



**Sprawozdanie Zarządu
z
działalności Grupy Kapitałowej
HORTICO Spółka Akcyjna
z siedzibą we Wrocławiu
za rok obrotowy trwający
od 1 stycznia do 31 grudnia 2025 roku**

Wrocław, 29 maja 2026 roku

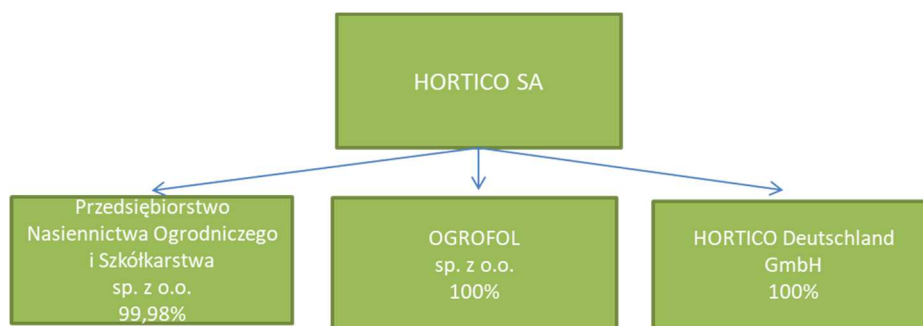
1. Podstawowe informacje o Grupie Kapitałowej HORTICO S.A.

Jednostką dominującą Grupy Kapitałowej jest HORTICO S.A. z siedzibą we Wrocławiu. Na dzień 31 grudnia 2025 roku Grupę Kapitałową tworzyły HORTICO S.A. jako jednostka dominująca oraz:

- Przedsiębiorstwo Nasiennictwa Ogrodniczego i Szkółkarstwa sp. z o.o. z siedzibą w Ożarowie Mazowieckim (PNOS sp. z o.o., PNOS),
- OGROFOL sp. z o.o. z siedzibą we Włoszakowicach,
- HORTICO Deutschland GmbH z siedzibą w Görlitz.

Przedmiotem konsolidacji są sprawozdania finansowe podmiotu dominującego – HORTICO S.A. oraz PNOS i OGROFOL. Sprawozdania podmiotów objętych konsolidacją oraz sprawozdanie skonsolidowane Grupy zostały poddane badaniu przez biegłego rewidenta. Badania sprawozdań dokonała GOAUDIT Sp. z o.o. wpisana na listę firm audytorskich prowadzoną przez Polską Agencję Nadzoru Audytowego pod numerem 4225, z siedzibą we Wrocławiu, ul. Opolska 123 A/2, 52-204 Wrocław. Umowa przewiduje wynagrodzenie za badanie skonsolidowanego sprawozdania finansowego GK HORTICO S.A. za rok 2025 w kwocie 14.000,00 zł netto.

Poniżej struktura GK HORTICO SA.



A. HORTICO S.A.

HORTICO S.A., tj. spółka dominująca grupy kapitałowej wpisana jest do Rejestru Przedsiębiorców pod numerem KRS 0000308997. Wpisu dokonał Sąd Rejonowy dla Wrocławia Fabrycznej VI Wydział Gospodarczy Krajowego Rejestru Sądowego.

Spółce nadano numer statystyczny REGON 020778379 oraz NIP PL 8942944952.

Siedziba Spółki mieści się: 52-438 Wrocław przy ulicy Geldowej 12H.

Przedmiotem działalności Spółki jest m.in.:

- handel hurtowy, detaliczny oraz komisowy środkami ochrony roślin, nawozami, nasionami i innymi produktami pochodzenia krajowego oraz zagranicznego do produkcji rolnej i ogrodniczej,
- urządzenie i utrzymywanie terenów zielonych,
- handel hurtowy, detaliczny i komisowy roślinami ozdobnymi pochodzenia krajowego i zagranicznego,
- sprzedaż detaliczna prowadzona przez domy sprzedaży wysyłkowej lub internet towarami do produkcji rolnej i ogrodniczej.

Sprawozdanie finansowe spółki za 2025r. zostało zbadane przez biegłego rewidenta.

B. Przedsiębiorstwo Nasiennictwa Ogrodniczego i Szkółkarstwa w Ożarowie Mazowieckim sp. z o.o.

Spółka wpisana jest do Rejestru Przedsiębiorców pod numerem KRS 0000504994. Spółce nadano numer statystyczny REGON 022407374 oraz NIP PL 8943052641. Siedziba spółki mieści się w Ożarowie Mazowieckim przy ulicy Ożarowskiej 40/42, Duchnice, 05-850 Ożarów Mazowiecki. Spółka posiada kapitał zakładowy w wysokości 300.000,00 zł (6.000 udziałów o jednostkowej wartości nominalnej 50,00 zł). HORTICO S.A. posiada 5.999 udziałów o wartości nominalnej 299.950,00 zł uprawniających do 99,98% głosów na Zgromadzeniu Wspólników. Jeden udział o wartości nominalnej 50,00 zł należy do Pana Pawła Kolasy.

W całym 2025 roku, Zarząd spółki był jednoosobowy i w jego skład wchodził Pan Robert Bender – Prezes Zarządu. Spółka nie posiada Rady Nadzorczej.

Przedmiotem działalności Spółki jest m.in.:

- uprawa roślin,
- rozmnażanie roślin,
- handel hurtowy, detaliczny nasionami, roślinami, środkami ochrony roślin, nawozami i innymi produktami pochodzenia krajowego oraz zagranicznego do produkcji rolnej i ogrodniczej.

Przez cały 2025 rok Spółka prowadziła działalność w zakresie reprodukcji materiału nasiennego (przede wszystkim na podstawie umów kontraktacyjnych związanych z produkcją nasienną odmian własnych oraz zlecenia produkcji nasiennej podmiotom zagranicznym), konfekcjonowania nasion oraz działalność handlową w obszarze nasiennym. Działalność produkcyjna Spółki była prowadzona w Lublinie przy ul. Zemborzyckiej 110. Zespół handlowy działał w Ożarowie Mazowieckim przy ul. Ożarowskiej 40/42, zaś zespół przedstawicieli handlowych i doradców profi Spółki prowadził działalność na terenie Polski. Poniżej przedstawiono podział Polski na regiony obsługiwane przez poszczególnych przedstawicieli handlowych Spółki.



PNOS sprzedaje swoje towary również na rynkach zagranicznych, przy czym wielkość sprzedaży PNOS na tych rynkach wynosi poniżej 1 mln zł rocznie.

PNOS to jeden z najbardziej rozpoznawalnych znaków towarowych na ogrodniczym rynku nasiennym z tradycjami sięgającymi roku 1951.

PNOS posiada następujące oddziały funkcjonalne:

- Zarząd i pion handlowy – ul. Ożarowska 40/42, Duchnice, 05-850 Ożarów Mazowiecki;
- Zakład produkcyjny, magazyn, laboratorium, centrum sprzedaży internetowej PNOS – ul. Zemborzycka 110, 20-445 Lublin;
- Magazyn pomocniczy – ul. Wrotkowska 2, 20-469 Lublin.

PNOS działa w dwóch podstawowych kanałach sprzedażowych:

- kanał tradycyjny;
- kanał nowoczesny.

PNOS obsługuje w kanale tradycyjnym – ponad 120 hurtowni, zaś w kanale nowoczesnym kilkanaście podmiotów (sieci spożywcze, sieci DIY, markety budowlane).

PNOS obsługuje swoich Klientów poprzez:

- Biuro Obsługi Klienta;
- Grupę Przedstawicieli Handlowych, którzy działają na terenie całego kraju;

- Doradców dedykowanych do rynku profesjonalnego;
- Sklep internetowy – www.PNOS.pl.

PNOS sprzedaje produkty hobbystyczne i profesjonalne.

Do podstawowych grup produktów PNOS należą nasiona warzyw, kwiatów i ziół. W obszarze hobbystycznym produkty PNOS są zgrupowane w tzw. programach nasiennych:

1. Program nasion tradycyjnych:
 - warzywa;
 - kwiaty;
 - zioła;
 - mieszanki.
2. Program nasion marketowych.
3. Programy:
 - nasion otoczkowanych;
 - nasion roślin miododajnych;
 - zioła;
 - kielki;
 - nasiona na taśmie;
 - nasiona na taśmie z nawozem;
 - nasiona na taśmie z hydrożelem;
 - nasiona inkrustowane.

PNOS w ofercie posiada również inne produkty ogrodnicze w tym: nasiona traw, dymkę, róże, nawozy, itp. Sprawozdania finansowe spółki za rok 2025 zostało zbadane przez biegłego rewidenta.

C. OGROFOL sp. z o.o.

W dniu 4 stycznia 2021r. HORTICO S.A. zawarła ze współnikami OGROFOL Sp. z o.o. z siedzibą we Włoszakowicach umowę sprzedaży udziałów. W wyniku zawartych umów HORTICO S.A. stała się właścicielem 100 udziałów reprezentujących 100% kapitału zakładowego i głosów na Zgromadzeniu Wspólników OGROFOL.

Spółka wpisana jest do Rejestru Przedsiębiorców pod numerem KRS 0000202255. Wpisu dokonał Sąd Rejonowy w Poznaniu, XXII Wydział Gospodarczy Krajowego Rejestru Sądowego.

Spółce nadano numer statystyczny REGON 411546844 oraz NIP 6972126855.

Siedziba spółki mieści się we Włoszakowicach przy ulicy Grotnickiej 4 B.

Spółka posiada kapitał zakładowy w wysokości 50.000,00 zł (100 udziałów o jednostkowej wartości nominalnej 500,00 zł). HORTICO S.A. posiada 100% udziałów o wartości nominalnej 500,00 zł uprawniających do 100 % głosów na Zgromadzeniu Wspólników.

Na dzień sporządzenia niniejszego raportu Zarząd spółki jest dwuosobowy, a w jego skład wchodzi: Paweł Kolasa – Prezes Zarządu; Kinga Kazubowska – Talaga – Członek Zarządu.

Spółka nie posiada Rady Nadzorczej.

OGROFOL prowadzi działalność w zakresie hurtowego i detalicznego handlu artykułami do produkcji ogrodniczej, a jego główną linią biznesową jest oferowanie folii ogrodniczych pod własną marką. Spółka posiada własne Centrum Ogrodnicze. Około 85% sprzedaży spółki stanowi sprzedaż w obszarze profi (w tym sprzedaż folii), zaś ok. 15% sprzedaż własnego centrum ogrodniczego we Włoszakowicach.

Sprawozdania finansowe spółki za 2025 rok były przedmiotem badania przez biegłego rewidenta.

D. HORTICO Deutschland GmbH

W dniu 16 kwietnia 2013 roku podpisano akt zawiązania spółki HORTICO Deutschland GmbH. Wpis do rejestru przedsiębiorców tej spółki nastąpił 11 lipca 2013 roku. Wszystkie udziały tej spółki zostały objęte przez HORTICO S.A. Zarząd spółki jest jednoosobowy, Prezesem Zarządu jest Paweł Kolasa. W spółce

nie powołano Rady Nadzorczej. HORTICO Deutschland GmbH nie zostało objęte konsolidacją, kierując się zasadą zawartą w art. 58 ust. 1 ustawy z dnia 29 września 1994 roku o rachunkowości, zgodnie z którą jednostki zależnej można nie obejmować konsolidacją, jeśli jej dane finansowe są nieistotne dla przedstawienia sytuacji finansowej i majątkowej. Kapitał zakładowy HORTICO Deutschland GmbH wynosi 25.000,00 Euro. Na dzień sporządzenia niniejszego raportu działalność HORTICO Deutschland GmbH jest nieistotna dla Grupy Kapitałowej HORTICO, a wyniki spółki nie są konsolidowane i nie były badane przez biegłego rewidenta.

2. Zatrudnienie w Grupie Kapitałowej HORTICO S.A.

Poniższa tabela obrazuje zatrudnienie (wg rocznych jednostek roboczych) w Grupie Kapitałowej HORTICO w 2025 roku.

Spółka	Liczba zatrudnionych wg RJR	
	umowy o pracę	umowy zlecenia
HORTICO SA	171,42	33,67
PNOS sp. z o.o.	62,4	14,92
OGROFOL sp. z o.o.	9,95	1,08
RAZEM	243,77	49,67

Oprócz w/w umów w Grupie funkcjonują również umowy o współpracy (umowy b2b).

3. Organy Spółki dominującej

W całym roku 2025 (oraz na dzień sporządzenia niniejszego sprawozdania) skład organów zarządzających i nadzorczych przedstawiał się następująco:

Zarząd:

Paweł Kolasa – Prezes Zarządu,
Andrzej Guszał – Wiceprezes Zarządu,
Kinga Kazubowska-Talaga – Członek Zarządu.

Obecna kadencja Zarządu upływa wraz z odbyciem Walnego Zgromadzenia zatwierdzającego sprawozdanie finansowe za 2025r.

Rada Nadzorcza:

Urszula Bender – Przewodnicząca Rady,
Łukasz Kononowicz – Zastępca Przewodniczącego Rady,
Anna Chmura – Członek Rady,
Marcin Matuszczak – Członek Rady,
Tomasz Magiera – Członek Rady.

Obecna kadencja Rady Nadzorczej upływa wraz z odbyciem Walnego Zgromadzenia zatwierdzającego sprawozdanie finansowe za 2025r.

4. Wynagrodzenia Zarządu i Rady Nadzorczej Grupy Kapitałowej HORTICO S.A. w 2025r.

W roku 2025 łączne wynagrodzenie Zarządu HORTICO S.A. wyniosło brutto: 733.372,67 zł. Członkowie Zarządu otrzymali odpowiednio:

- Paweł Kolasa – Prezes Zarządu: 217.659,00 zł brutto, w tym: 161.667,00 zł z tytułu pełnienia funkcji w Zarządzie i 55.992,00 zł z tytułu umowy o pracę;
- Andrzej Guszał – Wiceprezes Zarządu 263.600,23 zł brutto, w tym: 207.387,91 zł z tytułu pełnienia funkcji w Zarządzie i 56.212,32 zł z tytułu umowy o pracę;

— Kinga Kazubowska-Talaga – Członek Zarządu: 252.113,44 zł brutto, w tym: 159.116,48 z tytułu pełnienia funkcji w Zarządzie i 92.996,96 zł z tytułu umowy o pracę.

W roku 2025 łączne wynagrodzenie Zarządu PNOS wyniosło 12.000,00 zł brutto (przez cały rok 2025 Zarząd spółki był jednoosobowy: Robert Bender – Prezes Zarządu - otrzymał 12.000,00 zł brutto). Pan Robert Bender świadczy również usługi na rzecz HORTICO S.A. na podstawie umowy b2b.

Z tytułu pełnienia funkcji w Zarządzie OGROFOL sp. z o.o. Pan Paweł Kolasa otrzymał w roku 2025 wynagrodzenie w wysokości 2.400,00 zł zaś Pani Kinga Kazubowska-Talaga w wysokości 12.000,00 zł.

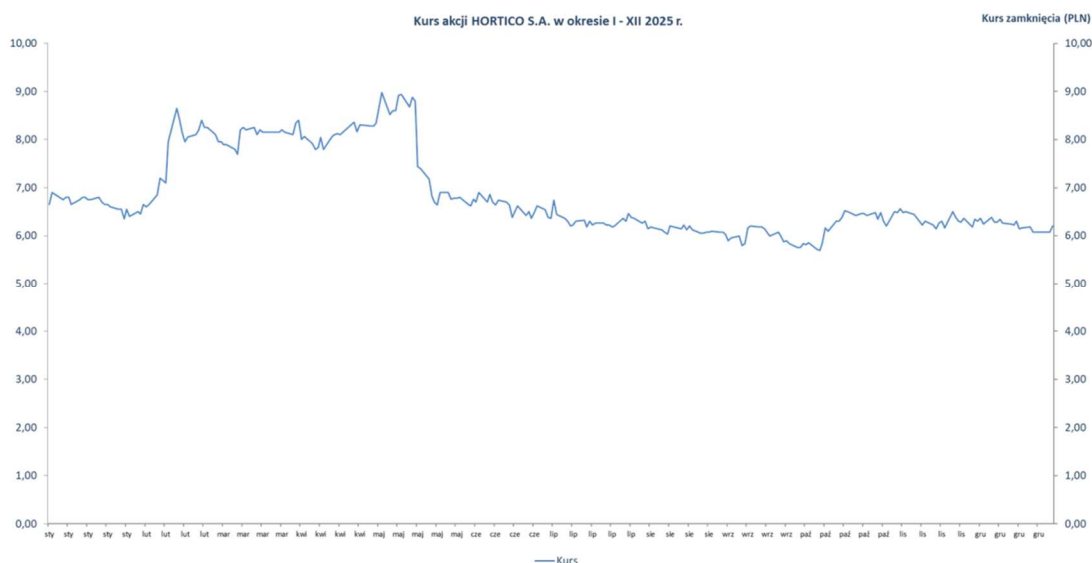
Ze spółek Grupy Radę Nadzorczą posiada jedynie HORTICO S.A., członkowie RN HORTICO S.A. od dnia powstania spółki nie otrzymują wynagrodzenia z tytułu prac w Radzie.

5. Struktura akcjonariatu HORTICO S.A. oraz kształtowanie się kursu akcji HORTICO S.A. w 2025 roku

Główni akcjonariusze HORTICO S.A. są związani bezpośrednio ze Spółką: Panowie Paweł Kolasa i Andrzej Guszał są członkami Zarządu HORTICO S.A., odpowiednio jako Prezes i Wiceprezes Zarządu (HORTICO S.A. kontynuuje działalność gospodarczą rozpoczętą przez nich na początku lat 90-tych XX wieku); Pan Robert Bender był założycielem HORTICO S.A. i przez wiele lat Przewodniczącym Rady Nadzorczej, a obecnie jest Prezesem Zarządu spółki zależnej tj. PNOS; Pani Urszula Bender jest Przewodniczącą Rady Nadzorczej HORTICO S.A. „Pozostali akcjonariusze” to free float notowany na New Connect (akcjonariusze poniżej 5% akcji i głosów na WZA).

L.p.	Nazwa	Liczba akcji	Udział w liczbie akcji i głosach na WZA
1	Paweł Kolasa	5 231 978	40,50%
2	Andrzej Guszał	2 350 000	18,19%
3	Robert Bender	2 117 544	16,39%
4	Urszula Bender	86 928	0,67%
5	Pozostali akcjonariusze	3 130 949	24,24%
	Razem	12 917 399	100%

Poniżej przedstawiono kształtowanie się kursu akcji HORTICO S.A. notowanych na New Connect w okresie styczeń-grudzień 2025r.



6. Istotne zdarzenia wpływające na działalność jednostki dominującej oraz jednostek objętych konsolidacją, jakie nastąpiły w okresie obrotowym, a także po jego zakończeniu, do dnia sporządzenia niniejszego sprawozdania

Zdarzenia dotyczące HORTICO S.A.:

- **09-10.01.2025r.** – Spółka zorganizowała w Hotelu Rzeszów XXIII Targi Ogrodnicze. Uczestniczyło w nich ponad 50 dostawców i ponad 400 klientów hurtowni w Lublinie, Rzeszowie i Wrocławiu.
- **22-23.01.2025r.** – Targi TSW Kielce, Spółka brała udział jako wystawca.
- **19-21.02.2025r.** – udział w celu poszukiwania nowych dostawców w Targach My Plant & Garden Fiera Milano, Włochy.
- **03.2025r.** – udział w XXIII Targach PSB.
- **29-30.03.2025r.** – udział przedstawicieli Spółki w targach Abilmente, Milano, Włochy.
- **10-13.06.2026r.** – wyjazd pracowników Działu Upraw Ogrodniczych (DUO) z klientami na Syngenta Flower Trials, De Lier, Holandia.
- **11.06.2026r.** – udział pracowników DUO HSA w seminarium firmy Grodan dla producentów rozsąd szklarniowych w trakcie targów GreenTech, Amsterdam, Niderlandy.
- **18-19.06.2026r.** – udział pracowników działu zakupów HSA w warsztatach Elho Commercial June Event, Tilburg, Niderlandy.
- **30.06.2025r.** – We Wrocławiu odbywa się „roczne” WZA Spółki, Walne podejmuje decyzje m.in. o wypłacie dywidendy w wysokości 4,52 mln tj. 0,35 zł/akcję.
- **24.09.2025r.** – Zarząd Giełdy Papierów Wartościowych w Warszawie S.A. podejmuje uchwałę w sprawie wprowadzenia do alternatywnego systemu obrotu na rynku NewConnect akcji serii F.
- **09.2025r.** – zakończenie budowy nowego cieniownika w Centrum Ogrodniczym w Lublinie.
- **2-5.10.2025r.** – udział pracowników działu zakupów w Targach Bergamo Creattiva-Autunno.
- **9.10.2025r.** – podpisanie umowy inwestycyjnej z Arteksem, Włocławek.
- **20-25.10.2025r.** przedstawiciele Spółki brali udział w spotkaniach na Międzynarodowych Targach w Kantonie, China Import And Export Fair, Kanton, Chiny.
- **5.11.2025r.** - Spółka podpisała umowę zakupu nieruchomości położonej we Włocławku przy ul. Łęskiej 16. Działka o powierzchni 0,5545 ha zabudowana jest budynkiem handlowym o powierzchni około 3 000 m². W obiekcie tym od kilkunastu lat działał sklep w sieci PSB Mrówka.
- **07.11.2025r.** Spółka podpisała z Grupą PSB HANDEL S.A. z siedzibą w Weleczu umowę partnerską dotyczącą prowadzenia punktu sprzedaży detalicznej PSB MRÓWKA w miejscowości Włocławek, w województwie kujawsko-pomorskim, przy ul. Łęskiej 16.
- **22.11.2025r.** - Spółka otworzyła nowy market PSB Mrówka we Włocławku posiadający 3 000 m² powierzchni sprzedaży (czwarty sklep Mrówka w strukturach Spółki, a zarazem pierwszy w województwie kujawsko-pomorskim).
- **24.11.2026r.** podpisanie umowy inwestycyjnej z Bimex Nowak, Wągrowiec.
- **12.2025r.** - zakończenie budowy nowego magazynu z częścią biurową dla Działu Upraw Ogrodniczych w Lublinie przy ul. Kasprowicza.
- **7.01.2026r.** – podpisanie umowy notarialnej przedwstępnej zakupu Mrówki Wągrowiec.
- **9-10.01.2026r.** – w Hotelu Rzeszów odbyły się XXIV Targi HORTICO, w targach organizowanych przez Spółkę uczestniczyło 50 wystawców oraz ponad 400 klientów z Lublina, Rzeszowa i Wrocławia oraz okolic tych miast.
- **styczeń 2026r.** - Spółka odnawia finansowanie obrotowe; aneks do umowy o kredyt w rachunku bieżącym przewiduje finansowanie obrotowe Spółki przez Santander Bank Polska do 17.02.2028 r. i określa maksymalny poziom zadłużenia w rachunku bankowym na kwotę 45.000.000,00 zł.; aneks do umowy o kredyt w rachunku walutowym przewiduje finansowanie obrotowe Spółki przez Santander Bank Polska do 20.03.2027 r. i określa maksymalny poziom zadłużenia w rachunku bankowym na kwotę 1.500.000,00 EUR.
- **26.01.2026r.** - Spółka podpisała z BIMEX Nowak Sp.j. umowę zakupu nieruchomości położonej w Wągrowcu przy ul. Władysława Wróblewskiego 2, na której zlokalizowany jest market budowlany PSB Mrówka o powierzchni 2 000 m².

- **26.01.2026** r. Spółka podpisała z Grupą PSB HANDEL S.A. z siedzibą w Weleczu umowę partnerską dotyczącą prowadzenia punktu sprzedaży detalicznej PSB MRÓWKA w miejscowości Wągrowiec, w województwie wielkopolskim, przy ul. Ks. Wł. Wróblewskiego 2.
- **27-29.01.2026r.** – udział przedstawicieli Spółki w wyjeździe szkoleniowym organizowanym przez centralę PSB Handel dla franczyzobiorców PSB do firmy BigMat, wizyty w sklepach sieci DIY należących do organizacji BigMat. Madryt, Hiszpania.
- **02.2026r.** – udział w XXIV Targach Wiosennych PSB.
- **7.03.2026r.** - Spółka otwiera oficjalnie sklep PSB Mrówka w Wągrowcu po przebudowie i reorganizacji przestrzeni sprzedażowej (piąty sklep tej sieci w HSA).

Zdarzenia dotyczące PNOS sp. z o.o.:

- **8 stycznia 2025** - w konkurencji do zagranicznych hodowli warzyw, Spółka uczestniczy w szkoleniu z odmian papryki gruntowej dla przetwórstwa spożywczego firmy FRUCPOL Tyszowce w woj. lubelskim, prezentuje odmiany papryki m.in. z firm ZKI, Hektar, Fito.
- **9 stycznia 2025** – Spółka uczestniczy w targach zorganizowanych przez firmę HORTICO w Rzeszowie.
- **17 stycznia 2025** - Firma Jacek Luty w Pobiedzisku zorganizowała dla ogrodników z rejonu Igołomii dzień otwarty z odmianami z oferty PNOS.
- **21-23 stycznia 2025** - Stoisko wystawowe PNOS i partnerzy odmian profi na Targach TSW Kielce 2026, kolekcja odmian cebuli, marchwi, pietruszki, selerów, kapusty, porów, ogórków z ofert Wing Seed, Maraldi, Carsoem, Agri, Hektar.
- **24 stycznia 2025** - Organizacja szkolenia producentów warzyw w Dolnośląskim Ośrodku Doradztwa Rolniczego Jawor. Odmiany warzyw do produkcji polowej z oferty PNOS.
- **27-30 stycznia 2025** – Spółka jako członek grupy przetwórców kukurydzy, fasoli i pomidorów oraz ogórków uczestniczy w spotkaniu wyjazdowym w Barcelonie, poznając zakres działalności hodowli Fito.
- **30 stycznia 2025** - PNOS, jako laureat rankingu, został ujęty w raporcie miesięcznika Forbes „Diamenty Forbesa 2025” w kategorii przedsiębiorstw o przychodach od 5 do 50 mln PLN w województwie mazowieckim.
- **31 stycznia 2025** - Konferencja cebulowa PNOS/Ampol Merol w Strzałkowie woj. wielkopolskie omawiająca odmiany cebuli z hodowli Maraldi, Agri, Hektar w produkcji wielkotowarowej.
- **1 luty 2025** – Spółka bierze udział w Konferencji Rozsadowej z udziałem firm nasiennych organizowanej przez Grupę Producentów Rozsad Krasoń w Dąbrowie Chełmińskiej.
- **3 luty 2025** - Konferencja Ogrodnicza w Centrum Edukacji Ogrodniczej Szczecin wspólnie z firmą Hazera, PNOS szkoli ze znajomości cech plonotwórczych odmian warzyw uprawianych w rejonie zachodniej Polski.
- **5 luty 2025** – Spółka bierze udział w światowych Targach Fruit Logistyka Berlin 2025, PNOS odbywa szereg spotkań z hodowcami i dostawcami nasion warzyw gruntowych i pod osłony.
- **18 luty 2025** - Webinarium 100 ton ogórka - Współorganizacja konferencji w przekazie elektronicznym wydawcy branżowego warzywapolowe.pl podsumowującej cykl programów promujących odmiany ogórków gruntowych odmian PNOS.
- **24 luty 2025** - Konferencja kontraktacyjna firmy Dawtona w Czerwińsku nad Wisłą, w której PNOS prowadzi wykład o odmianach warzyw do produkcji kontraktacyjnej dla zakładu Dawtona z oferty firm kooperujących z PNOS.
- **26 luty 2025** - Konferencja Kontraktacyjna Greenyard Fozen w Dąbrowie Chełmińskiej, wykład PNOS w temacie gatunków warzyw: cebula, brokuł, cukinia, fasola, papryka z ofert dostawców nasion Profi PNOS.
- **27 luty 2025** - Udział w Konferencji Kontraktacyjnej zakładu Hortex Skrzyńsko i prelekcja PNOS w temacie odmian marchwi, buraka ćwikłowego, papryki i pomidorów dla przetwórstwa z firm Esasem, Tera, Cxarosem, Maraldi.

- **27 lutego 2025** - Konferencja Kontraktacyjna producentów warzyw w kontraktacji dla Greenyard Lipno, w której Spółka omawiała odmiany z przeznaczeniem do produkcji przetwórczej zakładu w Lipnie.
- **4-5 marca 2025** – Spółka uczestniczy w 23 Targach i Konferencji Grupy PSB w Kielcach – jeden z kluczowych klientów z kanału DIY.
- **4 marca 2025** – PNOS uczestniczy w prezentacji odmian papryki gruntowej do produkcji przetwórczej zakładu Greenyard Adamów w woj. lubelskim dla producentów tego gatunku, przedstawia temat papryki do zbioru kombajnowego.
- **6 marca 2025** – PNOS uczestniczy w spotkaniu szkoleniowym producentów fasoli szparagowej i marchwi oraz cebuli organizowanym przez zakład Greenyard w miejscowości Tuczno na Kujawach.
- **6 marca 2025** - PNOS odebrał nagrodę Laureata rankingu „Diamenty Forbesa 2025” w kategorii firm o przychodach od 5 do 50 mln PLN w województwie mazowieckim.
- **7 marca 2025** - Targi Owocowo Warzywne 2024 w Starym Radzikowie na Mazowszu to prezentacja oferty ogórków, brokułów, kapust, cukinii, cebuli i innych w produkcji dla przetwórstwa.
- **14 marca 2025** - Crops Agram S.A. to organizator spotkania kontraktacyjnego grupy producentów warzyw, PNOS omawia odmiany warzyw do produkcji ze swojej oferty dla tego zakładu przetwórczego.
- **9 maja 2025** - Na Konferencji Przetwórców Owoców i Warzyw Mrożonych w Kielcach organizowanej przez Krajowe Stowarzyszenie Przetwórców Warzyw PNOS prezentował porównanie jakości odmian z oferty swoich dostawców w uprawie dla zamrażalnictwa.
- **2 lipca 2025** - Szklarnie Zespołu Szkół Ogrodniczych w Szczecinie we współpracy z PNOS i Hazerą zorganizowały Dzień ogórka pod osłonami, w którym PNOS porównywał jakość odmian ogórków Fito Hiszpania z odmianami Hazera przy udziale producentów i wydawców mediów branżowych.
- **16 lipca 2025** – PNOS bierze udział w Dniu Pomidora w produkcji szklarniowej. Jest to prezentacja jakości i plonowania pomidorów z oferty Fito i Esasem w konkurencji Hazery z udziałem mediów branżowych oraz producentów tego gatunku w rejonie szczecińskim.
- **26 lipca 2025** - Open Day 2025 w firmie Awex Kościuszków okazją do prezentacji odmian cebuli zimującej i jarej z oferty Maraldi, Agri, Hektar i PNOS.
- **28-30 lipca 2025** – PNOS wizytuje włoskie firmy hodowlane: Maraldi, Tera Seed i Esasem na polowych dniach otwartych, zapoznając się z bogatą ofertą odmian cebuli i pomidorów.
- **12 sierpnia 2025** - Dzień Fasoli w korporacji przetwórczej Greenyard, PNOS prezentuje kolekcje odmian fasoli od partnera biznesowego firmy Semillas Fito Hiszpania w konkurencji do Seminis, Hazera, Agro Expert, Holland Select.
- **31 sierpnia 2025** - Dolnośląski Dzień Cebuli w gospodarstwie Brydowskich, odmiany cebuli partnerów PNOS konkurują z firmami Nunhems i Syngenta na współorganizowanych pokazach odmian.
- **5 września 2025** - Na Lubelszczyźnie w gospodarstwie Rodziewiczów PNOS organizuje pokaz plonowania i jakości odmian pomidorów przemysłowych z włoskich hodowli Esasem i Tera Seeds.
- **9-10 września 2025** - PNOS bierze udział w 17 Targach BRICOMARCHE – jeden z kluczowych klientów z kanału DIY.
- **9-10 września 2025** - PNOS uczestniczy w targach Leclerc.
- **12 września 2025** - PNOS jest organizatorem pokazów kolekcji odmian marchwi dla przetwórstwa i rynku detalicznego z hodowli Carosem i Wing Seed.
- **14 września 2025** - Największa w Europie kolekcja pomidorów dla przetwórstwa organizowana przez Kraft Heinz, w której PNOS prezentuje odmiany z hodowli Esasem i Tera.
- **22 września 2025** – PNOS odstępuje od umowy dystrybucji nasion MORAVOSEED, powodem odstąpienia jest brak realizacji zobowiązań umownych przez tę firmę.
- **10 października 2025** – PNOS jest organizatorem nowatorskiego pokazu kombajnowego zbioru papryki z hodowli Fito w gospodarstwie Rodziewiczów na Lubelszczyźnie.

- **16-17 października 2025** - Konferencja Krajowego Stowarzyszenia Przetwórców Warzyw na Soki w Kielcach, na której PNOS przedstawia wybrane odmiany marchwi, buraka, pomidorów z hodowli swoich partnerów.
- **19-22 października 2025** - Przedstawiciele PNOS uczestniczyli w Europejskim Kongresie Nasiennym w Edynburgu, będącym jednym z najważniejszych wydarzeń branżowych w Europie.
- **23 października 2025** - Polowe spotkanie producentów marchwi organizowane przez PNOS i firmę partnerską Agrosimex na kolekcji odmian Carosem i Wing Seed - Dolny Śląsk.
- **24 października 2025** – PNOS przedstawia ofertę na nowy sezon podczas targów firmy BIABOR w Księżynie obok Białegostoku.
- **3-5 listopada 2025** - PNOS po raz kolejny prezentuje stoisko oraz pełną ofertę podczas targów „Zielony ShowRoom” w Konstancynie Łódzkiej.
- **5 listopada 2025** - Konferencja Ekologiczna w Trzciannie na Podkarpaciu, na której PNOS prezentuje odmiany z rekomendacją do produkcji ekologicznej.
- **7 listopada 2025** – PNOS uczestniczy w targach zorganizowanych przez swojego klienta firmę BRATEK.
- **7-18 listopada 2025**- PNOS wystawia się na 8 Targach Ogród i Dekoracje Grupy PSB w Kielcach - jeden z kluczowych klientów z kanału DIY.
- **13 listopada 2025** – PNOS bierze udział w targach firmy Agrochem w Węgrowie.
- **14 listopada 2025** – PNOS przedstawia swoją ofertę na targach firmy FLORADA w Jachrance.
- **20 listopada 2025** - Grupa Krasoń Rozsady organizuje spotkanie paprykowe, podczas którego m.in. PNOS prezentuje odmiany papryki, oberżyny i innych warzyw do produkcji pod osłonami.
- **27 listopada 2025** - PNOS bierze udział w targach zorganizowanych przez swojego klienta firmę SOPEX w Rymanowie.
- **12 grudnia 2025** - PNOS organizuje szkolenie producentów warzyw w gminie Piątek.
- **13 grudnia 2025** – PNOS bierze udział w targach hurtowni CRO Zajac w Jarosławiu.
- **15 grudnia 2025** - PNOS prezentuje ofertę na targach firmy ACM Agrocentrum w Kielcach.
- **15 grudnia 2025** – PNOS został laureatem nagrody Gazele Biznesu 2025, przyznawanej najbardziej dynamicznie rozwijającym się polskim przedsiębiorstwom z sektora MŚP.

Zdarzenia dotyczące OGROFOL sp. z o.o.:

- czerwiec 2025 roku – Zgromadzenie Wspólników OGROFOL decyduje o zwiększeniu kapitału Spółki o zysk wypracowany w 2024 roku.

7. Przewidywany rozwój Grupy Kapitałowej HORTICO w roku 2026

Aktualnym celem Grupy pozostaje dalszy wzrost skali działalności przy utrzymaniu wysokiej zyskowności. Grupa cel ten zamierza zrealizować przede wszystkim poprzez wzrost przychodów z działalności detalicznej HORTICO S.A. oraz utrzymanie wysokiej zyskowności i wzrostu przychodów w PNOS. W orbicie zainteresowań grupy pozostają również akwizycje, w szczególności związane z możliwością zwiększenia skali działalności obszarze marketów Mrówka.

8. Aktualna i przewidywana sytuacja finansowa

Poniżej zaprezentowano tabelę z wybranymi pozycjami finansowymi ze sprawozdania skonsolidowanego podsumowującej działalność Grupy Kapitałowej HORTICO S.A. (przedmiotem konsolidacji są wyniki HORTICO S.A., PNOS, OGROFOL) za okres od 1 stycznia – do 31 grudnia 2025r. – w porównaniu do analogicznego okresu roku ubiegłego.

pozycja w tys zł	I-XII 2025	I-XII 2024	Dynamika r/r
PRZYCHODY NETTO ZE SPRZEDAŻY	205 889	197 099	4,5%
KOSZTY DZIAŁALNOŚCI OPERACYJNEJ	184 918	178 052	3,9%
ZYSK NA SPRZEDAŻY	20 971	19 047	10,1%
ZYSK NA DZIAŁALNOŚCI OPERACYJNEJ (EBIT)	19 113	17 188	11,2%
ZYSK OPERACYJNY POWIĘKSZONY O AMORTYZACJĘ (EBITDA)	21 844	20 084	8,8%
ZYSK BRUTTO	19 090	17 085	11,7%
ZYSK NETTO	15 388	13 673	12,5%
SUMA AKTYWÓW	155 967	130 444	19,6%
AKTYWA TRWAŁE	31 732	26 605	19,3%
AKTYWA OBROTOWE, w tym:	124 235	103 840	19,6%
Zapasy	66 835	57 360	16,5%
Należności krótkoterminowe	50 514	41 447	21,9%
Inwestycje krótkoterminowe	4 739	3 198	48,2%
Krótkoterminowe rozliczenia międzyokresowe	2 148	1 835	17,1%
KAPITAŁ WŁASNY	79 985	69 645	14,8%
ZOBOWIĄZANIA I REZERWY NA ZOBOWIĄZANIA, w tym:	75 982	60 799	25,0%
Zobowiązania długoterminowe, w tym:	584	904	-35,4%
kredyty długoterminowe	-	-	
Zobowiązania krótkoterminowe, w tym:	73 218	57 883	26,5%
kredyty krótkoterminowe	22 863	13 661	67,4%
Rozliczenia międzyokresowe	503	602	-16,4%
	I-XII 2025	I-XII 2024	Dynamika r/r
RENTOWNOŚĆ SPRZEDAŻY (zysk na sprzedaży/przychody)	10,19%	9,66%	5,40%
RENTOWNOŚĆ OPERACYJNA (zysk operacyjny/przychody)	9,28%	8,72%	6,45%
RENTOWNOŚĆ NETTO (zysk netto/przychody)	7,47%	6,94%	7,74%
ROA	9,87%	10,48%	-5,87%
ROE	19,24%	19,63%	-2,01%

W roku 2025 Grupa osiągnęła dalszy wzrost przychodów, skonsolidowane przychody wyniosły 205,9 mln zł i były o 4,5% wyższe od przychodów roku ubiegłego. Wzrost przychodów Grupy wynikał przede wszystkim z dalszego wzrostu liczby sklepów Mrówka oraz bardzo dobrych wyników PNOS. W okresie całego 2025r. Grupa wypracowała:

- 20,97 mln zł zysku na sprzedaży (wzrost 10,1% r/r),
- 21,8 mln zł EBITA (wzrost o 8,8% r/r),
- 19,1 mln zł EBIT (wzrost o 11,2%),
- 15,3 mln zł zysku netto (wzrost o 12,5% r/r).

W roku 2025 Grupie udało się poprawić wskaźniki rentowności prowadzonej działalności. W opinii Zarządu osiągnięte wskaźniki zyskowności są wysokie – rentowność sprzedaży wyniosła 10,2%, zaś rentowność netto 7,5%.

W 2025r. w ocenie Zarządu bardzo dobrze wypada również zwrot na kapitale własnym – ROE wynosiło 19,2%.

Kapitały własne Grupy na koniec 2025 roku osiągnęły wartość prawie 80 mln zł, należy podkreślić szybkość (wynikającą z bardzo dobrej zyskowności) budowę kapitałów przez PNOS.

Pozycja finansowa Grupy jest dobra: suma zapasów, należności krótkoterminowych oraz inwestycji krótkoterminowych przewyższa poziom zobowiązań krótkoterminowych (w tym w szczególności handlowych). Grupa posiada wysoki dodatni poziom kapitału obrotowego, co przekłada się na dobrą kondycję płynnościową Grupy.

Poniżej zaprezentowano kluczowe pozycje z rachunku wyników i bilansu Grupy oraz jednostkowych spółek podlegających konsolidacji za 2025r.

DANE ZA 2025, pozycje w tys zł	GK HSA	HORTICO	PNOS	OGROFOL
PRZYCHODY NETTO ZE SPRZEDAŻY	205 889	153 741	47 408	9 123
KOSZTY DZIAŁALNOŚCI OPERACYJNEJ	184 918	147 043	34 317	8 612
ZYSK NA SPRZEDAŻY	20 971	6 698	12 930	511
ZYSK NA DZIAŁALNOŚCI OPERACYJNEJ (EBIT)	19 113	5 151	12 721	409
ZYSK OPERACYJNY POWIĘKSZONY O AMORTYZACJĘ (EBITDA)	21 844	7 077	13 451	484
ZYSK BRUTTO	19 090	5 095	12 753	410
ZYSK NETTO	15 388	3 828	10 345	382
SUMA AKTYWÓW	155 967	98 719	57 582	5 896
AKTYWA TRWAŁE	31 732	27 644	3 594	2 044
AKTYWA OBROTOWE, w tym:	124 235	71 074	53 988	3 852
Zapasy	66 835	38 215	25 834	1 954
Należności krótkoterminowe	50 514	24 409	26 622	1 683
Inwestycje krótkoterminowe	4 739	7 779	65	205
Krótkoterminowe rozliczenia międzyokresowe	2 148	671	1 466	11
KAPITAŁ WŁASNY	79 985	40 754	35 857	4 093
ZOBOWIĄZANIA I REZERWY NA ZOBOWIĄZANIA, w tym:	75 982	57 965	21 725	1 803
Zobowiązania długoterminowe, w tym:	584	127	457	-
kredyty długoterminowe	-	-	-	-
Zobowiązania krótkoterminowe, w tym:	73 218	56 076	20 900	1 753
kredyty krótkoterminowe	22 863	22 863	-	-
Rozliczenia międzyokresowe	503	503	-	-
RENTOWNOŚĆ SPRZEDAŻY (zysk na sprzedaży/przychody)	10,19%	4,36%	27,27%	5,60%
RENTOWNOŚĆ OPERACYJNA (zysk operacyjny/przychody)	9,28%	3,35%	26,83%	4,48%
RENTOWNOŚĆ NETTO (zysk netto/przychody)	7,47%	2,49%	21,82%	4,19%
ROA	9,87%	3,88%	17,97%	6,48%
ROE	19,24%	9,39%	28,85%	9,33%

Największym podmiotem Grupy pozostaje HORTICO S.A., której sprzedaż stanowi ok. 75% sprzedaży Grupy, ok. 63% sumy bilansowej i ok. 51% kapitału. W roku 2025 spółką mającą największy udział w wypracowywanym zysku Grupy stał się ponownie PNOS (ponad 50% zysku netto Grupy). PNOS osiąga także najwyższe wskaźniki rentowności, jak i zwrotu na aktywach i kapitale w Grupie.

9. Czynniki ryzyka i opis zagrożeń

Działalność prowadzona przez Grupę Kapitałową naraża ją m.in. na następujące rodzaje ryzyka:

- spadku zainteresowania konsumentów ofertą towarów z grupy dom i ogród,
- spadku marż handlowych,
- jakości należności,
- wzrostu cen surowców,
- koncentracji umów i zamówień,
- utraty kluczowych klientów,
- walutowe, w szczególności ryzyko zmian kursu PLN/EURO,
- konkurencji,
- wzrostu stóp procentowych,
- pozyskania dobrej jakości materiału siewnego odmian obcych do konfekcjonowania,
- wzrostu cen produkcji i zakupu nasion,
- pozyskania nasion odmian własnych z hodowli zachowawczej i reprodukcji w kontraktacji,
- wzrostu cen opakowań,
- spadku popularności odmian PNOS i utraty pozycji na rynku nasion tradycyjnych,
- zmian gustów i przyzwyczajzeń konsumentów,
- utraty kluczowych pracowników,

- wpływu pandemii koronawirusa (i innych pandemii),
- wpływu wojny w Ukrainie na działalność GK HORTICO S.A. (szczególnie spółki dominującej),
- ryzyko reklamacji produktów i postępowań sądowych.

10. Ważniejsze osiągnięcia w dziedzinie badań i rozwoju

Nie dotyczy.

11. Nabycie udziałów (akcji) własnych, a w szczególności cel ich nabycia, liczba i wartość nominalna, ze wskazaniem, jaką część kapitału zakładowego reprezentują, cena nabycia oraz cena sprzedaży tych udziałów (akcji) w przypadku ich zbycia

W roku 2025 Spółka nie nabyła akcji własnych, w Spółce nie ma uchwalonego programu skupu akcji własnych.

12. Instrumenty finansowe w zakresie: ryzyka: zmiany cen, kredytowego, istotnych zakłóceń przepływów środków pieniężnych oraz utraty płynności finansowej.

Grupa Kapitałowa w dniu bilansowym posiadała m.in. takie instrumenty finansowe, jak udzielone pożyczki, środki pieniężne, należności i zobowiązania z tyt. dostaw i usług (w tym w Euro) oraz zobowiązania z tytułu kredytów oraz transakcje forward. Grupa posiada także akcje PSB Handel S.A. Poza tym spółki nie posiadają żadnych innych instrumentów finansowych, które wpływałyby na ryzyko kredytowe, zakłóceń przepływów pieniężnych oraz utraty płynności finansowej.

13. Stosowanie zasad ładu korporacyjnego

HORTICO S.A. przekazało do publicznej wiadomości oświadczenie Spółki w przedmiocie przestrzeganych zasad ładu korporacyjnego (zawartych w Załączniku do Uchwały Nr 1404/2023 Zarządu Giełdy Papierów Wartościowych w Warszawie S.A. z dnia 18 grudnia 2023r. „Dobre Praktyki Spółek notowanych na NewConnect 2024”) w formie raportu bieżącego nr 10/2024 w dniu 15 kwietnia 2024r. Zakres stosowania zasad ładu korporacyjnego został szczegółowo przedstawiony w sprawozdaniu Zarządu z działalności Spółki HORTICO za rok 2025.

Paweł Kolasa – Prezes Zarządu jednostki dominującej:

HORTICO S.A.
Prezes Zarządu
Paweł Kolasa
Paweł Kolasa

Andrzej Guszał – Wiceprezes Zarządu jednostki dominującej:

HORTICO S.A.
Wiceprezes Zarządu
Andrzej Guszał
Andrzej Guszał

Kinga Kazubowska-Talaga – Członek Zarządu jednostki dominującej:

HORTICO S.A.
Członek Zarządu
Kinga Kazubowska-Talaga
Kinga Kazubowska-Talaga