

# Jednostkowy raport roczny

Agencja Rozwoju Innowacji S.A.

z siedzibą we Wrocławiu

za okres od dnia 1 stycznia do 31 grudnia  
2025 r.

## **Spis treści**

I. List do Akcjonariuszy i Inwestorów	str. 3
II. Informacje o Spółce	str. 5
III. Oświadczenia Zarządu Agencji Rozwoju Innowacji S.A.	str. 5
IV. Stanowisko zarządu wraz z opinią rady nadzorczej odnoszące się do opinii z zastrzeżeniem, opinii negatywnej albo odmowy wyrażenia opinii	str. 7
V. Stosowanie zasad ładu korporacyjnego	str. 7
VI. Załączniki	str. 9

# I List do Akcjonariuszy i Inwestorów

Szanowni Akcjonariusze i Inwestorzy,

W imieniu Zarządu Agencji Rozwoju Innowacji S.A. przedstawiam Państwu raport roczny za 2025 r. Był to dla Spółki rok przejściowy, w którym kontynuowaliśmy działania po zakończonej restrukturyzacji oraz podejmowaliśmy próby określenia nowego modelu działalności.

Najważniejszym wydarzeniem roku było zawarcie w dniu 24 marca 2025 r. umowy inwestycyjnej z dotychczasowymi znaczącymi akcjonariuszami oraz Krzysztofem Badurą. Umowa zakładała wejście Spółki w obszar projektów związanych ze sztuczną inteligencją oraz nabycie udziałów w czterech spółkach technologicznych: SynapsisAI sp. z o.o., Rise Agency sp. z o.o., Digital Master Institute sp. z o.o. oraz EduEdu sp. z o.o.

W toku realizacji tego projektu Spółka informowała rynek o działaniach operacyjnych podmiotów związanych z projektem, w szczególności o współpracy Digital Master Institute sp. z o.o. i SynapsisAI sp. z o.o. z uczelniami wyższymi oraz partnerami technologicznymi. Projekt miał stworzyć podstawę do rozwoju działalności w segmentach edukacji, technologii, marketingu oraz narzędzi wspierających wykorzystanie sztucznej inteligencji w biznesie.

Po analizie dalszych możliwości realizacji projektu strony umowy inwestycyjnej podjęły decyzję o jego zakończeniu. W dniu 26 września 2025 r. Spółka zawarła porozumienie o rozwiązaniu umowy inwestycyjnej, przewidujące zwrotną odsprzedaż akcji oraz zbycie udziałów w nabytych spółkach. Zarząd traktuje posiadanie tych udziałów jako przejściowe. Spółka nie sprawuje nad nimi faktycznej kontroli operacyjnej, a procedura zwrotnej odsprzedaży planowo powinna zostać zakończona w okresie 12 miesięcy od dnia bilansowego.

W 2025 r. Spółka prowadziła działalność operacyjną w ograniczonym zakresie i poniosła stratę netto w wysokości 16.879,04 zł. Na dzień 31 grudnia 2025 r. suma aktywów wyniosła 383.305,88 zł, kapitał własny 212.694,65 zł, a środki pieniężne 3.755,94 zł.

Zarząd wskazuje, że sytuacja płynnościowa Spółki wymaga dalszego finansowania. Sprawozdanie finansowe za 2025 r. zostało sporządzone przy założeniu kontynuowania działalności, przy jednoczesnym wskazaniu okoliczności mogących powodować istotną niepewność co do tej zdolności. Ryzyko to Zarząd zamierza ograniczyć poprzez planowane podwyższenie kapitału zakładowego oraz pozyskanie środków od akcjonariuszy.

Wstępne decyzje biznesowe dotyczące dalszego finansowania Spółki zostały podjęte. Zarząd przewiduje, że uchwały dotyczące podwyższenia kapitału mogą zostać przedstawione akcjonariuszom podczas Walnego Zgromadzenia zwołanego w celu zatwierdzenia sprawozdania finansowego za rok obrotowy 2025.

Dziękuję Państwu za zaufanie oraz wsparcie w okresie porządkowania sytuacji Spółki i przygotowywania jej do kolejnego etapu działalności.

Z poważaniem,

Cezary Ziarkowski  
Prezes Zarządu  
Agencja Rozwoju Innowacji S.A.

## II Informacje o spółce

Firma: Agencja Rozwoju Innowacji S.A.  
Adres korespondencyjny: ul. Księcia Witolda 49/15, 50-202 Wrocław  
KRS: 0000406260  
REGON: 020568392  
NIP: 899-261-64-11  
Telefon: +48 737 40 40 30  
Internet: [www.arifinanse.pl](http://www.arifinanse.pl)  
Email: [info@arifinanse.pl](mailto:info@arifinanse.pl)

## III Oświadczenia Zarządu Agencji Rozwoju Innowacji S.A.

Wrocław, dnia 29.05.2026 r.

### **OŚWIADCZENIE ZARZĄDU SPÓŁKI W SPRAWIE RZETELNOŚCI SPORZĄDZANIA JEDNOSTKOWEGO SPRAWOZDANIA FINANSOWEGO**

Zarząd Spółki Agencja Rozwoju Innowacji S.A., na podstawie § 5 pkt 6.1 Załącznika nr 3 do Regulaminu Alternatywnego Systemu Obrotu „Informacje bieżące i okresowe przekazywane w alternatywnym systemie obrotu NewConnect”, oświadcza, że wedle jego najlepszej wiedzy, roczne sprawozdanie finansowe i dane porównywalne sporządzone zostały zgodnie z przepisami obowiązującymi Emitenta oraz, że odzwierciedlają w sposób prawdziwy, rzetelny i jasny sytuację majątkową i finansową Emitenta oraz jego wynik finansowy. Ponadto sprawozdanie z działalności Emitenta zawiera prawdziwy obraz sytuacji Emitenta, w tym opis podstawowych zagrożeń i ryzyk związanych z prowadzoną działalnością.

Wrocław, dnia 29.05.2026 r.

**OŚWIADCZENIE ZARZĄDU SPÓŁKI  
W SPRAWIE PODMIOTU UPRAWNIONEGO  
DO BADANIA SPRAWOZDAŃ FINANSOWYCH**

Zarząd Spółki Agencja Rozwoju Innowacji S.A., na podstawie § 5 pkt 6.1 Załącznika nr 3 do Regulaminu Alternatywnego Systemu Obrotu „Informacje bieżące i okresowe przekazywane w alternatywnym systemie obrotu NewConnect”, oświadcza, iż podmiot uprawniony do badania sprawozdań finansowych, dokonujący badania rocznego sprawozdania finansowego Emitenta, został wybrany zgodnie z przepisami prawa oraz, że podmiot ten oraz biegli rewidenci, dokonujący badania tego sprawozdania, spełniali warunki do wyrażenia bezstronnej i niezależnej opinii o badaniu, zgodnie z właściwymi przepisami prawa krajowego.

## IV Stanowisko zarządu lub osoby zarządzającej wraz z opinią rady nadzorczej lub osoby nadzorującej emitenta odnoszące się do wyrażonej przez firmę audytorską w sprawozdaniu z badania opinii z zastrzeżeniem, opinii negatywnej albo do odmowy wyrażenia opinii o sprawozdaniu finansowym

Nie dotyczy.

## V Stosowanie zasad ładu korporacyjnego

W dniu 19 kwietnia 2024 r. Zarząd spółki Agencja Rozwoju Innowacji S.A. przekazał do publicznej wiadomości oświadczenie na temat stosowania przez Emitenta zasad ładu korporacyjnego, wynikających z Załącznika do Uchwały nr 1404/2023 Zarządu Giełdy Papierów Wartościowych w Warszawie S.A. z dnia 18 grudnia 2023 roku w sprawie uchwalenia „Dobrych Praktyk Spółek Notowanych na NewConnect 2024” oraz zmiany Załącznika nr 3 do Regulaminu Alternatywnego Systemu Obrotu.

W związku z powyższym, poniżej zamieszczono informacje na temat zasad ładu korporacyjnego, które nie były przez Emitenta stosowane, wraz ze wskazaniem jakie były okoliczności i przyczyny nie zastosowania danej zasady oraz w jaki sposób Spółka zamierza usunąć ewentualne skutki nie zastosowania danej zasady lub jakie kroki zamierza podjąć, by zmniejszyć ryzyko nie zastosowania danej zasady w przyszłości.

Treść zasady	Stosowanie zasady TAK/NIE	Komentarz Spółki
1.1. Podstawowe informacje o spółce, opis jej działalności, a także informacja na temat posiadanych spółek zależnych i przedmiocie ich działalności.	TAK	-
1.2. Krótki opis modelu biznesowego oraz przyjętej strategii biznesowej, z uwzględnieniem zawartych w strategii obszarów z zakresu ESG.	TAK	Spółka stosuje zasadę, przy czym informacja dotycząca obszarów ESG zostanie udostępniona na stronie internetowej Spółki pod warunkiem uwzględnienia ESG w strategii biznesowej Spółki.
1.3. Data wprowadzenia akcji spółki do alternatywnego systemu obrotu na rynku NewConnect oraz wszystkie wcześniejsze nazwy spółki, jeżeli od daty debiutu firma spółki uległa zmianie.	TAK	-
1.4. Skład zarządu i rady nadzorczej spółki oraz życiorysy zawodowe osób wchodzących w skład tych organów.	TAK	-
1.5. Informacje o spełnianiu przez każdego z członków rady nadzorczej kryteriów niezależności, w tym o rzeczywistych i istotnych powiązaniach z akcjonariuszem posiadającym co najmniej 5% głosów.	TAK	-
1.6. Dokumenty korporacyjne spółki.	TAK	-
1.7. Udostępniane interesariuszom materiały informacyjne na temat spółki, przyjętej strategii i jej realizacji.	TAK	-
1.8. Wybrane dane finansowe i opublikowane prognozy.	TAK	Wybrane dane finansowe dostępne są w opublikowanych raportach okresowych.

Treść zasady	Stosowanie zasady TAK/NIE	Komentarz Spółki
1.9. Aktualna struktura akcjonariatu, ze wskazaniem akcjonariuszy posiadających co najmniej 5% ogólnej liczby głosów w spółce.	TAK	-
1.10. Dokumenty informacyjne spółki, prospekty wraz z suplementami oraz inne dokumenty będące podstawą oferty publicznej akcji lub wprowadzenia akcji do alternatywnego systemu obrotu.	TAK	-
1.11. Raporty bieżące i okresowe opublikowane przez spółkę w ciągu ostatnich 5 lat.	NIE	Spółka nie stosuje tej zasady, bowiem w ocenie Spółki wystarczającym źródłem informacji o treści raportów bieżących i okresowych są kanały informacyjne ESPI i EBI, a także powielające te informacje pozostałe ogólnodostępne kanały informacyjne. Na stronie korporacyjnej Spółki została zamieszczona informacja o lokalizacji tych raportów.
1.12. Kalendarium publikacji raportów finansowych, publicznie dostępnych spotkań z inwestorami, analitykami i mediami oraz innych wydarzeń istotnych z punktu widzenia inwestorów.	NIE	Spółka nie stosuje tej zasady, bowiem informacje dotyczące harmonogramu publikacji raportów okresowych są przekazywane w trybie raportów bieżących. W ocenie Zarządu polityka informacyjna Spółki jest prowadzona w sposób wystarczający. Spółka nie planuje organizacji spotkań z inwestorami, analitykami i mediami, przy czym nie wyklucza takich zdarzeń w przyszłości.
1.13. Sekcja pytań zadawanych spółce zarówno przez akcjonariuszy, jak i osoby niebędące akcjonariuszami, wraz z odpowiedziami udzielonymi przez spółkę.	NIE	Spółka nie stosuje tej zasady, bowiem wszystkie istotne informacje na temat działalności Spółki są przekazywane poprzez raporty bieżące i okresowe Spółki, a także w trybie innych kanałów informacyjnych, w tym przy wykorzystaniu strony internetowej Spółki.
1.14. Informacja na temat podmiotu, z którym spółka podpisała umowę o świadczenie usług Autoryzowanego Doradcy.	TAK	Spółka stosuje tę zasadę, przy czym aktualnie Spółki nie wiąże żadna umowa na świadczenie takich usług. Spółka nie jest również zobowiązana do zawarcia takiej umowy.
1.15. Opublikowane w ostatnim raporcie rocznym oświadczenie o stosowaniu przez spółkę zasad ładu korporacyjnego zawartych w niniejszym dokumencie.	TAK	-
1.16. Dane kontaktowe do osób odpowiedzialnych w spółce za komunikację z inwestorami, ze wskazaniem dedykowanego adresu e-mail lub numeru telefonu.	TAK	-
2. Zakres aktywności zawodowej osób wchodzących w skład zarządu lub rady nadzorczej powinien zapewnić sprawne i wydajne zarządzanie spółką oraz sprawowanie efektywnego nadzoru.	TAK	-
3. Co najmniej dwóch członków rady nadzorczej powinno spełniać kryteria niezależności wymienione w ustawie o biegłych rewidentach, firmach audytorskich oraz nadzorze publicznym, a także wykazywać się brakiem rzeczywistych i istotnych powiązań z akcjonariuszem posiadającym co najmniej 5% głosów.	TAK	-
4. Członek zarządu lub rady nadzorczej powinien unikać aktywności zawodowej lub pozazawodowej, która mogłaby prowadzić do konfliktu interesów lub wpływać negatywnie na jego reputację.	TAK	-
5. Spółka zapewnia rozwiązania w zakresie kontroli wewnętrznej, zarządzania ryzykiem, nadzoru zgodności działalności z prawem oraz funkcję audytu wewnętrznego.	TAK	Rodzaj, skala oraz ryzyko prowadzonej działalności nie uzasadniają tworzenia odrębnych jednostek kontroli wewnętrznej, w tym

Treść zasady	Stosowanie zasady TAK/NIE	Komentarz Spółki
		niezależnej funkcji audytu wewnętrznego.
6. Rada nadzorcza monitoruje proces sporządzania sprawozdań finansowych i utrzymuje komunikację z biegłym rewidentem.	<b>TAK</b>	-
7. Rada nadzorcza zapoznaje się z porządkiem obrad walnego zgromadzenia oraz opiniuje materiały przedstawiane walnemu zgromadzeniu.	<b>TAK</b>	Spółka stosuje tę zasadę, przy czym w sytuacji konieczności niezwłocznego zwołania walnego zgromadzenia i braku możliwości skonsultowania treści materiałów z radą nadzorczą w trybie uprzednim, zasada ta jest stosowana następczo.
8. Zarząd spółki, zwołując walne zgromadzenie, dokonuje wyboru terminu, miejsca i formy walnego zgromadzenia tak, by umożliwić udział jak największej liczbie akcjonariuszy.	<b>TAK</b>	-
9. W przypadku otrzymania informacji o zwołaniu walnego zgromadzenia na podstawie art. 399 § 2-4 KSH zarząd niezwłocznie dokonuje czynności, do których jest zobowiązany.	<b>TAK</b>	-
10. Członkowie zarządu i rady nadzorczej uczestniczą w obradach walnego zgromadzenia w składzie umożliwiającym udzielanie merytorycznych odpowiedzi na pytania.	<b>TAK</b>	Spółka stosuje tę zasadę, przy czym obecność przedstawiciela Zarządu ma miejsce na każdych obradach Walnego Zgromadzenia, natomiast obecność przedstawiciela rady nadzorczej jest zapewniana w miarę możliwości.
11. Żaden akcjonariusz nie powinien być uprzywilejowany w stosunku do pozostałych akcjonariuszy w zakresie transakcji zawieranych przez spółkę z akcjonariuszami lub podmiotami z nimi powiązanymi.	<b>TAK</b>	-
12. Przed zawarciem przez spółkę istotnej umowy z akcjonariuszem posiadającym co najmniej 5% głosów lub podmiotem z nim powiązany zarząd zwraca się do rady nadzorczej o zgodę, z wyjątkami przewidzianymi w zasadzie.	<b>TAK</b>	-
13. W przypadku zgłoszenia przez inwestora żądania udzielenia informacji na temat spółki, spółka udziela odpowiedzi nie później niż w terminie 14 dni.	<b>TAK</b>	-
14. W przypadku naruszenia obowiązku informacyjnego określonego w Załączniku Nr 3 do Regulaminu ASO emitent powinien niezwłocznie opublikować informację wyjaśniającą zaistniałą sytuację.	<b>TAK</b>	-

## **VI Załączniki**

### **SPRAWOZDANIE FINANSOWE**

Załącznik nr 1 - „Sprawozdanie finansowe za rok obrotowy trwający od 1 stycznia 2025 r. do 31 grudnia 2025 r.”

### **SPRAWOZDANIE ZARZĄDU Z DZIAŁALNOŚCI SPÓŁKI**

Załącznik nr 2 - „Sprawozdanie Zarządu z działalności Agencja Rozwoju Innowacji S.A. z siedzibą we Wrocławiu w roku obrotowym 2025”.

### **OPINIA I RAPORT BIEGŁEGO REWIDENTA**

Załącznik nr 3 - „Opinia i raport niezależnego biegłego rewidenta z badania sprawozdania finansowego za okres od 1 stycznia 2025 roku do 31 grudnia 2025 roku Spółki Agencja Rozwoju Innowacji S.A.”