



**SPRAWOZDANIE ZARZĄDU  
Z DZIAŁALNOŚCI GRUPY KAPITAŁOWEJ SFD S.A.  
oraz JEDNOSTKOWE SFD S.A. W ROKU  
OBROTOWYM 2025**

**SFD Spółka Akcyjna**  
ul. Głogowska 41, 45-315 Opole

Opole, dnia 29.05.2026

---

tel: 77 549 25 00 / fax: 77 549 25 01

NIP: 754-302-22-22 , REGON: 160360680

Sąd Rejonowy Opolu, Wydział VIII Gospodarczy Krajowego Rejestru Sądowego  
KRS 0000373427 Kapitał zakładowy: 4 404 491,00 PLN w całości opłacony

---

## WPROWADZENIE

Ze względu na fakt, iż działalność operacyjna spółki zależnej GOODWHEY Sp. z o.o. w 2025 roku znajdowała się na etapie organizacji i przygotowań do uruchomienia działalności produkcyjnej, a jej wpływ na skonsolidowane wyniki finansowe Grupy był mało istotny, Zarząd zdecydował o połączeniu w niniejszym dokumencie wybranych informacji dotyczących działalności SFD S.A. oraz Grupy Kapitałowej SFD. Zdaniem Zarządu takie podejście pozwala na bardziej przejrzystą prezentację sytuacji gospodarczej, finansowej oraz kierunków rozwoju Grupy, przy jednoczesnym zachowaniu kompletności i porównywalności prezentowanych informacji. Niniejsze sprawozdanie w szczególności przedstawia:

- podstawowe informacje (m.in. ogólne cele Grupy),
- dane operacyjne (rzeczowe) oraz mierniki oceny wykorzystywane przez Zarząd do zarządzania Grupą,
- analizę danych finansowych i niefinansowych, wskazującą na przyczyny ich zmian, a także identyfikującą podstawowe trendy i ich wpływ na prezentowane dane,
- aktualne szanse i zagrożenia oraz plany Zarządu

## 1. GRUPA KAPITAŁOWA SFD S.A.

---

### 1.1. Informacje ogólne

Na dzień 31 grudnia 2025 r. Grupę Kapitałową SFD S.A. tworzyły następujące podmioty:

- SFD S.A. jako jednostka dominująca
- GOODWHEY Sp. z o.o. - jako jednostka zależna w której SFD SA jest właścicielem 70% udziałów (70% głosów)

Na dzień sporządzenia niniejszego Sprawozdania Zarządu skład Grupy Kapitałowej SFD S.A. podmioty zależne w stosunku do SFD S.A. to:

- GOODWHEY Sp. z o.o.                      podmiot zależny (70%)

### Krótką charakterystyka podmiotów wchodzących w skład Grupy Kapitałowej SFD S.A.

#### 1) GOODWHEY sp. z o. o.

GOODWHEY Sp. z o.o. z siedzibą w Hermanowej 900, jest spółką której przedmiotem działalności będzie produkcja suplementów i odżywek pod markami własnymi Grupy SFD oraz innych podmiotów w ramach produkcji kontraktowej.

### 1.2. Kapitały

---

## **SFD S.A.**

**Kapitał podstawowy Grupy SFD na dzień 31.12.2025 wynosi 4.404.491,00 PLN i składa się z :**

- 3.500.000 PLN i obejmuje 35.000.000 akcji aportowych serii A oraz serii B o wartości nominalnej 0,10 PLN/szt,
- 200 000 PLN i obejmuje 2.000.000 akcji opłaconych gotówką serii C o wartości nominalnej 0,10 PLN/szt),
- 470 000 PLN i obejmuje 4.700.000 akcji opłaconych gotówką serii D o wartości nominalnej 0,10 PLN/szt),
- 49 091 PLN i obejmuje 490.910 akcji opłaconych gotówką serii E o wartości nominalnej 0,10 PLN/szt.),
- 185 400 PLN i obejmuje 1.854.000 akcji opłaconych gotówką serii G o wartości nominalnej 0,10 PLN/szt.,

W roku obrotowym kapitał podstawowy obejmował 44.044.910 akcji o wartości nominalnej 0,10 PLN za sztukę i wynosił łącznie 4.404.491,00 PLN.

## **GOODWHEY Sp. z o.o.**

Kapitał zakładowy GOODWHEY Sp. z o.o. wynosi 12.000.000 zł i składa się z 6000 udziałów o łącznej wartości 12.000.000 zł. Do SFD S.A. należy 70% kapitału zakładowego tej spółki.

## **2. STRUKTURA ORGANIZACYJNA**

---

Grupa ma swoją siedzibę w wynajmowanym budynku, zlokalizowanym w Opolu przy ulicy Głogowskiej 41. Ponadto korzysta z wynajmowanych pomieszczeń biurowych i magazynowych zlokalizowanych w Opolu przy ulicy Zielonogórskiej 4 oraz korzysta z usług logistyki kontraktowej w innych lokalizacjach. Dodatkowo SFD S.A. wynajmuje powierzchnie handlowe w celu sprzedaży we własnych sklepach stacjonarnych.

W przedsiębiorstwie spółki SFD S.A. wyodrębnionych zostało dziewięć pionów.

Pionem zarządza dyrektor lub manager. Działem zarządza manager. Zarząd razem z głównym księgowym, managerami pionów oraz samodzielnymi stanowiskami stanowią kadrę zarządzającą strategicznie. Razem z kierownikami działów tworzą kadrę zarządzającą taktycznie, natomiast włączając kierowników sklepów stacjonarnych oraz kierowników zmian tworzą kadrę zarządzającą operacyjnie.

Prezes Zarządu (CEO) nadzoruje:

- pion E-commerce
- pion Marketing

- 
- pion Handel
  - pion Serwisy Internetowe i IT
  - pion Dystrybucja Krajowa
  - pion Farmacja

Wiceprezes Zarządu (CPO) nadzoruje:

- pion Produkcji i Zamówień

Wiceprezes Zarządu (COO) nadzorują:

- pion Ludzie i Kultura
- pion Logistyka
- pion Administracja,

Wiceprezes Zarządu (CFO) nadzoruje:

- pion Księgowość

Poza etatowymi pracownikami - przy realizacji poszczególnych zadań, na podstawie umów cywilno-prawnych, współpracuje z nami doraźnie szereg osób nie będących pracownikami Spółki, a także podwykonawców.

### **3. ZDARZENIA PROCEDURALNO-PRAWNE w 2025 r.**

---

W 2025 r. Zarząd podjął następujące najważniejsze działania proceduralno-prawne:

- przyjęcie strategii ESG na lata 2025-2027
- zmiany w strukturze organizacyjnej
- powstaje spółka zależna GOODWHEY sp. z o.o.

### **4. WIELKOŚĆ I RODZAJE KAPITAŁÓW WŁASNYCH I UDZIAŁÓW / AKCJI**

---

#### **4.1 Wielkość kapitału podstawowego i jego struktura**

Kapitał podstawowy Grupy SFD na dzień 31.12.2025 wynosi 4.404.491,00 PLN i składa się z:

- 3.500.000 PLN i obejmuje 35.000.000 akcji aportowych serii A oraz serii B o wartości nominalnej 0,10 PLN/szt,
- 200 000 PLN i obejmuje 2.000.000 akcji opłaconych gotówką serii C o wartości nominalnej 0,10 PLN/szt,
- 470 000 PLN i obejmuje 4.700.000 akcji opłaconych gotówką serii D o wartości nominalnej 0,10 PLN/szt,
- 49 091 PLN i obejmuje 490.910 akcji opłaconych gotówką serii E o wartości nominalnej 0,10 PLN/szt,

- 185 400 PLN i obejmuje 1.854.000 akcji opłaconych gotówką serii G o wartości nominalnej 0,10 PLN/szt.

#### 4.2 Lista akcjonariuszy posiadających co najmniej 5% udziału w kapitale zakładowym oraz głosach na WZA na dzień 31.12.2025 roku

W roku obrotowym kapitał podstawowy obejmował 44.044.910 akcji o wartości nominalnej 0,10 PLN za sztukę i wynosił łącznie 4.404.491,00 PLN. Aktualną listę akcjonariuszy przedstawiono poniżej.

Akcjonariusz	Liczba akcji (szt.)	Udział w kapitale zakładowym (%)	Liczba głosów	Udział w ogólnej liczbie głosów (%)
Mateusz Dominik Pazdan	33 581 654	76,24%	51.081.654	83,00%
Pozostali	10 463 256	23,76%	10 463 256	17,00%
<b>Suma</b>	<b>44 044 910</b>	<b>100,00%</b>	<b>61 544 910</b>	<b>100,00%</b>

Mateusz Pazdan w ramach posiadanego pakietu akcji dysponuje 17.500.000 akcjami imiennymi serii A (o wartości nominalnej 0,10 zł., o łącznej wartości nominalnej 1.750.000 zł.) uprzywilejowanymi w zakresie powoływania członków Rady Nadzorczej i Zarządu oraz w zakresie wykonywania prawa głosu w ten sposób, że na jedną akcję przypadają dwa głosy.

#### 4.3 Stan innych kapitałów (funduszy) tworzonych przez jednostkę

Jednostka na dzień 31.12.2025 roku dysponowała funduszem zapasowym na łączną kwotę 37.624.469,28 zł.

### 5. WARTOŚĆ NOMINALNA NABYTYCH WŁASNYCH AKCJI PRZEZ GRUPĘ SFD

Grupa SFD w okresie, którego dotyczy sprawozdanie, nie dokonywała skupu własnych akcji.

### 6. SYTUACJA GOSPODARCZA I FINANSOWA GRUPY KAPITAŁOWEJ SFD

Poniżej prezentujemy wybrane dane dotyczące działalności i sytuacji jednostki oraz Grupy Kapitałowej SFD. Szczegółowe dane znajdują się w Jednostkowym oraz Skonsolidowanym Sprawozdaniu Finansowym SFD.

W 2025 r. Grupa Kapitałowa SFD wykazała skonsolidowane przychody ze sprzedaży na poziomie 440,9 mln zł, co oznacza wzrost o 24% r/r. Na wzrost przychodów pozytywnie wpływał przede wszystkim dynamiczny rozwój sprzedaży w kanale e-commerce zarówno na rynku polskim, jak i na rynkach zagranicznych. Wzrosty zanotowano również w sprzedaży do sieci handlowych oraz w kanale omnichannel. Grupa kontynuowała rozwój marek własnych, rozszerzała portfolio produktowe oraz zwiększała skalę działań marketingowych i sprzedażowych.

W 2025 r. Grupa osiągnęła skonsolidowany wynik EBITDA na poziomie 13,1 mln zł wobec 6,4 mln zł w roku poprzednim, co oznacza wzrost o 104% r/r. Poprawa rentowności była efektem wysokiej dynamiki sprzedaży, oraz utrzymania dyscypliny w większości głównych kategorii kosztowych. Wzrost kosztów operacyjnych związany był przede wszystkim z dalszym rozwojem działalności, zwiększeniem nakładów marketingowych oraz rozbudową struktur wspierających skalowanie działalności Grupy.

Skonsolidowany zysk netto Grupy Kapitałowej SFD w 2025 r. wyniósł 5,2 mln zł wobec straty netto w wysokości 57 tys. zł w roku poprzednim.

W 2025 roku Grupa kontynuowała działania związane z rozwojem modelu omnichannel, rozbudową portfolio marek własnych oraz zwiększaniem skali działalności na rynkach zagranicznych. Istotnym obszarem rozwoju były również inwestycje związane z segmentem produkcyjnym. Pod koniec 2025 roku spółka zależna GoodWhey zakupiła nieruchomość przeznaczoną pod działalność produkcyjną, która jest obecnie adaptowana do uruchomienia zakładu produkcyjnego.

W raportowanym okresie Grupa realizowała również zwiększone działania marketingowe mające na celu dalsze wzmocnienie rozpoznawalności marek własnych oraz budowę długoterminowej wartości Grupy. Spółka kontynuowała współpracę z influencerami, rozwijała działania digitalowe oraz zwiększała obecność swoich marek w kanałach sprzedaży tradycyjnej i nowoczesnej.

Zarząd pozytywnie ocenia sytuację finansową i operacyjną Grupy Kapitałowej SFD oraz perspektywy dalszego rozwoju działalności w kolejnych okresach.

## 6.1 Struktura sprzedaży w porównaniu z poprzednimi latami, z uwzględnieniem sprzedaży krajowej i na eksport

Struktura terytorialna	01.01.2024 r. - 31.12.2024 r.	01.01.2025 r. - 31.12.2025 r.
<b>Przychody ze sprzedaży produktów i usług razem w tym:</b>	<b>323 978 807,04</b>	<b>401 635 108,94</b>
Kraj	283 298 967,15	353 823 304,66
Eksport	40 679 839,89	47 811 804,28
<b>Przychody ze sprzedaży towarów i materiałów razem w tym:</b>	<b>31 535 680,47</b>	<b>39 308 908,17</b>
Kraj	27 511 397,89	35 771 732,47
Eksport	4 024 282,58	3 537 175,70
<b>Z powyższych przychodów sprzedaż dla jednostek powiązanych wynosi:</b>	<b>38 177,67</b>	<b>0,00</b>
1. Przychody ze sprzedaży produktów i usług	38 177,67	0,00
Kraj	38 177,67	0,00
Eksport		0,00

2. Przychody ze sprzedaży towarów i materiałów	0,00	0,00
Kraj	0,00	0,00
Eksport		0,00
<b>RAZEM</b>	<b>355 514 487,51</b>	<b>440 944 017,11</b>

## 6.2 Pozostałe przychody

Skonsolidowane Pozostałe przychody w roku obrotowym 2025 stanowiły **0,11 % przychodów ogółem**. Na pozostałe przychody złożyły się głównie:

- Pozostałe przychody operacyjne: 418.268,07 zł
- Przychody finansowe: 48.691,42 zł

## 6.3 Wynik finansowy netto

Za okres 1 stycznia do 31 grudnia 2025 Grupa Kapitałowa SFD osiągnęła zysk netto w wysokości 5.312.085,56 zł.

## 6.4 Wskaźniki rentowności

W okresie 01.01.2023 – 31.12.2025 uzyskano następujące wskaźniki rentowności:

WSKAŹNIK	01.01-31.12.2023	01.01-31.12.2024	01.01-31.12.2025
Marża zysku ze sprzedaży	1,3 %	1 %	2,8 %
ROE (rentowność kapitału własnego)	1,3 %	- 0,1%	11,2 %
ROA (rentowność aktywów)	0,6 %	- 0,1 %	4,4 %

## 6.5 Struktura sprzedaży towarów i produktów w podziale na kanały dystrybucji

	2023	2024	2025
Kanał Dystrybucji	Udział %	Udział %	Udział %
E-commerce	54 %	53 %	55 %
Pozostałe kanały sprzedaży	46 %	47 %	45 %

Kluczowy kanał sprzedaży Grupy SFD jakim jest e-commerce wygenerował 55% przychodów ze sprzedaży.

## 7. INSTRUMENTY FINANSOWE

---

Grupa Kapitałowa SFD S.A. w roku obrotowym 2025 korzystała z instrumentów ograniczających ryzyko niekorzystnej zmiany kursów walut, m.in. z forwardów walutowych. Na dzień 31.12.2025 roku SFD nie posiadało otwartych transakcji forward.

## 8. ROZMIARY I EFEKTY PROWADZONYCH INWESTYCJI

Wielkość i stan majątku trwałego świadczą o potencjale Grupy SFD, majątek ten stanowi dla kontrahentów gwarancję w ich interesach prowadzonych z SFD. Na dzień 31.12.2025 roku udział jego wartości netto **(22.127.060,83 zł) w łącznej wartości bilansowej majątku wynosił 18,2 %**. Poniżej przedstawiamy bliższą charakterystykę majątku trwałego.

### 8.1 STAN WARTOŚCI NIEMATERIALNYCH I PRAWNYCH

W roku obrotowym w odniesieniu do wartości niematerialnych i prawnych na stan wartości niematerialnych i prawnych ma wpływ:

- wartość firmy Kulturystyka.pl Mateusz Pazdan na kwotę netto **1.774.464,23 zł**
- Inne wartości niematerialne i prawne **1.539.162,60 zł**

Na dzień 31.12.2025 roku suma wartości niematerialnych i prawnych netto wyniosła 3.313.626,83 zł

### 8.2 INWESTYCJE W NIERUCHOMOŚCI

Pod koniec 2025 roku spółka zależna GoodWhey sp. z o.o. zakupiła nieruchomość przeznaczoną pod działalność produkcyjną, która jest obecnie adaptowana do uruchomienia zakładu produkcyjnego.

### 8.3 INWESTYCJE W MAJĄTEK FINANSOWY (UDZIAŁACH / AKCJACH ITP. NABYTYCH W INNYCH JEDNOSTKACH GOSPODARCZYCH)

W dniu 2 czerwca 2025 roku SFD S.A. utworzyła spółkę z ograniczoną odpowiedzialnością pod nazwą GoodWhey sp. z o.o. z siedzibą w Hermanowej 900, której akta rejestrowe prowadzi Sąd Rejonowy w Rzeszowie, Wydział XII Gospodarczy Krajowego Rejestru Sądowego, KRS 0001178932 o kapitale zakładowym 2.000.000,00 PLN (w całości opłacony), NIP: 8133935550, REGON: 542010131 Przedmiotem działalności spółki będzie produkcja suplementów pod markami własnymi SFD.

Spółka SFD S.A. posiada udziały w SNOW FUSION Sp. z o.o. (dawniej BRANDSPY Sp. z o.o.) z siedzibą we Wrocławiu przy ulicy Powstańców Śląskich 5/106, zarejestrowanej w Rejestrze Przedsiębiorców prowadzonym przez Sąd Rejonowy we Wrocławiu, Wydział VI Gospodarczy Krajowego Rejestru Sądowego, KRS 0000581471, NIP: 8992776564, REGON: 362779595. Członkowie Zarządu SFD S.A. jako osoby prywatne są udziałowcami tego podmiotu.

Spółka posiada udziały w Balanced Nutrition LLC, zarejestrowaną pod nr 201762729 w Delaware, USA.

---

Spółka posiada 71% udziałów w Green Therapy sp. z o.o. w likwidacji z siedzibą w Piasecznie przy ul. Złotej Kaczki 5/41, której akta rejestrowe prowadzi Sąd Rejonowy dla M.St. Warszawy, XIV Wydział Gospodarczy Krajowego Rejestru Sądowego.

## 9. ROZLICZENIE APORTU W POSTACI ZORGANIZOWANEJ CZĘŚCI PRZEDSIĘBIORSTWA:

SFD ujęła w księgach rozliczenie aportu, który miał miejsce w roku 2010 w postaci zorganizowanej części przedsiębiorstwa metodą nabycia zgodnie z zasadami określonymi w art. 44b ustawy o rachunkowości.

Cenę przejęcia 10.500.000 zł została ustalona w oparciu o ustaloną wartość godziwą przejętego przedsiębiorstwa. Nadwyżkę wartości rynkowej udziałów nad wartością nominalną wyemitowanych akcji została zaliczona do kapitału zapasowego.

Od wartości firmy SFD dokonuje odpisów amortyzacyjnych metodą liniową w okresie 20 lat, które są zaliczane do pozostałych kosztów operacyjnych.

W oparciu o ustawę o rachunkowości w związku ze wskazaniem określonym w art. 44b ust. 10 dotyczący amortyzacji wartości firmy, aby zachować zasadę współmierności przychodów i kosztów wyrażoną w art. 6 ustawy o rachunkowości a także ze względu na planowany okres użyteczności oraz planowane przepływy finansowe Zarząd przewiduje, iż Spółka będzie czerpała korzyści z majątku przeniesionego przedsiębiorstwa Kulturystryka.pl – Mateusz Pazdan przez okres nie krótszy niż 20 lat. Wobec powyższego Zarząd postanowił o zastosowaniu 20-letniego (wydłużonego) terminu amortyzacji wartości Spółki.

Na dzień 31.12.2025 wartość netto wartości firmy wynosi 1.774.464,23 zł (w bilansie w pozycji AI).

## 10. PODSTAWOWY PRZEDMIOT DZIAŁALNOŚCI:

Sprzedaż detaliczna prowadzona przez domy sprzedaży wysyłkowej lub Internet; sprzedaż hurtowa pozostałej żywności, włączając ryby skorupiaki i mięczaki; sprzedaż detaliczna pozostałych nowych wyrobów prowadzona w wyspecjalizowanych sklepach; działalność portali internetowych; sprzedaż detaliczna pozostałej żywności prowadzona w wyspecjalizowanych sklepach; produkcja pozostałych artykułów spożywczych, gdzie indziej niesklasyfikowana.

## 11. WAŻNIEJSZE OSIĄGNIĘCIA W DZIEDZINIE ROZWOJU BIZNESU GRUPY SFD W 2025 ROKU

W roku obrotowym 2025 Grupa SFD podjęła następujące najważniejsze inicjatywy:

- rozwój oferty produktowej – SFD konsekwentnie rozwijała portfolio marek własnych, wprowadzając do oferty ponad 200 nowych produktów. Nowości obejmowały m.in. produkty wysokobiałkowe, żywność funkcjonalną, suplementy wspierające zdrowie i urodę, napoje ready-to-drink, produkty elektrolitowe oraz kolagenowe. Rozwijano marki ALLNUTRITION, FITKING DELICIOUS, ALLDEYNN, NUTLOVE, YOU oraz SFD NUTRITION. W 2025 roku SFD wprowadziła również do sprzedaży m.in. Fitking Protein Drink, Nutlove Croissant oraz rozpoczęła rozwój nowej marki odzieżowej ALLWEAR;
- rozwój działań marketingowych i budowy marek – Grupa SFD realizowała szerokozasięgowe działania marketingowe wspierające wzrost sprzedaży oraz rozpoznawalności marek własnych. Kontynuowano współpracę z influencerami i twórcami internetowymi zarówno w Polsce, jak i na rynkach zagranicznych. SFD było obecne m.in. w Kanale Zero jako główny partner projektu. W 2025 roku

---

zrealizowano również liczne akcje promocyjne w sieciach handlowych oraz działania specjalne związane z Black Friday i współpracą z kolektywem DressCode;

- rozwój kanałów sprzedaży i omnichannel – SFD kontynuowała rozwój sprzedaży e-commerce zarówno na rynku polskim, jak i zagranicznym. Wzrost sprzedaży odnotowano m.in. na Ukrainie, w Rumunii, Czechach, na Słowacji oraz Węgrzech. Jednocześnie rozwijano model omnichannel obejmujący sprzedaż internetową, sklepy własne, sklepy franczyzowe oraz współpracę z sieciami handlowymi i marketplace;
- rozwój segmentu produkcyjnego – w 2025 roku powołana została spółka zależna GoodWhey sp. z o.o., której celem będzie rozwój działalności produkcyjnej Grupy w obszarze suplementów diety i odżywek. Pod koniec roku zakupiono nieruchomość przeznaczoną pod zakład produkcyjny, który jest obecnie w trakcie adaptacji;
- inwestycje w infrastrukturę logistyczną i organizacyjną – SFD rozpoczęła przygotowania do przenosin do nowej lokalizacji magazynowej, która ma umożliwić dalsze zwiększanie skali działalności operacyjnej i logistycznej Grupy w kolejnych latach;
- rozwój aplikacji mobilnej i narzędzi cyfrowych – SFD kontynuowała rozwój własnej aplikacji mobilnej SFD wspierającej motywację klientów oraz sprzedaż e-commerce. W 2025 roku aplikacja została nominowana do Mobile Trends Awards 2025 w kategorii e-commerce;
- rozwój sprzedaży w sieciach handlowych – w 2025 roku Grupa SFD kontynuowała rozwój współpracy z sieciami handlowymi, realizując akcje in&out oraz rozszerzając listingi produktów marek własnych. Szczególnie pozytywne wyniki osiągały produkty funkcjonalne oraz segment słodczy bez dodatku cukru i produktów high-protein.

## **12. ISTOTNE ZDARZENIA MAJĄCE WPŁYW NA DZIAŁALNOŚĆ JEDNOSTKI, JAKIE NASTĄPIŁY PO ZAKOŃCZENIU OKRESU SPRAWOZDAWCZEGO DO DNIA ZATWIERDZENIA SPRAWOZDANIA FINANSOWEGO.**

Nie wystąpiły.

## **13. PRZEWIDYWANE KIERUNKI ROZWOJU W ROKU 2026.**

- inwestycje w jakość – dalszy rozwój kompetencji w obszarze kontroli jakości oraz pełne wykorzystanie możliwości własnego laboratorium uruchomionego w 2025 roku, co ma wspierać rozwój nowych produktów, zwiększanie bezpieczeństwa i jakości oferowanych produktów oraz dalsze wzmocnienie marek własnych;
- dalsza ekspansja zagraniczna – SFD planuje dalszy rozwój sprzedaży na rynkach zagranicznych, przede wszystkim poprzez zwiększanie penetracji obecnych rynków europejskich oraz rozwój kanałów e-commerce. SFD planuje również wejścia na nowe rynki zagraniczne;
- rozbudowa oferty produktowej – planowany jest dalszy rozwój portfolio marek własnych w segmentach suplementów diety, żywności funkcjonalnej, produktów high-protein oraz beauty. Grupa SFD zamierza kontynuować rozwój nowych kategorii produktowych odpowiadających aktualnym trendom konsumenckim;

- rozwój działalności produkcyjnej – jednym z kluczowych kierunków rozwoju będzie uruchomienie działalności produkcyjnej w ramach spółki zależnej GoodWhey sp. z o.o. oraz dalsza transformacja modelu działalności Grupy w kierunku modelu produkcyjno-dystrybucyjnego;
- rozbudowa możliwości logistycznych – SFD prowadzi działania związane z przygotowaniem nowej lokalizacji magazynowej, której celem będzie zwiększenie możliwości operacyjnych i logistycznych Grupy oraz przygotowanie infrastruktury pod dalszy dynamiczny wzrost skali działalności;
- rozwój działań marketingowych i omnichannel – SFD planuje dalsze wzmocnienie rozpoznawalności marek własnych poprzez działania marketingowe realizowane w kanałach digitalowych, mediach społecznościowych oraz sieciach handlowych. Kontynuowany będzie również rozwój modelu omnichannel obejmującego e-commerce, sklepy własne, franczyzowe oraz współpracę z sieciami handlowymi.

#### **14. PRZEWIDYWANA SYTUACJA FINANSOWA GRUPY SFD W 2026 ROKU**

Zarząd Grupy SFD pozytywnie ocenia perspektywy dalszego rozwoju oraz sytuację finansową Grupy SFD w kolejnych okresach.

Główne czynniki, które będą miały wpływ na wyniki osiągane przez Grupę w perspektywie 2026 roku to:

1. dalszy rozwój sprzedaży w kanałach detalicznych i hurtowych – Grupa planuje kontynuować rozwój sprzedaży w kanale e-commerce, sieciach handlowych, marketplace oraz w kanałach hurtowych i franczyzowych;
2. rosnący rynek suplementów diety i żywności funkcjonalnej – Zarząd zakłada utrzymanie pozytywnych trendów rynkowych związanych ze wzrostem zainteresowania zdrowym stylem życia, produktami funkcjonalnymi oraz suplementacją;
3. dalsza ekspansja zagraniczna – Grupa zamierza kontynuować rozwój sprzedaży na rynkach zagranicznych, w szczególności w kanałach e-commerce;
4. rozwój marek własnych i portfolio produktowego – dalsze rozszerzanie oferty produktowej oraz wzmocnienie rozpoznawalności marek własnych powinno wspierać dalszy wzrost przychodów oraz zwiększanie udziału produktów o wyższej marżowości;
5. poprawa rentowności – Grupa będzie kontynuować działania mające na celu poprawę efektywności operacyjnej, optymalizację kosztów oraz dalsze zwiększanie udziału produktów marek własnych i działalności produkcyjnej w strukturze sprzedaży;
6. rozwój infrastruktury logistycznej i produkcyjnej – planowane uruchomienie działalności produkcyjnej w ramach spółki zależnej GoodWhey oraz rozwój infrastruktury logistycznej powinny pozytywnie wpływać na efektywność operacyjną Grupy w średnim i długim terminie.

Zarząd wskazuje jednocześnie, że sytuacja makroekonomiczna, poziom inflacji, kursy walut, ceny surowców oraz poziom kosztów usług zewnętrznych mogą mieć wpływ na tempo poprawy rentowności i osiągane wyniki finansowe w kolejnych okresach.

#### **15. PREZENTACJA POTENCJALNYCH ZAGROŻEŃ DLA DZIAŁALNOŚCI GRUPY SFD**

---

#### **a) Ryzyko spadku pozycji w wynikach wyszukiwania w Google**

Istotny wpływ na przychody Grupy SFD mają pozycje w wyszukiwarkach internetowych takich jak np. Google. Ich spadek mógłby negatywnie wpłynąć na odsłony, odwiedziny i liczbę użytkowników dokonujących zakupy. SFD przeciwdziała takiemu ryzyku podejmując działania mające na celu utrzymanie wysokich pozycji w wyszukiwarkach internetowych.

#### **b) Ryzyko związane z problemami jakościowymi**

Bardzo duży wpływ na działalność SFD i sprzedaż ma opinia konsumentów na temat produktów, w szczególności ich jakości. W związku z czym na podstawie doświadczeń z poprzednich lat widzimy iż ewentualne problemy jakościowe z produktami stanowią wysokie ryzyko. Grupa SFD natomiast wprowadziła szereg procedur mających wpływ na weryfikację jakości produktów wprowadzanych do obrotu oraz znacząco podwyższyła budżety na badania w akredytowanych laboratoriach.

#### **c) Ryzyko związane z sytuacją makroekonomiczną Polski**

Sytuacja finansowa Grupy Kapitałowej SFD S.A. jest uzależniona od sytuacji ekonomicznej w Polsce. Na wyniki finansowe generowane przez SFD wpływ mają: poziom PKB, poziom średniego wynagrodzenia brutto, poziom inflacji, poziom inwestycji podmiotów gospodarczych, stopień zadłużenia jednostek gospodarczych i gospodarstw domowych. Istnieje ryzyko, że spowolnienie tempa rozwoju gospodarczego, spadek poziomu inwestycji przedsiębiorstw, czy wzrost zadłużenia jednostek gospodarczych może mieć negatywny wpływ na działalność oraz sytuację finansową SFD, poprzez obniżenie popytu na usługi i produkty SFD, co w konsekwencji może przełożyć się na pogorszenie wyników finansowych. Czynnikiem ograniczającym ryzyko wpływu sytuacji gospodarczej Polski na działalność Grupy SFD jest specyfika branży, w której działa tj. e-commerce oraz branży suplementów, która jest odporna na wahania koniunktury gospodarczej co pokazują wyniki SFD w ostatnim roku.

#### **d) Ryzyko zwiększenia konkurencji w branży**

Rynek, na którym działa Grupa SFD pomimo działalności kilku większych podmiotów wciąż charakteryzuje się sporym rozdrobnieniem. Okresowo powstają nowe podmioty działające w branży inne natomiast upadają lub kończą działalność. Taka sytuacja sprzyja wzmożonej konkurencyjności zarówno pod względem cen, wielkości obrotów jak i poziomu świadczonych usług.

Ograniczeniem wskazanego ryzyka jest stale powiększający się wolumen rynku dzięki większej świadomości klientów oraz ogólnoiwotowemu trendowi promującemu zdrowy i sportowy styl życia.

#### **e) Ryzyko wahań cen surowców i materiałów**

Z uwagi na zawirowania w ostatnim czasie w łańcuchach dostaw m.in. w wyniku pandemii wywołanej przez COVID-19, a następnie przez sytuację geopolityczną na Ukrainie, istnieje ryzyko wahań cen surowców i materiałów, które służą do produkcji własnych produktów.

Grupa SFD ogranicza to ryzyko stale monitorując rynki surowców oraz materiałów oraz odpowiednio reagując na jego zmiany.

#### **f) Ryzyko wpływu konsolidacji branży**

---

Grupa Kapitałowa SFD SA narażone jest na ryzyko niekorzystnego wpływu konsolidacji w branży. Postępująca konsolidacja może mieć negatywny wpływ na konkurencję i powodować spadek marż, w efekcie czego wyniki, sytuacja finansowa lub perspektywy rozwoju SFD mogą ulec pogorszeniu. Spółka ogranicza jednak niniejsze ryzyko między innymi poprzez umacnianie pozycji na obecnych rynkach w tym europejskich, a także dywersyfikując obszary swojej działalności (handel detaliczny, hurtowy oraz usługi np. plany treningowe i dietetyczne) oraz poprzez wysoką jakość świadczonych usług.

#### **g) Ryzyko cyberbezpieczeństwa**

Grupa SFD narażona jest na zagrożenia związane z cyberbezpieczeństwem, w szczególności ryzyko ataków hakerskich oraz uszkodzeń rozwiązań teleinformatycznych.

SFD w celu minimalizowania tego ryzyka na bieżąco podejmuje odpowiednie działania, mające na celu ograniczenie tego ryzyka.

#### **h) Ryzyko związane z celami strategicznymi**

Rynek suplementów diety oraz żywności funkcjonalnej, na którym działa Grupa Kapitałowa SFD S.A., podlega ciągłym zmianom dlatego sytuacja finansowa Grupy zależy od zdolności do opracowania skutecznej długoterminowej strategii działania. Wszelkie błędne decyzje podjęte w wyniku niezdolności do dostosowania się do zmieniających się warunków rynkowych lub niepowodzenie planów strategicznych miałyby negatywny wpływ na działalność oraz sytuację finansową SFD. Powyższe ryzyko jest ograniczane m.in. wieloletnim doświadczeniem Zarządu Grupy SFD.

#### **i) Ryzyko związane z wpływem większościowego akcjonariusza**

Na dzień sporządzenia niniejszego sprawozdania Pan Mateusz Dominik Pazdan posiada 76,24% udziału w kapitale zakładowym SFD i 83% udziału w głosach na Walnym Zgromadzeniu Grupy SFD. W związku z powyższym wpływ większościowego akcjonariusza na działalność SFD jest znacznie większy niż pozostałych akcjonariuszy, w szczególności w związku z art. 415 oraz art. 416 Ksh, rodzi to ryzyko, że pozostali akcjonariusze nie będą w stanie wpływać na sposób zarządzania i funkcjonowania SFD. Czynnikiem ograniczającym powyższe ryzyko i zabezpieczeniem mniejszościowych akcjonariuszy jest działanie SFD zgodnie z przepisami kodeksu spółek handlowych.

#### **j) Ryzyko ewentualnego odejścia kluczowych członków kadry zarządzającej**

Na działalność Grupy Kapitałowej SFD S.A. duży wpływ wywiera kadra zarządzająca. Ewentualna utrata niektórych członków kadry mogłaby mieć negatywny wpływ na działalność, sytuację finansową i wyniki SFD. Wraz z odejściem kluczowych osób z kadry zarządzającej, SFD mogłoby zostać pozbawione personelu posiadającego wiedzę i doświadczenie z zakresu zarządzania i działalności taktycznej i operacyjnej. Grupa SFD kładzie szczególny nacisk na zaimplementowanie systemów motywacyjnych dla jej kluczowych pracowników, które będą uzależniały ich wynagrodzenie od efektów pracy oraz zaangażowania w działalność operacyjną. SFD na bieżąco monitoruje zmiany na rynku pracy i systematycznie koryguje politykę płacową.

#### **k) Ryzyko zmiennego otoczenia prawnego i podatkowego**

Na działalność Grupy SFD S.A. mają wpływ zmieniające się przepisy prawa i różne jego interpretacje, w szczególności w zakresie prawa żywnościowego, podatkowego, prawa pracy i ubezpieczeń

---

społecznych, ochrony środowiska oraz prawa handlowego. Każde wejście w życie nowej, istotnej dla obrotu gospodarczego regulacji, może wiązać się z problemami interpretacyjnymi, niejednorodnym orzecznictwem sądów oraz niekorzystnymi interpretacjami przyjmowanymi przez organy administracji publicznej. Grupa SFD na bieżąco śledzi wszelkie zmiany w otoczeniu prawnym oraz podatkowym, aby możliwie jak najszybciej mogła reagować na zmieniające się przepisy.

#### **l) Ryzyko różnic kursowych**

Działalność Grupy SFD S.A. cechuje wrażliwość na zmianę kursu euro w relacji do złotówki, co jest związane ze sprzedażą produktów i towarów na rynku europejskim. Znaczące wahania kursów mogą narazić Grupę SFD na straty z powodu spadku rentowności ze sprzedaży produktów. W celu minimalizacji tego ryzyka SFD stosuje rynkowe instrumenty finansowe zabezpieczające ryzyko kursów walutowych.

#### **m) Ryzyko uzależnienia się od kluczowych dostawców**

Grupa Kapitałowa SFD S.A. posiada zdywersyfikowany portfel ok. 50 dostawców. W ocenie SFD poziom rozproszenia zapewnia bezpieczeństwo działalności, jednakże pomimo dużego rozdrobnienia producentów w grupie dostawców istnieje kilku dostawców z dużym udziałem, którzy mogą wywierać np. presję cenową na SFD. Powyższe ryzyko jest ograniczane długoletnią współpracą z dostawcami oraz silną pozycją grupy na rynku, a także uruchamianiem i rozwojem własnej produkcji poprzez GOODWHEY sp. z o.o.

#### **n) Ryzyko związane z odpowiedzialnością w zakresie ochrony zdrowia.**

W związku z nadrzędnością prawa unijnego nad krajowym i koniecznością ciągłego dostosowywania polskich norm do standardów europejskich, nie można wykluczyć, iż w przyszłości wejdą w życie przepisy, które zmienią obowiązujące uwarunkowania dotyczące handlu suplementami diety i zmuszą SFD do zmiany np. asortymentu będącego w sprzedaży.

## **16. ORGANY GRUPY KAPITAŁOWEJ SFD**

**Zarząd SFD S.A.** w 2025 roku pełnił funkcję w składzie czteroosobowym:

- Prezes Zarządu – Mateusz Pazdan
- Wiceprezes Zarządu – Bartosz Kogut
- Wiceprezes Zarządu – Przemysław Kwiatkowski
- Wiceprezes Zarządu - Natalia Pazdan

**Rada Nadzorcza SFD S.A.** w 2025 roku składała się z poniższego składu:

- Ryszard Pazdan – Przewodniczący Rady Nadzorczej
- Tomasz Kwinta – Wiceprzewodniczący Rady Nadzorczej
- Katarzyna Borkowska – Członek Rady Nadzorczej

- 
- Elżbieta Świtek – Członek Rady Nadzorczej
  - Marek Krzemiński – Członek Rady Nadzorczej

Łączne wynagrodzenie Zarządu oraz wszystkich Członków Rady Nadzorczej sumarycznie w 2025 roku wyniosło 4.725 tys. zł brutto.

**Zwyczajne Walne Zgromadzenie SFD S.A.** w 2025 roku odbyło się 27 czerwca z agendą zgodną z Ksh.

Grupa SFD nie udzielała członkom organów pożyczek, kredytów itp.

## **17. WIELKOŚĆ ZATRUDNIENIA I KWALIFIKACJE PRACOWNIKÓW SFD S.A.**

Na dzień 31.12.2025 liczba osób zatrudnionych przez SFD S.A., w przeliczeniu na pełne etaty wynosiła 331. Pracownicy posiadają kwalifikacje i wykształcenie adekwatne do zajmowanych stanowisk.

## **18. OPIS SYTUACJI PŁACOWEJ ORAZ SOCJALNEJ**

Reguły (zasady) zatrudniania i wynagradzania ustalane są indywidualnie z każdym z pracowników i są uzależnione od zakresu zadań i wymagań kwalifikacyjnych na danym stanowisku.

W roku obrotowym 2025 nie dokonywano odpisów na ZFŚS.

## **19. PRZESTRZEGANIE ZASAD ŁADU KORPORACYJNEGO.**

Informacja o aktualnym stanie stosowania zasad ładu korporacyjnego określonych w dokumencie *Dobre Praktyki Spółek Notowanych na NewConnect*

Spółka przyjmuje model biznesowy i strategię biznesową, które powinny brać pod uwagę oczekiwania akcjonariuszy oraz wychodzić naprzeciw potrzebom interesariuszy, w tym także – w zakresie odpowiednim do rodzaju oraz skali prowadzonej działalności - uwzględniać kwestie ESG.

Spółka prowadzi przejrzystą i rzetelną politykę informacyjną oraz dba o systematyczną, należytą komunikację z inwestorami i analitykami.

Rada nadzorcza i zarząd mają decydujące znaczenie dla prawidłowego funkcjonowania spółki, jej długoterminowego rozwoju, osiągania strategicznych celów i uzyskiwania satysfakcjonujących wyników. Mając na uwadze dbałość o najwyższe standardy w zakresie zarządzania spółką i sprawowania nad nią nadzoru, osoby podejmujące decyzje w sprawie wyboru członków zarządu lub rady nadzorczej dążą do zapewnienia wszechstronności i

różnorodności tych organów, między innymi pod względem wykształcenia, specjalistycznej wiedzy, doświadczenia zawodowego i płci, tak by w skład zarządu i rady nadzorczej powoływane były osoby posiadające kwalifikacje, kompetencje i doświadczenie niezbędne do prawidłowego wywiązywania się przez te organy z ich obowiązków i zadań.

Zachowując niezależność opinii i osądów, członkowie zarządu i członkowie rady nadzorczej powinni działać w interesie spółki.

Skuteczne, odpowiednie do wielkości spółki i rodzaju oraz skali prowadzonej działalności rozwiązania w zakresie kontroli wewnętrznej, zarządzania ryzykiem, nadzoru zgodności działalności z prawem oraz audytu wewnętrznego stanowią nieodzowne narzędzia faktycznego sprawowania nadzoru nad spółką.

Treść zasady	Stosowanie zasady TAK/NIE	Komentarz Spółki
1. Oprócz realizowania obowiązków informacyjnych określonych we właściwych przepisach prawa i regulacjach alternatywnego systemu obrotu spółka zamieszcza <b>na swojej stronie internetowej, w czytelnej formie i wyodrębnionym miejscu</b> , oraz niezwłocznie aktualizuje:		
1.1. podstawowe informacje o spółce, opis jej działalności, a także informację na temat posiadanych spółek zależnych i przedmiocie ich działalności;	TAK	
1.2. krótki opis modelu biznesowego oraz przyjętej strategii biznesowej, z uwzględnieniem zawartych w strategii obszarów z zakresu ESG;	NIE	spółka nie publikuje swojej strategii biznesowej, opis modelu biznesowego jest zawarty w raportach kwartalnych, na stronie znajdują się opisane główne obszary działalności z zakresu ESG
1.3. datę wprowadzenia akcji spółki do alternatywnego systemu obrotu na rynku NewConnect (datę debiutu) oraz wszystkie wcześniejsze nazwy spółki, jeżeli od daty debiutu firma spółki uległa zmianie;	TAK	
1.4. skład zarządu i rady nadzorczej spółki oraz życiorysy zawodowe osób wchodzących w skład tych organów;	TAK	
1.5. informacje o spełnianiu przez każdego z członków rady nadzorczej kryteriów niezależności, o których mowa w pkt 3, w tym o rzeczywistych i istotnych powiązaniach z akcjonariuszem dysponującym akcjami reprezentującymi nie mniej niż 5% ogólnej liczby głosów na walnym zgromadzeniu spółki;	TAK	
1.6. dokumenty korporacyjne spółki;	TAK	
1.7. udostępniane interesariuszom materiały informacyjne na temat spółki, przyjętej strategii i jej realizacji;	NIE	spółka nie publikuje swojej strategii biznesowej

1.8. wybrane dane finansowe i opublikowane prognozy;	TAK	
1.9. aktualną strukturę akcjonariatu, ze wskazaniem akcjonariuszy posiadających co najmniej 5% ogólnej liczby głosów w spółce;	TAK	
1.10. dokumenty informacyjne spółki, prospekty wraz z suplementami oraz inne dokumenty będące podstawą oferty publicznej akcji lub wprowadzenia akcji do alternatywnego systemu obrotu;	TAK	
1.11. raporty bieżące i okresowe opublikowane przez spółkę w ciągu ostatnich 5 lat;	TAK	
1.12. kalendarium publikacji raportów finansowych, publicznie dostępnych spotkań z inwestorami, analitykami i mediami oraz innych wydarzeń istotnych z punktu widzenia inwestorów;	TAK	
1.13. sekcję pytań zadawanych spółce zarówno przez akcjonariuszy, jak i osoby niebędące akcjonariuszami, wraz z odpowiedziami udzielonymi przez spółkę;	TAK	
1.14. informację na temat podmiotu, z którym spółka podpisała umowę o świadczenie usług Autoryzowanego Doradcy;	TAK	
1.15. opublikowane w ostatnim raporcie rocznym oświadczenie o stosowaniu przez spółkę zasad ładu korporacyjnego zawartych w niniejszym dokumencie;	TAK	
1.16. dane kontaktowe do osób odpowiedzialnych w spółce za komunikację z inwestorami, ze wskazaniem dedykowanego adresu e-mail lub numeru telefonu.	TAK	
2. Zakres aktywności zawodowej osób wchodzących w skład zarządu lub rady nadzorczej powinien zapewnić sprawne i wydajne zarządzanie spółką oraz sprawowanie efektywnego nadzoru w zakresie realizacji celów strategicznych i osiągniętych wyników.	TAK	
3. Co najmniej dwóch członków rady nadzorczej powinno spełniać kryteria niezależności wymienione w ustawie z dnia 11 maja 2017 r. o biegłych rewidentach, firmach audytorskich oraz nadzorze publicznym, a także wykazywać się brakiem rzeczywistych i istotnych powiązań z akcjonariuszem posiadającym co najmniej 5% ogólnej liczby głosów w spółce.	TAK	

<p>4. Członek zarządu lub rady nadzorczej powinien unikać podejmowania aktywności zawodowej lub pozazawodowej, która mogłaby prowadzić do powstawania konfliktu interesów lub wpływać negatywnie na jego reputację jako członka organu spółki. O zaistniałym konflikcie interesów lub możliwości jego powstania członek zarządu lub rady nadzorczej niezwłocznie informuje pozostałych członków właściwego organu spółki oraz nie bierze udziału w dyskusji i głosowaniu nad uchwałą w sprawie, w której w stosunku do jego osoby może wystąpić konflikt interesów.</p>	TAK	
<p>5. Spółka zapewnia rozwiązania w zakresie kontroli wewnętrznej, zarządzania ryzykiem, w tym ryzykiem dotyczącym sporządzania sprawozdań finansowych oraz w zakresie nadzoru zgodności działalności z prawem, a także funkcję audytu wewnętrznego. Rozwiązania przyjęte przez spółkę w tym zakresie powinny być dostosowane do wielkości spółki oraz rodzaju i skali prowadzonej działalności, jak również do poziomu ryzyka związanego z jej prowadzeniem.</p>	NIE	Spółka zapewnia kontrolę wewnętrzną, zarządzanie ryzykiem oraz compliance stosownie do wymogów i skali prowadzonej działalności
<p>6. Rada nadzorcza w ramach przysługujących jej uprawnień monitoruje proces sporządzania sprawozdań finansowych. W tym celu rada nadzorcza co najmniej zapoznaje się z harmonogramem prac koniecznych dla sporządzenia sprawozdania finansowego zgodnie z obowiązującymi przepisami i omawia ten harmonogram z zarządem spółki, a także utrzymuje komunikację z biegłym rewidentem wybranym do badania sprawozdania finansowego.</p>	TAK	
<p>7. Rada nadzorcza zapoznaje się z porządkiem obrad walnego zgromadzenia oraz opiniuje materiały, które mają być przedstawione przez spółkę walnemu zgromadzeniu.</p>	TAK	
<p>8. Zarząd spółki, zwołując walne zgromadzenie, dokonuje wyboru terminu, miejsca i formy walnego zgromadzenia tak, by umożliwić udział w obradach jak największej liczbie akcjonariuszy.</p>	TAK	

<p>9. W przypadku otrzymania przez zarząd informacji o zwołaniu walnego zgromadzenia na podstawie art. 399 § 2 - 4 Kodeksu spółek handlowych zarząd niezwłocznie dokonuje czynności, do których jest zobowiązany w związku z organizacją i przeprowadzeniem walnego zgromadzenia. Zasada ta ma zastosowanie również w przypadku zwołania walnego zgromadzenia na podstawie upoważnienia wydanego przez sąd rejestrowy zgodnie z art. 400 § 3 Kodeksu spółek handlowych.</p>	TAK	
<p>10. Członkowie zarządu i rady nadzorczej uczestniczą w obradach walnego zgromadzenia, w miejscu obrad lub za pośrednictwem środków dwustronnej komunikacji elektronicznej w czasie rzeczywistym, w składzie umożliwiającym udzielenie merytorycznych odpowiedzi na pytania zadawane w trakcie walnego zgromadzenia.</p>	TAK	
<p>11. Żaden akcjonariusz nie powinien być uprzywilejowany w stosunku do pozostałych akcjonariuszy w zakresie transakcji zawieranych przez spółkę z akcjonariuszami lub podmiotami z nimi powiązanymi.</p>	TAK	
<p>12. Przed zawarciem przez spółkę istotnej umowy z akcjonariuszem posiadającym co najmniej 5% ogólnej liczby głosów w spółce lub podmiotem z nim powiązany zarząd zwraca się do rady nadzorczej o wyrażenie zgody na taką transakcję. Rada nadzorcza przed wyrażeniem zgody dokonuje oceny wpływu takiej transakcji na interes spółki, zwracając uwagę, aby interesy różnych grup akcjonariuszy nie przeważały nad interesem spółki. Powyższemu obowiązkowi nie podlegają transakcje typowe i zawierane na warunkach rynkowych w ramach prowadzonej działalności operacyjnej przez spółkę z podmiotami wchodzącymi w skład grupy kapitałowej spółki, które są objęte konsolidacją. W przypadku gdy decyzję w sprawie zawarcia przez spółkę istotnej umowy z podmiotem powiązany podejmuje walne zgromadzenie, przed podjęciem takiej decyzji spółka zapewnia wszystkim akcjonariuszom dostęp do informacji niezbędnych do dokonania oceny wpływu tej transakcji na interes spółki.</p>	TAK	

13. W przypadku zgłoszenia przez inwestora żądania udzielenia informacji na temat spółki, spółka udziela odpowiedzi nie później niż w terminie 14 dni.	TAK	
14. W przypadku naruszenia przez emitenta obowiązku informacyjnego określonego w Załączniku Nr 3 do Regulaminu Alternatywnego Systemu Obrotu emitent powinien niezwłocznie opublikować, w trybie właściwym dla przekazywania raportów bieżących na rynku NewConnect, informację wyjaśniającą zaistniałą sytuację.	TAK	

## 20. INFORMACJA O UMOWIE Z FIRMĄ AUDYTORSKĄ UPRAWNIONĄ DO BADANIA SPRAWOZDAŃ FINANSOWYCH

W dniu 21 listopada 2025 roku SFD podpisało umowę o zbadanie jednostkowego sprawozdania finansowego Spółki za okres od 01.01.2025 r. do 31.12.2025 r. oraz za okres od 01.01.2026 r. do 31.12.2026. Wybrany biegłym rewidentem jest firma PKF Consult Spółka z ograniczoną odpowiedzialnością Sp. k. z siedzibą w Warszawie (02-695 Warszawa), przy ul. Orzyckiej 6 lok. 1B, NIP 521-052-77-10, REGON 010143080, wpisaną na listę firm audytorskich uprawnionych do badania sprawozdań finansowych pod numerem 477. Zgodnie z zawartą umową wynagrodzenie za przeprowadzenie badania jednostkowego za rok 2025 wyniesie 58.100 zł netto.

W dniu 12 lutego 2026 roku Spółka podpisała umowę o zbadanie skonsolidowanego sprawozdania finansowego Grupy SFD za okres od 01.01.2025 r. do 31.12.2025 r. oraz za okres od 01.01.2026 r. do 31.12.2026. Wybrany biegłym rewidentem jest firma PKF Consult Spółka z ograniczoną odpowiedzialnością Sp. k. z siedzibą w Warszawie (02-695 Warszawa), przy ul. Orzyckiej 6 lok. 1B, NIP 521-052-77-10, REGON 010143080, wpisaną na listę firm audytorskich uprawnionych do badania sprawozdań finansowych pod numerem 477. Zgodnie z zawartą umową wynagrodzenie za przeprowadzenie badania skonsolidowanego za rok 2025 wyniesie 32.100 zł netto.

---

## **21. OŚWIADCZENIE ZARZĄDU W SPRAWIE RZETELNOŚCI SPORZĄDZENIA SPRAWOZDANIA FINANSOWEGO**

Zarząd SFD S.A. oświadcza, że wedle najlepszej wiedzy, sprawozdanie finansowe na dzień 31.12.2025 roku i dane porównywalne sporządzone zostały zgodnie z obowiązującymi zasadami rachunkowości oraz odzwierciedlają w sposób prawdziwy, rzetelny i jasny sytuację majątkową i finansową Grupy SFD oraz jej wynik finansowy. Ponadto Zarząd oświadcza, że roczne sprawozdanie z działalności SFD S.A. zawiera prawdziwy obraz rozwoju i osiągnięć oraz sytuacji SFD, w tym opis podstawowych ryzyk i zagrożeń.

---

## **ZAKOŃCZENIE**

---

Uwzględniając powyższe Zarząd ocenia, że w dającym się przewidzieć horyzoncie czasowym, kontynuacja działalności Grupy Kapitałowej SFD S.A. nie jest zagrożona.

### **ZARZĄD SFD S.A.**

**Bartosz Kogut**  
Wiceprezes Zarządu

**Mateusz Pazdan**  
Prezes Zarządu

**Przemysław Kwiatkowski**  
Wiceprezes Zarządu

**Natalia Pazdan**  
Wiceprezes Zarządu

Opole, dnia 29.05.2026