



SPRAWOZDANIE FINANSOWE

za okres od 2025-01-01 do 2025-12-31 roku.

SZAR SPÓŁKA AKCYJNA

Częstochowa 42-280, ul. Druciana 1

DODATKOWE INFORMACJE I OBJAŚNIENIA**Dodatkowe informacje i objaśnienia do bilansu obejmują w szczególności:**

1. szczegółowy zakres zmian wartości grup rodzajowych środków trwałych, wartości niematerialnych i prawnych oraz inwestycji długoterminowych,

1. Środki trwałe

Nota 1. Zmiana wartości aktywów trwałych.

Rzeczowe aktywa trwałe:

<u>Wartość brutto</u>	<i>Grunty</i>	<i>Budynki i budowle</i>	<i>Urz.tech. i maszyny</i>	<i>Środki transportu</i>	<i>Pozostałe śr.trw.</i>	<i>Razem</i>
<i>Stan na początek roku</i>	57 799,90	1 355 388,69	5 462 391,80	720 245,67	59 281,41	7 655 107,47
<i>Zwiększenia, w tym:</i>	-	-	-	-	-	-
- zakup	-	-	-	-	-	-
- inne	-	-	-	-	-	-
<i>Zmniejszenia, w tym:</i>	-	142 708,59	3 835 264,74	364 428,04	-	4 342 401,37
- sprzedaż	-	-	-	-	-	-
- likwidacja	-	142 708,59	3 835 264,74	364 428,04	-	4 342 401,37
- inne	-	-	-	-	-	-
<i>Stan na koniec roku</i>	57 799,90	1 212 680,10	1 627 127,06	355 817,63	59 281,41	3 312 706,10

<u>Umorzenie</u>	<i>Grunty</i>	<i>Budynki i budowle</i>	<i>Urz.tech. i maszyny</i>	<i>Środki transportu</i>	<i>Pozostałe śr.trw.</i>	<i>Razem</i>
<i>Stan na początek roku</i>	-	620 104,40	1 813 635,45	673 245,67	39 228,29	3 146 213,81
<i>Zwiększenia, w tym:</i>	-	27 736,39	148 451,87	6 580,00	3 819,64	186 587,90
- umorzenie planowe	-	27 736,39	148 451,87	6 580,00	3 819,64	186 587,90
- inne	-	-	-	-	-	-
<i>Zmniejszenia, w tym:</i>	-	17 125,02	710 438,82	324 008,04	-	1 051 571,88
- inne	-	17 125,02	710 438,82	324 008,04	-	1 051 571,88
<i>Stan na koniec roku</i>	-	630 715,77	1 251 648,50	355 817,63	43 047,93	2 281 229,83

<u>Wartość netto</u>	<i>Grunty</i>	<i>Budynki i budowle</i>	<i>Urz.tech. i maszyny</i>	<i>Środki transportu</i>	<i>Pozostałe śr.trw.</i>	<i>Razem</i>
<i>Stan na początek roku</i>	57 799,90	735 284,29	3 648 756,35	47 000,00	20 053,12	4 508 893,66
<i>Stan na koniec roku</i>	57 799,90	581 964,33	375 478,56	-	16 233,48	1 031 476,27

Wartości niematerialne i prawne na koniec 2025 wynoszą 0,00 zł.

Koszt wytworzenia środków trwałych w budowie; w tym odsetki oraz skapitalizowane różnice kursowe od zobowiązań zaciągniętych w celu ich sfinansowania

W okresie objętym sprawozdaniem Spółka nakłady na środki trwałe w budowie nie wystąpiły. Na koniec okresu Spółka nie posiadała środków trwałych w budowie. Na posiadane środki trwałe i wartości niematerialne i prawne nie tworzą odpisów aktualizujących. Spółka nie posiada środków trwałych nie amortyzowanych.

2. kwotę dokonanych w trakcie roku obrotowego odpisów aktualizujących wartość aktywów trwałych odrębnie dla długoterminowych aktywów niefinansowych oraz długoterminowych aktywów finansowych

- **Należności długoterminowe.** Spółka nie posiada należności długoterminowych
- **Inwestycje długoterminowe.** Spółka nie posiada inwestycji długoterminowych – halę magazynową w miejscowości Kunów sprzedano w bieżącym roku obrachunkowym.

3. kwotę kosztów zakończonych prac rozwojowych oraz kwotę wartości firmy, a także wyjaśnienie okresu ich odpisywania, określonego odpowiednio w art. 33 ust. 3 oraz art. 44b ust. 10.

Spółka nie posiada kosztów zakończonych prac rozwojowych oraz wartość firmy

4. liczbę oraz wartość posiadanych papierów wartościowych lub praw, w tym świadectw udziałowych, zamiennych dłużnych papierów wartościowych, warrantów i opcji, ze wskazaniem praw, jakie przysługują.

Spółka nie posiada papierów wartościowych

5. dane o odpisach aktualizujących wartość należności, ze wskazaniem stanu na początek roku obrotowego, zwiększeniach, wykorzystaniu, rozwiązaniu i stanie na koniec roku obrotowego

Lp.	Rodzaj	Stan na początek okresu	Zwiększenia	Wykorzystanie	Rozwiązanie	Stan na koniec okresu
1	2	3	4	5	6	7
	Odpis na należności handlowe	0,00 zł	739 868,94	0,00	0,00	739 868,94

W prezentowanym okresie sprawozdawczym Spółka tworzyła odpisy aktualizujących należności na łączną kwotę 739 868,94 zł. Są to należności dochodzone obecnie na drodze sądowej.

Ponadto odpisano 2 mln należnych wpłat na kapitał podstawowy. Spółka rozważa działania zmierzające do uzupełnienia wpłaty za emisję serii D, ale na dzień bilansowy nie otrzymała informacji odnośnie możliwości realizacji takiego uzupełnienia. Ze względu na długi okres nierozwiązania tego stanu dokonano zmian w/w pozycji bilansowej.

Należności sporne nie wystąpiły.

6. dane o strukturze własności kapitału podstawowego oraz liczbie i wartości nominalnej subskrybowanych akcji, w tym uprzywilejowanych

Kapitały własne – Spółka sporządza zestawienia zmian w kapitale własnym.

Dane o strukturze własności kapitału podstawowego

Kapitał podstawowy w kwocie 11 000 000,00 zł, dzieli się na 110 000 000 akcji każda o wartości nominalnej

0,10 zł

Kapitał opłacony

9 000 000,00 zł.

Akcjonariusz / Udziałowiec	Liczba posiadanych akcji / udziałów	Wartość nominalna jednej akcji / udziału	Wartość nominalna posiadanych akcji / udziałów	Procentowy udział posiadanych akcji / udziałów
Szymon Rurarz	16 850 000	0,10	1 685 000,00	15,32%
Beata Rurarz Grocholska	27 900 000	0,10	2 790 000,00	25,37%
Pozostali	25 250 000	0,10	2 525 000,00	22,95%
* Emisja serii D	40 000 000	0,10	4 000 000,00	36,36%
Razem	110 000 000		11 000 000,00	100,00%

7. propozycje co do sposobu podziału zysku lub pokrycia straty za rok obrotowy

Strata netto w wysokości **10 060 544,30 zł** zostanie pokryta z przychodów przyszłych okresów, mimo to sprawozdanie finansowe zostało sporządzone przy założeniu kontynuacji działalności w dającej się przewidzieć przyszłości tj. w szczególności przez okres co najmniej 12 miesięcy od dnia bilansowego.

8. dane o stanie rezerw według celu ich utworzenia na początek roku obrotowego, zwiększeniach, wykorzystaniu, rozwiązaniu i stanie końcowym.

Spółka utworzyła rezerwę na zobowiązania z tytułu odpraw emerytalno – rentowych i świadczeń urlopowych

9. podział zobowiązań długoterminowych według pozycji bilansu o pozostałym od dnia bilansowego, przewidywanym umową, okresie spłaty:

a) do 1 roku, b) powyżej 1 roku do 3 lat, c) powyżej 3 do 5 lat, d) powyżej 5 lat

Zobowiązania długoterminowe – w prezentowanym okresie sprawozdawczym wystąpiły zobowiązania długoterminowe z tytułu rat leasingu przypadającego na 2027r.

Podział zobowiązań według pozycji bilansu

o pozostałym od dnia bilansowego, przewidywanym umową okresie spłaty:

Lp.	Zobowiązania wobec	Okres wymagalności					
		do 1 roku		powyżej 1 roku do 3 lat		powyżej 3 lat do 5 lat	
		stan na:					
		początek roku obrotowego	koniec roku obrotowego	początek roku obrotowego	koniec roku obrotowego	początek roku obrotowego	koniec roku obrotowego
1	2	3	4	5	6	7	8
1.	Jednostek powiązanych						
a)	z tyt. dostaw robót i usług						
b)	inne						
2.	Pozostałych jednostek	2 293 229,72 zł	1 194 265,97 zł	0,00	8 137,28	0,00	0,00
a)	kredyty i pożyczki	890 859,43	325 719,26				
b)	z tyt. dostaw robót i usług	841 843,26	301 098,30				
c)	z tyt. emisji dłużnych papierów wartościowych	0,00	0,00				
d)	inne zobowiązania finansowe	39 940,74	21 385,91	0,00	8 137,28		
e)	inne	520 586,29	546 062,50				
RAZEM (1+2)		2 293 229,72 zł	1 194 265,97 zł	0,00	0,00	0,00	0,00

Lp.	Zobowiązania wobec	Okres wymagalności		Razem	
		powyżej 5 lat			
		stan na:		początek roku (3+5+7+9)	koniec roku (4+6+8+10)
		początek roku obrotowego	koniec roku obrotowego		
1	2	9	10	11	12
1.	Jednostek powiązanych				
a)	z tyt. dostaw robót i usług				
b)	inne				
2.	Pozostałych jednostek			2 293 229,72 zł	1 202 403,25
a)	kredyty i pożyczki			890 859,43	325 719,26
b)	z tyt. dostaw robót i usług			841 843,26	301 098,30
c)	z tyt. emisji dłużnych papierów wartościowych			0,00	0,00
d)	inne zobowiązania finansowe			39 940,74	29 523,19
e)	inne			520 586,29	546 062,50
RAZEM (1+2)				2 293 229,72 zł	1 202 403,25

10. łączną kwotę zobowiązań zabezpieczonych na majątku jednostki ze wskazaniem charakteru i formy tych zabezpieczeń

Wykaz grup zobowiązań zabezpieczonych na majątku jednostki (ze wskazaniem jego rodzaju).

Kredyt wykazany w zobowiązaniach krótkoterminowych w wysokości 325 719,26 zł. (maksymalny limit do wykorzystania 420.000,00 zł.) jest zabezpieczony hipoteką umowną na nieruchomości w Częstochowie na kwotę 2.250.000,00 zł. na rzecz Alior Bank S.A..

11. wykaz istotnych pozycji czynnych i biernych rozliczeń międzyokresowych

Wykaz istotnych pozycji czynnych i biernych rozliczeń międzyokresowych.

Lp.	Wyszczególnienie	Stan na	
		początek roku	koniec roku
1	2	3	4
A.	Czynne rozliczenia międzyokresowe kosztów w tym:	41 674,10	6 675,04 zł
1.	Długoterminowe RMO	0,00	0,00
a)	aktywa z tyt. odroczonego podatku dochodowego	0,00 zł	0,00 zł
b)	inne rozliczenia międzyokresowe		
2.	Krótkoterminowe rozliczenia międzyokresowe	41 674,10	6 675,04 zł
a)	opłacone z góry (za następny rok) ubezpieczenia majątkowe	41 674,10	6 675,04 zł
f)	inne rozliczenia międzyokresowe	0,00	0,00

Rozliczenia bierne krótkoterminowe: na koniec 12/2025 spółka otrzymała zaliczkę na zakup, który będzie realizowany w 2026r w wysokości 13 314,78 zł.

12. łączną kwotę zobowiązań warunkowych, w tym również udzielonych przez jednostkę gwarancji i poręczeń, także wekslowych, niewykazanych w bilansie, ze wskazaniem zobowiązań zabezpieczonych na majątku jednostki oraz charakteru i formy tych zabezpieczeń.

Nie występują.

Informacje i objaśnienia do rachunku zysków i strat

1. strukturę rzeczową (rodzaje działalności) i terytorialną (rynków geograficzne) przychodów netto ze sprzedaży towarów i produktów, w zakresie, w jakim te rodzaje i rynki istotnie różnią się od siebie, z uwzględnieniem zasad organizacji sprzedaży produktów i świadczenia usług

Spółka w 2025r sprzedawała towary na terenie Unii Europejskiej, kraju. Sprzedaż znacząco spadła w stosunku do roku 2025r. Poziom spadku to ponad 54%.

2. informacje o przychodach, kosztach i wynikach działalności zaniechanej w roku obrotowym lub przewidzianej do zaniechania w roku następnym.

W jednostce nie zaniechano prowadzenia żadnego rodzaju działalności, ani też nie planuje się jej zaprzestania w przyszłym roku obrotowym.

3. poniesione w ostatnim roku i planowane na następny rok nakłady na niefinansowe aktywa trwałe; odrębnie należy wykazać poniesione i planowane nakłady na ochronę środowiska.

W 2025 roku nie poniesiono nakładów na środki trwałe ani na ochronę środowiska.

Nie planuje się również takich nakładów w 2026 roku.

4. kwotę i charakter poszczególnych pozycji przychodów lub kosztów o nadzwyczajnej wartości lub które wystąpiły incydentalnie. Nie wystąpiły.

5. wysokość odpisów aktualizujących wartość zapasów.

W prezentowanym okresie sprawozdawczym nie wystąpiły odpisy na zapasy.

6. Środki pieniężne zgromadzone na rachunku VAT, o którym mowa w:

a art. 62a ust. 1 ustawy z dnia 29 sierpnia 1997 r. - Prawo bankowe (Dz. U. z 2017 r. poz. 1876, 2361 i 2491 oraz z 2018 r. poz. 62),

b art. 3b ust. 1 ustawy z dnia 5 listopada 2009 r. o spółdzielczych kasach oszczędnościowo-kredytowych (Dz. U. z 2017 r. poz. 2065, 2486 i 2491 oraz z 2018 r. poz. 62).

Spółka posiadała 16 616,15 zł środków pieniężnych zgromadzonych na rachunku bankowym.

7. odsetki oraz różnice kursowe, które powiększyły cenę nabycia towarów lub koszt wytworzenia produktów w roku obrotowym.

Spółka nie powiększyła cen nabycia towarów kosztami odsetek i różnic kursowych.

8. Struktura rzeczowa i terytorialna przychodów netto ze sprzedaży usług, towarów i materiałów

Lp.	Przychody netto ze sprzedaży	Sprzedaż ogółem		W tym za granicę		W tym do państw UE	
		poprzedni rok obrotowy	bieżący rok obrotowy	poprzedni rok obrotowy	bieżący rok obrotowy	poprzedni rok obrotowy	bieżący rok obrotowy
1	2	3	4	5	6	7	8
1.	Usług, w tym:	2 349 775,46	271 294,15			0,00	14 022,39
a)	usługi działalności podstawowej	2 349 775,46	271 294,15				14 022,39
b)	pozostałe usługi						
2.	Wyrobów, w tym:	7 833 576,24	4 775 940,19			1 694 288,34	920 542,69
a)	sprzedaż wyrobów	7 833 576,24	4 775 940,19			1 694 288,34	920 542,69
2.	Towarów i materiałów w tym:	3 089 695,22	2 174 822,71			3 206 584,03	300 436,84
a)	sprzedaż towarów handlowych	2 349 775,46	2 174 822,71			3 206 584,03	300 436,84
RAZEM przychody ze sprzedaży		16 932 063,59	7 222 057,05			14 092 014,34	1 235 001,92

Kursy przyjęte do wyceny pozycji sprawozdania finansowego, wyrażonych w walutach obcych

Tabela nr 251/A/NBP/2025 z dnia 2025-12-31

Kurs Euro – 1 EUR 4,2267

Informacje i objaśnienia do rachunku przepływów pieniężnych

1. Objaśnienie struktury środków pieniężnych przyjętych do rachunku przepływów pieniężnych, w tym wyjaśnienie przyczyn różnic pomiędzy zmianami stanu niektórych pozycji w bilansie oraz zmianami tych samych pozycji wykazanymi w rachunku przepływów pieniężnych:

Wartości wykazane w Rachunku przepływów pieniężnych wynikają bezpośrednio z pozycji bilansu oraz rachunku zysków i strat. Struktura przepływów pieniężnych:

Rodzaj działalności	2025r	2024r
Przepływy środków pieniężnych z działalności operacyjnej	-1 009 662,00	-478 101,95
Przepływy środków pieniężnych z działalności inwestycyjnej	1 432 609,75	-975,61
Przepływy środków pieniężnych z działalności finansowej	-575 557,72	189 533,85
Przepływy pieniężne netto razem	-152 609,97 zł	-289 543,71

Umowy i istotne transakcje zawarte przez jednostkę oraz niektóre zagadnienia osobowe

1. informacje o charakterze i celu gospodarczym zawartych przez jednostkę umów nieuwzględnionych w bilansie w zakresie niezbędnym do oceny ich wpływu na sytuację majątkową, finansową i wynik finansowy jednostki
Jednostka nie zawarła takich umów

2. informacje o transakcjach (wraz z ich kwotami) zawartych przez jednostkę na innych warunkach niż rynkowe ze stronami powiązanymi
Jednostka nie zawarła takich umów

3. informacje o przeciętnym w roku obrotowym zatrudnieniu, z podziałem na grupy zawodowe

Przeciętne zatrudnienie w roku obrotowym, z podziałem na grupy zawodowe:

Grupy zawodowe w	31-12-2025
Zarząd, RN i kontrakty menedżerskie	0
Pracownicy administracyjni	9
Pracownicy fizyczni	13
Osoby korzystające z urlopów wychowawczych i bezpłatnych	0
Razem	22

4. informacje o wynagrodzeniach, łącznie z wynagrodzeniem z zysku, wypłaconych lub należnych osobom wchodzącym w skład organów zarządzających, nadzorujących albo administrujących spółek handlowych
Nie wystąpiły.

informacje o kwotach zaliczek, kredytów, pożyczek i świadczeń o podobnym charakterze udzielonych osobom wchodzącym w skład organów zarządzających, nadzorujących i administrujących jednostki.

W Spółce nie wystąpiły takie świadczenia.

5. informacje o wynagrodzeniu biegłego rewidenta lub podmiotu uprawnionego do badania sprawozdań finansowych, wypłaconym lub należnym za rok obrotowy odrębnie za:

- a) obowiązkowe badanie rocznego sprawozdania finansowego,
- b) inne usługi poświadczające,
- c) usługi doradztwa podatkowego,
- d) pozostałe usługi

Wynagrodzenie biegłego rewidenta lub podmiotu uprawnionego do badania sprawozdań finansowych, wypłacone lub należne za rok obrotowy

Wyszczególnienie	Wynagrodzenie ogółem	W tym	
		wypłacone	należne
1	2	3	4
Obowiązkowe badanie rocznego sprawozdania finansowego	20 910 zł	5 227,50 zł	15 682,50 zł

Błędy lat ubiegłych, zdarzenia po dniu bilansowym oraz zmiany polityki rachunkowości

1. informacje o przychodach i kosztach z tytułu błędów popełnionych w latach ubiegłych odnoszonych w roku obrotowym na kapitał (fundusz) własny z podaniem ich kwot i rodzaju w 2024r nie zostały ujęte rezerwy na świadczenia urlopowe, kwota nie ujęta wynosi 66 599,73 zł, poprawiono sprawozdanie pokazując dane porównawcze.

2. informacje o istotnych zdarzeniach, jakie nastąpiły po dniu bilansowym, a nieuwzględnionych w sprawozdaniu finansowym oraz o ich wpływie na sytuację majątkową, finansową oraz wynik finansowy jednostki

Na dzień dzisiejszy nie jest możliwe przedstawienie szacunków ilościowych potencjalnego wpływu obecnej (i przyszłej) sytuacji geopolitycznej na jednostkę. Mając powyższe na uwadze sprawozdanie finansowe zostało sporządzone przy założeniu kontynuacji działalności i nie zawiera korekt, które byłyby konieczne, gdyby założenie było nieprawidłowe.

3. przedstawienie dokonanych w roku obrotowym zmian zasad (polityki) rachunkowości, w tym metod wyceny, jeżeli wywierają one istotny wpływ na sytuację majątkową, finansową i wynik finansowy jednostki, ich przyczyny i spowodowaną zmianami kwotę wyniku finansowego oraz zmian w kapitale (funduszu) własnym, oraz przedstawienie zmiany sposobu sporządzania sprawozdania finansowego wraz z podaniem jej przyczyny

Nie wystąpiły

4. informacje liczbowe, wraz z wyjaśnieniem, zapewniające porównywalność danych sprawozdania finansowego za rok poprzedzający ze sprawozdaniem za rok obrotowy

Dane liczbowe są porównywalne

Transakcje z jednostkami powiązаныmi i zagadnienia dotyczące konsolidacji

1. informacje o wspólnych przedsięwzięciach, które nie podlegają konsolidacji. Nie wystąpiły.
2. informacje o transakcjach z jednostkami powiązаныmi Spółka nie ma podmiotów powiązanych
3. wykaz spółek (nazwa, siedziba), w których jednostka posiada zaangażowanie w kapitale lub 20% w ogólnej liczbie głosów w organie stanowiącym spółki; wykaz ten powinien zawierać także informacje o procencie posiadanego zaangażowania w kapitale oraz o kwocie kapitału własnego i zysku lub stracie netto tych spółek za ostatni rok obrotowy Spółka nie ma zaangażowania w kapitale w innych spółkach.

Zagrożenia dla kontynuacji działalności

W przypadku występowania niepewności co do możliwości kontynuowania działalności, opis tych niepewności oraz stwierdzenie, że taka niepewność występuje, oraz wskazanie czy sprawozdanie finansowe zawiera korekty z tym związane; informacja powinna zawierać również opis podejmowanych bądź planowanych przez jednostkę działań mających na celu eliminację niepewność.

Sprawozdanie finansowe sporządzone przy założeniu kontynuowania działalności gospodarczej przez jednostkę.

„Z uwagi na wysokość straty wykazanej w sprawozdaniu finansowym, w korelacji do kapitałów Spółki, wystąpiła przesłanka wskazana w art. 397 ksh. W związku z tym Zarząd umieści w porządku obrad najbliższego Walnego Zgromadzenia SZAR S.A. punkt dotyczący podjęcia uchwały w przedmiocie dalszego istnienia Spółki, do czego jest zobligowany przez art. 397 ksh. Jednocześnie Zarząd będzie rekomendować Walnemu Zgromadzeniu podjęcie uchwały o dalszym istnieniu Spółki i kontynuowaniu działalności, m.in. z uwagi na podejmowane działania zmierzające do poprawy sytuacji Spółki, w tym w zakresie zmiany modelu działalności, które to działania zostały opisane w sprawozdaniu z działalności za rok 2025. W ocenie Zarządu taka decyzja jest w pełni uzasadniona zarówno aktualną sytuacją Spółki, planowanymi działaniami, jak i dotychczasową, wieloletnią obecnością Spółki na rynku. Zarząd informuje, że kwestie powyższe zostaną również poddane pod ocenę Rady Nadzorczej przed terminem Walnego Zgromadzenia.”

Pozostałe informacje i objaśnienia

Inne informacje niż wymienione powyżej mogące w istotny sposób wpłynąć na ocenę sytuacji majątkowej, finansowej oraz wynik finansowy jednostki

Nie wystąpiły

Sporządził: MONIKA STRYSZAWSKA, CZĘSTOCHOWA DNIA 23-03-2026R

Podpisy osób wchodzących w skład kierownictwa jednostki:

SZYMON RURARZ – PREZES ZARZĄDU