

Sprawozdanie Zarządu Spółki z działalności Spółki SZAR S.A.

z siedzibą w Częstochowie

zarejestrowaną w

**Rejestrze Przedsiębiorców
Krajowego Rejestru Sądowego
prowadzonego przez Sąd Rejonowy w Częstochowie
NR KRS: 0000309711**

ZA OKRES OD 1 STYCZNIA 2025 ROKU DO 31 GRUDNIA 2025 ROKU

ul. Druciana 1, 42-280 Częstochowa
www.szar.pl



SPIS Z TREŚCI:

- I. Informacje podstawowe o spółce**
- II. Komentarz dotyczący aktualnej i przewidywanej sytuacji finansowej**
- III. Zdarzenia istotne wpływające na działalność spółki, które wystąpiły w roku obrotowym, a także po jego zakończeniu**
- IV. Przewidywania dotyczące rozwoju jednostki**
- V. Ważniejsze osiągnięcia w dziedzinie badań i rozwoju**
- VI. Informacje dotyczące nabycia akcji własnych**
- VII. Opis istotnych czynników ryzyka i zagrożeń**
- VIII. Kluczowe niefinansowe wskaźniki efektywności związane z działalnością jednostki oraz informacje dotyczące zagadnień pracowniczych i środowiska naturalnego**

Zgodnie z ustawą o rachunkowości sprawozdanie z działalności jednostki zawiera informacje:**I. Informacje podstawowe o spółce****1. Dane podstawowe**Pełna nazwa firmy: **SZAR Spółka Akcyjna**Adres: **42-280 Częstochowa
ul. Druciana 1**Forma prawna: **Spółka Akcyjna**

Podstawowe dane:

NIP: 573-10-34-358**REGON: 150143223****KRS: 0000309711****PKD: 46.82.Z****BDO: 000052131****2. Posiadane przez jednostkę oddziały**

Spółka nie posiada oddziałów. Prowadzi działalność na terenie siedziby 42-280 Częstochowa ul Druciana 1 oraz w Staszowie pod adresem 28-203 Staszów bocznicą kolejową LHS, przy ul Kolejowej 1

3. Skład Rady Nadzorczej SZAR S.A. (stan na 31.12.2025 r)

W 2025 roku miała miejsce zmiana na stanowisku przewodniczącego RN SZAR SA wskutek złożonej rezygnacji pana Krzysztofa Lenarta, Rada Nadzorcza powołała w to miejsce pana Artura Grocholskiego. Skład Rady Nadzorczej został uzupełniony poprzez powołanie przez Walne Zgromadzenia Akcjonariuszy pana Włodzimierza Polańskiego. Zdarzenia te Emitent publikował stosownym komunikatem, raport nr 4/2025 dnia 12.06.2025r.

Artur Grocholski	Przewodniczący
Jarosław Kożuch	Wiceprzewodniczący
Paweł Wąsek	Członek RN
Włodzimierz Polański	Członek RN
Jerzy Zajdel	Członek RN

4. Skład Zarządu SZAR S.A. (stan na 31.12.2025 r)

Szymon Rurarz Prezes Zarządu
Beata Rurarz – Grocholska Prokurent Zarządu

5. Akcjonariat (stan na 31.12.2025 r)

Kapitał akcyjny Emitenta

seria akcji	Liczba akcji	Udział w kapitale zakładowym %	Liczba głosów	Udział w ogólnej liczbie głosów %
A	40 000 000	40	80 000 000	72,73
B	20 000 000	20	20 000 000	18,18
C	10 000 000	10	10 000 000	9,09
D	40 000 000	40	0	0
SUMA		100%	110 000 000	100%

Wykaz akcjonariuszy posiadających znaczące pakiety akcji

wg stanu na dzień 31.12.2025r

Akcjonariusz	Liczba akcji	Wartość nominalna jednej akcji w PLN	Wartość nominalna akcji w PLN	Procentowy udział posiadanych akcji	Procentowy udział w głosach
*Szymon Rurarz	16 850 000	0,10	1 685 000,00	15,32%	26,32%
*Beata Rurarz-Grocholska	27 900 000	0,10	2 790 000,00	25,37%	50,73%
Pozostali	25 250 000	0,10	2 525 000,00	22,95%	22,95%
**Emisja serii D	40 000 000	0,10	4 000 000,00	36,36%	0%
Razem	110 000 000		11 000 000,00	100,00%	

*Akcjonariusz Szymon Rurarz i Beata Rurarz-Grocholska są osobami spokrewnionymi.

**Emisja serii D nie została w pełni opłacona, nie przysługują z niej akcje ani głosy.

6. Historia Spółki SZAR S.A.

Korzenie działalności firmy SZAR sięgają 1989 r.

SZAR Spółka Akcyjna powstała z przekształcenia Spółki Jawnej działającej pod firmą Przedsiębiorstwo Produkcyjno Usługowo Handlowe SZAR Sz. i A. Rurarz Spółka Jawna z siedzibą w Częstochowie, ul Pułaskiego 25, wpisanej do Rejestru Przedsiębiorców Krajowego Rejestru Sądowego przez Sąd Rejonowy w Częstochowie XVII Wydział Krajowego Rejestru Sądowego pod numerem KRS 0000065130 na mocy Uchwały Nr 3 Wspólników Spółki Jawnej z dnia 04.06.2008r. w sprawie przekształcenia Przedsiębiorstwa Produkcyjno Usługowo Handlowego SZAR Sz. i A. Rurarz z siedzibą w Częstochowie w Spółkę Akcyjną, zaprotokołowanej przez Notariusza Adama Sadowskiego w jego Kancelarii Notarialnej w Częstochowie ul. Dąbrowskiego 26a/l. - Akt Notarialny Rep. A Nr 5412/2008 z dnia 04.06.2008r.

PPUH SZAR Sz. i A. Rurarz Spółka Jawna powstała 27.11.2001r. w wyniku przekształcenia Spółki Cywilnej działającej od 01.12.1995r. pod firmą PPUH SZAR S.C.

SZAR Spółka Akcyjna działa na podstawie Statutu sporządzonego w formie Aktu Notarialnego w dniu 04.06.2008r. Repertorium A Nr 5421/2008 przez Notariusza Adama Sadowskiego w jego Kancelarii Notarialnej w Częstochowie ul. Dąbrowskiego 26a/l.

W dniu 08.07.2008r. Sąd Rejonowy w Częstochowie XVII Wydział Krajowego Rejestru Sądowego Postanowieniem Nr sygn. CZ. XVII NS REJ.KRS/003787/08/319 zarejestrował przekształcenie Spółek i wpisał SZAR Spółkę Akcyjną do Rejestru Przedsiębiorców Krajowego Rejestru Sądowego pod numerem KRS 0000309711.

Okres działalności jednostki nie jest określony.

7. Podstawowe informacje o działalności spółki

Zakres działalności SZAR S.A. w 2025 roku to produkcja wysokiej jakości nawęglaczy oraz spieniaczy żuźla dla metalurgii. Oprócz materiałów wsadowych oferta zawiera materiały pomocnicze: zasyпки, mieszanki, fluoryt metalurgiczny oraz piasek chromitowy.

W ramach swojej działalności Spółka prowadziła również:

- Handel wyrobami stalowymi
- SZAR SA wykonuje lekkie konstrukcje stalowe m. in. stojaki do przewozu i magazynowania szkła oraz stolarki okiennej, kontenery i klatki do przewozu i magazynowania butli gazowych w tym gazów technicznych, kosze, stojaki, zadaszenia i wygradzenia dedykowane liniom produkcyjnym, wygradzenia miejskie, balkony stalowe, usługi spawania stali stopowych wg zleconych projektów.
- Usługi logistyczno-przeładunkowe w oparciu o terminal położony przy szerokim i wąskim torze w Staszowie. Ta część usług została zawieszona z dniem 31.12.2025r.

SZAR SA ma pozycję kwalifikowanego dostawcy w najważniejszych polskich hutach.

II. Komentarz dotyczący aktualnej i przewidywanej sytuacji finansowej

W roku obrotowym obejmującym okres od 01.01.2025r do 31.12.2025r Spółka odnotowała spadek ze sprzedaży usług, produktów oraz towarów w wysokości 6 711 944,17 PLN w stosunku do osiągniętego w poprzednim okresie sprawozdawczym wyniku na poziomie 13 273 046,92 PLN. Spółka wygenerowała stratę netto w wysokości -10 060 493,52 PLN.

Spółka w minionym roku obrotowym dokonała sprzedaży nieruchomości w Kunowie, strata na sprzedaży netto zawiera wartość sprzedanego towaru znajdującego się na terenie inwestycji. Spółka poniosła na tej transakcji stratę ponad 4 mln PLN. Wartość rynkowa sprzedaży znacząco odbiega od wartości księgowej z uwagi na długi upływ czasu i małą atrakcyjność inwestycji na przełomie lat.

Dodatkowo spółka odpisała należności wątpliwe, dochodzone na drodze sądowej, co spowodowało kolejne ujemne efekty na wyniku finansowym. Strata powiększyła się o kolejne 700 tys. zł. Dokonując weryfikacji wszystkich pozycji sprawozdań, podjęto również decyzje o odpisaniu należnych wpłat na kapitał podstawowy w wysokości 2 mln, z powodu nieopłaconej emisji akcji serii D.

Podsumowując strata która, zagraża kontynuacji działania wyniknęła z transakcji jednorazowych i niepowtarzalnych. Spółka podjęła decyzje o kontynuowaniu działalności, gdyż dokonane cięcia kosztów i wewnętrzna reorganizacja, jak również bieżąco prowadzona działalność operacyjna zmierzająca do zawarcia kontraktów handlowych na poziomie pośrednika, dla dużych wolumenów surowców w obrocie międzynarodowym jest podstawą do szacowania wzrostu przychodów już w

II kwartale br. Na dzień dzisiejszy notujemy również znaczne ożywienie w dziale produkcji konstrukcji metalowych. Kontrahenci, którzy dotychczas wstrzymywali się ze składaniem zamówień powołując się na niepewność rynku, obecnie są zainteresowani odbiorami składając zamówienia. Realizacja oparta jest na warunkach przedpłaty na asortyment metalowy, co poprawia płynność i jest gwarancją rozliczeń terminowych stron.

Zarząd dąży do maksymalnego wykorzystania zasobów, w tym celu negocjowana jest możliwość wynajęcia hali i części nieruchomości w Częstochowie, co w ujęciu rocznym wpłynie na dalsze obniżenie kosztów i efektywne wykorzystanie zasobów.

Dodatkowo zdecydowany wpływ na obniżenie przychodów oraz ujemny wynik Spółki miała sytuacja rynków docelowych w kraju i zagranicą, która dotyczy przemysłu budowlanego, stalowego, hutnictwa i odlewnictwa. Niekorzystny odziaływanie trwających konfliktów wojennych na logistykę, zwiększone koszty transportu, wahania kursu walut, wysokie koszty kredytu oraz nierozwiązanie problemu importu stali wg cen dopingowych przez dostawców z Chin wywoływały niepewność i brak skłonności do realizacji planów, co przekładało się na ograniczony poziom zamówień Emitenta.

Utrzymująca się stagnacja na rynku budowlanym i spadek zamówień oraz niski poziom cen wyrobów z importu doprowadził do odstąpienia Zarządu od produkcji rur i profili stalowych, czego skutkiem była sprzedaż linii i zwolnienie pracowników tego działu.

W ramach wewnętrznej restrukturyzacji Spółka zrezygnowała również z inwestycji, które w związku z trwającą wojną na Ukrainie i wstrzymaniem przepływów towarów z wykorzystaniem szerokiego toru LHS przynosiły narastające straty.

Wiele firm poszukuje nadal zamienników wyrobów antracytowych, licząc na uniezależnienie się od dotychczasowych, niestabilnych rynków zaopatrzenia, zwiększonych kosztów logistyki wpływając tym samym na niekorzystny poziom sprzedaży Spółki. Sytuacja konfliktów politycznych i militarnych tworzy jednak sprzyjające perspektywy dla odtworzenia potencjału firm z rynku stalowego, który jest odbiorcą wyrobów węglonośnych, a chce się uniezależnić od takich czynników.

Rok 2025 był dla Spółki okresem proces porządkowania i aktualizacji wartości aktywów, w szczególności należności, przyjmując konserwatywne podejście do ich wyceny. W efekcie sprawozdanie finansowe za 2025 rok prezentuje oczyszczony i realistyczny obraz sytuacji finansowej, z uwzględnieniem zdarzeń jednorazowych, które mają istotny wpływ na wynik roku 2025. Z perspektywy analitycznej rok 2025 należy ocenić jako okres wewnętrznej restrukturyzacji, porządkowania struktury finansowej, celem sięgnięcia do mocnych podstaw i stron spółki z wykorzystaniem potencjału w obrocie międzynarodowym surowców i minerałów w nadchodzącym roku. Zarząd podejmie działania zmierzające do pozyskania finansowania zewnętrznego z inwestorami typu venture capital, bądź innych rozwiązań finansowania kontraktów.

Budowanie działalności opartej na powtarzalnych transakcjach handlowych oraz rozwijanych relacjach z kontrahentami zapewnia bieżące przepływy operacyjne, jednocześnie umożliwiając stopniowe zwiększanie skali działalności. W ocenie Zarządu osiągnięcie dodatnich wyników finansowych w 2026 przy rosnących przychodach oraz jednoczesnej poprawie struktury bilansu stanowić będzie istotny punkt odniesienia dla dalszej oceny potencjału wzrostu Spółki przez uczestników rynku kapitałowego.

W bieżącym roku Zarząd przyjął za priorytet zmniejszenie kosztów stałych, poprawę płynności finansowej spółki, zwiększenie poziomu sprzedaży z tytułu handlu na rynkach surowcowych dla realizacji dodatniego wyniku za 2026r.

III. Zdarzenia istotne wpływające na działalność spółki, które wystąpiły w roku obrotowym, a także po jego zakończeniu.

- zaburzenie łańcucha dostaw
- inflacja,
- wysokie koszty prowadzenia działalności, koszty energii, wzrost płac, wzrost podatków od nieruchomości,
- zmiana struktury sprzedaży generująca duży udział zakupu usług zewnętrznych
- słabnący popyt,
- spadek przychodów przy jednoczesnym utrzymywaniu się kosztów stałych na niezmiennym poziomie
- spadek cen sprzedaż przy jednoczesnym wzroście kosztów wytworzenia
- niestabilność polityczna
- duża amplituda kursów walut
- konkurencja cenowa importowanych surowców i wyrobów bez zabezpieczenia rodzimego rynku

Te wszystkie czynniki powodują brak skłonności do podejmowania nowych wyzwań przez przedsiębiorców, tworzą okres niepewności i ograniczają skłonność do rozwoju

IV. Przewidywania dotyczące rozwoju jednostki

Zarząd upatruje możliwość rozwoju dotychczasowej produkcji metalowej, kierując swoją uwagę na nowe rynki tak pod względem produktów jak i rynków docelowych.

Spółka zamierza wykorzystać tendencje rynku i własny potencjał w obrocie surowców na rynku B2B.

V. Ważniejsze osiągnięcia w dziedzinie badań i rozwoju

Spółka nie prowadziła badań w badanym okresie

VI. Informacje dotyczące nabycia akcji własnych w tym:

- przyczynie nabycia akcji własnych dokonanego w roku obrotowym,
- liczbie i wartości nominalnej nabytych oraz zbytych w roku obrotowym akcji, a w przypadku braku wartości nominalnej – ich wartości księgowej, jak też części kapitału podstawowego, którą te udziały reprezentują,
- w przypadku nabycia lub zbycia odpłatnego – równowartości tych akcji,
- liczbie i wartości nominalnej wszystkich akcji nabytych i zatrzymanych, a w razie braku wartości nominalnej – wartości księgowej, jak również części kapitału podstawowego, którą te udziały reprezentują;

Spółka nie nabyła akcji własnych.

VII. Opis istotnych czynników ryzyka i zagrożeń

W opinii Zarządu SZAR S.A. najistotniejszymi czynnikami ryzyka i zagrożeń w perspektywie nadchodzącego roku są:

1. Czynniki ryzyka zewnętrznego – konflikty zbrojne w Ukrainie i w rejonie bliskiego Wschodu

Wojna na Ukrainie jak i nowo powstałe konflikty w regionie Bliskiego Wschodu mają znaczący wpływ na globalną w tym polską gospodarkę. Zaburzają łańcuchy dostaw, wpływają na podwyższenie cen transportu, powodują wzrost niepewności na rynkach finansowych, skokowe wahania cen walut. Zarząd SZAR SA oświadcza że nie posiada inwestycji w Rosji, w Ukrainie ani w regionie Bliskiego Wschodu. Zarząd Spółki bieżąco monitoruje sytuację polityczno-gospodarczą tego regionu i jej wpływ na kondycję Emitenta.

Zidentyfikowane na chwilę obecną obszary ryzyka dla Spółki dotyczą:

a. Wzrostu cen materiałów oraz surowców

Ceny sprzedaży wyrobów są ustalane na podstawie ofert od dostawców i dotyczą konkretnej partii surowca. Ceny zakupu są na bieżąco sprawdzane i monitorowane. Ewentualny wzrost cen jest przenoszony na Klienta, co nie wpływa na poziom rentowności danej partii, ale w dalszej perspektywie może wpłynąć na ilość zamówień. Poziom ryzyka – średni.

b. Braku lub ograniczeniu dostępności materiałów i surowców

W celu zabezpieczenia ciągłości produkcji Spółka przyjmuje do realizacji zamówienia po każdorazowej weryfikacji dostępności surowca. Spółka wypracowała nowe kanały dostaw i realizuje zakupy w oparciu o kwalifikowanych dostawców, którzy utrzymują buforowe zapasy na potrzeby handlu. Poziom ryzyka - średni.

c. Wzrostu cen paliw

Skokowe wzrosty cen paliw wpływają na niestabilność cen usług transportowych. W dłuższej perspektywie czasu jest on przenoszony na Klienta. Możliwy niewielki spadek rentowności w przypadku nagłych, nieprzewidzianych wzrostów cen paliwa. Poziom ryzyka – niski.

d. Spadek wartości złotego

Spółka przewiduje wahania na rynku walutowym, co jest uwzględnione w cenach sprzedaży. Znaczne odchylenia od założeń mogą powodować czasowy spadek rentowności na produktach. W dalszej perspektywie mogą wpłynąć na ilość pozyskiwanych zamówień. Emitent nie zawierał i nie zawiera transakcji pochodnych o charakterze spekulacyjnym. Poziom ryzyka – niski.

e. Odplywu pracowników ukraińskich

Pracownicy ukraińscy zatrudnieni w Spółce pozostali w Polsce i kontynuują swoją pracę na terenie zakładu produkcyjnego, stanowią niewielki procent zatrudnienia. Poziom ryzyka związany z koniecznością ich powrotu do Ukrainy – niski.

2. Ryzyko wynikające ze wzrostu kosztów działalności

Istnieje duże ryzyko wzrostu kosztów działalności. Emitent spodziewa się m. in. wzrostu cen energii oraz kosztów pracy. Wzrost kosztów działalności może przyczynić się do spadku rentowności oraz utraty pozycji konkurencyjnej na rynku, co w dalszej perspektywie może przyczynić się do spadku sprzedaży. Spółka jednak skutecznie przeprowadziła redukcję kosztów w minionym roku, co pozwoli obniżyć koszty własne.

3. Ryzyko utraty płynności

Zdolność firmy do wywiązywania się z bieżących zobowiązań jest istotnym kryterium oceny kondycji finansowej każdego przedsiębiorstwa. Duży wpływ na płynność finansową mają terminowy spływu należności oraz dostęp do zewnętrznych źródeł finansowania. Źródła finansowania działalności SZAR S.A. oprócz środków własnych, stanowią przede wszystkim, kredyt bankowy, factoring. Spółka wykorzystuje wewnętrzny system monitoringu należności. Spółka na bieżąco wywiązuje się ze swoich zobowiązań i w ocenie Zarządu zagrożenie co do pogorszenia się płynności jest niewielkie. Ryzyko utraty płynności związane jest również z kondycją partnerów handlowych i spływem należności ponieważ praktyką minionego roku stały się opóźnienia w realizacji spłaty zobowiązań odbiorców.

4. Ryzyko związane z możliwością wystąpienia zakłóceń w ciągłości produkcji

Podobnie jak każdy podmiot gospodarczy Spółka SZAR narażona jest na zdarzenia o charakterze losowym, siły wyższej, które mogą zakłócić bieżącą pracę przedsiębiorstwa. Zaistnienie tego typu zdarzeń może negatywnie wpłynąć na kondycję finansową Emitenta.

W związku z istnieniem tego typu ryzyka, Spółka przeprowadza systematyczne przeglądy techniczne majątku przeprowadzając na bieżąco wszelkie remonty. Ponadto Spółka ubezpiecza swój majątek od nagłych zdarzeń losowych. W przypadku oddziaływania bezpośrednich działań wojennych skutki nie są obecnie możliwe do przewidzenia.

5. Ryzyko walutowe

Emitent kontroluje pozycję walutową. Z uwagi na rozliczenie po stronie zakupu i sprzedaży w walucie obcej minimalizowane jest ryzyko transakcji z pozycji kursu walut. Ryzyko w transakcjach handlowych przenoszone jest na odbiorcę.

6. Ryzyko związane z dostawcami

W zakresie dostaw surowca antracytu ryzyko powiązane jest z sytuacją geopolityczną wywołaną konfliktami. Emitent rozlicza się z dostawcami za towar dostarczony do Polski, ograniczając w ten sposób ryzyko. Nie wyklucza to jednak siły wyższej i ograniczeń typu embargo lub innych

rozporządzeń. Dywersyfikując dostawy wszelkich surowców używanych w procesach produkcyjnych SZAR zmniejsza ten poziom ryzyka. W 2026 Zarząd zamierza znacznie zwiększyć udział pozostałych surowców mineralnych w obrocie spółki.

7. Ryzyko związane z odbiorcami

Wielkość sprzedaży Emitenta w 2025 była w dużej mierze uzależniona od sytuacji ekonomicznej w kraju. Ewentualne pogorszenie koniunktury wpłynie na zmniejszenie obrotów Spółki. Innym zagrożeniem jest struktura odbiorców. W przypadku wzrostu udziału pojedynczych odbiorców w strukturze przychodów, istnieje groźba uzyskania przez te podmioty przewagi negocjacyjnej, szczególnie w zakresie obniżania cen produktów Emitenta. W 2025 struktura sprzedaży zmieniła się tak znacząco że niespełna 29% dedykowana jest do dużych przedsiębiorstw i obejmuje kilka podmiotów. Pozostała sprzedaż jest dość rozproszona. Ryzyko utraty jednego z kluczowych odbiorców nie stanowi już tak poważnego zagrożenia dla przychodów Emitenta jak w roku ubiegłym. Zarząd prowadzi wewnętrzną politykę nadzoru, weryfikuje odbiorców poprzez dostępne kanały, stosuje politykę ustalania limitów kupieckich.

VIII. Kluczowe niefinansowe wskaźniki efektywności związane z działalnością jednostki oraz informacje dotyczące zagadnień pracowniczych i środowiska naturalnego.

WIELKOŚĆ PRODUKCJI	sposób wyliczenia	2025	2024	Wzrost/spadek
Antracyt, nawęglacze, speniacze	Produkcja w tonach	616,49	2 242,83	-73%
Stojaki	Ilość sztuk	1503	2745	-45%
Kotły	Ilość sztuk	0	31	-100%
Fluoryt, mieszanki, piaski	Produkcja w tonach	49,76	947,36	-95%
Profile	Produkcja w tonach	858,19	1026,06	-16%

ZATRUDNIENIE	sposób wyliczenia	2025	2024	Wzrost/spadek
Stan zatrudnienia na koniec roku	Stan zatrudnienia na koniec roku bez względu na rodzaj stosunku pracy	22	25	Spadek
Wypadkowość	Liczba zgłoszonych wypadków w roku kalendarzowym	0	0	Bez zmian
Absencja chorobowa	Suma dni chorobowego pracowników	575	305	wzrost

REKLAMACJE	sposób wyliczenia	2025	2024	Wzrost/spadek
Produkcja / dostawy	Ilość uznanych reklamacji	0	5	Spadek

ZUŻYCIE MEDIÓW	sposób wyliczenia	2025	2024	Wzrost/spadek
Energia elektryczna	Zużycie w KWh	183 318	236 609	+2,84%
Woda	Zużycie w m3	600	637	spadek

Spółka nadzoruje i prowadzi regularne badania oddziaływania na środowisko z punktu widzenia hałasu i zapylenia. W zakresie oddziaływania na środowisko pod względem hałasu Spółka opracowała długofalową politykę ograniczania hałasu i wdrożyła działania ograniczające negatywne skutki dla otoczenia.

Niniejszym Zarząd SZAR SA przedkłada sprawozdanie ze swojej działalności i wnioskuje o pokrycie straty za 2025r z przychodów przyszłych okresów Spółki.

Prezes Zarządu

Szymon Rurarz

Sporządzono, 25-05-2026r