

RAPORT ROCZNY

KUPIEC S.A.

ROK OBROTOWY 2025

DATA SPORZĄDZENIA RAPORTU ROCZNEGO

Tarnów, dnia 29.05.2026 r.

siedziba główna:

str. 1

KUPIEC S. A.
ul. Słoneczna 28-30 • 33-100 Tarnów, Poland
NIP: PL 8732941947 • REGON: 852650451
tel./fax +48/14/628-33-49 • tel. +48/14/656-00-00
www.kupiecса.eu

PKO Bank Polski
PLN PL 04 1020 4955 0000 7002 0225 4787
EUR PL 06 1020 4955 0000 7902 0225 4795
SWIFT: BPKOPLPW

Spis treści

1. Podstawowe Informacje o Emitencie
2. Pismo Zarządu
3. Oświadczenia Zarządu
4. Wybrane dane finansowe
5. Informacje na temat stosowania przez Emitenta zasad ładu korporacyjnego, o których mowa w dokumencie „Dobre Praktyki Spółek Notowanych na NewConnect 2024”

Załączniki:

nr 1 - Roczne Sprawozdanie finansowe wraz ze Sprawozdaniem Zarządu

nr 2 - Sprawozdanie biegłego rewidenta



KUPIEC

TRANSPORT & SPEDITION



KUPIEC S.A. • ul. Słoneczna 28-30 • 33-100 Tarnów • tel.: +48/14/656-00-00 • mail: biuro@kupiecса.eu

1. Podstawowe informacje o Emitencie

Nazwa (firma):	KUPIEC S.A.
Kraj:	Polska
Siedziba:	Tarnów
Adres siedziby:	33-100 Tarnów, ul. Słoneczna 28-30
Numer KRS:	0000373682
Oznaczenie Sądu:	Sąd Rejonowy dla Krakowa-Śródmieścia w Krakowie, XII Wydział Gospodarczy Krajowego Rejestru Sądowego.
REGON:	852650451
NIP:	873-29-41-947
Telefon:	+48 14 6560000
Fax:	+48 14 6283349
Poczta e-mail:	biuro@kupiecса.eu
Strona www:	www.kupiecса.eu
Ilość akcji:	4.414.609
Zarząd:	Prezes Zarządu Leszek Wróblewski

siedziba główna:

str. 3

KUPIEC S. A.
ul. Słoneczna 28-30 • 33-100 Tarnów, Poland
NIP: PL 8732941947 • REGON: 852650451
tel./fax +48/14/628-33-49 • tel. +48/14/656-00-00
www.kupiecса.eu

PKO Bank Polski
PLN PL 04 1020 4955 0000 7002 0225 4787
EUR PL 06 1020 4955 0000 7902 0225 4795
SWIFT: BPKOPLPW

2. Pismo Zarządu

Szanowni Akcjonariusze!

Rok 2025 był dla Kupiec S.A. okresem stabilizacji działalności, po bardzo wymagających latach 2023–2024, w których branża transportowo-spedycyjna mierzyła się z istotnymi zaburzeniami na rynku europejskim. Niestabilna sytuacja w obszarze spedycji międzynarodowej, doprowadziła do czasowego zawieszenia tej działalności w styczniu 2025 roku.

W konsekwencji głównymi filarami działalności Spółki w 2025 roku pozostawały spedycja krajowa oraz wynajem powierzchni biurowych. Oba segmenty odnotowały poprawę wyników względem wcześniejszych okresów, co pozwoliło ustabilizować poziom przychodów i utrzymać bezpieczne funkcjonowanie przedsiębiorstwa. Należy jednak podkreślić, że skala działalności nadal pozostawała znacząco niższa, niż w rekordowym roku 2021 — przychody osiągnęły około 44% poziomu notowanego w okresie najwyższej koniunktury.

Niższy poziom obrotów wpływał również na ocenę sytuacji finansowej Spółki przez instytucje finansujące. W konsekwencji, Zarząd podjął decyzję o sprzedaży biurowca „Bartła 3”, która została zrealizowana 31 marca 2025 roku. Pozyskane środki umożliwiły ograniczenie zadłużenia oraz poprawę wskaźników finansowych Spółki, co przełożyło się na odbudowę zaufania banków i zwiększenie stabilności finansowej Kupiec S.A.

Miniony rok po raz kolejny potwierdził słuszność strategii dywersyfikacji źródeł przychodów. Połączenie działalności spedycyjnej z segmentem nieruchomości, pozwoliło Spółce zachować płynność oraz ograniczyć skutki dekoniunktury w jednym z obszarów działalności.

W drugiej połowie 2025 roku zaczęły pojawiać się pierwsze sygnały poprawy sytuacji w obszarze spedycji na rynku Unii Europejskiej. W związku z tym, w listopadzie 2025 roku wznowiliśmy działalność w zakresie spedycji międzynarodowej. Proces odbudowy tego segmentu jest kontynuowany w 2026 roku, jednak odbywa się stopniowo i na obecnym etapie trudno jeszcze jednoznacznie ocenić jego długoterminowe efekty.

Patrzymy w przyszłość z ostrożnym optymizmem. Priorytetem Zarządu pozostaje dalsza odbudowa skali działalności operacyjnej, utrzymanie stabilnej sytuacji finansowej oraz konsekwentne wzmocnienie pozycji rynkowej Kupiec S.A.



KUPIEC

TRANSPORT & SPEDITION



KUPIEC S.A. • ul. Słoneczna 28-30 • 33-100 Tarnów • tel.: +48/14/656-00-00 • mail: biuro@kupiecса.eu

Dziękujemy naszym Akcjonariuszom za zaufanie, Partnerom za współpracę, a Pracownikom za zaangażowanie i determinację w trudnym okresie zmian. Zachęcam do inwestycji w walory Kupiec SA i życzę dalszych sukcesów inwestycyjnych.

Z poważaniem

Prezes Zarządu

Leszek Wróblewski



KUPIEC

TRANSPORT & SPEDITION



KUPIEC S.A. • ul. Słoneczna 28-30 • 33-100 Tarnów • tel.: +48/14/656-00-00 • mail: biuro@kupiecса.eu

3. Oświadczenia Zarządu

Zarząd KUPIEC S.A. („Emitent”) oświadcza, że wedle jego najlepszej wiedzy, roczne sprawozdanie finansowe i dane porównywalne sporządzone zostały zgodnie z przepisami obowiązującymi Emitenta lub standardami uznawanymi w skali międzynarodowej, oraz że odzwierciedlają w sposób prawdziwy, rzetelny i jasny sytuację majątkową i finansową Emitenta oraz jego wynik finansowy. Zarząd Emitenta ponadto oświadcza, że sprawozdanie z działalności Emitenta zawiera prawdziwy obraz sytuacji Emitenta, w tym opis podstawowych zagrożeń i ryzyk.

Prezes Zarządu

Leszek Wróblewski

Zarząd KUPIEC S.A. („Emitent”) oświadcza, że wybór firmy audytorskiej przeprowadzającej badanie rocznego sprawozdania finansowego Emitenta został dokonany zgodnie z przepisami, w tym dotyczącymi wyboru i procedury wyboru firmy audytorskiej oraz, że firma audytorska oraz członkowie zespołu wykonującego badanie spełniali warunki do sporządzenia bezstronnego i niezależnego sprawozdania z badania rocznego sprawozdania finansowego Emitenta zgodnie z obowiązującymi przepisami, standardami wykonywania zawodu i zasadami etyki zawodowej.

Prezes Zarządu

Leszek Wróblewski



KUPIEC

TRANSPORT & SPEDITION



KUPIEC S.A. • ul. Słoneczna 28-30 • 33-100 Tarnów • tel.: +48/14/656-00-00 • mail: biuro@kupiecса.eu

4. Wybrane dane finansowe

Poniższe tabele przedstawiają wybrane dane finansowe Emitenta za lata 2025 i 2024. Dane te powinny być analizowane w oparciu o informacje dotyczące czynników wpływających na prowadzoną przez Emitenta działalność oraz w kontekście sprawozdań finansowych zamieszczonych w niniejszym raporcie. Dane finansowe prezentowane zgodnie z ustawą o rachunkowości pochodzą ze zbadanego sprawozdania finansowego. Kwoty prezentowane w PLN przeliczone zostały na EUR wg następujących zasad:

Przeliczenia kursu	2025	2024
Kurs euro na dzień bilansowy	4,2267	4,2730
Średni kurs euro w okresie	4,2372	4,3042

- dane z bilansu zostały przeliczone po średnim kursie Narodowego Banku Polskiego (Tabela A), obowiązującym odpowiednio w dniach 31.12.2025 r. oraz 31.12.2024 r.:
- dane z rachunku wyników zostały przeliczone po średnim kursie Narodowego Banku Polskiego (Tabela A), przyjętym jako średnia kursów obowiązujących na ostatni dzień miesiąca odpowiednio roku 2025 oraz 2024.

Bilans	PLN		EUR	
	Wg stanu na dzień 31-12-2025 r.	Wg stanu na dzień 31-12-2024 r.	Wg stanu na dzień 31-12-2025 r.	Wg stanu na dzień 31-12-2024 r.
Aktywa trwałe	14 130 695,59	17 910 679,13	3 343 198,14	4 191 593,52
Rzeczowe aktywa trwałe	1 678 214,55	1 639 071,53	397 050,78	383 588,00
Inwestycje długoterminowe	12 300 000,00	16 130 869,90	2 910 071,69	3 775 069,01
Aktywa obrotowe	10 293 473,49	9 999 127,77	2 435 345,18	2 340 072,03
Należności krótkoterminowe	4 617 191,48	3 987 739,03	1 092 386,85	933 241,06
Środki pieniężne i inne aktywa pieniężne	113 531,22	188 857,37	26 860,49	44 197,84
Kapitał własny	15 801 715,70	13 639 672,84	3 738 546,79	3 192 060,11
Zobowiązania długoterminowe	2 704 181,34	5 567 037,44	639 785,49	1 302 840,50
Zobowiązania krótkoterminowe	8 557 671,48	11 264 324,97	2 024 669,71	2 636 163,11
Aktywa/Pasywa razem	27 352 448,38	30 838 086,20	6 471 348,42	7 216 963,77



KUPIEC

TRANSPORT & SPEDITION



KUPIEC S.A. • ul. Słoneczna 28-30 • 33-100 Tarnów • tel.: +48/14/656-00-00 • mail: biuro@kupiecса.eu

Rachunek Zysków i Strat	PLN		EUR	
	Narastająco wg stanu na dzień	Narastająco wg stanu na dzień	Narastająco wg stanu na dzień	Narastająco wg stanu na dzień
	31-12-2025 r.	31-12-2024 r.	31-12-2025 r.	31-12-2024 r.
Przychody netto ze sprzedaży	30 967 513,20	26 669 316,01	7 308 485,13	6 196 114,50
Amortyzacja	118 193,28	190 268,51	27 894,19	44 205,31
Zysk (strata) ze sprzedaży	2 773 936,36	618 006,03	654 662,60	143 582,09
Zysk (strata) z działalności operacyjnej	2 812 001,48	692 842,91	663 646,15	160 969,03
Zysk (strata) brutto	2 153 524,86	-139 788,34	508 242,44	-32 477,19
Zysk (strata) netto	2 162 042,86	67 513,66	510 252,73	15 685,53

siedziba główna:

str. 8

KUPIEC S. A.
ul. Słoneczna 28-30 • 33-100 Tarnów, Poland
NIP: PL 8732941947 • REGON: 852650451
tel./fax +48/14/628-33-49 • tel. +48/14/656-00-00
www.kupiecса.eu

PKO Bank Polski
PLN PL 04 1020 4955 0000 7002 0225 4787
EUR PL 06 1020 4955 0000 7902 0225 4795
SWIFT: BPKOPLPW



KUPIEC

TRANSPORT & SPEDITION



KUPIEC S.A. • ul. Słoneczna 28-30 • 33-100 Tarnów • tel.: +48/14/656-00-00 • mail: biuro@kupiecса.eu

5. Informacje na temat stosowania przez Emitenta zasad ładu korporacyjnego, o których mowa w dokumencie „Dobre Praktyki Spółek Notowanych na NewConnect”:

Podsumowanie stosowania „Dobrych Praktyk Spółek Notowanych na NewConnect 2024” przez spółkę KUPIEC S.A. w 2025 roku:

Spółka przyjmuje model biznesowy i strategię biznesową, które powinny brać pod uwagę oczekiwania akcjonariuszy oraz wychodzić naprzeciw potrzebom interesariuszy, w tym także – w zakresie odpowiednim do rodzaju oraz skali prowadzonej działalności - uwzględniać kwestie ESG.

Spółka prowadzi przejrzystą i rzetelną politykę informacyjną oraz dba o systematyczną, należyłą komunikację z inwestorami i analitykami.

Rada nadzorcza i zarząd mają decydujące znaczenie dla prawidłowego funkcjonowania spółki, jej długoterminowego rozwoju, osiągnięcia strategicznych celów i uzyskiwania satysfakcjonujących wyników. Mając na uwadze dbałość o najwyższe standardy w zakresie zarządzania spółką i sprawowania nad nią nadzoru, osoby podejmujące decyzje w sprawie wyboru członków zarządu lub rady nadzorczej dążą do zapewnienia wszechstronności i różnorodności tych organów, między innymi pod względem wykształcenia, specjalistycznej wiedzy, doświadczenia zawodowego i płci, tak by w skład zarządu i rady nadzorczej powoływane były osoby posiadające kwalifikacje, kompetencje i doświadczenie niezbędne do prawidłowego wywiązywania się przez te organy z ich obowiązków i zadań.

Zachowując niezależność opinii i osądów, członkowie zarządu i członkowie rady nadzorczej powinni działać w interesie spółki.

Skuteczne, odpowiednie do wielkości spółki i rodzaju oraz skali prowadzonej działalności rozwiązania w zakresie kontroli wewnętrznej, zarządzania ryzykiem, nadzoru zgodności działalności z prawem oraz audytu wewnętrznego stanowią nieodzowne narzędzia faktycznego sprawowania nadzoru nad spółką.

Treść zasady	Stosowanie zasady TAK/NIE	Komentarz Spółki
1. Oprócz realizowania obowiązków informacyjnych określonych we właściwych przepisach prawa i regulacjach alternatywnego systemu obrotu spółka zamieszcza na swojej stronie internetowej, w czytelnej formie i wyodrębnionym miejscu, oraz niezwłocznie aktualizuje:		
1.1. podstawowe informacje o spółce, opis jej działalności, a także informację na temat posiadanych spółek zależnych i przedmiocie ich działalności;	TAK	
1.2. krótki opis modelu biznesowego oraz przyjętej strategii biznesowej, z uwzględnieniem zawartych w strategii obszarów z zakresu ESG;	TAK	
1.3. datę wprowadzenia akcji spółki do alternatywnego systemu obrotu na rynku NewConnect (datę debiutu) oraz wszystkie wcześniejsze nazwy spółki, jeżeli od daty debiutu firma spółki uległa zmianie;	TAK	



KUPIEC

TRANSPORT & SPEDITION



KUPIEC S.A. • ul. Słoneczna 28-30 • 33-100 Tarnów • tel.: +48/14/656-00-00 • mail: biuro@kupiecса.eu

1.4. skład zarządu i rady nadzorczej spółki oraz życiorysy zawodowe osób wchodzących w skład tych organów;	TAK	
1.5. informacje o spełnianiu przez każdego z członków rady nadzorczej kryteriów niezależności, o których mowa w pkt 3, w tym o rzeczywistych i istotnych powiązaniach z akcjonariuszem dysponującym akcjami reprezentującymi nie mniej niż 5% ogólnej liczby głosów na walnym zgromadzeniu spółki;	NIE	Z uwagi na brak posiadania takich informacji. Spółka będzie dążyć do stosowania tej zasady.
1.6. dokumenty korporacyjne spółki;	TAK	
1.7. udostępniane interesariuszom materiały informacyjne na temat spółki, przyjętej strategii i jej realizacji;	TAK	
1.8. wybrane dane finansowe i opublikowane prognozy;	TAK	Dane finansowe zawarte są w raportach okresowych zamieszczanych na stronie internetowej Spółki.
1.9. aktualną strukturę akcjonariatu, ze wskazaniem akcjonariuszy posiadających co najmniej 5% ogólnej liczby głosów w spółce;	TAK	
1.10. dokumenty informacyjne spółki, prospekty wraz z suplementami oraz inne dokumenty będące podstawą oferty publicznej akcji lub wprowadzenia akcji do alternatywnego systemu obrotu;	TAK	
1.11. raporty bieżące i okresowe opublikowane przez spółkę w ciągu ostatnich 5 lat;	TAK	
1.12. kalendarium publikacji raportów finansowych, publicznie dostępnych spotkań z inwestorami, analitykami i mediami oraz innych wydarzeń istotnych z punktu widzenia inwestorów;	TAK	
1.13. sekcję pytań zadawanych spółce zarówno przez akcjonariuszy, jak i osoby niebędące akcjonariuszami, wraz z odpowiedziami udzielonymi przez spółkę;	TAK	
1.14. informację na temat podmiotu, z którym spółka podpisała umowę o świadczenie usług Autoryzowanego Doradcy;	TAK	
1.15. opublikowane w ostatnim raporcie rocznym oświadczenie o stosowaniu przez spółkę zasad ładu korporacyjnego zawartych w niniejszym dokumencie;	TAK	Informacja ta jest częścią zamieszczonego na stronie internetowej raportu rocznego.
1.16. dane kontaktowe do osób odpowiedzialnych w spółce za komunikację z inwestorami, ze wskazaniem dedykowanego adresu e-mail lub numeru telefonu.	TAK	
2. Zakres aktywności zawodowej osób wchodzących w skład zarządu lub rady nadzorczej powinien zapewnić sprawne i wydajne zarządzanie spółką oraz sprawowanie efektywnego nadzoru w zakresie realizacji celów strategicznych i osiągniętych wyników.	TAK	



KUPIEC

TRANSPORT & SPEDITION



KUPIEC S.A. • ul. Słoneczna 28-30 • 33-100 Tarnów • tel.: +48/14/656-00-00 • mail: biuro@kupiecса.eu

3. Co najmniej dwóch członków rady nadzorczej powinno spełniać kryteria niezależności wymienione w ustawie z dnia 11 maja 2017 r. o biegłych rewidentach, firmach audytorskich oraz nadzorze publicznym, a także wykazywać się brakiem rzeczywistych i istotnych powiązań z akcjonariuszem posiadającym co najmniej 5% ogólnej liczby głosów w spółce.	NIE	Spółka nie analizowała do tej pory niezależności kandydatów do Rady Nadzorczej. Spółka będzie dążyć do stosowania tej zasady w przyszłości.
4. Członek zarządu lub rady nadzorczej powinien unikać podejmowania aktywności zawodowej lub pozazawodowej, która mogłaby prowadzić do powstawania konfliktu interesów lub wpływać negatywnie na jego reputację jako członka organu spółki. O zaistniałym konflikcie interesów lub możliwości jego powstania członek zarządu lub rady nadzorczej niezwłocznie informuje pozostałych członków właściwego organu spółki oraz nie bierze udziału w dyskusji i głosowaniu nad uchwałą w sprawie, w której w stosunku do jego osoby może wystąpić konflikt interesów.	TAK	
5. Spółka zapewnia rozwiązania w zakresie kontroli wewnętrznej, zarządzania ryzykiem, w tym ryzykiem dotyczącym sporządzania sprawozdań finansowych, oraz w zakresie nadzoru zgodności działalności z prawem, a także funkcję audytu wewnętrznego. Rozwiązania przyjęte przez spółkę w tym zakresie powinny być dostosowane do wielkości spółki oraz rodzaju i skali prowadzonej działalności, jak również do poziomu ryzyka związanego z jej prowadzeniem.	TAK	Z uwagi na płaską strukturę organizacyjną w konsekwencji niewielkiego zatrudnienia w Spółce, czynności te sprawują osoby powołane do organów zarządzających i nadzorczych Spółki, wspierający się zewnętrznymi doradcami i audytorami.
6. Rada nadzorcza w ramach przysługujących jej uprawnień monitoruje proces sporządzania sprawozdań finansowych. W tym celu rada nadzorcza co najmniej zapoznaje się z harmonogramem prac koniecznych dla sporządzenia sprawozdania finansowego zgodnie z obowiązującymi przepisami i omawia ten harmonogram z zarządem spółki, a także utrzymuje komunikację z biegłym rewidentem wybranym do badania sprawozdania finansowego.	TAK	
7. Rada nadzorcza zapoznaje się z porządkiem obrad walnego zgromadzenia oraz opiniuje materiały, które mają być przedstawione przez spółkę walnemu zgromadzeniu.	NIE	Z uwagi na brak takich kompetencji Rady Nadzorczej uregulowanych w Statucie Spółki bądź aktach normatywnych.
8. Zarząd spółki, zwołując walne zgromadzenie, dokonuje wyboru terminu, miejsca i formy walnego zgromadzenia tak, by umożliwić udział w obradach jak największej liczbie akcjonariuszy.	TAK	
9. W przypadku otrzymania przez zarząd informacji o zwołaniu walnego zgromadzenia na podstawie art. 399 § 2 - 4 Kodeksu spółek handlowych zarząd niezwłocznie dokonuje czynności, do których jest zobowiązany w związku z organizacją i przeprowadzeniem walnego zgromadzenia. Zasada ta ma zastosowanie również w przypadku zwołania walnego zgromadzenia na podstawie upoważnienia wydanego przez sąd rejestrowy zgodnie z art. 400 § 3 Kodeksu spółek handlowych.	TAK	



KUPIEC

TRANSPORT & SPEDITION



KUPIEC S.A. • ul. Słoneczna 28-30 • 33-100 Tarnów • tel.: +48/14/656-00-00 • mail: biuro@kupiecса.eu

10. Członkowie zarządu i rady nadzorczej uczestniczą w obradach walnego zgromadzenia, w miejscu obrad lub za pośrednictwem środków dwustronnej komunikacji elektronicznej w czasie rzeczywistym, w składzie umożliwiającym udzielenie merytorycznych odpowiedzi na pytania zadawane w trakcie walnego zgromadzenia.	TAK	
11. Żaden akcjonariusz nie powinien być uprzywilejowany w stosunku do pozostałych akcjonariuszy w zakresie transakcji zawieranych przez spółkę z akcjonariuszami lub podmiotami z nimi powiązanymi.	TAK	
12. Przed zawarciem przez spółkę istotnej umowy z akcjonariuszem posiadającym co najmniej 5% ogólnej liczby głosów w spółce lub podmiotem z nim powiązaniem zarząd zwraca się do rady nadzorczej o wyrażenie zgody na taką transakcję. Rada nadzorcza przed wyrażeniem zgody dokonuje oceny wpływu takiej transakcji na interes spółki, zwracając uwagę, aby interesy różnych grup akcjonariuszy nie przeważały nad interesem spółki. Powyższemu obowiązkowi nie podlegają transakcje typowe i zawierane na warunkach rynkowych w ramach prowadzonej działalności operacyjnej przez spółkę z podmiotami wchodzącymi w skład grupy kapitałowej spółki, które są objęte konsolidacją. W przypadku gdy decyzję w sprawie zawarcia przez spółkę istotnej umowy z podmiotem powiązaniem podejmuje walne zgromadzenie, przed podjęciem takiej decyzji spółka zapewnia wszystkim akcjonariuszom dostęp do informacji niezbędnych do dokonania oceny wpływu tej transakcji na interes spółki.	NIE	Z uwagi na brak takich kompetencji Rady Nadzorczej uregulowanych w Statucie Spółki bądź aktach normatywnych.
13. W przypadku zgłoszenia przez inwestora żądania udzielenia informacji na temat spółki, spółka udziela odpowiedzi nie później niż w terminie 14 dni.	TAK	
14. W przypadku naruszenia przez emitenta obowiązku informacyjnego określonego w Załączniku Nr 3 do Regulaminu Alternatywnego Systemu Obrotu emitent powinien niezwłocznie opublikować, w trybie właściwym dla przekazywania raportów bieżących na rynku NewConnect, informację wyjaśniającą zaistniałą sytuację.	TAK	