

**SPRAWOZDANIE ZARZĄDU  
NA TEMAT DZIAŁANOŚCI GRUPY KAPITAŁOWEJ  
HUB.TECH S.A.  
SPÓŁKA AKCYJNA  
ZA 2025 r.**

**Bydgoszcz, maj 2026 r.**

## PODSTAWOWE DANE DOTYCZĄCE GRUPY KAPITAŁOWEJ

### 1. DANE DOTYCZĄCE SPÓŁKI DOMINUJĄCEJ na dzień 31.12.2025

<b>Firma</b>	HUB.TECH S.A.
<b>Forma prawna</b>	Spółka akcyjna
<b>Siedziba</b>	85-825 Bydgoszcz, ul. Jakóba Hechlińskiego 4
<b>Adresy prowadzenia działalności</b>	85-825 Bydgoszcz, ul. Jakóba Hechlińskiego 4
<b>Telefon</b>	(+48) 52 374 82 40
<b>Fax</b>	(+48) 52 361 09 62
<b>E-mail</b>	<a href="mailto:info@hub.tech">info@hub.tech</a>
<b>WWW</b>	<a href="http://www.hub.tech">www.hub.tech</a>
<b>NIP</b>	953-24-89-839
<b>REGON</b>	093224721
<b>KRS</b>	Sąd Rejonowy w Bydgoszczy XIII Wydział Gospodarczy pod numerem 0000482497
<b>Data rejestracji</b>	05.11.2013 r.
<b>Zarząd</b>	Artur Bielski – Prezes Zarządu
<b>Rada Nadzorcza</b>	Barbara Joanna Wiaderek - Przewodnicząca Andrzej Moś - Członek Marek Kułazyński - Członek Tomasz Wasilewski - Członek Giandomenico Santander - Członek Nicoletta Caruso - Członek
<b>Kapitał zakładowy</b>	66.749.018,00 zł (opłacony w całości)

Akcjonariat Spółki w dniu 31.12.2025 roku przedstawiał się następująco:

<b>Akcjonariusz</b>	<b>Liczba akcji</b>	<b>% akcji</b>	<b>Liczba głosów</b>	<b>% głosów</b>
Richfield Equity Investments Société en Commandite Spéciale	404 834 164	60,65%	404 834 164	60,65%
Piotr Bogusz	69 400 000	10,40%	69 400 000	10,40%
Pozostali	193 256 016	28,95%	193 256 016	28,95%
Łącznie	667 490 180	100,00%	667 490 180	100,00%

## **2. OPIS GRUPY KAPITAŁOWEJ**

Na dzień 31 grudnia 2025 r. Spółka HUB.TECH S.A. posiadała udziały w następujących spółkach:

- Onlybio.Life S.A. z siedzibą w Bydgoszczy, ul. Jakóba Hechlińskiego 6, - 100% udziału,
- Boruta-Zachem Kolor S.A. z siedzibą w Bydgoszczy, ul. Jakóba Hechlińskiego 4, - 100% udziału,
- Stars Space S.A. z siedzibą w Warszawie ul. Aleje Jerozolimskie 136, - 86,83% udziału; 13,17% akcji Stars.Space posiada Spółka Onlybio.Life S.A.,
- Inventionbio S.A. z siedzibą w Bydgoszczy ul. Jakóba Hechlińskiego 4, - 97,76% udziału,

Onlybio.Life S.A. dodatkowo posiada 100% udziałów w spółce Onlybio.Life GmbH. Spółka ta nie została objęta konsolidacją na podstawie art. 58 UoR. Wpływ wszystkich pominiętych jednostek był nieistotny i niższy niż 1% skonsolidowanej sumy bilansowej za rok poprzedni.

Onlybio.life S.A. jest spółką produkcyjno-handlową oferująca ekologiczne kosmetyki i produkty czyszczące pod markami OnlyBio i OnlyEco i jest w 100% zależna od HUB.TECH S.A.

Boruta-Zachem Kolor S.A. jest spółką produkcyjną w zakresie barwników i pigmentów i jest w 100% zależna od HUB.TECH S.A.

Podmiot trzeci – Stars.Space S.A. jest spółką handlową, której działalność koncentruje się na monetyzacji influencer marketingu celem sprzedaży ekologicznych kosmetyków pod marką Stars from the Stars, kierowanych do młodego konsumenta.

Podmiot czwarty - Inventionbio S.A. jest Spółką produkcyjną oraz badawczo rozwojową z zakresu biotechnologii przemysłowej.

Onlybio.life GmbH – to spółka prowadząca działalność w zakresie sprzedaży kosmetyków i produktów pielęgnacyjnych.

Spółkami zależnymi od HUB.TECH S.A. na dzień 31.12.2025 r. były zatem wszystkie ww. podmioty tj. Onlybio.life S.A., Inventionbio S.A., Stars. Space S.A., Boruta-Zachem Kolor S.A. oraz Onlybio.life GmbH wyłączona z konsolidacji.

Spółki wchodzące w skład Grupy kapitałowej nie posiadają oddziałów samobilansujących się.

W okresie objętym niniejszym sprawozdaniem nie miało miejsce nabycie udziałów własnych.

### **3. CHARAKTERYSTYKA DZIAŁANOŚCI GRUPY KAPITAŁOWEJ**

Grupa Kapitałowa prowadzi działalność w branży biotechnologicznej i chemicznej w następujących obszarach:

- produkcji i sprzedaży ekologicznych kosmetyków i środków czystości,
- realizacji i komercjalizacji projektów badawczo-rozwojowych w dziedzinie biotechnologii,
- produkcji i sprzedaży środków barwiących.

Na przestrzeni ostatnich lat Spółka dokonała transformacji biznesowej w postaci przejścia od tradycyjnej działalności przemysłowej skoncentrowanej na ostatnim z wymienionych sektorów, tj. produkcji i sprzedaży barwników, pigmentów, rozjaśniaczy optycznych oraz innych środków chemicznych, do stworzenia Grupy Kapitałowej specjalizującej się obszarze innowacyjnych rozwiązań z dziedziny biotechnologii oraz chemii, w szczególności rozwoju, produkcji i sprzedaży środków chemii gospodarczej i kosmetyków na bazie biosurfaktantów, czego zwieńczeniem była zmiana nazwy (firmy) Spółki z Boruta-Zachem S.A. na Hub.Tech S.A.

Dzięki przeprowadzonym procesom stworzenia nowej struktury Grupy Kapitałowej oraz wydzieleniu poszczególnych obszarów działalności do spółek wchodzących w jej skład, Emitent, jako podmiot dominujący Grupy Kapitałowej, przyjął od początku 2021 r. rolę spółki holdingowej, która nie prowadzi działalności operacyjnej generującej przychody ze sprzedaży produktów lub usług w sposób regularny, a jego działalność skupia się na budowie i zarządzaniu Grupą Kapitałową, w skład której wchodzi:

- Inventionbio S.A. – prowadząca działalność w zakresie realizacji i komercjalizacji innowacyjnych projektów badawczo-rozwojowych (B+R) w dziedzinie biotechnologii oraz produkcji tzw. zielonej chemii,
- Onlybio.life S.A. – prowadząca działalność w zakresie produkcji i sprzedaży naturalnych kosmetyków pod marką *OnlyBio* oraz ekologicznych środków czystości pod marką *OnlyEco*,
- Stars.Space S.A. – prowadząca działalność w zakresie monetyzacji influencer marketingu celem sprzedaży ekologicznych kosmetyków dla młodego konsumenta,
- Boruta-Zachem Kolor S.A. – prowadząca działalność w zakresie produkcji i sprzedaży barwników, pigmentów i rozjaśniaczy optycznych.
- Onlybio.life GmbH – prowadząca działalność w zakresie sprzedaży kosmetyków i produktów pielęgnacyjnych

Działalność prowadzona jest w trzech lokalizacjach, tj. w Bydgoszczy, Zgierzu oraz w Warszawie.

### **4. Informacje o podstawowych produktach, towarach lub usługach**

Sprzedaż Grupy Kapitałowej opiera się na podstawowych kategoriach, w skład których wchodzi:

- kosmetyki,
- środki barwiące (barwniki, pigmenty i środki pomocnicze)
- chemia gospodarcza,
- a także usługi oraz pozostałe przychody ze sprzedaży wyrobów, materiałów i towarów.

W roku 2025 r., podobnie jak w roku poprzednim do rangi największej kategorii produktowej pod względem przychodowym jest kategoria kosmetyków ekologicznych, które odpowiadały za przeszło 90% sprzedaży.

Oznacza to, iż jest to kluczowa grupa produktowa Grupy Kapitałowej, która ma być również rozwijana również w przyszłości.

Drugą pod względem udziału w przychodach w 2025 r. kategorią produktową były środki barwiące, tj. barwniki, pigmenty oraz substancje pomocnicze. Jest to asortyment znajdujący się w ofercie Grupy Kapitałowej najdłużej, bo od początku jego powstania. W 2025 r. udział barwników zmalał do około 10% sumy przychodów, związane jest to ze wzrostem sprzedaży produktów kosmetycznych w Grupie Kapitałowej. Sprzedaż produktów tej grupy charakteryzuje się stabilną wartością, nie daje jednak możliwości dalszego szybkiego wzrostu, w związku z czym jej udział w strukturze maleje na rzecz innych produktów, zwłaszcza kosmetycznych.

Jak wskazano na wstępie, działalność operacyjna Grupy Kapitałowej w poszczególnych obszarach jest realizowana poprzez dedykowane jednostki zależne.

## **5. Informacje o rynkach zbytu**

Sprzedaż produktów oferowanych przez Grupę Kapitałową HUB. TECH S.A. realizowana jest zarówno w kraju, jak i za granicą. W 2025 r. sprzedaż krajowa wynosiła około 97% przychodów.

## **6. Wyniki GRUPY HUB. TECH S.A. w Roku Obrotowym**

### **a) Wynik finansowy**

Rok obrotowy kończący się z dniem 31 grudnia 2025 r. Grupa, po odjęciu zysku mniejszości wynoszącym 168.909,28 zł zamknęła zyskiem netto w wysokości **15.201.819,32 zł**.

### **b) Przychody ze sprzedaży i koszty działalności operacyjnej**

W badanym okresie Grupa osiągnęła przychody ze sprzedaży w wysokości **251.749.726,57 zł**.

Koszty działalności operacyjnej wyniosły w omawianym roku obrotowym **225.811.603,67 zł**, w tym:

- 104.541.517,09 zł stanowiły koszty zużycia materiałów i energii,
- 42.407.310,68 zł stanowiły koszty wynagrodzeń.

### **c) Płynność finansowa**

Na dzień 31 grudnia 2025 r., środki pieniężne w kasie i na rachunkach bankowych Grupy wyniosły **29.481.182,14 zł.**

Na koniec Roku Obrotowego Grupa posiadała należności krótkoterminowe w wysokości **26.150.061,19 zł.**

Dodatkowo na koniec Roku Obrotowego Grupa posiadała należności długoterminowe w wysokości **211.598,78 zł**

### **d) Zobowiązania**

Na koniec Roku Obrotowego zobowiązania krótkoterminowe Grupy Kapitałowej wyniosły **43.436.326,95 zł.**

Wysokość zobowiązań długoterminowych wyniosła **3.929.847,54 zł.**

### **e) Ocena uzyskiwanych wyników**

Zarząd Spółki dominującej HUB. TECH S.A. w związku z osiągniętym zyskiem pozytywnie ocenia uzyskane przez Grupę wyniki w Roku Obrotowym.

## **7. SYTUACJA KADROWO - PŁACOWA**

### **Stan zatrudnienia**

Na dzień 31.12.2025 r. zatrudnienie w Grupie Kapitałowej Emitenta wynosiło 275 osób (275 etatu) z czego w HUB. TECH S.A. - 20 osób (20 etatów).

### **System wynagrodzeń**

Wynagrodzenia w Grupie Kapitałowej HUB. TECH kształtowane są w oparciu o zapisy w umowach o pracę oraz Regulaminy Premiowania.

Główne założenia systemu wynagradzania to:

- wynagrodzenie według stawek miesięcznych dla pracowników na stanowiskach robotniczych i nierobotniczych,
- dodatki do płac – zgodnie z Kodeksem Pracy (za pracę w godzinach nadliczbowych i nocnych),
- premia uzależniona od wyników wypłacana zgodnie z Regulaminem Premiowania.

## **8. CZYNNIKI RYZYKA ZWIĄZANE Z DZIAŁANOŚCIĄ GRUPY KAPITAŁOWEJ**

Zarząd Spółki HUB. TECH S.A. nie widzi istotnych czynników ryzyka ani zagrożeń dla funkcjonowania Grupy Kapitałowej.

Na wielkość przychodów ze sprzedaży osiągniętą w 2025 roku decydujący wpływ miały następujące czynniki:

- zapotrzebowanie odbiorców krajowych i zagranicznych na oferowany przez Spółkę asortyment,
- poziom wynegocjowanych cen zbytu,
- ograniczenia związane z systemem REACH w UE
- wahania kursów walut (USD i EUR), mające wpływ zarówno na poziom przychodów jak i kosztów wytworzenia,

### **Ryzyko związane z koniecznością utrzymania wysokiego poziomu zapasów**

Grupa Kapitałowa stara się minimalizować ryzyko wystąpienia zjawiska starzenia się stanów magazynowych poprzez politykę operacyjną Spółek. Sposób prowadzenia działalności przez Grupę zakłada szybki obrót zapasami, w związku z czym istotnie minimalizowany jest okres przechowywania towarów w magazynie. Jednocześnie Grupa korzysta z magazynów o odpowiednim standardzie i wyposażeniu zapewniającym bezpieczeństwo i właściwe warunki dla przechowywania surowców jak i produktów gotowych, co w znacznym stopniu ogranicza możliwe wystąpienie niekorzystnych zdarzeń losowych.

### **Ryzyko związane z wprowadzaniem nowych linii kosmetyków i chemii gospodarczej**

Strategia rozwoju Grupy Kapitałowej HUB.TECH S.A. zakłada m.in. rozwój poprzez produkcję naturalnych kosmetyków i środków czystości. Wprowadzenie na rynek tych wyrobów może wiązać się z ryzykiem wystąpienia problemów z odpowiednim lokowaniem produktów na rynku, a także wpłynąć negatywnie na wielkość sprzedaży dotychczasowych produktów Spółki, co mogłoby z kolei wyrzucić negatywny wpływ na wyniki finansowe osiągnięte przez Spółkę w przyszłości. Ponadto ulepszanie oraz wprowadzanie nowych linii kosmetyków oraz chemii gospodarczej na rynek wymaga poniesienia nakładów na badania i rozwój, w celu opracowania coraz to lepszych formuł kosmetyków i środków czystości. Nie daje to jednak gwarancji, że kosmetyk, który powstanie, wzbudzi zainteresowanie konsumentów, co więcej, wysiłki włożone w opracowanie nowej linii kosmetyków i środków czystości nie zawsze prowadzą do jej powstania. W konsekwencji koszty badań poniesione przez Grupę mogą nie przełożyć się na przychody czy zyski. W celu minimalizacji ww. ryzyka, Zarząd na bieżąco monitoruje sytuację w branży oraz śledzi pojawiające się kosmetyki konkurencji. Dzięki temu może reagować na pojawiające się trendy tworząc konkurencyjne linie produktów, zarówno pod względem jakościowym, jak i cenowym.

### **Ryzyko awarii systemów informatycznych**

Istotnym aktywem Grupy Kapitałowej są wykorzystywane systemy informatyczne pozwalające na sprawną i terminową obsługę sprzedaży oraz procesów produkcyjnych (systemy B2B). Głównym celem jest usprawnienie i automatyzacja procesów biznesowych wewnątrz Grupy, Grupą a jej dostawcami i odbiorcami, a także powiązanie takich działań jak rozliczenia finansowe, kontrola procesów produkcyjnych i kontrola jakości, zarządzanie stanami magazynowymi z organizacją procesów zakupów i sprzedaży. Nie można wykluczyć, że wdrożenie systemu może ulec wydłużeniu, mogą wystąpić istotne błędy w jego działaniu, zwłaszcza w początkowej fazie, co może skutkować czasowymi zakłóceniami działalności operacyjnej i negatywnie wpłynąć na realizowane wyniki finansowe.

### **Ryzyko związane z zatrudnianiem pracowników i utrzymaniem wykwalifikowanej kadry**

Grupa Kapitałowa HUB.TECH S.A. prowadzi działalność w branży, w której zasoby ludzkie i kompetencje pracowników stanowią istotne aktywa oraz jeden z kluczowych czynników sukcesu. Wiedza, umiejętności i doświadczenie członków Zarządu oraz innych osób zajmujących kluczowe stanowiska w Spółkach, w tym w szczególności dział handlowy i produkcyjny oraz laboratoria B+R stanowią czynniki istotne z punktu widzenia interesów strategicznych Grupy HUB.TECH S.A. W przypadku utraty znaczącej części wykwalifikowanej kadry (odejście kluczowych pracowników) Grupa może przejściowo nie być w stanie zastąpić ich nowymi osobami, co mogłoby w krótkim okresie niekorzystnie wpłynąć na działalność Grupy.

### **Ryzyko związane z czasowym wstrzymaniem produkcji w wyniku awarii, zniszczenia lub utraty majątku**

Grupa w prowadzonej działalności na rynku producentów barwników i pigmentów, biosurfaktantów, naturalnych kosmetyków oraz środków czystości wykorzystuje specjalistyczną infrastrukturę techniczną. W przypadku ewentualnej awarii, zniszczenia lub utraty rzeczowego majątku trwałego Spółek (w tym w szczególności parku maszynowego), może wystąpić ryzyko czasowego wstrzymania produkcji, co może przejściowo doprowadzić do opóźnień w terminowej realizacji zamówień złożonych przez klientów, a tym samym wpłynąć negatywnie na osiągnięte przez Grupę wyniki finansowe.

### **Ryzyko związane z pracami badawczo-rozwojowymi**

Grupa nieustannie ponosi koszty nakładów na prace badawczo-rozwojowe mające na celu opracowanie i wprowadzenie na rynek nowych produktów oraz wdrażanie nowych lub ulepszonych rozwiązań technologicznych adekwatnych do aktualnych trendów rynkowych i zapotrzebowania ze strony odbiorców. Istnieje ryzyko, że niewłaściwa polityka prowadzenia działalności badawczo-rozwojowej przełoży się na zmniejszenie konkurencyjności oferty produktowej Grupy, bądź też nie wszystkie środki wydatkowane na tę działalność przełożą się na zakładany wzrost przychodów i zysków.

### **Ryzyko związane z korzystaniem z dotacji unijnych**

Grupa HUB.TECH S.A. w ramach realizacji nowych projektów inwestycyjnych korzysta z dotacji unijnych.

Istnieje ryzyko, że w przypadku wykorzystania dotacji unijnych niezgodnie z umową zaistnieje konieczność zwrotu otrzymanych środków. W takim przypadku istnieje możliwość, że Grupa będzie musiała dodatkowo finansować swoje inwestycje z innych źródeł np. kredytem, pożyczką, emisją papierów dłużnych, których koszt negatywnie wpłynie na poziom marż, a w konsekwencji na osiągnięte wyniki finansowe. Ryzyko to jest minimalizowane dzięki znacznemu doświadczeniu wykwalifikowanej kadry we umiejętności wykorzystywania współfinansowania inwestycji ze środków unijnych. Dotychczas realizowane a zakończone inwestycje poddawane były kontrolom właściwych organów, które nie wносиły zastrzeżeń.

## **9. INSTRUMENTY FINANSOWE W ZAKRESIE RYZYKA ORAZ PRZYJĘTYCH CELÓW I METOD ZARZĄDZANIA RYZYKIEM FINANSOWYM.**

Grupa kapitałowa posiada instrumenty finansowe w postaci udzielonych i otrzymanych pożyczek, zobowiązań z tytułu leasingu. Grupa kapitałowa nie stosuje rachunkowości zabezpieczeń. W związku z prowadzoną działalnością gospodarczą spółki z grupy narażone są w ograniczonym zakresie na ryzyka finansowe, w tym ryzyko kredytowe, ryzyko utraty płynności oraz ryzyko zakłóceń przepływów środków pieniężnych.

Ryzyko kredytowe jest ograniczone poprzez bieżące monitorowanie należności handlowych oraz ocenę wiarygodności kontrahentów przed zawarciem umów handlowych. Ryzyko utraty płynności jest niskie, ze względu na posiadane środki pieniężne, oraz brak istotnego zadłużenia kredytowego. Grupa posiada zobowiązania handlowe oraz zobowiązania z tytułu leasingu finansowego, które są regulowane terminowo.

Zarząd spółek z grupy na bieżąco monitoruje poziom ryzyk finansowych i dostosowuje politykę zarządzania środkami pieniężnymi oraz należnościami i zobowiązaniami w celu utrzymania płynności finansowej i ograniczenia potencjalnych zakłóceń w przepływach środków pieniężnych.

## **10. INWESTYCJE KAPITAŁOWE PLANOWANE NA NAJBLIŻSZE 12 MIESIĘCY**

Grupa kapitałowa nie ma zaplanowanych inwestycji na najbliższe 12 miesięcy. Skupia się ona na poszerzaniu asortymentu, utrzymywaniu najwyższej jakości swoich produktów i docieraniu do coraz większej grupy odbiorców na rynku konsumenckim.

## **11. ZARZĄDZANIE ZASOBAMI FINANSOWYMI W GRUPIE KAPITAŁOWEJ**

Grupa zarządza środkami obrotowymi na bieżącą działalność i wykorzystując je terminowo realizuje swoje zobowiązania.

## **12. PRZEWIDYWANA SYTUACJA FINANSOWA GRUPY KAPITAŁOWEJ**

Działania jakie Grupa zamierza realizować w 2025 roku pozwolą na utrzymanie zadowalającej sytuacji finansowej. Realizowane zadania w zakresie wzmocnienia wizerunku marki, zwłaszcza ekologicznych produktów kosmetycznych i chemii gospodarczej a także działania w zakresie zwiększania rynków zbytu przyczynią się do dalszego wzrostu przychodów jak i wyniku.

Według opinii Zarządu nie występują czynniki zagrażające kontynuowaniu działalności w dającym się przewidzieć okresie tj. w ciągu najbliższych 12 miesięcy. Zarząd na bieżąco monitoruje sytuację geopolityczną. Na chwilę obecną nie widzi żadnych zagrożeń dla Spółki w związku z wojną na Ukrainie i Bliskim Wschodzie.

## **13. INFORMACJA NA TEMAT STOSOWANIA PRZEZ HUB. TECH S.A. ZASAD ŁADU KORPORACYJNEGO, O KTÓRYCH MOWA W DOKUMENCIE „DOBRE PRAKTYKI SPÓŁEK NOTOWANYCH NA NEW CONNECT”**

Podsumowanie stosowania „Dobrych Praktyk” przez spółkę dominującą HUB. TECH S.A. w 2025 roku:

Lp.	Treść zasady	Stosowanie zasady TAK/NIE	Komentarz Spółki
1.	Oprócz realizowania obowiązków informacyjnych określonych we właściwych przepisach prawa i regulacjach alternatywnego systemu obrotu spółka zamieszcza na swojej stronie internetowej, w czytelnej formie i wyodrębnionym miejscu, oraz niezwłocznie aktualizuje:	TAK	
	1.1. podstawowe informacje o spółce, opis jej działalności, a także informacje na temat posiadanych spółek zależnych i przedmiocie ich działalności;		
	1.2. krótki opis modelu biznesowego oraz przyjętej strategii biznesowej z uwzględnieniem zawartych strategii obszarów z zakresu ESG;	TAK	Skala działalności Spółki nie przewiduje rozwoju w obszarach z zakresu ESG.
	1.3. datę wprowadzenia akcji spółki do alternatywnego systemu obrotu rynku NewConnect (datę debiutu) oraz wszystkie wcześniejsze nazwy spółki, jeżeli od daty debiutu firma spółki uległa zmianie;	TAK	
	1.4. skład zarządu i rady nadzorczej spółki oraz życiorysy zawodowe osób wchodzących w skład tych organów;	TAK	
	1.5. informacje o spełnieniu przez każdego z członków rady nadzorczej kryteriów niezależności, o których mowa w pkt 3, w tym o rzeczywistych i istotnych powiązaniach z akcjonariuszem dysponującym akcjami reprezentującymi nie mniej niż 5% ogólnej liczby głosów na walnym zgromadzeniu spółki;	TAK	
	1.6. dokumenty korporacyjne spółki;	TAK	
	1.7. udostępniane interesariuszom materiały informacyjne na temat spółki, przyjętej strategii i jej realizacji;	TAK	
	1.8. wybrane dane finansowe i opublikowane prognozy;	NIE	Spółka publikuje wszystkie dane finansowe i ewentualne prognozy w raportach okresowych
	1.9. aktualną strukturę akcjonariatu, ze wskazaniem akcjonariuszy posiadających co najmniej 5% ogólnej liczby głosów w spółce;	TAK	
	1.10. dokumenty informacyjne spółki, prospekty wraz z suplementami oraz inne dokumenty będące podstawą oferty publicznej akcji lub wprowadzenia akcji do alternatywnego systemu obrotu;	TAK	

	1.11. raporty bieżące i okresowe opublikowane przez spółkę w ciągu ostatnich 5 lat;	TAK	
	1.12. kalendarium publikacji raportów finansowych, publicznie dostępnych spotkań z inwestorami, analitykami i mediami oraz innych wydarzeń istotnych z punktu widzenia inwestorów;	TAK	
	1.13. sekcję pytań zadawanych spółce zarówno przez akcjonariuszy, jak i osoby niebędące akcjonariuszami, wraz z odpowiedziami udzielonymi przez spółkę;	NIE	Spółka udziela odpowiedzi na pytania akcjonariuszy zadawane podczas walnych zgromadzeń oraz zadawanych drogą mailową. Spółka nie widzi potrzeby tworzenia dodatkowej sekcji pytań.
	1.14. informację na temat podmiotu, z którym spółka podpisała umowę o świadczenie usług Autoryzowanego Doradcy;	TAK	
	1.15. opublikowane w ostatnim raporcie rocznym oświadczenie o stosowaniu przez spółkę zasad korporacyjnych zawartych w dokumencie „Dobre praktyki Spółek Notowanych na NewConnect 2024”	TAK	
	1.16. dane kontaktowe do osób odpowiedzialnych w spółce za komunikację z inwestorami, ze wskazaniem dedykowanego adresu e – mail lub numeru telefonu.	NIE	Spółka preferuje kontakt mailowy. Spółka nie widzi potrzeby wskazywania danych osobowych pracowników odpowiedzialnych za relacje inwestorskie.
2.	Zakres aktywności zawodowej osób wchodzących w skład zarządu lub rady nadzorczej powinny zapewnić sprawne i wydajne zarządzanie spółką oraz sprawowanie efektywnego nadzoru w zakresie realizacji celów strategicznych i osiągniętych wyników.	TAK	
3.	Co najmniej dwóch członków rady nadzorczej powinno spełniać kryteria niezależności wymienione w ustawie z dnia 11 maja 2017 r. o biegłych rewidentach, firmach audytorskich oraz nadzorze publicznym, a także wykazywać się brakiem rzeczywistych i istotnych powiązań z akcjonariuszem posiadającym co najmniej 5% ogólnej liczby głosów w spółce.	TAK	
4	Członek zarządu lub rady nadzorczej powinien unikać podejmowania aktywności zawodowej lub pozazawodowej, która mogłaby prowadzić do powstawania konfliktu interesów lub wpływać negatywnie na jego reputację jako członka organu spółki. O zaistniałym konflikcie interesów lub możliwości jego powstania członek zarządu lub rady nadzorczej niezwłocznie informuje	TAK	

	pozostałych członków właściwego organu spółki oraz nie bierze udziału w dyskusji i głosowaniu nad uchwałą w sprawie, w której w stosunku do jego osoby może wystąpić konflikt interesów.		
5	Spółka zapewnia rozwiązania w zakresie kontroli wewnętrznej, zarządzania ryzykiem, w tym ryzykiem dotyczącym sporządzania sprawozdań finansowych oraz w zakresie nadzoru zgodności działalności z prawem, a także funkcję audytu wewnętrznego. Rozwiązania przyjęte przez spółkę w tym zakresie powinny być dostosowane do wielkości spółki oraz rodzaju i skali prowadzonej działalności, jak również do poziomu ryzyka związanego z jej prowadzeniem.	TAK	
6	Rada Nadzorcza w ramach przysługujących jej uprawnień monitoruje proces sporządzania sprawozdań finansowych. W tym celu rada nadzorcza co najmniej zapoznaje się z harmonogramem prac koniecznych dla sporządzenia sprawozdania finansowego zgodnie z obowiązującymi przepisami i omawia ten harmonogram z zarządem spółki, a także utrzymuje komunikację z biegłym rewidentem wybranym do badania sprawozdania finansowego.	TAK	
7	Rada nadzorcza zapoznaje się z porządkiem obrad walnego zgromadzenia oraz opiniuje materiały, które mają być przedstawione przez spółkę walnemu zgromadzeniu.	NIE	struktura akcjonariatu oraz skład rady nadzorczej nie uzasadniają opiniowania materiałów, które mają zostać przedstawione walnemu zgromadzeniu.
8	Zarząd spółki, zwołując walne zgromadzenie, dokonuje wyboru terminu, miejsca i formy walnego zgromadzenia tak, by umożliwić udział w obradach jak największej liczbie akcjonariuszy.	TAK	
9	W przypadku otrzymania przez zarząd informacji o zwołaniu walnego zgromadzenia na podstawie art. 399 § 2 - 4 Kodeksu spółek handlowych zarząd niezwłocznie dokonuje czynności, do których jest zobowiązany w związku z organizacją i przeprowadzeniem walnego zgromadzenia. Zasada ta ma zastosowanie również w przypadku zwołania walnego zgromadzenia na podstawie upoważnienia wydanego przez sąd rejestrowy zgodnie z art. 400 § 3 Kodeksu spółek handlowych.	TAK	
10	Członkowie zarządu i rady nadzorczej uczestniczą w obradach walnego zgromadzenia, w miejscu obrad lub za pośrednictwem środków dwustronnej	NIE	Skład rady nadzorczej nie uzasadnia uczestnictwa przedstawicieli rady nadzorczej w obradach walnego

	komunikacji elektronicznej w czasie rzeczywistym, w składzie umożliwiającym udzielenie merytorycznych odpowiedzi na pytania zadawane w trakcie walnego zgromadzenia.		zgromadzenia. Jednocześnie Spółka podejmuje wszelkie możliwe działania, żeby dokumenty rady nadzorczej wymagane przez obowiązujące przepisy prawa lub postanowienia statutu, były dostarczone walnemu zgromadzeniu co najmniej w formie pisemnej.
11	Żaden akcjonariusz nie powinien być uprzywilejowany w stosunku do pozostałych akcjonariuszy w zakresie transakcji zawieranych przez spółkę z akcjonariuszami lub podmiotami z nimi powiązanymi.	TAK	
12	<p>Przed zawarciem przez spółkę istotnej umowy z akcjonariuszem posiadającym co najmniej 5% ogólnej liczby głosów w spółce lub podmiotem z nim powiązany zarząd zwraca się do rady nadzorczej o wyrażenie zgody na taką transakcję. Rada nadzorcza przed wyrażeniem zgody dokonuje oceny wpływu takiej transakcji na interes spółki, zwracając uwagę, aby interesy różnych grup akcjonariuszy nie przeważały nad interesem spółki.</p> <p>Powyższemu obowiązkowi nie podlegają transakcje typowe i zawierane na warunkach rynkowych w ramach prowadzonej działalności operacyjnej przez spółkę z podmiotami wchodzącymi w skład grupy kapitałowej spółki, które są objęte konsolidacją.</p> <p>W przypadku gdy decyzję w sprawie zawarcia przez spółkę istotnej umowy z podmiotem powiązany podejmuje walne zgromadzenie, przed podjęciem takiej decyzji spółka zapewnia wszystkim akcjonariuszom dostęp do informacji niezbędnych do dokonania oceny wpływu tej transakcji na interes spółki.</p>	TAK	
13	W przypadku zgłoszenia przez inwestora żądania udzielenia informacji na temat spółki, spółka udziela odpowiedzi nie później niż w terminie 14 dni.	TAK	
14	W przypadku naruszenia przez emitenta obowiązku informacyjnego określonego w Załączniku nr 3 do Regulaminu Alternatywnego Systemu obrotu emitent powinien niezwłocznie opublikować, w trybie właściwym dla przekazywania raportów bieżących na rynku NewConnect, informację wyjaśniającą zaistniałą sytuację.	TAK	