

List Pawła Kolasy – Prezesa Zarządu HORTICO S.A. – do Akcjonariuszy

Szanowni Państwo,

Niniejszym przedstawiam Państwu sprawozdanie finansowe HORTICO SA oraz skonsolidowane sprawozdanie Grupy Kapitałowej HORTICO za rok 2025 – obejmujące wyniki HORTICO SA (jednostka dominująca) oraz naszych spółek zależnych: Przedsiębiorstwa Nasiennictwa Ogrodniczego i Szkółkarstwa w Ożarowie Mazowieckim sp. z o.o. (posiadamy 99,98% udziałów) i OGROFOL sp. z o.o. (posiadamy 100% udziałów).

W roku 2025 po raz pierwszy przychody ze sprzedaży Naszej Grupy przekroczyły 200 mln zł i wyniosły prawie 205,9 mln zł. Wzrost przychodów Grupy nastąpił z jednoczesnym wzrostem rentowności przychodów ze sprzedaży i zysku netto i zachowaniem wysokiego zwrotu na aktywach (prawie 9,9%) oraz kapitale własnym (ponad 19,2%). Wszystkie nasze spółki z Grupy odnotowały zyski. Po raz pierwszy od akwizycji PNOS i OGROFOL zdecydowaliśmy się na wypłatę dywidendy z tych spółek dla Spółki Matki (czyli HORTICO SA). Na razie zrobimy to ostrożnie – łączna dywidenda z tych spółek dla HORTICO SA wyniesie 1,4 mln zł. Uważamy, iż wypłata dywidend z tych spółek będzie zjawiskiem trwałym, które w kolejnych latach będzie wzmacniać naszą dywidendę dla Akcjonariuszy.

Chcę podkreślić, iż dalszy systematyczny wzrost skali działalności przy corocznej wypłacie dywidendy pozostaje dla nas celem fundamentalnym.

W roku 2025 udało nam się zwiększyć o kolejne dwa sklepy liczbę „naszych” Mrówek. Wzrost w tym obszarze wpisuje się zarówno w ogólne trendy rynkowe, jak i naszą politykę zwiększania udziału tej działalności w przychodach HORTICO SA. Jesteśmy zdeterminowani, aby wciąż poszukiwać szans na nasz rozwój w akwizycjach takich placówek.

W zakresie handlu w kanale tradycyjnym zamierzamy co najmniej utrzymać nasz udział i wykorzystywać naszą dobrą pozycję wobec dostawców dla budowy atrakcyjnej oferty.

W roku 2025 świetne wyniki osiągnęła spółka PNOS. Co istotne, wyniki te udało się uzyskać pomimo borykania się z problemem szeregu reklamacji na produkty nasienne czeskiej firmy, której PNOS był dystrybutorem. Działania PNOS w zakresie reklamacji nakierowane były na wyjaśnienie problemu oraz wsparcie klientów. Ostatecznie PNOS odstąpił od umowy dystrybucyjnej i w roku 2026 złożył pozew przeciwko dostawcy. Konstrukcja pozwu, w wypadku wygranej, zakłada przekazanie uzyskanych środków klientom. PNOS pozostaje liderem naszej Grupy w zakresie zyskowności. Liczymy na dalszy wzrost pozycji rynkowej PNOS przy jednoczesnym zachowaniu wypłaty dywidendy dla HORTICO.

Osiągnięte w 2025 r. wyniki uznajemy za bardzo dobre – na poziomie Grupy Kapitałowej osiągnęliśmy: 20,97 mln zł zysku ze sprzedaży, 21,84 mln zł EBITDA, 19,11 mln zł zysku operacyjnego i 15,38 mln zł zysku netto. Na poziomie jednostkowym HORTICO osiągnęło 153,7 mln zł przychodów ze sprzedaży i 3,83 mln zł zysku netto, PNOS osiągnął 47,4 mln zł przychodów ze sprzedaży i 10,35 mln zł zysku netto, zaś OGROFOL 9,1 mln zł przychodów ze sprzedaży i 0,38 mln zł zysku netto.

Z zysku roku 2025 proponujemy dywidendę w wysokości 0,29 zł na akcję.

Z poważaniem,

Paweł Kolasa

Prezes Zarządu HORTICO SA


HORTICO S.A.
Prezes Zarządu
Paweł Kolasa

Oświadczenie HORTICO S.A. dotyczące rzetelności danych zawartych w sprawozdaniu za okres od 01.01.2025 – 31.12.2025r.

Zarząd Spółki HORTICO S.A. oświadcza, że zgodnie z jego najlepszą wiedzą roczne sprawozdanie finansowe i dane porównywalne sporządzone zostały zgodnie z przepisami obowiązującymi Spółkę oraz odzwierciedlają w sposób prawdziwy, rzetelny i jasny sytuację majątkową i finansową Spółki oraz wynik finansowy oraz, że sprawozdanie Zarządu z działalności zawiera prawdziwy obraz sytuacji Spółki, w tym opis podstawowych ryzyk.

Paweł Kolasa – Prezes Zarządu

HORTICO S.A.
Prezes Zarządu

Paweł Kolasa

Andrzej Guszał – Wiceprezes Zarządu

HORTICO S.A.
Wiceprezes Zarządu

Andrzej Guszał

Kinga Kazubowska-Talaga - Członek Zarządu

HORTICO S.A.
Członek Zarządu

Kinga Kazubowska-Talaga

Oświadczenie Zarządu HORTICO S.A. dotyczące wyboru podmiotu uprawnionego do badania sprawozdania finansowego za rok 2025

Zarząd Spółki HORTICO S.A. oświadcza, iż podmiot uprawniony do badania sprawozdań finansowych dokonujący badania rocznego sprawozdania finansowego, został wybrany zgodnie z przepisami prawa oraz, że podmiot ten oraz biegli rewidenci, dokonujący badania tego sprawozdania, spełniali warunki do wyrażenia bezstronnej i niezależnej opinii o badaniu, zgodnie z właściwymi przepisami prawa krajowego.

Paweł Kolasa – Prezes Zarządu

HORTICO S.A.
Prezes Zarządu

Paweł Kolasa

Andrzej Guszał – Wiceprezes Zarządu

HORTICO S.A.
Wiceprezes Zarządu

Andrzej Guszał

Kinga Kazubowska-Talaga – Członek Zarządu

HORTICO S.A.
Członek Zarządu

Kinga Kazubowska-Talaga

Wybrane dane finansowe w przeliczeniu na EUR

Poszczególne pozycje aktywów i pasywów przeliczono według średniego kursu ogłoszonego na ostatni dzień każdego okresu sprawozdawczego przez Narodowy Bank Polski:

na dzień 31 grudnia 2024r.	-	4,2730
na dzień 31 grudnia 2025r.	-	4,2267

Poszczególne pozycje rachunku zysków i strat oraz rachunku przepływów środków pieniężnych przeliczono według kursu stanowiącego średnią arytmetyczną średnich kursów ustalonych przez Narodowy Bank Polski na ostatni dzień każdego zakończonego miesiąca każdego okresu sprawozdawczego.

za okres od 1 stycznia do 31 grudnia 2024r.	-	4,3042
za okres od 1 stycznia do 31 grudnia 2025r.	-	4,2372

	2025		2024	
	tys. zł	tys. Euro	tys. zł	tys. Euro
AKTYWA TRWAŁE	27 644	6 469	22 947	5 370
Wartości niematerialne i prawne	72	17	64	15
Rzeczowe aktywa trwałe	23 941	5 664	19 344	4 527
Należności długoterminowe	-	-	-	-
Inwestycje długoterminowe	2 763	654	2 681	627
Długoterminowe rozliczenia międzyokresowe	868	205	858	201
AKTYWA OBROTOWE	71 074	16 815	66 434	15 547
Zapasy	38 215	9 041	38 792	9 078
Należności krótkoterminowe	24 409	5 775	24 617	5 761
Inwestycje krótkoterminowe	7 779	1 840	2 273	532
Krótkoterminowe rozliczenia międzyokresowe	671	159	752	176

KAPITAŁ WŁASNY	40 753	9 642	41 446	9 700
ZOBOWIĄZANIA I REZERWY NA ZOBOWIĄZANIA	57 965	13 714	47 935	11 218
Rezerwy na zobowiązania	1 260	298	1 077	252
Zobowiązania długoterminowe	127	30	169	40
Zobowiązania krótkoterminowe	56 075	13 267	46 087	10 786
Rozliczenia międzyokresowe	503	119	602	141

PRZYCHODY NETTO ZE SPRZEDAŻY	153 741	36 284	154 629	35 925
KOSZTY DZIAŁALNOŚCI OPERACYJNEJ	147 043	34 703	145 993	33 919
ZYSK/STRATA ZE SPRZEDAŻY	6 698	1 581	8 636	2 006
POZOSTAŁE PRZYCHODY OPERACYJNE	741	175	1 037	241
POZOSTAŁE KOSZTY OPERACYJNE	2 288	540	2 290	532
ZYSK/STRATA NA DZIAŁALNOŚCI OPERACYJNEJ	5 151	1 216	7 383	1 715
PRZYCHODY FINANSOWE	610	144	336	78
KOSZTY FINANSOWE	666	157	409	95
ZYSK/STRATA Z DZIAŁALNOŚCI GOSPODARCZEJ	5 095	1 202	7 310	1 698
ZYSK/STRATA BRUTTO	5 095	1 202	7 310	1 698
ZYSK NETTO	3 828	903	5 552	1 290

PRZEPIŁYWY FINANSOWE NETTO Z DZIAŁALNOŚCI OPERACYJNEJ	8 003	1 889	2 766	643
PRZEPIŁYWY FINANSOWE NETTO Z DZIAŁALNOŚCI INWESTYCYJNEJ	- 9 087	- 2 145	- 5 965	- 1 386
PRZEPIŁYWY FINANSOWE NETTO Z DZIAŁALNOŚCI FINANSOWEJ	3 560	840	3 855	896



Sprawozdanie finansowe sporządzone

za okres 01.01.2025 do 31.12.2025

Sprawozdanie finansowe za okres obrotowy od 1 stycznia 2025 do 31 grudnia 2025 r.

Przy sporządzaniu sprawozdania finansowego przyjęte zostały odpowiednie zasady rachunkowości, które stosowane były w sposób ciągły.

Bilans, rachunek zysków i strat, zestawienie zmian w kapitale (funduszu) własnym, rachunek przepływów pieniężnych (metoda pośrednia) oraz informacja dodatkowa zostały sporządzone zgodnie z ustawą o rachunkowości i przedstawione w niniejszym dokumencie w następującej kolejności:

SPIS TREŚCI

	Strona
Zastosowane zasady rachunkowości	6
Bilans.....	13
Rachunek zysków i strat (wariant porównawczy)	16
Rachunek przepływów pieniężnych (metoda pośrednia).....	17
Zestawienie zmian w kapitale (funduszu) własnym	18
Dodatkowe informacje i objaśnienia	19

Anna Domiszewska
Osoba, której powierzono
prowadzenie ksiąg

Kinga Kazubowska-Talaga
Członek Zarządu

Andrzej Guszał
V-ce Prezes Zarządu

Paweł Kolasa
Prezes Zarządu

BIURO RACHUNKOWE
Anna Domiszewska
57-340 Duszniki Zdrój, ul. Słowackiego 26/1A
54-420 Wrocław, ul. Mikołuskiego 24
tel. kom. 600 823 746
NIP 883-112-99-53, Regon 891537307

HORTICO S.A.
Członek Zarządu
Kinga Kazubowska-Talaga

HORTICO S.A.
Wiceprezes Zarządu
Andrzej Guszał

HORTICO S.A.
Prezes Zarządu
Paweł Kolasa

Wrocław, dnia 29.05.2026 r.

INFORMACJE O SPÓŁCE

Spółka wpisana jest do Rejestru Przedsiębiorców pod numerem KRS 0000308997. Wpisu dokonał Sąd Rejonowy dla Wrocławia Fabrycznej VI Wydział Gospodarczy Krajowego Rejestru Sądowego.

Spółce nadano numer statystyczny REGON 020778379, NIP PL 894-29-44-952. Siedziba Spółki mieści się: 52-438 Wrocław przy ulicy Giełdowej 12H.

Przedmiotem działalności Spółki jest między innymi:

- handel hurtowy, detaliczny oraz komisowy środkami ochrony roślin, nawozami, nasionami i innymi produktami pochodzenia krajowego oraz zagranicznego do produkcji rolnej i ogrodniczej oraz urządzania i utrzymywania terenów zielonych,
- handel hurtowy, detaliczny i komisowy roślinami ozdobnymi pochodzenia krajowego i zagranicznego,
- sprzedaż detaliczna prowadzona przez domy sprzedaży wysyłkowej lub Internet,
- serwisowanie i naprawa maszyn i urządzeń oraz narzędzi do produkcji rolnej oraz ogrodniczej,
- usługi związane z produkcją ogrodniczą i rolną,
- wynajem maszyn, pojazdów specjalnych i sprzętu w tym rolniczego, ogrodniczego.

Zgodnie ze Statutem czas trwania działalności Spółki jest nieograniczony.

W okresie obrotowym członkami Zarządu Spółki byli:

- Paweł Kolasa - Prezes Zarządu,
- Andrzej Guszał - Wiceprezes Zarządu,
- Kinga Kazubowska-Talaga – Członek Zarządu.

ZAŁOŻENIE KONTYNUACJI DZIAŁALNOŚCI GOSPODARCZEJ

Sprawozdanie finansowe Spółki zostało sporządzone przy założeniu kontynuowania działalności gospodarczej przez Spółkę w dającej się przewidzieć przyszłości obejmującej okres nie krótszy niż 12 miesięcy od dnia bilansowego, czyli od dnia 31 grudnia 2025 roku. Spółka HORTICO S.A powstała w dniu 01.07.2008 roku w wyniku połączenia spółek „HORTICO” Spółka z o.o. ze Spółką HORTICO Zaopatrzenie Ogrodnictwa Spółka z o.o. Połączenie zostało rozliczone w księgach metodą nabycia. Wartość aktywów i pasywów łączonych spółek została uznana według wartości godziwych.

SPRAWOZDANIE FINANSOWE

Sprawozdanie finansowe zostało sporządzone zgodnie z Ustawą z dnia 29 września 1994 r. o rachunkowości (tekst jednolity - Dz.U. z 2023r., poz. 120 z późniejszymi zmianami), według zasady kosztu historycznego, z wyjątkiem środków trwałych, które podlegały urzędowej aktualizacji wyceny według zasad określonych w odrębnych przepisach.

ZASTOSOWANE ZASADY RACHUNKOWOŚCI

Zapisy księgowe były prowadzone według zasady kosztu historycznego, z wyjątkiem środków trwałych, które podlegają okresowym aktualizacjom wyceny według zasad określonych w ustawie oraz w odrębnych przepisach, przez co wpływ inflacji nie jest uwzględniony.

1. Wartości niematerialne i prawne

Wartości niematerialne i prawne są rozpoznawane, jeżeli jest prawdopodobne, że w przyszłości spowodują one wpływ do Spółki korzyści ekonomicznych, które mogą być bezpośrednio powiązane z tymi aktywami. Początkowe ujęcie wartości niematerialnych i prawnych następuje według cen nabycia lub kosztu wytworzenia. Po ujęciu początkowym wartości niematerialne i prawne są wyceniane według cen nabycia lub kosztu wytworzenia pomniejszonych o umorzenie i odpisy

Sprawozdanie finansowe za rok obrotowy zakończony 31 grudnia 2025 roku

z tytułu trwałej utraty wartości. Wartości niematerialne i prawne są amortyzowane liniowo w okresie odpowiadającym szacowanemu okresowi ich ekonomicznej użyteczności.

Przewidywany okres ekonomicznej użyteczności kształtuje się następująco:

Licencje na oprogramowanie komputerowe	2 lata
Wartość firmy	5 lat

2. Środki trwałe

Środki trwałe są wyceniane w cenie nabycia. Grunty wyceniane są w cenie nabycia pomniejszonej o odpisy z tytułu trwałej utraty wartości.

Przeszacowanie ma miejsce na podstawie odrębnych przepisów.

Koszty poniesione po wprowadzeniu środka trwałego do użytkowania, jak koszty napraw, przeglądów, opłaty eksploatacyjne, wpływają na wynik finansowy okresu sprawozdawczego, w którym zostały poniesione. Jeżeli możliwe jednakże jest wykazanie, że koszty te spowodowały zwiększenie oczekiwanych przyszłych korzyści ekonomicznych z tytułu posiadania danego środka trwałego ponad korzyści przyjmowane pierwotnie, w takim przypadku zwiększają one wartość początkową środka trwałego.

Środki trwałe, z wyjątkiem gruntów są amortyzowane liniowo w okresie odpowiadającym szacowanemu okresowi ich ekonomicznej użyteczności, który kształtuje się następująco:

Budynki i budowle	10 - 50 lat
Urządzenia techniczne i maszyny	3 - 10 lat
Środki transportu	2,5 - 5 lat
Inne środki trwałe	5 - 7 lat

Środki trwałe o niskiej jednostkowej wartości początkowej, to znaczy poniżej 3.500,00 PLN odnoszone są jednorazowo w koszty.

Środki trwałe o jednostkowej wartości początkowej powyżej 3.500,00 PLN o okresie użytkowania poniżej jednego roku odnoszone są jednorazowo w koszty.

Dla celów podatkowych przyjmowane są stawki amortyzacyjne, wynikające z ustawy z dnia 15 lutego 1992 roku o podatku dochodowym od osób prawnych z późniejszymi zmianami. W stosunku do środków trwałych nabytych i wprowadzonych do ewidencji przed dniem 1 lipca 2000 roku stosowane są stawki wynikające z rozporządzenia Ministra Finansów z dnia 17 stycznia 1997 roku w sprawie amortyzacji środków trwałych oraz wartości niematerialnych i prawnych. Określają one wysokość amortyzacji stanowiącej koszty uzyskania przychodów.

3. Leasing

Do majątku trwałego Spółki zalicza się środki trwałe i wartości niematerialne i prawne przejęte do użytkowania na podstawie umowy leasingu, której warunki zostały tak określone, że spełniony jest co najmniej jeden z następujących warunków:

- przenosi własność jej przedmiotu na korzystającego po zakończeniu okresu, na który została zawarta,
- zawiera prawo do nabycia jej przedmiotu przez korzystającego, po zakończeniu okresu, na jaki została zawarta, po cenie niższej od wartości rynkowej z dnia nabycia,
- okres, na jaki została zawarta, odpowiada w przeważającej części przewidywanemu okresowi ekonomicznej użyteczności środka trwałego lub prawa majątkowego, przy czym nie może być on krótszy niż 3/4 tego okresu. Prawo własności przedmiotu umowy może być, po okresie, na jaki umowa została zawarta, przeniesione na korzystającego,
- suma opłat, pomniejszonych o dyskonto, ustalona w dniu zawarcia umowy i przypadająca do zapłaty w okresie jej obowiązywania, przekracza 90% wartości rynkowej przedmiotu umowy na ten dzień. W sumie opłat uwzględnia się wartość końcową przedmiotu umowy, którą korzystający zobowiązuje się zapłacić za przeniesienie na niego własności tego przedmiotu. Do sumy opłat nie zalicza się płatności na rzecz korzystającego za świadczenia dodatkowe, podatków oraz składek na ubezpieczenie tego przedmiotu, jeżeli korzystający pokrywa je niezależnie od opłat za używanie,

Sprawozdanie finansowe za rok obrotowy zakończony 31 grudnia 2025 roku

- zawiera przyrzeczenie finansującego do zawarcia z korzystającym kolejnej umowy o oddanie w odpłatne używanie tego samego przedmiotu lub przedłużenia umowy dotychczasowej, na warunkach korzystniejszych od przewidzianych w dotychczasowej umowie,
- przewiduje możliwość jej wypowiedzenia, z zastrzeżeniem, że wszelkie powstałe z tego tytułu koszty i straty poniesione przez finansującego pokrywa korzystający,
- przedmiot umowy został dostosowany do indywidualnych potrzeb korzystającego. Może on być używany wyłącznie przez korzystającego, bez wprowadzania w nim istotnych zmian.

Środki trwałe przyjęte do ewidencji na podstawie umów leasingu amortyzuje się przez okres przewidywanej użyteczności niezależnie od istnienia opcji zakupu oraz od okresu, na jaki zawarta została umowa leasingu.

4. Środki trwałe w budowie

Środki trwałe w budowie wycenia się według cen nabycia lub kosztów wytworzenia obejmujących ogół dotyczących kosztów poniesionych od dnia rozpoczęcia budowy do dnia bilansowego.

Wartość środków trwałych w budowie zwiększają niepodlegający odliczeniu podatek od towarów i usług, odsetki, prowizje i różnice kursowe od pożyczek, kredytów, przedpłat i zobowiązań służących sfinansowaniu zakupu lub budowy środków trwałych.

Wartość środków trwałych w budowie zmniejszają odpisy aktualizacyjne.

W ramach środków trwałych w budowie wykazywane są również materiały dotyczące poszczególnych zadań.

5. Inwestycje w nieruchomości

Inwestycje w nieruchomości mogą obejmować inwestycje w grunty oraz budynki i budowle, nabyte w celu osiągnięcia korzyści ekonomicznych wynikających z przyrostu wartości tych aktywów, uzyskania z nich przychodów w formie czynszów dzierżawnych i tym podobnych korzyści. Nieruchomości nienabyte w tym celu są wykazywane jako środki trwałe.

6. Pozostałe inwestycje długoterminowe

W ramach inwestycji długoterminowych ujmowane są pożyczki, które wyceniane są w kwocie wymaganej zapłaty z uwzględnieniem wartości odpisów aktualizacyjnych. Udziały w jednostkach podporządkowanych wyceniane są w jednostkowym sprawozdaniu finansowym według kosztu nabycia z uwzględnieniem ewentualnego odpisu aktualizującego wartości.

7. Zapasy

Zapasy są wyceniane według ceny nabycia.

Koszty poniesione w celu doprowadzenia składników wymienionych niżej pozycji do ich aktualnego miejsca i stanu ujmowane są w następujący sposób:

- materiały i towary – według ceny nabycia ustalonej metodą “pierwsze przyszło - pierwsze wyszło”.

Spółka tworzy rezerwy na przestarzałe zapasy.

8. Należności handlowe

Należności wycenia się w kwocie wymagającej zapłaty, pomniejszonej o odpisy aktualizacyjne. Odpisy aktualizacyjne na należności tworzone są z uwzględnieniem stopnia ryzyka, jakie wiąże się z daną należnością. Należności skierowane na drogę sądową, od jednostek w likwidacji lub upadłości objęte są odpisem aktualizacyjnym w 100 %. Odpisy aktualizujące wartość należności zalicza się do pozostałych kosztów operacyjnych. Należności umorzone, przedawnione lub nieściągalne zmniejszają dokonane uprzednio odpisy aktualizujące ich wartość. Należności umorzone, przedawnione lub nieściągalne, od których nie dokonano odpisów aktualizujących ich wartość lub dokonano odpisów w niepełnej wysokości, zalicza się odpowiednio do pozostałych kosztów operacyjnych.

9. Inwestycje krótkoterminowe

Inwestycje krótkoterminowe z wyłączeniem instrumentów finansowych wyceniane są według ceny nabycia lub ceny rynkowej, zależnie od tego, która z nich jest niższa. Inwestycje krótkoterminowe z wyłączeniem instrumentów finansowych, dla których nie istnieje aktywny rynek wyceniane są według określonej wartości godziwej. Skutki wzrostu lub obniżenia wartości inwestycji krótkoterminowych wycenionych według cen rynkowych zalicza się odpowiednio do przychodów lub kosztów finansowych. Środki pieniężne w banku i w kasie oraz lokaty krótkoterminowe przechowywane do terminu zapadalności wyceniane są według wartości nominalnej. Wykazana w sprawozdaniu z przepływu środków pieniężnych pozycja środki pieniężne i ekwiwalenty środków pieniężnych składa się z gotówki w kasie oraz lokat bankowych o terminie zapadalności nie dłuższym niż 3 miesiące, które nie zostały potraktowane jako działalność lokacyjna.

10. Czynne rozliczenia międzyokresowe kosztów

Do czynnych rozliczeń międzyokresowych zaliczane są koszty dotyczące okresów późniejszych niż te, w których je poniesiono z zachowaniem zasady ostrożności wyceny. W szczególności do czynnych rozliczeń międzyokresowych zaliczane są wydatki poniesione na:

- ubezpieczenia,
- gwarancje software (np. CDN XL itp.).

11. Bierne rozliczenia międzyokresowe kosztów

Do biernych rozliczeń międzyokresowych kosztów zaliczane są prawdopodobne zobowiązania przypadające na bieżący okres sprawozdawczy, wynikające w szczególności:

- 1) ze świadczeń wykonanych na rzecz jednostki przez kontrahentów jednostki, a kwotę zobowiązania można oszacować w sposób wiarygodny,
- 2) z obowiązku wykonania, związanych z bieżącą działalnością, przyszłych świadczeń wobec nieznanych osób, których kwotę można oszacować, mimo że data powstania zobowiązania nie jest jeszcze znana, w tym z tytułu napraw gwarancyjnych i rękojmi za sprzedane produkty długotrwałego użytku.

Zobowiązania ujęte jako bierne rozliczenia międzyokresowe i zasady ustalania ich wysokości powinny wynikać z uznanych zwyczajów handlowych.

Zobowiązania ujęte jako bierne rozliczenia międzyokresowe zmniejszają koszty okresu sprawozdawczego, w którym stwierdzono, że zobowiązania te nie powstały.

12. Rozliczenia międzyokresowe przychodów

Rozliczenia międzyokresowe przychodów, dokonywane z zachowaniem zasady ostrożności, obejmują w szczególności:

- równowartość otrzymanych lub należnych od kontrahentów środków z tytułu świadczeń, których wykonanie nastąpi w następujących okresach sprawozdawczych,
- środki pieniężne otrzymane na sfinansowanie nabycia lub wytworzenia środków trwałych, w tym także środków trwałych w budowie oraz prac rozwojowych, jeżeli stosownie do innych ustaw nie zwiększają one kapitałów (funduszy) własnych. Zaliczone do rozliczeń międzyokresowych przychodów kwoty zwiększają stopniowo pozostałe przychody operacyjne, równoległe do odpisów amortyzacyjnych lub umorzeniowych od środków trwałych lub kosztów prac rozwojowych sfinansowanych z tych źródeł,
- równowartość przyjętych nieodpłatnie, w tym także w drodze darowizny, środków trwałych w budowie, środków trwałych oraz wartości niematerialnych i prawnych.

13. Kapitały własne

Kapitał własny wykazywany jest według wartości nominalnej, w wysokości zgodnej ze statutem Spółki oraz wpisem do rejestru handlowego. Różnice między wartością godziwą uzyskanej zapłaty i wartością nominalną udziałów są ujmowane

Sprawozdanie finansowe za rok obrotowy zakończony 31 grudnia 2025 roku

w kapitale zapasowym ze sprzedaży udziałów powyżej ich wartości nominalnej. W przypadku wykupu udziałów, kwota zapłaty za udziały obciąża kapitał własny i jest wykazywana w bilansie w pozycji udziałów własnych.

14. Rezerwy na zobowiązania

Spółka tworzy rezerwy na pewne lub o dużym stopniu prawdopodobieństwa przyszłe zobowiązania, których kwotę można w sposób wiarygodny oszacować. Rezerwy te zalicza się odpowiednio do pozostałych kosztów operacyjnych, finansowych lub strat nadzwyczajnych zależnie od okoliczności, z którymi przyszłe zobowiązania się wiążą. Powstanie zobowiązania, na które uprzednio utworzono rezerwę, zmniejsza rezerwę. Niewykorzystane rezerwy, wobec zmniejszenia lub ustania ryzyka uzasadniającego ich utworzenie, zwiększają na dzień, na który okazały się zbędne, odpowiednio pozostałe przychody operacyjne, przychody finansowe lub zyski nadzwyczajne.

15. Dywidendy

Należne dywidendy zalicza się do przychodów finansowych na dzień powzięcia przez właściwy organ spółki wypłacającej dywidendę uchwały o podziale zysku, chyba że w uchwale określono inny dzień prawa do dywidendy.

16. Rezerwy i aktywa z tytułu odroczonego podatku dochodowego

Bieżące zobowiązania z tytułu podatku dochodowego od osób prawnych są obliczane zgodnie z polskimi przepisami podatkowymi. W związku z przejściowymi różnicami między wykazywaną w księgach rachunkowych wartością aktywów i pasywów a ich wartością podatkową oraz stratą podatkową możliwą do odliczenia w przyszłości, jednostka tworzy rezerwę i ustala aktywa z tytułu odroczonego podatku dochodowego, którego jest podatnikiem. Wartość podatkowa aktywów jest ustalana jako kwota wpływająca na pomniejszenie podstawy obliczenia podatku dochodowego w przypadku uzyskania z nich, w sposób pośredni lub bezpośredni, korzyści ekonomicznych. Jeżeli uzyskanie korzyści ekonomicznych z tytułu określonych aktywów nie powoduje pomniejszenia podstawy obliczenia podatku dochodowego, to wartość podatkowa aktywów jest ich wartością księgową. Wartością podatkową pasywów jest ich wartość księgową pomniejszona o kwoty, które w przyszłości pomniejszą podstawę podatku dochodowego. Aktywa z tytułu odroczonego podatku dochodowego ustala się w wysokości kwoty przewidzianej w przyszłości do odliczenia od podatku dochodowego, w związku z ujemnymi różnicami przejściowymi, które spowodują w przyszłości zmniejszenie podstawy obliczenia podatku dochodowego oraz straty podatkowej możliwej do odliczenia, ustalonej przy uwzględnieniu zasady ostrożności. Rezerwę z tytułu odroczonego podatku dochodowego tworzy się w wysokości kwoty podatku dochodowego, wymagającej w przyszłości zapłaty, w związku z występowaniem dodatnich różnic przejściowych, to jest różnic, które spowodują zwiększenie podstawy obliczenia podatku dochodowego w przyszłości. Wysokość rezerwy i aktywów z tytułu odroczonego podatku dochodowego ustala się przy uwzględnieniu stawek podatku dochodowego obowiązujących w roku powstania obowiązku podatkowego. Rezerwa i aktywa z tytułu odroczonego podatku dochodowego wykazywane są w bilansie oddzielnie. Rezerwę i aktywa można kompensować, jeżeli jednostka ma tytuł uprawniający ją do ich jednoczesnego uwzględnienia przy obliczaniu kwoty zobowiązania podatkowego. Wpływający na wynik finansowy podatek dochodowy za dany okres sprawozdawczy obejmuje:

- 1) część bieżącą,
- 2) część odroczoną.

Wykazywana w rachunku zysków i strat część odroczonego stanowi różnicę pomiędzy stanem rezerw i aktywów z tytułu podatku odroczonego na koniec i początek okresu sprawozdawczego, z uwzględnieniem przepisów ust. 9. Rezerwy i aktywa z tytułu odroczonego podatku dochodowego, dotyczące operacji rozliczanych z kapitałem (funduszem) własnym, odnosi się również na kapitał (fundusz) własny.

17. Transakcje z jednostkami powiązanymi

W sprawozdaniach finansowych Spółki wyodrębnia się pozycje związane z transakcjami pomiędzy jednostkami powiązanymi, czyli jednostkami wchodzącymi w skład grupy obejmującej jednostkę dominującą lub znaczącego inwestora, jednostki zależne, współzależne i stowarzyszone.

18. Wycena aktywów i pasywów wyrażonych w walutach obcych

Nie rzadziej niż na dzień bilansowy wycena się wyrażone w walutach obcych:

- 1) składniki aktywów (z wyłączeniem udziałów w jednostkach podporządkowanych wycenionych metodą praw własności) - po kursie kupna stosowanym w tym dniu przez bank, z którego usług korzysta jednostka lub przy zastosowaniu średniego kursu ustalonego dla danej waluty przez Narodowy Bank Polski na ten dzień, z zastrzeżeniem pkt 3,
- 2) składniki pasywów - po kursie sprzedaży stosowanym w tym dniu przez bank, z którego usług korzysta jednostka lub zastosowanie kursu średniego ustalonego dla danej waluty przez Narodowy Bank Polski na ten dzień,
- 3) gotówkę znajdującą się w jednostkach prowadzących kupno i sprzedaż walut obcych - po kursie, po którym nastąpił jej zakup.

Wyrażone w walutach obcych operacje gospodarcze ujmuje się w księgach rachunkowych na dzień ich przeprowadzenia odpowiednio po kursie:

- kupna lub sprzedaży walut stosowanym przez bank, z którego usług korzysta jednostka w przypadku operacji sprzedaży lub kupna walut oraz operacji zapłaty należności lub zobowiązań, średnim ustalonym dla danej waluty przez Narodowy Bank Polski na ten dzień, chyba że w zgłoszeniu celnym lub innym wiążącym jednostkę dokumencie ustalony został inny kurs pozostałych przypadku pozostałych operacji.

Różnice kursowe dotyczące inwestycji długoterminowych wyrażonych w walutach obcych, powstałe na dzień ich wyceny, rozlicza się w sposób określony w art. 35 ust. 2 i 4. ustawy o rachunkowości. Różnice kursowe, dotyczące pozostałych aktywów i pasywów wyrażonych w walutach obcych, powstałe na dzień ich wyceny oraz przy zapłacie należności i zobowiązań w walutach obcych, jak również sprzedaży walut, zalicza się odpowiednio do przychodów lub kosztów finansowych, a w uzasadnionych przypadkach - do kosztu wytworzenia produktów lub ceny nabycia towarów, a także ceny nabycia lub kosztu wytworzenia środków trwałych, środków trwałych w budowie lub wartości niematerialnych i prawnych.

19. Przychody ze sprzedaży

Wartość sprzedaży jest księgowana w oparciu o kwoty faktur wystawionych w ciągu roku pomniejszone o podatek od towarów i usług. Sprzedaż jest uznana w momencie wydania produktów, towarów lub wykonania usługi.

20. Koszty i ich rozliczanie

W Spółce prowadzi się ewidencję kosztów w układzie rodzajowym. Na kontach zespołu 4 ujmuje się koszty proste wg rodzajów, za które uznaje się wszystkie poniesione w danym okresie sprawozdawczym koszty nie dające się, z punktu widzenia potrzeb Spółki, rozłożyć na elementy składowe, niezależnie od tego, czy zostaną zaliczone do kosztów bieżącego czy przyszłych okresów sprawozdawczych. Koszty rodzajowe okresu sprawozdawczego przenosi się przez konto 490 na konta zespołu 5- koszty wg miejsc powstawania. W celu uzyskania kompletności danych o faktycznie poniesionych kosztach w okresie sprawozdawczym, na operacje gospodarcze, do których nie otrzymano właściwych dokumentów od kontrahenta sporządza się dowody zastępcze, które są ewidencjonowane na kontach kosztowych oraz na kontach biernych rozliczeń międzyokresowych kosztów. W ramach zespołu 4 wyodrębnia się podział umożliwiający kwalifikowanie kosztów z uwzględnieniem przepisów prawa podatkowego.

21. Wynik finansowy

W księgach rachunkowych Spółki ujmuje się wszystkie osiągnięte, przypadające na jej rzecz przychody i obciążające ją koszty związane z tymi przychodami dotyczące danego roku obrotowego, niezależnie od terminu ich zapłaty. Dla zapewnienia współmierności przychodów i związanych z nimi kosztów do aktywów lub pasywów danego okresu sprawozdawczego zalicza się koszty lub przychody dotyczące przyszłych okresów oraz przypadające na ten okres sprawozdawczy koszty, które jeszcze nie zostały poniesione.

Na wynik finansowy Spółki składają się:

- 1) wynik działalności operacyjnej, w tym z tytułu pozostałych przychodów i kosztów operacyjnych,

Sprawozdanie finansowe za rok obrotowy zakończony 31 grudnia 2025 roku

- 2) wynik operacji finansowych,
- 3) wynik operacji nadzwyczajnych,
- 4) obowiązkowe obciążenia wyniku finansowego z tytułu podatku dochodowego.

Wynik działalności operacyjnej stanowi różnicę między przychodami netto ze sprzedaży towarów, z uwzględnieniem upustów, rabatów i innych zwiększeń lub zmniejszeń, bez podatku od towarów i usług oraz pozostałymi przychodami operacyjnymi a wartością sprzedanych towarów po cenach nabycia, powiększoną o całość poniesionych od początku roku obrotowego kosztów ogólnych zarządu, sprzedaży produktów, towarów i materiałów oraz pozostałych kosztów operacyjnych. Koszty te wpływają na wynik finansowy okresu sprawozdawczego, w którym zostały poniesione. Wynik operacji finansowych stanowi różnicę między przychodami finansowymi, w szczególności z tytułu dywidend (udziałów w zyskach), odsetek, zysków ze zbycia inwestycji, aktualizacji wartości inwestycji, nadwyżki dodatnich różnic kursowych nad ujemnymi, a kosztami finansowymi, w szczególności z tytułu odsetek, strat ze zbycia inwestycji, aktualizacji wartości inwestycji, nadwyżki ujemnych różnic kursowych nad dodatnimi. Wynik zdarzeń nadzwyczajnych stanowi różnicę między zyskami nadzwyczajnymi a stratami nadzwyczajnymi. Ustalony w ten sposób wynik finansowy netto Spółki prezentowany jest w porównawczym rachunku zysków i strat.

BIURO RACHUNKOWE
Anna Domiszewska
57-340 Duszniki Zdrój, ul. Słowackiego 26/1A
54-420 Wrocław, ul. Miłkowskiego 24
tel. kom. 600 823 746
NIP 883-112-99-53, Regon 891537307

Anna Domiszewska
Osoba, której powierzono
prowadzenie ksiąg

HORTICO S.A.
Członek Zarządu
Kinga Kazubowska-Talaga

Kinga Kazubowska-Talaga
Członek Zarządu

HORTICO S.A.
Wiceprezes Zarządu
Andrzej Guszał

Andrzej Guszał
V-ce Prezes Zarządu

HORTICO S.A.
Prezes Zarządu
Paweł Kolasa

Paweł Kolasa
Prezes Zarządu

Wrocław, dnia 29.05.2026 r.

BILANS – AKTYWA

Stan na dzień	31-12-2025	31-12-2024
A. AKTYWA TRWAŁE	27 644 408,08	22 947 037,02
I. Wartości niematerialne i prawne	71 856,20	63 740,04
1. Koszty zakończonych prac rozwojowych	-	-
2. Wartość firmy	-	-
3. Inne wartości niematerialne i prawne	71 856,20	63 740,04
4. Zaliczki na wartości niematerialne i prawne	-	-
II. Rzeczowe aktywa trwałe	23 941 208,94	19 343 676,04
1. Środki trwałe	21 269 552,64	17 491 220,81
a) grunty (w tym prawo użytkowania wieczystego gruntu)	4 513 890,90	2 916 034,22
b) budynki, lokale i obiekty inżynierii lądowej i wodnej	12 571 290,02	10 054 894,57
c) urządzenia techniczne i maszyny	1 630 467,28	1 275 474,15
d) środki transportu	729 942,92	1 086 003,72
e) inne środki trwałe	1 823 961,52	2 158 814,15
2. Środki trwałe w budowie	2 671 656,30	1 852 455,23
3. Zaliczki na środki trwałe w budowie	-	-
III. Należności długoterminowe	-	-
1. Od jednostek powiązanych	-	-
2. Od pozostałych jednostek, w których jednostka posiada zaangażowanie w kapitale	-	-
3. Od pozostałych jednostek	-	-
IV. Inwestycje długoterminowe	2 763 624,94	2 680 874,94
1. Nieruchomości	-	-
2. Wartości niematerialne i prawne	-	-
3. Długoterminowe aktywa finansowe	2 763 624,94	2 680 874,94
a) w jednostkach powiązanych	1 662 874,94	1 662 874,94
- udziały lub akcje	1 662 874,94	1 662 874,94
- inne papiery wartościowe	-	-
- udzielone pożyczki	-	-
- inne długoterminowe aktywa finansowe	-	-
b) w pozostałych jednostkach, w których jednostka posiada zaangażowanie w kapitale	1 100 750,00	1 018 000,00
- udziały lub akcje	1 100 750,00	1 018 000,00
- inne papiery wartościowe	-	-
- udzielone pożyczki	-	-
- inne długoterminowe aktywa finansowe	-	-
c) w pozostałych jednostkach	-	-
- udziały lub akcje	-	-
- inne papiery wartościowe	-	-
- udzielone pożyczki	-	-
- inne długoterminowe aktywa finansowe	-	-
4. Inne inwestycje długoterminowe	-	-
V. Długoterminowe rozliczenia międzyokresowe	867 718,00	858 746,00
1. Aktywa z tytułu odroczonego podatku dochodowego	867 718,00	858 746,00
2. Inne rozliczenia międzyokresowe	-	-

Sprawozdanie finansowe za rok obrotowy zakończony 31 grudnia 2025 roku

B. AKTYWA OBROTOWE	71 074 490,92	66 433 890,40
I. Zapasy	38 215 267,45	38 792 387,57
1. Materiały	-	-
2. Półprodukty i produkty w toku	-	-
3. Produkty gotowe	-	-
4. Towary	36 909 541,68	33 083 545,48
5. Zaliczki na dostawy	1 305 725,77	5 708 842,09
II. Należności krótkoterminowe	24 409 268,47	24 616 635,50
1. Należności od jednostek powiązanych	1 387 685,03	2 049 748,81
a) z tytułu dostaw i usług, o okresie spłaty:	1 387 685,03	2 049 748,81
- do 12 miesięcy	1 387 685,03	2 049 748,81
- powyżej 12 miesięcy	-	-
b) inne	-	-
2. Należności od pozostałych jednostek, w których jednostka posiada zaangażowanie w kapitale	32 963,96	18 093,30
a) z tytułu dostaw i usług, o okresie spłaty:	32 963,96	18 093,30
- do 12 miesięcy	32 963,96	18 093,30
- powyżej 12 miesięcy	-	-
b) inne	-	-
3. Należności od pozostałych jednostek	22 988 619,48	22 548 793,39
a) z tytułu dostaw i usług, o okresie spłaty:	19 303 600,29	19 872 512,29
- do 12 miesięcy	19 303 600,29	19 872 512,29
- powyżej 12 miesięcy	-	-
b) z tytułu podatków, dotacji, ceł, ubezpieczeń społecznych	2 953 856,55	1 851 406,64
c) inne	731 162,64	824 874,46
d) dochodzone na drodze sądowej	-	-
III. Inwestycje krótkoterminowe	7 779 306,62	2 272 876,66
1. Krótkoterminowe aktywa finansowe	7 779 306,62	2 272 876,66
a) w jednostkach powiązanych	4 014 201,67	982 790,00
- udziały lub akcje	-	-
- inne papiery wartościowe	-	-
- udzielone pożyczki	4 014 201,67	982 790,00
- inne krótkoterminowe aktywa finansowe	-	-
b) w pozostałych jednostkach	-	-
- udziały lub akcje	-	-
- inne papiery wartościowe	-	-
- udzielone pożyczki	-	-
- inne krótkoterminowe aktywa finansowe	-	-
c) środki pieniężne i inne aktywa pieniężne	3 765 104,95	1 290 086,66
- środki pieniężne w kasie i na rachunkach	3 476 161,98	1 082 358,34
- inne środki pieniężne	288 942,97	207 728,32
- inne aktywa pieniężne	-	-
2. Inne inwestycje krótkoterminowe	-	-
IV. Krótkoterminowe rozliczenia międzyokresowe	670 648,38	751 990,67
C. NALEŻNE WPŁATY NA KAPITAŁ (FUNDUSZ) PODSTAWOWY	-	-
D. UDZIAŁY (AKCJE) WŁASNE	-	-
AKTYWA OGÓŁEM	98 718 899,00	89 380 927,42

Wrocław, dnia 29.05.2026 r.

Anna Domiszewska

Kinga Kazubowska-Talaga

Andrzej Guszał

Paweł Kolasa

BIURO RACHUNKOWE

Członek Zarządu

V-ce Prezes Zarządu

Prezes Zarządu

nowa Dobra Księga

HORTICO S.A.

HORTICO S.A.

HORTICO S.A.

57-340 Duszniki Zdrój, ul. Słowackiego 26/1A

Członek Zarządu

Wiceprezes Zarządu

Prezes Zarządu

54-420 Wrocław, ul. Mysłowskiego 24

Kinga Kazubowska-Talaga

Strona 14 z 46

Andrzej Guszał

Paweł Kolasa

tel. kom. 600 823 746

NIP 883-112-99-53, Regon 891537307

BILANS – PASYWA

Wyszczególnienie	31-12-2025	31-12-2024
A. KAPITAŁ (FUNDUSZ) WŁASNY	40 753 553,82	41 446 229,20
I. Kapitał (fundusz) podstawowy	6 458 699,50	6 458 699,50
II. Kapitał (fundusz) zapasowy, w tym	30 466 440,05	29 435 576,89
- nadwyżka wartości sprzedaży (wartości emisyjnej) nad wartością nominalną udziałów (akcji)	-	-
III. Kapitał (fundusz) z aktualizacji wyceny w tym:	-	-
- z tytułu aktualizacji wartości godziwej	-	-
IV. Pozostałe kapitały (fundusze) rezerwowe, w tym:	-	-
- tworzone zgodnie z umową (statutem) spółki	-	-
- na udziały (akcje) własne	-	-
V. Zysk (strata) z lat ubiegłych	-	-
VI. Zysk (strata) netto	3 828 414,27	5 551 952,81
VII. Odpisy z zysku netto w ciągu roku obrotowego (wielkość ujemna)	-	-
B. ZOBOWIĄZANIA I REZERWY NA ZOBOWIĄZANIA	57 965 345,18	47 934 698,22
I. Rezerwy na zobowiązania	1 259 793,13	1 077 382,27
1. Rezerwa z tytułu odroczonego podatku dochodowego	43 092,00	40 437,00
2. Rezerwa na świadczenia emerytalne i podobne	567 502,16	569 781,14
- długoterminowa	27 083,14	24 638,94
- krótkoterminowa	540 419,02	545 142,20
3. Pozostałe rezerwy	649 198,97	467 164,13
- długoterminowe	-	-
- krótkoterminowe	649 198,97	467 164,13
II. Zobowiązania długoterminowe	126 602,27	168 592,93
1. Wobec jednostek powiązanych	-	-
2. Wobec pozostałych jednostek, w których jednostka posiada zaangażowanie w kapitale	-	-
3. Wobec pozostałych jednostek	126 602,27	168 592,93
a) kredyty i pożyczki	56 911,85	78 376,67
b) z tytułu emisji dłużnych papierów wartościowych	-	-
c) inne zobowiązania finansowe	69 690,42	90 216,26
d) zobowiązania wekslowe	-	-
e) inne	-	-
III. Zobowiązania krótkoterminowe	56 075 825,82	46 086 959,06
1. Zobowiązania wobec jednostek powiązanych	813 225,31	446 355,36
a) z tytułu dostaw i usług, o okresie wymagalności:	813 225,31	446 355,36
- do 12 miesięcy	813 225,31	446 355,36
- powyżej 12 miesięcy	-	-
b) inne	-	-
2. Zobowiązania wobec pozostałych jednostek, w których jednostka posiada zaangażowanie w kapitale	3 621 518,24	2 990 679,98
a) z tytułu dostaw i usług, o okresie wymagalności:	3 621 518,24	2 990 679,98
- do 12 miesięcy	3 621 518,24	2 990 679,98
- powyżej 12 miesięcy	-	-
b) inne	-	-
3. Wobec pozostałych jednostek	51 641 082,27	42 649 923,72
a) kredyty i pożyczki	22 863 483,55	13 661 007,27
b) z tytułu emisji dłużnych papierów wartościowych	-	-
c) inne zobowiązania finansowe	23 137,32	68 241,43
d) z tytułu dostaw i usług, o okresie wymagalności:	25 239 348,86	26 859 737,15
- do 12 miesięcy	25 239 348,86	26 859 737,15
- powyżej 12 miesięcy	-	-
e) zaliczki otrzymane na dostawy i usługi	164 551,47	79 300,67
f) zobowiązania wekslowe	-	-
g) z tytułu podatków, ceł, ubezpieczeń i innych świadczeń	2 264 132,76	1 068 398,28
h) z tytułu wynagrodzeń	1 054 029,57	894 699,52
i) inne	32 398,74	18 539,40
4. Fundusze specjalne	-	-
IV. Rozliczenia międzyokresowe	503 123,96	601 763,96
1. Ujemna wartość firmy	-	-
2. Inne rozliczenia międzyokresowe	503 123,96	601 763,96
- długoterminowe	404 483,96	503 123,96
- krótkoterminowe	98 640,00	98 640,00
PASYWA OGÓŁEM	98 718 899,00	89 380 927,42

Wrocław, dnia 29.05.2026 r.

Anna Domiszewska

Kinga Kazubowska-Talaga

Andrzej Guszał

Paweł Kolasa

Osoba KONTAKOWA

Członek Zarządu

V-ce Prezes Zarządu

Prezes Zarządu

57-340 Duszyni Zdrój, ul. Słowackiego 26/1A
54-420 Wrocław, ul. Mikulskiego 24
tel. kom. 600 823 746
NIP 883-112-99-53, Regon 891537307

HORTICO S.A.
Członek Zarządu
Kinga Kazubowska-Talaga

Strona 15 z 46

HORTICO S.A.
Wiceprezes Zarządu
Andrzej Guszał

HORTICO S.A.
Prezes Zarządu
Paweł Kolasa

Sprawozdanie finansowe za rok obrotowy zakończony 31 grudnia 2025 roku

RACHUNEK ZYSKÓW I STRAT – wariant porównawczy

wiersz	Treść	31-12-2025	31-12-2024
A	Przychody ze Sprzedaży towarów i zrównane z nimi	153 741 346,47	154 628 772,09
-	od jednostek powiązanych	3 544 492,04	3 536 985,13
I	Przychody netto ze sprzedaży produktów	1 736 091,22	2 481 523,62
II	Zmiana stanu produktów ("+" / "-")	-	-
III	Koszty wytworzenia świadczeń na własne potrzeby jednostki	-	-
IV	Przychód netto za sprzedaży towarów i materiałów	152 005 255,25	152 147 248,47
B	Koszty działalności operacyjnej	147 043 494,70	145 993 064,57
I	Amortyzacja	1 926 039,48	2 095 790,27
II	Zużycie materiałów i energii	1 912 429,73	2 041 001,54
III	Usługi obce	6 685 825,82	6 614 666,76
IV	Podatki i opłaty, w tym:	846 987,27	826 049,41
-	podatek akcyzowy	-	-
V	Wynagrodzenia	15 307 216,87	13 635 992,02
VI	Ubezpieczenia społeczne i inne świadczenia, w tym:	3 022 941,49	2 708 610,71
	emerytalne	-	-
VII	Pozostałe Koszty rodzajowe	5 400 825,79	4 503 932,14
VIII	Wartość sprzedanych towarów i materiałów	111 941 228,25	113 567 021,72
C	ZYSK (Strata) ze sprzedaży (A-B)	6 697 851,77	8 635 707,52
D	Pozostałe Przychody Operacyjne	741 234,08	1 037 746,11
I	Zysk ze zbycia niefinansowych aktywów trwałych	30 324,00	181 833,34
II	Dotacje	-	141 871,32
III	Aktualizacja wartości aktywów niefinansowych	-	-
IV	Inne przychody operacyjne	710 910,08	714 041,45
E	Pozostałe koszty operacyjne	2 288 145,24	2 289 942,48
	Strata za zbycia niefinansowanych aktywów trwałych	-	-
II	Aktualizacja wartości aktywów niefinansowych	1 032 637,97	171 473,88
III	Inne koszty operacyjne	1 255 507,27	2 118 468,60
F	ZYSK (Strata) z działalności operacyjnej (C+D-E)	5 150 940,61	7 383 511,15
G	Przychody finansowe	609 987,97	335 852,11
I	Dywidendy i udziały w zyskach, w tym:	85 779,00	69 457,00
a	od jednostek powiązanych w tym:	85 779,00	69 457,00
-	w których jednostka posiada zaangażowanie w kapitale	85 779,00	69 457,00
b	od pozostałych jednostek	-	-
-	w których jednostka posiada zaangażowanie w kapitale	-	-
II	Odsetki, w tym:	231 450,26	132 304,57
-	od jednostek powiązanych	14 329,32	-
III	Zysk z tytułu rozchodu aktywów finansowych	-	-
-	w tym w jednostkach powiązanych	-	-
IV	Aktualizacja wartości inwestycji	-	-
V	Inne	292 758,71	134 090,54
H	Koszty finansowe	665 618,31	408 885,45
I	Odsetki, w tym:	633 095,49	377 765,93
-	od jednostek powiązanych	104 510,33	-
II	Strata z tytułu rozchodu aktywów finansowych	-	-
-	w tym w jednostkach powiązanych	-	-
III	Aktualizacja wartości inwestycji	-	-
IV	Inne	32 522,82	31 119,52
I	ZYSK (Strata) z działalności gospodarczej (F+G-H)	5 095 310,27	7 310 477,81
J	Podatek dochodowy	1 266 896,00	1 758 525,00
K	Pozostałe obow. zmniejszenia zysku (zwiększ.straty)	-	-
L	Zysk (Strata) netto (K-L-M)	3 828 414,27	5 551 952,81

Wrocław, dnia 29.05.2026 r.

Anna Domiszewska

Kinga Kazubowska-Talaga

Andrzej Guszał

Paweł Kolasa

Osoba, której powierzono

Członek Zarządu

V-ce Prezes Zarządu

Prezes Zarządu

BIURO RACHUNKOWE

HORTICO S.A.

HORTICO S.A.

HORTICO S.A.

57-340 Duszniki Zdrój, ul. Słowackiego 26/1A

Członek Zarządu

Wiceprezes Zarządu

Prezes Zarządu

54-420 Wrocław, ul. Mikulskiego 24

Kinga Kazubowska-Talaga

Andrzej Guszał

Paweł Kolasa

tel. kom. 600 823 746

NIP 883-112-99-53, Regon 891537307

Sprawozdanie finansowe za rok obrotowy zakończony 31 grudnia 2025 roku

RACHUNEK PRZEPIYWÓW PIENIĘŻNYCH (METODA POŚREDNIA)

Wyszczególnienie	31-12-2025	31-12-2024
A. PRZEPIYWY ŚRODKÓW PIENIĘŻNYCH Z DZIAŁALNOŚCI OPERACYJNEJ		
I. Zysk (strata) netto	3 828 414,27	5 551 952,81
II. Korekty razem	4 174 141,10	2 786 422,82
1. Amortyzacja	1 926 039,48	2 095 790,27
2. Zyski (straty) z tytułu różnic kursowych	-	-
3. Odsetki i udziały w zyskach (dywidendy)	506 302,73	339 163,27
4. Zysk (strata) z działalności inwestycyjnej	- 30 324,00	- 181 833,34
5. Zmiana stanu rezerw	182 410,86	384 870,86
6. Zmiana stanu zapasów	577 120,12	3 552 924,86
7. Zmiana stanu należności	207 367,03	142 951,50
8. Zmiana stanu zobowiązań krótkoterminowych, z wyjątkiem pożyczek i kredytów	831 494,59	- 1 836 213,13
9. Zmiana stanu rozliczeń międzyokresowych	- 26 269,71	- 178 227,39
10. Inne korekty	-	-
III. Przepływy pieniężne netto z działalności operacyjnej (I+/-II)	8 002 555,37	2 765 529,99
B. PRZEPIYWY ŚRODKÓW PIENIĘŻNYCH Z DZIAŁALNOŚCI INWESTYCYJNEJ		
I. Wpływy	308 652,35	181 833,34
1. Zbycie wartości niematerialnych i prawnych oraz rzeczowych aktywów trwałych	30 324,52	181 833,34
2. Zbycie inwestycji w nieruchomości oraz wartości niematerialne i prawne	-	-
3. Z aktywów finansowych, w tym:	278 327,83	-
a) w jednostkach powiązanych	-	-
b) w pozostałych jednostkach	278 327,83	-
- zbycie aktywów finansowych	-	-
- dywidendy i udziały w zyskach	-	-
- spłata udzielonych pożyczek długoterminowych	-	-
- odsetki	-	-
- inne wpływy z aktywów finansowych	278 327,83	-
4. Inne wpływy inwestycyjne	-	-
II. Wydatki	9 395 843,33	6 146 895,83
1. Nabycie wartości niematerialnych i prawnych oraz rzeczowych aktywów trwałych	6 017 093,33	5 436 199,12
2. Inwestycje w nieruchomości oraz wartości niematerialne i prawne	-	-
3. Na aktywa finansowe, w tym:	3 296 000,00	710 696,71
a) w jednostkach powiązanych	3 296 000,00	710 696,71
b) w pozostałych jednostkach	-	-
- nabycie aktywów finansowych	-	-
- udzielone pożyczki długoterminowe	-	-
4. Inne wydatki inwestycyjne	82 750,00	-
III. Przepływy pieniężne netto z działalności inwestycyjnej (I-II)	- 9 087 190,98	- 5 965 062,49
C. PRZEPIYWY ŚRODKÓW PIENIĘŻNYCH Z DZIAŁALNOŚCI FINANSOWEJ		
I. Wpływy	8 705 888,65	10 325 587,25
1. Wpływy netto z wydania udziałów (emisji akcji) i innych instrumentów kapitałowych oraz dopłat do kapitału	-	-
2. Kredyty i pożyczki	8 620 109,65	10 256 130,25
3. Emisja dłużnych papierów wartościowych	-	-
4. Inne wpływy finansowe	85 779,00	69 457,00
II. Wydatki	5 146 234,75	6 470 968,49
1. Nabycie udziałów (akcji) własnych	-	-
2. Dywidendy i inne wypłaty na rzecz właścicieli	4 521 089,65	5 812 829,55
3. Inne, niż wypłaty na rzecz właścicieli, wydatki z tytułu podziału zysku	-	-
4. Spłaty kredytów i pożyczek	19 114,23	16 763,64
5. Wykup dłużnych papierów wartościowych	-	-
6. Z tytułu innych zobowiązań finansowych	-	-
7. Płatności zobowiązań z tytułu umów leasingu finansowego	99 728,14	302 212,03
8. Odsetki	506 302,73	339 163,27
9. Inne wydatki finansowe	-	-
III. Przepływy pieniężne netto z działalności finansowej (I-II)	3 559 653,90	3 854 618,76
D. PRZEPIYWY PIENIĘŻNE NETTO RAZEM (A.III +/- B.III +/- C.III)	2 475 018,29	655 086,26
E. BILANSOWA ZMIANA STANU ŚRODKÓW PIENIĘŻNYCH, W TYM	2 475 018,29	655 086,26
- zmiana stanu środków pieniężnych z tytułu różnic kursowych	-	-
F. ŚRODKI PIENIĘŻNE NA POCZĄTEK OKRESU	1 290 086,66	635 000,40
G. ŚRODKI PIENIĘŻNE NA KONIEC OKRESU (F +/- D), W TYM	3 765 104,95	1 290 086,66
- o ograniczonej możliwości dysponowania		

Wrocław, dnia 29.05.2026 r.

Anna Domiszewska

Kinga Kazubowska-Talaga

Andrzej Guszał

Paweł Kolasa

BOSKO RACHUNKOWE

Członek Zarządu

V-ce Prezes Zarządu

Prezes Zarządu

57-340 Duszynki Zdrój, ul. Słowackiego 26/1A

HORTICO S.A.

HORTICO S.A.
Wiceprezes Zarządu

HORTICO S.A.
Prezes Zarządu

54-420 Wrocław, ul. Mikołajskiego 24

Członek Zarządu

Strona 17 z 46

Andrzej Guszał

Paweł Kolasa

tel. kom. 600 823 746

NIP 883-112-99-53, Regon 891537307

Kinga Kazubowska-Talaga

Sprawozdanie finansowe za rok obrotowy zakończony 31 grudnia 2025 roku

ZESTAWIENIE ZMIAN W KAPITALE (FUNDUSZU) WŁASNYM

Wyszczególnienie	31-12-2025	31-12-2024
I. Kapitał (fundusz) własny na początek okresu (B0)	41 446 229,20	41 707 105,84
- zmiany przyjętych zasad (polityki) rachunkowości	-	-
- korekty błędów	-	-
I.a. Kapitał (fundusz) własny na początek okresu (B0), po korektach	41 446 229,20	41 707 105,84
1. Kapitał (fundusz) podstawowy na początek okresu	6 458 699,50	6 458 699,50
1.1. Zmiany kapitału (funduszu) podstawowego	-	-
a) zwiększenie (z tytułu)	-	-
- wydanie udziałów (emisji akcji)	-	-
b) zmniejszenie (z tytułu)	-	-
- umorzenia udziałów (akcji)	-	-
1.2. Kapitał (fundusz) podstawowy na koniec okresu	6 458 699,50	6 458 699,50
2. Kapitał (fundusz) zapasowy na początek okresu	29 435 576,89	31 131 014,51
2.1. Zmiany kapitału (funduszu) zapasowego	1 030 863,16	1 695 437,62
a) zwiększenie (z tytułu)	1 030 863,16	888 042,18
- emisji akcji powyżej wartości nominalnej	-	-
- z podziału zysku (ustawowo)	1 030 863,16	888 042,18
- z podziału zysku (ponad wymaganą ustawowo minimalną wartość)	-	-
b) zmniejszenie (z tytułu)	-	2 583 479,80
- koszty emisji akcji	-	-
- wypłata dywidendy	-	2 583 479,80
2.2. Stan kapitału (funduszu) zapasowego na koniec okresu	30 466 440,05	29 435 576,89
3. Kapitał (fundusz) z aktualizacji wyceny na początek okresu - zmiany przyjętych zasad (polityki) rachunkowości	-	-
3.1. Zmiany kapitału (funduszu) z aktualizacji wyceny	-	-
a) zwiększenie (z tytułu)	-	-
b) zmniejszenie (z tytułu)	-	-
- zbycia środków trwałych	-	-
3.2. Kapitał (fundusz) z aktualizacji wyceny na koniec okresu	-	-
4. Pozostałe kapitały (fundusze) rezerwowe na początek okresu	-	-
4.1. Zmiany pozostałych kapitałów (funduszy) rezerwowych	-	-
a) zwiększenie (z tytułu)	-	-
b) zmniejszenie (z tytułu)	-	-
4.2. Pozostałe kapitały (fundusze) rezerwowe na koniec okresu	-	-
5. Zysk (strata) z lat ubiegłych na początek okresu	5 551 952,81	4 117 391,93
5.1. Zysk z lat ubiegłych na początek okresu	5 551 952,81	4 117 391,93
- zmiany przyjętych zasad (polityki) rachunkowości	-	-
- korekty błędów	-	-
5.2. Zysk z lat ubiegłych na początek okresu, po korektach	5 551 952,81	4 117 391,93
a) zwiększenie (z tytułu)	-	-
- podziału zysku z lat ubiegłych	-	-
b) zmniejszenie (z tytułu)	5 551 952,81	4 117 391,93
- wypłata dywidendy	4 521 089,65	3 229 349,75
- przeniesienie na kapitał zapasowy	1 030 863,16	888 042,18
5.3. Zysk z lat ubiegłych na koniec okresu	-	-
5.4. Strata z lat ubiegłych na początek okresu	-	-
- zmiany przyjętych zasad (polityki) rachunkowości	-	-
- korekty błędów	-	-
5.5. Strata z lat ubiegłych na początek okresu, po korektach	-	-
a) zwiększenie (z tytułu)	-	-
- przeniesienia straty z lat ubiegłych do pokrycia	-	-
b) zmniejszenie (z tytułu)	-	-
5.6. Strata z lat ubiegłych na koniec okresu	-	-
5.7. Zysk (strata) z lat ubiegłych na koniec okresu	-	-
6. Wynik netto	3 828 414,27	5 551 952,81
a) zysk netto	3 828 414,27	5 551 952,81
b) strata netto	-	-
c) odpisy z zysku	-	-
II. Kapitał (fundusz) własny na koniec okresu (B2)	40 753 553,82	41 446 229,20
III. Kapitał (fundusz) własny po uwzględnieniu proponowanego podziału zysku (pokrycia straty)	40 753 553,82	41 446 229,20

Wrocław, dnia 29.05.2026 r.

Anna Domiszevska
Biuro Rachunkowe
Osoba, której powierzono
proceedzenie
57-340 Duszynki Zdrój, Międzywieskiego 26/1A
54-420 Wrocław, ul. Mikołuskiego 24
tel. kom. 600 823 746
NIP 883-112-99-53, Regon 891537307

Kinga Kazubowska-Talaga
Członek Zarządu
HORTICO S.A.
Członek Zarządu
Kinga Kazubowska-Talaga

Andrzej Guszał
V-ce Prezes Zarządu
HORTICO S.A.
Wiceprezes Zarządu
Andrzej Guszał

Paweł Kolasa
Prezes Zarządu
HORTICO S.A.
Prezes Zarządu
Paweł Kolasa

Dodatkowe informacje i objaśnienia

1. Środki trwałe

Spółka nie wykazywała zobowiązań wobec budżetu lub jednostek samorządu terytorialnego z tytułu uzyskania prawa własności budynków i budowli.

Spółka dzierżawi grunty wraz z halą znajdującą się na terenie Centrum Hurtu Rolniczego we Wrocławiu, jednak nie posiada wiedzy o ich wartości.

Spółka dzierżawi nieruchomości w Warszawie przy Al. Krakowskiej oraz w Rzeszowie przy ul. Rejtana 8, jednak nie posiada wiedzy o ich wartości.

Spółka wynajmuje nieruchomości w Kamiennej k. Namysłowa przy ul. Kwarcowej 2 i w Kluczborku przy ul. Byczyńskiej 99, jednak nie posiada wiedzy o ich wartości.

Spółka na dzień bilansowy użytkuje w leasingu samochód osobowy marki SKODA.

Spółka użytkuje wieczyscie:

- grunty w wieczystym użytkowaniu znajdujące się w Lublinie przy ulicy Zemborzyckiej,
- grunty w wieczystym użytkowaniu znajdujące się w Ożarowie Mazowieckim – Duchnice przy ul. Ożarowskiej,
- grunty w wieczystym użytkowaniu znajdujące się we Włocławku przy ul. Łęgskiej.

Sprawozdanie finansowe za rok obrotowy zakończony 31 grudnia 2025 roku

Lp.	Wyszczególnienie	Grunty własne	Budynki i budowle	Urządzenia techniczne i maszyny	Środki transportu	Pozostałe środki trwałe	Razem środki trwałe	Środki trwałe w budowie	Zaliczki na środki trwałe	Razem rzeczowe aktywa trwałe
1.	Wartość brutto na dzień 01.01.2025 r.	5 477 650,32	14 598 024,19	3 870 741,37	4 696 446,05	5 466 811,17	34 109 673,10	1 852 455,23		35 962 128,33
	Zwiększenia, w tym:	1 663 500,00	3 037 760,65	611 956,29	134 612,37	229 643,88	5 677 473,19	819 201,07		6 496 674,26
	– nabycie	1 663 500,00	3 037 760,65	611 956,29	134 612,37	229 643,88	5 677 473,19	6 227 083,72		11 904 556,91
	– przyjęcie ze środków trwałych w budowie							-5 407 882,65		-5 407 882,65
	– wykazanie leasingu w księgach									
	– nieodpłatne przyjęcie									
	– aport									
	– aktualizacja wartości									
	– reklasyfikacja									
	– przemieszczenie wewnętrzne									
	– inne									
	Zmniejszenia, w tym:				176 386,06		176 386,06			176 386,06
	– likwidacja									
	– sprzedaż				176 386,06		176 386,06			176 386,06
	– przyjęcie na stan środków trwałych									
	– nieodpłatne przekazanie									
	– aport									
	– aktualizacja wartości									
	– reklasyfikacja									
	– przemieszczenie wewnętrzne									
	– inne									
2.	Wartość brutto na dzień 31.12.2025 r.	7 141 150,32	17 635 784,84	4 482 697,66	4 654 672,36	5 696 455,05	39 610 760,23	2 671 656,30		42 282 416,53
3.	Umorzenie na dzień 01.01.2025 r.	2 561 616,10	4 543 129,62	2 595 267,22	3 610 442,33	3 307 997,02	16 618 452,29			16 618 452,29
	Zwiększenia	65 643,52	521 365,20	256 963,16	490 672,65	564 496,51	1 899 141,04			1 899 141,04
	Zmniejszenia, w tym:				176 385,54		176 385,54			176 385,54
	– likwidacja									
	– sprzedaż				176 385,54		176 385,54			176 385,54
	– nieodpłatne przekazanie									
	– aport									
	– reklasyfikacja									
	– przemieszczenie wewnętrzne									
	– inne									
4.	Umorzenie na dzień 31.12.2025 r.	2 627 259,62	5 064 494,82	2 852 230,38	3 924 729,44	3 872 493,53	18 341 207,79			18 341 207,79
5.	Odpis aktualizujący na dzień 01.01.2025 r.									
	Utworzenie odpisu aktualizującego									
	Rozwiązanie odpisu aktualizującego									
6.	Odpis aktualizujący na dzień 31.12.2025 r.									
7.	Wartość netto na dzień 01.01.2025 r.	2 916 034,22	10 054 894,57	1 275 474,15	1 086 003,72	2 158 814,15	17 491 220,81	1 852 455,23		19 343 676,04
8.	Wartość netto na dzień 31.12.2025 r.	4 513 890,70	12 571 290,02	1 630 467,28	729 942,92	1 823 961,52	21 269 552,44	2 671 656,30		23 941 208,74
9.	Stopień zużycia od wartości początkowej (%)	37%	29%	64%	84%	68%	46%			43%

2. Zmiany w wartościach niematerialnych i prawnych, nakłady inwestycyjne

Lp.	Wyszczególnienie	Koszty zakończonych prac rozwojowych	Wartość firmy	Inne wartości niematerialne i prawne	Zaliczki na wartości niematerialne i prawne	Razem
1.	Wartość brutto na dzień 01.01.2025 r.		317 303,37	2 840 227,02		3 157 530,39
	Zwiększenia, w tym:			35 014,80		35 014,80
	– nabycie			35 014,80		35 014,80
	– nieodpłatne przyjęcie					
	– aport					
	– aktualizacja wartości					
	– reklasyfikacja					
	– przemieszczenie wewnętrzne					
	– inne					
	Zmniejszenia, w tym:					
	– likwidacja					
	– sprzedaż					
	– nieodpłatne przekazanie					
	– aport					
	– aktualizacja wartości					
	– reklasyfikacja					
	– przemieszczenie wewnętrzne					
	– inne					
2.	Wartość brutto na dzień 31.12.2025 r.		317 303,37	2 875 241,82		3 192 545,19
3.	Umorzenie na dzień 01.01.2025 r.		317 303,37	2 776 486,98		3 093 790,35
	Zwiększenia			26 898,64		26 898,64
	Zmniejszenia, w tym:					
	– likwidacja					
	– sprzedaż					
	– nieodpłatne przekazanie					
	– aport					
	– reklasyfikacja					
	– przemieszczenie wewnętrzne					
	– inne					
4.	Umorzenie na dzień 31.12.2025 r.		317 303,37	2 803 385,62		3 120 688,99
5.	Odpis aktualizujący na dzień 01.01.2025 r.					
	Utworzenie odpisu aktualizującego					
	Rozwiązanie odpisu aktualizującego					
6.	Odpis aktualizujący na dzień 31.12.2025 r.					
7.	Wartość netto na dzień 01.01.2025 r.			63 740,04		63 740,04
8.	Wartość netto na dzień 31.12.2025 r.			71 856,20		71 856,20
9.	Stopień zużycia od wartości początkowej (%)		100%	98%		98%

Spółka w 2025 roku nie wytwarzała środków trwałych na własne potrzeby.

Spółka w 2025 roku nie obejmowała odpisem aktualizacyjnym środków trwałych.

Nakłady poniesione w 2025 roku na niefinansowe aktywa trwałe

Lp.	Wyszczególnienie	Stan na 01.01.2025 r.	Zwiększenia	Zmniejszenia	Stan na 31.12.2025 r.
1	Od jednostek powiązanych				
2	Od pozostałych jednostek	1 852 455,23	6 227 083,72	5 407 882,65	2 671 656,30
	Razem	1 852 455,23	6 227 083,72	5 407 882,65	2 671 656,30

Nakłady poniesione na inwestycję we Włocławku (Market kategorii dom i ogród Mrówka) wyniosły 4 922 579,00 zł.

Nakłady poniesione na inwestycję w Lublinie wyniosły 664 088,54 zł.

Inwestycje długoterminowe

Lp.	Wyszczególnienie	Nieruchomości	Wartości niematerialne	Długoterminowe aktywa finansowe JP	Długoterminowe aktywa finansowe JnP	Inne inwestycje długoterminowe	Razem
1.	Wartość na dzień 01.01.2025 r.			2 680 874,94			2 680 874,94
	w tym:						
	- kapitał						
	- naliczone odsetki						
	- naliczone różnice kursowe						
a)	Zwiększenia, w tym:			82 750,00			82 750,00
	- nabycie			82 750,00			82 750,00
	- aport						
	- aktualizacja wartości						
	- reklasyfikacja						
	- udzielenie pożyczek						
	- naliczenie odsetek						
	- różnice kursowe						
	- inne						
	- przemieszczenia wewnętrzne						
b)	Zmniejszenia, w tym:						
	- likwidacja						
	- sprzedaż						
	- aport						
	- aktualizacja wartości						
	- reklasyfikacja						
	- spłata pożyczek						
	- zapłata odsetek						
	- rozliczenie różnic kursowych						
	- inne						
	- przemieszczenia wewnętrzne						
2.	Wartość na dzień 31.12.2025r.			2 763 624,94			2 763 624,94

Wykaz Spółek, w których HORTICO S.A. posiada co najmniej 20% udziałów w kapitale:

- HORTICO Deutschland GmbH

Udziały - 100% o wartości 112 924,94 zł

Stopień udziału w zarządzaniu – 100%

Siedziba: 02826 Görlitz, Rauschwalder Strasse 29

Lp.	Pozycje bilansowe HDE (w EUR)	31-12-2025	31-12-2024
1	Zysk/Strata	18 117,00	34 092,00
2	Suma aktyw/ Pasyw	628 591,00	156 423,00
3	Kapitał podstawowy	25 000,00	25 000,00
4	Zobowiązania z tytułu otrzymanych pożyczek	160 000,00	235 000,00
5	Zobowiązania handlowe	564 050,00	100 587,00
6	Środki trwale	135 477,00	218 901,00
7	Należności handlowe	543 742,00	165 454,00

- Przedsiębiorstwo Nasiennictwa Ogrodniczego i Szkółkarstwa w Ożarowie Mazowieckim Sp. z o.o.

Udziały - 99,98% o wartości 299 950,00 zł

Stopień udziału w zarządzaniu – 100%

Siedziba: 05-850 Ożarów Mazowiecki, ul. Ożarowska 40/42, Duchnice

Lp.	Pozycje bilansowe PNOS Sp. z o.o.	31-12-2025	31-12-2024
1	Zysk/Strata	10 345 391,58	7 304 147,15
2	Suma aktyw/ Pasyw	57 581 834,44	43 467 932,57
3	Kapitał podstawowy	300 000,00	300 000,00
4	Zobowiązania z tytułu otrzymanych pożyczek	3 310 329,32	
5	Zobowiązania handlowe	14 429 637,80	10 167 700,55
6	Środki trwale	2 975 966,10	2 678 295,38
7	Należności handlowe	18 336 270,01	18 404 400,94

- OGROFOL Sp. z o.o.

Udziały - 100 % o wartości 1 250 000,00 zł

Stopień udziału w zarządzaniu – 100%

Siedziba: 64-140 Włoszakowice, ul. Grotnicka 4b

Lp.	Pozycje bilansowe OGROFOL Sp. z o.o.	31-12-2025	31-12-2024
1	Zysk/Strata	382 086,08	291 029,60
2	Suma aktyw/ Pasyw	5 896 071,52	5 391 700,97
3	Kapitał podstawowy	50 000,00	50 000,00
4	Zobowiązania z tytułu otrzymanych pożyczek		
5	Zobowiązania handlowe	1 600 431,44	1 519 903,56
6	Środki trwale	1 984 442,55	2 056 341,29
7	Należności handlowe	1 682 949,51	707 402,29

3. Zapasy

Zapasy wykazane zostały w bilansie w wartości netto. Na dzień 31 grudnia 2025 roku odpis aktualizujący na towary uszkodzone oraz zalegające wyniósł 1 381 352,26 zł.

Lp.	Wyszczególnienie	Wartość księgową brutto na dzień 31.12.2025 r.	Odpisy aktualizujące na dzień 31.12.2025 r.	Wartość netto na dzień 31.12.2025 r.
1.	Materialia			
2.	Półprodukty i produkty w toku			
3.	Produkty gotowe			
4.	Towary	38 290 893,94	1 381 352,26	36 909 541,68
5.	Zaliczki na dostawy	1 305 725,77		1 305 725,77
	Razem	39 596 619,71	1 381 352,26	38 215 267,45

4. Struktura terytorialna przychodów ze sprzedaży towarów i produktów w roku 2025

Struktura rzeczowa (rynki geograficzne) przychodów netto ze sprzedaży towarów i produktów, w zakresie w jakim te rodzaje i rynki istotnie różnią się od siebie, z uwzględnieniem zasad organizacji sprzedaży produktów i świadczenia usług.

Lp.	Wyszczególnienie	01.01-31.12.2025	01.01-31.12.2024
1.	Przychody netto ze sprzedaży wyrobów		
2.	Przychody netto ze sprzedaży usług	1 736 091,22	2 481 523,62
-	- eksport	373 640,52	388 823,31
-	- kraj	1 362 450,70	2 092 700,31
3.	Przychody ze sprzedaży towarów	152 005 255,25	152 147 248,47
-	- eksport	6 804 995,28	8 159 787,92
-	- kraj	145 200 259,97	143 987 460,55
4.	Przychody ze sprzedaży materiałów		
	Przychody netto ze sprzedaży razem	153 741 346,47	154 628 772,09

5. Struktura własności kapitału zakładowego wg stanu na dzień 31-12-2025

Kapitał zakładowy Spółki na dzień 31-12-2025 roku wynosił 6 458,7 tys. zł i składał się z 12 917 399 akcji na okaziciela o wartości nominalnej 0,50 zł każda. Według wiedzy Spółki na dzień 31-12-2025 roku wśród akcjonariuszy znajdowali się:

Lp.	Akcjonariusz	Ilość posiadanych akcji	Wartość nominalna	Kapitał podstawowy na dzień 31.12.2025 r.	Udział w kapitale podstawowym na dzień 31.12.2025 r.
1.	Paweł Kolasa - Prezes Zarządu	5 253 458	0,50	2 626 729,00	40,67%
2.	Andrzej Guszał - Wiceprezes Zarządu	2 350 000	0,50	1 175 000,00	18,19%
3.	Robert Bender	2 117 544	0,50	1 058 772,00	16,39%
4.	Urszula Bender	86 928	0,50	43 464,00	0,67%
5.	Inni	3 109 469	0,50	1 554 734,50	24,07%
	Razem	12 917 399	-	6 458 699,50	100,00%

6. Wynik finansowy netto

Zgodnie z aktem notarialnym z dnia 30 czerwca 2025 roku oraz uchwałą zysk za rok obrotowy od 1 stycznia 2024 do 31 grudnia 2024 roku został podzielony w następujący sposób:

- kapitał zapasowy – 1 030 863,16 zł,
- wypłata dywidendy – 4 521 089,65 zł.

Zarząd Spółki proponuje przeznaczyć zysk za rok 2025 na kapitał zapasowy Spółki i wypłatę dywidendy.

7. Zdarzenia dotyczące lat ubiegłych

Nie wystąpiły znaczące zdarzenia dotyczące lat ubiegłych wpływające istotnie na sytuację finansową Spółki w bieżącym okresie obrotowym.

8. Zasady rachunkowości

Spółka w roku obrotowym 2025 nie zmieniała zasad rachunkowości w porównaniu do roku poprzedniego.

9. Kontynuacja działalności

Sprawozdanie finansowe Spółki zostało sporządzone przy założeniu kontynuowania działalności gospodarczej przez Spółkę w dającej się przewidzieć przyszłości obejmującej okres nie krótszy niż 12 miesięcy od dnia bilansowego, czyli od dnia 31 grudnia 2025 roku.

10. Zobowiązania warunkowe

Na dzień 31-12-2025 roku Spółka nie wykazywała żadnych zobowiązań warunkowych.

11. Podatek dochodowy odroczony

Lp.	Wyszczególnienie	01.01-31.12.2025	01.01-31.12.2024
	1. Stan aktywa z tytułu OPD na początek okresu, w tym	858 746,00	867 259,00
	a) odniesionych na wynik finansowy	858 746,00	858 746,00
	b) odniesionych na kapitał własny		
	c) odniesionych na wartość firmy, ujemną wartość firmy		
	2. Zwiększenia, w tym	867 717,27	858 746,00
	a) odniesionych na wynik finansowy	867 717,27	858 746,00
	- Wycena bilansowa różnic kursowych	13 916,00	16 067,00
	- Rezerwa na zobowiązania	124 432,27	106 962,00
	- Rezerwa na sprawy pracownicze	19 539,00	
	- Rezerwa na koszty	226 027,00	257 767,00
	- Odpis aktualizujący należności	483 803,00	477 950,00
	b) odniesionych na kapitał własny		
	-		
	-		
	-		
	c) odniesionych na wartość firmy, ujemną wartość firmy		
	-		
	-		
	-		
	3. Zmniejszenia	858 746,00	867 259,00
	a) odniesionych na wynik finansowy	858 746,00	867 259,00
	- Wycena bilansowa różnic kursowych	16 067,00	13 598,00
	- Rezerwa na zobowiązania	106 962,00	99 561,00
	- Rezerwa na sprawy pracownicze		
	- Rezerwa na koszty	257 767,00	268 716,00
	- Odpis aktualizujący należności	477 950,00	485 384,00
	b) odniesionych na kapitał własny		
	-		
	-		
	-		
	c) odniesionych na wartość firmy, ujemną wartość firmy		
	-		
	-		
	-		
	4. Stan aktywa z tytułu OPD na koniec okresu, w tym	867 718,00	858 746,00
	a) odniesionych na wynik finansowy	867 718,00	858 746,00
	b) odniesionych na kapitał własny		
	c) odniesionych na wartość firmy, ujemną wartość firmy		

Lp.	Wyszczególnienie	01.01-31.12.2025	01.01-31.12.2024
1.	Stan rezerwy z tytułu OPD na początek okresu, w tym	40 437,00	130 209,00
a)	odniesionych na wynik finansowy	40 437,00	130 209,00
b)	odniesionych na kapitał własny		
c)	odniesionych na wartość firmy, ujemną wartość firmy		
2.	Zwiększenia, w tym	43 092,00	40 437,00
a)	odniesionych na wynik finansowy	43 092,00	40 437,00
-	Wycena bilansowa różnic kursowych	23 607,00	
-	Różnica wartości aktywów	19 485,00	40 437,00
b)	odniesionych na kapitał własny		
c)	odniesionych na wartość firmy, ujemną wartość firmy		
3.	Zmniejszenia	40 437,00	130 209,00
a)	odniesionych na wynik finansowy	40 437,00	130 209,00
-	Wycena bilansowa różnic kursowych		14 695,00
-	Różnica wartości aktywów trwałych	40 437,00	115 514,00
b)	odniesionych na kapitał własny		
c)	odniesionych na wartość firmy, ujemną wartość firmy		
4.	Stan rezerwy z tytułu OPD na koniec okresu, w tym	43 092,00	40 437,00
a)	odniesionych na wynik finansowy	43 092,00	40 437,00
b)	odniesionych na kapitał własny		
c)	odniesionych na wartość firmy, ujemną wartość firmy		

12. Rezerwy na przyszłe zobowiązania

Wyszczególnienie	Wartość na dzień 01.01.2025r.	Zwiększenia	Wykorzystanie	Rozwiązanie	Wartość na dzień 31.12.2025 r.
1. Rezerwa z tytułu odroczonego podatku dochodowego	40 437,00	43 092,00		40 437,00	43 092,00
2. Rezerwy na świadczenia emerytalne i podobne	569 781,14	567 502,16		569 781,14	567 502,16
a) długoterminowe	24 638,94	27 083,14		24 638,94	27 083,14
- świadczenia emerytalno - rentowe	24 638,94	27 083,14		24 638,94	27 083,14
-					
-					
b) krótkoterminowe	545 142,20	540 419,02		545 142,20	540 419,02
- rezerwa na niewykorzystane urlopy wypoczynkowe	545 142,20	540 419,02		545 142,20	540 419,02
-					
-					
3. Pozostałe rezerwy na zobowiązania	467 164,13	649 198,97		467 164,13	649 198,97
a) długoterminowe					
-					
-					
-					
b) krótkoterminowe	467 164,13	649 198,97		467 164,13	649 198,97
- Reerwa na przyszłe koszty	467 164,13	649 198,97		467 164,13	649 198,97
-					
-					
Rezerwy na zobowiązania ogółem	1 077 382,27	1 259 793,13		1 077 382,27	1 259 793,13

13. Zobowiązania krótkoterminowe i długoterminowe

Lp.	Wyszczególnienie	Wartość na dzień 31.12.2025 r.	Zobowiązania bieżące	Zobowiązania przeterminowane do 6 miesięcy	Zobowiązania przeterminowane od 6-12 miesięcy	Zobowiązania przeterminowane powyżej 12 miesięcy	Odsetki naliczone od zobowiązań przeterminowanych
1.	Wobec jednostek powiązanych	813 225,31	813 225,31				
a)	z tytułu dostaw i usług, w tym:	813 225,31	813 225,31				
-	do 12 miesięcy	813 225,31	813 225,31				
-	powyżej 12 miesięcy						
b)	pozostałe						
2.	Wobec pozostałych jednostek	55 262 600,51	55 262 600,51				
a)	kredyty i pożyczki	22 863 483,55	22 863 483,55				
b)	z tytułu emisji dłużnych pap. wart.						
c)	inne zobowiązania finansowe	23 137,32	23 137,32				
d)	z tytułu dostaw i usług	28 860 867,10	28 860 867,10				
-	do 12 miesięcy	28 860 867,10	28 860 867,10				
-	powyżej 12 miesięcy						
e)	zaliczki otrzymane na poczet dostaw	164 551,47	164 551,47				
f)	zobowiązania wekslowe						
g)	z tytułu podatków, cel, ubezpie. społ.	2 264 132,76	2 264 132,76				
h)	z tytułu wynagrodzeń	1 054 029,57	1 054 029,57				
i)	inne	32 398,74	32 398,74				
	Razem	56 075 825,82	56 075 825,82				

Lp.	Wyszczególnienie	Wartość bilansowa na dzień 31.12.2025 r.	Wymagalne do 1 roku	Wymagalne powyżej 1 roku do 3 lat	Wymagalne powyżej 3 lat do 5 lat	Wymagalne powyżej 5 lat
1.	Zobowiązania długoterminowe wobec jednostek powiązanych	126 602,27		126 602,27		
-	kredyty bankowe	56 911,85		56 911,85		
-	z tytułu dłużnych papierów wartościowych					
-	inne zobowiązania finansowe	69 690,42		69 690,42		
-	inne					
-	Zobowiązania długoterminowe wobec pozostałych jednostek					
2.	kredyty bankowe					
-	z tytułu dłużnych papierów wartościowych					
-	inne zobowiązania finansowe					
-	inne					
-	Zobowiązania długoterminowe ogółem	126 602,27		126 602,27		

Lp.	Wyszczególnienie	Wartość bilansowa na dzień 31.12.2025 r.	Wymagalne do 1 roku	Wymagalne powyżej 1 roku do 3 lat	Wymagalne powyżej 3 lat do 5 lat	Wymagalne powyżej 5 lat
	Kredyty bankowe	22 863 483,55	22 863 483,55			
1.	Rachunek bieżący Santander	22 863 483,55	22 863 483,55			
-						
-						
-	Pożyczki					
-	Razem	22 863 483,55	22 863 483,55			
2.						

14. Wykaz zobowiązań zabezpieczonych na majątku jednostki na dzień 31-12-2025 roku

W roku 2025 Spółka korzystała z następującego finansowania bankowego: kredyt obrotowy w rachunku bieżącym z maksymalnym poziomem zadłużenia w rachunku bankowym na kwotę 25.000.000,00 zł i 1.500.000 Euro, gwarancja bankowa zabezpieczająca limit kredytu kupieckiego Spółki u jednego z dostawców na kwotę 3.000.000,00 zł. Zabezpieczeniem w/w finansowania są hipoteki na nieruchomościach Emitenta, przelew wierzytelności z polis majątkowych związanych z nieruchomościami, gwarancja BGK do kwoty 1.200.000,00 zł oraz weksel własny.

15. Należności krótkoterminowe

Lp.	Wyszczególnienie	Wartość netto na na dzień 31.12.2025 r.	Wartość należności brutto	Odpis aktualizujący na dzień 31.12.2025r.
1.	Od jednostek powiązanych	1 387 685,03	1 387 685,03	
a)	z tytułu dostaw i usług, w tym:	1 387 685,03	1 387 685,03	
	- do 12 miesięcy	1 387 685,03	1 387 685,03	
	- powyżej 12 miesięcy			
b)	inne			
	Od pozostałych jednostek, w			
2.	których jednostka posiada	32 963,96	32 963,96	
a)	z tytułu dostaw i usług, w tym:	32 963,96	32 963,96	
	- do 12 miesięcy	32 963,96	32 963,96	
	- powyżej 12 miesięcy			
b)	inne			
3.	Od pozostałych jednostek	22 988 619,48	26 211 921,69	3 223 302,21
a)	z tytułu dostaw i usług	22 988 619,48	24 972 679,01	1 984 059,53
	- do 12 miesięcy	19 303 600,29	21 184 824,82	1 881 224,53
	- powyżej 12 miesięcy			
b)	z tytułu podatków, ceł, ubez	2 953 856,55	2 953 856,55	
c)	inne	731 162,64	833 997,64	102 835,00
d)	dochodzone na drodze sądowej		1 239 242,68	1 239 242,68
	Razem	24 409 268,47	27 632 570,68	3 223 302,21

16. Należności dochodzone na drodze sądowej

Na dzień 31 grudnia 2025 roku wartość odpisów aktualizujących należności handlowe dochodzone na drodze sądowej wynosi: 1 239 242,68 zł.

	Wartość na dzień 01.01.2025 r.	Zwiększenia	Zmniejszenia	Wartość na dzień 31.12.2025 r.
Razem	1 249 494,71	74 821,08	85 073,11	1 239 242,68

17. Odpisy aktualizacyjne na należności handlowe oraz należności od pracowników

Należności od pracowników:

Lp.	Wyszczególnienie	Wartość na dzień 01.01.2025 r.	Zwiększenia	Zmniejszenia	Wartość na dzień 31.12.2025 r.
1.	Odpisy aktualizujące należności od jednostek powiązanych				
2.	Odpisy aktualizujące należności od pracowników	102 835,00			102 835,00
3.	Razem	102 835,00			102 835,00

Należności handlowe:

Lp.	Wyszczególnienie	Wartość na dzień 01.01.2025 r.	Zwiększenia	Zmniejszenia	Wartość na dzień 31.12.2025 r.
1.	Odpisy aktualizujące należności od jednostek powiązanych				
2.	Odpisy aktualizujące należności od pozostałych jednostek	1 730 490,44	1 032 637,97	881 903,88	1 881 224,53
3.	Razem	1 730 490,44	1 032 637,97	881 903,88	1 881 224,53

18. Struktura przychodów finansowych

Lp.	Wyszczególnienie	01.01-31.12.2025	01.01-31.12.2024
1.	Dywidendy i udziały w zyskach	85 779,00	69 457,00
a)	od jednostek powiązanych	85 779,00	69 457,00
2.	od pozostałych jednostek		
a)	Odsetki	231 450,26	132 304,57
-	od jednostek powiązanych	14 329,32	
b)	Odsetki		
-	od pozostałych jednostek	231 450,26	132 304,57
3.	Odsetki	231 450,26	132 304,57
4.	Zysk ze zbycia inwestycji		
5.	Aktualizacja wartości inwestycji		
-	Inne	292 758,71	134 090,54
-	Dodatnie różnice kursowe	292 758,71	134 090,54
-	Pozostałe		
	Przychody finansowe ogółem	609 987,97	335 852,11

19. Struktura kosztów finansowych

Lp.	Wyszczególnienie	01.01-31.12.2025	01.01-31.12.2024
1.	Odsetki	633 095,49	377 765,93
a)	od jednostek powiązanych	104 510,33	
b)	od pozostałych jednostek	528 585,16	377 765,93
-	Odsetki	528 585,16	377 765,93
2.	Strata ze zbycia inwestycji		
3.	Aktualizacja wartości inwestycji		
4.	Inne	32 522,82	31 119,52
-	Ujemne różnice kursowe		
-	Inne	32 522,82	31 119,52
-	Prowizje od kredytów		
-	Transackcje Forward		
	Koszty finansowe ogółem	665 618,31	408 885,45

20. Struktura pozostałych przychodów operacyjnych

Lp.	Wyszczególnienie	01.01-31.12.2024	01.01-31.12.2024
1. Zysk ze zbycia niefinansowych aktywów trwałych		30 324,00	181 833,34
- przychody ze zbycia niefinansowych aktywów trwałych		30 324,00	181 833,34
	wartość zbytych niefinansowych aktywów trwałych (wartość ujemna)		
2. Dotacje			141 871,32
3. Inne przychody operacyjne		710 910,08	714 041,45
- Nadwyżki inwentaryzacyjne		240 452,36	240 709,49
- Bonusy		131 775,58	83 945,88
- Aktualizacja wartości aktywów niefinansowych			
- Otrzymane odszkodowania i kary		15 724,54	15 511,58
- Pozostałe przychody operacyjne		322 957,60	373 874,50
Pozostałe przychody operacyjne ogółem		741 234,08	1 037 746,11

21. Struktura pozostałych kosztów operacyjnych

Lp.	Wyszczególnienie	01.01-31.12.2025	01.01-31.12.2024
1. Strata ze zbycia niefinansowych aktywów trwałych			
- przychody ze zbycia niefinansowych aktywów trwałych			
	wartość zbytych niefinansowych aktywów trwałych (wartość		
2. Inne koszty operacyjne		2 288 145,24	2 289 942,48
- Aktualizacja wartości aktywów niefinansowych		1 032 637,97	171 473,88
- niedobory inwentaryzacyjne		482 125,34	538 199,73
- przeceny przesorty		284 050,78	371 819,97
- opłaty sądowe i komornicze		85 058,77	22 649,70
- likwidacja zniszczonych towarów		243 297,27	225 900,83
- spisane należności nieściągalne		6 565,30	425 700,71
pozostałe koszty operacyjne		154 409,81	534 197,66
Pozostałe koszty operacyjne ogółem		2 288 145,24	2 289 942,48

22. Kalkulacja podatku dochodowego

Lp.	Wyszczególnienie	01.01-31.12.2025	01.01-31.12.2024
1.	Zysk brutto	5 095 310,27	7 310 477,81
2.	Koszty nie stanowiące kosztu uzyskania przychodu, w tym:	2 836 479,36	3 137 983,70
-	Leasing	30 342,49	30 342,49
-	PFRON	206 354,00	228 724,00
-	Przewidywane koszty	1 194 341,12	889 414,54
-	Wynagrodzenia, ZUS	216 787,76	101 174,98
-	Statystyczne różnice kursowe	0,21	89 161,15
-	Amortyzacja wieczystego użytkowania	262 573,36	262 573,36
-	Pozostałe	926 080,42	1 536 593,18
3.	Zwiększenia kosztów podatkowych		
4.	Przychody nie będące przychodami podatkowymi	1 204 892,64	650 227,66
-	Statystyczne różnice kursowe	87 885,92	87 916,70
-	Rozwiązanie rezerwy na przewidywane koszty	1 012 306,33	532 962,20
-	Rozwiązanie rezerwy na należności	-	-
-	Pozostałe	104 700,39	29 348,76
5.	Zwiększenia przychodów podatkowych	-	-
6.	Dochód /strata	6 726 896,99	9 798 233,85
7.	Odliczenia od dochodu	25 771,58	115 160,04
8.	Podstawa opodatkowania	6 701 125,00	9 683 073,00
9.	Podatek według stawki 19%	1 273 213,00	1 839 784,00
10.	Odliczenia od podatku		
11.	Podatek należny	1 273 213,00	1 839 784,00
12.	Zmiana stanu aktywa na odroczony podatek dochodowy	- 8 972,00	8 513,00
13.	Zmiana stanu rezerwy na odroczony podatek dochodowy	2 655,00	- 89 772,00
14.	Razem obciążenie wyniku brutto	1 266 896,00	1 758 525,00

23. Wykaz czynnych rozliczeń międzyokresowych kosztów

Lp.	Wyszczególnienie	Wartość na dzień 01.01.2025 r.	Zwiększenia	Zmniejszenia	Wartość na dzień 31.12.2025 r.
1	Ubezpieczenia majątkowe	96 237,00	194 395,38	195 006,73	95 625,65
2	Pozostałe	655 753,67	600 947,96	681 678,90	575 022,73
	Razem	751 990,67	795 343,34	876 685,63	670 648,38

24. Wykaz biernych rozliczeń międzyokresowych kosztów

Lp.	Wyszczególnienie	Wartość na dzień 01.01.2025 r.	Zwiększenia	Zmniejszenia	Wartość na dzień 31.12.2025r.
1	Ujemna wartość firmy				
2	Inne rozliczenia międzyokresowe	601 763,96		98 640,00	503 123,96
a)	długoterminowe	503 123,96		98 640,00	404 483,96
b)	krótkoterminowe	98 640,00			98 640,00
-	środki z dotacji UE	98 640,00			98 640,00
-					
-					
	Razem	601 763,96		98 640,00	503 123,96

25. Zdarzenia po dniu bilansowym nie ujęte w sprawozdaniu finansowym

Po dniu bilansowym – do dnia podpisania sprawozdania finansowego – nie wystąpiły zdarzenia, które miałyby wpływ na sprawozdanie finansowe za rok 2025 i nie zostały w nim ujęte.

Wpływ pandemii koronawirusa (i innych zagrożeń epidemiologicznych) na biznes operacyjny Spółki – w latach 2020 - 2022 r. w Polsce występował formalnie stan epidemii wirusa COVID-19, obecnie znajdujemy się w sytuacji zagrożenia epidemiologicznego. Model biznesowy Spółki opiera się m.in. na sprzedaży hurtowej i detalicznej towarów z kategorii dom i ogród. Pandemia koronawirusa poprzez ograniczenie możliwości wyjazdowych konsumentów wpłynęła na ich zainteresowanie upiększaniem własnych ogrodów i otoczenia domów, co przełożyło się na popyt na towary oferowane przez Spółkę, a w konsekwencji na wzrost wartości sprzedaży szczególnie w latach 2020-2021. W latach 2022-2025 Spółka nie odczuwała już istotnego wpływu pandemii na swój biznes operacyjny. W ocenie Spółki nie da się wykluczyć takiego wpływu w przyszłości, czy to poprzez zwiększenie popytu na towary z oferty Spółki czy zawirowania w łańcuchu dostaw Spółki, czy np. poprzez zachorowania wśród kadry pracowniczej.

Wpływ wojny na Ukrainie Zarząd HORTICO S.A. opisał w raporcie bieżącym nr 3/2022. Wojna na Ukrainie zatrzymała sprzedaż eksportową na rynek rosyjski oraz ograniczyła sprzedaż na rynek Ukrainy i Białorusi – co wpływa na wyniki linii profi Spółki. Prowadzone działania wojenne (w zależności od natężenia oraz skutków) wpływają na szereg zjawisk mających istotne znaczenie dla działalności gospodarczej, takich jak kursy walut, stopy procentowe, ceny produktów rolnych, ceny nośników energii, inflacja, etc.

26. Przeciętne zatrudnienie w roku obrotowym

Lp.	Wyszczególnienie	01.01-31.12.2025	01.01-31.12.2024
1.	Zarząd	3,00	3,00
2.	Kierownictwo	17,00	16,00
3.	Administracja	17,00	17,00
4.	Pozostałe stanowiska	175,00	130,00
5.			
	Razem	212,00	166,00

Sprawozdanie finansowe za rok obrotowy zakończony 31 grudnia 2025 roku

27. Wynagrodzenia wypłacone członkom Zarządu i Radzie Nadzorczej

W roku 2025 łączne wynagrodzenie Zarządu wyniosło brutto 733 372,67 zł.

Członkowie Zarządu otrzymali odpowiednio:

- Paweł Kolasa – Prezes Zarządu: 217 659,00 zł brutto, w tym: 161 667,00 zł z tytułu pełnienia funkcji w Zarządzie i 55 992,00 zł z tytułu umowy o pracę.
- Andrzej Guszał – Wiceprezes Zarządu: 263 600,23 zł brutto, w tym: 207 387,91 zł z tytułu pełnienia funkcji w Zarządzie i 56 212,32 zł z tytułu umowy o pracę.
- Kinga Kazubowska-Talaga – Członek Zarządu: 252 113,44 zł brutto, w tym: 159 116,48 z tytułu pełnienia funkcji w Zarządzie i 92 996,96 zł z tytułu umowy o pracę.

Od chwili powstania spółki HORTICO S.A. żaden z członków Rady Nadzorczej HORTICO S.A. nie otrzymuje wynagrodzenia z tytułu prac w Radzie.

28. Udzielane pożyczki członkom Zarządu oraz Radzie Nadzorczej

Spółka w roku 2025 nie udzielała pożyczek członkom Zarządu.

Spółka w roku 2025 nie udzielała pożyczek członkom Rady Nadzorczej.

29. Wynagrodzenie podmiotu przeprowadzającego badanie sprawozdania finansowego

Spółka zawarła umowę na przeprowadzenie badania sprawozdania finansowego za 2025 oraz 2026 rok z firmą GOAUDIT SPÓŁKA Z OGRANICZONĄ ODPOWIEDZIALNOŚCIĄ z siedzibą we Wrocławiu, ul. Opolska 123 A/2, 52-204 Wrocław.

Wynagrodzenie za badanie jednostkowego sprawozdania finansowego HORTICO SA za każdy rok zgodnie z umową będzie wynosiło 16 000,00 PLN.

30. Usługi doradztwa podatkowego

Spółka nie zawierała żadnych umów w zakresie doradztwa podatkowego w 2025 roku.

31. Inne usługi poświadczające

Spółka nie zawierała żadnych umów na inne usługi poświadczające w 2025 roku.

32. Transakcje zawarte przez Spółkę ze stronami powiązanymi.

Lp.	Podmiot powiązany	Sprzedaż	Zakup	Saldo pożyczki udzielonej	Saldo pożyczki otrzymanej	Saldo pozostałych należności	Saldo należności z tytułu dostaw i usług	Saldo zobowiązań z tytułu dostaw i usług
1.	PW SERWIS Paweł Kolasa	50 630,60	647 168,51				20 320,74	44 926,48
2.	HORTICO Deutschland		2 049 736,32	720 568,14				708 234,13
3.	PNOS Sp. z o.o.	566 849,61	2 770 274,73	3 310 329,32			908 013,35	121 097,58
4.	OGROFOL Sp. z o.o.	2 919 515,19	881 012,14				479 671,67	692 127,73
	Razem	3 536 995,40	6 348 191,70	4 030 897,46			1 408 005,76	1 566 385,92

33. Składniki aktywów i pasywów wykazywane w więcej niż jednej pozycji bilansu.

Aktywa - należności

Lp	Wyszczególnienie	Krótkoterminowe	Długoterminowe	Razem
1.	Od jednostek powiązanych	1 387 685,03	-	1 387 685,03
a)	z tytułu dostaw i usług, w tym:	1 387 685,03	-	1 387 685,03
	- do 12 miesięcy	1 387 685,03	-	1 387 685,03
	- powyżej 12 miesięcy	-	-	-
b)	inne	-	-	-
	Od pozostałych jednostek, w których jednostka posiada zaangażowanie w kapitale			
2.	zaangażowanie w kapitale	32 963,96	-	32 963,96
a)	z tytułu dostaw i usług	32 963,96	-	32 963,96
	- do 12 miesięcy	32 963,96	-	32 963,96
	- powyżej 12 miesięcy	-	-	-
b)	inne	-	-	-
2.	Od pozostałych jednostek	19 303 600,29	-	19 303 600,29
a)	z tytułu dostaw i usług	19 303 600,29	-	19 303 600,29
	- do 12 miesięcy	19 303 600,29	-	19 303 600,29
	- powyżej 12 miesięcy	-	-	-
b)	z tytułu podatków, cel, ubezpiec. społ.	-	-	-
c)	inne	-	-	-
d)	dochodzone na drodze sądowej	-	-	-
	Razem	20 724 249,28	-	20 724 249,28

Pasywa - zobowiązania

Lp	Wyszczególnienie	Krótkoterminowe	Długoterminowe	Razem
1.	Od jednostek powiązanych	813 225,31	-	813 225,31
a)	z tytułu dostaw i usług, w tym:	813 225,31	-	813 225,31
	- do 12 miesięcy	813 225,31	-	813 225,31
	- powyżej 12 miesięcy	-	-	-
b)	inne	-	-	-
	Od pozostałych jednostek, w których jednostka posiada zaangażowanie w kapitale			
2.	zaangażowanie w kapitale	3 621 518,24	-	3 621 518,24
a)	z tytułu dostaw i usług	3 621 518,24	-	3 621 518,24
	- do 12 miesięcy	3 621 518,24	-	3 621 518,24
	- powyżej 12 miesięcy	-	-	-
b)	inne	-	-	-
2.	Od pozostałych jednostek	48 125 969,73	126 602,27	48 252 572,00
a)	kredyty i pożyczki	22 863 483,55	56 911,85	22 920 395,40
b)	inne zobowiązania finansowe	23 137,32	69 690,42	92 827,74
c)	z tytułu dostaw i usług	25 239 348,86	-	25 239 348,86
	- do 12 miesięcy	25 239 348,86	-	25 239 348,86
	- powyżej 12 miesięcy	-	-	-
	Razem	52 560 713,28	126 602,27	52 687 315,55

34. Środki pieniężne zgromadzone na rachunku VAT

Spółka na dzień 31-12-2025 roku wykazuje środki na rachunku VAT w kwocie: 15 479,36 zł.

35. Transakcje zawarte przez Spółkę ze stronami powiązаныmi na innych warunkach niż rynkowe

Spółka nie przeprowadzała w 2025 roku transakcji ze stronami powiązаныmi na innych warunkach niż rynkowe.

36. Informacje na temat ryzyka stopy procentowej

Narażenie Spółki na ryzyko stopy procentowej powstaje w związku z oprocentowanymi aktywami i zobowiazaniami. Spółka korzysta z kredytów bankowych opartych o stawki WIBOR, co naraża ją na ryzyko zwiększonych kosztów finansowych w wypadku wzrostu stóp procentowych.

37. Informacje na temat ryzyka kredytowego

Spółka dokonuje transakcji z kontrahentami o sprawdzonej wiarygodności kredytowej, prowadząc ich bieżącą ocenę na podstawie dostępnych informacji. Dzięki temu, iż należności są monitorowane, a Spółka ogranicza ryzyko należności nieściągalnych.

38. Informacja na temat braku możliwości ustalenia wartości godziwej

Nie dotyczy.

39. Odpisy aktualizujące z tytułu trwałej utraty wartości aktywów finansowych

Nie dotyczy.

40. Kursy walut obcych przyjęte do wyceny

Do pozycji sprawozdania finansowego, wyrażonych w walucie obcej do ich wyceny został przyjęty średni kurs według tabeli NBP A z dnia 31-12-2025 roku.

42. Wartości zakończonych prac rozwojowych wraz okresem rozliczenia.

Nie dotyczy.

43. Wartość nieumarzanych środków trwałych używanych na podstawie umów.

Nie dotyczy.

44. Posiadane papiery wartościowe lub prawa

Spółka wykazuje akcje Grupy PSB Handel S.A.

45. Działalność zaniechana

Nie dotyczy.

46. Prace badawcze i rozwojowe

Nie dotyczy.

47. Przeciwdziałanie marnowaniu żywności

Nie dotyczy

48. Wartość zależności i zobowiązań na dzień 31-12-2025

Należności krótkoterminowe	-	24 409 268,47 zł
Zobowiązania krótkoterminowe	-	56 075 825,82 zł
Zobowiązania długoterminowe	-	126 602,27 zł

Sprawozdanie finansowe za rok obrotowy zakończony 31 grudnia 2025 roku

49. Instrumenty finansowe

Kategoria	Wartość bilansowa		Wartość godziwa		Sposób wyceny na dzień bilansowy	Skutki przeszacowania odniesione w wynik finansowy	Skutki przeszacowania odniesione w kapitał własny
	31.12.2025	31.12.2024	31.12.2025	31.12.2024			
Aktywa finansowe przeznaczone do obrotu, w tym:							
- instrumenty pochodne							
- akcje w jednostkach notowanych na aktywnym rynku							
- akcje/ udziały w pozostałych jednostkach							
-							
Aktywa finansowe dostępne do sprzedaży, w tym:							
- akcje w jednostkach notowanych na aktywnym rynku							
- akcje w jednostkach nienotowanych na aktywnym rynku	1 100 750,00	1 018 000,00	1 100 750,00	1 018 000,00	K		
- udziały w jednostkach zależnych	1 662 874,94	1 662 874,94	1 662 874,94	1 662 874,94	K		
- ...							
Aktywa finansowe utrzymywane do terminu wymagalności, w tym:							
- objęte obligacje							
-							
Pożyczki udzielone i należności własne, w tym:							
- udzielone pożyczki	4 014 201,67	982 790,00	4 014 201,70	982 790,00	WGpWF		
- należności handlowe	20 724 249,28	21 940 354,40	20 724 249,28	21 940 354,40	ZK		
-							
Środki pieniężne	3 765 104,95	1 290 086,66	3 765 104,95	1 290 086,66	WGpWF		
Zobowiązania finansowe przeznaczone do obrotu, w tym:							
handlowe	29 674 092,41	30 296 772,49	29 674 092,41	30 296 772,49	ZK		
kredyty	22 920 395,40	13 739 383,94	22 920 395,40	13 739 383,94	ZK		
Pozostałe zobowiązania finansowe, w tym:							
leasing	92 827,74	158 457,69	92 827,74	158 457,69	ZK		

Legenda - sposób wyceny na dzień bilansowy:

WGpWF - wycena w wartości godziwej przez wynik finansowy

WGpKzAW - wycena w wartości godziwej przez kapitał z aktualizacji wyceny

ZK - wycena wg zamortyzowanego kosztu

K - wycena po koszcie

Opis metod i istotnych założeń przyjętych do wyznaczania wartości godziwej instrumentów finansowych wycenianych w takiej wartości

50. Przychody finansowe z tytułu odsetek od instrumentów finansowych

W okresie 01.01. - 31.12.2025

	Odsetki zrealizowane	Odsetki niezrealizowane, o terminie płatności:			Razem
		do 3 miesięcy	od 3 do 12 miesięcy	powyżej 12 miesiący	
Dłużne instrumenty finansowe					0,00
Pożyczki udzielone i należności własne					0,00
Pozostałe aktywa	231 450,26				231 450,26
Razem	231 450,26	0,00	0,00	0,00	231 450,26

W okresie 01.01. - 31.12.2024

	Odsetki zrealizowane	Odsetki niezrealizowane, o terminie płatności:			Razem
		do 3 miesięcy	od 3 do 12 miesięcy	powyżej 12 miesiący	
Dłużne instrumenty finansowe					0,00
Pożyczki udzielone i należności własne					0,00
Pozostałe aktywa	132 304,57				132 304,57
Razem	132 304,57	0,00	0,00	0,00	132 304,57

51. Koszty finansowe z tytułu odsetek od instrumentów finansowych

W okresie 01.01. - 31.12.2025

	Odsetki zrealizowane	Odsetki niezrealizowane, o terminie płatności:			Razem
		do 3 miesięcy	od 3 do 12 miesięcy	powyżej 12 miesiący	
Zobowiązania finansowe przeznaczone do obrotu					0,00
Pozostałe krótkoterminowe zobowiązania finansowe	610 959,32				610 959,32
Długoterminowe zobowiązania finansowe	22 136,17				22 136,17
Pozostałe pasywa					0,00
Razem	633 095,49	0,00	0,00	0,00	633 095,49

W okresie 01.01. - 31.12.2024

	Odsetki zrealizowane	Odsetki niezrealizowane, o terminie płatności:			Razem
		do 3 miesięcy	od 3 do 12 miesięcy	powyżej 12 miesiący	
Zobowiązania finansowe przeznaczone do obrotu					0,00
Pozostałe krótkoterminowe zobowiązania finansowe	340 329,22				340 329,22
Długoterminowe zobowiązania finansowe	37 436,71				37 436,71
Pozostałe pasywa					0,00
Razem	377 765,93	0,00	0,00	0,00	377 765,93

Sprawozdanie finansowe za rok obrotowy zakończony 31 grudnia 2025 roku

52. Informacje na temat stosowanych zasad rachunkowości zabezpieczeń

Spółka nie stosuje polityki rachunkowości zabezpieczeń.

53. Porównywalność sprawozdań finansowych. Zmiany w sposobie sporządzania sprawozdań finansowych i zasadach wyceny

Przyjęte przez Spółkę zasady rachunkowości są stosowane w sposób ciągły i nie uległy zmianie w roku 2025.

54. Skonsolidowane sprawozdanie finansowe

Skonsolidowane sprawozdanie finansowe sporządza HORTICO S.A z siedzibą we Wrocławiu przy ul. Giełdowej 12H

Anna Domiszewska
Osoba, której powierzono
prowadzenie ksiąg

Kinga Kazubowska-Talaga
Członek Zarządu

Andrzej Guszał
V-ce Prezes Zarządu

Paweł Kolasa
Prezes Zarządu

BIURO RACHUNKOWE
Anna Domiszewska
57-340 Duszniki Zdrój, ul. Słowackiego 26/1A
54-420 Wrocław, ul. Mikołuskiego 24
tel. kom. 600 823 746
NIP 883-112-99-53, Regon 891537307

HORTICO S.A.
Członek Zarządu
Kinga Kazubowska-Talaga

HORTICO S.A.
Wiceprezes Zarządu
Andrzej Guszał

HORTICO S.A.
Prezes Zarządu
Paweł Kolasa

Wrocław, dnia 29-05-2026 r.

Informacja w przedmiocie stosowania przez HORTICO S.A. w roku obrotowym 2025 zasad ładu korporacyjnego, o których mowa w dokumencie „Dobre Praktyki Spółek Notowanych na NewConnect”.

HORTICO S.A. przekazało do publicznej wiadomości oświadczenie Spółki w przedmiocie przestrzeganych zasad ładu korporacyjnego (zawartych w Załączniku do Uchwały Nr 1404/2023 Zarządu Giełdy Papierów Wartościowych w Warszawie S.A. z dnia 18 grudnia 2023r. „Dobre Praktyki Spółek notowanych na NewConnect 2024”) w formie raportu bieżącego nr 10/2024 w dniu 15 kwietnia 2024r.

1. HORTICO SA zaaprobowano treść preambuły zasad szczegółowych o treści:

Spółka przyjmuje model biznesowy i strategię biznesową, które powinny brać pod uwagę oczekiwania akcjonariuszy oraz wychodzić naprzeciw potrzebom interesariuszy, w tym także – w zakresie odpowiednim do rodzaju oraz skali prowadzonej działalności - uwzględniać kwestie ESG.

Spółka prowadzi przejrzystą i rzetelną politykę informacyjną oraz dba o systematyczną, należyłą komunikację z inwestorami i analitykami.

Rada nadzorcza i zarząd mają decydujące znaczenie dla prawidłowego funkcjonowania spółki, jej długoterminowego rozwoju, osiągania strategicznych celów i uzyskiwania satysfakcjonujących wyników. Mając na uwadze dbałość o najwyższe standardy w zakresie zarządzania spółką i sprawowania nad nią nadzoru, osoby podejmujące decyzje w sprawie wyboru członków zarządu lub rady nadzorczej dążą do zapewnienia wszechstronności i różnorodności tych organów, między innymi pod względem wykształcenia, specjalistycznej wiedzy, doświadczenia zawodowego i płci, tak by w skład zarządu i rady nadzorczej powoływane były osoby posiadające kwalifikacje, kompetencje i doświadczenie niezbędne do prawidłowego wywiązywania się przez te organy z ich obowiązków i zadań.

Zachowując niezależność opinii i osądów, członkowie zarządu i członkowie rady nadzorczej powinni działać w interesie spółki.

Skuteczne, odpowiednie do wielkości spółki i rodzaju oraz skali prowadzonej działalności rozwiązania w zakresie kontroli wewnętrznej, zarządzania ryzykiem, nadzoru zgodności działalności z prawem oraz audytu wewnętrznego stanowią nieodzowne narzędzia faktycznego sprawowania nadzoru nad spółką.

2. Stanowisko HORTICO SA w zakresie stosowania szczegółowych zasad:

Treść zasady	Stosowanie zasady TAK/NIE	Komentarz HORTICO SA
1. Oprócz realizowania obowiązków informacyjnych określonych we właściwych przepisach prawa i regulacjach alternatywnego systemu obrotu spółka zamieszcza na swojej stronie internetowej, w czytelnej formie i wyodrębnionym miejscu, oraz niezwłocznie aktualizuje:		
1.1. podstawowe informacje o spółce, opis jej działalności, a także informację na temat posiadanych spółek zależnych i przedmiocie ich działalności;	TAK	
1.2. krótki opis modelu biznesowego oraz przyjętej strategii biznesowej, z uwzględnieniem zawartych w strategii obszarów z zakresu ESG;	TAK	
1.3. datę wprowadzenia akcji spółki do alternatywnego systemu obrotu na rynku NewConnect (datę debiutu) oraz wszystkie wcześniejsze nazwy spółki, jeżeli od daty debiutu firma spółki uległa zmianie;	TAK	
1.4. skład zarządu i rady nadzorczej spółki oraz życiorysy zawodowe osób wchodzących w skład tych organów;	TAK	

1.5. informacje o spełnianiu przez każdego z członków rady nadzorczej kryteriów niezależności, o których mowa w pkt 3, w tym o rzeczywistych i istotnych powiązaniach z akcjonariuszem dysponującym akcjami reprezentującymi nie mniej niż 5% ogólnej liczby głosów na walnym zgromadzeniu spółki;	TAK	
1.6. dokumenty korporacyjne spółki;	TAK	
1.7. udostępniane interesariuszom materiały informacyjne na temat spółki, przyjętej strategii i jej realizacji;	TAK	
1.8. wybrane dane finansowe i opublikowane prognozy;	TAK	Dotychczas Spółka nie publikowała prognoz finansowych. W przypadku, gdyby Spółka zdecydowała się publikować prognozy finansowe Spółki lub Grupy Kapitałowej, uczestnicy rynku zostaną przez Spółkę poinformowani zgodnie z obowiązującymi przepisami.
1.9. aktualną strukturę akcjonariatu, ze wskazaniem akcjonariuszy posiadających co najmniej 5% ogólnej liczby głosów w spółce;	TAK	
1.10. dokumenty informacyjne spółki, prospekty wraz z suplementami oraz inne dokumenty będące podstawą oferty publicznej akcji lub wprowadzenia akcji do alternatywnego systemu obrotu;	TAK	
1.11. raporty bieżące i okresowe opublikowane przez spółkę w ciągu ostatnich 5 lat;	TAK	
1.12. kalendarium publikacji raportów finansowych, publicznie dostępnych spotkań z inwestorami, analitykami i mediami oraz innych wydarzeń istotnych z punktu widzenia inwestorów;	TAK	
1.13. sekcję pytań zadawanych spółce zarówno przez akcjonariuszy, jak i osoby niebędące akcjonariuszami, wraz z odpowiedziami udzielonymi przez spółkę;	NIE	Spółka jest otwarta na komunikację z uczestnikami rynku i co do zasady udziela odpowiedzi na pytania inwestorów, jednak z uwagi na ich niewielką liczbę oraz tematykę, obecnie nie prowadzi dedykowanej sekcji na stronie internetowej. W ocenie Zarządu brak takiej sekcji nie wpływa negatywnie na przejrzystość komunikacyjną lub możliwość oceny Spółki.
1.14. informację na temat podmiotu, z którym spółka podpisała umowę o świadczenie usług Autoryzowanego Doradcy;	TAK	

1.15. opublikowane w ostatnim raporcie rocznym oświadczenie o stosowaniu przez spółkę zasad ładu korporacyjnego zawartych w niniejszym dokumencie;	TAK	Informacja ta jest częścią zamieszczonego na stronie internetowej raportu rocznego.
1.16. dane kontaktowe do osób odpowiedzialnych w spółce za komunikację z inwestorami, ze wskazaniem dedykowanego adresu e-mail lub numeru telefonu.	TAK	
2. Zakres aktywności zawodowej osób wchodzących w skład zarządu lub rady nadzorczej powinien zapewnić sprawne i wydajne zarządzanie spółką oraz sprawowanie efektywnego nadzoru w zakresie realizacji celów strategicznych i osiągniętych wyników.	TAK	
3. Co najmniej dwóch członków rady nadzorczej powinno spełniać kryteria niezależności wymienione w ustawie z dnia 11 maja 2017 r. o biegłych rewidentach, firmach audytorskich oraz nadzorze publicznym, a także wykazywać się brakiem rzeczywistych i istotnych powiązań z akcjonariuszem posiadającym co najmniej 5% ogólnej liczby głosów w spółce.	TAK (ale)	Spółka ma ograniczony wpływ na wybór członków Rady Nadzorczej – jest to uprawnienie akcjonariuszy. Pomimo tego, iż obecnie kryterium niezależności co najmniej dwóch członków Rady jest spełnione, Spółka nie może zapewnić, iż tak będzie w przyszłości.
4. Członek zarządu lub rady nadzorczej powinien unikać podejmowania aktywności zawodowej lub pozazawodowej, która mogłaby prowadzić do powstawania konfliktu interesów lub wpływać negatywnie na jego reputację jako członka organu spółki. O zaistniałym konflikcie interesów lub możliwości jego powstania członek zarządu lub rady nadzorczej niezwłocznie informuje pozostałych członków właściwego organu spółki oraz nie bierze udziału w dyskusji i głosowaniu nad uchwałą w sprawie, w której w stosunku do jego osoby może wystąpić konflikt interesów.	TAK	
5. Spółka zapewnia rozwiązania w zakresie kontroli wewnętrznej, zarządzania ryzykiem, w tym ryzykiem dotyczącym sporządzania sprawozdań finansowych, oraz w zakresie nadzoru zgodności działalności z prawem, a także funkcję audytu wewnętrznego. Rozwiązania przyjęte przez spółkę w tym zakresie powinny być dostosowane do wielkości spółki oraz rodzaju i skali prowadzonej działalności, jak również do poziomu ryzyka związanego z jej prowadzeniem.	TAK	Z uwagi na płaską strukturę organizacyjną w Spółce, czynności te sprawują osoby powołane do organów zarządzających i nadzorczych Spółki, wspierający się zewnętrznymi doradcami i audytorami.

6. Rada nadzorcza w ramach przysługujących jej uprawnień monitoruje proces sporządzania sprawozdań finansowych. W tym celu rada nadzorcza co najmniej zapoznaje się z harmonogramem prac koniecznych dla sporządzenia sprawozdania finansowego zgodnie z obowiązującymi przepisami i omawia ten harmonogram z zarządem spółki, a także utrzymuje komunikację z biegłym rewidentem wybranym do badania sprawozdania finansowego.	TAK	
7. Rada nadzorcza zapoznaje się z porządkiem obrad walnego zgromadzenia oraz opiniuje materiały, które mają być przedstawione przez spółkę walnemu zgromadzeniu.	TAK (ale)	Rada co do zasady zapoznaje się porządkiem obrad planowanych Walnych Zgromadzeń, ale opiniuje przede wszystkim sprawy mające istotne znaczenie dla Spółki określone w Statucie.
8. Zarząd spółki, zwołując walne zgromadzenie, dokonuje wyboru terminu, miejsca i formy walnego zgromadzenia tak, by umożliwić udział w obradach jak największej liczbie akcjonariuszy.	TAK	
9. W przypadku otrzymania przez zarząd informacji o zwołaniu walnego zgromadzenia na podstawie art. 399 § 2 - 4 Kodeksu spółek handlowych zarząd niezwłocznie dokonuje czynności, do których jest zobowiązany w związku z organizacją i przeprowadzeniem walnego zgromadzenia. Zasada ta ma zastosowanie również w przypadku zwołania walnego zgromadzenia na podstawie upoważnienia wydanego przez sąd rejestrowy zgodnie z art. 400 § 3 Kodeksu spółek handlowych.	TAK	
10. Członkowie zarządu i rady nadzorczej uczestniczą w obradach walnego zgromadzenia, w miejscu obrad lub za pośrednictwem środków dwustronnej komunikacji elektronicznej w czasie rzeczywistym, w składzie umożliwiającym udzielenie merytorycznych odpowiedzi na pytania zadawane w trakcie walnego zgromadzenia.	TAK (ale)	Spółka stosuje tę zasadę, przy czym obecność przedstawiciela Zarządu ma miejsce na każdych obradach Walnego Zgromadzenia, jednak obecność przedstawiciela Rady nadzorczej jest zapewniana w miarę możliwości. Spółka nie wykorzystuje komunikacji elektronicznej w organizacji Walnych Zgromadzeń.
11. Żaden akcjonariusz nie powinien być uprzywilejowany w stosunku do pozostałych akcjonariuszy w zakresie transakcji zawieranych przez spółkę z akcjonariuszami lub podmiotami z nimi powiązanymi.	TAK	

<p>12. Przed zawarciem przez spółkę istotnej umowy z akcjonariuszem posiadającym co najmniej 5% ogólnej liczby głosów w spółce lub podmiotem z nim powiązany zarząd zwraca się do rady nadzorczej o wyrażenie zgody na taką transakcję. Rada nadzorcza przed wyrażeniem zgody dokonuje oceny wpływu takiej transakcji na interes spółki, zwracając uwagę, aby interesy różnych grup akcjonariuszy nie przeważały nad interesem spółki. Powyższemu obowiązkowi nie podlegają transakcje typowe i zawierane na warunkach rynkowych w ramach prowadzonej działalności operacyjnej przez spółkę z podmiotami wchodzącymi w skład grupy kapitałowej spółki, które są objęte konsolidacją. W przypadku gdy decyzję w sprawie zawarcia przez spółkę istotnej umowy z podmiotem powiązany podejmuje walne zgromadzenie, przed podjęciem takiej decyzji spółka zapewnia wszystkim akcjonariuszom dostęp do informacji niezbędnych do dokonania oceny wpływu tej transakcji na interes spółki.</p>	NIE (ale)	<p>W katalogu spraw, jakimi zajmuje się Rada Nadzorcza przewidzianymi w Statucie Spółki, brak jest sytuacji opisanych w tym punkcie, w przypadku wystąpienia w przyszłości sytuacji opisanych w tym punkcie Zarząd planuje występować do Rady o opinię w zakresie takich transakcji.</p>
<p>13. W przypadku zgłoszenia przez inwestora żądania udzielenia informacji na temat spółki, spółka udziela odpowiedzi nie później niż w terminie 14 dni.</p>	TAK	<p>Spółka podkreśla, iż nie będzie w odpowiedzi na pytania, przekazywała informacji, które np. naruszają tajemnicę przedsiębiorstwa lub związane są z informacjami poufnymi.</p>
<p>14. W przypadku naruszenia przez emitenta obowiązku informacyjnego określonego w Załączniku Nr 3 do Regulaminu Alternatywnego Systemu Obrotu emitent powinien niezwłocznie opublikować, w trybie właściwym dla przekazywania raportów bieżących na rynku NewConnect, informację wyjaśniającą zaistniałą sytuację.</p>	TAK	

Wrocław, dnia 29.05.2026 r.

Paweł Kolasa – Prezes Zarządu

HORTICO S.A.
Prezes Zarządu

Paweł Kolasa

Andrzej Guszał – Wiceprezes Zarządu

HORTICO S.A.
Wiceprezes Zarządu

Andrzej Guszał

Kinga Kazubowska-Talaga- Członek Zarządu

HORTICO S.A.
Członek Zarządu

Kinga Kazubowska-Talaga