne**
- 13. Podsumowanie**

1. Podstawowe dane korporacyjne

IDH DEVELOPMENT Spółka Akcyjna (*dalej: „Spółka” lub „Emitent”*)

Nazwa (firma):	IDH DEVELOPMENT S.A.
Kraj:	Polska
Siedziba:	Warszawa (02-972)
Adres:	ul. Herbu Janina 5 lok. U03 – 1 piętro
Numer KRS:	0000290680
Oznaczenie Sądu:	Rejonowy dla m.st. Warszawy – XII Wydział Gospodarczy Krajowego Rejestru Sądowego
REGON:	011274140
NIP:	526-103-96-76
Telefon:	(22) 112 07 54
Poczta e-mail:	biuro@idhsa.pl
Strona www:	www.idhsa.pl

2. Akcjonariusze Spółki

Skład akcjonariatu na dzień 01.01.2025 r.

Nazwa Akcjonariusza	liczba akcji	udział w kapitale	udział w głosach
Nikola Leśniak-Paduch	18 628 041	79,92%	79,92%
Pozostali	4 679 231	20,08%	20,08%
Razem	23 307 272	100%	100%

Skład akcjonariatu na dzień 31.12.2025 r.

Nazwa Akcjonariusza	liczba akcji	udział w kapitale	udział w głosach
New Tech Capital S.A.	10 000 000	42,90%	42,90%
Nikola Leśniak-Paduch	8 628 041	37,02%	37,02%
Pozostali	4 679 231	20,08%	20,08%
Razem	23 307 272	100%	100%

W Alternatywnym Systemie Obrotu na rynku NewConnect jest notowanych **1.500.775** sztuk akcji.

Spółka podejmie w 2026 r. działania w celu wprowadzenia wszystkich akcji do obrotu.

3. Władze Spółki:

1) Walne Zgromadzenie

W 2025 roku odbyło się jedno Walne Zgromadzenie Akcjonariuszy.

W dniu 30 czerwca 2025 roku odbyło się Zwyczajne Walne Zgromadzenie Akcjonariuszy.

2) Rada Nadzorcza

W okresie sprawozdawczym, tj. od dnia 1 stycznia 2025 r. do dnia 31 grudnia 2025 r., w skład Rady Nadzorczej wchodził:

- 1.** Pan Michał Supkowski
- 2.** Pan Jakub Meduna
- 3.** Pan Tomasz Chrabałowski
- 4.** Pani Sylwia Chrabałowska
- 5.** Pan Zbysław Lasek
- 6.** Pani Agata Lasek

W dniu 22.04.2025 r. Pan Zbysław Lasek złożył rezygnację z pełnienia funkcji Członka Rady Nadzorczej.

W dniu 28.04.2025 r. do Rady Nadzorczej została dokooptowana Pani Agata Lasek do czasu zatwierdzenia jej wyboru przez najbliższe Walne Zgromadzenie.

3) Zarząd

W okresie od 1 stycznia 2025 r. do 31 grudnia 2025 r. oraz na dzień sporządzenia niniejszego sprawozdania Zarząd Spółki był jednoosobowy i działał w następującym składzie:

Dariusz Leśniak-Paduch – Prezes Zarządu

Prokurent:

Dariusz Kocemba – Prokura samoistna

4. Historia spółki i jej działalność

DZIAŁALNOŚCI SPÓŁKI

IDH DEVELOPMENT S.A. prowadzi działalność w sektorze budownictwa infrastrukturalnego, kubaturowego oraz usług specjalistycznych związanych z realizacją inwestycji budowlanych. Spółka koncentruje się na projektach wymagających doświadczenia wykonawczego, zaplecza technicznego, koordynacji podwykonawców oraz znajomości procesów realizacyjnych w budownictwie.

Akcje Spółki są notowane w Alternatywnym Systemie Obrotu NewConnect prowadzonym przez GPW w Warszawie S.A.

HISTORIA SPÓŁKI

IDH DEVELOPMENT S.A. rozwija działalność w oparciu o doświadczenie kadry inżynierskiej i wykonawczej w sektorze budowlanym. Głównym obszarem aktywności Spółki pozostaje realizacja inwestycji przemysłowych, infrastrukturalnych, biurowych, mieszkaniowych oraz obiektów wielokubaturowych, zarówno w formule generalnego wykonawstwa, jak i podwykonawstwa.

Spółka budowała swoje kompetencje poprzez udział w projektach wymagających zaplecza technicznego, organizacyjnego oraz specjalistycznego know-how. Do istotnych elementów działalności należą również usługi produkcyjne na placach budów, wykorzystanie maszyn i urządzeń Emitenta oraz współpraca z zewnętrznymi podwykonawcami.

Na tle rynku budowlanego IDH DEVELOPMENT S.A. pozycjonuje się jako podmiot zdolny do realizacji złożonych i niestandardowych zadań budowlanych. Spółka utrzymuje elastyczny model operacyjny, w którym część procesów biznesowych i operacyjnych jest realizowana przy wykorzystaniu outsourcingu, co ogranicza poziom kosztów stałych i pozwala dostosowywać skalę działalności do aktualnego portfela projektów.

5. Pracownicy Spółki

Pracownicy	Na dzień 31.12.2025
Kadra kierownicza	3
Pozostali	4
Razem	7

Na dzień 31 grudnia 2025 roku spółka zatrudniała 3 osoby na stanowiskach specjalistyczno-kierowniczych, a pracowników zatrudnionych na umowę o pracę w przeliczeniu na pełne etaty 4 osoby.

Ze względu na specyfikę prowadzonej działalności IDH DEVELOPMENT S.A. zdecydowała się na outsourcing wielu niezbędnych procesów biznesowych i operacyjnych. Dzięki temu koszty stałe ograniczone są do minimum.

Spółka planuje jeszcze w 2026 roku zatrudnienie specjalistów do nadzorowania planowanych inwestycji.

6. Główne czynniki ryzyka w działalności Spółki

Opisane poniżej czynniki ryzyka nie stanowią zamkniętej listy i nie powinny być w ten sposób postrzegane. Są one najważniejszymi z punktu widzenia Emitenta elementami, które mogą mieć wpływ na działalność i wartość Spółki. W przyszłości mogą pojawić się czynniki ryzyka, które nie są istotne w chwili obecnej lub są trudne do przewidzenia.

Spełnienie się któregośkolwiek z wymienionych poniżej czynników ryzyka może mieć negatywny wpływ na działalność Emitenta, jego sytuację gospodarczą, operacyjną, finansową, pozycję rynkową i kształtowanie się kursu akcji Emitenta, a dla inwestorów może skutkować utratą części lub całości zainwestowanego kapitału.

Ryzyko utraty kluczowych pracowników i współpracowników oraz ryzyko związane z trudnościami w pozyskaniu wysoko wykwalifikowanych pracowników

Działalność Emitenta i jego dalsze perspektywy rozwoju, są w znacznej mierze uzależnione od kompetencji, doświadczenia oraz wiedzy kluczowych pracowników i współpracowników. Spółka jest podmiotem gospodarczym o stosunkowo niewielkich rozmiarach, zatrudniającym niewielu pracowników oraz współpracowników, czego konsekwencją jest wykonywanie specjalistycznych zadań przez pojedyncze osoby.

Utrata kluczowych współpracowników i jednocześnie trudności z pozyskaniem i wdrożeniem nowych, jest jednym z podstawowych zagrożeń, na jakie narażony jest Emitent. Utrata wykwalifikowanych specjalistów mogłaby narazić Spółkę na szereg utrudnień, które w konsekwencji mogłyby wpłynąć na jej sytuację operacyjną, finansową, a także pozycję rynkową Spółki. W celu zniwelowania możliwości wystąpienia takich zdarzeń, Emitent podejmuje działania w kierunku odpowiedniego motywowania personelu i utrzymania lojalności współpracowników wobec Spółki.

Na rynku usług i pracy jest podaż wykwalifikowanych osób, które mogą realizować zadania z zakresu działalności Emitenta, co jednak nie eliminuje potencjalnych trudności, z jakimi może borykać się Spółka przy pozyskaniu wysoko wykwalifikowanej kadry.

Ryzyko związane z sytuacją finansową

Z uwagi na specyfikę obecnej działalności prowadzonej przez Spółkę, kwestie związane z wyceną poszczególnych inwestycji, polityką inwestycyjną i bezinwestycyjną, istnieje ryzyko zmienności osiągniętych wyników finansowych.

Ryzyko związane ze strukturą akcjonariatu

Emitent wskazuje, że spółka New Tech Capital S.A. na dzień 31 grudnia 2025 była właścicielem akcji, które stanowią 42,90% wszystkich akcji Spółki, jak również na dzień publikacji raportu stan posiadania akcji spółki New Tech Capital S.A. nie uległ zmianie.

Istnieje ryzyko, że podmiot dominujący może w decydujący sposób kształtować strategię i bieżące funkcjonowanie Spółki. Akcjonariusze mniejszościowi nie będą w stanie w sposób efektywny wpływać na uchwały podejmowane na Walnym Zgromadzeniu Emitenta, a tym samym nie będą mieli realnego udziału w podejmowaniu strategicznych decyzji dotyczących działalności Spółki. Nie ma gwarancji, że decyzje podjęte przez dominujących akcjonariuszy reprezentowanych przez wyżej wymienione osoby będą zbieżne z interesem akcjonariuszy mniejszościowych.

Ryzyko związane z umowami

Działalność Spółki jest uzależniona od umów z wieloma stronami, w tym z bankami lub inwestorami. Każda umowa zwykle rodzi znaczne zobowiązania Spółki przekładające się na jej przychody i koszty. Ewentualne spory regulowane na drodze prawnej mogą być bardziej czasochłonne w porównaniu z orzecznictwem ugruntowanych i sprawniejszych systemów prawnych, a ponadto w przypadku niekorzystnego rozstrzygnięcia mogą mieć negatywny wpływ na działalność operacyjną Spółki, jej wyniki finansowe oraz pozycję konkurencyjną.

Ryzyko wahań kursów walutowych

Spółka w 2026 roku nie planuje operacji wyrażonych w walutach obcych i wahania kursów walutowych nie wpłyną na wyceny inwestycji Emitenta, a tym samym na wartość Emitenta.

Czynniki ryzyka związane z otoczeniem Emitenta

Ryzyko związane z brakiem stabilności systemu prawnego

Cechą polskiego ustawodawstwa jest ciągły jego rozwój. Wiąże się to z częstymi zmianami, w szczególności w zakresie prawa handlowego, podatkowego oraz dotyczącego rynku kapitałowego. Zmiany te narażają Emitenta na zwiększone ryzyko wystąpienia niekorzystnych uregulowań prawnych. W konsekwencji niekorzystne zmiany w prawie mogą mieć wpływ na wynik finansowy Emitenta.

Dodatkowy czynnik ryzyka jest związany z implementacją prawa unijnego do polskiego porządku prawnego. Zakres zmian oraz trudności interpretacyjne w stosowaniu nowych regulacji mogą stwarzać problemy w prowadzeniu działalności przez Spółkę. Emitent nie ma wpływu na czynniki związane z tym ryzykiem, natomiast minimalizuje je poprzez obserwację zmieniających się przepisów.

Ryzyko związane z przepisami podatkowymi

Brak precyzji w obowiązujących regulacjach podatkowych, ich niestabilność w połączeniu z długimi okresami przedawniania zobowiązań oraz możliwością nakładania kar utrudnia planowanie podatkowe oraz kwalifikację podatkową transakcji. Ewentualne zakwestionowanie przez organy podatkowe kwalifikacji podatkowej transakcji dokonywanych przez Emitenta może ujemnie wpłynąć na wyniki finansowe Spółki oraz jej działalność operacyjną.

Ryzyko związane z systemem podatkowym

Interpretacje przepisów podatkowych ulegają częstym zmianom, a praktyka organów skarbowych i orzecznictwo sądowe w sferze opodatkowania są niejednolite. Brak stabilności przepisów podatkowych zostało spotęgowane nałożeniem się regulacji Unii Europejskiej i przepisów wynikających z ustaw krajowych. Jednym z aspektów niepewności jest brak przepisów przewidujących formalne procedury ostatecznej weryfikacji prawidłowości naliczenia zobowiązań podatkowych za dany okres. Deklaracje podatkowe oraz wysokość rzeczywistych wpłat z tego tytułu mogą być poddane kontroli organów podatkowych przez pięć lat od końca roku, w którym minął termin płatności podatku. W przypadku przyjęcia przez organy podatkowe odmiennej interpretacji przepisów podatkowych niż zakładana przez Emitenta, sytuacja taka może mieć negatywny wpływ na działalność Emitenta i jego sytuację finansową.

Czynniki ryzyka związane z rynkiem kapitałowym

Ryzyko związane z wydaniem decyzji o zawieszeniu lub o wykluczeniu akcji Spółki z obrotu

Zgodnie z § 11 Regulaminu Alternatywnego Systemu Obrotu, GPW może zawiesić obrót instrumentami finansowymi:

- na wniosek emitenta,
- jeżeli uzna, że wymaga tego interes i bezpieczeństwo uczestników obrotu,
- jeżeli emitent narusza przepisy obowiązujące w alternatywnym systemie.

Zgodnie z § 12 Regulaminu NewConnect, Organizator ASO może wykluczyć instrumenty finansowe z obrotu:

- na wniosek emitenta akcji
- w przypadku, gdy wykluczenie danych akcji z obrotu następuje w związku z ich dopuszczeniem do obrotu na rynku regulowanym
- na wniosek emitenta, z zastrzeżeniem możliwości uzależnienia decyzji w tym zakresie od spełnienia przez emitenta dodatkowych warunków,
- jeżeli uzna, że wymaga tego interes i bezpieczeństwo uczestników obrotu,
- wskutek otwarcia likwidacji emitenta,
- wskutek podjęcia decyzji o połączeniu emitenta z innym podmiotem, jego podziale lub przekształceniu, przy czym wykluczenie instrumentów finansowych z obrotu może nastąpić odpowiednio nie wcześniej niż z dniem połączenia, dniem podziału (wydzielenia) albo z dniem przekształcenia

Organizator alternatywnego systemu wyklucza lub odpowiednio wycofuje instrumenty finansowe z obrotu w alternatywnym systemie:

- w przypadkach określonych przepisami prawa, w szczególności:
 - w przypadku udzielenia przez Komisję Nadzoru Finansowego zezwolenia na wycofanie akcji z obrotu w alternatywnym systemie obrotu,
 - w przypadku akcji - po upływie 6 miesięcy od dnia uprawomocnienia się postanowienia o ogłoszeniu upadłości emitenta tych akcji lub postanowienia o oddaleniu przez sąd wniosku o ogłoszenie upadłości emitenta akcji ze względu

na to, że jego majątek nie wystarcza lub wystarcza jedynie na zaspokojenie kosztów postępowania,

- jeżeli zbywalność tych instrumentów stała się ograniczona,
- w przypadku zniesienia dematerializacji tych instrumentów.

Przed podjęciem decyzji o wykluczeniu instrumentów finansowych z obrotu organizator alternatywnego systemu może zawiesić obrót tymi instrumentami finansowymi. Organizator Alternatywnego Systemu wyklucza z obrotu instrumenty finansowe niezwłocznie po uzyskaniu informacji o wykluczeniu z obrotu danych instrumentów na rynku regulowanym lub w alternatywnym systemie obrotu prowadzonym przez BondSpot S.A., jeżeli takie wykluczenie jest związane z podejrzeniem wykorzystywania informacji poufnej, bezprawnego ujawnienia informacji poufnej, manipulacji na rynku lub z podejrzeniem naruszenia obowiązku publikacji informacji poufnej o emitencie lub instrumencie finansowym z naruszeniem art. 7 i art. 17 Rozporządzenia 596/2014, chyba że takie wykluczenie z obrotu mogłoby spowodować poważną szkodę dla interesów inwestorów lub prawidłowego funkcjonowania rynku.

Organizator Alternatywnego Systemu podejmując decyzję o wykluczeniu instrumentów finansowych z obrotu obowiązany jest ją uzasadnić, a jej kopię wraz z uzasadnieniem przekazać niezwłocznie emitentowi i jego Autoryzowanemu Doradcy, za pośrednictwem faksu lub elektronicznie na ostatni wskazany Organizatorowi Alternatywnego Systemu adres e-mail tego podmiotu.

Jeżeli emitent nie przestrzega zasad lub przepisów obowiązujących w alternatywnym systemie obrotu lub nie wykonuje lub nienależyście wykonuje obowiązki określone w Regulaminie ASO, w szczególności obowiązki określone w § 15a i 15b lub w § 17-17b Regulaminu ASO, Organizator Alternatywnego Systemu może, w zależności od stopnia i zakresu powstałego naruszenia lub uchybienia:

- 1) upomnieć emitenta,
- 2) nałożyć na emitenta karę pieniężną w wysokości do 50.000 zł.

Dodatkowo, zgodnie z Art. 78 ust. 2-4a Ustawy o obrocie, w przypadku, gdy wymaga tego bezpieczeństwo obrotu w alternatywnym systemie obrotu lub jest zagrożony interes inwestorów, firma inwestycyjna organizująca alternatywny system obrotu (tu: GPW), na żądanie Komisji, wstrzymuje wprowadzenie instrumentów finansowych do obrotu w tym alternatywnym systemie obrotu lub wstrzymuje rozpoczęcie obrotu wskazanymi instrumentami finansowymi na okres nie dłuższy niż 10 dni. W przypadku gdy obrót instrumentami finansowymi jest dokonywany w okolicznościach wskazujących na możliwość zagrożenia prawidłowego funkcjonowania alternatywnego systemu obrotu lub bezpieczeństwa obrotu dokonywanego w tym alternatywnym systemie obrotu, lub naruszenia interesów inwestorów, Komisja może zażądać od firmy inwestycyjnej prowadzącej ASO zawieszenia obrotu tymi instrumentami finansowymi.

Na żądanie Komisji, firma inwestycyjna organizująca alternatywny system obrotu (tu: GPW) wyklucza z obrotu wskazane przez Komisję instrumenty finansowe, w przypadku, gdy obrót nimi zagraża w sposób istotny prawidłowemu funkcjonowaniu alternatywnego systemu

obrotu lub bezpieczeństwu obrotu dokonywanego w tym alternatywnym systemie obrotu, lub powoduje naruszenie interesów inwestorów.

Firma inwestycyjna prowadząca ASO może podjąć decyzję o zawieszeniu lub wykluczeniu papierów wartościowych lub instrumentów finansowych niebędących papierami wartościowymi z obrotu, w przypadku, gdy instrumenty te przestały spełniać warunki obowiązujące na tym rynku, pod warunkiem, że nie spowoduje to znaczącego naruszenia interesów inwestorów lub zagrożenia prawidłowego funkcjonowania rynku. Firma inwestycyjna prowadząca ASO informuje Komisję o podjęciu decyzji o zawieszeniu lub wykluczeniu instrumentów finansowych z obrotu i podaje tę informację do publicznej wiadomości.

Nie ma pewności, że wymienione powyżej sytuacje nie wystąpią w przyszłości w odniesieniu do papierów wartościowych Emitenta.

Ryzyko kształtowania się kursu akcji i płynności obrotu w przyszłości

Inwestycje w akcje będące przedmiotem obrotu na rynku NewConnect, generalnie cechują się większym ryzykiem od inwestycji w jednostki uczestnictwa w funduszach inwestycyjnych, czy też w obligacje skarbowe, ze względu na trudną do przewidzenia zmienność kursów akcji zarówno w krótkim jak i długim okresie.

Poziom kursu oraz płynność obrotu akcji zależy od wzajemnych relacji podaży i popytu. Wielkości te są wypadkową nie tylko wyników osiąganych przez notowane spółki, ale zależą również, m. in., od zmian wyników operacyjnych Emitenta, od czynników makroekonomicznych, czy też trudno przewidywalnych zachowań inwestorów. Nie można więc zapewnić, iż osoba nabywająca akcje będzie mogła je zbyć w dowolnym terminie i po satysfakcjonującej cenie.

Ryzyko dotyczące możliwości nałożenia na Emitenta kar pieniężnych przez Komisję Nadzoru Finansowego za nie wykonywanie obowiązków wynikających z przepisów prawa

Zgodnie z art. 96 Ustawy o Ofercie Publicznej, w sytuacji, gdy spółka publiczna nie dopełnia obowiązków wymaganych prawem, w szczególności obowiązków Ofertowych wynikających z Ustawy o Ofercie Publicznej, KNF może nałożyć na podmiot, który nie dopełnił obowiązków, karę pieniężną do wysokości 1.000.000 zł.

Zgodnie z art. 176 Ustawy o Obrocie Instrumentami Finansowymi w przypadku, gdy emitent nie wykonuje albo wykonuje nienależycie obowiązki, o których mowa w art. 157 i art. 158, lub wynikające z przepisów wydanych na podstawie art. 160 ust. 5, Komisja może nałożyć karę pieniężną do wysokości 1.000.000 zł.

7. Instrumenty finansowe, w tym:

- a) ryzyka: zmiany cen, kredytowego, istotnych zakłóceń przepływów środków pieniężnych oraz utraty płynności finansowej, na jakie narażona jest jednostka,**
- b) przyjętych przez jednostkę celach i metodach zarządzania ryzykiem finansowym, łącznie z metodami zabezpieczenia**

istotnych rodzajów planowanych transakcji, dla których stosowana jest rachunkowość zabezpieczeń

Do głównych instrumentów finansowych, z których korzysta Spółka, należą kredyty bankowe, leasingi oraz środki pieniężne. Głównym celem tych instrumentów finansowych jest zabezpieczenie środków na finansowanie działalności operacyjnej. Oprócz tego Spółka posiada również inne instrumenty finansowe, które powstają w ramach prowadzonej przez nią działalności, tj. należności i zobowiązania z tytułu dostaw i usług.

Spółka świadomie i odpowiedzialnie zarządza ryzykiem finansowym. Podstawowymi celami realizowanymi poprzez zarządzanie ryzykiem finansowym są:

- zwiększenie przewidywalności przepływów pieniężnych
- zapewnienie krótkoterminowej płynności finansowej
- optymalizacja wartości przepływów pieniężnych i ryzyka
- wspieranie procesów operacyjnych, inwestycyjnych i finansowych organizacji.

Główne rodzaje ryzyka wynikającego z instrumentów finansowych Spółki obejmują:

- ryzyko stopy procentowej
- ryzyko kredytowe

Ryzyko stopy procentowej

Spółka posiada zobowiązania z tytułu kredytów i pożyczek, dla których odsetki liczone są na bazie zmiennej stopy procentowej, w związku z czym występuje ryzyko wzrostu tych stóp w stosunku do momentu zawarcia umowy.

Spółka nie stosowała zabezpieczenia stóp procentowych, uznając, że ryzyko stopy procentowej nie jest znaczące. Niemniej Spółka monitoruje stopień narażenia na ryzyko stopy procentowej oraz prognozy stóp procentowych i nie wyklucza podjęcia działań zabezpieczających w przyszłości.

Ryzyko kredytowe/ryzyko związane z niespłacalnością należności od odbiorców

Spółka jest narażona na ryzyko kredytowe rozumiane jako ryzyko, że wierzyciele nie wywiążą się ze swoich zobowiązań i tym samym spowodują poniesienie strat przez Spółkę.

W 2025 roku Spółka nie stosowała rachunkowości zabezpieczeń oraz nie wykorzystywała instrumentów finansowych w zakresie ryzyka: zmian cen, kredytowego, istotnych zakłóceń przepływów środków pieniężnych oraz utraty płynności finansowej, na jakie jest ona narażona.

Spółka nie posiada instrumentów finansowych zabezpieczonych przed ryzykiem zmian cen, kredytowych, istotnych zakłóceń przepływów środków pieniężnych oraz utraty płynności finansowej.

Spółka nie realizuje oraz nie planuje transakcji, dla których stosowana jest rachunkowość zabezpieczeń. Przychody jak i koszty Spółka rozlicza w złotych. Ponadto wartość aktywów obrotowych istotnie przewyższa wartość zobowiązań krótkoterminowych, a Zarząd na bieżąco monitoruje płynność finansową Spółki i ocenia jej sytuację płynnościową jako stabilną na dzień sporządzenia sprawozdania.

Powyższe w opinii Zarządu Spółki w sposób istotny zmniejsza występujące w Spółce ryzyka finansowe, wpływ ryzyka stopy procentowej czy zmiany kursów walut na działalność Spółki był w ocenie Zarządu ograniczony i w związku z tym nie korzystała z instrumentów zabezpieczających jej transakcje.

8. Ważniejsze osiągnięcia w dziedzinie badań i rozwoju

Spółka nie prowadziła żadnych prac badawczych i rozwojowych w roku 2025.

9. Sytuacja finansowa Spółki i przewidywany rozwój

Sprawozdanie finansowe za rok 2025 zostało sporządzone przy założeniu kontynuacji działalności gospodarczej przez Spółkę w dającej się przewidzieć przyszłości.

Zarząd identyfikuje występowanie czynników ryzyka związanych z finansowaniem działalności i realizacją planowanych kontraktów, jednak podejmowane działania operacyjne i organizacyjne, w tym rozwój działalności budowlanej oraz pozyskiwanie nowych projektów, uzasadniają przyjęcie założenia kontynuacji działalności.

W 2025 roku Zarząd koncentrował się na zwiększeniu przychodów z działalności, realizacji projektów inwestycyjnych w zakresie budownictwa infrastrukturalnego oraz obiektów wielkokubaturowych oraz własnych inwestycji deweloperskich.

Przez cały 2025 rok Zarząd spółki prowadził negocjacje i ofertowanie kilku projektów, które w 2026 roku powinny zakończyć się finalizacją i podpisaniem umów i/lub zleceń, co może przyczynić się do zwiększenia przychodów i poprawy wyników finansowych w kolejnych okresach.

W 2026 roku Spółka zamierza koncentrować się na rozwoju działalności operacyjnej, zwiększaniu portfela zamówień oraz dalszym wzmocnieniu pozycji na rynku realizacji inwestycji budowlanych.

Spółka w okresie 1 stycznia 2025 roku do 31 grudnia 2025 roku osiągnęła przychody w kwocie 6 998 774,02 zł i osiągnęła zysk ze sprzedaży w kwocie 293 556,28 zł.

Kapitał własny Spółki na dzień 31 grudnia 2025 roku wyniósł 5 425 210,45 zł, a suma bilansowa na dzień 31 grudnia 2025 roku wyniosła 12 999 702,13 zł.

Zysk brutto za 2025 r. wyniósł 990 621,20 zł

Po dniu bilansowym nie wystąpiły zdarzenia mogące w sposób istotny wpłynąć na sytuację majątkową i finansową Spółki, poza zdarzeniami opisanymi w niniejszym sprawozdaniu.

Spółka jako emitent notowany w Alternatywnym Systemie Obrotu NewConnect stosuje zasady ładu korporacyjnego określone w dokumencie „Dobre Praktyki Spółek Notowanych na NewConnect”, z zastrzeżeniem wyjątków publikowanych przez Emitenta w raportach EBI.

10. Akcje własne

W 2025 r. oraz do dnia publikacji niniejszego sprawozdania Spółka nie nabywała i nie posiadała akcji własnych.

11. Oddziały Spółki

Spółka nie posiada oddziałów, w tym oddziałów zagranicznych.

12. Wpływ działalności Spółki na środowisko naturalne

Działalność Spółki nie wywiera istotnego negatywnego wpływu na środowisko naturalne. Spółka prowadzi działalność zgodnie z obowiązującymi przepisami prawa w zakresie ochrony środowiska. Spółka dokłada starań w zakresie racjonalnego gospodarowania zasobami oraz przestrzegania obowiązujących norm środowiskowych.

13. Podsumowanie

Zawarte w niniejszym sprawozdaniu przewidywania nie stanowią obietnicy ani zapewnienia Zarządu Spółki i są obarczone niepewnością. Zarząd oświadcza, że wedle jego najlepszej wiedzy sprawozdanie z działalności zawiera prawdziwy obraz rozwoju, osiągnięć i sytuacji Spółki, w tym opis podstawowych ryzyk i zagrożeń.

Warszawa, dnia 28 maja 2026 r.



Dariusz Leśniak-Paduch
Prezes Zarządu