

SPÓŁKA AKCYJNA

# DO RZECZY

**JEDNOSTKOWY RAPORT ROCZNY  
ZA OKRES OD 1 STYCZNIA DO 31  
GRUDNIA 2025 ROKU  
DO RZECZY S.A.**

Raport Do Rzeczy S.A. za 2025 rok został przygotowany zgodnie z aktualnym stanem prawnym w oparciu o Regulamin Alternatywnego Systemu Obrotu Zarządu Giełdy Papierów Wartościowych w Warszawie S.A. oraz Załącznik nr 3 Regulaminu ASO - „Informacje bieżące i okresowe przekazywane w Alternatywnym Systemie Obrotu na rynku NewConnect”.



## Spis Treści

1. Pismo Zarządu do Akcjonariuszy .....	3
2. Wybrane dane finansowe .....	4
2. Opis organizacji grupy kapitałowej .....	5
3. Wskazanie przyczyn niesporządzenia sprawozdań skonsolidowanych przez podmiot dominujący lub przyczyn zwolnienia z konsolidacji w odniesieniu do każdej jednostki zależnej nieobjętej konsolidacją.....	5
4. Wybrane dane finansowe spółek zależnych emitenta nieobjętych konsolidacją .....	5
5. Roczne sprawozdanie finansowe .....	5
6. Sprawozdanie Zarządu z działalności.....	5
7. Opinia i raport biegłego rewidenta z badania sprawozdania finansowego .....	5
8. Oświadczenie Zarządu .....	6
9. Informacje o stosowaniu zasad ładu korporacyjnego.....	7
10. Lista załączników .....	12

## 1. Pismo Zarządu do Akcjonariuszy

Zarząd Do Rzeczy S.A. ma przyjemność przekazać Państwu raport za miniony rok obrotowy, który przedstawia najważniejsze informacje dotyczące działalności Spółki w roku 2025.

Rok 2025 był dla Spółki przełomowy. Po ponad dekadzie funkcjonowania jako spółka tworzona przez kilkunastu zaangażowanych w jej działalność wspólników, do Spółki dołączyło kilkuset nowych akcjonariuszy zainteresowanych jej dalszym rozwojem. W trakcie dwóch emisji akcji, które w roku 2025 skierowane były do nowych inwestorów Spółka otrzymała przede wszystkim zapewnienie, że zarówno Czytelnicy wydawanych przez nią mediów, inwestorzy zainteresowani Spółką oraz Pracownicy Spółki i Członkowie Zespołów z nią współpracujących, wspierają projekt „Do Rzeczy” i chcą jego dalszego rozwoju.

Niezmiernie za okazane wsparcie dziękujemy i traktujemy je jako zobowiązanie do dalszej pracy nad rozwojem Spółki i wydawanych tytułów.

Wyniki osiągnięte przez Spółkę w roku 2025, który był ostatnim pełnym rokiem działalności Spółki przed debiutem giełdowym są rezultatem zarówno przygotowań do debiutu, czynienia inwestycji związanych ze strategią rozwoju cyfrowego, jak i sytuacji ogólnej w gospodarce i na rynku mediowym.

W roku 2025 Spółka rozpoczęła proces rozwoju strategicznych obszarów, w szczególności: rozbudowę portalu DoRzeczy.pl i oferty cyfrowej, rozwój subskrypcji premium i płatnych treści, produkcję nowych formatów wideo, podcastów i multimediów, rozwój kanałów dystrybucji w mediach społecznościowych i VOD, wdrażanie nowych rozwiązań technologicznych, w tym automatyzacji i personalizacji treści, rozwój projektów e-commerce oraz dywersyfikację źródeł przychodów.

Zarząd Spółki liczy, że podejmowane przez Spółkę działania ukierunkowane na rozwój przyniosą korzyści już w kolejnych nadchodzących okresach.

Jednym z efektów działań podjętych w roku 2025 był także debiut giełdowy Spółki na rynku NewConnect, który miał miejsce w kwietniu 2026 roku. Mamy nadzieję, że ten krok milowy w historii Spółki będzie akceleratorem dla jej dalszego rozwoju. Wierzymy też, że status emitenta na rynku giełdowym przyczyni się do zwiększenia wiedzy o Spółce i jej działalności.

Serdecznie zapraszamy do lektury raportu.

Zarząd Do Rzeczy S.A.

**2. Wybrane dane finansowe**

Bilans	Stan na	Stan na	Stan na	Stan na
	31.12.2025	31.12.2024	31.12.2025	31.12.2024
	PLN		EUR	
<b>Kapitał własny</b>	<b>3 878 339,06</b>	<b>2 795 790,49</b>	<b>917 580,87</b>	<b>654 292,18</b>
<b>Kapitał zakładowy</b>	<b>110 282,40</b>	<b>100 000,00</b>	<b>26 091,84</b>	<b>23 402,76</b>
<b>Zobowiązania i rezerwy na zobowiązania</b>	<b>2 158 819,47</b>	<b>2 440 943,00</b>	<b>510 757,68</b>	<b>571 248,07</b>
<b>Zobowiązania długoterminowe</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>Zobowiązania krótkoterminowe</b>	<b>1 275 789,04</b>	<b>1 447 405,50</b>	<b>301 840,45</b>	<b>338 732,86</b>
<b>Aktywa razem</b>	<b>6 037 158,53</b>	<b>5 236 733,49</b>	<b>1 428 338,55</b>	<b>1 225 540,25</b>
<b>Należności długoterminowe</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>Należności krótkoterminowe</b>	<b>2 771 292,04</b>	<b>2 102 490,48</b>	<b>655 663,29</b>	<b>492 040,83</b>
<b>Środki pieniężne i inne aktywa pieniężne</b>	<b>1 781 981,47</b>	<b>2 303 526,57</b>	<b>421 601,12</b>	<b>539 088,83</b>

Wybrane dane finansowe	okres od	okres od	okres od	okres od
	01.01.2025 do 31.12.2025	01.01.2024 do 31.12.2024	01.01.2025 do 31.12.2025	01.01.2024 do 31.12.2024
	PLN		EUR	
<b>Przychody netto ze sprzedaży produktów, towarów i materiałów</b>	<b>12 090 573,41</b>	<b>12 171 855,71</b>	<b>2 853 434,68</b>	<b>2 827 901,98</b>
<b>Zysk (strata) ze sprzedaży</b>	<b>-2 435 250,06</b>	<b>-244 271,90</b>	<b>-574 730,97</b>	<b>-56 751,99</b>
<b>Zysk (strata) z działalności operacyjnej</b>	<b>-2 474 297,15</b>	<b>-250 758,91</b>	<b>-583 946,27</b>	<b>-58 259,12</b>
<b>Zysk (strata) brutto</b>	<b>-2 450 371,46</b>	<b>-249 874,05</b>	<b>-578 299,69</b>	<b>-58 053,54</b>
<b>Zysk (strata) netto</b>	<b>-2 424 809,33</b>	<b>-256 039,34</b>	<b>-572 266,91</b>	<b>-59 485,93</b>
<b>Przepływy pieniężne netto z działalności operacyjnej</b>	<b>-3 519 038,79</b>	<b>-307 103,35</b>	<b>-830 510,43</b>	<b>-71 349,69</b>
<b>Przepływy pieniężne netto z działalności inwestycyjnej</b>	<b>-509 864,21</b>	<b>-318 928,00</b>	<b>-120 330,46</b>	<b>-74 096,93</b>
<b>Przepływy pieniężne netto z działalności finansowej</b>	<b>3 507 357,90</b>	<b>661 808,10</b>	<b>827 753,68</b>	<b>153 758,68</b>
<b>Przepływy pieniężne netto, razem</b>	<b>-521 545,10</b>	<b>35 776,75</b>	<b>-123 087,20</b>	<b>8 312,06</b>

<b>Liczba akcji (w szt.)</b>	<b>1 102 824</b>	<b>1 000 000</b>	<b>1 102 824</b>	<b>1 000 000</b>
<b>Zysk (strata) na jedną akcję zwykłą</b>	<b>-2,20</b>	<b>-0,26</b>	<b>-0,52</b>	<b>-0,06</b>
<b>Wartość księgową na jedną akcję</b>	<b>3,52</b>	<b>2,80</b>	<b>0,83</b>	<b>0,65</b>

<b>Przeliczenia kursu</b>	<b>2025</b>	<b>2024</b>
<b>Kurs euro na dzień bilansowy (31.12)</b>	4,2267	4,2730
<b>Średni kurs euro w okresie 01.01 do 31.12</b>	4,2372	4,3042

## 2. Opis organizacji grupy kapitałowej

Na koniec okresu sprawozdawczego Spółka Do Rzeczy S.A. nie posiadała jednostek zależnych i nie tworzyła grupy kapitałowej.

## 3. Wskazanie przyczyn niesporządzenia sprawozdań skonsolidowanych przez podmiot dominujący lub przyczyn zwolnienia z konsolidacji w odniesieniu do każdej jednostki zależnej nieobjętej konsolidacją

Spółka nie sporządza skonsolidowanych sprawozdań finansowych wobec braku podmiotów zależnych lub stowarzyszonych na dzień bilansowy.

## 4. Wybrane dane finansowe spółek zależnych emitenta nieobjętych konsolidacją

Nie dotyczy.

## 5. Roczne sprawozdanie finansowe

Jednostkowe sprawozdanie finansowe Spółki Do Rzeczy S.A. stanowi załącznik nr 1 do Raportu rocznego

## 6. Sprawozdanie Zarządu z działalności

Sprawozdanie Zarządu z działalności Spółki Do Rzeczy S.A. stanowi załącznik nr 2 do Raportu rocznego.

## 7. Opinia i raport biegłego rewidenta z badania sprawozdania finansowego

Opinia biegłego rewidenta do jednostkowego sprawozdania Spółki Do Rzeczy S.A. stanowi załącznik nr 3 Raportu rocznego.

## 8. Oświadczenie Zarządu

### **Oświadczenie zarządu spółki Do Rzeczy S.A. w sprawie rzetelności sporządzenia sprawozdania finansowego za okres od 01.01.2025 r. do 31.12.2025 r.**

Zarząd Do Rzeczy S.A. oświadcza, iż wedle jego najlepszej wiedzy, roczne jednostkowe sprawozdanie finansowe i dane porównywalne sporządzone zostały zgodnie z przepisami obowiązującymi Spółkę, oraz że odzwierciedlają w sposób prawdziwy, rzetelny i jasny sytuację majątkową i finansową Spółki oraz jej wynik finansowy, oraz że sprawozdanie z działalności Spółki zawiera prawdziwy obraz sytuacji Spółki, w tym opis podstawowych zagrożeń i ryzyk.

### **Oświadczenie zarządu spółki Do Rzeczy S.A. w sprawie wyboru podmiotu uprawnionego do badania sprawozdania finansowego za rok 2025**

Zarząd Do Rzeczy S.A. oświadcza, iż wybór firmy audytorskiej przeprowadzającej badanie rocznego jednostkowego sprawozdania finansowego został dokonany zgodnie z przepisami, w tym zgodnie z przepisami dotyczącymi wyboru i procedury wyboru firmy audytorskiej oraz, iż firma audytorska oraz członkowie zespołu wykonującego badanie, spełniali warunki do sporządzenia bezstronnego i niezależnego sprawozdania z badania rocznego sprawozdania finansowego zgodnie z obowiązującymi przepisami, standardami wykonywania zawodu i zasadami etyki zawodowej.

**9. Informacje o stosowaniu zasad ładu korporacyjnego**

Informacja o aktualnym stanie stosowania zasad ładu korporacyjnego określonych w dokumencie Dobre Praktyki Spółek Notowanych na NewConnect 2024:

Treść zasady	Stosowanie zasady TAK/NIE	Komentarz Spółki
1. Oprócz realizowania obowiązków informacyjnych określonych we właściwych przepisach prawa i regulacjach alternatywnego systemu obrotu spółka zamieszcza na swojej stronie internetowej, w czytelnej formie i wyodrębnionym miejscu, oraz niezwłocznie aktualizuje:		
1.1. podstawowe informacje o spółce, opis jej działalności, a także informację na temat posiadanych spółek zależnych i przedmiocie ich działalności;	<b>TAK</b>	
1.2. krótki opis modelu biznesowego oraz przyjętej strategii biznesowej, z uwzględnieniem zawartych w strategii obszarów z zakresu ESG;	<b>TAK</b>	
1.3. datę wprowadzenia akcji spółki do alternatywnego systemu obrotu na rynku NewConnect (datę debiutu) oraz wszystkie wcześniejsze nazwy spółki, jeżeli od daty debiutu firma spółki uległa zmianie;	<b>TAK</b>	
1.4. skład zarządu i rady nadzorczej spółki oraz życiorysy zawodowe osób wchodzących w skład tych organów;	<b>TAK</b>	
1.5. informacje o spełnianiu przez każdego z członków rady nadzorczej kryteriów niezależności, o których mowa w pkt 3, w tym o rzeczywistych i istotnych powiązaniach z akcjonariuszem dysponującym akcjami reprezentującymi nie mniej niż 5% ogólnej liczby głosów na walnym zgromadzeniu spółki;	<b>TAK</b>	
1.6. dokumenty korporacyjne spółki;	<b>TAK</b>	
1.7. udostępniane interesariuszom materiały informacyjne na temat spółki, przyjętej strategii i jej realizacji;	<b>TAK</b>	SPÓŁKA STOSUJE ZASADĘ, JEDNAK NA MOMENT PUBLIKACJI NINIEJSZEGO OŚWIADCZENIA NIE BYŁY UDOSTĘPNIANE INTERESARIUSZOM TAKIE MATERIAŁY INFORMACYJNE. JEŻELI SPÓŁKA ZDECYDUJE SIĘ UDOSTĘPNIĆ INTERESARIUSZOM PRZEDMIOTOWE MATERIAŁY INFORMACYJNE – ZOSTANĄ

		ONE OPUBLIKOWANE NA STRONIE INTERNETOWEJ SPÓŁKI.
1.8. wybrane dane finansowe i opublikowane prognozy;	<b>TAK</b>	SPÓŁKA STOSUJE ZASADĘ, JEDNAK NA MOMENT PUBLIKACJI NINIEJSZEGO OŚWIADCZENIA NIE ZOSTAŁY OPUBLIKOWANE PRZEDMIOTOWE PROGNOZY. JEŚLI SPÓŁKA ZDECYDUJE SIĘ UDOSTĘPNIĆ PROGNOZY – ZOSTANĄ ONE RÓWNIEŻ OPUBLIKOWANE NA STRONIE INTERNETOWEJ SPÓŁKI.
1.9. aktualną strukturę akcjonariatu, ze wskazaniem akcjonariuszy posiadających co najmniej 5% ogólnej liczby głosów w spółce;	<b>TAK</b>	
1.10. dokumenty informacyjne spółki, prospekty wraz z suplementami oraz inne dokumenty będące podstawą oferty publicznej akcji lub wprowadzenia akcji do alternatywnego systemu obrotu;	<b>TAK</b>	
1.11. raporty bieżące i okresowe opublikowane przez spółkę w ciągu ostatnich 5 lat;	<b>TAK</b>	
1.12. kalendarium publikacji raportów finansowych, publicznie dostępnych spotkań z inwestorami, analitykami i mediami oraz innych wydarzeń istotnych z punktu widzenia inwestorów;	<b>TAK</b>	
1.13. sekcję pytań zadawanych spółce zarówno przez akcjonariuszy, jak i osoby niebędące akcjonariuszami, wraz z odpowiedziami udzielonymi przez spółkę;	<b>TAK</b>	SPÓŁKA STOSUJE ZASADĘ, JEDNAK NA MOMENT PUBLIKACJI NINIEJSZEGO OŚWIADCZENIA SPÓŁKA NIE OTRZYMAŁA PYTAŃ OD AKCJONARIUSZY I NIE UDZIELAŁA NA NIE ODPOWIEDZI. AKTUALNIE STRONA INTERNETOWA SPÓŁKI NIE ZAWIERA ZATEM WSKAZANEJ SEKCJI.
1.14. informację na temat podmiotu, z którym spółka podpisała umowę o świadczenie usług Autoryzowanego Doradcy;	<b>TAK</b>	
1.15. opublikowane w ostatnim raporcie rocznym oświadczenie o stosowaniu przez spółkę zasad ładu korporacyjnego zawartych w niniejszym dokumencie;	<b>TAK</b>	
1.16. dane kontaktowe do osób odpowiedzialnych w spółce za komunikację z inwestorami, ze wskazaniem dedykowanego adresu e-mail lub numeru telefonu.	<b>NIE</b>	SPÓŁKA ZAMIESZCZA NA SWOJEJ STRONIE INTERNETOWEJ DEDYKOWANY ADRES E-MAIL DO KOMUNIKACJI Z INWESTORAMI.

<p>2. Zakres aktywności zawodowej osób wchodzących w skład zarządu lub rady nadzorczej powinien zapewnić sprawne i wydajne zarządzanie spółką oraz sprawowanie efektywnego nadzoru w zakresie realizacji celów strategicznych i osiągniętych wyników.</p>	<p><b>TAK</b></p>	
<p>3. Co najmniej dwóch członków rady nadzorczej powinno spełniać kryteria niezależności wymienione w ustawie z dnia 11 maja 2017 r. o biegłych rewidentach, firmach audytorskich oraz nadzorze publicznym, a także wykazywać się brakiem rzeczywistych i istotnych powiązań z akcjonariuszem posiadającym co najmniej 5% ogólnej liczby głosów w spółce.</p>	<p><b>NIE</b></p>	<p>AKTUALNIE W RADZIE NADZORCZEJ SPÓŁKI JEDEN CZŁONEK SPEŁNIA KRYTERIA NIEZALEŻNOŚCI OKREŚLONE W USTAWIE O BIEGŁYCH REWIDENTACH (...). WYNIKA TO Z FAKTU, ŻE SPÓŁKA DOTYCHCZAS NIE BYŁA SPÓŁKĄ PUBLICZNĄ. NIE MNIEJ SPÓŁKA BĘDZIE DĄŻYĆ DO TAKIEGO STANU, ABY ZASADA BYŁA PRZESTRZEGANA.</p>
<p>4. Członek zarządu lub rady nadzorczej powinien unikać podejmowania aktywności zawodowej lub pozazawodowej, która mogłaby prowadzić do powstawania konfliktu interesów lub wpływać negatywnie na jego reputację jako członka organu spółki. O zaistniałym konflikcie interesów lub możliwości jego powstania członek zarządu lub rady nadzorczej niezwłocznie informuje pozostałych członków właściwego organu spółki oraz nie bierze udziału w dyskusji i głosowaniu nad uchwałą w sprawie, w której w stosunku do jego osoby może wystąpić konflikt interesów.</p>	<p><b>TAK</b></p>	
<p>5. Spółka zapewnia rozwiązania w zakresie kontroli wewnętrznej, zarządzania ryzykiem, w tym ryzykiem dotyczącym sporządzania sprawozdań finansowych, oraz w zakresie nadzoru zgodności działalności z prawem, a także funkcję audytu wewnętrznego. Rozwiązania przyjęte przez spółkę w tym zakresie powinny być dostosowane do wielkości spółki oraz rodzaju i skali prowadzonej działalności, jak również do poziomu ryzyka związanego z jej prowadzeniem.</p>	<p><b>TAK</b></p>	

<p>6. Rada nadzorcza w ramach przysługujących jej uprawnień monitoruje proces sporządzania sprawozdań finansowych. W tym celu rada nadzorcza co najmniej zapoznaje się z harmonogramem prac koniecznych dla sporządzenia sprawozdania finansowego zgodnie z obowiązującymi przepisami i omawia ten harmonogram z zarządem spółki, a także utrzymuje komunikację z biegłym rewidentem wybranym do badania sprawozdania finansowego.</p>	<p><b>TAK</b></p>	
<p>7. Rada nadzorcza zapoznaje się z porządkiem obrad walnego zgromadzenia oraz opiniuje materiały, które mają być przedstawione przez spółkę walnemu zgromadzeniu.</p>	<p><b>TAK</b></p>	
<p>8. Zarząd spółki, zwołując walne zgromadzenie, dokonuje wyboru terminu, miejsca i formy walnego zgromadzenia tak, by umożliwić udział w obradach jak największej liczbie akcjonariuszy.</p>	<p><b>TAK</b></p>	
<p>9. W przypadku otrzymania przez zarząd informacji o zwołaniu walnego zgromadzenia na podstawie art. 399 § 2 – 4 Kodeksu spółek handlowych zarząd niezwłocznie dokonuje czynności, do których jest zobowiązany w związku z organizacją i przeprowadzeniem walnego zgromadzenia. Zasada ta ma zastosowanie również w przypadku zwołania walnego zgromadzenia na podstawie upoważnienia wydanego przez sąd rejestrowy zgodnie z art. 400 § 3 Kodeksu spółek handlowych.</p>	<p><b>TAK</b></p>	
<p>10. Członkowie zarządu i rady nadzorczej uczestniczą w obradach walnego zgromadzenia, w miejscu obrad lub za pośrednictwem środków dwustronnej komunikacji elektronicznej w czasie rzeczywistym, w składzie umożliwiającym udzielenie merytorycznych odpowiedzi na pytania zadawane w trakcie walnego zgromadzenia.</p>	<p><b>TAK</b></p>	
<p>11. Żaden akcjonariusz nie powinien być uprzywilejowany w stosunku do pozostałych akcjonariuszy w zakresie transakcji zawieranych przez spółkę z akcjonariuszami lub podmiotami z nimi powiązanymi.</p>	<p><b>TAK</b></p>	

<p>12. Przed zawarciem przez spółkę istotnej umowy z akcjonariuszem posiadającym co najmniej 5% ogólnej liczby głosów w spółce lub podmiotem z nim powiązany zarząd zwraca się do rady nadzorczej o wyrażenie zgody na taką transakcję. Rada nadzorcza przed wyrażeniem zgody dokonuje oceny wpływu takiej transakcji na interes spółki, zwracając uwagę, aby interesy różnych grup akcjonariuszy nie przeważały nad interesem spółki. Powyższemu obowiązkowi nie podlegają transakcje typowe i zawierane na warunkach rynkowych w ramach prowadzonej działalności operacyjnej przez spółkę z podmiotami wchodzącymi w skład grupy kapitałowej spółki, które są objęte konsolidacją. W przypadku gdy decyzję w sprawie zawarcia przez spółkę istotnej umowy z podmiotem powiązany podejmuje walne zgromadzenie, przed podjęciem takiej decyzji spółka zapewnia wszystkim akcjonariuszom dostęp do informacji niezbędnych do dokonania oceny wpływu tej transakcji na interes spółki.</p>	<p><b>TAK</b></p>	
<p>13. W przypadku zgłoszenia przez inwestora żądania udzielenia informacji na temat spółki, spółka udziela odpowiedzi nie później niż w terminie 14 dni.</p>	<p><b>TAK</b></p>	
<p>14. W przypadku naruszenia przez emitenta obowiązku informacyjnego określonego w Załączniku Nr 3 do Regulaminu Alternatywnego Systemu Obrotu emitent powinien niezwłocznie opublikować, w trybie właściwym dla przekazywania raportów bieżących na rynku NewConnect, informację wyjaśniającą zaistniałą sytuację.</p>	<p><b>TAK</b></p>	

## 10. Lista załączników

Do Raportu rocznego dodano następujące załączniki:

1. Jednostkowe sprawozdanie finansowe Spółki Do Rzeczy S.A.
2. Sprawozdanie Zarządu z działalności Spółki Do Rzeczy S.A.
3. Sprawozdanie biegłego rewidenta z badania jednostkowego sprawozdania finansowego Spółki Do Rzeczy S.A.

**Warszawa, dnia 29 maja 2026 roku**

Katarzyna Gintrowska-Lisiecka – Prezes Zarządu

Paweł Lisicki – Wiceprezes Zarządu

Marzena Zielińska – Członek Zarządu