

**JEDNOSTKOWY RAPORT ROCZNY
ZA 2025 ROK
AUTOMATYKA-POMIARY-STEROWANIE S.A.**



Białystok, 29.05.2026 rok

SPIS TREŚCI

1. PISMO ZARZĄDU LUB OSOBY ZARZĄDZAJĄCEJ EMITENTA	3
2. WYBRANE DANE FINANSOWE	4
3. SPRAWOZDANIE FINANSOWE ZA OKRES 01.01.2025 – 31.12.2025.....	5
3.1. WPROWADZENIE DO SPRAWOZDANIA FINANSOWEGO ZA OKRES 01.01.2025 – 31.12.2025.....	5
3.2. BILANS NA DZIEŃ 31.12.2025 R. – AKTYWA.....	7
3.3. BILANS NA DZIEŃ 31.12.2025 R. – PASYWA.....	9
3.4. RACHUNEK ZYSKÓW I STRAT ZA OKRES 01.01.2025 – 31.12.2025	11
3.5. RACHUNEK PRZEPŁYWÓW PIENIĘŻNYCH ZA OKRES 01.01.2025 – 31.12.2025R.	13
3.6. ZESTAWIENIE ZMIAN W KAPITALE WŁASNYM	15
3.7. INFORMACJA DODATKOWA DO BILANSU I RACHUNKU ZYSKÓW I STRAT AUTOMATYKA -POMIARY- STEROWANIE SPÓŁKA AKCYJNA W BIAŁYMSTOKU ZA OKRES 01.01.2025 - 31.12.2025 R.	17
4. SPRAWOZDANIE ZARZĄDU AUTOMATYKA – POMIARY - STEROWANIE SPÓŁKA AKCYJNA Z DZIAŁALNOŚCI W 2025 ROKU	29
4.1. PODSTAWOWE INFORMACJE O SPÓŁCE	29
4.2. DANE O OSOBACH ZARZĄDZAJĄCYCH I NADZORUJĄCYCH AUTOMATYKA – POMIARY – STEROWANIE SPÓŁKA AKCYJNA	30
4.3. INFORMACJA O ZDARZENIACH ISTOTNIE WPŁYWAJĄCYCH NA DZIAŁALNOŚĆ JEDNOSTKI, JAKIE NASTĄPIŁY W ROKU OBROTOWYM 2025, A TAKŻE PO JEGO ZAKOŃCZENIU, DO DNIA ZATWIERDZENIA SPRAWOZDANIA FINANSOWEGO.....	30
4.4. INFORMACJA O PRZEWIDYWANYM ROZWOJU SPÓŁKI	32
4.5. INFORMACJA O WAŻNIEJSZYCH OSIĄGNIĘCIACH W DZIEDZINIE BADAŃ I ROZWOJU	33
4.6. INFORMACJA O AKTUALNEJ I PRZEWIDYWANEJ SYTUACJI FINANSOWEJ.....	33
4.7. INFORMACJA O NABYCIE AKCJI WŁASNYCH, A W SZCZEGÓLNOŚCI CELU ICH NABYCIA, LICZBIE I WARTOŚCI NOMINALNEJ, ZE WSKAZANIEM, JAKĄ CZĘŚĆ KAPITAŁU ZAKŁADOWEGO REPREZENTUJĄ, CENIE NABYCIA ORAZ CENIE SPRZEDAŻY TYCH AKCJI W PRZYPADKU ICH ZBYCIA	34
4.8. INFORMACJA O POSIADANYCH PRZEZ JEDNOSTKĘ ODDZIAŁACH	34
4.9. INFORMACJA O INSTRUMENTACH FINANSOWYCH W ZAKRESIE:	34
4.10. INFORMACJA O STOSOWANIU ZASAD DOBRYCH PRAKTYK SPÓŁEK NOTOWANYCH NA NEWCONNECT ...	34
4.11. OPIS PODSTAWOWYCH ZAGROZEŃ I RYZYK	37
4.12. WYKAZ WSKAŹNIKÓW DZIAŁALNOŚCI SPÓŁKI.....	40
5. OŚWIADCZENIE ZARZĄDU AUTOMATYKA – POMIARY – STEROWANIE S. A.....	41

1. PISMO ZARZĄDU LUB OSOBY ZARZĄDZAJĄCEJ EMITENTA

SZANOWNI PAŃSTWO

Przekazujemy w Państwa ręce sprawozdanie Zarządu z działalności Automatyka-Pomiary-Sterowanie S.A. za rok 2025.

Miniony rok był dla naszej Spółki okresem stabilnej działalności operacyjnej w wymagającym otoczeniu rynkowym. Po rekordowym roku 2024, w którym zrealizowaliśmy największy w historii portfel kontraktów, rok 2025 charakteryzował się mocnym pierwszym półroczem oraz niższą aktywnością inwestycyjną naszych klientów w drugiej części roku. Pomimo spadku przychodów w porównaniu do roku poprzedniego, utrzymaliśmy satysfakcjonującą rentowność działalności oraz stabilną sytuację finansową. Wynik całego roku 2025 (32,2 mln przychodu i 3,5 mln zysku netto) oceniamy jako dobry, szczególnie w kontekście zmniejszonej liczby dużych projektów oraz obserwowanego na rynku przesunięcia inwestycji.

Konsekwentnie realizujemy strategię budowy silnej bazy kapitałowej, która pozwala nam na samodzielne finansowanie coraz większych i bardziej złożonych kontraktów. Naszym celem pozostaje dalsze umacnianie pozycji Spółki jako niezawodnego partnera w dziedzinie automatyki przemysłowej. Zamierzamy kontynuować rozwój w obszarze realizacji kompleksowych i zaawansowanych technologicznie projektów, wykorzystujących pełen potencjał naszej organizacji, zgodnie z kierunkiem wyznaczonym w poprzednich latach.

Składamy podziękowania naszym pracownikom za ich zaangażowanie i profesjonalizm, które pozwoliły Spółce przejść przez wymagający w wielu obszarach okres przy zachowaniu stabilności operacyjnej. Dziękujemy również naszym klientom i partnerom biznesowym za zaufanie oraz długofalową współpracę.

Patrzymy w przyszłość z ostrożnym optymizmem, dostrzegając pierwsze sygnały poprawy aktywności inwestycyjnej na rynku mimo skomplikowanej sytuacji geopolitycznej. Obserwujemy stopniowy wzrost liczby zapytań ofertowych i postępowań przetargowych w zakresie działalności Spółki. Jesteśmy przekonani, że przy utrzymaniu obecnych trendów oraz dzięki naszej konsekwentnej strategii, Spółka będzie stopniowo zwiększać swoją wartość w kolejnych latach.

Podobnie jak w latach ubiegłych, Zarząd nie przewiduje publikacji prognoz finansowych. Specyfika działalności Spółki, uzależnionej od harmonogramów inwestycyjnych klientów oraz czynników zewnętrznych, powoduje, że precyzyjne prognozowanie wyników finansowych obarczone jest istotnym ryzykiem.

Zachęcamy do zapoznania się z raportem rocznym, który szczegółowo przedstawia wyniki oraz sytuację Spółki.

Zarząd Automatyka-Pomiary-Sterowanie S.A.

Krzysztof Lotko

Maciej Krajewski

Wiceprezes Zarządu

Prezes Zarządu

2. WYBRANE DANE FINANSOWE

Dane w tys. PLN/EUR	PLN		EUR	
	od 01.01.2025 do 31.12.2025	od 01.01.2024 do 31.12.2024	od 01.01.2025 do 31.12.2025	od 01.01.2024 do 31.12.2024
Przychody ze sprzedaży	32 279	47 288	7 637	11 067
Zysk (strata) ze sprzedaży	4 396	6 667	1 040	1 560
Zysk (strata) z działalności operacyjnej	4 032	6 352	954	1 487
Zysk (strata) z działalności gospodarczej	4 419	6 523	1 045	1 527
Zysk (strata) brutto	4 419	6 523	1 045	1 527
Zysk (strata) netto	3 474	7 708	822	1 804
Przepływy pieniężne netto z działalności operacyjnej	8 262	3 169	1 955	742
Przepływy pieniężne netto z działalności inwestycyjnej	172	-483	41	-113
Przepływy pieniężne netto z działalności finansowej	-2 428	-1 893	-574	-443
Przepływy pieniężne netto razem	6 006	793	1 421	186
Aktywa razem	25 945	29 230	6 138	6 841
Zobowiązania i rezerwy na zobowiązania	6 761	11 507	1 600	2 693
Kapitał (fundusz) akcyjny	530	530	125	124
Kapitał własny	19 184	17 723	4 539	4 148
Liczba akcji	5 296 839	5 296 839	5 296 839	5 296 839
Zysk (strata) na jedną akcję (zł/EUR)	0,66	1,46	0,16	0,34
Wartość księgowa na jedną akcję (zł/EUR)	3,62	3,35	0,86	0,78
Średni kurs NBP na dzień 31.12.2025 : 1 EUR =	4,2267			
Średni kurs NBP na dzień 31.12.2024 : 1 EUR =	4,2730			

3. SPRAWOZDANIE FINANSOWE ZA OKRES 01.01.2025 – 31.12.2025

3.1.WPROWADZENIE DO SPRAWOZDANIA FINANSOWEGO ZA OKRES 01.01.2025 – 31.12.2025

1. Automatyka-Pomiary-Sterowanie Spółka Akcyjna z siedzibą w Białymstoku przy ulicy Adama Mickiewicza 95F, kod pocztowy 15-257.
Podstawowy przedmiot działalności jednostki: Kod PKD 3320Z.
Identyfikator podatkowy NIP 5420013354.
Spółka została zarejestrowana jako spółka akcyjna w Krajowym Rejestrze Sądowym 1 lutego 2008 numer KRS: 0000298380.
2. Spółka została utworzona na czas nieograniczony.
3. Sprawozdanie finansowe obejmuje okres od 1 stycznia do 31 grudnia 2025 r.
4. W skład jednostki nie wchodzi wewnętrzne jednostki organizacyjne sporządzające samodzielne sprawozdania finansowe.
5. Sprawozdanie zostało sporządzone przy założeniu kontynuacji działalności gospodarczej przez jednostkę w dającej się przewidzieć przyszłości. Nie są znane okoliczności wskazujące na zagrożenie kontynuowania przez Spółkę działalności.
6. W okresie objętym sprawozdaniem nie nastąpiło połączenie Spółki z inną spółką.
7. Zasady rachunkowości przyjęte przy sporządzaniu sprawozdania finansowego za okres 01.01.2025 – 31.12.2025r. są zgodne z ustawą z dnia 29 września 1994 r. o rachunkowości.
 - a) Środki trwałe oraz wartości niematerialne i prawne stanowią składniki majątkowe, których wartość początkowa przekracza 4.500 zł. Środki trwałe oraz wartości niematerialne i prawne o wartości wyższej niż 4.500 zł do wartości nieprzekraczającej 10.000 zł podlegają jednorazowej amortyzacji podatkowej i bilansowej w miesiącu przyjęcia do użytkowania.
 - b) Środki trwałe oraz wartości niematerialne i prawne wycenia się według cen nabycia, kosztów wytworzenia, lub wartości przeszacowanej (po aktualizacji wyceny środków trwałych), pomniejszonych o odpisy aktualizacyjne lub umorzeniowe, a także o odpisy z tytułu trwałej utraty wartości.
Środki trwałe w budowie wycenia się w wysokości ogółu kosztów pozostających w bezpośrednim związku z ich nabyciem lub wytworzeniem, pomniejszonych o odpisy z tytułu trwałej utraty wartości. Odpisy amortyzacyjne od środków trwałych oraz wartości niematerialnych i prawnych dokonywane są na podstawie planu amortyzacji, zawierającego stawki i kwoty rocznych odpisów. Amortyzacja środków trwałych dokonywana jest metodą liniową, a w przypadkach określonych ustawą o podatku dochodowym z zastosowaniem podanych współczynników.
 - c) Udziały w innych jednostkach, wycenia się według ceny nabycia, z uwzględnieniem ewentualnej utraty wartości.
 - d) Odpisu na należności sporne, wątpliwe lub o znacznym stopniu prawdopodobieństwa nieściągalności dokonuje się w 100% ich wartości.
 - e) Wpływy należności na rachunek walutowy wyceniane są według kursu średniego ogłaszanego przez Narodowy Bank Polski z ostatniego dnia roboczego poprzedzającego wpływ waluty na rachunek bankowy. Do wyceny rozchodu środków z rachunku walutowego z tytułu zapłaty zobowiązań stosuje się kurs średni ogłoszony dla danej waluty przez NBP z dnia poprzedzającego dzień zapłaty, a w przypadku sprzedaży waluty kurs faktycznie zastosowany. Rozchód walut obcych z rachunku walutowego odbywa się według metody FIFO, czyli po kursie waluty którą jednostka otrzymała

najwcześniej. W przypadku lokat dokonywanych z rachunku walutowego, gdy środki te wracają po zakończeniu/zerwaniu lokaty na rachunek walutowy, ustawiają się na koniec kolejki FIFO.

- f) Materiały i towary są wyceniane wg cen zakupu, a produkcja w toku w pełnym koszcie wytworzenia. Ewidencja ilościowo-wartościowa towarów i materiałów, w której dla każdego składnika ujmuje się obroty i stany w jednostkach naturalnych i pieniężnych prowadzona jest wg zasady „pierwsze przyszło - pierwsze wyszło”.
- W przypadku zakupu materiałów przekazanych bezpośrednio do wykonywania usług, ich równowartością obciąża się koszty materiałowe w momencie zakupu.
- Na koniec każdego roku sporządza się spis z natury nie zużytych materiałów korygując o ich wartość koszty.
- g) Spółka tworzy odpis aktualizujący zapasy. Na zapasy które całkowicie utraciły swoją wartość dokonuje się odpisu w wysokości 100%. W przypadku zapasów, które zalegają powyżej 24 m-cy dokonuje się odpisu w wysokości 20%.
- h) Spółka tworzy rezerwy na świadczenia pracownicze, których wysokość szacowana jest przez aktuarium.
- i) Wysokość rezerw na naprawy gwarancyjne ustalana jest w wysokości 1% przychodów netto ze sprzedaży produktów za dany rok obrotowy uzyskanych z umów (bez przychodów ze zleceń drobnych). Koszty gwarancyjne rozwiązują rezerwy na bieżąco. Pozostałą część rezerw ze względu na to, że okresy gwarancyjne realizowanych robót w większości wynoszą 3 lata, rozwiązuje się do wysokości 1/3 rezerw utworzonych w latach poprzednich.
- j) Nie salduje się ze sobą rezerw i aktywów z tytułu odroczonego podatku dochodowego.
- k) Przychody z tytułu wykonania niezakończonych długoterminowych umów o usługi rozpoznaje się zgodnie z metodą stopnia zaawansowania usługi. Mierzy się je udziałem kosztów poniesionych od dnia zawarcia umowy do dnia ustalenia przychodu w całkowitych szacunkowych kosztach umowy. W przypadku, gdy nie można wiarygodnie oszacować stopnia zaawansowania niezakończonych usług stosuje się metodę zysku zerowego. Przychody ujmuje się wyłącznie do wysokości poniesionych kosztów, których odzyskanie jest prawdopodobne.
- l) Rachunek zysków i strat sporządzany jest w wariantcie porównawczym. Sprawozdanie finansowe obejmuje: bilans, rachunek zysków i strat, zestawienie zmian w kapitale własnym, rachunek przepływów pieniężnych (metoda pośrednia) oraz informację dodatkową sporządzaną zgodnie z Załącznikiem nr 1 Ustawy o rachunkowości .

3.2. BILANS NA DZIEŃ 31.12.2025 r. – AKTYWA

AKTYWA		31.12.2025	31.12.2024
A	Aktywa trwałe	5 960 581,27	6 783 591,90
A.I	Wartości niematerialne i prawne	0,00	0,00
A.I.1	Koszty zakończonych prac rozwojowych	0,00	0,00
A.I.2	Wartość firmy	0,00	0,00
A.I.3	Inne wartości niematerialne i prawne	0,00	0,00
A.I.4	Zaliczki na wartości niematerialne i prawne	0,00	0,00
A.II	Rzeczowe aktywa trwałe	3 229 333,18	3 318 366,04
A.II.1	Środki trwałe	3 196 853,05	3 283 257,59
A.II.1.a)	grunty (w tym prawo użytkowania wieczystego gruntu)	311 646,09	311 646,09
A.II.1.b)	budynki, lokale, prawa do lokali i obiekty inżynierii lądowej i wodnej	1 607 849,55	1 667 660,92
A.II.1.c)	urządzenia techniczne i maszyny	78 057,66	142 580,75
A.II.1.d)	środki transportu	1 164 030,82	1 139 160,28
A.II.1.e)	inne środki trwałe	35 268,93	22 209,55
A.II.2	Środki trwałe w budowie	32 480,13	35 108,45
A.II.3	Zaliczki na środki trwałe w budowie	0,00	0,00
A.III	Należności długoterminowe	7 736,40	161 253,48
A.III.1	Od jednostek powiązanych	0,00	0,00
A.III.2	Od pozostałych jednostek, w których jednostka posiada zaangażowanie w kapitale	0,00	0,00
A.III.3	Od pozostałych jednostek	7 736,40	161 253,48
A.IV	Inwestycje długoterminowe	1 988 806,00	1 988 806,00
A.IV.1	Nieruchomości	0,00	0,00
A.IV.2	Wartości niematerialne i prawne	0,00	0,00
A.IV.3	Długoterminowe aktywa finansowe	1 988 806,00	1 988 806,00
A.IV.3.a)	w jednostkach powiązanych	1 988 806,00	1 988 806,00
A.IV.3.a)-(1)	udziały lub akcje	1 988 806,00	1 988 806,00
A.IV.3.a)-(2)	inne papiery wartościowe	0,00	0,00
A.IV.3.a)-(3)	udzielone pożyczki	0,00	0,00
A.IV.3.a)-(4)	inne długoterminowe aktywa finansowe	0,00	0,00
A.IV.3.b)	w pozostałych jednostkach, w których jednostka posiada zaangażowanie w kapitale	0,00	0,00
A.IV.3.b)-(1)	udziały lub akcje	0,00	0,00
A.IV.3.b)-(2)	inne papiery wartościowe	0,00	0,00
A.IV.3.b)-(3)	udzielone pożyczki	0,00	0,00
A.IV.3.b)-(4)	inne długoterminowe aktywa finansowe	0,00	0,00
A.IV.3.c)	w pozostałych jednostkach	0,00	0,00
A.IV.3.c)-(1)	udziały lub akcje	0,00	0,00
A.IV.3.c)-(2)	inne papiery wartościowe	0,00	0,00
A.IV.3.c)-(3)	udzielone pożyczki	0,00	0,00
A.IV.3.c)-(4)	inne długoterminowe aktywa finansowe	0,00	0,00
A.IV.4	Inne inwestycje długoterminowe	0,00	0,00
A.V	Długoterminowe rozliczenia międzyokresowe	734 705,69	1 315 166,38
A.V.1	Aktywa z tytułu odroczonego podatku dochodowego	715 153,00	1 298 222,00
A.V.2	Inne rozliczenia międzyokresowe	19 552,69	16 944,38
B	Aktywa obrotowe	19 984 669,09	22 446 452,30
B.I	Zapasy	1 788 455,86	2 622 831,10
B.I.1	Materiały	5 687,40	86 417,25

B.I.2	Półprodukty i produkty w toku	179 160,74	0,00
B.I.3	Produkty gotowe	0,00	0,00
B.I.4	Towary	1 549 171,14	2 376 779,85
B.I.5	Zaliczki na dostawy i usługi	54 436,58	159 634,00
B.II	Należności krótkoterminowe	2 999 597,25	9 854 482,60
B.II.1	Należności od jednostek powiązanych	2 361,60	2 361,60
B.II.1.a)	z tytułu dostaw i usług, o okresie spłaty:	2 361,60	2 361,60
B.II.1.a)-(1)	do 12 miesięcy	2 361,60	2 361,60
B.II.1.a)-(2)	powyżej 12 miesięcy	0,00	0,00
B.II.1.b)	inne	0,00	0,00
B.II.2	Należności od pozostałych jednostek, w których jednostka posiada zaangażowanie w kapitale	0,00	0,00
B.II.2.a)	z tytułu dostaw i usług, o okresie spłaty:	0,00	0,00
B.II.2.a)-(1)	do 12 miesięcy	0,00	0,00
B.II.2.a)-(2)	powyżej 12 miesięcy	0,00	0,00
B.II.2.b)	inne	0,00	0,00
B.II.3	Należności od pozostałych jednostek	2 997 235,65	9 852 121,00
B.II.3.a)	z tytułu dostaw i usług, o okresie spłaty:	2 953 598,62	7 260 795,84
B.II.3.a)-(1)	do 12 miesięcy	2 953 598,62	7 260 795,84
B.II.3.a)-(2)	powyżej 12 miesięcy	0,00	0,00
B.II.3.b)	z tytułu podatków, dotacji, ceł, ubezpieczeń społecznych i zdrowotnych oraz innych tytułów publicznoprawnych	1,00	2 468 082,00
B.II.3.c)	inne	43 636,03	123 243,16
B.II.3.d)	dochodzone na drodze sądowej	0,00	0,00
B.III	Inwestycje krótkoterminowe	14 088 044,28	8 079 776,99
B.III.1	Krótkoterminowe aktywa finansowe	14 088 044,28	8 079 776,99
B.III.1.a)	w jednostkach powiązanych	0,00	0,00
B.III.1.a)-(1)	udziały lub akcje	0,00	0,00
B.III.1.a)-(2)	inne papiery wartościowe	0,00	0,00
B.III.1.a)-(3)	udzielone pożyczki	0,00	0,00
B.III.1.a)-(4)	inne krótkoterminowe aktywa finansowe	0,00	0,00
B.III.1.b)	w pozostałych jednostkach	0,00	0,00
B.III.1.b)-(1)	udziały lub akcje	0,00	0,00
B.III.1.b)-(2)	inne papiery wartościowe	0,00	0,00
B.III.1.b)-(3)	udzielone pożyczki	0,00	0,00
B.III.1.b)-(4)	inne krótkoterminowe aktywa finansowe	0,00	0,00
B.III.1.c)	środki pieniężne i inne aktywa pieniężne	14 088 044,28	8 079 776,99
B.III.1.c)-(1)	środki pieniężne w kasie i na rachunkach	4 757 652,20	2 782 634,84
B.III.1.c)-(2)	inne środki pieniężne	9 330 392,08	5 297 142,15
B.III.1.c)-(3)	inne aktywa pieniężne	0,00	0,00
B.III.2	Inne inwestycje krótkoterminowe	0,00	0,00
B.IV	Krótkoterminowe rozliczenia międzyokresowe	1 108 571,70	1 889 361,61
C	Należne wpłaty na kapitał (fundusz) podstawowy	0,00	0,00
D	Udziały (akcje) własne	0,00	0,00
	Aktywa RAZEM	25 945 250,36	29 230 044,20

3.3.BILANS NA DZIEŃ 31.12.2025 r. – PASYWA

PASYWA		31.12.2025	31.12.2024
A	Kapitał (fundusz) własny	19 184 391,11	17 723 008,55
A.I	Kapitał (fundusz) podstawowy	529 683,90	529 683,90
A.II	Kapitał (fundusz) zapasowy, w tym:	15 180 525,83	9 484 969,07
A.II.-(1)	- nadwyżka wartości sprzedaży (wartości emisyjnej) nad wartością nominalną udziałów (akcji)	661 514,54	661 514,54
A.III	Kapitał (fundusz) z aktualizacji wyceny, w tym:	0,00	0,00
A.III.-(1)	- z tytułu aktualizacji wartości godziwej	0,00	0,00
A.IV	Pozostałe kapitały (fundusze) rezerwowe, w tym:	0,00	0,00
A.IV.-(1)	- tworzone zgodnie z umową (statutem) spółki	0,00	0,00
A.IV.-(2)	- na udziały (akcje) własne	0,00	0,00
A.V	Zysk (strata) z lat ubiegłych	0,00	0,00
A.VI	Zysk (strata) netto	3 474 181,38	7 708 355,58
A.VII	Odpisy z zysku netto w ciągu roku obrotowego (wielkość ujemna)	0,00	0,00
B	Zobowiązania i rezerwy na zobowiązania	6 760 859,25	11 507 035,65
B.I	Rezerwy na zobowiązania	2 497 891,00	2 320 364,00
B.I.1	Rezerwa z tytułu odroczonego podatku dochodowego	223 245,00	349 698,00
B.I.2	Rezerwa na świadczenia emerytalne i podobne	1 001 521,00	939 758,00
B.I.2.-(1)	długoterminowa	603 664,00	559 397,00
B.I.2.-(2)	krótkoterminowa	397 857,00	380 361,00
B.I.3	Pozostałe rezerwy	1 273 125,00	1 030 908,00
B.I.3.-(1)	długoterminowe	278 047,00	317 662,00
B.I.3.-(2)	krótkoterminowe	995 078,00	713 246,00
B.II	Zobowiązania długoterminowe	350 730,66	256 498,91
B.II.1	Wobec jednostek powiązanych	0,00	0,00
B.II.2	Wobec pozostałych jednostek, w których jednostka posiada zaangażowanie w kapitale	0,00	0,00
B.II.3	Wobec pozostałych jednostek	350 730,66	256 498,91
B.II.3.a)	kredyty i pożyczki	0,00	0,00
B.II.3.b)	z tytułu emisji dłużnych papierów wartościowych	0,00	0,00
B.II.3.c)	inne zobowiązania finansowe	350 730,66	256 498,91
B.II.3.d)	zobowiązania wekslowe	0,00	0,00
B.II.3.e)	inne	0,00	0,00
B.III	Zobowiązania krótkoterminowe	3 402 818,33	7 556 770,10
B.III.1	Zobowiązania wobec jednostek powiązanych	4 182,00	4 182,00
B.III.1.a)	z tytułu dostaw i usług, o okresie wymagalności:	4 182,00	4 182,00
B.III.1.a.-(1)	do 12 miesięcy	4 182,00	4 182,00
B.III.1.a.-(2)	powyżej 12 miesięcy	0,00	0,00
B.III.1.b)	inne	0,00	0,00
B.III.2	Zobowiązania wobec pozostałych jednostek, w których jednostka posiada zaangażowanie w kapitale	0,00	0,00

B.III.2.a)	z tytułu dostaw i usług, o okresie wymagalności:	0,00	0,00
B.III.2.a)-(1)	do 12 miesięcy	0,00	0,00
B.III.2.a)-(2)	powyżej 12 miesięcy	0,00	0,00
B.III.2.b)	inne	0,00	0,00
B.III.3	Zobowiązania wobec pozostałych jednostek	3 384 495,06	7 516 997,65
B.III.3.a)	kredyty i pożyczki	0,00	0,00
B.III.3.b)	z tytułu emisji dłużnych papierów wartościowych	0,00	0,00
B.III.3.c)	inne zobowiązania finansowe	223 271,43	351 752,58
B.III.3.d)	z tytułu dostaw i usług, o okresie wymagalności:	1 358 728,59	3 635 202,82
B.III.3.d)-(1)	do 12 miesięcy	1 358 728,59	3 635 202,82
B.III.3.d)-(2)	powyżej 12 miesięcy	0,00	0,00
B.III.3.e)	zaliczki otrzymane na dostawy i usługi	134 008,00	811 383,10
B.III.3.f)	zobowiązania wekslowe	0,00	0,00
B.III.3.g)	z tytułu podatków, ceł, ubezpieczeń społecznych i zdrowotnych oraz innych tytułów publicznoprawnych	1 188 621,99	2 199 637,10
B.III.3.h)	z tytułu wynagrodzeń	442 110,46	451 673,98
B.III.3.i)	inne	37 754,59	67 348,07
B.III.4	Fundusze specjalne	14 141,27	35 590,45
B.IV	Rozliczenia międzyokresowe	509 419,26	1 373 402,64
B.IV.1	Ujemna wartość firmy	0,00	0,00
B.IV.2	Inne rozliczenia międzyokresowe	509 419,26	1 373 402,64
B.IV.2-(1)	długoterminowe	290 319,03	304 955,56
B.IV.2-(2)	krótkoterminowe	219 100,23	1 068 447,08
Pasywa RAZEM		25 945 250,36	29 230 044,20

3.4. RACHUNEK ZYSKÓW I STRAT ZA OKRES 01.01.2025 – 31.12.2025

Rachunek zysków i strat (wariant porównawczy)		01.01.2025 - 31.12.2025	01.01.2024 - 31.12.2024
A	Przychody netto ze sprzedaży i zrównane z nimi, w tym:	32 278 699,47	47 287 580,89
A.(-1)	- od jednostek powiązanych	5 040,00	10 640,00
A.I	Przychody netto ze sprzedaży produktów	24 663 405,97	35 784 359,26
A.II	Zmiana stanu produktów (zwiększenie - w. dodatnia, zmniejszenie - w. ujemna)	-37 810,59	-278 673,04
A.III	Koszt wytworzenia produktów na własne potrzeby jednostki	0,00	0,00
A.IV	Przychody netto ze sprzedaży towarów i materiałów	7 653 104,09	11 781 894,67
B	Koszty działalności operacyjnej	27 882 199,98	40 620 419,94
B.I	Amortyzacja	533 417,09	435 930,36
B.II	Zużycie materiałów i energii	4 723 495,78	9 090 785,28
B.III	Usługi obce	4 076 283,01	9 193 602,94
B.IV	Podatki i opłaty, w tym:	98 597,64	96 207,56
B.IV.(-1)	- podatek akcyzowy	0,00	0,00
B.V	Wynagrodzenia	9 471 656,28	9 058 216,99
B.VI	Ubezpieczenia społeczne i inne świadczenia, w tym:	2 331 097,56	2 106 768,66
B.VI.(-1)	- emerytalne	813 540,20	794 294,19
B.VII	Pozostałe koszty rodzajowe	306 282,49	781 711,95
B.VIII	Wartość sprzedanych towarów i materiałów	6 341 370,13	9 857 196,20
C	Zysk (strata) ze sprzedaży (A-B)	4 396 499,49	6 667 160,95
D	Pozostałe przychody operacyjne	216 797,83	645 488,81
D.I	Zysk z tytułu rozchodu niefinansowych aktywów trwałych	0,00	28 022,86
D.II	Dotacje	25 767,41	12 575,41
D.III	Aktualizacja wartości aktywów niefinansowych	3 628,99	516 562,21
D.IV	Inne przychody operacyjne	187 401,43	88 328,33
E	Pozostałe koszty operacyjne	580 898,44	960 399,80
E.I	Strata z tytułu rozchodu niefinansowych aktywów trwałych	24 964,11	0,00
E.II	Aktualizacja wartości aktywów niefinansowych	442 247,00	881 946,42
E.III	Inne koszty operacyjne	113 687,33	78 453,38
F	Zysk (strata) z działalności operacyjnej (C+D-E)	4 032 398,88	6 352 249,96
G	Przychody finansowe	498 011,57	289 229,01
G.I	Dywidendy i udziały w zyskach, w tym:	0,00	0,00
G.I.a)	a) od jednostek powiązanych, w tym:	0,00	0,00
G.I.a) (-1)	- w których jednostka posiada zaangażowanie w kapitale	0,00	0,00

G.I.b)	b) od jednostek pozostałych, w tym:	0,00	0,00
G.I.b) -(1)	- w których jednostka posiada zaangażowanie w kapitale	0,00	0,00
G.II	Odsetki, w tym:	489 396,20	289 229,01
G.II.-(1)	- od jednostek powiązanych	0,00	0,00
G.III	Zysk z tytułu rozchodu aktywów finansowych, w tym:	0,00	0,00
G.III.-(1)	- w jednostkach powiązanych	0,00	0,00
G.IV	Aktualizacja wartości aktywów finansowych	0,00	0,00
G.V	Inne	8 615,37	0,00
H	Koszty finansowe	111 825,07	118 809,39
H.I	Odsetki, w tym:	111 825,07	74 591,86
H.I.-(1)	- dla jednostek powiązanych	0,00	0,00
H.II	Strata z tytułu rozchodu aktywów finansowych, w tym:	0,00	0,00
H.II.-(1)	- w jednostkach powiązanych	0,00	0,00
H.III	Aktualizacja wartości aktywów finansowych	0,00	0,00
H.IV	Inne	0,00	44 217,53
I	Zysk (strata) brutto (F+G-H)	4 418 585,38	6 522 669,58
J	Podatek dochodowy	944 404,00	-1 185 686,00
K	Pozostałe obowiązkowe zmniejszenia zysku (zwiększenia straty)	0,00	0,00
L	Zysk (strata) netto (I-J-K)	3 474 181,38	7 708 355,58

3.5. RACHUNEK PRZEPIŹYWÓW PIENIĘŻNYCH ZA OKRES 01.01.2025 – 31.12.2025r.

A.	PRZEPIŹYWY ŚRODKÓW PIENIĘŻNYCH Z DZIAŁALNOŚCI OPERACYJNEJ	01.01.2025 - 31.12.2025	01.01.2024 - 31.12.2024
I.	Zysk (strata) netto	3 474 181,38	7 708 355,58
II.	Korekty razem	4 787 534,47	-4 539 102,34
1	Amortyzacja	533 417,09	435 930,36
2	Zyski (straty) z tytułu różnic kursowych	-2 001,48	-91 059,25
3	Odsetki i udziały w zyskach (dywidendy)	-163 702,96	37 049,26
4	Zysk (strata) z działalności inwestycyjnej	24 964,11	-28 022,86
5	Zmiana stanu rezerw	177 527,00	485 886,83
6	Zmiana stanu zapasów	834 375,24	-415 453,84
7	Zmiana stanu należności	7 008 402,43	-3 613 945,82
8	Zmiana stanu zobowiązań krótkoterminowych, z wyjątkiem pożyczek i kredytów	-4 122 714,18	362 814,12
9	Zmiana stanu rozliczeń międzyokresowych	497 267,22	-1 712 301,14
10	Inne korekty	0,00	0,00
III.	Przepływy pieniężne netto z działalności operacyjnej (I + II)	8 261 715,85	3 169 253,24
B.	PRZEPIŹYWY ŚRODKÓW PIENIĘŻNYCH Z DZIAŁALNOŚCI INWESTYCYJNEJ		
I.	Wpływy	322 561,71	65 018,69
1	Zbycie wartości niematerialnych i prawnych oraz rzeczowych aktywów trwałych	82 521,96	56 382,12
2	Zbycie inwestycji w nieruchomości oraz wartości niematerialne i prawne	-	-
3	Z aktywów finansowych, w tym:	240 039,75	8 636,57
a)	w jednostkach powiązanych	0,00	0,00
b)	w pozostałych jednostkach	240 039,75	8 636,57
-	zbycie aktywów finansowych,	-	-
-	dywidendy i udziały w zyskach	-	-
-	spłata udzielonych pożyczek długoterminowych	-	-
-	odsetki	240 039,75	8 636,57
-	inne wpływy z aktywów finansowych	-	-
4	Inne wpływy inwestycyjne	-	-
II.	Wydatki	150 216,47	548 288,57
1	Nabycie wartości niematerialnych i prawnych oraz rzeczowych aktywów trwałych	150 216,47	548 151,18
2	Inwestycje w nieruchomości oraz wartości niematerialne i prawne	-	-
3	Na aktywa finansowe, w tym:	-	-
a)	w jednostkach powiązanych	-	-
b)	w pozostałych jednostkach	-	-
-	nabycie aktywów finansowych	-	-

-	udzielone pożyczki długoterminowe	-	-
4	Inne wydatki inwestycyjne	-	137,39
III.	Przepływy pieniężne netto z działalności inwestycyjnej (I-II)	172 345,24	-483 269,88
C.	PRZEPŁYWY ŚRODKÓW PIENIĘŻNYCH Z DZIAŁALNOŚCI FINANSOWEJ		
I.	Wpływy	0,00	0,00
1	Wpływy netto z wydania udziałów (emisji akcji) i innych ins. kapitałów. oraz dopłat do kapitału	-	-
2	Kredyty i pożyczki	-	-
3	Emisja dłużnych papierów wartościowych	-	-
4	Inne wpływy finansowe	-	-
II.	Wydatki	2 427 795,28	1 892 818,29
1	Nabycie udziałów (akcji) własnych	-	-
2	Dywidendy i inne wypłaty na rzecz właścicieli	2 012 798,82	1 589 051,70
3	Inne, niż wypłaty na rzecz właścicieli, wydatki z tytułu podziału zysku	-	-
4	Spłaty kredytów i pożyczek	-	-
5	Wykup dłużnych papierów wartościowych	-	-
6	Z tytułu innych zobowiązań finansowych	-	-
7	Płatności zobowiązań z tytułu umów leasingu finansowego	338 659,67	258 080,76
8	Odsetki	76 336,79	45 685,83
9	Inne wydatki finansowe		
III.	Przepływy pieniężne netto z działalności finansowej (I-II)	-2 427 795,28	-1 892 818,29
D.	PRZEPŁYWY PIENIĘŻNE NETTO RAZEM (A.III±B.III±C.III)	6 006 265,81	793 165,07
E.	BILANSOWA ZMIANA STANU ŚRODKÓW PIENIĘŻNYCH, W TYM	6 008 267,29	884 224,32
-	zmiana stanu środków pieniężnych z tytułu różnic kursowych	2 001,48	91 059,25
F.	ŚRODKI PIENIĘŻNE NA POCZĄTEK OKRESU	8 084 121,22	7 290 956,15
G.	ŚRODKI PIENIĘŻNE NA KONIEC OKRESU (F±D), W TYM	14 090 387,03	8 084 121,22
-	o ograniczonej możliwości dysponowania	17 647,41	156 633,32

3.6.ZESTAWIENIE ZMIAN W KAPITALE WŁASNYM

Zestawienie zmian w kapitale (funduszu) własnym	01.01.2025 - 31.12.2025	01.01.2024 - 31.12.2024
I. Kapitał (fundusz) własny na początek okresu (BO)	17 723 008,55	11 603 704,67
- zmiany przyjętych zasad (polityki) rachunkowości	0,00	0,00
- korekty błędów	0,00	0,00
I.a. Kapitał (fundusz) własny na początek okresu (BO), po korektach	17 723 008,55	11 603 704,67
1. Kapitał (fundusz) podstawowy na początek okresu	529 683,90	529 683,90
1.1. Zmiany kapitału (funduszu) podstawowego	0,00	0,00
a) zwiększenie (z tytułu)	0,00	0,00
- wydania udziałów (emisji akcji)		
...		
b) zmniejszenie (z tytułu)	0,00	0,00
- umorzenia udziałów (akcji)		
...		
1.2. Kapitał (fundusz) podstawowy na koniec okresu	529 683,90	529 683,90
2. Kapitał (fundusz) zapasowy na początek okresu	9 484 969,07	7 255 453,33
2.1. Zmiany kapitału (funduszu) zapasowego	5 695 556,76	2 229 515,74
a) zwiększenie (z tytułu)	5 695 556,76	3 818 567,44
- emisji akcji powyżej wartości nominalnej		
- podziału zysku (ustawowo)		
- podziału zysku (ponad wymaganą ustawowo minimalną wartość)	5 695 556,76	3 818 567,44
...		
b) zmniejszenie (z tytułu)	0,00	1 589 051,70
- pokrycia straty		
- wypłaty dywidendy	0,00	1 589 051,70
2.2. Stan kapitału (funduszu) zapasowego na koniec okresu	15 180 525,83	9 484 969,07
3. Kapitał (fundusz) z aktualizacji wyceny na początek okresu - zmiany przyjętych zasad (polityki) rachunkowości	0,00	0,00
3.1. Zmiany kapitału (funduszu) z aktualizacji wyceny	0,00	0,00
a) zwiększenie (z tytułu)	0,00	0,00
...	0,00	0,00
b) zmniejszenie (z tytułu)	0,00	0,00
- zbycia środków trwałych		
...		
3.2. Kapitał (fundusz) z aktualizacji wyceny na koniec okresu	0,00	0,00
4. Pozostałe kapitały (fundusze) rezerwowe na początek okresu	0,00	0,00
4.1. Zmiany pozostałych kapitałów (funduszy) rezerwowych	0,00	0,00
a) zwiększenie (z tytułu)	0,00	0,00
...		

b) zmniejszenie (z tytułu)	0,00	0,00
...		
4.2. Pozostałe kapitały (fundusze) rezerwowe na koniec okresu	0,00	0,00
5. Zysk (strata) z lat ubiegłych na początek okresu	7 708 355,58	3 818 567,44
5.1. Zysk z lat ubiegłych na początek okresu	7 708 355,58	3 818 567,44
- zmiany przyjętych zasad (polityki) rachunkowości		
- korekty błędów		
5.2. Zysk z lat ubiegłych na początek okresu, po korektach	7 708 355,58	3 818 567,44
a) zwiększenie (z tytułu)	0,00	0,00
- podziału zysku z lat ubiegłych		
...		
b) zmniejszenie (z tytułu)	7 708 355,58	3 818 567,44
- z tytułu podziału zysku za rok ubiegły na wypłatę dywidendy	2 012 798,82	0,00
- z tytułu podziału zysku za rok ubiegły na kapitał zapasowy	5 695 556,76	3 818 567,44
,	0,00	0,00
5.3. Zysk z lat ubiegłych na koniec okresu	0,00	0,00
5.4. Strata z lat ubiegłych na początek okresu,	0,00	0,00
- zmiany przyjętych zasad (polityki) rachunkowości		
- korekty błędów	0,00	0,00
5.5. Strata z lat ubiegłych na początek okresu, po korektach	0,00	0,00
a) zwiększenie (z tytułu)	0,00	0,00
- przeniesienia straty z lat ubiegłych do pokrycia	0,00	0,00
...		
b) zmniejszenie (z tytułu)	0,00	0,00
...	0,00	0,00
5.6. Strata z lat ubiegłych na koniec okresu	0,00	0,00
5.7. Zysk (strata) z lat ubiegłych na koniec okresu	0,00	0,00
6. Wynik netto	3 474 181,38	7 708 355,58
a) zysk netto	3 474 181,38	7 708 355,58
b) strata netto	0,00	0,00
c) odpisy z zysku	0,00	0,00
II. Kapitał (fundusz) własny na koniec okresu (BZ)	19 184 391,11	17 723 008,55
III. Kapitał (fundusz) własny, po uwzględnieniu proponowanego podziału zysku (pokrycia straty)	18 019 086,53	15 710 209,73

**3.7. INFORMACJA DODATKOWA DO BILANSU I RACHUNKU ZYSKÓW I STRAT AUTOMATYKA -POMIARY-
STEROWANIE SPÓŁKA AKCYJNA W BIAŁYMSTOKU ZA OKRES 01.01.2025 - 31.12.2025 r.**

I.

1. Szczegółowy zakres zmian wartości grup rodzajowych środków trwałych, wartości niematerialnych i prawnych oraz inwestycji długoterminowych ujęto w załącznikach:
 - Wybrane aktywa trwałe - wartość początkowa - załącznik Nr 1
 - Wybrane aktywa trwałe - umorzenie oraz wartość netto - załącznik Nr 2.
2. Spółka nie dokonywała odpisów aktualizujących wartość aktywów trwałych.
3. Spółka nie ujmuje prac rozwojowych jako aktywów. Spółka nie nabywała innego przedsiębiorstwa.
4. Spółka nie posiada gruntów użytkowanych wieczysto.
5. Spółka nie posiada nieamortyzowanych lub nieumarzanych środków trwałych, używanych na podstawie umów najmu, dzierżawy i innych umów, w tym leasingu.
6. Spółka posiada udziały wykazane w bilansie w Inwestycjach długoterminowych w jednostkach powiązanych w wartości 1.988.806,00 zł. Łączna liczba udziałów wynosi 215 a wartość nominalna każdego udziału 500,00 zł. Spółka posiada prawa do dywidendy. Innych papierów wartościowych lub praw, w tym świadectw udziałowych, zamiennych papierów wartościowych, warrantów i opcji Spółka nie posiada.
7. Odpisy aktualizujące należności:

Lp.	Nazwa	Stan na 31.12.2024r.	Utworzenie	Wykorzystanie	Rozwiązanie	Stan na 31.12.2025r.
1.	Odpisy aktualizujące należności z tytułu dostaw i usług	1 190 961,28	180 329,41	58 576,92	1 816 ,99	1 310 896,78
2.	Odpisy aktualizujące na inne należności	4 047.867,42	153 766,59	0,00	0,00	4 201 634,01
	Razem	5 238 828,70	334 096,00	58 576,92	1 816,99	5 512 530,79

8. Kapitał podstawowy wykazany w sprawozdaniu finansowym w kwocie: 529 683,90 PLN składa się z 5 296 839 akcji o wartości nominalnej 0,10 zł – wszystkie akcje są zdematerializowane i zarejestrowane w KDPW pod następującymi kodami ISIN:
 - PLPOMST00038 – w ilości 3 399 412 szt. – są to akcje uprzywilejowane, co do głosu w ten sposób, że na każdą akcję przypadają 2 głosy na Walnym Zgromadzeniu,
 - PLPOMST00012 – w ilości 1 897 427 szt. – są to akcje zwykłe.
 Kapitał podstawowy został utworzony w wyniku emisji akcji:
 - seria A – kwota emisji 508 500,00 PLN,
 - seria B – kwota emisji 6 452,90 PLN,
 - seria C – kwota emisji 14 731,00 PLN.
9. Informacje dotyczące kapitału zapasowego zawiera zestawienie zmian w kapitale własnym.
10. Propozycja podziału zysku netto za okres 01.01.2025r. - 31.12.2025r. w wysokości 3 474 181,38zł:
 - kwota zł na wypłatę dywidendy 1 165 304,58zł
 - kwota zł na zwiększenie kapitału zapasowego 2 308 876,80zł.

11. Rezerwy - zmiany w ciągu okresu sprawozdawczego:

Lp.	Rezerwy na:	Stan na 31.12.2024r.	Utworzenie	Wykorzystanie	Rozwiązanie	Stan na 31.12.2025r.
1.	Podatek dochodowy odroczony	349 698,00	29 451,00	155 904,00	0,00	223 245,00
2.	Rezerwa na świadczenia emerytalne i podobne:	939 758,00	93 134,45	31 371,45	0,00	1.001.521,00
	- długoterminowa	559 397,00	44 267,00	0,00	0,00	603 664,00
	- krótkoterminowa	380 361,00	48 867,45	31 371,45	0,00	397 857,00
3.	Rezerwy na naprawy gwarancyjne	568 259,00	240 490,00	208 304,14	42 292,86	558 152,00
4.	Rezerwa na przewidywane straty	0,00	405 553,00	0,00	0,00	405 553,00
5.	Rezerwa na nagrodę za IV kw. 2024r./2025r dla pracowników	53 682,00	32 378,00	53 682,00	0,00	32 378,00
6.	Rezerwa na nagrodę roczną dla Zarządu	408 967,00	277 042,00	408 967,00	0,00	277 042,00
7.	VAT należny do rozliczenia w przyszłym okresie	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Razem	2 320 364,00	1 078 048,45	858 228,59	42 292,86	2 497 891,00

12. Zobowiązania długoterminowe wykazane w bilansie.

Lp.	Tytuł według pozycji bilansu	Stan na koniec poprzedniego roku obrotowego				Stan na koniec roku obrotowego			
		do 1 roku	powyżej roku do 3 lat	powyżej 3 lat do 5 lat	powyżej 5 lat	do 1 roku	powyżej roku do 3 lat	powyżej 3 lat do 5 lat	powyżej 5 lat
1.	Wobec jednostek powiązanych	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2.	Wobec pozostałych jednostek	351 752,58	256 498,91	0,00	0,00	223 271,43	350 730,66	0,00	0,00
a.	kredyty i pożyczki	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
b.	z tytułu leasingu finansowego	351 752,58	256 498,91	0,00	0,00	223 271,43	350 730,66	0,00	0,00
c.	inne zobowiązania finansowe	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
d.	Inne	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	RAZEM	351 752,58	256 498,91	0,00	0,00	223 271,43	350 730,66	0,00	0,00

13. Na dzień 31.12.2025r. występują następujące zobowiązania zabezpieczone na majątku Spółki:

Rodzaj zabezpieczenia	Wartość kredytu wg umowy	Wartość kredytu pozostała do spłaty	Zabezpieczenie	W tym na aktywach trwałych
Hipoteka (limit kredytowy wielocelowy i kredyt inwestycyjny)	10 098 026,66 zł	0,00 zł	15 147 040,00 zł	15.147.040,00 zł

14. Wykaz istotnych pozycji czynnych i biernych rozliczeń międzyokresowych:

Lp.	Tytuły	31.12.2025 r.	31.12.2024 r.
1.	Długoterminowe rozliczenia międzyokresowe: - aktywa z tytułu odroczonego podatku dochodowego - inne rozliczenia międzyokresowe	734 705,69 715 153,00 19 552,69	1 315 166,38 1 298 222,00 16 944,38
2.	Krótkoterminowe rozliczenia międzyokresowe: - Opłaconą prenumerata czasopism - Ubezpieczenia majątkowe i osobowe - Opłacone koszty serwisu technicznego i dzierżawy oprogramowania, aktualizacja licencji - Podatek VAT naliczony podlegający odliczeniu w następnym okresie sprawozdawczym - Z tytułu długoterminowych umów o usługi - Inne krótkoterminowe rozliczenia międzyokresowe	1 108 571,70 3 115,26 53 202,54 107 807,20 45 501,84 894 684,84 4 260,02	1 889 361,61 1 889,81 40 753,98 97 709,94 69 346,10 1 671 752,27 7 909,51
3.	Rozliczenia międzyokresowe bierne: • długoterminowe - Otrzymana dotacja • krótkoterminowe - Otrzymana dotacja - Rozliczenie umów długoterminowych - Ulga na złe długi	509 419,26 290 319,03 290 319,03 219 100,23 14 636,53 83 389,71 121 073,99	1 373 402,64 304 955,56 304 955,56 1 068 447,08 12 575,41 948 008,48 107 863,19

15. Na dzień 31.12.2025r. występują następujące składniki bilansu wykazywane w więcej niż jednej pozycji:

Nazwa składnika aktywów lub pasywów	Łączna kwota	W tym kwota przypadająca na część długoterminową
Należności od pozostałych jednostek – kaucje gwarancyjne	7 736,40	7 736,40
Inne rozliczenia międzyokresowe – rozliczenia międzyokresowe czynne	187 937,71	19 552,69
Inne zobowiązania finansowe z tytułu leasingu	574 002,09	350 730,66

16. Zobowiązania warunkowe (ewidencja pozabilansowa):

Lp.	Zobowiązania warunkowe	Kwota zobowiązania	
		31.12.2025 r.	31.12.2024 r.
1.	Gwarancje bankowe z tytułu należytego wykonania umów	2 086 923,29	5 269 726,20
2.	Poręczenia wekslowe z tytułu otrzymanych dotacji (PARP internacjonalizacja)	207 825,00	207 825,00
3.	Deklaracja wekslowa do umowy o dofinansowanie nr FENG.03.01.-IP.03-0454/24-00 (termomodernizacja)	952 370,05	0,00
4.	Nota księgowa wystawiona przez VAS tytułem odszkodowania za opóźnienia w realizacji umowy	3 319 359,84	3 319 359,84

Zarząd APS S.A. opierając się na opiniach prawnych nie uznał not księgowych wystawionych przez VAS.

17. Spółka nie posiada składników aktywów niebędących instrumentami finansowymi, które są wycenione według wartości godziwej.
Spółka nie jest opodatkowana ryczałtem od dochodów spółek kapitałowych.
18. Na dzień 31.12.2025r. Spółka posiadała środki na rachunku bankowym VAT w wysokości 2 961,46 zł.
19. Spółka nie prowadzi działalności w formie prostej spółki akcyjnej.
20. Jednostka nie tworzy rezerw i nie ustala aktywów z tytułu odroczonego podatku dochodowego związanych z globalnym i krajowym podatkiem wyrównawczym oraz podatkiem wyrównawczym od niedostatecznie opodatkowanych zysków.

II.

1. Strukturę rzeczową i terytorialną przychodów netto ze sprzedaży produktów, towarów i materiałów przedstawia tabela.

Przychody netto ze sprzedaży	Sprzedaż ogółem	Sprzedaż ogółem	Sprzedaż za granicę	Sprzedaż za granicę	W tym do państw UE	W tym do państw UE
Rok	2025	2024	2025	2024	2025	2024
Usługi	24 663 405,97	35 851 682,60	205 450,00	214 100,00	0,00	0,00
Towary i materiały	7 653 104,09	11 781 894,67	619 384,78	1 781 648,72	70 007,89	46 224,55
Razem	32 316 510,06	47 633 577,27	824 834,78	1 995 748,72	70 007,89	46 224,55

- 1a. Przychody z niezakończonych na dzień bilansowy długoterminowych usług zostały ustalone w wysokości poniesionych kosztów nie wyższych niż koszty, których pokrycie w przyszłości przez zamawiającego jest prawdopodobne.

Lp.	UJAWNIEŃ DOTYCZĄCE KONTRAKTÓW DŁUGOTERMINOWYCH	31.12.2025r.	31.12.2024r.
I.	Kontrakty długoterminowe łącznie		
1	Łączne przychody z kontraktów rozpoznane w rachunku zysków i strat	16 600 475,91	29 187 821,61
2	Łączne koszty kontraktów rozpoznane w rachunku zysków i strat	8 123 420,18	20 871 431,51

3	Łączna marża na kontraktach rozpoznana w rachunku zysków i strat	8 477 055,73	8 316 390,10
4	Łączne przychody zafakturowane	16 512 924,57	27 336 219,73
5	Łączne koszty poniesione	8 123 420,18	20 871 431,51
6	Rezerwa na przewidywaną stratę	387 646,00	0,00
II.	Kontrakty niezakończone łącznie		
1	Przychody rozpoznane w rachunku zysków i strat z niezakończonych kontraktów	1 227 138,63	11 233 241,51
2	Koszty rozpoznane w rachunku zysków i strat niezakończonych kontraktów	1 227 138,63	11 272 326,78
3	Marża rozpoznana w rachunku zysków i strat z kontraktów niezakończonych	0,00	-39 085,27
4	Przychody zafakturowane z kontraktów niezakończonych	415 843,50	10 549 943,66
5	Koszty poniesione z kontraktów niezakończonych	1 227 138,63	11 272 326,78
6	Rezerwa na przewidywaną stratę z kontraktów niezakończonych	387 646,00	0,00
III.	Kontrakty niezakończone rozliczone metodą zysku zerowego		
1	Przychody rozpoznane w rachunku zysków i strat z niezakończonych kontraktów	1 227 138,63	11 233 241,51
2	Koszty rozpoznane w rachunku zysków i strat niezakończonych kontraktów	1 227 138,63	11 272 326,78
3	Marża rozpoznana w rachunku zysków i strat z kontraktów niezakończonych	0,00	-39 085,27
4	Przychody zafakturowane z kontraktów niezakończonych	415 843,50	10 549 943,66
5	Koszty poniesione z kontraktów niezakończonych	1 227 138,63	11 272 326,78
6	Rezerwa na przewidywaną stratę z kontraktów niezakończonych	387 646,00	0,00

1b. Na zmianę stanu produktów wykazaną w rachunku zysków i strat w wysokości (-) 37 810,59 zł składa się:

- kwota (+) 462 649,00 zł rozwiązanie rezerwy na wynagrodzenia,
 - kwota (-) 309 420,00 zł utworzenie rezerwy na wynagrodzenia,
 - kwota (-) 240 490,00 zł utworzenie rezerwy na naprawy gwarancyjne,
 - kwota (+) 250 597,00 zł rozwiązanie rezerw na naprawy gwarancyjne,
 - kwota (-) 28 855,87 zł utworzenie rezerw na świadczenia pracownicze,
 - kwota (+) 31 371,45 zł rozwiązanie rezerw na świadczenia pracownicze,
 - kwota (-) 405 553,00 zł utworzenie rezerwy na przewidywane straty,
 - kwota (+) 179 160,74 zł zmiana dotycząca robót w toku,
 - kwota (+) 22 730,09 zł zmiana dotycząca kosztów rozliczanych w czasie (RMKC).
2. Spółka sporządza rachunek zysków i strat w wariacie porównawczym wobec czego dane o kosztach wytworzenia produktów na własne potrzeby oraz o kosztach rodzajowych znajdują się w rachunku zysków i strat.
 3. Spółka nie tworzyła odpisów aktualizujących środki trwałe.
 4. W okresie 01.01.2025 - 31.12.2025r. Spółka utworzyła odpis aktualizujący wartość zapasów, które utraciły swoją wartość użytkową lub przydatność na kwotę:

Lp.	Nazwa	Stan na 31.12.2024r.	Utworzenie	Wykorzystanie i rozwiązanie	Stan na 31.12.2025r.
1.	Odpisy aktualizujące wartość zapasów	221 419,00	106 339,00	0,00	327 758,00

5. W okresie 01.01.2025 - 31.12.2025r. nie zaniechano produkcji żadnego rodzaju działalności. Nie przewiduje się też tego w następnym roku obrotowym.

6. Rozliczenie różnicy pomiędzy podstawą opodatkowania a wynikiem finansowym brutto znajduje się w nocie podatkowej.

Nota Podatkowa		Z innych źródeł przychodów	Art.	Ust	Pkt	Lit
A.	Zysk brutto	4 418 585,38				
B.	Przychody zwolnione z opodatkowania:	0,00				
C.	Przychody niepodlegające opodatkowaniu w roku bieżącym, w tym:	210 658,84				
	- różnice kursowe, wycena bilansowa	1 316,71	15a			
	- przychody bilansowe z tytułu dotacji proporcjonalnie do amortyzacji	12 575,41	12	4	6	a
	- przychody niezafakturowane (wycena bilansowa usług długoterminowych)	87 551,34	12			
	- rozwiązanie odpisów na należności i zapasy	1 512,77	12			
	- spisanie z ksiąg ulgi na złe długi	10 459,05	12			
	- pozostałe	97 243,56	12			
D.	Przychody podlegające opodatkowaniu w roku bieżącym, ujęte w księgach rachunkowych lat ubiegłych, w tym:	18 411,79				
	- rozwiązanie rezerw na odsetki	18 411,79	12	4		2
E.	Koszty niestanowiące kosztów uzyskania przychodów, w tym:	282 960,90				
	- koszty reprezentacji	49 894,02	16	1		28
	- koszty amortyzacji pokryte dotacją	12 575,41	16	1		48
	- koszty używania samochodów osobowych	97 932,79	16	1		51
	- kara umowna	20 000,00	16	1		22
	- koszty umów leasingowych rozliczane bilansowo	34 701,41	16	1		27
	- pozostałe	67 857,27				
F.	Koszty nieuznawane za koszty uzyskania przychodów w bieżącym roku, w tym:	2 008 853,76				
	- rezerwy na naprawy gwarancyjne	-10 107,00	16	1		27
	- rozwiązanie rezerw na przewidywane straty	0,00	16	1		27
	- produkcja w toku	803 780,32	15	4		
	- rezerwa na przewidywane straty	405 553,00	16	1		27
	- rezerwa na świadczenia pracownicze	28 855,87	16	1		27
	- rezerwa na nagrodę dla pracowników	32 378,00	16	1		27
	- rezerwa na nagrodę dla zarządu	277 042,00	16	1		27
	- rezerwa aktuarialna	29 816,30	16	1		27
	- niewypłacone wynagrodzenia	49 200,00	16	1		57
	- składki ZUS opłacone w 2026r.	4 694,74	16	1		57 a
	- odpis aktualizujący należności i zapasy	394 647,88	16	1		26 a
	- różnice kursowe, wycena bilansowa	-7 007,35	15a			
	- pozostałe	0,00				
G.	Koszty uznawane za koszty uzyskania przychodów w roku bieżącym ujęte w księgach lat ubiegłych, w tym:	3 700 846,02				
	- koszty bezpośrednie realizacji umów z lat poprzednich	3 142 146,07	15	4		
	- składka ZUS z 2024r. opłacona w 2025r.	17 743,66	16	1		57 a
	- rozwiązanie rezerw na wynagrodzenia	539 873,89	16	1		27
	- pozostałe	1 082,40				
H.	Strata z lat ubiegłych	0,00				
I.	Inne zmiany podstawy opodatkowania, w tym:	250 000,00				
	- koszty hipotetycznych odsetek	250 000,00	15cb			
	- ulga na złe długi	0,00	18f			
	- pozostałe (darowizna)	0,00				
J.	Podstawa opodatkowania podatkiem dochodowym	2 567 306,97				
K.	Podatek dochodowy	487 788,00				

7. Spółka nie ponosiła kosztów związanych z wytworzeniem środków trwałych w budowie.
8. Nie wystąpiły towary i produkty, których cenę nabycia lub koszt wytworzenia powiększono o odsetki i różnice kursowe.
9. Nakłady na niefinansowe aktywa trwałe.

Lp.	Nakłady	Poniesione w 2025 r.	Planowane na 2026 rok
1.	Wartości niematerialne i prawne (w tym w budowie)	0,00	0,00
2.	Środki trwałe (w tym w budowie): - w tym dotyczące ochrony środowiska	597 313,92 0,00	700 000,00 0,00
3.	Inwestycje w nieruchomości i prawa	0,00	0,00
Razem:		597 313,92	700 000,00

10. W okresie 01.01.2025 - 31.12.2025r. były ponoszone koszty związane z pracami badawczymi i rozwojowymi. Dokładane kwota tych kosztów zostanie ustalona i rozliczona w drugiej połowie 2026r.
11. Spółka nie przekazywała żywności organizacjom pozarządowym.
12. Nie dotyczy.

II b.

W sprawozdaniu za 2025r. zostały wykazane następujące instrumenty finansowe:

1. Aktywa dostępne do sprzedaży:
 - Udziały w „ELREM” Sp. z o.o. w Białymstoku - ilość udziałów 215 (100%).
Udziały zostały wycenione w cenie nabycia 1 988 806,00 zł. Udziałów nie wyceniano w wartości godziwej ze względu na brak aktywnego rynku.
2. Pożyczki i należności własne:
Wartość lokat terminowych na dzień 31.12.2025r. wynosi 12 594 733,43 zł, stopa % mieści się w przedziale 2,30 – 3,44% a termin zapadalności najdłuższej lokaty to 31.03.2026r.

III.

Do wyceny należności i aktywów wyrażonych w walutach obcych zastosowano średni kurs NBP Tabela nr 251/A/2025r. z dnia 31.12.2025 r.: dolar amerykański – 3,6016 zł, euro – 4,2267 zł. W roku ubiegłym był to średni kurs NBP zgodnie z Tabelą nr 252/A/2024r. z dnia 31.12.2024 r.: dolar amerykański – 4,1012 zł, euro – 4,2730 zł.

IV.

Struktura środków pieniężnych przyjętych do rachunku przepływów pieniężnych.

Lp.	Środki pieniężne	31.12.2025 r	31.12.2024 r.
1.	W kasie i na rachunkach:	1 457 652,20	2 782 634,84
	- środki pieniężne w kasie	2 410,38	1 826,86
	- środki pieniężne na rachunku bieżącym	1 231 043,57	1 489 401,91
	- środki pieniężne na rachunku ZFŚS	14 685,95	35 590,45
	- środki pieniężne na rachunku walutowym	206 550,84	1 134 772,75
2.	- środki pieniężne na rachunku VAT	2 961,46	121 042,87
	Inne środki pieniężne:	12 630 392,08	5 297 142,15
	- lokaty do 3 m-cy	12 594 733,43	5 279 045,11
	- odsetki naliczone	35 658,65	18 097,04

	Środki pieniężne wykazane w bilansie	14 088 044,28	8 079 776,99
3.	Wycena dewiz w banku – różnice kursowe	2 342,75	4 344,23
	Środki pieniężne do rachunku przepływów pieniężnych	14 090 387,03	8 084 121,22
4.	W tym o ograniczonej możliwości dysponowania:	17 647,41	156 633,32
	- środki pieniężne na rachunku (ZFŚS)	14 685,95	35 590,45
	- rachunek VAT	2 961,46	121 042,87

V.

1. W okresie 01.01.2025-31.12.2025 Spółka nie zawierała umów nieuwzględnionych w bilansie a mających wpływ na sytuację majątkową, finansową i wynik finansowy.
2. W okresie 01.01.2025 -31.12.2025 nie zostały zawarte przez Spółkę istotne transakcje na innych warunkach niż rynkowe ze stronami powiązanymi.
3. Przeciętne zatrudnienie przedstawiało się jak niżej:

Lp.	Rodzaj stanowiska	2025 rok	2024 rok
1.	Stanowiska robotnicze i pokrewne	26	24
2.	Stanowiska nierobotnicze	45	44
	Razem	71	68

4. Wynagrodzenie łącznie z wynagrodzeniem z zysku wypłacone członkom Zarządu i organom nadzorującym Spółkę wynosi:

Lp.	Nazwa organu	2025 rok	2024 rok
1.	Zarząd	957 766,55 zł	723 771,08 zł
	- w tym premia roczna od zysku	408 966,55 zł	253 642,05 zł
2.	Rada Nadzorcza	271 976,88 zł	236 676,72 zł
	Razem	1 229 743,43 zł	960 447,80 zł

5. W roku bieżącym i w roku poprzednim nie udzielano zaliczek, kredytów, pożyczek i świadczeń o podobnym charakterze osobom wchodzącym w skład organów zarządzających, nadzorujących i administrujących.
6. Wynagrodzenie biegłego rewidenta należne za badanie sprawozdania finansowego za 2025r. wynosi 25 000,00 zł (netto) w tym 7.500,00 zł (netto) zaliczka wpłacona w 2025r. Wynagrodzenie za doradztwo w 2025r. wynosiło 13.200,00 zł (netto).
Za badanie sprawozdania finansowego za 2024 r. wynagrodzenie biegłego rewidenta wyniosło 17.000,00 zł (netto). Wynagrodzenie za doradztwo w 2024r. wynosiło 11.500,00 (netto).

VI.

1. Po dniu bilansowym nie nastąpiły istotne zdarzenia nieuwzględnione w sprawozdaniu finansowym.
2. Informacje liczbowe zapewniające porównywalność danych sprawozdania finansowego za rok poprzedzający ze sprawozdaniem za rok obrotowy – nie dotyczy.

VII.

1. Nie były realizowane wspólne przedsięwzięcia, które nie podlegają konsolidacji.
2. Stan należności i zobowiązań z „ELREM” Sp. z o.o. za okres 01.01.2025 r.- 31.12.2025 r. wynosi:
 - należności - 28.339,20 zł
 - zobowiązania - 60.331,50 zł.

3. Spółka tworzy grupę kapitałową. W listopadzie 2015r. Spółka dokonała zakupu udziałów Zakładu Remontowo-Usługowego Instalacji i Urządzeń Elektroenergetycznych „ELREM” Sp. z o.o. i stała się 100% właścicielem.

Spółka „ELREM” posiada siedzibę w Białymstoku przy ul. Mickiewicza 95F.

4. Zgodnie z zapisami Ustawy z dnia 29 września 1994r. o rachunkowości jednostka nie ma obowiązku sporządzania skonsolidowanego sprawozdania finansowego. Obowiązek taki wynika z przepisów Regulaminu alternatywnego systemu obrotu Giełdy Papierów Wartościowych.

Lp.	Wskaźniki ekonomiczno-finansowe jednostki powiązanej „ELREM” Sp. z o.o.:	31.12.2025	31.12.2024
1.	<ul style="list-style-type: none"> • Przychody netto ze sprzedaży produktów, towarów i materiałów • Przychody finansowe 	587 596,60	579 574,75
2.	<ul style="list-style-type: none"> • Wynik finansowy netto • Kapitał podstawowy • Kapitał zapasowy 	49 141,13 107 500,00 2 174 542,72	68 858,14 107 500,00 2 105 684,58
3.	Wartość aktywów trwałych	1 566 792,65	1 635 188,77
4.	Przeciętne roczne zatrudnienie	1	1

5. Skonsolidowane sprawozdanie finansowe sporządzane jest przez Automatyka - Pomiary - Sterowanie S.A .

6. Automatyka - Pomiary - Sterowanie S.A. posiada udziały tylko w „ELREM” Sp. z o.o.

VIII.

W okresie sprawozdawczym nie nastąpiło połączenie Spółki z żadną inną jednostką.

IX.

W świetle posiadanych przez Zarząd informacji nie występuje niepewność co do możliwości kontynuowania działalności przez Spółkę.

X.

Nie ma innych informacji niż wymienione powyżej, które mogłyby w istotny sposób wpłynąć na ocenę sytuacji majątkowej i finansowej oraz wynik finansowy.

Załącznik nr 1 - Wybrane aktywa trwałe – wartość początkowa Automatyka - Pomiary - Sterowanie S.A. za 2025 r.

Lp.	Nazwa grupy składników aktywów trwałych	Stan na 01.I.2025	Przychody	Rozchody	Stan na 31.XII.2025
				Likwidacja	
I	Wartości niematerialne i prawne				
	Inne wartości niematerialne i prawne	925 944,50	0,00	0,00	925 944,50
	Inne wartości niematerialne i prawne w budowie	0,00	0,00	0,00	0,00
	Razem Wartości niematerialne i prawne	925 944,50	0,00	0,00	925 944,50
II	Środki trwałe				
1	Grunty	311 646,09	0,00	0,00	311 646,09
2	Budynki, lokale i obiekty inżynierii lądowej i wodnej	3 104 775,10	17 022,00	0,00	3 121 797,10
3	Urządzenia techniczne i maszyny	1 589 773,86	25 851,37	182 070,00	1 433 555,23
4	Środki transportu	2 366 734,24	477 980,41	413 026,37	2 431 688,28

5	Inne środki trwałe	290 742,14	33 644,84	0,00	324 386,98
	Razem środki trwałe	7 663 671,43	554 498,62	595 096,37	7 623 073,68
6	Środki trwałe w budowie	35 108,45	42 815,30	45 443,62	32 480,13
7	Zaliczki na środki trwałe w budowie	0,00	0,00	0,00	0,00
	Razem rzeczowe aktywa trwałe	7 698 779,88	597 313,92	640 539,99	7 655 553,81
III	Inwestycje długoterminowe				
	długoterminowe aktywa finansowe:				
	w jednostkach powiązanych, udziały, akcje	1 988 806,00	0,00	0,00	1 988 806,00
	w pozostałych jednostkach	0,00	0,00	0,00	0,00
	Razem aktywa trwałe	10 613 530,38	597 313,92	640 539,99	10 570 304,31

Załącznik nr 2 - Wybrane aktywa trwałe – umorzenie Automatyka - Pomiar - Sterowanie S.A. za 2025 r.

Lp.	Nazwa grupy składników aktywów trwałych	Stan na 01.I.2025 r.	Zwiększenie Amortyzacja	Zmniejszenia		Stan na 31.XII.2025 r.	Aktywa trwałe Stan na 01.I.2025r. (netto)	Aktywa trwałe Stan na 31.XII.2025r. (netto)
				Sprzedaż Likwidacja	Inne zmniejszenia			
I	Wartości niematerialne i prawne							
	Inne wartości niematerialne i prawne	925 944,50	0,00	0,00	0,00	925 944,50	0,00	0,00
	Inne wartości niematerialne i prawne w budowie	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		0,00
	Razem Wartości niematerialne i prawne	925 944,50	0,00	0,00	0,00	925 944,50	0,00	0,00
II	Środki trwałe							
1	Grunty	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	311 646,09	311 646,09
2	Budynki, lokale i obiekty inżynierii lądowej i wodnej	1 437 114,18	76 833,37	0,00	0,00	1 513 947,55	1 667 660,92	1 607 849,55
3	Urządzenia techniczne i maszyny	1 447 193,11	90 374,46	182 070,00	0,00	1 355 497,57	142 580,75	78 057,66
4	Środki transportu	1 227 573,96	345 623,80	197 983,68	107 556,62	1 267 657,46	1 139 160,28	1 164 030,82
5	Inne środki trwałe	268 532,59	20 585,46	0,00	0,00	289 118,05	22 209,55	35 268,93
	Razem środki trwałe	4 380 413,84	533 417,09	380 053,68	107 556,62	4 426 220,63	3 283 257,59	3 196 853,05
6	Środki trwałe w budowie	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	35 108,45	32 480,13
7	Zaliczki na środki trwałe w budowie	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Razem rzeczowe aktywa trwałe	4 380 413,84	533 417,09	380 053,68	107 556,62	4 426 220,63	3 318 366,04	3 229 333,18
III	Inwestycje długoterminowe							
	Długoterminowe aktywa finansowe							
	w jednostkach powiązanych, udziały, akcje						1 988 806,00	1 988 806,00
	w pozostałych jednostkach						0,00	0,00
	Razem aktywa trwałe	5 306 358,34	533 417,09	380 053,68	107 556,62	5 352 165,13	5 307 172,04	5 218 139,18

Załącznik nr 3 - Aktywa z tytułu odroczonego podatku dochodowego.

Lp.	Tytuł ujemnych różnic przejściowych	Kwota różnicy przejściowej		Aktywa z tytułu podatku na 31.12.2024r.	Kwota różnicy przejściowej		Aktywa z tytułu podatku na 31.12.2025r.
		stan na 31.12.2024r.	stawka podatku		stan na 31.12.2025r.	stawka podatku	
1	Odniesionych na wynik finansowy	6 832 747,11		1 298 221,96	3 763 964,75		715 153,30
	Odpis aktualizujący zapasy	221 419,00	19,00%	42 069,61	327 758,00	19,00%	62 274,02
	Nieopłacone składki ZUS	17 743,66	19,00%	3 371,30	10 172,74	19,00%	1 932,82
	Rezerwa na wynagrodzenia wypłacone w roku następnym	464 502,44	19,00%	88 255,46	303 942,00	19,00%	57 748,98
	Świadczenia wypłacone w roku następnym	1 082,40	19,00%	205,66	0,00	19,00%	0,00
	Rezerwa na świadczenia pracownicze	939 758,00	19,00%	178 554,02	1 001 521,00	19,00%	190 288,99
	Rezerwa na naprawy gwarancyjne	568 259,00	19,00%	107 969,21	558 152,00	19,00%	106 048,88
	Przychody bilansowe dotyczące kontraktów długoterminowych	948 008,48	19,00%	180 121,61	83 389,71	19,00%	15 844,04
	Niewypłacone wynagrodzenie zarządu	44 000,00	19,00%	8 360,00	49 200,00	19,00%	9 348,00
	Bilansowe ujemne różnice kursowe	15 814,24	19,00%	3 004,71	6 950,00	19,00%	1 320,50
	Różnica między amortyzacją bilansową i podatkową	0,00	19,00%	0,00	31 550,10	19,00%	5 994,52
	Koszty niepodatkowe (przychody w roku następnym)	3 142 146,04	19,00%	597 007,75	803 780,32	19,00%	152 718,26
	Odpis aktualizujący należności	470 013,85	19,00%	89 302,63	181 995,88	19,00%	34 579,22
	Rezerwa na przewidywane starty	0,00	19,00%	0,00	405 553,00	19,00%	77 055,07
	Nieopłacone składki PPK	0,00	19,00%	0,00	0,00	19,00%	0,00
	Przychody podatkowe różne od bilansowych FKS	0,00	19,00%	0,00	0,00	19,00%	0,00
	Inne	0,00	19,00%	0,00	0,00	19,00%	0,00
2	Odniesionych na kapitał własny	0,00		0,00	0,00		0,00
	RAZEM (wartość brutto)	X	X	1 298 221,96	X	X	715 153,30
	Odpis aktualizujący wartość aktywów z tyt. podatku odroczonego			0,00			0,00
	RAZEM - wartość netto aktywów z tytułu podatku odroczonego			1 298 222,00			715 153,00

Zmiany w stanie aktywów z tytułu odroczonego podatku dochodowego.

Lp.	Tytuł	Aktywo razem
1	Stan na początek roku obrotowego	1 298 222,00
2	Zwiększenia (tytuły)	115 977,00
a	w korespondencji z wynikiem finansowym	115 977,00
b	inne	0,00
3	Zmniejszenia (tytuły)	699 046,00
a	w korespondencji z wynikiem finansowym	699 046,00
4	Stan na koniec roku obrotowego	715 153,00

Rezerwa na odroczonego podatek dochodowy

Lp.	Tytuł dodatnich różnic przejściowych	Kwota różnicy przejściowej		Rezerwa z tytułu podatku na 31.12.2024r.	Kwota różnicy przejściowej		Rezerwa z tytułu podatku na 31.12.2025r.
		stan na 31.12.2024r.	stawka podatku		stan na 31.12.2025r.	stawka podatku	
1	Odniesionych na wynik finansowy	1 840 518,21		349 698,46	1 174 973,72		223 245,01
	Naliczone odsetki od lokat	18 097,04	19,00%	3 438,44	35 658,65	19,00%	6 775,14
	Naliczone odsetki od należności	43 374,76	19,00%	8 241,20	249,51	19,00%	47,41
	Bilansowe dodatnie różnice kursowe	395,22	19,00%	75,09	36,95	19,00%	7,02
	Przychody bilansowe dotyczące kontraktów długoterminowych	1 671 752,27	19,00%	317 632,93	894 684,84	19,00%	169 990,12
	Przychody bilansowe podatkowo rozliczane w roku następnym	0,00	19,00%	0,00	0,00	19,00%	0,00
	Różnica między amortyzacją bilansową i podatkową	106 898,92	19,00%	20 310,79	244 343,77	19,00%	46 425,32
	Otrzymane rabaty po dniu bilansowym	0,00	19,00%	0,00	0,00	19,00%	0,00
2	Odniesionych na kapitał własny	0,00		0,00	0,00		0,00
RAZEM		X	X	349 698,00	X	X	223 245,00

Zmiany w stanie rezerw z tytułu odroczonego podatku dochodowego.

Lp.	Tytuł	Rezerwa razem
1	Stan na początek roku obrotowego (BO)	349 698,00
2	Zwiększenia (tytuły)	29 451,00
a	w korespondencji z wynikiem finansowym	29 451,00
b	inne	0,00
3	Zmniejszenia (tytuły)	155 904,00
a	w korespondencji z wynikiem finansowym	155 904,00
b	w korespondencji z kapitałami	0,00
4	Stan na koniec roku obrotowego (BZ)	223 245,00

4. SPRAWOZDANIE ZARZĄDU AUTOMATYKA – POMIARY - STEROWANIE SPÓŁKA AKCYJNA Z DZIAŁALNOŚCI W 2025 ROKU

4.1. PODSTAWOWE INFORMACJE O SPÓŁCE

Nazwa (firma):	Automatyka – Pomiary – Sterowanie Spółka Akcyjna
Kraj:	Polska
Siedziba:	Białystok
Forma prawna:	Spółka Akcyjna
Adres siedziby:	ul. A. Mickiewicza 95 F, 15-257 Białystok
Telefon:	+ 48 85 748 34 00
Adres poczty elektronicznej:	aps@aps.pl
Adres strony internetowej:	www.aps.pl
NIP:	542-00-13-354
REGON:	050141167
KRS:	0000298380
Kapitał zakładowy:	529 683,90 złotych

Podstawową działalnością gospodarczą prowadzoną przez Spółkę są usługi i handel w zakresie wielu branż, powiązane z automatyką przemysłową. W praktyce gospodarczej Spółki są to usługi projektowania, programowania, wykonawstwa, remontów, serwisu i eksploatacji układów automatyki, sterowania, zrobotyzowanych stanowisk produkcyjnych, pomiarów i zabezpieczeń, urządzeń elektrycznych i procesów technologicznych oraz sprzedaż urządzeń automatyki przemysłowej. Z uwagi na zakres działania gospodarczego, nasze zlecenia charakteryzuje najwyższy stopień innowacyjności, stymulowany ciągłym rozwojem technicznym i technologicznym instalacji naszych Klientów.

4.2. DANE O OSOBACH ZARZĄDZAJĄCYCH I NADZORUJĄCYCH AUTOMATYKA – POMIARY – STEROWANIE SPÓŁKA AKCYJNA

Na dzień składania sprawozdania zarządu z działalności w 2025 roku w skład Zarządu Spółki wchodzi następujące osoby:

Prezes Zarządu – Maciej Krajewski

Wiceprezes Zarządu – Krzysztof Lotko

Kadencja Zarządu trwa 5 lat, mandat członka zarządu wygasa z dniem zatwierdzenia sprawozdania finansowego za 2027 r.

W skład Rady Nadzorczej Spółki wchodzi następujące osoby:

Przewodniczący Rady Nadzorczej – Andrzej Karaszewski

Wiceprzewodniczący Rady Nadzorczej – Mikołaj Aleksiejuk

Sekretarz Rady Nadzorczej – Kamil Łącki

Członek Rady Nadzorczej – Jerzy Busłowski

Członek Rady Nadzorczej – Marcin Proskień

Kadencja Rady Nadzorczej trwa trzy lata, mandat członka rady nadzorczej wygasa z dniem zatwierdzenia sprawozdania finansowego za 2025 r.

4.3. INFORMACJA O ZDARZENIACH ISTOTNIE WPŁYWAJĄCYCH NA DZIAŁALNOŚĆ JEDNOSTKI, JAKIE NASTĄPIŁY W ROKU OBROTOWYM 2025, A TAKŻE PO JEGO ZAKOŃCZENIU, DO DNIA ZATWIERDZENIA SPRAWOZDANIA FINANSOWEGO

Realizacja kontraktów

W 2025 roku kontynuowaliśmy realizację projektów w kluczowych dla nas obszarach działalności – energetyce, przemyśle oraz automatyce przemysłowej. Pełne wykorzystanie potencjału Spółki pozwoliło na utrzymanie solidnej marży na realizowanych kontraktach.

W okresie sprawozdawczym zrealizowaliśmy m. in. następujące kontrakty:

- Kompleksowe wykonanie robót w zakresie instalacji elektroenergetycznych, AKPiA i systemów sterowania na budowie dwóch kotłów gazowo-olejowych w Ciepłowni Zachód w Białymstoku
- Automatyzacja i robotyzacja procesu produkcji w kierunku Przemysłu 4.0 w KONEKT
- Dostawa i uruchomienie głównej rozdzielnic NN i transformatorów w PREFBET
- Wykonanie automatyki zrobotyzowanej linii paletyzacji w SILIKATY
- Wykonanie prac elektrycznych i AKPiA urządzeń związanych z eksploatacją hut aluminium dla klienta zagranicznego
- Wymiana systemu sterowania turbiną TZ4 w Enea Ciepło sp. z o.o. Oddział EC Białystok
- Opracowanie i dostawa stanowiska do badań nowoczesnych mikrosieci energetycznych na potrzeby Wydziału Elektrycznego Politechniki Białystok
- Kompleksowe wykonanie robót w zakresie instalacji elektroenergetycznych, AKPiA i systemu sterowania kotłowni gazowej w MZEC Świdnica
- Kompleksowe systemy automatyzacji produkcji dla klienta z branży drzewnej
- Wykonywanie cyklicznych prac serwisowych w zakresie branży elektrycznej, oświetlenia oraz AKPiA w ENEA Ciepło Sp. z o.o., Oddział EC Białystok

Inne wydarzenia:

- 21 lutego uczestniczyliśmy w uroczystych obchodach 75-lecia Wydziału Elektrycznego Politechniki Białostockiej. Wydarzenie zgromadziło przedstawicieli władz wojewódzkich i miejskich, a także licznych absolwentów – obecnych przedsiębiorców i partnerów uczelni. Uroczystość była okazją do gratulacji, wspomnień, prezentacji dorobku naukowego oraz wręczenia wyróżnień. Firma APS z dumą pełniła rolę partnera głównego tego wyjątkowego jubileuszu.
- 6 marca wzięliśmy udział w Wydziałowych Dniach Branżowych organizowanych na Wydziale Elektrycznym Politechniki Białostockiej. Wydarzenie zgromadziło blisko 60 firm i instytucji z różnych branż – od automatyki przemysłowej, przez IT, aż po sektor budowlany i finansowy. Formuła wydarzenia, zakładająca organizację spotkań bezpośrednio na wydziałach, umożliwiła firmom dotarcie do studentów konkretnych kierunków studiów, co znacząco zwiększyło trafność i skuteczność prowadzonych rozmów. Dzięki takiemu podejściu mogliśmy swobodnie zaprezentować naszą ofertę praktyk, staży oraz ścieżek kariery w APS, dostosowaną do kompetencji i oczekiwań przyszłych inżynierów.
- Z dumą informujemy, że firma APS znalazła się w gronie laureatów prestiżowego rankingu Diamenty Forbesa 2025. Diamenty Forbesa to coroczny ranking, opracowywany przez redakcję magazynu Forbes we współpracy z firmą Dun & Bradstreet. Zestawienie wyróżnia firmy, które w ostatnich latach odnotowały dynamiczny wzrost wartości, charakteryzując się stabilnością finansową oraz dużym potencjałem rozwoju. 27 marca br. w Białymstoku odbyło się czwarte regionalne Diamentowe Spotkanie Forbesa, podczas którego dyplom w imieniu naszej firmy odebrał prezes zarządu, Maciej Krajewski. To wyróżnienie jest efektem konsekwentnej pracy, zaangażowania i pasji całego zespołu APS. Dziękujemy naszym Pracownikom, Klientom, Partnerom i Współpracownikom – to dzięki Wam osiągamy kolejne sukcesy.
- 11 kwietnia br. została podpisana umowa o współpracy pomiędzy firmą Automatyka-Pomiary-Sterowanie S.A. a Wydziałem Zarządzania Uniwersytetu w Białymstoku. Jest to istotny krok, który otworzy nowe perspektywy zarówno dla naszej firmy, jak i dla studentów oraz kadry akademickiej. Wierzymy, że połączenie naszego doświadczenia w branży automatyki przemysłowej z potencjałem oraz wiedzą młodych talentów i ekspertów z Wydziału Zarządzania przyniesie korzyści w postaci innowacyjnych projektów i wspólnego rozwoju. Jesteśmy przekonani, że ta współpraca przyczyni się do wzmocnienia potencjału naszej firmy oraz regionalnego rynku pracy, a także do rozwoju nauki i przedsiębiorczości w regionie.
- 9 maja br. Automatyka-Pomiary-Sterowanie S.A., jako Sponsor Główny, miała zaszczyt uczestniczyć w Podlaskich Dniach Młodego Elektryka 2025, które odbyły się na Wydziale Elektrycznym Politechniki Białostockiej. Wydarzenie to, skierowane do studentów i młodych inżynierów związanych z branżą elektrotechniczną, stanowiło doskonałą platformę do wymiany wiedzy, inspiracji i budowania relacji między środowiskiem akademickim a przemysłem. Na stoisku zaprezentowaliśmy zakres działalności firmy, przedstawiliśmy innowacyjne rozwiązania stosowane w projektach APS S.A., a także możliwości rozwoju zawodowego. Obecność na PDME 2025 to dla nas nie tylko forma promocji marki, ale także istotny element budowania przyszłych kadr i wspierania rozwoju młodych talentów technicznych.
- W dniu 22 maja 2025 r. przedstawiciele Automatyka-Pomiary-Sterowanie S.A. uczestniczyli w XXII Seminarium ELSEP, które odbyło się na Wydziale Elektrycznym Politechniki Białostockiej. Tematem przewodnim tegorocznej edycji było bezpieczeństwo systemu elektroenergetycznego oraz dywersyfikacja źródeł energii elektrycznej. Jako wieloletni członek i aktywny partner Stowarzyszenia Elektryków Polskich (SEP), APS S.A. regularnie angażuje się w inicjatywy wspierające rozwój polskiej energetyki oraz podnoszące kompetencje techniczne naszych pracowników.

- 9 września Automatyka-Pomiary-Sterowanie S.A. po raz kolejny uzyskała status autoryzowanego Integratora Platformy Asix (status GOLD IPA). Certyfikat ten potwierdza najwyższy poziom kompetencji naszego zespołu w zakresie projektowania i wdrażania systemów SCADA w przemyśle. Stanowi również dowód naszego wieloletniego doświadczenia, wysokiej jakości realizowanych projektów oraz zaufania, jakim darzą nas klienci.
- 22 października 2025 - Automatyka-Pomiary-Sterowanie Spółka Akcyjna podpisała umowę o dofinansowanie projektu pt. „Ekologiczne APS” w ramach Działania 3.01 Kredyt Ekologiczny Programu Fundusze Europejskie dla Nowoczesnej Gospodarki na lata 2021-2027, współfinansowanego ze środków Europejskiego Funduszu Rozwoju Regionalnego.
Celem projektu jest zwiększenie efektywności energetycznej oraz redukcja kosztów operacyjnych naszego obiektu warsztatowego poprzez szereg modernizacji infrastrukturalnych.
- 4–6 listopada 2025 - Przedstawiciele APS S.A. uczestniczyli w targach Teknologia 25 w Helsinkach – jednym z kluczowych wydarzeń branżowych w regionie nordyckim. Wyjazd miał charakter rozwojowo-biznesowy: umożliwił poznanie trendów w technologii, automatyzacji i robotyce, nawiązanie kontaktów oraz lepsze rozpoznanie specyfiki i potrzeb rynku fińskiego.

4.4. INFORMACJA O PRZEWIDYWANYM ROZWOJU SPÓŁKI

Od ponad 30 lat jesteśmy partnerem biznesowym dla naszych Klientów w obszarze transformacji systemu energetycznego, wdrażania nowoczesnych rozwiązań technologicznych oraz automatyzacji i robotyzacji procesów przemysłowych. Naszym celem pozostaje umacnianie pozycji Spółki jako niezawodnego partnera w dziedzinie automatyki przemysłowej.

Zbudowaliśmy przedsiębiorstwo zdolne do kompleksowej realizacji kontraktów związanych z szeroko pojętą automatyką przemysłową. Naszą przewagą konkurencyjną jest możliwość realizacji projektów w pełnym zakresie – od prac projektowych, poprzez prefabrykację i wdrożenie, aż po uruchomienie i serwis instalacji. Kompetencje te są doceniane zarówno przez klientów końcowych, jak i dostawców technologii, dla których Spółka pełni rolę wyspecjalizowanego partnera wykonawczego.

Domeną działalności Spółki pozostaje realizacja usług w zakresie:

- projektowania i wdrażania układów elektrycznych i automatyki,
- produkcji szaf sterowniczych i rozdzielnic,
- oprogramowania oraz wdrażania systemów sterowania i nadzoru,
- montażu kompletnych systemów automatyki w zakresie AKPiA i elektryki,
- serwisowania i eksploatacji instalacji automatyki i elektryki w przemyśle i energetyce.

W kolejnych latach Spółka zamierza koncentrować się na realizacji coraz większych i bardziej zaawansowanych technologicznie kontraktów, szczególnie w obszarach związanych z transformacją energetyczną oraz automatyzacją procesów przemysłowych.

Realizacja tego typu projektów wymaga odpowiedniego zaplecza finansowego, dlatego jednym z kluczowych kierunków rozwoju pozostaje dalsze wzmacnianie kapitału własnego. Pozwoli to na finansowanie realizowanych kontraktów bez nadmiernego angażowania kapitałów zewnętrznych. Zarząd będzie rekomendował akcjonariuszom zatrzymanie w Spółce większości wypracowanego zysku.

Spółka rozwija również współpracę z ośrodkami naukowymi, w szczególności z Politechniką Białostocką oraz Uniwersytetem w Białymstoku. Połączenie doświadczenia branżowego z potencjałem młodych specjalistów oraz kadry naukowej sprzyja rozwojowi innowacyjnych rozwiązań i wzmacnia kompetencje organizacji.

W ramach działalności handlowej Spółka pozostaje sprawdzonym dostawcą komponentów automatyki, w szczególności w zakresie:

- aparatury kontrolno-pomiarowej,
- przetwornic częstotliwości,
- sterowników i systemów wizualizacji,
- aparatury łączeniowej średniego i niskiego napięcia.

Spółka rozwija działalność handlową w oparciu o długoterminowe relacje z klientami i dostawcami, zapewniając kompleksowe wsparcie techniczne oraz dostęp do sprawdzonych rozwiązań technologicznych. W połączeniu z doświadczeniem zespołu oraz zapleczem magazynowym, tworzy to solidne podstawy do dalszego wzrostu skali działalności.

4.5. INFORMACJA O WAŻNIEJSZYCH OSIĄGNIĘCIACH W DZIEDZINIE BADAŃ I ROZWOJU

W 2025 roku Spółka kontynuowała działania związane z rozwojem kompetencji technologicznych oraz doskonaleniem rozwiązań stosowanych w realizowanych projektach z zakresu automatyki przemysłowej.

Ze względu na charakter prowadzonej działalności, znacząca część prac realizowanych przez Spółkę, w szczególności w obszarach projektowania oraz systemów sterowania, ma charakter prac rozwojowych. Obejmują one tworzenie i wdrażanie indywidualnych, często prototypowych rozwiązań technologicznych, dostosowanych do specyficznych wymagań klientów oraz warunków pracy instalacji przemysłowych.

Spółka systematycznie rozwija kompetencje w zakresie:

- projektowania i implementacji zaawansowanych systemów sterowania,
- integracji systemów automatyki w złożonych procesach technologicznych,
- tworzenia dedykowanego oprogramowania dla instalacji przemysłowych,
- optymalizacji pracy instalacji oraz zwiększania ich efektywności energetycznej,
- budowy prototypowych maszyn i stanowisk produkcyjnych.

W kolejnych okresach Spółka planuje dalsze rozwijanie działalności w obszarze badań i rozwoju, ze szczególnym uwzględnieniem projektów związanych z automatyzacją procesów przemysłowych, transformacją energetyczną oraz zwiększaniem efektywności energetycznej instalacji.

4.6. INFORMACJA O AKTUALNEJ I PRZEWIDYWANEJ SYTUACJI FINANSOWEJ

W ocenie Zarządu, sytuacja finansowa Spółki jest dobra. Do prowadzenia bieżącej działalności gospodarczej wykorzystywane są środki własne. Otwarta wielowalutowa linia kredytowa oraz gwarancje bankowe zabezpieczają realizowane kontrakty. Ryzyko utraty płynności finansowej jest monitorowane na bieżąco.

Zarząd nie przewiduje pogorszenia sytuacji finansowej Spółki w najbliższej przyszłości i przy założeniu stabilności warunków prowadzenia działalności gospodarczej oraz sytuacji makroekonomicznej, będzie utrzymywała się na obecnym, stabilnym poziomie.

W związku z wdrożeniem strategii realizacji większych kwotowo i bardziej skomplikowanych technologicznie kontraktów, Zarząd planuje stopniowe zwiększanie kapitału własnego.

4.7. INFORMACJA O NABYCIU AKCJI WŁASNYCH, A W SZCZEGÓLNOŚCI CELU ICH NABYCIA, LICZBIE I WARTOŚCI NOMINALNEJ, ZE WSKAZANIEM, JAKĄ CZĘŚĆ KAPITAŁU ZAKŁADOWEGO REPREZENTUJĄ, CENIE NABYCIA ORAZ CENIE SPRZEDAŻY TYCH AKCJI W PRZYPADKU ICH ZBYCIA

AUTOMATYKA – POMIARY – STEROWANIE S.A. w okresie 01.01.2025r. – 31.12.2025r. nie dokonywała transakcji nabycia akcji własnych.

4.8. INFORMACJA O POSIADANYCH PRZEZ JEDNOSTKĘ ODDZIAŁACH

AUTOMATYKA – POMIARY – STEROWANIE S.A. w okresie 01.01.2025 – 31.12.2025 nie posiadała oddziałów.

4.9. INFORMACJA O INSTRUMENTACH FINANSOWYCH W ZAKRESIE:

- a) **ryzyka: zmiany cen, kredytowego, istotnych zakłóceń przepływów środków pieniężnych oraz utraty płynności finansowej, na jakie narażona jest jednostka,**

W rozpatrywanym okresie Spółka nie posiadała instrumentów finansowych innych niż środki pieniężne oraz krótkoterminowe lokaty środków pieniężnych. Instrumenty te nie są narażone na ryzyka w powyższym zakresie.

- b) **przyjętych przez jednostkę celach i metodach zarządzania ryzykiem finansowym, łącznie z metodami zabezpieczenia istotnych rodzajów planowanych transakcji, dla których stosowana jest rachunkowość zabezpieczeń.**

W rozpatrywanym okresie Spółka nie stosowała rachunkowości zabezpieczeń w powyższym zakresie.

4.10. INFORMACJA O STOSOWANIU ZASAD DOBRYCH PRAKTYK SPÓŁEK NOTOWANYCH NA NEWCONNECT

Spółka przyjmuje model biznesowy i strategię biznesową, które powinny brać pod uwagę oczekiwania akcjonariuszy oraz wychodzić naprzeciw potrzebom interesariuszy, w tym także – w zakresie odpowiednim do rodzaju oraz skali prowadzonej działalności - uwzględniać kwestie ESG.

Spółka prowadzi przejrzystą i rzetelną politykę informacyjną oraz dba o systematyczną, należytą komunikację z inwestorami i analitykami.

Rada nadzorcza i zarząd mają decydujące znaczenie dla prawidłowego funkcjonowania spółki, jej długoterminowego rozwoju, osiągnięcia strategicznych celów i uzyskiwania satysfakcjonujących wyników. Mając na uwadze dbałość o najwyższe standardy w zakresie zarządzania spółką i sprawowania nad nią nadzoru, osoby podejmujące decyzje w sprawie wyboru członków zarządu lub rady nadzorczej dążą do zapewnienia wszechstronności i różnorodności tych organów, między innymi pod względem wykształcenia, specjalistycznej wiedzy, doświadczenia zawodowego i płci, tak by w skład zarządu i rady nadzorczej powoływane były osoby

posiadające kwalifikacje, kompetencje i doświadczenie niezbędne do prawidłowego wywiązywania się przez te organy z ich obowiązków i zadań.

Zachowując niezależność opinii i osądów, członkowie zarządu i członkowie rady nadzorczej powinni działać w interesie spółki.

Skuteczne, odpowiednie do wielkości spółki i rodzaju oraz skali prowadzonej działalności rozwiązania w zakresie kontroli wewnętrznej, zarządzania ryzykiem, nadzoru zgodności działalności z prawem oraz audytu wewnętrznego stanowią nieodzowne narzędzia faktycznego sprawowania nadzoru nad spółką.

Treść zasady	Stosowanie zasady TAK/NIE	Komentarz Spółki
1. Oprócz realizowania obowiązków informacyjnych określonych we właściwych przepisach prawa i regulacjach alternatywnego systemu obrotu spółka zamieszcza na swojej stronie internetowej, w czytelnej formie i wyodrębnionym miejscu, oraz niezwłocznie aktualizuje:		
1.1 podstawowe informacje o spółce, opis jej działalności, a także informację na temat posiadanych spółek zależnych i przedmiocie ich działalności;	TAK	
1.2 krótki opis modelu biznesowego oraz przyjętej strategii biznesowej, z uwzględnieniem zawartych w strategii obszarów z zakresu ESG;	TAK	Realizacja strategii biznesowej opisana jest w raportach rocznych.
1.3 datę wprowadzenia akcji spółki do alternatywnego systemu obrotu na rynku NewConnect (datę debiutu) oraz wszystkie wcześniejsze nazwy spółki, jeżeli od daty debiutu firma spółki uległa zmianie;	TAK	
1.4 skład zarządu i rady nadzorczej spółki oraz życiorysy zawodowe osób wchodzących w skład tych organów;	TAK	
1.5 informacje o spełnianiu przez każdego z członków rady nadzorczej kryteriów niezależności, o których mowa w pkt 3, w tym o rzeczywistych i istotnych powiązaniach z akcjonariuszem dysponującym akcjami reprezentującymi nie mniej niż 5% ogólnej liczby głosów na walnym zgromadzeniu spółki;	NIE	Spółka nie badała niezależności Członków Rady Nadzorczej i nie publikuje takiej informacji na stronie internetowej. Członkowie Rady Nadzorczej wybierani są zgodnie z przepisami ksh przez Walne Zgromadzenie Akcjonariuszy. Spółka aktualnie nie ma takich wymagań w Statucie i Regulaminie Rady Nadzorczej.
1.6 dokumenty korporacyjne spółki;	TAK	
1.7 udostępniane interesariuszom materiały informacyjne na temat spółki, przyjętej strategii i jej realizacji;	TAK	
1.8 wybrane dane finansowe i opublikowane prognozy;	TAK	Spółka nie publikuje prognoz finansowych.
1.9 aktualną strukturę akcjonariatu, ze wskazaniem akcjonariuszy posiadających co najmniej 5% ogólnej liczby głosów w spółce;	TAK	
1.10 dokumenty informacyjne spółki, prospekty wraz z suplementami oraz inne dokumenty będące podstawą oferty publicznej akcji lub wprowadzenia akcji do alternatywnego systemu obrotu;	TAK	
1.11 raporty bieżące i okresowe opublikowane przez spółkę w ciągu ostatnich 5 lat;	TAK	
1.12. kalendarium publikacji raportów finansowych, publicznie dostępnych spotkań z inwestorami, analitykami i mediami oraz innych wydarzeń istotnych z punktu widzenia inwestorów;	TAK	Kalendarium publikacji raportów finansowych jest opublikowane. Spółka nie organizuje publicznie dostępnych spotkań z inwestorami, analitykami i mediami.

1.13 sekcję pytań zadawanych spółce zarówno przez akcjonariuszy, jak i osoby niebędące akcjonariuszami, wraz z odpowiedziami udzielonymi przez spółkę;	NIE	Spółka nie prowadzi oddzielnej sekcji na stronie internetowej. Odpowiedzi na pytania akcjonariuszy zadane na podstawie art. 428 § 5 lub 6 Kodeksu spółek handlowych będą publikowane przez Spółkę raportami bieżącym EBI, zgodnie z § 4 ust. 1 pkt. 12 Załącznika nr 3 do Regulaminu ASO.
1.14 informację na temat podmiotu, z którym spółka podpisała umowę o świadczenie usług Autoryzowanego Doradcy;	NIE	Aktualnie Spółka nie korzysta z usług Autoryzowanego Doradcy.
1.15 opublikowane w ostatnim raporcie rocznym oświadczenie o stosowaniu przez spółkę zasad ładu korporacyjnego zawartych w niniejszym dokumencie;	TAK	
1.16 dane kontaktowe do osób odpowiedzialnych w spółce za komunikację z inwestorami, ze wskazaniem dedykowanego adresu e-mail lub numeru telefonu.	TAK	
2 Zakres aktywności zawodowej osób wchodzących w skład zarządu lub rady nadzorczej powinien zapewnić sprawne i wydajne zarządzanie spółką oraz sprawowanie efektywnego nadzoru w zakresie realizacji celów strategicznych i osiągniętych wyników.	TAK	
3 Co najmniej dwóch członków rady nadzorczej powinno spełniać kryteria niezależności wymienione w ustawie z dnia 11 maja 2017 r. o biegłych rewidentach, firmach audytorskich oraz nadzorze publicznym, a także wykazywać się brakiem rzeczywistych i istotnych powiązań z akcjonariuszem posiadającym co najmniej 5% ogólnej liczby głosów w spółce.	NIE	Członkowie Rady Nadzorczej wybierani są zgodnie z przepisami ksh przez Walne Zgromadzenie Akcjonariuszy. Spółka aktualnie nie ma takich wymagań w Statucie i Regulaminie Rady Nadzorczej.
4 Członek zarządu lub rady nadzorczej powinien unikać podejmowania aktywności zawodowej lub pozazawodowej, która mogłaby prowadzić do powstawania konfliktu interesów lub wpływać negatywnie na jego reputację jako członka organu spółki. O zaistniałym konflikcie interesów lub możliwości jego powstania członek zarządu lub rady nadzorczej niezwłocznie informuje pozostałych członków właściwego organu spółki oraz nie bierze udziału w dyskusji i głosowaniu nad uchwałą w sprawie, w której w stosunku do jego osoby może wystąpić konflikt interesów.	TAK	
5 Spółka zapewnia rozwiązania w zakresie kontroli wewnętrznej, zarządzania ryzykiem, w tym ryzykiem dotyczącym sporządzania sprawozdań finansowych, oraz w zakresie nadzoru zgodności działalności z prawem, a także funkcję audytu wewnętrznego. Rozwiązania przyjęte przez spółkę w tym zakresie powinny być dostosowane do wielkości spółki oraz rodzaju i skali prowadzonej działalności, jak również do poziomu ryzyka związanego z jej prowadzeniem.	TAK	
6 Rada nadzorcza w ramach przysługujących jej uprawnień monitoruje proces sporządzania sprawozdań finansowych. W tym celu rada nadzorcza co najmniej zapoznaje się z harmonogramem prac koniecznych dla sporządzenia sprawozdania finansowego zgodnie z obowiązującymi przepisami i omawia ten harmonogram z zarządem spółki, a także utrzymuje komunikację z biegłym rewidentem wybranym do badania sprawozdania finansowego.	TAK	
7 Rada nadzorcza zapoznaje się z porządkiem obrad walnego zgromadzenia oraz opiniuje materiały, które mają być przedstawione przez spółkę walnemu zgromadzeniu.	TAK	

8 Zarząd spółki, zwołując walne zgromadzenie, dokonuje wyboru terminu, miejsca i formy walnego zgromadzenia tak, by umożliwić udział w obradach jak największej liczbie akcjonariuszy.	TAK	
9 W przypadku otrzymania przez zarząd informacji o zwołaniu walnego zgromadzenia na podstawie art. 399 § 2 - 4 Kodeksu spółek handlowych zarząd niezwłocznie dokonuje czynności, do których jest zobowiązany w związku z organizacją i przeprowadzeniem walnego zgromadzenia. Zasada ta ma zastosowanie również w przypadku zwołania walnego zgromadzenia na podstawie upoważnienia wydanego przez sąd rejestrowy zgodnie z art. 400 § 3 Kodeksu spółek handlowych.	TAK	
10 Członkowie zarządu i rady nadzorczej uczestniczą w obradach walnego zgromadzenia, w miejscu obrad lub za pośrednictwem środków dwustronnej komunikacji elektronicznej w czasie rzeczywistym, w składzie umożliwiającym udzielenie merytorycznych odpowiedzi na pytania zadawane w trakcie walnego zgromadzenia.	TAK	
11 Żaden akcjonariusz nie powinien być uprzywilejowany w stosunku do pozostałych akcjonariuszy w zakresie transakcji zawieranych przez spółkę z akcjonariuszami lub podmiotami z nimi powiązanymi.	TAK	
12 Przed zawarciem przez spółkę istotnej umowy z akcjonariuszem posiadającym co najmniej 5% ogólnej liczby głosów w spółce lub podmiotem z nim powiązany zarząd zwraca się do rady nadzorczej o wyrażenie zgody na taką transakcję. Rada nadzorcza przed wyrażeniem zgody dokonuje oceny wpływu takiej transakcji na interes spółki, zwracając uwagę, aby interesy różnych grup akcjonariuszy nie przeważały nad interesem spółki. Powyższemu obowiązkowi nie podlegają transakcje typowe i zawierane na warunkach rynkowych w ramach prowadzonej działalności operacyjnej przez spółkę z podmiotami wchodzącymi w skład grupy kapitałowej spółki, które są objęte konsolidacją. W przypadku gdy decyzję w sprawie zawarcia przez spółkę istotnej umowy z podmiotem powiązany podejmuje walne zgromadzenie, przed podjęciem takiej decyzji spółka zapewnia wszystkim akcjonariuszom dostęp do informacji niezbędnych do dokonania oceny wpływu tej transakcji na interes spółki.	TAK	
13 W przypadku zgłoszenia przez inwestora żądania udzielenia informacji na temat spółki, spółka udziela odpowiedzi nie później niż w terminie 14 dni.	TAK	
14 W przypadku naruszenia przez emitenta obowiązku informacyjnego określonego w Załączniku Nr 3 do Regulaminu Alternatywnego Systemu Obrotu emitent powinien niezwłocznie opublikować, w trybie właściwym dla przekazywania raportów bieżących na rynku NewConnect, informację wyjaśniającą zaistniałą sytuację.	TAK	

4.11. OPIS PODSTAWOWYCH ZAGROŻEŃ I RYZYK

Ryzyko konkurencji/konsolidacji branży

Na rynku, na którym działa Spółka, występuje intensywna konkurencja, zarówno ze strony firm polskich, jak i zagranicznych, w tym koncernów o globalnym zasięgu. Konkurencja wymusza na Spółce ciągłe inwestycje w nowe technologie, optymalizację procesów oraz podnoszenie jakości świadczonych usług. Z kolei konsolidacja branży może prowadzić do umocnienia pozycji innych graczy, a tym samym wpłynąć na dalsze zmniejszenie marży i wzrost presji cenowej.

W odpowiedzi na te wyzwania, Spółka podejmuje szereg działań, które pozwalają jej utrzymać konkurencyjność i przewagę na rynku. Przede wszystkim, Spółka inwestuje w badania i rozwój, aby wprowadzać innowacje i dostosowywać swoje produkty oraz usługi do rosnących wymagań klientów. Ważnym elementem jest również poprawa efektywności operacyjnej, np. poprzez automatyzację procesów czy digitalizację, co pozwala na

obniżenie kosztów produkcji i zwiększenie elastyczności w dostosowywaniu się do dynamicznie zmieniającego się rynku. Ponadto, Spółka podejmuje działania mające na celu budowanie silnych relacji z kluczowymi partnerami i kontrahentami, co pozwala na długoterminową współpracę, minimalizując ryzyko utraty klientów na rzecz konkurencji.

Ryzyko związane z przetargami publicznymi

Spółka regularnie uczestniczy w przetargach publicznych, co stanowi istotny element jej działalności. Wybór wykonawcy w przetargach zależy w dużej mierze od spełnienia określonych przez zamawiającego kryteriów, z których najważniejszym jest cena. Oprócz konkurencji cenowej, Spółka zmagą się również z licznymi formalnościami i wymogami administracyjnymi, które mogą opóźniać realizację projektów oraz podnosić koszty ich wykonania.

Aby zminimalizować ryzyko związane z przetargami, Spółka skrupulatnie analizuje warunki i ryzyka każdego przetargu, stara się oferować wartość dodaną, wskazując na przewagę wynikającą z jakości świadczonych usług, doświadczenia oraz elastyczności w realizacji projektów. Warto również zaznaczyć, że Spółka dywersyfikuje swoje źródła przychodów, nie opierając się wyłącznie na projektach realizowanych w ramach przetargów publicznych, co ogranicza ryzyko związane z nadmierną zależnością od tego segmentu rynku.

Ryzyko sezonowości sprzedaży

Działalność usługowa prowadzona przez Spółkę charakteryzuje się sezonowością. W cyklu rocznym należy zaobserwować zmniejszenie się liczby realizowanych projektów w okresie od stycznia do kwietnia, natomiast zdecydowany wzrost aktywności Spółki w każdym aspekcie działalności można obserwować w okresie od maja do grudnia. Sezonowość związana z prowadzoną działalnością wynika z faktu, że część projektów realizowanych przez Spółkę uzależniona jest od panujących warunków atmosferycznych, w związku z tym w okresie zimowym liczba realizowanych zleceń ulega zmniejszeniu.

Spółka łagodzi sezonowe wahania sprzedaży poprzez dywersyfikację działalności i prowadzenie we wspomnianym okresie intensywnej pracy z zakresu planowania, szkoleń oraz działań handlowych i marketingowych.

Ryzyko regionalnego obszaru działalności

Naturalnym obszarem działalności Spółki jest północno-wschodnia Polska, co może wiązać się mniejszą rozpoznawalnością w innych częściach kraju oraz ograniczonymi możliwościami szybkiej reakcji na potrzeby klientów.

Spółka systematycznie pracuje nad zwiększeniem rozpoznawalności w innych regionach Polski a także za granicą. Prowadzone są ukierunkowane kampanie promocyjne do potencjalnych klientów. Aby szybciej reagować na potrzeby rynku oraz zwiększyć elastyczność w zakresie świadczenia usług w innych regionach, Spółka współpracuje z partnerami w całej Polsce oraz zapewnia zdalne wsparcie klientów.

Ryzyko uzależnienia się od głównych dostawców

Spółka współpracuje z wieloma dostawcami w zakresie realizowanych kontraktów, jednak część z nich odgrywa większą rolę w dostarczaniu komponentów. Zależność od kilku głównych dostawców może wiązać się z ryzykiem przerw w dostawach, wzrostu cen komponentów lub problemów jakościowych, które mogą wpłynąć na terminowość oraz wynik finansowy realizacji zleceń.

Spółka dąży do tworzenia długoterminowych, stabilnych relacji z dostawcami, co pozwala na lepsze warunki handlowe i gwarantowane terminy dostaw.

Ryzyko uzależnienia od głównych odbiorców

Obecnie prowadzona polityka w zakresie współpracy z odbiorcami opiera się na długoletnich kontaktach handlowych i budowaniu trwałych relacji biznesowych. Udział danego odbiorcy zmienia się zależnie od aktualnie realizowanych zleceń.

W celu eliminacji tego ryzyka, Spółka stara się zapewnić możliwie szeroki portfel klientów strategicznych, aby nie uzależniać się od jednego lub kilku klientów.

Ryzyko wzrostu kosztów działalności

Wzrost konkurencyjności na rynku pracy oraz rosnące ceny komponentów automatyki to główne czynniki wpływające na wzrost kosztów działalności Spółki. Wzrost wynagrodzeń oraz cen materiałów mogą wpłynąć na rentowność Spółki, szczególnie w przypadku braku możliwości przeniesienia tych kosztów na klientów.

Spółka podejmuje działania mające na celu bieżące kontrolowanie kosztów, takie jak automatyzacja i optymalizacja procesów, negocjacje długoterminowych umów z dostawcami oraz optymalizacja wykorzystywanych zasobów, co pozwala na utrzymywanie konkurencyjnych cen.

Ryzyko odejścia kluczowych członków kierownictwa i wykwalifikowanego personelu

Spółka zatrudnia wykwalifikowanych pracowników, którzy posiadają kompleksową wiedzę na temat działalności firmy. Jednak rosnące zapotrzebowanie na wysoko wykwalifikowaną kadrę kierowniczą oraz specjalistów może prowadzić do ryzyka utraty kluczowych członków zespołu. Utrata kluczowych członków zespołu może prowadzić do pogorszenia jakości wykonywanych usług oraz może znaleźć odzwierciedlenie w pogorszeniu wyników finansowych.

Aby zminimalizować to ryzyko, Spółka inwestuje w rozwój pracowników poprzez programy szkoleń, mentoringu oraz wsparcie w uzyskiwaniu nowych kwalifikacji zawodowych. Dodatkowo, Spółka na bieżąco monitoruje i poprawia szeroko pojęte środowisko pracy swoich pracowników.

Ryzyko związane z wojną Rosyjsko – Ukraińską.

Chociaż Spółka nie odnotowuje bezpośredniego wpływu wojny na swoją działalność, należy zauważyć, że konflikt zbrojny wpłynął na spadek inwestycji, szczególnie w regionie wschodniej Polski, który jest kluczowy dla działalności firmy. Wzrost niepewności związany z geopolityką może wpływać na decyzje inwestycyjne globalnych graczy, którzy ograniczają swoje zaangażowanie w regionie.

Spółka monitoruje sytuację geopolityczną oraz podejmuje działania mające na celu dywersyfikację źródeł przychodów oraz rynków.

Spółka nie utrzymuje kontaktów gospodarczych z przedsiębiorstwami wywodzącymi się z Rosji i Białorusi.

4.12. WYKAZ WSKAŹNIKÓW DZIAŁALNOŚCI SPÓŁKI

Lp.	Wyszczególnienie	I - XII 2025	I - XII 2024
1.	Suma bilansowa (w tys. zł)	29 945,25	29 230,04
2.	Wynik finansowy netto (w tys. zł)	3 474,18	7 708,36
3.	Wskaźnik płynności bieżącej =(aktywa obrotowe)/(zobowiązania krótkoterminowe)	5,87	2,97
4.	Wskaźnik płynności szybkiej =(aktywa obrotowe - zapasy)/(zobowiązania krótkoterminowe)	5,35	2,62
5.	Wskaźnik cyklu rotacji należności (w dniach) =(średni stan należności z tytułu dostaw i usług x ilość dni)/(przychody ze sprzedaży)	58 dni	51 dni
6.	Wskaźnik cyklu rotacji zobowiązań (w dniach) =(średni stan zobowiązań z tytułu dostaw i usług x ilość dni)/(wartość sprzedanych towarów i materiałów + koszt wytworzenia sprzedanych produktów)	33 dni	33 dni
7.	Wskaźnik rentowności majątku =(zysk netto)/(średni stan aktywów)	12,59%	29,3%
8.	Wskaźnik rentowności kapitału własnego =(zysk netto)/(średni stan kapitałów)	18,83%	52,57%
9.	Wskaźnik rentowności sprzedaży =(zysk ze sprzedaży)/(przychody ze sprzedaży)	13,62%	14,10%
10.	Wskaźnik rentowności przychodów ogółem =(zysk netto)/(przychody ogółem)	10,53%	15,99%
11.	Wskaźnik rentowności zatrudnienia (w tys. zł) =(zysk netto)/(przeciętny stan zatrudnienia)	48,93	107,06

5. OŚWIADCZENIE ZARZĄDU AUTOMATYKA – POMIARY – STEROWANIE S. A.

Oświadczamy, iż wedle naszej najlepszej wiedzy, roczne sprawozdanie finansowe za okres od 01.01.2025r. do 31.12.2025r. i dane porównywalne, sporządzone zostały zgodnie z przepisami obowiązującymi Spółkę oraz odzwierciedlają w sposób prawdziwy, rzetelny i jasny sytuację majątkową i finansową oraz jej wynik finansowy.

Oświadczamy, że sprawozdanie z działalności Spółki zawiera prawdziwy obraz aktualnej sytuacji i rozwoju AUTOMATYKA – POMIARY – STEROWANIE S.A., w tym opis podstawowych zagrożeń i ryzyk.

Oświadczamy, iż podmiot uprawniony do badania sprawozdań finansowych, dokonujący badania rocznego sprawozdania finansowego, został wybrany zgodnie z przepisami prawa oraz że podmiot ten oraz biegli rewidenci, dokonujący badania tego sprawozdania, spełniali warunki do wyrażenia bezstronnej i niezależnej opinii o badaniu, zgodnie z właściwymi przepisami prawa krajowego.

Zarząd Automatyka – Pomiary – Sterowanie S.A.

Maciej Krajewski

Krzysztof Lotko