

2025

SKONSOLIDOWANY RAPORT ROCZNY



TORUŃ, 01.06.2026





Raport Mentzen S.A. za rok 2025 został przygotowany zgodnie z aktualnym stanem prawnym w oparciu o Regulamin Alternatywnego Systemu Obrotu Zarządu Giełdy Papierów Wartościowych S.A. w Warszawie oraz Załącznik nr 3 Regulaminu ASO - „Informacje bieżące i okresowe przekazywane w Alternatywnym Systemie Obrotu na rynku NewConnect”.

Mentzen Spółka Akcyjna | ul. Grudziądzka 110-114/101 | 87-100 Toruń | Numer KRS: 0001008036 | SĄD REJONOWY W TORUNIU, VII WYDZIAŁ GOSPODARCZY KRAJOWEGO REJESTRU SĄDOWEGO | Kapitał zakładowy: 104 850 zł

Spis treści

	List do akcjonariuszy.....	6
	Organizacja grupy kapitałowej	7
	Roczne skrócone sprawozdanie finansowe – dla księgowych	9
	3.1. Sprawozdanie skonsolidowane Grupy Mentzen	9
	3.1.1. Bilans	9
	3.1.2. Rachunek zysków i strat – wariant porównawczy	13
	3.1.3. Rachunek przepływów pieniężnych – metoda pośrednia	15
	3.1.4. Zestawienie zmian w kapitale (funduszu) własnym	17
	3.1.5. Informacja dodatkowa	20
	3.2. Sprawozdanie jednostkowe Mentzen S.A.	31
	3.2.1. Bilans	31
	3.2.2. Rachunek zysków i strat – wariant porównawczy	35
	3.2.3. Rachunek przepływów pieniężnych – metoda pośrednia	37
	3.2.4. Zestawienie zmian w kapitale (funduszu) własnym	39
	3.2.5. Informacja dodatkowa	41
	3.3. Sprawozdanie jednostkowe Kancelaria Mentzen Sp. z o. o..	55
	3.3.1. Bilans	55
	3.3.2. Rachunek zysków i strat – wariant porównawczy	59
	3.3.3. Rachunek przepływów pieniężnych – metoda pośrednia	61
	3.3.4. Zestawienie zmian w kapitale (funduszu) własnym	63
	3.4. Sprawozdanie jednostkowe Mentzen Legal Sp. k.....	65
	3.4.1. Bilans	65
	3.4.2. Rachunek zysków i strat – wariant porównawczy	69
	3.4.3. Rachunek przepływów pieniężnych – metoda pośrednia	70
	3.4.4. Zestawienie zmian w kapitale (funduszu) własnym	72
	3.5. Polityka rachunkowości Grupa Mentzen	75
	3.5.1. Zasady rachunkowości	75

3.6. Polityka rachunkowości Mentzen S.A.	81
 Wybrane dane finansowe – dla normalnych ludzi	88
4.1. Wyniki finansowe z działalności podstawowej	88
4.1.1. Porównanie kwartałów lat 2024/2025	89
4.1.2. Przychody	89
4.1.3. Wyniki działów	90
4.1.4. Doradztwo podatkowe – podział przychodów ze względu na usługi.	90
4.1.5. Doradztwo prawne - podział przychodów ze względu na usługi	90
4.1.6. Księgowość - podział przychodów ze względu na usługi	90
4.2. Najistotniejsze koszty.....	90
4.3. Podsumowanie danych finansowych	91
4.4. Czynniki i zdarzenia mające wpływ na dane finansowe	92
4.5. Prognozy finansowe	95
4.6. Stan realizacji działań i inwestycji Emitenta oraz harmonogramu ich realizacji	95
4.7. Informacje na temat aktywności w zakresie wprowadzania rozwiązań innowacyjnych w przedsiębiorstwie	95
 Informacje dotyczące klientów	96
5.1. Liczba klientów – 2024 i 2025	96
5.2. Stała obsługa (subskrypcyjna i kontraktowa) – podział ze względu na rodzaj usługi	96
 Sprawozdanie Zarządu z działalności grupy kapitałowej	97
6.1. Informacje podstawowe	97
6.2. Komentarz dotyczący aktualnej i przewidywanej sytuacji finansowej	98
6.3. Zdarzenia istotnie wpływające na działalność jednostki, które wystąpiły w roku obrotowym, a także po jego zakończeniu, do dnia zatwierdzenia sprawozdania finansowego.....	100
6.4. Przewidywania dotyczące rozwoju jednostki.	101
6.5. Ważniejsze osiągnięcia w dziedzinie badań i rozwoju	101

6.6. Informacje dotyczące nabyciu udziałów (akcji) własnych, a zwłaszcza o celu ich nabycia, liczbie i wartości nominalnej, ze wskazaniem, jaką część kapitału zakładowego reprezentują, cenie nabycia oraz cenie sprzedaży tych udziałów (akcji) w przypadku ich zbycia	101
6.7. Informacje o posiadanych przez jednostkę oddziałach (zakładach)	102
6.8. Informacje o instrumentach finansowych w zakresie:	102
6.9. Opis istotnych czynników ryzyka i zagrożeń, z określeniem, w jakim stopniu Grupa jest na nie narażona	102
6.10. Załącznik do Sprawozdania Zarządu z działalności Grupy – raport ESG	104
 Informacje korporacyjne	105
7.1. Struktura akcjonariatu	105
7.2. Program motywacyjny	105
7.3. Zarząd Spółki	106
7.4. Rada Nadzorcza Spółki	106
 Oświadczenie Zarządu	107
 Sprawozdanie z badania rocznego sprawozdania finansowego	108
 Informacje o stosowaniu zasad ładu korporacyjnego	125



Sławomir Mentzen

Pomysł upublicznienia spółki pojawił się w mojej głowie w listopadzie 2023 roku. Wspólnie z zespołem i doradcami od razu przystąpiliśmy do pracy. To był dynamiczny, ale równocześnie bardzo owocny okres. Za nami zakończona sukcesem Oferta Publiczna, dzięki której pozyskaliśmy ok. 900 nowych akcjonariuszy. Mam dużą satysfakcję, że po zaledwie ośmiu miesiącach od podjęcia decyzji o wprowadzeniu spółki na Giełdę, udało mi się spełnić swoje biznesowe marzenie.

List do akcjonariuszy

Szanowni Państwo!

Przekazujemy nasz kolejny raport roczny. Ponieważ co kwartał dzielę się z Wami szczegółowymi informacjami o naszych działaniach, wyciągniętych wnioskach i planach na przyszłość, trudno mi dodać tu coś zupełnie nowego – zwłaszcza że całkiem niedawno publikowaliśmy podsumowanie pierwszego kwartału 2026 roku.

Zamiast wracać do tego, co już za nami i powtarzać minione fakty, wolę skupić się na tym, co przed nami. Wszystko, co najważniejsze, zostało już szczegółowo opisane w raporcie.

Patrząc wstecz, widzę, jak bardzo na działania Kancelarii wpłynęła moja nieobecność związana z kampanią wyborczą, która trwała do końca pierwszej połowy 2025 roku. W rezultacie dynamika rozwoju bazy klientów uległa na jakiś czas wyłączeniu.

Na koniec dziękuję za to, że dalej z nami trwacie oraz za zaufanie jakim nas obdarzyliście. Mam ogromną nadzieję, że przed nami jeszcze wiele sukcesów i zaskoczeń.



Sławomir Mentzen

Organizacja grupy kapitałowej

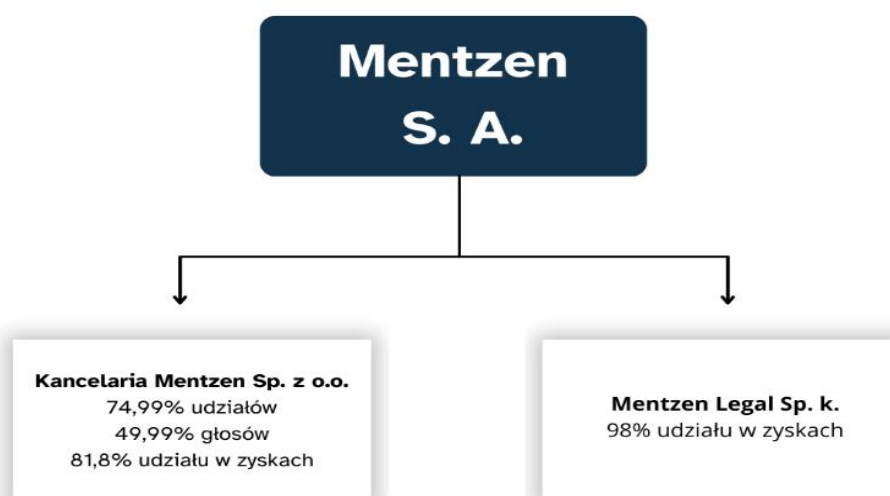
2

W listopadzie 2023 r. została podjęta decyzja o wprowadzeniu Kancelarii Mentzen S.K.A. na giełdę. Nie mogło obyć się bez komplikacji, bo kto to myślał, żeby w Polsce ułatwić prowadzenie działalności.

Z uwagi na ograniczenia prawne, spółka doradztwa podatkowego nie może zostać wprowadzona na giełdę, w związku z czym, konieczne było utworzenie spółki Mentzen S.A., która nie świadczy usług doradztwa podatkowego i przekształcenie Kancelaria Mentzen S.K.A. w Kancelaria Mentzen Sp. z o.o., która wykonuje pracę operacyjną w tym zakresie. Mentzen S.A. posiada 74,99% udziałów, 49,99% głosów i 81,8% udziału w zyskach Kancelaria Mentzen Sp. z o.o.

W tym samym czasie okazało się, że działalność Kancelarii Mentzen nie podoba się Krajowej Izbie Radców Prawnych, której zasady etyki zabraniają radcom prawnym świadczenia usług na rzecz spółek kapitałowych, więc konieczne było utworzenie spółki Mentzen Legal Sp. k. i przeniesienie do niej wszystkich radców prawnych. Kiedy dokonaliśmy tej jakże istotnej zmiany i uspokoiliśmy sumienia Szanownych Członków Krajowej Rady Radców Prawnych, mogliśmy wrócić w końcu do pracy, która ma znaczenie dla polskich przedsiębiorców.

Po tych niezbędnych dla utrzymania ładu i porządku w państwie prawa procesach, struktura wygląda następująco:



Kancelaria Mentzen sp. z o.o. z siedzibą w Toruniu, przy ul. Grudziądzkiej 110-114/101, zarejestrowana pod numerem KRS 0001071605, prowadzi działalność w zakresie świadczenia usług doradczych.

Kancelaria Mentzen sp. z o.o. jest pośrednikiem w realizacji płatności z wykorzystaniem usługi Stripe przez klientów Grupy. W związku z tym Emitent fakturuje spółkę zależną, tj. Kancelarię Mentzen sp. z o.o., za wykonane przez pracowników Emitenta (zespół księgowo-rachunkowy) prace na rzecz klientów Grupy. Emitent posiada 74,99% udziałów w kapitale zakładowym oraz prawo do 49,99% głosów na Zgromadzeniu Wspólników Kancelaria Mentzen sp. z o.o.

Mentzen Legal sp.k., z siedzibą w Toruniu przy ulicy Grudziądzkiej 110-114/101, zarejestrowana pod numerem KRS 0001090562, w ramach Grupy odpowiada za wykonywanie zawodu radcy prawnego i adwokata i uczestniczy w świadczeniu usług doradztwa prawnego. Mentzen S.A. jest komandytariuszem Mentzen Legal sp.k. i posiada prawo do 98% udziału w zysku wypracowanego w spółce zależnej. Pozostałe 2% należą w równych częściach do Pana Sławomira Mentzena i Pani Joanny Zawadzkiej. Dnia 1 marca 2024 roku Kancelaria Mentzen sp. z o.o. (lider konsorcjum) zawarła z Mentzen Legal sp.k. (partner) umowę konsorcjum, w ramach której określone zostały zasady współpracy pomiędzy podmiotami, w tym zasady podziału obowiązków oraz zasady dokonywania rozliczeń finansowych, w zakresie udziału stron umowy w konsorcjum. Celem konsorcjum jest zapewnienie klientom kompleksowej obsługi podatkowej, prawnej i rachunkowej (księgowej), w ramach wspólnego przedsięwzięcia. Umowa określa warunki wypłacania comiesięcznego wynagrodzenia Mentzen Legal sp.k. odpowiadającego bazie kosztowej partnera konsorcjum powiększonej o należną marżę. Umowa zawarta została na czas nieoznaczony.

Roczne skrócone sprawozdanie finansowe – dla księgowych



3.1. Sprawozdanie skonsolidowane Grupy Mentzen

3.1.1. Bilans

Wyszczególnienie		Stan na 31.12.2025	Stan na 31.12.2024
	AKTYWA		
A	Aktywa trwałe	9 024 301.42 zł	9 582 421.30 zł
I	Wartości niematerialne i prawne	8 048 964.00 zł	8 315 388.67 zł
1.	Koszty zakończonych prac rozwojowych		
2.	Wartość firmy		44 166.67 zł
3.	Inne wartości niematerialne i prawne	8 048 964.00 zł	8 271 222.00 zł
4.	Zaliczki na wartości niematerialne i prawne		
II	Wartość firmy jednostek podporządkowanych		
1.	Wartość firmy - jednostki zależne		
2.	Wartość firmy - jednostki współzależne		
3.	Wartość firmy - jednostki stowarzyszone		
III	Rzeczowe aktywa trwałe	211 999.96 zł	442 848.21 zł
1.	Środki trwałe	211 999.96 zł	442 848.21 zł
	a) grunty (w tym prawo użytkowania wieczystego)		
	b) budynki, lokale i obiekty inżynierii lądowej i wodnej.	0.00 zł	0.00 zł
	c) urządzenia techniczne i maszyny		
	d) środki transportu	12 000.00 zł	42 848.25 zł
	e) inne środki trwałe	199 999.96 zł	399 999.96 zł
2.	Środki trwałe w budowie		
3.	Zaliczki na środki trwałe w budowie		
IV	Należności długoterminowe		
1.	Od jednostek powiązanych		
2.	Od pozostałych jednostek, w których jednostka posiada zaangażowanie w kapitale		
3.	Od pozostałych jednostek		

V	Inwestycje długoterminowe	695 156.74 zł	763 030.71 zł
1.	Nieruchomości		
2.	Wartości niematerialne i prawne		
3.	Długoterminowe aktywa finansowe	695 156.74 zł	763 030.71 zł
	a) w jednostkach zależnych i niebędących spółkami handlowymi jednostkach współzależnych niewycenianych metodą konsolidacji pełnej lub proporcjonalnej		
	- udziały lub akcje		
	- inne papiery wartościowe		
	- udzielone pożyczki		
	- inne długoterminowe aktywa finansowe		
	b) w jednostkach zależnych, współzależnych i stowarzyszonych wycenianych metodą praw własności		
	- udziały lub akcje		
	- inne papiery wartościowe		
	- udzielone pożyczki		
	- inne długoterminowe aktywa finansowe		
	c) w pozostałych jednostkach	695 156.74 zł	763 030.71 zł
	- udziały lub akcje		
	- inne papiery wartościowe		
	- udzielone pożyczki	695 156.74 zł	763 030.71 zł
	- inne długoterminowe aktywa finansowe		
4.	Inne inwestycje długoterminowe		
VI	Długoterminowe rozliczenia międzyokresowe	68 180.72 zł	61 153.71 zł
1.	Aktywa z tytułu odroczonego podatku dochodowego	58 630.98 zł	50 901.43 zł
2.	Inne rozliczenia międzyokresowe	9 549.74 zł	10 252.28 zł
B	Aktywa obrotowe (B.I+B.II+B.III+B.IV)	5 661 979.71 zł	3 962 114.56 zł
I	Zapasy	7 200.00 zł	
1.	Materiały		
2.	Półprodukty i produkcja w toku		
3.	Produkty gotowe		
4.	Towary		
5.	Zaliczki na dostawy i usługi	7 200.00 zł	
II	Należności krótkoterminowe	1 064 525.43 zł	1 754 555.10 zł
1.	Należności od jednostek powiązanych		
	a) z tytułu dostaw i usług, o okresie spłaty:		
	- do 12 miesięcy		
	- powyżej 12 miesięcy		
	b) inne		
2.	Należności od pozostałych jednostek	1 064 525.43 zł	1 754 555.10 zł

	a) z tytułu dostaw i usług, o okresie spłaty:	933 314.18 zł	1 420 941.87 zł
	- do 12 miesięcy	933 314.18 zł	1 420 941.87 zł
	- powyżej 12 miesięcy		
	b) z tyt.podat.,dotacji,ceł,ubezpz.spół. i zdrowotn.	109 117.52 zł	243 197.32 zł
	c) inne	22 093.73 zł	90 415.91 zł
	d) dochodzone na drodze sądowej		
III	Inwestycje krótkoterminowe	4 534 388.36 zł	2 158 487.46 zł
1.	Krótkoterminowe aktywa finansowe	4 534 388.36 zł	2 158 487.46 zł
	a) w jednostkach zależnych i niebędących spółkami handlowymi jednostkach współzależnych		
	- udziały lub akcje		
	- inne papiery wartościowe		
	- udzielone pożyczki		
	- inne krótkoterminowe aktywa finansowe		
	b) w jednostkach stowarzyszonych i będących spółkami handlowymi jednostkach współzależnych		
	- udziały lub akcje		
	- inne papiery wartościowe		
	- udzielone pożyczki		
	- inne krótkoterminowe aktywa finansowe		
	c) w pozostałych jednostkach		
	- udziały lub akcje		
	- inne papiery wartościowe		
	- udzielone pożyczki		
	- inne krótkoterminowe aktywa finansowe		
	d) środki pieniężne i inne aktywa pieniężne	4 534 388.36 zł	2 158 487.46 zł
	- środki pieniężne w kasie i na rachunku	4 534 388.36 zł	2 157 337.46 zł
	- inne środki pieniężne		1 150.00 zł
	- inne aktywa pieniężne		
2.	Inne inwestycje krótkoterminowe		
IV	Krótkoterminowe rozliczenia międzyokresowe	50 984.92 zł	49 072.00 zł
1.	Kontrakty długoterminowe		
2.	Pozostałe rozliczenia międzyokr.		
C	Należne wpłaty na kapitał podstawowy		
D	Udziały (akcje) własne		
	Aktywa razem	14 681 400.13 zł	13 544 535.86 zł
PASYWA			
A	Kapitał (fundusz) własny	2 970 038.19 zł	1 170 294.16 zł
I	Kapitał (fundusz) podstawowy	102 100.00 zł	100 000.00 zł
II	Kapitał (fundusz) zapasowy	59 561.80 zł	14 987.26 zł
III	Kapitał (fundusz) z aktualizacji wyceny		

IV	Pozostałe kapitały (fundusze) rezerwowe		
	Różnice kursowe z przeliczenia		
	Sprawdzenie		
V	Zysk (strata) z lat ubiegłych	934 848.95 zł	
VI	Zysk (strata) netto	1 873 527.44 zł	1 055 306.90 zł
VII	Odpisy z zysku netto w ciągu roku obrotowego (wielkość ujemna)		
B	Kapitał mniejszości	2 183 527.49 zł	2 031 475.51 zł
C	Ujemna wartość firmy jednostek podporządkowanych		
I	Ujemna wartość firmy - jednostki zależne		
II	Ujemna wartość firmy - jednostki współzależne		
III	Ujemna wartość firmy - jednostki stowarzyszone		
D	Zobowiązania i rezerwy na zobowiązania	9 528 295.80 zł	10 342 766.19 zł
I	Rezerwy na zobowiązania	56 503.91 zł	116 690.08 zł
1.	Rezerwa z tytułu odroczonego podatku dochodowego	9 350.95 zł	14 871.99 zł
2.	Rezerwa na świadczenia emerytalne i podobne	47 152.96 zł	101 818.09 zł
	- długoterminowe	648.25 zł	1 191.24 zł
	- krótkoterminowe	46 504.71 zł	100 626.85 zł
3.	Pozostałe rezerwy		
	- długoterminowe		
	- krótkoterminowe		
II	Zobowiązania długoterminowe	609 521.46 zł	705 590.84 zł
1.	Wobec jednostek powiązanych		
2.	Wobec pozostałych jednostek	609 521.46 zł	705 590.84 zł
	a) kredyty i pożyczki	609 521.46 zł	705 590.84 zł
	b) z tytułu emisji dłużnych papierów wart.		
	c) inne zobowiązania finansowe		
	d) zobowiązanie wekslowe		
	e) inne		
III	Zobowiązania krótkoterminowe	978 239.81 zł	1 087 372.71 zł
1.	Zobowiązania wobec jednostek powiązanych		
	a) z tytułu dostaw i usług, o okresie wymagalności :		
	- do 12 miesięcy		
	- powyżej 12 miesięcy		
	b) inne		
2.	Zobowiązania wobec pozostałych jednostek	978 239.81 zł	1 087 372.71 zł
	a) kredyty i pożyczki	94 998.12 zł	94 998.12 zł
	b) z tyt.emisji dłuż.papierów wart.		
	c) inne zobowiązania finansowe		
	d) z tytułu dostaw i usług, o okresie wymagalności :	501 479.67 zł	686 289.69 zł

	- do 12 miesięcy	501 479.67 zł	686 289.69 zł
	- powyżej 12 miesięcy		
	e) zaliczki otrzymane na dostawy		
	f) zobowiązania wekslowe		
	g) Z tytułu podatków, ceł, ubezpieczeń i innych świadczeń	251 257.60 zł	263 179.55 zł
	h) z tytułu wynagrodzeń		9 453.42 zł
	i) inne	130 504.42 zł	33 451.93 zł
3.	Fundusze specjalne		
IV	Rozliczenia międzyokresowe	7 884 030.62 zł	8 433 112.56 zł
1.	Ujemna wartość firmy	7 834 311.67 zł	8 433 112.56 zł
2.	Inne rozliczenia międzyokresowe	49 718.95 zł	
	- długoterminowe		
	- krótkoterminowe	49 718.95 zł	
3.	Kontrakty długoterminowe		
	Pasywa razem	14 681 400.13 zł	13 544 535.86 zł

3.1.2. Rachunek zysków i strat – wariant porównawczy

Wyszczególnienie		Od 01.01.2025 do 31.12.2025	Od 01.01.2024 do 31.12.2024
A	Przychody netto ze sprzedaży i zrównane z nimi, w tym:	18 073 327.39 zł	17 063 454.11 zł
	- od jednostek powiązanych		
I	Przychody netto ze sprzedaży produktów	18 073 327.39 zł	17 165 272.20 zł
II	Zmiana stanu produktów (zwiększenie-wart.dodatnia, zmniejszenie-wart.ujemna)		-101 818.09 zł
III	Koszt wytworzenia produktów na własne potrzeby jednostki		
IV	Przychody netto ze sprzedaży towarów i materiałów		
B	Koszty działalności operacyjnej	15 716 973.26 zł	16 061 193.75 zł
I	Amortyzacja	450 302.37 zł	418 951.21 zł
II	Zużycie materiałów i energii	592 048.01 zł	628 962.30 zł
III	Usługi obce	10 147 266.84 zł	7 313 571.33 zł
IV	Podatki i opłaty, w tym:	15 453.57 zł	5 992.05 zł
	- podatek akcyzowy		
V	Wynagrodzenia	3 606 066.09 zł	6 394 981.03 zł
VI	Ubezpieczenia społeczne i inne świadczenia	414 535.12 zł	793 544.50 zł
	w tym emerytalne		
VII	Pozostałe koszty rodzajowe	491 265.26 zł	505 191.33 zł

VIII	Wartość sprzedanych towarów i materiałów		
C	Zysk (strata) ze sprzedaży (A-B)	2 356 390.13 zł	1 002 260.36 zł
D	Pozostałe przychody operacyjne	250 335.88 zł	158 121.42 zł
I	Zysk ze zbycia niefinansowych aktywów trwałych	4 749.29 zł	
II	Dotacje		
III	Aktualizacja wartości aktywów niefinansowych		
IV	Inne przychody operacyjne	245 586.59 zł	158 121.42 zł
E	Pozostałe koszty operacyjne	603 317.76 zł	237 074.82 zł
I	Strata ze zbycia niefinansowych aktywów trwałych	34 166.67 zł	13 000.00 zł
II	Aktualizacja wartości aktywów niefinansowych	85 534.50 zł	
III	Inne koszty operacyjne	483 616.59 zł	224 074.82 zł
F	Zysk (strata) z działalności operacyjnej (C+D-E)	2 003 408.25 zł	923 306.96 zł
G	Przychody finansowe	48 428.21 zł	77 219.62 zł
I	Dywidendy i udziały w zyskach, w tym:		
	- od jednostek powiązanych		
II	Odsetki, w tym:	48 188.05 zł	77 219.62 zł
	- od jednostek powiązanych		
III	Zysk z rozchodu aktywów finansowych, w tym;		
	- w jednostkach powiązanych		
IV	Aktualizacja wartości inwestycji		
V	Inne	240.16 zł	
H	Koszty finansowe	62 324.22 zł	100 003.38 zł
I	Odsetki, w tym:	59 792.77 zł	88 527.08 zł
	- od jednostek powiązanych		
II	Strata z tytułu rozchodu aktywów finansowych, w tym:		
	- od jednostek powiązanych		
III	Aktualizacja wartości aktywów finansowych		
IV	Inne	2 531.45 zł	11 476.30 zł
I	Zysk (strata) na sprzedaży całości lub części udziałów jednostek podporządkowanych		
J	Zysk (strata) brutto	1 989 512.24 zł	900 523.20 zł
L	Odpis wartości firmy		
I	Odpis wartości firmy jednostki zależne		
II	Odpis wartości firmy jednostki współzależne		
III	Odpis wartości firmy jednostki stowarzyszone		
M.	Odpis ujemnej wartości firmy	598 800.89 zł	548 900.82 zł
I	Odpis ujemnej wartości firmy jednostki zależne	598 800.89 zł	548 900.82 zł
II	Odpis ujemnej wartości firmy jednostki współzależne		

III	Odpis ujemnej wartości firmy jednostki stowarzyszone		
Q	Udział w zyskach stratach jednostek wycenianych metodą praw własności		
N	Zysk (strata) brutto (J ± K - L + M)	2 588 313.13 zł	1 449 424.02 zł
O	Podatek dochodowy -część bieżąca	561 721.41 zł	287 187.56 zł
1	Podatek odroczoney		
P	Pozostałe obowiązkowe zmniejszenia zysku (zwiększenia straty)		
R	Zyski (straty) mniejszości	153 064.28 zł	106 929.56 zł
N	Zysk (strata) netto (N-O-P+/-Q+/-R)	1 873 527.44 zł	1 055 306.90 zł

3.1.3. Rachunek przepływów pieniężnych – metoda pośrednia

Wyszczególnienie		Od 01.01.2025 do 31.12.2025	Od 01.01.2024 do 31.12.2024
I	DZIAŁALNOŚĆ OPERACYJNA		
A	Przepływy środków pieniężnych z działalności operacyjnej		
I	Zysk (strata) netto	1 873 527.44 zł	1 055 306.90 zł
II	Korekta o pozycje	576 495.41 zł	-426 308.57 zł
1.	Zyski (straty) mniejszości	153 064.28 zł	1 473.65 zł
2.	Zysk (strata) z udziałów (akcji) w jednostkach wycenianych metodą praw własności		
3.	Amortyzacja	450 302.37 zł	418 951.21 zł
4.	Odpisy wartości firmy		
5.	Odpisy ujemnej wartości firmy	-598 800.89 zł	-548 900.82 zł
6.	Zyski (straty) z tytułu różnic kursowych		
7.	Odsetki i udziały w zyskach (dywidendy)	11 604.72 zł	-53 785.12 zł
8.	Zysk (strata) z działalności inwestycyjnej	29 417.38 zł	13 000.00 zł
9.	Zmiana stanu rezerw	-60 186.17 zł	109 944.08 zł
10.	Zmiana stanu zapasów	-7 200.00 zł	0.00 zł
11.	Zmiana stanu należności	886 153.74 zł	-524 672.09 zł
12.	Zmiana stanu zobowiązań krótkoterminowych, z wyjątkiem pożyczek i kredytów	-328 639.04 zł	172 569.46 zł
13.	Zmiana stanu rozliczeń międzyokresowych	40 779.02 zł	-14 888.94 zł
14.	Inne korekty z działalności operacyjnej		
III	Przepływy pieniężne netto z działalności operacyjnej (I+/-II)	2 450 022.85 zł	628 998.33 zł
B	Przepływy środków pieniężnych z działalności inwestycyjnej		
I	Wpływy	133 135.19 zł	3 324 642.72 zł

1.	Zbycie wartości niematerialnych i prawnych oraz rzeczowych aktywów trwałych	17 073.17 zł	1 700 000.00 zł
2.	Zbycie inwestycji w nieruchomości oraz wartości niematerialne i prawne		
3.	Z aktywów finansowych, w tym:	116 062.02 zł	180 000.00 zł
a	w jednostkach powiązanych		
b	w pozostałych jednostkach	116 062.02 zł	180 000.00 zł
	- zbycie aktywów finansowych		
	- dywidendy i udziały w zyskach		
	- spłata udzielonych pożyczek długoterminowych	94 827.39 zł	180 000.00 zł
	- odsetki	21 234.63 zł	
	- inne wpływy z aktywów finansowych		
4.	Inne wpływy inwestycyjne		1 444 642.72 zł
II	Wydatki		-7 513.79 zł
1.	Nabycie wartości niematerialnych i prawnych oraz rzeczowych aktywów trwałych		-7 513.79 zł
2.	Inwestycje w nieruchomości oraz wartości niematerialne i prawne		
3.	Na aktywa finansowe, w tym:		
a	w jednostkach powiązanych		
b	w pozostałych jednostkach		
	- nabycie aktywów finansowych		
	- udzielone pożyczki długoterminowe		
4.	Inne wydatki inwestycyjne		
III	Przepływy pieniężne netto z działalności inwestycyjnej (I-II)	133 135.19 zł	3 332 156.51 zł
C	Przepływy środków pieniężnych z działalności finansowej		
I	Wpływy	2 100.00 zł	200.00 zł
1.	Wpływy netto z wydania udziałów (emisji akcji) i innych instrumentów kapitałowych oraz dopłat do kapitału	2 100.00 zł	200.00 zł
2.	Kredyty i pożyczki		
3.	Emisja dłużnych papierów wartościowych		
4.	Inne wpływy finansowe		
II	Wydatki	209 357.14 zł	-1 901 101.38 zł
1.	Nabycie udziałów (akcji) własnych		
2.	Dywidendy i inne wypłaty na rzecz właścicieli		
3.	Inne niż wypłaty na rzecz właścicieli wydatki z tytułu podziału zysku		
4.	Spłaty kredytów i pożyczek	149 564.37 zł	-1 635 128.13 zł
5.	Wykup dłużnych papierów wartościowych		
6.	Z tytułu innych zobowiązań finansowych		

7.	Płatności zobowiązań z tytułu umów leasingu finansowego		
8.	Odsetki	59 792.77 zł	-265 973.25 zł
9.	Inne wydatki finansowe		
III	Przepływy pieniężne netto z działalności finansowej	-207 257.14 zł	-1 900 901.38 zł
D	Przepływy pieniężne netto, razem (A.III +/- B.III +/- C.III)	2 375 900.90 zł	2 060 253.46 zł
E	Bilansowa zmiana stanu środków pieniężnych, w tym:	2 375 900.90 zł	2 060 253.46 zł
	- zmiana stanu środków pieniężnych z tytułu różnic kursowych		
F	Środki pieniężne na początek okresu	2 158 487.46 zł	98 234.00 zł
G	Środki pieniężne na koniec okresu (F +/- D), w tym:	4 534 388.36 zł	2 158 487.46 zł
	- o ograniczonej możliwości dysponowania		

3.1.4. Zestawienie zmian w kapitale (funduszu) własnym

Wyszczególnienie		Od 01.01.2025 do 31.12.2025	Od 01.01.2024 do 31.12.2024
I.a.	Kapitał własny na początek okresu (BO)	1 170 294.16 zł	114 987.26 zł
b	korekty błędów podstawowych		
I.a.	Kapitał własny na początek okresu (BO), po korektach	1 170 294.16 zł	114 987.26 zł
1.	Kapitał podstawowy na początek okresu	100 000.00 zł	100 000.00 zł
1.1.	Zmiany kapitału podstawowego	2 100.00 zł	
a	zwiększenia (z tytułu)	2 100.00 zł	
	- wydania udziałów (emisji akcji)	2 100.00 zł	
	- inne		
b	zmniejszenia (z tytułu)		
	- umorzenia udziałów (akcji)		
	- inne		
1.2.	Kapitał podstawowy na koniec okresu	102 100.00 zł	100 000.00 zł
2.	(uchylony)		
3.	(uchylony)		
4.	Kapitał zapasowy na początek okresu	14 987.26 zł	
4.1.	Zmiany kapitału zapasowego	44 574.54 zł	
a)	zwiększenia (z tytułu)	44 574.54 zł	14 987.26 zł
	- emisji akcji powyżej wartości nominalnej		
	- podziału zysku (ustawowo)	44 574.54 zł	14 987.26 zł
	- podziału zysku (ponad wymaganą ustawowo minimalną wartość)		
	- inne		

b)	zmniejszenia (z tytułu)		
	- pokrycia straty		
	- wydzielenie kapitałów mniejszościowych		
4.2.	Stan kapitału (funduszu) zapasowego na koniec okresu	59 561.80 zł	14 987.26 zł
5.	Kapitał z aktualizacji wyceny na początek okresu		
5.1.	Zmiany kapitału z aktualizacji wyceny		
a)	zwiększenia (z tytułu)		
	- ...		
b)	zmniejszenia (z tytułu)		
	- zbycia środków trwałych		
	- ...		
5.2.	Kapitał z aktualizacji wyceny na koniec okresu		
6.	Pozostałe kapitały rezerwowe na początek okresu		
6.1.	Zmiany pozostałych kapitałów rezerwowych		
a)	a) zwiększenia (z tytułu)		
	- ...		
b)	b) zmniejszenia (z tytułu)		
	- ...		
6.2.	Pozostałe kapitały rezerwowe na koniec okresu		
7.	Różnice kursowe z przeliczenia		
8.	Zysk (strata) z lat ubiegłych na początek okresu	1 055 307.00 zł	14 987.26 zł
8.1.	Zysk z lat ubiegłych na początek okresu	1 055 307.00 zł	14 987.26 zł
a)	zmiany przyjętych zasad (polityki) rachunkowości		
b)	korekty błędów podstawowych		
8.2.	Zysk z lat ubiegłych na początek okresu, po korektach	1 055 307.00 zł	14 987.26 zł
a)	zwiększenia (z tytułu)	902 352.27 zł	
	- ujemna wartość firmy	548 900.82 zł	
	- korekty konsolidacyjne	353 451.45 zł	
b)	zmniejszenia (z tytułu)	1 022 810.32 zł	14 987.26 zł
	- podział wyniku	1 022 810.32 zł	14 987.26 zł
8.3.	Zysk z lat ubiegłych na koniec okresu	934 848.95 zł	
8.4.	Strata z lat ubiegłych na początek okresu		
a)	zmiany przyjętych zasad (polityki) rachunkowości		
b)	korekty błędów podstawowych		
8.5.	Strata z lat ubiegłych na początek okresu, po korektach		
a)	zwiększenia (z tytułu)		
	- przeniesienia straty z lat ubiegłych do pokrycia		
	- ...		
b)	zmniejszenia (z tytułu)		
	- ...		

8.6.	Strata z lat ubiegłych na koniec okresu		
8.7.	Zysk (strata) z lat ubiegłych na koniec okresu	934 848.95 zł	
9.	Wynik netto	1 873 527.44 zł	1 055 306.90 zł
a	zysk netto	1 873 527.44 zł	1 055 306.90 zł
b	strata netto		
c	odpisy z zysku		
II	Kapitał własny na koniec okresu (BZ)	2 970 038.19 zł	1 170 294.16 zł
III	Kapitał własny po uwzględnieniu proponowanego podziału zysku (pokrycia straty)		

3.1.5. Informacja dodatkowa

Grupa Kapitałowa Mentzen S.A.

Skonsolidowane sprawozdanie finansowe za rok obrotowy zakończony 31 grudnia 2025 r.

Dodatkowe informacje i objaśnienia (cd.)

Grupa Kapitałowa Mentzen S.A.

Skonsolidowane sprawozdanie finansowe

Grupa Kapitałowa Mentzen S.A.

**Skonsolidowane sprawozdanie finansowe za rok obrotowy
od 1 stycznia do 31 grudnia 2025 r.**

DODATKOWE INFORMACJE I OBJAŚNIENIA

1. Połączenie jednostki powiązanej

Nie wystąpiło.

2. Zagrożenie kontynuacji działalności jednostek powiązanych

Nie występuje.

3. Kursy wymiany walut obcych

Nie występuje

4. Informacje o istotnych zdarzeniach, jakie wystąpiły pomiędzy dniem bilansowym, na który sporządzono skonsolidowane sprawozdanie finansowe, a dniem bilansowym jednostek podporządkowanych

Nie wystąpiły.

5. Informacje o zbytych oraz nabytych w roku obrotowym jednostkach zależnych

Nie wystąpiły

6. Informacje o dokonanych przekształceniach sprawozdań finansowych jednostek powiązanych

Sprawozdania finansowe jednostek powiązanych objętych konsolidacją nie wymagały przekształceń. Jednostki te stosują jednolite zasady przy sporządzaniu sprawozdań finansowych.

Grupa Kapitałowa Mentzen S.A.

Skonsolidowane sprawozdanie finansowe za rok obrotowy zakończony 31 grudnia 2025 r.

Dodatkowe informacje i objaśnienia (cd.)

7. Wartości niematerialne i prawne – zmiany w ciągu roku obrotowego

	Koszty zakończonych prac rozwojowych	Wartość firmy	Know - how	Inne wartości niematerialne i prawne	Razem
	zł	zł	zł	zł	zł
Wartość brutto na 01.01.2025	0,00	50 000,00	0,00	8 962 162,50	9 012 162,50
Zwiększenia:	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
– nabycie	0,00	0,00	0,00	0,50	0,00
– przeniesienie	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Zmniejszenia	0,00	34 166,67	0,00	0,00	34 166,67
– sprzedaż	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
– likwidacja	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
– odpisy z tytułu trwałej utruty wartości	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
– aktualizacja wartości aktywów niefinansowych	0,00	34 166,67	0,00	0,00	0,00
Wartość brutto na 31.12.2025	0,00	15 833,33	0,00	8 962 162,50	8 977 995,83
Umorzenie na 01.01.2025	0,00	5 833,33	0,00	690 940,50	696 773,83
Zwiększenia	0,00	10 000,00	0,00	222 258,00	232 258,00
– amortyzacja	0,00	10 000,00	0,00	222 258,00	232 258,00
– przeniesienie	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Zmniejszenia:	0,00	0,00	0,00	0,00	0,0
– sprzedaż	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
– likwidacja	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Umorzenie na 31.12.2025	0,00	15 833,33	0,00	913 198,50	929 031,83
Wartość netto					
Stan na 01.01.2025	0,00	44 166,67	0,00	8 271 222,00	8 315 388,67
Stan na 31.12.2025	0,00	0,00	0,00	8 048 964,00	8 048 964,00

Grupa Kapitałowa Mentzen S.A.

Skonsolidowane sprawozdanie finansowe za rok obrotowy zakończony 31 grudnia 2025 r.

Dodatkowe informacje i objaśnienia (cd.)

8. Środki trwale – zmiany w ciągu roku obrotowego

	Grunty (w tym prawo użytkowania wieczystego gruntu)	Środki transportu	Inne środki trwale	Podsumowanie
	zł	zł	zł	zł
Wartość brutto na 01.01.2025	0,00	103 495,93	1 076 100,00	1 179 595,93
Zwiększenia:	0,00	0,00	0,00	
– Nabycie	0,00	0,00	0,00	0,00
– Przeniesienie	0,00	0,00	0,00	0,00
– Poniesione nakłady	0,00	0,00	0,00	0,00
Zmniejszenia:	00,00	60 000,00	0,00	60 000,00
– Sprzedaż	0,00	60 000,00	0,00	0,00
– Likwidacja	0,00	0,00	0,00	0,00
– Przeniesienie	0,00	0,00	0,00	0,00
– Inne	0,00	0,00	0,00	0,00
Wartość brutto na 31.12.2025	0,00	60 000,00	1 076 100,00	1 179 595,93
Umorzenie na 01.01.2025	0,00	60 647,68	676 100,04	736 747,72
Zwiększenia:	0,00	18 524,37	200 000,00	218 524,37
– amortyzacja	0,00	18 524,37	200 000,00	218 524,37
– przeniesienie	0,00	0,00	0,00	0,00
Zmniejszenia:	0,00	31 172,05	0,00	31 172,05
– sprzedaż	0,00	31 172,05	0,00	31 172,05
– likwidacja	0,00	0,00	0,00	0,00
Umorzenie na 31.12.2025	0,00	48 000,00	876 100,04	924 100,04
Stan na 01.01.2025	0,00	42 848,25	399 999,96	442 848,21
Stan na 31.12.2025	0,00	12 000,00	199 999,96	211 999,96

Grupa Kapitałowa Mentzen S.A.

Skonsolidowane sprawozdanie finansowe za rok obrotowy zakończony 31 grudnia 2025 r.

Dodatkowe informacje i objaśnienia (cd.)

	31.12.2025 zł
9. Środki trwałe – według tytułów własności	
Środki trwałe własne	211 999,96
Środki trwałe używane na podstawie umowy leasingu finansowego	0,00
Razem środki trwałe w ewidencji bilansowej	211 999,96

W ciągu roku obrotowego nie dokonano odpisów aktualizujących wartość środków trwałych.

10. Inwestycje długoterminowe – zmiany w ciągu roku obrotowego

	Nieruchomości	Długoterminowe aktywa finansowe	Inne inwestycje długotermini- nowe	Razem
	zł	zł	zł	zł
Stan na 01.01.2025	0,00	648 756,74	0,00	648 756,74
Zwiększenia	0,00	46 400,00	0,00	46 400,00
– nabycie	0,00	0,00	0,00	0,00
– zwiększenie	0,00	46 400,00	0,00	46 400,00
– wycena forward	0,00	0,00	0,00	0,00
Zmniejszenia	0,00	0,00	0,00	0,00
– sprzedaż	0,00	0,00	0,00	0,00
– likwidacja	0,00	0,00	0,00	0,00
– przeniesienie	0,00	0,00	0,00	0,00
– umorzenie	0,00	0,00	0,00	0,00
– inne	0,00	0,00	0,00	0,00
– wycena MPV	0,00	0,00	0,00	0,00
Stan na 31.12.2025	0,00	695 156,74	0,00	695 156,74

11. Inwestycje krótkoterminowe – charakterystyka instrumentów finansowych

11(a). Pożyczki udzielone i należności własne

Nie występują.

11(b). Aktywa finansowe utrzymywane do terminu wymagalności

Nie występują.

11(c). Aktywa finansowe dostępne do sprzedaży

Grupa Kapitałowa Mentzen S.A.

Skonsolidowane sprawozdanie finansowe za rok obrotowy zakończony 31 grudnia 2025 r.

Dodatkowe informacje i objaśnienia (cd.)

Nie występują.

12. Inwestycje długoterminowe i krótkoterminowe - aktywa finansowe, których nie wycenia się w wartości godziwej

Nie występują.

13. Umowy w wyniku, których aktywa finansowe przekształca się w papiery wartościowe lub umowy odkupu

Nie dotyczy.

14. Informacje dotyczące przekwalifikowania w okresie sprawozdawczym aktywów finansowych wycenianych w wartości godziwej do aktywów wycenianych w skorygowanej cenie nabycia

Nie dotyczy.

15. Informacje dotyczące odpisów aktualizujących z tytułu trwałej utraty wartości aktywów finansowych

Nie występują.

16. Informacje o instrumentach finansowych wycenianych w wartości godziwej

Nie występują.

17. Zapasy

W roku obrotowym nie dokonano odpisów aktualizujących wartości zapasów.

18. Odpisy aktualizujące wartość należności

31.12.2025

Stan na początek roku	242 240,32
Zwiększenia	85 054,50
Realizacja	00
Korekta uprzednio dokonanego odpisu	0,00
Stan na koniec roku	327 294,82

19. Rozliczenia międzyokresowe czynne

Krótkoterminowe rozliczenia międzyokresowe czynne	31.12.2025
	zł
Inne krótkoterm. rozliczenia międzyokresowe	50 984,92

Grupa Kapitałowa Mentzen S.A.

Skonsolidowane sprawozdanie finansowe za rok obrotowy zakończony 31 grudnia 2025 r.

Dodatkowe informacje i objaśnienia (cd.)

20. Rezerwy na zobowiązania – zmiany w ciągu roku obrotowego

	Stan na 01.01.2025	Utworzone	Wykorzystane	Rozwiązane	Stan na 31.12.2025
	zł	zł	zł	zł	zł
Rezerwa z tytułu odroczonego podatku dochodowego	14 871,99	0,00	0,00	5 521,04	9 350,95
Rezerwa na świadczenia emerytalne i podobne	101 818,09	0,00	0,00	54 665,38	47 152,71
Razem	116 690,08	0,00	0,00	54 665,38	56 503,91

21. Zobowiązania długoterminowe oraz krótkoterminowe o okresie wymagalności powyżej 12 miesięcy – struktura czasowa według wymagalności

	31.12.2025
	zł
Zobowiązania wobec jednostek powiązanych	0,00
Zobowiązania wobec pozostałych jednostek	609 521,46
• powyżej 1 roku do 3 lat	609 521,46
• od 3 do 5 lat	0,00
• powyżej 3 lat	0,00
	609 521,46

22. Cele i zasady zarządzania ryzykiem finansowym

Ryzyko płynności

Wpływy środków pieniężnych z prowadzonej działalności gwarantują wypłacalność Grupy. Nie występuje istotne ryzyko płynności.

23. Wykaz zobowiązań zabezpieczonych na majątku jednostek powiązanych

Nie występuje

24. Struktura rzeczowa przychodów netto ze sprzedaży produktów, towarów i materiałów

Wyszczególnienie	31.12.2025
	zł
- Sprzedaż podstawowa	18 073 327,39
- Sprzedaż deweloperska	0
- Pozostała sprzedaż	0
- Sprzedaż towarów i materiałów	0
Ogółem produkty, towary i materiały	18 073 327,39

Grupa Kapitałowa Mentzen S.A.

Skonsolidowane sprawozdanie finansowe za rok obrotowy zakończony 31 grudnia 2025 r.

Dodatkowe informacje i objaśnienia (cd.)

25. Podatek dochodowy od wyniku na operacjach nadzwyczajnych

Nie występuje

26. Struktura środków pieniężnych dla potrzeb skonsolidowanego rachunku przepływów pieniężnych

	31.12.2025
	zł
Środki pieniężne w kasie i na rachunkach bankowych	4 534 388,36
Inne środki pieniężne	0,00
Razem środki pieniężne dla potrzeb skonsolidowanego rachunku przepływów pieniężnych	4 534 388,36

Stan środków zgromadzonych na rachunkach VAT na dzień 31.12.2025 r. wynosił 25,30 zł.

27. Gwarancje bankowe / ubezpieczeniowe

W roku 2025 nie jednostka dominująca nie udzielała nowych poręczeń.

28. Wspólne przedsięwzięcia nie podlegające konsolidacji

Nie występują.

29. Zdarzenia po dniu bilansowym

Nie wystąpiły istotne zdarzenia po dniu bilansowym.

30. Zatrudnienie

Przeciętne zatrudnienie w Grupie w ciągu roku obrotowego wyniosło 12,71 osób.

31. Transakcje z osobami wchodzącymi w skład organów zarządzających i nadzorujących.

Nie udzielono pożyczek i ani innych świadczeń o podobnym charakterze osobom wchodzącym w skład organów zarządzających i nadzorujących.

32. Wynagrodzenie biegłego rewidenta

Badanie jednostkowego sprawozdania finansowego	27 500,00
Badanie skonsolidowanego sprawozdania finansowego	26 000,00

Razem wynagrodzenie **53 500,00**

Grupa Kapitałowa Mentzen S.A.

Skonsolidowane sprawozdanie finansowe za rok obrotowy zakończony 31 grudnia 2025 r.

Dodatkowe informacje i objaśnienia (cd.)

33. Wylączenia konsolidacyjne

Eliminacja rozrachunków – 25 830,00 zł

Przychody ze sprzedaży usług – 4 513 891,06 zł

Odpisy z zysku – 410 878,72 zł

34. Zobowiązania warunkowe

Nie występują.

35. Pozostałe przychody operacyjne

POZOSTAŁE PRZYCHODY OPERACYJNE	WARTOŚĆ
Sprzedaż pozostała	41 720,00 zł
Wpłaty od komornika	23 486,65 zł
Zwrot kosztów sądowych	1 652,40 zł
Rozwiązanie odpisów aktualizujących	4 749,29 zł
Spisanie VAT	1 231,04 zł
Inne pozostałe przychody operacyjne	177 496,5 zł
Suma	250 335,88 zł

36. Pozostałe koszty operacyjne

POZOSTAŁE KOSZTY OPERACYJNE	WARTOŚĆ
Opłaty za wnioski o wydanie Interpretacji Indywidualnej	7 619,03
Zwrot z zgodnie z treścią ugody	92 544,49 zł
Rozwiązanie odpisów aktualizujących	85 054,50 zł
Spisanie VAT	5,03 zł
Zbycie niefinansowych aktywów trwałych	34 166,67 zł
Inne pozostałe koszty operacyjne	383 928,04 zł
Suma	603 317,76 zł

37. Skrócone sprawozdania jednostek wchodzących w skład grupy

Kancelaria Mentzen sp. z o.o.

RACHUNEK ZYSKÓW I STRAT	01.01.2025 - 31.12.2025
Przychody netto ze sprzedaży produktów, towarów i materiałów	18 073 327,39 zł
Koszt własny sprzedaży	15 913 574,81 zł
Zysk (strata) na działalności operacyjnej	1 815 868,97 zł
Zysk (strata) brutto	1 803 228,78 zł
Zysk (strata) netto	1 267 439,32 zł

Grupa Kapitałowa Mentzen S.A.

Skonsolidowane sprawozdanie finansowe za rok obrotowy zakończony 31 grudnia 2025 r.

Dodatkowe informacje i objaśnienia (cd.)

BILANS	01.01.2025 - 31.12.2025
Aktywa trwałe	9 023 504,17 zł
Aktywa obrotowe	4 942 807,83 zł
Kapitał własny	12 003 589,18 zł
Zobowiązania długoterminowe	609 521,46 zł
Zobowiązania krótkoterminowe	1 256 036,78 zł

Mentzen S.A.

RACHUNEK ZYSKÓW I STRAT	01.01.2025 - 31.12.2025
Przychody netto ze sprzedaży produktów, towarów i materiałów	2 877 848,61 zł
Koszt własny sprzedaży	2 738 103,27 zł
Zysk (strata) na działalności operacyjnej	127 830,64 zł
Zysk (strata) brutto	938 338,33 zł
Zysk (strata) netto	918 175,38 zł

BILANS	01.01.2025 - 31.12.2025
Aktywa trwałe	25 818 970,31 zł
Aktywa obrotowe	998 861,44 zł
Kapitał własny	21 862 997,86 zł
Zobowiązania długoterminowe	0,00 zł
Zobowiązania krótkoterminowe	70 913,23 zł

Mentzen Legal

RACHUNEK ZYSKÓW I STRAT	01.01.2025 - 31.12.2025
Przychody netto ze sprzedaży produktów, towarów i materiałów	1 636 042,45 zł
Koszt własny sprzedaży	1 579 150,24 zł
Zysk (strata) na działalności operacyjnej	59 708,64 zł
Zysk (strata) brutto	59 708,64 zł
Zysk (strata) netto	53 939,64 zł

BILANS	01.01.2025 - 31.12.2025
Aktywa trwałe	0,00 zł
Aktywa obrotowe	152 140,16 zł
Kapitał własny	64 139,64 zł
Zobowiązania długoterminowe	0,00 zł
Zobowiązania krótkoterminowe	88 000,52 zł

Grupa Kapitałowa Mentzen S.A.

Skonsolidowane sprawozdanie finansowe za rok obrotowy zakończony 31 grudnia 2025 r.

Dodatkowe informacje i objaśnienia (cd.)

38. Składniki aktywów wykazywane w więcej niż jednej pozycji bilansu - powiązania

Wyszczególnienie	Numer konta księgowego	Kwota	Pozycja w bilansie	Kwota
Zobowiązania wobec pozostałych jednostek z tytułu zaciągniętego kredytu	138	704 519,58	D. II. 3 lit. a	609 521,46
			D. III. 3 lit. a	94 998,12
Razem		704 519,58		704 519,58

39. Ujemna wartość firmy

WYSZCZEGÓLNIENIE	UJEMNA WARTOŚĆ FIRMY NA DZIEŃ NABYCIA	WARTOŚĆ ODPISÓW AMORTYZACYJNYCH	WARTOŚĆ NA KONIEC ROKU OBROTOWEGO	STAN NA KONIEC ROKU OBROTOWEGO
Ujemna wartość firmy	-8 982 013,38 zł	1 147 701,71 zł	7 834 311,67 zł	7 834 311,67 zł

Ujemna wartość firmy powstaje z nabycia Kancelarii Mentzen sp. z o.o.

40. Należności krótkoterminowe

NALEŻNOŚCI KRÓTKOTERMINOWE	1 064 525,43 zł
1. Należności od pozostałych jednostek	1 064 525,43 zł
a) z tytułu dostaw i usług, o okresie spłaty:	933 314,18 zł
- do 12 miesięcy	933 314,18 zł
- powyżej 12 miesięcy	0,00 zł
b) z tyt. Podat.,Dotacji, cel.ubezp. Społ. i zdrowotn.	109 117,52 zł
c) inne	22 093,73 zł
d) dochodzone na drodze sądowej	0,00 zł

Grupa Kapitałowa Mentzen S.A.

Skonsolidowane sprawozdanie finansowe za rok obrotowy zakończony 31 grudnia 2025 r.

Dodatkowe informacje i objaśnienia (cd.)

41. Nota podatkowa

Wyszczególnienie	Dotyczące podatku dochodowego - rok bieżący			Dotyczące podatku dochodowego - rok poprzedni		
	Wartość łączna	Z zysków kapitałowych	Z innych źródeł przychodów	Wartość łączna	Z zysków kapitałowych	Z innych źródeł przychodów
A. Zysk (strata) brutto za dany rok	938 338,33 zł			49 364,34 zł		
B. Przychody zwolnione z opodatkowania (trwałe różnice pomiędzy zyskiem/stratą dla celów rachunkowych a dochodem/stratą dla celów podatkowych) Pozostałe	811 765,86 zł	811 765,86 zł	2,35 zł	0,00 zł	0,00 zł	0,00 zł
C. Przychody niepodlegające opodatkowaniu w roku bieżącym Pozostałe	0,00 zł	0,00 zł	0,00 zł	0,00 zł	0,00 zł	0,00 zł
D. Przychody podlegające opodatkowaniu w roku bieżącym, ujęte w księgach rachunkowych lat ubiegłych Pozostałe	0,00 zł	0,00 zł	0,00 zł	0,00 zł	0,00 zł	0,00 zł
E. Koszty niestanowiące kosztów uzyskania przychodów (trwałe różnice pomiędzy zyskiem/stratą dla celów rachunkowych a dochodem/stratą dla celów podatkowych) Pozostałe	5 367,59 zł	5 367,59 zł	0,00 zł	0,00 zł	0,00 zł	0,00 zł
F. Koszty nieuznawane za koszty uzyskania przychodów w bieżącym roku Pozostałe	34 166,67 zł	34 166,67 zł	0,00 zł	1,78 zł	0,00 zł	1,78 zł
G. Koszty uznawane za koszty uzyskania przychodów w roku bieżącym ujęte w księgach lat ubiegłych Pozostałe	0,00 zł	0,00 zł	0,00 zł	0,00 zł	0,00 zł	0,00 zł
H. Strata z lat ubiegłych	0,00 zł	0,00 zł	0,00 zł	0,00 zł	0,00 zł	0,00 zł
I. Inne zmiany podstawy opodatkowania (+/-) Pozostałe	0,00 zł	0,00 zł	0,00 zł	0,00 zł	0,00 zł	0,00 zł
J. Podstawa opodatkowania podatkiem dochodowym	58 836,51 zł			49 365,30 zł		
K. Podatek dochodowy	20 162,95 zł			4 789,80 zł		

3.2. Sprawozdanie jednostkowe Mentzen S.A.

3.2.1. Bilans

Wyszczególnienie		Stan na 31.12.2025	Stan na 31.12.2024
	AKTYWA		
A	AKTYWA TRWAŁE	25 818 970.31 zł	23 801 415.24 zł
I	Wartości niematerialne i prawne		44 166.67 zł
1.	Koszty zakończonych prac rozwojowych		
2.	Wartość firmy		44 166.67 zł
3.	Inne wartości niematerialne i prawne		
4.	Zaliczki na wartości niematerialne i prawne		
II	Rzeczowe aktywa trwałe		
1.	Środki trwałe		
a	grunty (w tym prawo wieczystego użytkowania gruntu)		
b	budynki, lokale i obiekty inżynierii lądowej i wodnej		
c	urządzenia techniczne i maszyny		
d	środki transportu		
e	inne środki trwałe		
2.	Środki trwałe w budowie		
3.	Zaliczki na środki trwałe w budowie		
1.	Od jednostek powiązanych		
2.	Od pozostałych jednostek		
III	Należności długoterminowe		
1.	Od jednostek powiązanych		
2.	Od pozostałych jednostek, w których jednostka posiada zaangażowanie w kapitale		
3.	Od pozostałych jednostek		
IV	Inwestycje długoterminowe	25 818 173.06 zł	23 751 238.37 zł
1.	Nieruchomości		
2.	Wartości niematerialne i prawne		
3.	Długoterminowe aktywa finansowe	25 818 173.06 zł	23 751 238.37 zł
a	w jednostkach powiązanych	25 818 173.06 zł	23 751 238.37 zł
	- udziały lub akcje	25 818 173.06 zł	23 751 238.37 zł
	- inne papiery wartościowe		
	- udzielone pożyczki		
	- inne długoterminowe aktywa finansowe		

b	w pozostałych jednostkach, w których jednostka posiada zaangażowanie w kapitale		
	- udziały lub akcje		
	- inne papiery wartościowe		
	- udzielone pożyczki		
	- inne długoterminowe aktywa finansowe		
c	w pozostałych jednostkach		
	- udziały lub akcje		
	- inne papiery wartościowe		
	- udzielone pożyczki		
	- inne długoterminowe aktywa finansowe		
4.	Inne inwestycje Długoterminowe		
V	Długoterminowe rozliczenia międzyokresowe	797.25 zł	6 010.20 zł
1.	Aktywa z tytułu odroczonego podatku dochodowego	797.25 zł	6 010.20 zł
2.	Inne rozliczenia międzyokresowe		
	Wyszczególnienie		
B	AKTYWA OBROTOWE	998 861.44 zł	774 359.65 zł
I	Zapasy	7 200.00 zł	
1.	Materiały		
2.	Półprodukty i produkty w toku		
3.	Produkty gotowe		
4.	Towary		
5.	Zaliczki na dostawy	7 200.00 zł	
II	Należności krótkoterminowe	515 477.72 zł	176 034.09 zł
1.	Należności od jednostek powiązanych	436 708.72 zł	170 799.35 zł
a	z tytułu dostaw i usług, o okresie spłaty:	25 830.00 zł	165 943.40 zł
	- do 12 miesięcy	25 830.00 zł	165 943.40 zł
	- powyżej 12 miesięcy		
b	inne	410 878.72 zł	4 855.95 zł
2.	Należności od pozostałych jednostek, w których jednostka posiada zaangażowanie w kapitale		
a	z tytułu dostaw i usług, o okresie spłaty:		
	- do 12 miesięcy		
	- powyżej 12 miesięcy		
b	inne		
3.	Należności od pozostałych jednostek	78 769.00 zł	5 234.74 zł
a	z tytułu dostaw i usług, o okresie spłaty:		3 439.95 zł
	- do 12 miesięcy		3 439.95 zł
	- powyżej 12 miesięcy		

b	z tytułu podatków, dotacji, ceł, ubezpieczeń społecznych i zdrowotnych oraz innych świadczeń	78 769.00 zł	
c	inne		1 794.79 zł
d	dochodzone na drodze sądowej		
III	Inwestycje krótkoterminowe	474 157.76 zł	596 381.56 zł
1.	1. Krótkoterminowe aktywa finansowe	474 157.76 zł	596 381.56 zł
a	w jednostkach powiązanych		
	- udziały lub akcje		
	- inne papiery wartościowe		
	- udzielone pożyczki		
	- inne krótkoterminowe aktywa finansowe		
b	w pozostałych jednostkach		
	- udziały lub akcje		
	- inne papiery wartościowe		
	- udzielone pożyczki		
	- inne krótkoterminowe aktywa finansowe		
c	środki pieniężne i inne aktywa pieniężne	474 157.76 zł	596 381.56 zł
	- środki pieniężne w kasie i na rachunkach	474 157.76 zł	596 381.56 zł
	- inne środki pieniężne		
	- inne aktywa pieniężne		
2.	Inne inwestycje krótkoterminowe		
IV	Krótkoterminowe rozliczenia międzyokresowe	2 025.96 zł	1 944.00 zł
C	NALEŻNE WPŁATY NA KAPITAŁ PODSTAWOWY		
D	UDZIAŁY (AKCJE) WŁASNE		
	AKTYWA RAZEM:	26 817 831.75 zł	24 575 774.89 zł
	Wyszczególnienie		
	PASYWA		
A	KAPITAŁ (FUNDUSZ) WŁASNY	21 862 997.86 zł	19 268 505.38 zł
I	Kapitał (fundusz) podstawowy	102 100.00 zł	100 000.00 zł
II	Kapitał (fundusz) zapasowy, w tym:	59 561.80 zł	14 987.26 zł
	- nadwyżka wartości sprzedaży (wartości emisyjnej) nad wartością nominalną udziałów (akcji)		
III	Kapitał (fundusz) z aktualizacji wyceny, w tym:	20 783 160.68 zł	19 108 943.58 zł
	- z tytułu aktualizacji wartości godziwej		
IV	Pozostałe kapitały (fundusze) rezerwowe, w tym:		
	- tworzone zgodnie z umową (statutem) spółki		
	- na udziały (akcje) własne		
V	Zysk (strata) z lat ubiegłych		
VI	Zysk (strata) netto roku obrotowego	918 175.38 zł	44 574.54 zł
VII	Odpisy z zysku netto w ciągu roku obrotowego (wielkość ujemna)		

B	ZOBOWIĄZANIA I REZERWY NA ZOBOWIĄZ.	4 954 833.89 zł	5 307 269.51 zł
I	Rezerwy na zobowiązania	4 883 920.66 zł	4 544 838.18 zł
1.	Rezerwa z tytułu odroczonego podatku dochodowego	4 875 062.38 zł	4 482 344.79 zł
2.	Rezerwa na świadczenia emerytalne i podobne	8 858.28 zł	62 493.39 zł
	- długoterminowa	221.60 zł	664.43 zł
	- krótkoterminowa	8 636.68 zł	61 828.96 zł
3.	Pozostałe rezerwy		
	- długoterminowa		
	- krótkoterminowa		
II	Zobowiązania długoterminowe		53 494.99 zł
1.	Wobec jednostek powiązanych		
2.	Wobec pozostałych jednostek, w których jednostka posiada zaangażowanie w kapitale		
3.	Wobec pozostałych jednostek		53 494.99 zł
a	kredyty i pożyczki		53 494.99 zł
b	z tytułu emisji dłużnych papierów wartościowych		
c	inne zobowiązania finansowe		
d	zobowiązania wekslowe		
e	inne		
III	Zobowiązania krótkoterminowe	70 913.23 zł	708 936.34 zł
1.	Wobec jednostek powiązanych		401 044.69 zł
a	z tytułu dostaw i usług, o okresie wymagalności:		159.90 zł
	- do 12 miesięcy		159.90 zł
	- powyżej 12 miesięcy		
b	inne		400 884.79 zł
2.	Wobec pozostałych jednostek, w których jednostka posiada zaangażowanie w kapitale		
a	z tytułu dostaw i usług, o okresie wymagalności:		
	- do 12 miesięcy		
	- powyżej 12 miesięcy		
b	inne		
3.	Wobec pozostałych jednostek	70 913.23 zł	307 891.65 zł
a	kredyty i pożyczki		
b	z tytułu emisji dłużnych papierów wartościowych		
c	inne zobowiązania finansowe		
d	z tytułu dostaw i usług, o okresie wymagalności:	18 964.25 zł	73 319.26 zł
	- do 12 miesięcy	18 964.25 zł	73 319.26 zł
	- powyżej 12 miesięcy		
e	zaliczki otrzymane na dostawy		
f	zobowiązania wekslowe		
g	z tytułu podatków, ceł, ubezpieczeń i innych świadczeń	51 450.98 zł	226 820.00 zł

h	z tytułu wynagrodzeń		
i	inne	498.00 zł	7 752.39 zł
4.	Fundusze specjalne		
IV	Rozliczenia międzyokresowe		
1.	Ujemna wartość firmy		
2.	Inne rozliczenia międzyokresowe		
	- długoterminowe		
	- krótkoterminowe		
	PASYWA RAZEM:	26 817 831.75 zł	24 575 774.89 zł

3.2.2. Rachunek zysków i strat – wariant porównawczy

Wyszczególnienie		Od 01.01.2025 do 31.12.2025	Od 01.01.2024 do 31.12.2024
A	Przychody netto ze sprzedaży i zrównane z nimi,	2 877 848.61 zł	5 661 415.42 zł
	<i>w tym: od jednostek powiązanych</i>	2 877 848.61 zł	
I	Przychody netto ze sprzedaży produktów	2 877 848.61 zł	5 723 908.81 zł
II	Zmiana stanu produktów (zwiększenie - wartość dodatnia, zmniejszenie - wartość ujemna)		-62 493.39 zł
III	Koszt wytworzenia produktów na własne potrzeby jednostki		
IV	Przychody netto ze sprzedaży towarów i materiałów		
B	Koszty działalności operacyjnej	2 738 103.27 zł	5 623 668.22 zł
I	Amortyzacja	10 000.00 zł	5 833.33 zł
II	Zużycie materiałów i energii		13 793.71 zł
III	Usługi obce	535 300.78 zł	1 215 524.84 zł
IV	Podatki i opłaty, w tym:	7 144.00 zł	3 057.00 zł
	- podatek akcyzowy		
V	Wynagrodzenia	2 001 877.82 zł	3 954 880.02 zł
VI	Ubezpieczenia społeczne i inne świadczenia	171 060.14 zł	418 223.94 zł
VII	Pozostałe koszty rodzajowe	12 720.53 zł	12 355.38 zł
VIII	Wartość sprzedanych towarów i materiałów		
C	Wynik ze sprzedaży (A-B)	139 745.34 zł	37 747.20 zł
D	Pozostałe przychody operacyjne	26 730.74 zł	15 224.43 zł
I	Zysk z tytułu rozchodu niefinansowych aktywów trwałych		
II	Dotacje		
III	Aktualizacja wartości aktywów niefinansowych		
IV	Inne przychody operacyjne	26 730.74 zł	15 224.43 zł

E	Pozostałe koszty operacyjne	38 645.44 zł	56.84 zł
I	Strata ze zbycia niefinansowych aktywów trwałych		
II	Aktualizacja wartości aktywów niefinansowych	34 166.67 zł	
III	Inne koszty operacyjne	4 478.77 zł	56.84 zł
F	Wynik z działalności operacyjnej (C+D-E)	127 830.64 zł	52 914.79 zł
G	Przychody finansowe	811 763.51 zł	
I	Dywidendy i udziały w zyskach, w tym:	811 763.51 zł	
a	od jednostek powiązanych, w tym:	811 763.51 zł	
	- w których jednostka posiada zaangażowanie w kapitale	811 763.51 zł	
b	od jednostek pozostałych, w tym:		
	- w których jednostka posiada zaangażowanie w kapitale		
II	Odsetki, w tym:		
	- od jednostek powiązanych		
III	Zysk z tytułu rozchodu aktywów finansowych, w tym:		
	- w jednostkach powiązanych		
IV	Aktualizacja wartości inwestycji		
V	Inne		
H	Koszty finansowe	1 255.82 zł	3 550.45 zł
I	Odsetki, w tym:	1 255.82 zł	3 550.45 zł
	- dla jednostek powiązanych		
II	Strata z tytułu rozchodu aktywów finansowych, w tym:		
	- w jednostkach powiązanych		
III	Aktualizacja wartości inwestycji		
IV	Inne		
I	Wynik brutto (I+/-J)	938 338.33 zł	49 364.34 zł
J	Podatek dochodowy	20 162.95 zł	4 789.80 zł
K	Pozostałe obowiązkowe zmniejszenia zysku (zwiększenia straty)		
L	Wynik netto (K-L-M)	918 175.38 zł	44 574.54 zł

3.2.3. Rachunek przepływów pieniężnych – metoda pośrednia

Wyszczególnienie		Od 01.01.2025 do 31.12.2025	Od 01.01.2024 do 31.12.2024
A	PRZEPIŁYWY ŚRODKÓW PIENIĘŻNYCH Z DZIAŁALNOŚCI OPERACYJNEJ		
I	Zysk (strata) netto	918 175.38 zł	44 574.54 zł
II	Korekty razem	-987 748.37 zł	159 143.24 zł
1.	Amortyzacja	10 000.00 zł	5 833.33 zł
2.	Zyski (straty) z tytułu różnic kursowych		
3.	Odsetki i udziały w zyskach (dywidendy)	-810 507.69 zł	
4.	Zysk (strata) z działalności inwestycyjnej	34 166.67 zł	
5.	Zmiana stanu rezerw	-53 635.11 zł	62 493.39 zł
6.	Zmiana stanu zapasów	-7 200.00 zł	
7.	Zmiana stanu należności	71 435.09 zł	-151 434.09 zł
8.	Zmiana stanu zobowiązań krótkoterminowych, z wyjątkiem pożyczek i kredytów	-237 138.32 zł	250 204.81 zł
9.	Zmiana stanu rozliczeń międzyokresowych	5 130.99 zł	-7 954.20 zł
10.	Inne korekty		
III	Przeptywy pieniężne netto z działalności operacyjnej (I +/- II)	-69 572.99 zł	203 717.78 zł
B	PRZEPIŁYWY ŚRODKÓW PIENIĘŻNYCH Z DZIAŁALNOŚCI INWESTYCYJNEJ		
I	Wpływy		400 884.79 zł
1.	Zbycie wartości niematerialnych i prawnych oraz rzeczowych aktywów trwałych		
2.	Zbycie inwestycji w nieruchomości oraz wartości niematerialne i prawne		
3.	Z aktywów finansowych, w tym:		400 884.79 zł
a	w jednostkach powiązanych		400 884.79 zł
b	w pozostałych jednostkach		
	-zbycie aktywów finansowych		
	- dywidendy i udziały w zyskach		
	- spłata udzielonych pożyczek długoterminowych		
	- odsetki		
	- inne wpływy z aktywów finansowych		
4.	Inne wpływy inwestycyjne		
II	Wydatki		159 950.00 zł
1.	Nabycie wartości niematerialnych i prawnych oraz rzeczowych aktywów trwałych		

2.	Inwestycje w nieruchomości oraz wartości niematerialne i prawne		
3.	Na aktywa finansowe, w tym:		159 950.00 zł
a	w jednostkach powiązanych		159 950.00 zł
b	w pozostałych jednostkach		
	- nabycie aktywów finansowych		
	- udzielone pożyczki długoterminowe		
4.	Inne wydatki inwestycyjne		
III	Przepływy pieniężne netto z działalności inwestycyjnej (I-II)		240 934.79 zł
C	PRZEPŁYWY ŚRODKÓW PIENIĘŻNYCH Z DZIAŁALNOŚCI FINANSOWEJ		
I	Wpływy	2 100.00 zł	53 494.99 zł
1.	Wpływy netto z wydania udziałów (emisji akcji) i innych instrumentów kapitałowych	2 100.00 zł	
2.	Kredyty i pożyczki		53 494.99 zł
3.	Emisja dłużnych papierów wartościowych		
4.	Inne wpływy finansowe		
II	Wydatki	54 750.81 zł	
1.	Nabycie udziałów (akcji) własnych		
2.	Dywidendy i inne wypłaty na rzecz właścicieli		
3.	Inne, niż wypłaty na rzecz właścicieli, wydatki z tytułu podziału zysku		
4.	Spłaty kredytów i pożyczek	53 494.99 zł	
5.	Wykup dłużnych papierów wartościowych		
6.	Z tytułu innych zobowiązań finansowych		
7.	Płatności zobowiązań z tytułu umów leasingu finansowego		
8.	Odsetki	1 255.82 zł	
9.	Inne wydatki finansowe		
III	Przepływy pieniężne netto z działalności finansowej (I-II)	-52 650.81 zł	53 494.99 zł
D	PRZEPŁYWY PIENIĘŻNE NETTO, RAZEM (A.III+/-B.III+/-C.III)	-122 223.80 zł	498 147.56 zł
E	BILANSOWA ZMIANA ŚRODKÓW PIENIĘŻNYCH, W TYM	-122 223.80 zł	498 147.56 zł
	- zmiana stanu środków pieniężnych z tytułu różnic kursowych		
F	ŚRODKI PIENIĘŻNE NA POCZĄTEK OKRESU	596 381.56 zł	98 234.00 zł
G	ŚRODKI PIENIĘŻNE NA KONIEC OKRESU (F+/-D), W TYM	474 157.76 zł	596 381.56 zł
	- o ograniczonej możliwości dysponowania		

3.2.4. Zestawienie zmian w kapitale (funduszu) własnym

Wyszczególnienie		Od 01.01.2025 do 31.12.2025	Od 01.01.2024 do 31.12.2024
I.a.	Kapitał własny na początek okresu (BO)	19 268 505.38 zł	114 987.26 zł
a	zmiany przyjętych zasad (polityki) rachunkowości		
b	korekty błędów podstawowych		
I.a.	Kapitał własny na początek okresu (BO), po korektach	19 268 505.38 zł	114 987.26 zł
1.	Kapitał podstawowy na początek okresu	100 000.00 zł	100 000.00 zł
1.1.	Zmiany kapitału podstawowego	2 100.00 zł	
a	zwiększenia (z tytułu)	2 100.00 zł	
	- wydania udziałów (emisji akcji)	2 100.00 zł	
	- inne		
b	zmniejszenia (z tytułu)		
	umorzenia udziałów (akcji)		
	inne		
1.2.	Kapitał podstawowy na koniec okresu	102 100.00 zł	100 000.00 zł
2.	Kapitał zapasowy na początek okresu	14 987.26 zł	
2.1.	Zmiany kapitału zapasowego	44 574.54 zł	14 987.26 zł
a	zwiększenia (z tytułu)	44 574.54 zł	14 987.26 zł
	- emisji akcji powyżej wartości nominalnej		
	- podziału zysku (ustawowo)	44 574.54 zł	14 987.26 zł
	- podziału zysku (ponad wymaganą ustawowo minimalną wartość)		
	- inne		
b	zmniejszenia (z tytułu)		
	- pokrycia straty		
	- inne		
2.2.	Stan kapitału (funduszu) zapasowego na koniec okresu	59 561.80 zł	14 987.26 zł
3.	Kapitał z aktualizacji wyceny na początek okresu	19 108 943.58 zł	
3.1.	Zmiany kapitału z aktualizacji wyceny	1 674 217.10 zł	19 108 943.58 zł
a	zwiększenia (z tytułu)	1 674 217.10 zł	19 108 943.58 zł
	- wycena udziałów w jednostce podporządkowanej	1 674 217.10 zł	19 108 943.58 zł
b	zmniejszenia (z tytułu)		
	- zbycia środków trwałych		
	- ...		
3.2.	Kapitał z aktualizacji wyceny na koniec okresu	20 783 160.68 zł	19 108 943.58 zł

4.	Pozostałe kapitały rezerwowe na początek okresu		
4.1.	Zmiany pozostałych kapitałów rezerwowych		
a	zwiększenia (z tytułu)		
	- ...		
b	zmniejszenia (z tytułu)		
	- ...		
4.2.	Pozostałe kapitały rezerwowe na koniec okresu		
5.	Zysk (strata) z lat ubiegłych na początek okresu	44 574.54 zł	14 987.26 zł
5.1.	Zysk z lat ubiegłych na początek okresu	44 574.54 zł	14 987.26 zł
a	zmiany przyjętych zasad (polityki) rachunkowości		
b	korekty błędów podstawowych		
5.2.	Zysk z lat ubiegłych na początek okresu, po korektach	44 574.54 zł	14 987.26 zł
a	zwiększenia (z tytułu)		
	- podziału zysku z lat ubiegłych		
	- ...		
b	zmniejszenia (z tytułu)	-44 574.54 zł	-14 987.26 zł
	- podział zysku na kapitał zapasowy	-44 574.54 zł	-14 987.26 zł
5.3.	Zysk z lat ubiegłych na koniec okresu		
5.4.	Strata z lat ubiegłych na początek okresu		
a	zmiany przyjętych zasad (polityki) rachunkowości		
b	korekty błędów podstawowych		
5.5.	Strata z lat ubiegłych na początek okresu, po korektach		
a	zwiększenia (z tytułu)		
	- przeniesienia straty z lat ubiegłych do pokrycia		
	- ...		
b	zmniejszenia (z tytułu)		
	- ...		
5.6.	Strata z lat ubiegłych na koniec okresu		
5.7.	Zysk (strata) z lat ubiegłych na koniec okresu		
6.	Wynik netto	918 175.38 zł	44 574.54 zł
a	zysk netto	918 175.38 zł	44 574.54 zł
b	strata netto		
c	odpisy z zysku		
II	Kapitał własny na koniec okresu (BZ)	21 862 997.86 zł	19 268 505.38 zł
III	Kapitał własny po uwzględnieniu proponowanego podziału zysku (pokrycia straty)		

3.2.5. Informacja dodatkowa

Dodatkowe informacje i objaśnienia Do Sprawozdania Finansowego

Za okres 01.01.2025-31.12.2025

(według załącznika nr 1 do Ustawy o rachunkowości)

Mentzen spółka akcyjna (dawniej Kevantotill Investments spółka akcyjna) NIP: 527-303-25-56 została wpisana do KRS w dniu 14.12.2022 roku Sąd Rejonowy dla m.st Warszawy w Warszawie, XIII Wydział Gospodarczy KRS pod nazwą Kevantotill Investments spółka akcyjna. Zmiana nazwy nastąpiła 22.01.2024r.

I. Informacje i objaśnienia do bilansu

I.1.

Szczegółowy zakres zmian wartości grup rodzajowych środków trwałych, wartości niematerialnych i prawnych oraz inwestycji długoterminowych, zawierający stan tych aktywów na początek roku obrotowego, zwiększenia i zmniejszenia z tytułu: aktualizacji wartości, nabycia, przemieszczenia wewnętrznego oraz stan końcowy, a dla majątku amortyzowanego - podobne zestawienie stanów i tytułów zmian dotychczasowej amortyzacji lub umorzenia

Rodzaj	Stan na początek roku obrotowego	Zwiększenia	Zmniejszenia	Stan na koniec roku obrotowego
Inwestycje długoterminowe	23 751 238,37	2 066 934,69	0	25 818 173,06

I.2. Wartość gruntów użytkowanych wieczystość

Nie występuje

I.3. Wartość nieamortyzowanych lub nieumarzanych przez jednostkę środków trwałych, używanych na podstawie najmu, dzierżawy i innych umów, w tym z tytułu umów leasingu

Nie występuje

I.4. Zobowiązania wobec budżetu państwa lub jednostek samorządu terytorialnego z tytułu uzyskania prawa własności budynków i budowli

Nie występuje

I.5. Dane o strukturze własności kapitału podstawowego oraz liczbie i wartości nominalnej subskrybowanych akcji, w tym uprzywilejowanych

Nota 1.

I.6. Stan na początek roku obrotowego, zwiększenia i wykorzystanie oraz stan końcowy kapitałów (funduszy) zapasowych i rezerwowych, o ile jednostka nie sporządza zestawienia zmian w kapitale (funduszu) własnym

Spółka sporządza zestawienie zmian w kapitale (funduszu) własnym.

I.7. Propozycje co do przeznaczenia zysku za 2025 r.

Zysk zostaje przeznaczony na kapitał zapasowy.

I.8. Dane o stanie rezerw według celu ich utworzenia na początek roku obrotowego, zwiększeniach, wykorzystaniu, rozwiązaniu i stanie końcowym

Nota 2.

Nota 5.

I.9. Dane o odpisach aktualizujących wartość należności, ze wskazaniem stanu na początek roku obrotowego, zwiększeniach, wykorzystaniu, rozwiązaniu i stanie na koniec roku obrotowego

Nie występuje

I.10. Podział zobowiązań długoterminowych według pozycji bilansu o pozostałym od dnia bilansowego, przewidywanym umową, okresie spłaty:

- a) do 1 roku, z tytułu leasingów finansowych
- b) powyżej 1 roku do 3 lat,
- c) powyżej 3 lat do 5 lat, z tytułu leasingów finansowych
- d) powyżej 5 lat

I. 11 Wykaz istotnych pozycji czynnych i biernych rozliczeń międzyokresowych

Nie występuje

I.12. Wykaz grup zobowiązań zabezpieczonych na majątku jednostki (ze wskazaniem jego rodzaju)

Nie występuje

I.13. Zobowiązania warunkowe, w tym również udzielone przez jednostkę gwarancje i poręczenia, także wekslowe; odrębnie należy wykazać informacje dotyczące gwarancji i poręczeń wobec jednostek powiązanych

Nie występuje

I.14 Kwota dokonanych w trakcie roku obrotowego odpisów aktualizujących wartość aktywów trwałych odrębnie dla długoterminowych aktywów niefinansowych oraz długoterminowych aktywów finansowych

Nie występuje.

I.15 Środki pieniężne zgromadzone na rachunku VAT, o którym mowa w: a) art. 62a ust. 1 ustawy z dnia 29 sierpnia 1997 r. - Prawo bankowe (Dz. U. z 2028 r. poz. 2187, 2243 i 2354).

Nie występuje.

I.16 Informacje o kosztach związanych z pracami badawczymi i pracami rozwojowymi, które nie zostały zakwalifikowane zgodnie z art. 33 ust. 2 do wartości niematerialnych i prawnych;

Nie występuje.

I.17 Liczba oraz wartość posiadanych papierów wartościowych lub praw, w tym świadectw udziałowych, zamiennych danych papierów wartościowych, wariantów opcji ze wskazaniem praw

Nie występuje

I.18 Kwota kosztów zakończonych prac rozwojowych oraz kwot wartości firmy, a także wyjawienie okresu ich odpisywania, określonego odpowiednio wart. 33 ust.3 oraz art. 44b ust. 10,

Nie występuje

II. Informacje i objaśnienia do Rachunku Zysków i Strat

II.1 Struktura rzeczowa (rodzaje działalności) i terytorialna (kraj, eksport) przychodów netto ze sprzedaży produktów, towarów i materiałów

Sprzedaż dotyczy sprzedaży krajowej. Przychody związane są w zakresie świadczenia usług księgowych.

II.2. Wysokość i wyjaśnienie przyczyn odpisów aktualizujących środki trwałe

Nie występuje.

II.3 Wysokość odpisów aktualizujących wartość zapasów

Nie występuje.

II.4. Informacje o przychodach, kosztach i wynikach działalności zaniechanej w roku obrotowym oraz przewidzianej do zaniechania w roku następnym

Nie występuje.

II.5. Rozliczenie głównych pozycji różniących podstawę opodatkowania podatkiem dochodowym od wyniku finansowego

Nota 6

II.6. W przypadku jednostek, które sporządzają rachunek zysków i strat w wariantcie kalkulacyjnym, dane o kosztach wytworzenia produktów na własne potrzeby oraz o kosztach rodzajowych:

- a) amortyzacji,
- b) zużycia materiałów i energii,
- c) usług obcych,
- d) podatków i opłat,
- e) wynagrodzeń,
- f) ubezpieczeń i innych świadczeń,
- g) pozostałych kosztów rodzajowych.

Jednostka sporządza rachunek zysków i strat w wariantcie porównawczym.

Nie wytworzono produktów na własne potrzeby

II.7. Koszt wytworzenia środków trwałych w budowie; w tym odsetki oraz skapitalizowane różnice kursowe od zobowiązań zaciągniętych w celu ich sfinansowania

Nie występuje

II.8. Poniesione w ostatnim roku i planowane na następny rok nakłady na niefinansowe aktywa trwałe; odrębnie należy wykazać poniesione i planowane nakłady na ochronę środowiska

Nie występuje

II.9. Informacje o zyskach i stratach nadzwyczajnych, z podziałem na losowe i pozostałe

Nie występuje

II.10. Podatek dochodowy od wyniku na operacjach nadzwyczajnych

Nie występuje

II.a. Kursy przyjęte do wyceny

II.a.1. Dla pozycji bilansu oraz rachunku zysków i strat, wyrażonych w walutach obcych – kursy przyjęte do ich wyceny

Nie występują transakcje w walutach obcych.

III Informacje i objaśnienia do Rachunku Przepływów Pieniężnych

III.1. Objaśnienie struktury środków pieniężnych przyjętych do rachunku przepływów pieniężnych, a w przypadku gdy rachunek przepływów pieniężnych sporządzony jest metodą bezpośrednią, dodatkowo należy przedstawić uzgodnienie przepływów pieniężnych netto z działalności operacyjnej, sporządzone metodą pośrednią; w przypadku różnic pomiędzy zmianami stanu niektórych pozycji w bilansie oraz zmianami tych samych pozycji wykazanymi w rachunku przepływów pieniężnych, należy wyjaśnić ich przyczyny

Nota 3

Nota 4

Pozostałe pozycje wynikają ze zmian bezpośrednio ze zmian stanów bilansowych.

IV Objaśnienia do zawartych przez jednostkę umów, istotnych transakcji i niektórych zagadnień osobowych

IV.1. Informacje o charakterze i celu gospodarczym zawartych przez jednostkę umów nieuwzględnionych w bilansie w zakresie niezbędnym do oceny ich wpływu na sytuację majątkową, finansową i wynik finansowy jednostki

Nie występuje

IV.2. Informacje o istotnych transakcjach (wraz z ich kwotami) zawartych przez jednostkę na innych warunkach niż rynkowe ze stronami powiązanymi, przez które rozumie się jednostki powiązane oraz:

- a) osobę, która jest członkiem organu zarządzającego, nadzorującego lub administrującego jednostki lub jednostki z nią powiązanej, lub
- b) osobę, która jest małżonkiem lub osobą faktycznie pozostającą we wspólnym pożyciu, krewnym lub powinowatym do drugiego stopnia, przysposobionym lub przysposabiającym, osobą związaną z tytułu opieki lub kurateli w stosunku do którejkolwiek z osób będących członkami organu zarządzającego, nadzorującego lub administrującego jednostki lub jednostki z nią powiązanej, lub
- c) jednostkę kontrolowaną, współkontrolowaną lub inną jednostkę, na którą znaczący wpływ wywiera lub posiada w niej znaczącą ilość głosów, bezpośrednio albo pośrednio osoba, o której mowa w lit. a i b, lub
- d) jednostkę realizującą program świadczeń pracowniczych po okresie zatrudnienia, skierowany do pracowników jednostki lub innej jednostki będącej jednostką powiązaną w stosunku do tej jednostki – wraz z informacjami określającymi charakter tych transakcji. Informacje dotyczące poszczególnych transakcji mogą być zgrupowane według ich rodzaju, z wyjątkiem przypadku, gdy informacje na temat poszczególnych transakcji są niezbędne dla zrozumienia ich wpływu na sytuację majątkową, finansową i wynik finansowy jednostki.

Nie występuje

IV.3. Informacje o przeciętnym w roku obrotowym zatrudnieniu, z podziałem na grupy zawodowe

9 osób

IV.4. Informacje o wynagrodzeniach, łącznie z wynagrodzeniem z zysku, wypłaconych lub należnych osobom wchodzącym w skład organów zarządzających, nadzorujących albo administrujących spółek handlowych (dla każdej grupy osobno) za rok obrotowy

Wynagrodzenie wypłacane miesięcznie dla członków zarządzających w kwocie 250 zł.

IV.5. Informacje o pożyczkach i świadczeniach o podobnym charakterze udzielonych osobom wchodzącym w skład organów zarządzających, nadzorujących albo administrujących spółek handlowych (dla każdej grupy osobno), ze wskazaniem warunków oprocentowania i terminów spłaty

Nie występuje

IV.6. Informacje o wynagrodzeniu biegłego rewidenta lub podmiotu uprawnionego do badania sprawozdań finansowych, wypłaconym lub należnym za rok obrotowy odrębnie za:

- a) obowiązkowe badanie rocznego sprawozdania finansowego: 26.000,00zł netto, VAT 23% ,
- b) inne usługi poświadczające,
- c) usługi doradztwa podatkowego,
- d) pozostałe usługi.

V Informacje o szczególnych zdarzeniach

V.1. Informacje o znaczących zdarzeniach dotyczących lat ubiegłych ujętych w sprawozdaniu finansowym roku obrotowego, w tym o rodzaju popełnionego błędu oraz kwocie korekty

Nie występuje.

V.2. Informacje o znaczących zdarzeniach, jakie nastąpiły po dniu bilansowym, a nieuwzględnionych w sprawozdaniu finansowym

Po dniu bilansowym nie wystąpiły znaczące zdarzenia, które nie zostały ujęte w sprawozdaniu finansowym

V.3. Przedstawienie dokonanych w roku obrotowym zmian zasad (polityki) rachunkowości, w tym metod wyceny oraz zmian sposobu sporządzania sprawozdania finansowego, jeżeli wywierające istotny wpływ na sytuację majątkową, finansową i wynik finansowy jednostki, ich przyczyny i spowodowaną zmianami kwotę wyniku finansowego oraz zmiany w kapitale (funduszu) własnym

Nie zmieniono

V.4. Informacje liczbowe zapewniające porównywalność danych Sprawozdania Finansowego za rok poprzedni ze Sprawozdaniem za rok bieżący

Nie występują

VI Informacje dotyczące jednostek wchodzących w skład grup kapitałowych

VI.1. Informacje o wspólnych przedsięwzięciach, które nie podlegają konsolidacji, w tym:

- nazwie, zakresie działalności wspólnego przedsięwzięcia,
- procentowym udziale,
- części wspólnie kontrolowanych rzeczowych składników aktywów trwałych oraz wartości niematerialnych i prawnych,
- zobowiązaniach zaciągniętych na potrzeby przedsięwzięcia lub zakupu używanych rzeczowych składników aktywów trwałych,
- części zobowiązań wspólnie zaciągniętych,
- przychodach uzyskanych ze wspólnego przedsięwzięcia i kosztach z nimi związanych,
- zobowiązaniach warunkowych i inwestycyjnych dotyczących wspólnego przedsięwzięcia.

Spółka sporządza skonsolidowane sprawozdanie finansowe.

VI.2. Informacje o transakcjach z jednostkami powiązanymi.

Należność od KANCELARIA MENTZEN SPÓŁKA Z OGRANICZONĄ ODPOWIEDZIALNOŚCIĄ	25 830,00
Sprzedaż do KANCELARIA MENTZEN SPÓŁKA Z OGRANICZONĄ ODPOWIEDZIALNOŚCIĄ	2 877 848,61

VI.3. Wykaz spółek (nazwa, siedziba), w których jednostka posiada co najmniej 20% udziałów w kapitale lub ogólnej liczbie głosów w organie stanowiącym spółki; wykaz ten powinien zawierać także informacje o procencie udziałów i stopniu udziału w zarządzaniu oraz o zysku lub stracie netto tych spółek za ostatni rok obrotowy

Kancelaria Mentzen sp. z o.o. z siedzibą w Toruniu, przy ul. Grudziądzkiej 110-114/101
Mentzen Legal spółka komandytowa z siedzibą w Toruniu, przy ul. Grudziądzkiej 110-114/101

VI.4. Jeżeli jednostka nie sporządza skonsolidowanego sprawozdania finansowego, korzystając ze zwolnienia lub wyłączeń, informacje o:

- podstawie prawnej wraz z danymi uzasadniającymi odstąpienie od konsolidacji,

- b) nazwie i siedzibie jednostki sporządzającej skonsolidowane sprawozdanie finansowe na wyższym szczeblu grupy kapitałowej oraz miejscu jego publikacji,
- c) podstawowych wskaźnikach ekonomiczno-finansowych, charakteryzujących działalność jednostek powiązanych w danym i ubiegłym roku obrotowym, takich jak:
 - wartość przychodów netto ze sprzedaży produktów, towarów i materiałów oraz przychodów finansowych,
 - wynik finansowy netto oraz wartość kapitału własnego, z podziałem na grupy,
 - wartość aktywów trwałych,
 - przeciętne roczne zatrudnienie.

Nie występuje

VI.5. Informacje o:

- a) nazwie i siedzibie jednostki sporządzającej skonsolidowane sprawozdanie finansowe na najwyższym szczeblu grupy kapitałowej, w której skład wchodzi spółka jako jednostka zależna,
- b) nazwie i siedzibie jednostki sporządzającej skonsolidowane sprawozdanie finansowe na najniższym szczeblu grupy kapitałowej, w skład której wchodzi spółka jako jednostka zależna, należącej jednocześnie do grupy kapitałowej, o której mowa w lit. a.

Mentzen spółka akcyjna z siedzibą w Toruniu, przy ul. Grudziądzkiej 110-114/101

VII Wymagane informacje o połączeniu spółek

VII.1. Jeżeli połączenie zostało rozliczone metodą nabycia:

- a) nazwę (firmę) i opis przedmiotu działalności spółki przejętej,
- b) liczbę, wartość nominalną i rodzaj udziałów (akcji) wyemitowanych w celu połączenia,
- c) cenę przejęcia, wartość aktywów netto według wartości godziwej spółki przejętej na dzień połączenia, wartość firmy lub ujemnej wartości firmy i opis zasad jej amortyzacji.

Nie występuje

VII.2. Jeżeli połączenie zostało rozliczone metodą łączenia udziałów:

- a) nazwy (firmy) i opis przedmiotu działalności spółek, które w wyniku połączenia zostały wykreślone z rejestru,
- b) liczbę, wartość nominalną i rodzaj udziałów (akcji) wyemitowanych w celu połączenia,
- c) przychody i koszty, zyski i straty oraz zmiany w kapitałach własnych połączonych spółek za okres od początku roku obrotowego, w ciągu którego nastąpiło połączenie, do dnia połączenia.

Nie występuje

VIII Zagrożenia dla kontynuacji działalności

VIII.1. W przypadku występowania niepewności co do możliwości kontynuowania działalności, opis tych niepewności oraz stwierdzenie, że taka niepewność występuje, oraz wskazanie czy sprawozdanie finansowe zawiera korekty z tym związane; informacja powinna zawierać również opis podejmowanych bądź planowanych przez jednostkę działań mających na celu eliminację niepewności

Nie występują zagrożenia co do możliwości kontynuowania działalności

IX Inne informacje uznane przez jednostkę za istotne

IX.1. W przypadku gdy inne informacje niż wymienione powyżej mogłyby w istotny sposób wpłynąć na ocenę sytuacji majątkowej, finansowej oraz wynik finansowy jednostki, należy ujawnić te informacje

Nie występuje

X. Dodatkowe informacje i objaśnienia w zakresie instrumentów finansowych

Nie występuje

Nota 1... Struktura własności kapitału podstawowego na dzień 31.12.2025

Wyszczególnienie	Akcje				Ogółem
	Seria ... A	Seria ... B	Seria ...C	Seria ...	
1	2	3	4	5	6
1. Wartość nominalna jednej akcji	0,10	0,10	0,10		0,10
2. Wartość emisyjna jednej akcji					0,00
3. Ilość akcji w emisji (serii)	665 000	335 000	21 000		1 021 000
4. Podział akcji z danej serii					
– uprzywilejowane (szt.)		335 000			335 000
– zwykłe (szt.)	665 000		21 000		686 000
5. Podział akcji z danej serii					
– imienne		335 000			335 000
– na okaziciela	665 000		21 000		686 000
6. Rodzaj uprzywilejowanych akcji					
– w zakresie praw głosu (szt.)		335 000			335 000
– w zakresie dywidendy (szt.)					0
– pozostałe (szt.)					0
7. Wartość nominalna serii	66 500	33 500	2 100		102 100
8. Sposób pokrycia akcji					
– gotówka	66 500	33 500	2 100		102 100
– aport					0,00
9. Data rejestracji					

Nota 2... Odroczonego podatku dochodowego

Wyszczególnienie	Rezerwy na odroczonego podatku dochodowego		Aktywa z tytułu odroczonego podatku dochodowego			
	odniesione na wynik finansowy	odniesione na kapitał (fundusz własny)	odniesione na wynik finansowy	w tym: odpisy aktualizujące aktywa	odniesione na kapitał (fundusz własny)	w tym: odpisy aktualizujące aktywa
1	2	3	4	5	6	7
1. Stan na początek roku obrotowego, w tym:	4 482 344,79		6 010,20			
– z tytułu strat podatkowych						
2. Zwiększenia, w tym:	392 717,59					
– z tytułu strat podatkowych						
3. Zmniejszenia, w tym:			5 212,95			
– z tytułu strat podatkowych						
4. Stan na koniec roku obrotowego, w tym:	4 875 062,38	0,00	797,25	0,00	0,00	0,00
– z tytułu strat podatkowych	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

Nota 3... Struktura środków pieniężnych przyjęta do rachunku przepływów pieniężnych

Rodzaj środków pieniężnych	Rok poprzedni	Rok bieżący	Zmiana stanu środków pieniężnych	Środki pieniężne na koniec okresu o ograniczonej możliwości dysponowania
1	2	3	4	5
Środki pieniężne w kasie	0,00	0,00	0,00	
Środki pieniężne na rachunkach bankowych	596 381,56	474 157,76	-122 223,80	
Inne środki pieniężne, w tym:			0,00	
			0,00	
			0,00	
			0,00	
			0,00	
			0,00	
Razem środki pieniężne i ich ekwiwalenty	596 381,56	474 157,76	-122 223,80	0,00

Nota 4... Przepływy pieniężne netto z działalności operacyjnej sporządzone metodą pośrednią

Wyszczególnienie	Poprzedni rok obrotowy	Bieżący rok obrotowy
1	2	3
A. Przepływy środków pieniężnych z działalności operacyjnej		
I. Zysk (strata) netto	44 574,54	918 175,38
II. Korekty razem	159 143,24	-987 748,37
1. Amortyzacja	5 833,33	10 000,00
2. Zyski (straty) z tytułu różnic kursowych		
3. Odsetki i udziały w zyskach (dywidendy)		-810 507,69
4. Zysk (strata) z działalności inwestycyjnej		34 166,67
5. Zmiana stanu rezerw	62 493,39	-53 635,11
6. Zmiana stanu zapasów		-7 200,00
7. Zmiana stanu należności	-151 434,09	71 435,09
8. Zmiana stanu zobowiązań krótkoterminowych, z wyjątkiem pożyczek i kredytów	250 204,81	-237 138,32
9. Zmiana stanu rozliczeń międzyokresowych	-7 954,20	5 130,99
10. Inne korekty		
III. Przepływy pieniężne netto z działalności operacyjnej (I +/- II)	203 717,78	-69 572,99

Nota 5... Rezerwy na koszty i zobowiązania

Wyszczególnienie	Stan na początek roku obrotowego	Zwiększenia	Zmniejszenia			Stan na koniec roku obrotowego (2 + 3 - 6)
			wykorzystanie (rozliczone z zobowiązaniami)	rozwiązanie (uznanie rezerwy za zbędną)	razem (4 + 5)	
1	2	3	4	5	6	7
1. Rezerwy długoterminowe	664,43	0,00	442,83	0,00	0,00	221,60
– na świadczenia emerytalne i podobne	664,43	0,00	442,83	0,00	0,00	221,60
– na udzielone gwarancje i poręczenia					0,00	0,00
– na pewne lub prawdopodobne straty z operacji w toku					0,00	0,00
– na pozostałe koszty					0,00	0,00
2. Rezerwy krótkoterminowe	61 828,96	0,00	53 192,28	0,00	0,00	8 636,68
– na świadczenia emerytalne i podobne	61 828,96	0,00	53 192,28	0,00	0,00	8 636,68
– na udzielone gwarancje i poręczenia					0,00	0,00
– na pewne lub prawdopodobne straty z operacji w toku					0,00	0,00
– na pozostałe koszty					0,00	0,00
Razem	62 493,39	0,00	53 635,11	0,00	0,00	8 858,28

Rozliczenie różnicy pomiędzy podstawą opodatkowania podatkiem dochodowym a wynikiem finansowym (zyskiem/stratą) brutto
 (wypełniają wyłącznie jednostki zobowiązane)

jednostka obliczeniowa: . . . zł . .

Wyszczególnienie	Rok bieżący							Rok poprzedni (opcjonalnie)		
	Wartość			Podstawa prawna (obowiązkowa dla wartości większych bądź równych 20 000 zł)				Wartość		
	łączna	z zysków kapitałowych (opcjonalnie)	z innych źródeł przychodów (opcjonalnie)	art.	ust.	pkt	lit.	łączna	z zysków kapitałowych	z innych źródeł przychodów
(opcjonalnie)										
A. Zysk (strata) brutto za dany rok	938 338,33							49 364,34		
B. Przychody zwolnione z opodatkowania (trwałe różnice pomiędzy zyskiem/stratą dla celów rachunkowych a dochodem/stratą dla celów podatkowych), w tym:	811 765,86	811 765,86	2,35							
Dywidendy i udziały w zyskach spółek	811 763,51	811 763,51	2,35							
— Pozostałe (zaokrąglenia przychodowe)	2,35	0,00	2,35							
Pozostałe*)										
C. Przychody niepodlegające opodatkowaniu w roku bieżącym, w tym:										
Pozostałe*)										

G. Koszty uznawane za koszty uzyskania przychodów w roku bieżącym ujęte w księgach lat ubiegłych, w tym:											
Pozostałe*)											
H. Strata z lat ubiegłych, w tym:											
I. Inne zmiany podstawy opodatkowania, w tym:											
Pozostałe*)											
J. Podstawa opodatkowania podatkiem dochodowym	58 836,51								49 365,30		
K. Podatek dochodowy	20 162,95								4 789,80		

*) W wierszu można wykazać łącznie różnice o wartościach niższych niż 20 000 zł

3.3. Sprawozdanie jednostkowe Kancelaria Mentzen Sp. z o. o.

3.3.1. Bilans

Wyszczególnienie		Stan na 31.12.2025	Stan na 31.12.2024
	AKTYWA		
A	AKTYWA TRWAŁE	9 023 504.17 zł	9 532 244.43 zł
I	Wartości niematerialne i prawne	8 048 964.00 zł	8 271 222.00 zł
1.	Koszty zakończonych prac rozwojowych		
2.	Wartość firmy		
3.	Inne wartości niematerialne i prawne	8 048 964.00 zł	8 271 222.00 zł
4.	Zaliczki na wartości niematerialne i prawne		
II	Rzeczowe aktywa trwałe	211 999.96 zł	442 848.21 zł
1.	Środki trwałe	211 999.96 zł	442 848.21 zł
a	grunty (w tym prawo wieczystego użytkowania gruntu)		
b	budynki, lokale i obiekty inżynierii lądowej i wodnej		
c	urządzenia techniczne i maszyny		
d	środki transportu	12 000.00 zł	42 848.25 zł
e	inne środki trwałe	199 999.96 zł	399 999.96 zł
2	2. Środki trwałe w budowie		
3	3. Zaliczki na środki trwałe w budowie		
1.	Od jednostek powiązanych		
2.	Od pozostałych jednostek		
III	Należności długoterminowe		
1.	Od jednostek powiązanych		
2.	Od pozostałych jednostek, w których jednostka posiada zaangażowanie w kapitale		
3.	Od pozostałych jednostek		
IV	Inwestycje długoterminowe	695 156.74 zł	763 030.71 zł
1.	Nieruchomości		
2.	Wartości niematerialne i prawne		
3.	Długoterminowe aktywa finansowe	695 156.74 zł	763 030.71 zł
a	w jednostkach powiązanych		
	- udziały lub akcje		
	- inne papiery wartościowe		
	- udzielone pożyczki		
	- inne długoterminowe aktywa finansowe		

b	w pozostałych jednostkach, w których jednostka posiada zaangażowanie w kapitale		
	- udziały lub akcje		
	- inne papiery wartościowe		
	- udzielone pożyczki		
	- inne długoterminowe aktywa finansowe		
c	w pozostałych jednostkach	695 156.74 zł	763 030.71 zł
	- udziały lub akcje		
	- inne papiery wartościowe		
	- udzielone pożyczki	695 156.74 zł	763 030.71 zł
	- inne długoterminowe aktywa finansowe		
4.	Inne inwestycje Długoterminowe		
V	Długoterminowe rozliczenia międzyokresowe	67 383.47 zł	55 143.51 zł
1.	Aktywa z tytułu odroczonego podatku dochodowego	57 833.73 zł	44 891.23 zł
2.	Inne rozliczenia międzyokresowe	9 549.74 zł	10 252.28 zł
	Wyszczególnienie		
B	AKTYWA OBROTOWE	4 942 807.83 zł	3 255 523.99 zł
I	Zapasy		
1.	Materiały		
2.	Półprodukty i produkty w toku		
3.	Produkty gotowe		
4.	Towary		
5.	Zaliczki na dostawy		
II	Należności krótkoterminowe	985 758.43 zł	1 798 683.08 zł
1.	Należności od jednostek powiązanych		
a	z tytułu dostaw i usług, o okresie spłaty:		
	- do 12 miesięcy		
	- powyżej 12 miesięcy		
b	inne		
2.	Należności od pozostałych jednostek, w których jednostka posiada zaangażowanie w kapitale		
a	z tytułu dostaw i usług, o okresie spłaty:		
	- do 12 miesięcy		
	- powyżej 12 miesięcy		
b	inne		
3.	Należności od pozostałych jednostek	985 758.43 zł	1 798 683.08 zł
a	z tytułu dostaw i usług, o okresie spłaty:	933 316.18 zł	1 417 661.82 zł
	- do 12 miesięcy	933 316.18 zł	1 417 661.82 zł
	- powyżej 12 miesięcy		

b	z tytułu podatków, dotacji, ceł, ubezpieczeń społecznych i zdrowotnych oraz innych świadczeń	30 348.52 zł	243 197.32 zł
c	inne	22 093.73 zł	137 823.94 zł
d	dochodzone na drodze sądowej		
III	Inwestycje krótkoterminowe	3 910 184.56 zł	1 412 266.29 zł
1.	1. Krótkoterminowe aktywa finansowe	3 910 184.56 zł	1 412 266.29 zł
a	w jednostkach powiązanych		
	- udziały lub akcje		
	- inne papiery wartościowe		
	- udzielone pożyczki		
	- inne krótkoterminowe aktywa finansowe		
b	w pozostałych jednostkach		
	- udziały lub akcje		
	- inne papiery wartościowe		
	- udzielone pożyczki		
	- inne krótkoterminowe aktywa finansowe		
c	środki pieniężne i inne aktywa pieniężne	3 910 184.56 zł	1 412 266.29 zł
	- środki pieniężne w kasie i na rachunkach	3 910 184.56 zł	1 411 116.29 zł
	- inne środki pieniężne		1 150.00 zł
	- inne aktywa pieniężne		
2.	inne inwestycje krótkoterminowe		
IV	Krótkoterminowe rozliczenia międzyokresowe	46 864.84 zł	44 574.62 zł
C	NALEŻNE WPŁATY NA KAPITAŁ PODSTAWOWY		
D	UDZIAŁY (AKCJE) WŁASNE		
	AKTYWA RAZEM:	13 966 312.00 zł	12 787 768.42 zł
	Wyszczególnienie		
	PASYWA		
A	KAPITAŁ (FUNDUSZ) WŁASNY	12 003 589.18 zł	11 153 727.39 zł
I	Kapitał (fundusz) podstawowy	199 950.00 zł	199 950.00 zł
II	Kapitał (fundusz) zapasowy, w tym:	10 001 000.00 zł	10 001 000.00 zł
	- nadwyżka wartości sprzedaży (wartości emisyjnej) nad wartością nominalną udziałów (akcji)		
III	Kapitał (fundusz) z aktualizacji wyceny, w tym:		
	- z tytułu aktualizacji wartości godziwej		
IV	Pozostałe kapitały (fundusze) rezerwowe, w tym:		
	- tworzone zgodnie z umową (statutem) spółki		
	- na udziały (akcje) własne		
V	Zysk (strata) z lat ubiegłych	535 199.86 zł	535 199.86 zł
VI	Zysk (strata) netto roku obrotowego	1 267 439.32 zł	907 577.53 zł
VII	Odpisy z zysku netto w ciągu roku obrotowego (wielkość ujemna)		-490 000.00 zł

B	ZOBOWIĄZANIA I REZERWY NA ZOBOWIĄZANIA	1 962 722.82 zł	1 634 041.03 zł
I	Rezerwy na zobowiązania	47 445.63 zł	53 996.69 zł
1.	Rezerwa z tytułu odroczonego podatku dochodowego	9 150.95 zł	14 671.99 zł
2.	Rezerwa na świadczenia emerytalne i podobne	38 294.68 zł	39 324.70 zł
	- długoterminowa	426.65 zł	526.81 zł
	- krótkoterminowa	37 868.03 zł	38 797.89 zł
3.	Pozostałe rezerwy		
	- długoterminowa		
	- krótkoterminowa		
II	Zobowiązania długoterminowe	609 521.46 zł	705 590.84 zł
1.	Wobec jednostek powiązanych		
2.	Wobec pozostałych jednostek, w których jednostka posiada zaangażowanie w kapitale		
3.	Wobec pozostałych jednostek	609 521.46 zł	705 590.84 zł
a	kredyty i pożyczki	609 521.46 zł	705 590.84 zł
b	z tytułu emisji dłużnych papierów wartościowych		
c	inne zobowiązania finansowe		
d	zobowiązania wekslowe		
e	inne		
III	Zobowiązania krótkoterminowe	1 256 036.78 zł	874 453.50 zł
1.	Wobec jednostek powiązanych	367 465.63 zł	165 945.40 zł
a	z tytułu dostaw i usług, o okresie wymagalności:	25 832.00 zł	165 945.40 zł
	- do 12 miesięcy	25 832.00 zł	165 945.40 zł
	- powyżej 12 miesięcy		
b	inne	341 633.63 zł	
2.	Wobec pozostałych jednostek, w których jednostka posiada zaangażowanie w kapitale		
a	z tytułu dostaw i usług, o okresie wymagalności:		
	- do 12 miesięcy		
	- powyżej 12 miesięcy		
b	inne		
3.	Wobec pozostałych jednostek	888 571.15 zł	708 508.10 zł
a	kredyty i pożyczki	94 998.12 zł	94 998.12 zł
b	z tytułu emisji dłużnych papierów wartościowych		
c	inne zobowiązania finansowe		
d	z tytułu dostaw i usług, o okresie wymagalności:	481 472.43 zł	576 133.76 zł
	- do 12 miesięcy	481 472.43 zł	576 133.76 zł
	- powyżej 12 miesięcy		
e	zaliczki otrzymane na dostawy		
f	zobowiązania wekslowe		
g	z tytułu podatków, ceł, ubezpieczeń i innych świadczeń	183 641.00 zł	1 335.31 zł

h	z tytułu wynagrodzeń		9 453.42 zł
i	inne	128 459.60 zł	26 587.49 zł
4.	Fundusze specjalne		
IV	Rozliczenia międzyokresowe	49 718.95 zł	
1.	Ujemna wartość firmy		
2.	Inne rozliczenia międzyokresowe	49 718.95 zł	
	- długoterminowe		
	- krótkoterminowe	49 718.95 zł	
	PASYWA RAZEM:	13 966 312.00 zł	12 787 768.42 zł

3.3.2. Rachunek zysków i strat – wariant porównawczy

Wyszczególnienie		Od 01.01.2025 do 31.12.2025	Od 01.01.2024 do 31.12.2024
A	Przychody netto ze sprzedaży i zrównane z nimi,	18 073 327.39 zł	19 163 459.47 zł
	<i>w tym: od jednostek powiązanych</i>		
I	Przychody netto ze sprzedaży produktów	18 073 327.39 zł	19 202 784.17 zł
II	Zmiana stanu produktów (zwiększenie - wartość dodatnia, zmniejszenie - wartość ujemna)		-39 324.70 zł
III	Koszt wytworzenia produktów na własne potrzeby jednostki		
IV	Przychody netto ze sprzedaży towarów i materiałów		
B	Koszty działalności operacyjnej	15 913 574.81 zł	17 724 674.65 zł
I	Amortyzacja	440 302.37 zł	449 990.98 zł
II	Zużycie materiałów i energii	591 811.08 zł	697 950.35 zł
III	Usługi obce	12 963 557.80 zł	13 567 882.37 zł
IV	Podatki i opłaty, w tym:	8 309.57 zł	3 190.05 zł
	- podatek akcyzowy		
V	Wynagrodzenia	1 221 056.91 zł	2 089 962.64 zł
VI	Ubezpieczenia społeczne i inne świadczenia, w tym:	216 733.97 zł	400 106.07 zł
VII	Pozostałe koszty rodzajowe	471 803.11 zł	515 592.19 zł
VIII	Wartość sprzedanych towarów i materiałów		
C	Wynik ze sprzedaży (A-B)	2 159 752.58 zł	1 438 784.82 zł
D	Pozostałe przychody operacyjne	216 399.28 zł	145 493.50 zł
I	Zysk z tytułu rozchodu niefinansowych aktywów trwałych	4 749.29 zł	
II	Dotacje		
III	Aktualizacja wartości aktywów niefinansowych		
IV	Inne przychody operacyjne	211 649.99 zł	145 493.50 zł
E	Pozostałe koszty operacyjne	560 282.89 zł	251 688.18 zł

I	Strata ze zbycia niefinansowych aktywów trwałych		13 000.00 zł
II	Aktualizacja wartości aktywów niefinansowych	85 534.50 zł	
III	Inne koszty operacyjne	474 748.39 zł	238 688.18 zł
F	Wynik z działalności operacyjnej (C+D-E)	1 815 868.97 zł	1 332 590.14 zł
G	Przychody finansowe	48 428.21 zł	80 073.44 zł
I	Dywidendy i udziały w zyskach, w tym:		
a	od jednostek powiązanych, w tym:		
	- w których jednostka posiada zaangażowanie w kapitale		
b	od jednostek pozostałych, w tym:		
	- w których jednostka posiada zaangażowanie w kapitale		
II	Odsetki, w tym:	48 188.05 zł	80 073.44 zł
	- od jednostek powiązanych		
III	Zysk z tytułu rozchodu aktywów finansowych, w tym:		
	- w jednostkach powiązanych		
IV	Aktualizacja wartości inwestycji		
V	Inne	240.16 zł	
H	Koszty finansowe	61 068.40 zł	111 265.29 zł
I	Odsetki, w tym:	58 536.95 zł	97 663.57 zł
	- dla jednostek powiązanych		
II	Strata z tytułu rozchodu aktywów finansowych, w tym:		
	- w jednostkach powiązanych		
III	Aktualizacja wartości inwestycji		
IV	Inne	2 531.45 zł	13 601.72 zł
I	Wynik brutto (I+/-J)	1 803 228.78 zł	1 301 398.29 zł
J	Podatek dochodowy	535 789.46 zł	393 820.76 zł
K	Pozostałe obowiązkowe zmniejszenia zysku (zwiększenia straty)		
L	Wynik netto (K-L-M)	1 267 439.32 zł	907 577.53 zł

3.3.3. Rachunek przepływów pieniężnych – metoda pośrednia

Wyszczególnienie		Od 01.01.2025 do 31.12.2025	Od 01.01.2024 do 31.12.2024
A	PRZEPIYBY ŚRODKÓW PIENIĘŻNYCH Z DZIAŁALNOŚCI OPERACYJNEJ		
I	Zysk (strata) netto	1 267 439.32 zł	907 577.53 zł
II	Korekty razem	1 254 010.13 zł	-220 046.14 zł
1.	Amortyzacja	440 302.37 zł	449 990.98 zł
2.	Zyski (straty) z tytułu różnic kursowych		
3.	Odsetki i udziały w zyskach (dywidendy)	10 348.90 zł	-53 785.12 zł
4.	Zysk (strata) z działalności inwestycyjnej	-4 749.29 zł	13 000.00 zł
5.	Zmiana stanu rezerw	-4 491.02 zł	47 450.69 zł
6.	Zmiana stanu zapasów		19 324.96 zł
7.	Zmiana stanu należności	812 924.65 zł	-468 124.51 zł
8.	Zmiana stanu zobowiązań krótkoterminowych, z wyjątkiem pożyczek i kredytów	-35 514.25 zł	-210 309.46 zł
9.	Zmiana stanu rozliczeń międzyokresowych	35 188.77 zł	-17 593.68 zł
10.	Inne korekty		
III	Przeptywy pieniężne netto z działalności operacyjnej (I +/-II)	2 521 449.45 zł	687 531.39 zł
B	PRZEPIYBY ŚRODKÓW PIENIĘŻNYCH Z DZIAŁALNOŚCI INWESTYCYJNEJ		
I	Wpływy	133 135.19 zł	1 905 000.00 zł
1.	Zbycie wartości niematerialnych i prawnych oraz rzeczowych aktywów trwałych	17 073.17 zł	1 700 000.00 zł
2.	Zbycie inwestycji w nieruchomości oraz wartości niematerialne i prawne		
3.	Z aktywów finansowych, w tym:	116 062.02 zł	205 000.00 zł
a	w jednostkach powiązanych		
b	w pozostałych jednostkach	116 062.02 zł	205 000.00 zł
	- zbycie aktywów finansowych		
	- dywidendy i udziały w zyskach		
	- spłata udzielonych pożyczek długoterminowych	94 827.39 zł	205 000.00 zł
	- odsetki	21 234.63 zł	
	- inne wpływy z aktywów finansowych		
4.	Inne wpływy inwestycyjne		
II	Wydatki		7 513.79 zł

1.	Nabycie wartości niematerialnych i prawnych oraz rzeczowych aktywów trwałych		7 513.79 zł
2.	Inwestycje w nieruchomości oraz wartości niematerialne i prawne		
3.	Na aktywa finansowe, w tym:		
a	w jednostkach powiązanych		
b	w pozostałych jednostkach		
	- nabycie aktywów finansowych		
	- udzielone pożyczki długoterminowe		
4.	Inne wydatki inwestycyjne		
III.	Przepływy pieniężne netto z działalności inwestycyjnej (I-II)	133 135.19 zł	1 897 486.21 zł
C	PRZEPIŁYWY ŚRODKÓW PIENIĘŻNYCH Z DZIAŁALNOŚCI FINANSOWEJ		
I	Wpływy		149 950.00 zł
1.	Wpływy netto z wydania udziałów (emisji akcji) i innych instrumentów kapitałowych		149 950.00 zł
2.	Kredyty i pożyczki		
3.	Emisja dłużnych papierów wartościowych		
4.	Inne wpływy finansowe		
II	Wydatki	154 606.33 zł	2 391 101.38 zł
1.	Nabycie udziałów (akcji) własnych		
2.	Dywidendy i inne wypłaty na rzecz właścicieli		490 000.00 zł
3.	Inne, niż wypłaty na rzecz właścicieli, wydatki z tytułu podziału zysku		
4.	Spląty kredytów i pożyczek	96 069.38 zł	1 635 128.13 zł
5.	Wykup dłużnych papierów wartościowych		
6.	Z tytułu innych zobowiązań finansowych		
7.	Płatności zobowiązań z tytułu umów leasingu finansowego		
8.	Odsetki	58 536.95 zł	265 973.25 zł
9.	Inne wydatki finansowe		
III	Przepływy pieniężne netto z działalności finansowej (I-II)	-154 606.33 zł	-2 241 151.38 zł
D	PRZEPIŁYWY PIENIĘŻNE NETTO, RAZEM (A.III+/-B.III+/-C.III)	2 499 978.31 zł	343 866.22 zł
E	BILANSOWA ZMIANA ŚRODKÓW PIENIĘŻNYCH, W TYM	2 497 918.27 zł	343 866.22 zł
	- zmiana stanu środków pieniężnych z tytułu różnic kursowych		
F	ŚRODKI PIENIĘŻNE NA POCZĄTEK OKRESU	1 412 266.29 zł	1 068 400.07 zł

G	ŚRODKI PIENIĘŻNE NA KONIEC OKRESU (F+/-D), W TYM	3 912 244.60 zł	1 412 266.29 zł
	- o ograniczonej możliwości dysponowania		

3.3.4. Zestawienie zmian w kapitale (funduszu) własnym

Wyszczególnienie		Od 01.01.2025 do 31.12.2025	Od 01.01.2024 do 31.12.2024
I.a	Kapitał własny na początek okresu (BO)	11 153 727.39 zł	10 752 490.56 zł
a	zmiany przyjętych zasad (polityki) rachunkowości		
b	korekty błędów podstawowych		
I.a	Kapitał własny na początek okresu (BO), po korektach	11 153 727.39 zł	10 752 490.56 zł
1.	Kapitał podstawowy na początek okresu	199 950.00 zł	50 000.00 zł
1.1.	Zmiany kapitału podstawowego		149 950.00 zł
a	zwiększenia (z tytułu)		149 950.00 zł
	- wydania udziałów (emisji akcji)		149 950.00 zł
	- inne		
b	zmniejszenia (z tytułu)		
	- umorzenia udziałów (akcji)		
	- inne		
	1.2. Kapitał podstawowy na koniec okresu	199 950.00 zł	199 950.00 zł
2.	Kapitał zapasowy na początek okresu	10 001 000.00 zł	10 001 000.00 zł
2.1.	Zmiany kapitału zapasowego		
A	zwiększenia (z tytułu)		
	- emisji akcji powyżej wartości nominalnej		
	- podziału zysku (ustawowo)		
	- podziału zysku (ponad wymaganą ustawowo minimalną wartość)		
	- inne		
B	zmniejszenia (z tytułu)		
	- pokrycia straty		
	- wypłata dywidendy		
2.2.	Stan kapitału (funduszu) zapasowego na koniec okresu	10 001 000.00 zł	10 001 000.00 zł
3.	Kapitał z aktualizacji wyceny na początek okresu		
3.1.	Zmiany kapitału z aktualizacji wyceny		
a	a) zwiększenia (z tytułu)		
	- ...		
b	b) zmniejszenia (z tytułu)		
	- zbycia środków trwałych		

	- ...		
3.2.	Kapitał z aktualizacji wyceny na koniec okresu		
4.	Pozostałe kapitały rezerwowe na początek okresu		149 950.00 zł
4.1	Zmiany pozostałych kapitałów rezerwowych		-149 950.00 zł
a	a) zwiększenia (z tytułu)		
	- ...		
b	zmniejszenia (z tytułu)		-149 950.00 zł
	- rejestracja podwyższonego kapitału		-149 950.00 zł
4.2	Pozostałe kapitały rezerwowe na koniec okresu		299 900.00 zł
5.	Zysk (strata) z lat ubiegłych na początek okresu	535 199.86 zł	3 281 199.86 zł
5.1.	Zysk z lat ubiegłych na początek okresu	535 199.86 zł	3 281 199.86 zł
a	zmiany przyjętych zasad (polityki) rachunkowości		
b	korekty błędów podstawowych		
5.2	Zysk z lat ubiegłych na początek okresu, po korektach	535 199.86 zł	3 281 199.86 zł
a	zwiększenia (z tytułu)		16 340.70 zł
	- podziału zysku z lat ubiegłych		16 340.70 zł
	- ...		
b	zmniejszenia (z tytułu)		2 762 340.70 zł
	- podziału zysku z lat ubiegłych		2 762 340.70 zł
5.3	Zysk z lat ubiegłych na koniec okresu	535 199.86 zł	6 059 881.26 zł
5.4	Strata z lat ubiegłych na początek okresu		
a	zmiany przyjętych zasad (polityki) rachunkowości		
b	korekty błędów podstawowych		
5.5	Strata z lat ubiegłych na początek okresu, po korektach		
a	zwiększenia (z tytułu)		
	- przeniesienia straty z lat ubiegłych do pokrycia		
	- ...		
b	zmniejszenia (z tytułu)		
	- ...		
5.6	Strata z lat ubiegłych na koniec okresu		
5.7.	Zysk (strata) z lat ubiegłych na koniec okresu	535 199.86 zł	6 059 881.26 zł
6	Wynik netto	1 267 439.32 zł	417 577.53 zł
a	zysk netto	1 267 439.32 zł	907 577.53 zł
b	strata netto		
c	odpisy z zysku		-490 000.00 zł
II	Kapitał własny na koniec okresu (BZ)	12 003 589.18 zł	16 978 308.79 zł
III	Kapitał własny po uwzględnieniu proponowanego podziału zysku (pokrycia straty)		

3.4. Sprawozdanie jednostkowe Mentzen Legal Sp. k.

3.4.1. Bilans

	Wyszczególnienie	Stan na 31.12.2025	Stan na 31.12.2024
	AKTYWA		
A	AKTYWA TRWAŁE		
I	Wartości niematerialne i prawne		
1.	Koszty zakończonych prac rozwojowych		
2.	Wartość firmy		
3.	Inne wartości niematerialne i prawne		
4.	Zaliczki na wartości niematerialne i prawne		
II	Rzeczowe aktywa trwałe		
1.	Środki trwałe		
a	grunty (w tym prawo wieczystego użytkowania gruntu)		
b	budynki, lokale i obiekty inżynierii lądowej i wodnej		
c	urządzenia techniczne i maszyny		
d	środki transportu		
e	inne środki trwałe		
2.	Środki trwałe w budowie		
3.	Zaliczki na środki trwałe w budowie		
1.	Od jednostek powiązanych		
2.	Od pozostałych jednostek		
III	Należności długoterminowe		
1.	Od jednostek powiązanych		
2.	Od pozostałych jednostek, w których jednostka posiada zaangażowanie w kapitale		
3.	Od pozostałych jednostek		
IV	Inwestycje długoterminowe		
1.	Nieruchomości		
2.	Wartości niematerialne i prawne		
3.	Długoterminowe aktywa finansowe		
a	w jednostkach powiązanych		
	- udziały lub akcje		
	- inne papiery wartościowe		
	- udzielone pożyczki		
	- inne długoterminowe aktywa finansowe		

b	w pozostałych jednostkach, w których jednostka posiada zaangażowanie w kapitale		
	- udziały lub akcje		
	- inne papiery wartościowe		
	- udzielone pożyczki		
	- inne długoterminowe aktywa finansowe		
c	w pozostałych jednostkach		
	- udziały lub akcje		
	- inne papiery wartościowe		
	- udzielone pożyczki		
	- inne długoterminowe aktywa finansowe		
4.	Inne inwestycje Długoterminowe		
V	Długoterminowe rozliczenia międzyokresowe		
1.	Aktywa z tytułu odroczonego podatku dochodowego		
2.	Inne rozliczenia międzyokresowe		
	Wyszczególnienie		
B	AKTYWA OBROTOWE	152 140.16 zł	154 186.99 zł
I	Zapasy		
1.	Materiały		
2.	Półprodukty i produkty w toku		
3.	Produkty gotowe		
4.	Towary		
5.	Zaliczki na dostawy		
II	Należności krótkoterminowe		1 794.00 zł
1.	Należności od jednostek powiązanych		
a	z tytułu dostaw i usług, o okresie spłaty:		
	- do 12 miesięcy		
	- powyżej 12 miesięcy		
b	inne		
2.	2. Należności od pozostałych jednostek, w których jednostka posiada zaangażowanie w kapitale		
a	z tytułu dostaw i usług, o okresie spłaty:		
	- do 12 miesięcy		
	- powyżej 12 miesięcy		
b	inne		
3.	Należności od pozostałych jednostek		1 794.00 zł
a	z tytułu dostaw i usług, o okresie spłaty:		
	- do 12 miesięcy		
	- powyżej 12 miesięcy		

b	z tytułu podatków, dotacji, ceł, ubezpieczeń społecznych i zdrowotnych oraz innych świadczeń		
c	inne		1 794.00 zł
d	dochodzone na drodze sądowej		
III	Inwestycje krótkoterminowe	150 046.04 zł	149 839.61 zł
1	Krótkoterminowe aktywa finansowe	150 046.04 zł	149 839.61 zł
a	a) w jednostkach powiązanych		
	- udziały lub akcje		
	- inne papiery wartościowe		
	- udzielone pożyczki		
	- inne krótkoterminowe aktywa finansowe		
b	w pozostałych jednostkach		
	- udziały lub akcje		
	- inne papiery wartościowe		
	- udzielone pożyczki		
	- inne krótkoterminowe aktywa finansowe		
c	środki pieniężne i inne aktywa pieniężne	150 046.04 zł	149 839.61 zł
	- środki pieniężne w kasie i na rachunkach	150 046.04 zł	149 839.61 zł
	- inne środki pieniężne		
	- inne aktywa pieniężne		
2.	Inne inwestycje krótkoterminowe		
IV	Krótkoterminowe rozliczenia międzyokresowe	2 094.12 zł	2 553.38 zł
C	NALEŻNE WPŁATY NA KAPITAŁ PODSTAWOWY		
D	UDZIAŁY (AKCJE) WŁASNE		
	AKTYWA RAZEM:	152 140.16 zł	154 186.99 zł
	Wyszczególnienie		
	PASYWA		
A	KAPITAŁ (FUNDUSZ) WŁASNY	64 139.64 zł	80 858.25 zł
I	Kapitał (fundusz) podstawowy	10 200.00 zł	10 200.00 zł
II	Kapitał (fundusz) zapasowy, w tym:		
	- nadwyżka wartości sprzedaży (wartości emisyjnej) nad wartością nominalną udziałów (akcji)		
III	Kapitał (fundusz) z aktualizacji wyceny, w tym:		
	- z tytułu aktualizacji wartości godziwej		
IV	Pozostałe kapitały (fundusze) rezerwowe, w tym:		
	- tworzone zgodnie z umową (statutem) spółki		
	- na udziały (akcje) własne		
V	Zysk (strata) z lat ubiegłych		70 658.25 zł
VI	Zysk (strata) netto roku obrotowego	53 939.64 zł	
VII	Odpisy z zysku netto w ciągu roku obrotowego (wielkość ujemna)		

B	B. ZOBOWIĄZANIA I REZERWY NA ZOBOWIĄZ.	88 000.52 zł	73 328.74 zł
I	Rezerwy na zobowiązania		
1.	Rezerwa z tytułu odroczonego podatku dochodowego		
2.	Rezerwa na świadczenia emerytalne i podobne		
	- długoterminowa		
	- krótkoterminowa		
3.	Pozostałe rezerwy		
	- długoterminowa		
	- krótkoterminowa		
II	Zobowiązania długoterminowe		
1.	Wobec jednostek powiązanych		
2.	Wobec pozostałych jednostek, w których jednostka posiada zaangażowanie w kapitale		
3.	Wobec pozostałych jednostek		
a	kredyty i pożyczki		
b	z tytułu emisji dłużnych papierów wartościowych		
c	inne zobowiązania finansowe		
d	zobowiązania wekslowe		
e	inne		
III	Zobowiązania krótkoterminowe	88 000.52 zł	73 328.74 zł
1.	Wobec jednostek powiązanych		
a	z tytułu dostaw i usług, o okresie wymagalności:		
	- do 12 miesięcy		
	- powyżej 12 miesięcy		
b	inne		
2.	Wobec pozostałych jednostek, w których jednostka posiada zaangażowanie w kapitale		
a	z tytułu dostaw i usług, o okresie wymagalności:		
	- do 12 miesięcy		
	- powyżej 12 miesięcy		
b	inne		
3.	Wobec pozostałych jednostek	88 000.52 zł	73 328.74 zł
a	kredyty i pożyczki		
b	z tytułu emisji dłużnych papierów wartościowych		
c	inne zobowiązania finansowe		
d	z tytułu dostaw i usług, o okresie wymagalności:	1 042.99 zł	36 834.67 zł
	- do 12 miesięcy	1 042.99 zł	36 834.67 zł
	- powyżej 12 miesięcy		
e	zaliczki otrzymane na dostawy		
f	zobowiązania wekslowe		
g	z tytułu podatków, ceł, ubezpieczeń i innych świadczeń	16 165.62 zł	35 024.24 zł

h	z tytułu wynagrodzeń		
i	inne	70 791.91 zł	1 469.83 zł
4.	Fundusze specjalne		
IV	Rozliczenia międzyokresowe		
1.	Ujemna wartość firmy		
2.	Inne rozliczenia międzyokresowe		
	- długoterminowe		
	- krótkoterminowe		
	PASYWA RAZEM:	152 140.16 zł	154 186.99 zł

3.4.2. Rachunek zysków i strat – wariant porównawczy

Wyszczególnienie		Od 01.01.2025 do 31.12.2025	Od 26.02.2024 do 31.12.2024
A	Przychody netto ze sprzedaży i zrównane z nimi,	1 636 042.45 zł	1 837 766.48 zł
	w tym: od jednostek powiązanych		
I	Przychody netto ze sprzedaży produktów	1 636 042.45 zł	1 837 766.48 zł
II	Zmiana stanu produktów (zwiększenie - wartość dodatnia, zmniejszenie - wartość ujemna)		
III	Koszt wytworzenia produktów na własne potrzeby jednostki		
IV	Przychody netto ze sprzedaży towarów i materiałów		
B	Koszty działalności operacyjnej	1 579 150.24 zł	1 760 464.69 zł
I	Amortyzacja		
II	Zużycie materiałów i energii	236.93 zł	234.67 zł
III	Usługi obce	1 162 299.32 zł	1 083 560.76 zł
IV	Podatki i opłaty, w tym:		
	- podatek akcyzowy		
V	Wynagrodzenia	383 131.36 zł	629 704.04 zł
VI	Ubezpieczenia społeczne i inne świadczenia	26 741.01 zł	42 905.60 zł
VII	Pozostałe koszty rodzajowe	6 741.62 zł	4 059.62 zł
VIII	Wartość sprzedanych towarów i materiałów		
C	Wynik ze sprzedaży (A-B)	56 892.21 zł	77 301.79 zł
D	Pozostałe przychody operacyjne	7 205.86 zł	422.45 zł
I	Zysk z tytułu rozchodu niefinansowych aktywów trwałych		
II	Dotacje		
III	Aktualizacja wartości aktywów niefinansowych		
IV	Inne przychody operacyjne	7 205.86 zł	422.45 zł
E	Pozostałe koszty operacyjne	4 389.43 zł	40.99 zł

I	Strata ze zbycia niefinansowych aktywów trwałych		
II	Aktualizacja wartości aktywów niefinansowych		
III	Inne koszty operacyjne	4 389.43 zł	40.99 zł
F	Wynik z działalności operacyjnej (C+D-E)	59 708.64 zł	77 683.25 zł
G	Przychody finansowe		
I	Dywidendy i udziały w zyskach, w tym:		
a	od jednostek powiązanych, w tym:		
	- w których jednostka posiada zaangażowanie w kapitale		
b	od jednostek pozostałych, w tym:		
	- w których jednostka posiada zaangażowanie w kapitale		
II	Odsetki, w tym:		
	- od jednostek powiązanych		
III	Zysk z tytułu rozchodu aktywów finansowych, w tym:		
	- w jednostkach powiązanych		
IV	Aktualizacja wartości inwestycji		
V	Inne		
H	Koszty finansowe		
I	Odsetki, w tym:		
	- dla jednostek powiązanych		
II	Strata z tytułu rozchodu aktywów finansowych, w tym:		
	- w jednostkach powiązanych		
III	Aktualizacja wartości inwestycji		
IV	Inne		
I	Wynik brutto (I+/-J)	59 708.64 zł	77 683.25 zł
J	Podatek dochodowy	5 769.00 zł	7 025.00 zł
K	Pozostałe obowiązkowe zmniejszenia zysku (zwiększenia straty)		
L	Wynik netto (K-L-M)	53 939.64 zł	70 658.25 zł

3.4.3. Rachunek przepływów pieniężnych – metoda pośrednia

Wyszczególnienie		Od 01.01.2025 do 31.12.2025	Od 26.02.2024 do 31.12.2024
A	PRZEPIŁYWY ŚRODKÓW PIENIĘŻNYCH Z DZIAŁALNOŚCI OPERACYJNEJ		
I	Zysk (strata) netto	53 581.64 zł	70 658.25 zł
II	Korekty razem	-53 375.21 zł	68 981.36 zł
1.	Amortyzacja		
2.	Zyski (straty) z tytułu różnic kursowych		

3.	Odsetki i udziały w zyskach (dywidendy)		
4.	Zysk (strata) z działalności inwestycyjnej		
5.	Zmiana stanu rezerw		
6.	Zmiana stanu zapasów		
7.	Zmiana stanu należności	1 794.00 zł	-1 794.00 zł
8.	Zmiana stanu zobowiązań krótkoterminowych, z wyjątkiem pożyczek i kredytów	-55 628.47 zł	73 328.74 zł
9.	Zmiana stanu rozliczeń międzyokresowych	459.26 zł	-2 553.38 zł
10.	Inne korekty		
III	Przepływy pieniężne netto z działalności operacyjnej (I +/-II)	206.43 zł	139 639.61 zł
B	PRZEPŁYWY ŚRODKÓW PIENIĘŻNYCH Z DZIAŁALNOŚCI INWESTYCYJNEJ		
I	Wpływy		
1.	Zbycie wartości niematerialnych i prawnych oraz rzeczowych aktywów trwałych		
2.	Zbycie inwestycji w nieruchomości oraz wartości niematerialne i prawne		
3.	Z aktywów finansowych, w tym:		
a	w jednostkach powiązanych		
b	w pozostałych jednostkach		
	-zbycie aktywów finansowych		
	- dywidendy i udziały w zyskach		
	- spłata udzielonych pożyczek długoterminowych		
	- odsetki		
	- inne wpływy z aktywów finansowych		
4.	Inne wpływy inwestycyjne		
II	Wydatki		
1.	Nabycie wartości niematerialnych i prawnych oraz rzeczowych aktywów trwałych		
2.	Inwestycje w nieruchomości oraz wartości niematerialne i prawne		
3.	Na aktywa finansowe, w tym:		
a	w jednostkach powiązanych		
b	w pozostałych jednostkach		
	- nabycie aktywów finansowych		
	- udzielone pożyczki długoterminowe		
4.	Inne wydatki inwestycyjne		
III	Przepływy pieniężne netto z działalności inwestycyjnej (I-II)		
C	PRZEPŁYWY ŚRODKÓW PIENIĘŻNYCH Z DZIAŁALNOŚCI FINANSOWEJ		

I	Wpływy		10 200.00 zł
1.	Wpływy netto z wydania udziałów (emisji akcji) i innych instrumentów kapitałowych		10 200.00 zł
2.	Kredyty i pożyczki		
3.	Emisja dłużnych papierów wartościowych		
4.	Inne wpływy finansowe		
II	Wydatki		
1.	Nabycie udziałów (akcji) własnych		
2.	Dywidendy i inne wypłaty na rzecz właścicieli		
3.	Inne, niż wypłaty na rzecz właścicieli, wydatki z tytułu podziału zysku		
4.	Spłaty kredytów i pożyczek		
5.	Wykup dłużnych papierów wartościowych		
6.	Z tytułu innych zobowiązań finansowych		
7.	Płatności zobowiązań z tytułu umów leasingu finansowego		
8.	Odsetki		
9.	Inne wydatki finansowe		
III	Przepływy pieniężne netto z działalności finansowej (I-II)		10 200.00 zł
D	PRZEPIŁYWY PIENIĘŻNE NETTO, RAZEM (A.III+/-B.III+/-C.III)	206.43 zł	149 839.61 zł
E	BILANSOWA ZMIANA ŚRODKÓW PIENIĘŻNYCH, W TYM	206.43 zł	149 839.61 zł
	- zmiana stanu środków pieniężnych z tytułu różnic kursowych		
F	ŚRODKI PIENIĘŻNE NA POCZĄTEK OKRESU	149 839.61 zł	
G	ŚRODKI PIENIĘŻNE NA KONIEC OKRESU (F+/-D), W TYM	150 046.04 zł	149 839.61 zł
	- o ograniczonej możliwości dysponowania		

3.4.4. Zestawienie zmian w kapitale (funduszu) własnym

Wyszczególnienie		Od 01.01.2025 do 31.12.2025	Od 26.02.2024 do 31.12.2024
I.a.	Kapitał własny na początek okresu (BO)	80 858.25 zł	
a	zmiany przyjętych zasad (polityki) rachunkowości		
b	korekty błędów podstawowych		
I.a.	Kapitał własny na początek okresu (BO), po korektach	80 858.25 zł	
1.	Kapitał podstawowy na początek okresu	10 200.00 zł	
1.1.	Zmiany kapitału podstawowego		10 200.00 zł

a	zwiększenia (z tytułu)		10 200.00 zł
	- wydania udziałów (emisji akcji)		10 200.00 zł
	- inne		
b	zmniejszenia (z tytułu)		
	- umorzenia udziałów (akcji)		
	- inne		
1.2.	Kapitał podstawowy na koniec okresu	10 200.00 zł	10 200.00 zł
2.	Kapitał zapasowy na początek okresu		
2.1.	Zmiany kapitału zapasowego		
a	zwiększenia (z tytułu)		
	- emisji akcji powyżej wartości nominalnej		
	- podziału zysku (ustawowo)		
	- podziału zysku (ponad wymaganą ustawowo minimalną wartość)		
	- inne		
b	zmniejszenia (z tytułu)		
	- pokrycia straty		
	- inne		
2.2.	Stan kapitału (funduszu) zapasowego na koniec okresu		
3.	Kapitał z aktualizacji wyceny na początek okresu		
3.1.	Zmiany kapitału z aktualizacji wyceny		
a	zwiększenia (z tytułu)		
	- ...		
b	zmniejszenia (z tytułu)		
	- zbycia środków trwałych		
	- ...		
3.2.	Kapitał z aktualizacji wyceny na koniec okresu		
4.	Pozostałe kapitały rezerwowe na początek okresu		
4.1.	Zmiany pozostałych kapitałów rezerwowych		
a	zwiększenia (z tytułu)		
	- ...		
b	zmniejszenia (z tytułu)		
	- ...		
4.2.	Pozostałe kapitały rezerwowe na koniec okresu		
5.	Zysk (strata) z lat ubiegłych na początek okresu	70 658.25 zł	
5.1.	Zysk z lat ubiegłych na początek okresu	70 658.25 zł	
a	zmiany przyjętych zasad (polityki) rachunkowości		
b	korekty błędów podstawowych		
5.2.	Zysk z lat ubiegłych na początek okresu, po korektach	70 658.25 zł	

a	zwiększenia (z tytułu)		
	- podziału zysku z lat ubiegłych		
	- ...		
b	zmniejszenia (z tytułu)	-70 658.25 zł	
	- ...	-70 658.25 zł	
5.3.	Zysk z lat ubiegłych na koniec okresu		
5.4.	Strata z lat ubiegłych na początek okresu		
a	zmiany przyjętych zasad (polityki) rachunkowości		
b	korekty błędów podstawowych		
5.5.	Strata z lat ubiegłych na początek okresu, po korektach		
a	zwiększenia (z tytułu)		
	- przeniesienia straty z lat ubiegłych do pokrycia		
	- ...		
b	zmniejszenia (z tytułu)		
	- ...		
5.6.	Strata z lat ubiegłych na koniec okresu		
5.7.	Zysk (strata) z lat ubiegłych na koniec okresu		
6.	Wynik netto	53 939.64 zł	70 658.25 zł
a	zysk netto	53 939.64 zł	70 658.25 zł
b	strata netto		
c	odpisy z zysku		
II	Kapitał własny na koniec okresu (BZ)	64 139.64 zł	80 858.25 zł
III	Kapitał własny po uwzględnieniu proponowanego podziału zysku (pokrycia straty)		

WSKAZANIE PRZYCZYŃ NIESPORZĄDZANIA SPRAWOZDAŃ SKONSOLIDOWANYCH PRZEZ PODMIOT DOMINUJĄCY LUB PRZYCZYŃ ZWOLNIENIA Z KONSOLIDACJI W ODNIESIENIU DO KAŻDEJ JEDNOSTKI ZALEŻNEJ NIEOBJĘTEJ KONSOLIDACJĄ

Emitent sporządza sprawozdanie skonsolidowane.

WYBRANE DANE FINANSOWE WSZYSTKICH JEDNOSTEK ZALEŻNYCH EMITENTA NIEOBJĘTYCH KONSOLIDACJĄ

Nie dotyczy. Wszystkie spółki zależne od Emitenta objęte są konsolidacją.

3.5. Polityka rachunkowości Grupa Mentzen

3.5.1. Zasady rachunkowości

1.1 Podstawa sporządzenia skonsolidowanego sprawozdania finansowego

Skonsolidowane sprawozdanie finansowe Grupy Kapitałowej Mentzen S.A. zostało przygotowane zgodnie z przepisami ustawy o rachunkowości. Skonsolidowany rachunek zysków i strat został sporządzony w wariantcie porównawczym. Skonsolidowany rachunek przepływów pieniężnych Grupa sporządziła poprzez sumowanie odpowiednich pozycji rachunków przepływów pieniężnych jednostki nadrzędnej sporządzonych metodą pośrednią oraz jednostek objętych metodą konsolidacji pełnej oraz dokonanie korekt konsolidacyjnych tych sum.

1.2. Zasady konsolidacji

Jednostki zależne podlegają konsolidacji pełnej w okresie od objęcia nad nimi kontroli przez jednostkę dominującą do czasu ustania kontroli. Aktywa i zobowiązania spółki zależnej na dzień włączenia jej do skonsolidowanego sprawozdania finansowego ujmowane są według wartości godziwej. Różnica pomiędzy wartością godziwą tych aktywów i zobowiązań oraz ceną nabycia udziałów powoduje powstanie wartości firmy oraz ujemnej wartości firmy, które są wykazywane w odrębnej pozycji skonsolidowanego bilansu odpowiednio jako „wartość firmy jednostek podporządkowanych” lub „ujemna wartość firmy jednostek podporządkowanych”. Akcje i udziały w jednostkach stowarzyszonych wyceniane są metodą praw własności. Sprawozdania finansowe jednostek zależnych i stowarzyszonych sporządzane są za ten sam okres sprawozdawczy co sprawozdanie finansowe jednostki dominującej. Dla potrzeb konsolidacji, dostosowano zasady rachunkowości stosowane przez spółki zależne do zasad obowiązujących w sprawozdaniu jednostki dominującej.

1.3. Wartości niematerialne i prawne

Wartości niematerialne i prawne ujmowane są w cenie nabycia lub koszcie wytworzenia, pomniejszonej o umorzenie i odpisy z tytułu trwałej utraty wartości. Grupa amortyzuje wartości niematerialne i prawne liniowo, w okresie odzwierciedlającym ich przewidywaną ekonomiczną użyteczność. Przewidywany okres ekonomicznej użyteczności kształtuje się następująco:

- Patenty, licencje, znaki firmowe 2-5 lat
- Oprogramowanie komputerowe 1-5 lat
- Inne wartości niematerialne i prawne 2-5 lat

Na każdy dzień bilansowy jednostka dominująca ocenia czy wartość bilansowa wykazanych aktywów nie przekracza wartości przewidywanych przyszłych korzyści ekonomicznych. Jeżeli istnieją przesłanki, które by na to wskazywały, wartość bilansowa aktywów jest obniżana do ceny sprzedaży netto, a odpisy z tego tytułu są ujmowane w pozostałych kosztach operacyjnych.

1.4. Rzeczowe aktywa trwałe

1.4.1. Środki trwałe

Środki trwałe wyceniane są w cenie nabycia, koszcie wytworzenia lub w wartości przeszacowanej, pomniejszonej o umorzenie oraz odpisy z tytułu trwałej utraty wartości pomniejszonej o umorzenie oraz odpisy z tytułu trwałej utraty wartości. Grunty nie podlegają amortyzacji i ich wartość pomniejszana jest wyłącznie o odpisy z tytułu trwałej utraty wartości. Cena nabycia lub koszt wytworzenia środka trwałego powiększany jest o koszt jego ulepszeń oraz koszt obsługi zobowiązań zaciągniętych w celu jego sfinansowania. Grupa amortyzuje środki trwałe (z wyjątkiem gruntów) liniowo, w okresie odzwierciedlającym ich przewidywaną ekonomiczną użyteczność, weryfikowaną corocznie. Przewidywany okres ekonomicznej użyteczności dla poszczególnych składników majątku trwałego kształtuje się następująco:

- Prawo wieczystego użytkowania gruntów 5-99 lat
- Budynki, lokale i obiekty inżynierii lądowej i wodnej 9-40 lat
- Urządzenia techniczne i maszyny 2-40 lat
- Środki transportu 2,5-5 lat
- Inne środki trwałe 2-10 lat

Środki trwałe o wartości początkowej poniżej 10 tysięcy złotych są jednorazowo odpisywane w ciężar kosztów w momencie przekazania ich do użytkowania.

Na każdy dzień bilansowy jednostka dominująca ocenia czy wartość bilansowa wykazanych aktywów nie przekracza wartości spodziewanych przyszłych korzyści ekonomicznych. Jeżeli istnieją przesłanki, które by na to wskazywały, wartość bilansowa aktywów jest obniżana do ceny sprzedaży netto, a odpisy z tego tytułu są ujmowane w pozostałych kosztach operacyjnych. W przypadku trwałej utraty wartości środków trwałych wycenianych według wartości przeszacowanej, odpisy pomniejszają kapitał z aktualizacji wyceny, a ewentualna nadwyżka odpisu nad dostępnym kapitałem z aktualizacji wyceny ujmowana jest w pozostałych kosztach operacyjnych. Z chwilą ustania przyczyny, dla której dokonano odpisu aktualizującego z tytułu trwałej utraty wartości, uprzednio dokonany odpis lub jego część zwiększa wartość środków trwałych i zostaje wykazane w pozostałych przychodach operacyjnych.

1.4.2. Środki trwałe w budowie

Środki trwałe w budowie wyceniane są w wysokości ogółu kosztów pozostających w bezpośrednim związku z ich nabyciem lub wytworzeniem, w tym kosztów finansowych, pomniejszonych o odpisy z tytułu trwałej utraty wartości. Środki trwałe w budowie nie podlegają odpisom amortyzacyjnym do momentu przekazania ich do użytkowania.

1.5. Nieruchomości inwestycyjne

Kategorię nieruchomości inwestycyjnych stanowią nieruchomości, z tytułu których Grupa spodziewa się osiągnąć korzyści ekonomicznych przede wszystkim na skutek wzrostu ich wartości rynkowej lub dzięki poborowi opłat z najmu, nie zaś poprzez wykorzystywanie ich w normalnej działalności operacyjnej i administracyjnej. Nieruchomości inwestycyjne ujmowane są w cenie nabycia powiększonej o koszty transakcyjne oraz o ewentualne koszty finansowania ich zakupu lub w koszcie wytworzenia, pomniejszonych o odpisy umorzeniowe oraz odpisy z tytułu trwałej utraty wartości. Następnie podlegają przeszacowaniom. Skutki zmian wartości godziwej wykazywane są w kapitale z aktualizacji wyceny, chyba że wartość godziwa obniży się poniżej ceny nabycia lub kosztu wytworzenia. Wówczas skutki obniżenia wartości bilansowej ujmowane są w rachunku zysków i strat.

1.6. Inwestycje długoterminowe

1.6.1. Inwestycje w jednostkach zależnych nieobjętych metodą konsolidacji pełnej -

Nie dotyczy

1.6.2. Inwestycje w jednostkach stowarzyszonych wycenianych metodą praw własności –

Nie dotyczy

1.6.3. Inwestycje długoterminowe dotyczące udzielonych pożyczek – udzielone pożyczki wyceniane są wg zamortyzowanego kosztu z uwzględnieniem metody efektywnej stopy procentowej.

1.7. Należności handlowe

Należności handlowe wykazywane są w kwocie wymaganej zapłaty pomniejszonej o odpisy aktualizujące. Wartość należności handlowych aktualizuje się uwzględniając stopień prawdopodobieństwa ich zapłaty poprzez dokonanie odpisu aktualizacyjnego w ciężar pozostałych kosztów operacyjnych lub kosztów finansowych – w zależności od rodzaju należności, której dotyczy odpis. Należności umorzone, przedawnione lub nieściągalne zmniejszają dokonane uprzednio odpisy aktualizujące ich wartość. Należności umorzone, przedawnione lub nieściągalne, od których nie dokonano odpisów aktualizujących ich wartość lub dokonano odpisów w niepełnej wysokości, zalicza się odpowiednio do pozostałych kosztów operacyjnych lub kosztów finansowych.

1.8. Zapasy

Zapasy wyceniane są według niższej z dwóch wartości: ceny nabycia lub kosztu wytworzenia oraz ceny sprzedaży netto. Koszt wytworzenia obejmuje koszt bezpośrednich materiałów i robocizny oraz uzasadnioną część pośrednich kosztów produkcji przy normalnym wykorzystaniu zdolności produkcyjnych. Cena sprzedaży netto liczona jest jako cena sprzedaży bez podatku od towarów i usług i podatku akcyzowego, pomniejszona o rabaty i opusty oraz koszt przygotowania aktywów do sprzedaży i koszt sprzedaży, powiększona o należne dotacje. Jeżeli wartość bilansowa przewyższa niższą wartość spośród ceny nabycia, kosztu wytworzenia i ceny sprzedaży netto, Grupa dokonuje odpisów aktualizacyjnych. Odpisy aktualizacyjne księgowane są w ciężar pozostałych kosztów operacyjnych.

1.9. Instrumenty finansowe

W dniu nabycia instrumenty finansowe są klasyfikowane do jednej z następujących kategorii:

- aktywa finansowe i zobowiązania finansowe przeznaczone do obrotu,
- aktywa finansowe utrzymywane do terminu zapadalności,
- pożyczki udzielone i należności własne,
- aktywa finansowe dostępne do sprzedaży.

Aktywa finansowe wprowadzane są do ksiąg na dzień zawarcia kontraktu w wartości godziwej poniesionych wydatków lub przekazanych w zamian innych składników majątkowych, zaś zobowiązania finansowe w wartości godziwej uzyskanej kwoty lub wartości otrzymanych innych składników majątkowych. Aktywa finansowe i zobowiązania finansowe przeznaczone do obrotu wyceniane są w wiarygodnie ustalonej wartości godziwej, nie pomniejszonej o koszty transakcji, jakie jednostka poniosłaby zbywając te aktywa lub wyłączając je z ksiąg rachunkowych z innych przyczyn, chyba że wysokość tych kosztów byłaby znacząca. Po początkowym ujęciu, aktywa finansowe utrzymywane do terminu zapadalności oraz aktywa finansowe stanowiące udzielone pożyczki i wierzytelności własne nie przeznaczone do sprzedaży wyceniane są według skorygowanej ceny nabycia, pomniejszonej o odpisy z tytułu trwałej utraty wartości.

Aktywa finansowe i zobowiązania finansowe przeznaczone do obrotu oraz aktywa finansowe dostępne do sprzedaży wyceniane są w wartości godziwej, pomniejszonej o odpisy z tytułu trwałej utraty wartości. Dla instrumentów finansowych będących przedmiotem obrotu na aktywnym rynku, wartość godziwa ustalana jest w oparciu o ceny notowane na rynku na dzień bilansowy. W razie braku notowanej ceny rynkowej, wartość godziwa szacowana jest na podstawie ceny notowanej podobnego instrumentu bądź na podstawie przewidywanych przepływów pieniężnych.

1.10. Środki pieniężne i ekwiwalenty środków pieniężnych

Środki pieniężne i ekwiwalenty środków pieniężnych wykazywane są według wartości nominalnej. Spółka stosuje do wyceny środków pieniężnych wyrażonych w walutach obcych średni kurs NBP obowiązujący na dzień bilansowy. Różnice kursowe dotyczące środków pieniężnych w walutach obcych i operacji sprzedaży walut obcych, zalicza się odpowiednio do kosztów lub przychodów finansowych.

1.11. Rozliczenia międzyokresowe

W pozycji tej ujmowane są koszty przypadające na bieżący okres sprawozdawczy, które nie zostały jeszcze poniesione i tym samym nie stanowią zobowiązania (rozliczenia międzyokresowe kosztów bierne), koszty poniesione w bieżącym okresie, dotyczące okresów późniejszych (rozliczenia międzyokresowe kosztów czynne), a także przychody w postaci należnych lub otrzymanych środków z tytułu świadczeń, których wykonanie nastąpi w przyszłości (rozliczenia międzyokresowe przychodów). Rezerwy na międzyokresowe koszty bierne powinny pokryć wszelkie spodziewane koszty dotyczące danego okresu sprawozdawczego, które faktycznie zostaną poniesione w okresie przyszłym. Czas i sposób ich rozliczania jest uzasadniony charakterem rozliczanych kosztów z zachowaniem zasady współmierności kosztów do przychodów. Rozliczenia międzyokresowe kosztów czynne dokonywane są w wysokości kosztów przypadających na następne okresy sprawozdawcze.

Okres ich rozliczeń uzasadniony jest charakterem poszczególnych pozycji kosztów z zachowaniem zasady ostrożnej wyceny. Rozliczenia międzyokresowe przychodów obejmują między innymi wartości niematerialne i prawne oraz środki trwałe przyjęte nieodpłatnie, które w proporcjach odpowiadających dokonywanym odpisom amortyzacyjnym przeksięgowywane są do pozostałych przychodów operacyjnych oraz ujemną wartość firmy.

Rozliczenia międzyokresowe dotyczące przyszłych okresów, których rozliczenie przewidywane jest w okresie dłuższym niż 12 miesięcy oraz rozliczenia międzyokresowe dotyczące aktywowania ujemnej różnicy podatku dochodowego w odniesieniu do przejściowych zmian podstawy obliczenia tego podatku klasyfikowane są jako długoterminowe rozliczenia międzyokresowe. Rozliczenia międzyokresowe, których uregulowanie przewidywane jest w okresie krótszym niż 12 miesięcy ujmowane są jako krótkoterminowe rozliczenia międzyokresowe. Odpisy rozliczeń międzyokresowych są dokonywane stosownie do upływu czasu.

1.12. Kapitał podstawowy, kapitał zapasowy i kapitał z aktualizacji wyceny

Kapitał podstawowy reprezentowany jest przez kapitał podstawowy jednostki dominującej, ujęty w wysokości odpowiadającej wartości określonej w statucie i wpisanej w rejestrze sądowym.

Różnice kursowe wynikają z włączenia do skonsolidowanego sprawozdania finansowego sprawozdań Spółek, które są sporządzane w walucie innej niż polski złoty, w związku z tym, że pozycje bilansu (za wyjątkiem kapitału własnego, który jest przeliczany według kursu historycznego) są przeliczane według kursu obowiązującego na dzień bilansowy, natomiast pozycje rachunku zysków i strat są przeliczane według średniorocznego kursu obowiązującego w danym roku.

1.13. Rezerwy na zobowiązania

Rezerwy tworzone są na pewne lub o dużym stopniu prawdopodobieństwa przyszłe zobowiązania, których kwoty można w sposób wiarygodny oszacować. Rezerwy zalicza się odpowiednio do pozostałych kosztów operacyjnych, kosztów finansowych lub strat nadzwyczajnych, zależnie od okoliczności, z którymi przyszłe zobowiązania się łączą.

1.14. Waluty obce

Na dzień bilansowy składniki aktywów i pasywów wyrażone w walutach obcych wycenia się po średnim kursie obowiązującym na ten dzień, obliczonym dla danej waluty przez NBP.

Wyrażone w walutach obcych operacje gospodarcze dotyczące sprzedaży lub kupna walut oraz zapłaty należności lub zobowiązań, ujmuje się w księgach rachunkowych na dzień ich przeprowadzenia odpowiednio po kursie faktycznie zastosowanym w tym dniu, wynikającym z charakteru operacji. Jeżeli nie jest zasadne zastosowanie takiego kursu, w przypadku zapłaty należności lub zobowiązań, a także w przypadku pozostałych operacji stosuje się kurs średni ogłoszony dla danej waluty przez NBP z dnia poprzedzającego dzień dokonania operacji.

Różnice kursowe powstałe na dzień bilansowy oraz przy zapłacie należności i zobowiązań w walutach obcych, zalicza się do kosztów lub przychodów finansowych.

1.15. Podatek dochodowy

Bieżące zobowiązania z tytułu podatku dochodowego od osób prawnych naliczane są zgodnie z polskimi przepisami podatkowymi. Utworzenie rezerwy i ustalenie aktywa z tytułu odroczonego podatku dochodowego następuje w wyniku powstania przejściowych różnic pomiędzy wartością aktywów i pasywów wykazywaną w księgach rachunkowych, a ich wartością podatkową oraz stratą podatkową możliwą do odliczenia w przyszłości.

Rezerwę z tytułu odroczonego podatku dochodowego tworzy się w wysokości kwoty podatku dochodowego wymagającej w przyszłości zapłaty, w związku z wystąpieniem dodatnich różnic przejściowych, które spowodują zwiększenie podstawy opodatkowania podatkiem dochodowym w przyszłości. Aktywa z tytułu odroczonego podatku dochodowego ustala się w wysokości kwoty przewidzianej w przyszłości do odliczenia od podatku dochodowego w związku z ujemnymi różnicami przejściowymi, które spowodują w przyszłości zmniejszenie podstawy obliczenia podatku dochodowego oraz straty podatkowej możliwej do odliczenia.

1.16. Przychody i koszty oraz zasady ustalania wyniku finansowego

Przychody i koszty rozpoznawane są według zasady memoriałowej, tj. w okresach, których dotyczą, niezależnie od daty otrzymania lub dokonania płatności. Przychody ze sprzedaży uznawane są w momencie, gdy znaczące ryzyko i korzyści wynikające z prawa własności do towarów bądź produktów zostały przekazane nabywcy lub wykazywane są proporcjonalnie do stopnia zakończenia usługi. Przychody ujmuje się w takiej wysokości, w jakiej jest prawdopodobne, że Grupa uzyska korzyści ekonomiczne, które można wiarygodnie wycenić.

Pozostałe przychody i koszty operacyjne są to przychody i koszty nie związane bezpośrednio z normalną działalnością Grupy. Przychody i koszty finansowe zawierają odsetki związane z udzielonymi i wykorzystanymi kredytami i pożyczkami, różnice kursowe, prowizje zapłacone i otrzymane, przychody i koszty związane ze sprzedażą papierów wartościowych, odpisy z tytułu utraty wartości inwestycji, itp. Przychody z tytułu odsetek są rozpoznawane w momencie ich naliczenia (przy zastosowaniu efektywnej sto) jeżeli ich otrzymanie nie jest wątpliwe.

Wynik finansowy Grupy w danym roku obrotowym obejmuje wszystkie osiągnięte, przypadające na jej rzecz przychody i obciążające ją koszty związane z tymi przychodami, zgodnie z przedstawionymi wyżej zasadami, pozostałe przychody i koszty operacyjne, wynik wyceny aktywów i pasywów Spółki oraz podatek dochodowy.

3.6. Polityka rachunkowości Mentzen S.A.

I. Rok obrotowy i okres sprawozdawczy

- Rokiem obrotowym jest rok kalendarzowy stosowany również do celów podatkowych.
- Rok obrotowy dzieli się na 12 okresów sprawozdawczych, którymi są miesiące.

II. Księgi rachunkowe

- Księgi rachunkowe prowadzone są w siedzibie własnej.
- Księgi rachunkowe obejmują:
 - dziennik zbiorczy,
 - księgę główną (ewidencja syntetyczna),
 - księgi pomocnicze (ewidencja analityczna),
 - zestawienia obrotów i sald kont księgi głównej oraz sald kont pomocniczych.
- Księgi rachunkowe prowadzone są w formie komputerowej, przy pomocy programu finansowo-księgowego Rewizor nexo pro. Program ten jest wykorzystywany przy prowadzeniu ksiąg rachunkowych od początku istnienia spółki.
- Rozliczenia z tytułu wynagrodzeń za pracę i umów zlecenia prowadzone są przy użyciu programu kadrowo-płacowego Gratyfikant nexo pro.
- Zestawienie obrotów i sald kont księgi głównej za miesiąc (okres sprawozdawczy) sporządza się nie później niż do 25 dnia następnego miesiąca (okresu sprawozdawczego). Dowody księgowe otrzymane po tej dacie wprowadza się do ksiąg następnego miesiąca (okresu sprawozdawczego).
- Zestawienie obrotów i sald kont księgi głównej za rok obrotowy sporządza się nie później niż do dnia 30 marca następnego roku.
- Zastępcze dowody księgowe stosuje się wyłącznie w przypadku uzasadnionego braku możliwości uzyskania zewnętrznych obcych dowodów źródłowych i do udokumentowania operacji gospodarczych,

których przedmiotem nie są zakupy opodatkowane podatkiem VAT. Dowód sporządza osoba przeprowadzająca operacje i określa w nim rodzaj oraz wartość operacji, a także przyczynę braku zewnętrznego dowodu obcego.

- Sprawozdanie zawiera dane dotyczące jednostki.
- Sprawozdanie finansowe Spółki obejmuje:
 - informację dodatkową składającą się z wprowadzenia i dodatkowych informacji i objaśnień,
 - bilans,
 - rachunek zysków i strat w wariancie porównawczym.
 - rachunek przepływów pieniężnych,
 - zestawienie zmian w kapitale (funduszu) własnym.

W sprawozdaniu wykazuje się dane w złotych i groszach.

- Do archiwizowania zbiorów księgowych stosuje się następujące rozwiązania:
 - Postać w jakiej archiwizuje się dokumenty i okres przechowywania:
 - dowody księgowe – 5 lat,
 - w tym dowody zakupu (budowy) środków trwałych i zakupu wartości niematerialnych i prawnych – przez cały okres ich amortyzowania + 5 lat kalendarzowych,
 - księgi rachunkowe – 5 lat,
 - karty wynagrodzeń pracowników bądź ich odpowiedniki – przez okres wymaganego dostępu do tych informacji, który wynika z przepisów emerytalnych i rentowych oraz podatkowych, nie krócej jednak niż 5 lat,
 - zatwierdzone sprawozdanie finansowe - 5 lat, licząc od początku roku następującego po roku obrotowym, w którym nastąpiło zatwierdzenie.
- Miejsce archiwizowania: Kancelaria Mentzen, ul. Grudziądzka 110/114, 87-100 Toruń.
- W zakresie ochrony zbiorów księgowych stosuje się następujące rozwiązania:
 - ochrona dostępu do systemu:
 - niekorzystanie z systemu przez osoby nieupoważnione lub nieuprawnione,
 - zabezpieczenie przed nieupoważnionym wtargnięciem do pomieszczeń – odpowiednie drzwi,
 - środki identyfikacji użytkowników uruchamiających komputery – hasła,
 - ochrona systemu przed uszkodzeniem:
 - przeglądy i bieżącą konserwację sprzętu komputerowego,
 - konserwację standardowego oprogramowania,
 - ochronę przed wirusami komputerowymi,

- współpraca z zewnętrznym serwisantem, która wykluczy długotrwałe przerwy w pracy systemu,
- ochrona przechowywanych zbiorów i dowodów księgowych:
- przekazywania zbiorów i dowodów do archiwum,
- tworzenie kopii w postaci przeniesienia informacji księgowych na zewnętrznych nośnikach.

III. Do wartości niematerialnych i prawnych stosuje się następujące rozwiązania:

- Do wartości niematerialnych i prawnych zalicza się wartości niematerialne i prawne o wartości początkowej wynoszącej co najmniej 10.000 zł.
- Amortyzację wartości niematerialnych i prawnych rozpoczyna się od miesiąca następującego po miesiącu, w którym wartości niematerialne i prawne przyjęto do używania.
- Wartości składników majątku mających cechy wartości niematerialnych i prawnych o wartości nieprzekraczającej kwoty 10.000 zł zalicza się do kosztów bieżącej działalności operacyjnej.
- Dokumentami ewidencjonującymi stan i ruch wartości niematerialnych i prawnych są:
 - dowody OT – przyjęcie wartości niematerialnych i prawnych,
 - dowody LT – likwidacja wartości niematerialnych i prawnych.

IV. Do środków trwałych stosuje się następujące rozwiązania:

- Do środków trwałych zalicza się środki trwałe o wartości początkowej wynoszącej co najmniej 10.000,00 zł.
- Amortyzację środków trwałych o wartości powyżej 10.000,00 zł rozpoczyna się od miesiąca następującego po miesiącu, w którym środki trwałe przyjęto do używania i stosuje się przez okres przyjęty w przepisach podatkowych i według stawek określonych w tych przepisach – metoda liniowa,
- Składniki majątku o przewidywanym okresie użytkowania dłuższym niż rok i wartości początkowej równej lub niższej niż 10.000 zł są zaliczane bezpośrednio do kosztów zużycia materiałów.
- Do środków trwałych używanych stosuje się indywidualne stawki amortyzacji.
- Obiekty użytkowane na podstawie leasingu i umów o podobnym charakterze stosuje się rozwiązania określone w przepisach podatkowych.
- Odpis z tytułu trwałej utraty wartości - w przypadku, kiedy środek trwały przestanie być kontrolowany przez jednostkę z powodu jego planowanej likwidacji lub gdy nie przynosi spodziewanych efektów ekonomicznych, a także w przypadku zmiany technologii, dochodzi do utraty wartości. W takim przypadku dokonuje się odpisu aktualizującego. O jego wysokości decyduje kierownik jednostki, jednak nie może być ona niższa od ceny sprzedaży netto tego środka trwałego. W przypadku braku informacji co do ceny sprzedaży, należy zastosować wycenę według wartości godziwej. W sytuacji, gdy ustanie przyczyna, dla której dokonano odpisu z tytułu trwałej utraty wartości, dokonuje się przywrócenia wartości pierwotnej środka trwałego.
- Dokumentami ewidencjonującymi stan i ruch środków trwałych są:
 - dowody OT – przyjęcie środka trwałego,
 - dowody OR – przyjęcie do kapitalnego remontu,

- dowody PT – przekazanie środka trwałego,
 - dowody LT – likwidacja środka trwałego,
 - dowody MT – zmiana miejsca użytkowania,
 - dowody MO - modernizacja,
 - dowody ZA - zmiana amortyzacji,
 - dowody SP - sprzedaż,
 - dowody NP - nieodpłatne przekazanie.
- Dla poszczególnych momentów zmian przyjmuje się następujące daty:
 - przyjęcie środka trwałego w budowie – datę zakończenia środka trwałego w budowie, tzn. protokolarnego przyjęcia środka do użytkowania. Jeżeli faktyczne przyjęcie do użytkowania nastąpiło wcześniej od przyjęcia protokolarnego, za datę przyjęcia środka trwałego do ewidencji uważa się datę przyjęcia protokolarnego,
 - przyjęcie środka z bezpośredniego zakupu – datę przyjęcia do eksploatacji,
 - likwidacja – datę zatwierdzenia protokołu likwidacji przez kierownika jednostki,
 - nieodpłatne przyjęcie lub przekazanie – datę sporządzenia protokołu zdawczo-odbiorczego,
 - przeszacowanie – datę urzędowej aktualizacji wyceny środków trwałych określoną w przepisach,
 - aktualizacja – datę dokonania odpisu aktualizującego,
 - ujawnienie niedoboru lub nadwyżki – datę ujawnienia różnicy inwentaryzacyjnej wynikającej z protokołu komisji,
 - sprzedaż – datę dokonania sprzedaży,
 - zmiana miejsca użytkowania – datę protokołu odbioru przez nowego użytkownika.

V. Inwestycje w nieruchomości i prawa wycenia się w cenie nabycia.

Inwestycje w jednostkach podporządkowanych należy wyceniać zgodnie z art. 28.1 pkt 3 ustawy o rachunkowości według ceny nabycia pomniejszonej o odpisy z tytułu trwałej utraty wartości lub według wartości godziwej; wartość w cenie nabycia można przeszacować do wartości w cenie rynkowej, a różnicę z przeszacowania rozliczyć zgodnie z art. 35 ust. 4 ustawy o rachunkowości.

Spółka dokonuje przeszacowania wartość udziałów w jednostkach podporządkowanych do wartości godziwej zgodnie z art. 35 ust. 4 ustawy o rachunkowości w korespondencji z kapitałem z aktualizacji wyceny zgodnie z możliwością przewidzianą w ustawie o rachunkowości o ile istotna jest różnica wartości godziwej posiadanych udziałów/akcji w porównaniu do ich wartości bilansowej.

Wycena do wartości godziwej sporządzana jest wewnętrznie przez Spółkę Mentzen S.A. oraz corocznie uaktualniana.

W przypadku stwierdzenia, że wartość rynkowa istotnie uległa obniżeniu skutki wyceny odnosi się na zmniejszenie kapitału z aktualizacji wyceny a kolejno przez wynik finansowy.

Podatek odroczony dotyczący wyceny do wartości godziwej odnoszony jest także na kapitał z aktualizacji wyceny z pominięciem wyniku finansowego.

VI. Do należności stosują się następujące rozwiązania:

Należności wycenia się w kwocie wymagającej zapłaty z zachowaniem zasady ostrożności. Należności na koniec roku obrotowego podlegają analizie pod kątem utraty wartości. Na należności wątpliwe lub dla których istnieją przesłanki nieściągalności tworzone są odpisy aktualizujące. Odpisy aktualizacyjne tworzone są na zasadzie odpisów indywidualnych.

VII. Do zapasów stosują się następujące rozwiązania

- Materiały ewidencjonuje się na koncie syntetycznym „331” w ujęciu wartościowym oraz prowadzi się ewidencję ilościowo-wartościową, w której ujmuje się dla każdego materiału stany i obroty w jednostkach naturalnych, i w jednostkach pieniężnych (ewidencja ilościowo-wartościowa) oraz prowadzi się ewidencję w jednostkach naturalnych (ewidencja ilościowa) – w miejscu składowania materiałów.
- Materiały składowane w magazynie wycenia się według rzeczywistej ceny zakupu.
- Rozchody materiałów wycenia się według metody FIFO.
- Materiały biurowe, środki czystości, paliwo odpisuje się w koszty działalności w pełnej wartości wynikającej z faktur (rachunków) pod datą ich zakupu.
- Towary ewidencjonuje się na koncie syntetycznym „601” w ujęciu wartościowym oraz prowadzi się ewidencję ilościowo-wartościową, w której ujmuje się dla każdego materiału stany i obroty w jednostkach naturalnych i w jednostkach pieniężnych (ewidencja ilościowo-wartościowa) oraz prowadzi się ewidencję w jednostkach naturalnych (ewidencja ilościowa) – w miejscu składowania towarów.
- Towary składowane w magazynie wycenia się według rzeczywistej ceny zakupu.
- Wytworzone wyroby gotowe wycenia się w koszcie wytworzenia.
- Rozchód wyrobów gotowych wycenia się w koszcie wytworzenia.
- Odchylenia od cen ewidencyjnych wyrobów gotowych rozlicza się po zakończeniu okresu sprawozdawczego.
- Zapasy są weryfikowane na koniec roku obrotowego. Dla celów urealnienia wartości zapasów przeprowadza się analizę struktury wiekowej zapasów, której decydującym czynnikiem jest data przychodu. Na koniec okresu dokonuje się również analizy zapasów pod kątem przydatności ekonomicznej oraz utraty wartości. Odpisanie wartości zapasów odbywa się na zasadzie odpisów indywidualnych

VIII. W zakresie kosztów działalności operacyjnej stosuje się następujące rozwiązania:

- Koszty bieżącej działalności operacyjnej ewidencjonuje się na kontach Zespołu 4 – „Koszty według rodzajów”.
- W czasie rozlicza się koszty działalności operacyjnej w każdym przypadku, gdy okres, którego dotyczą jest dłuższy niż jeden rok obrotowy.
- Koszty działalności operacyjnej dotyczące więcej niż jednego okresu sprawozdawczego, ale niewykraczające poza rok obrotowy zalicza się w całości do kosztów bieżącego okresu sprawozdawczego.
- Rezerwy na świadczenia emerytalne i rentowe – nie są szacowane ze względu na dużą rotację pracowniczą i stosunkowo młody wiek pracowników.
- 5. Rezerwy na wydatki przyszłych okresów (bierne rozliczenia kosztów) tworzy się w razie potrzeby, zgodnie z planowanymi kosztami związanymi z realizowanymi przez spółkę przychodami.

IX. Wycena aktywów i pasywów wyrażonych w walutach obcych

- Do przeliczenia należności i zobowiązań w walutach obcych jednostka stosuje analogicznie jak do celów podatkowych - kurs średni NBP z ostatniego dnia roboczego poprzedzającego dzień uzyskania przychodu lub poniesienia kosztu.
- Wartość rozchodu walut obcych z rachunku bankowego wycenia się kolejno po kursach począwszy od tego, który został najwcześniej zastosowany - metoda FIFO.
- Na dzień bilansowy aktywa i pasywa wyrażone w walutach obcych wycenia się wg średniego kursu NBP na podstawie tabeli z ostatniego dnia roku.
- Wydatki poniesione podczas zagranicznych podróży służbowych przelicza się na złote przy zastosowaniu kursu z dnia wypłaty zaliczki lub rozliczenia delegacji.

X. Inwentaryzacja

- Inwentaryzację rzeczowych składników majątku spółka przeprowadza zgodnie z art. 26 ustawy z 29 września 1994 r. o rachunkowości (t.j. Dz. U. z 2026 r. poz. 522 z późn. zm.).
- Inwentaryzację rzeczowych składników majątku spółka przeprowadza:
 - środki trwałe znajdujące się na terenie strzeżonym - raz w ciągu 4 lat,
 - materiały objęte ewidencją ilościowo-wartościową - raz w ciągu 1 roku,
 - towary objęte ewidencją ilościowo-wartościową - raz w ciągu 1 roku,
 - zapasów materiałów, towarów, produktów gotowych i półproduktów znajdujących się w strzeżonych składowiskach i objętych ewidencją ilościowo-wartościową - raz w ciągu 2 lat.

XI. Wynik finansowy

- Wynik finansowy ustala się na poziomie wyniku netto.
- Spółka może ustalać aktywa i rezerwy z tytułu odroczonego podatku dochodowego.

XII. Wyznaczenie progu istotności

- Ustala się, że dla rzetelnego i jasnego przedstawienia sytuacji majątkowej, i finansowej oraz wyniku spółki jako kwoty istotne traktuje się te kwoty, które przekraczają 1% sumy bilansowej wynikającej ze sprawozdania finansowego za poprzedni okres sprawozdawczy.

XIII. Zakładowy plan kont.

- Zakładowy plan kont zawierający wykaz kont księgi głównej i ksiąg pomocniczych oraz opisujący przyjęte przez jednostkę zasady klasyfikacji zdarzeń, stanowi załącznik do niniejszej „Polityki rachunkowości”.

Wybrane dane finansowe – dla normalnych ludzi

4

4.1. Wyniki finansowe z działalności podstawowej

Rok 2024

	I KWARTAŁ			II KWARTAŁ			III KWARTAŁ					
	Przychody	Koszty	Wynik	Przychody	Koszty	Wynik	Przychody	Koszty	Wynik			
Doradztwo podatkowe*	3 034 727,42 zł	1 373 649,55 zł	1 661 077,88 zł	2 331 389,66 zł	1 287 089,62 zł	1 044 300,04 zł	1 873 849,71 zł	1 240 698,45 zł	633 151,26 zł			
Doradztwo prawne**	309 595,25 zł	571 501,16 zł	-261 905,90 zł	244 502,00 zł	801 535,65 zł	-557 033,65 zł	339 378,40 zł	787 721,10 zł	-448 342,70 zł			
Księgowość	2 383 926,76 zł	2 399 348,19 zł	-15 421,43 zł	2 399 502,46 zł	2 207 368,88 zł	192 133,58 zł	2 056 350,22 zł	2 407 854,55 zł	-351 504,33 zł			
Wynik	5 728 249,44 zł	4 344 498,90 zł	1 383 750,54 zł	4 975 394,12 zł	4 295 994,15 zł	679 399,97 zł	4 269 578,33 zł	4 436 274,10 zł	-166 695,77 zł			
	IV KWARTAŁ			2024								
	Przychody	Koszty	Wynik	Przychody	Koszty	Wynik						
Doradztwo podatkowe*	1 863 298,62 zł	1 013 055,86 zł	830 242,76 zł	9 103 265,41 zł	4 914 493,48 zł	4 168 771,94 zł						
Doradztwo prawne**	440 419,71 zł	786 859,76 zł	-356 440,05 zł	1 333 895,36 zł	2 947 617,67 zł	-1 623 722,31 zł						
Księgowość	1 925 843,95 zł	2 847 991,88 zł	-931 472,63 zł	8 765 623,39 zł	9 862 563,50 zł	-1 106 264,81 zł						
Wynik	4 229 562,28 zł	4 647 907,50 zł	-457 669,92 zł	19 202 784,17 zł	17 724 674,65 zł	1 438 784,82 zł						

*Do przychodów oraz kosztów Doradztwa podatkowego w każdym z prezentowanych zestawień wliczane są także przychody i koszty generowane przez zespół Ewidencji IP Box, a także potowa przychodu z pakietów Mentzen+ Prawo i Podatki.

** Żeby naszym prawnikom nie było przykro, musimy zaznaczyć, że to nie jest tak, że poza generowaniem kosztów, nic nie robią. Cały czas ciężko pracują dla Klientów Działu Doradztwa Podatkowego, co spowodowane jest tym, że w pakietach Mentzen+, z których przychód przypisywany jest Doradztwu Podatkowemu, zawarte są również usługi prawne. Dopiero od niedawna mają swoje pakiety – Mentzen+ Prawo oraz potowę przychodu z Mentzen+ Prawo i Podatki. Oni naprawdę się nie lenią!

Rok 2025

	I KWARTAŁ			II KWARTAŁ			III KWARTAŁ		
	Przychody	Koszty	Wynik	Przychody	Koszty	Wynik	Przychody	Koszty	Wynik
Doradztwo podatkowe	2 222 660,50 zł	947 591,47 zł	1 275 069,03 zł	1 491 812,32 zł	1 119 566,97 zł	372 245,35 zł	1 442 290,90 zł	1 288 821,30 zł	153 469,60 zł
Doradztwo prawne	976 672,31 zł	752 752,17 zł	223 920,14 zł	483 334,89 zł	555 675,49 zł	-72 340,60 zł	385 817,80 zł	296 907,72 zł	88 910,08 zł
Księgowość	3 005 550,22 zł	2 609 538,34 zł	396 011,88 zł	2 208 246,47 zł	2 341 738,31 zł	-133 491,84 zł	1 937 170,73 zł	2 275 347,61 zł	-338 176,88 zł
Wynik	6 204 883,02 zł	4 309 881,98 zł	1 895 001,04 zł	4 183 393,68 zł	4 016 980,77 zł	166 412,91 zł	3 765 279,42 zł	3 861 076,62 zł	-95 797,20 zł
	IV KWARTAŁ			2025					
	Przychody	Koszty	Wynik	Przychody	Koszty	Wynik			
Doradztwo podatkowe	1 549 287,10 zł	1 412 928,86 zł	136 358,24 zł	6 706 050,82 zł	4 768 908,60 zł	1 937 142,22 zł			
Doradztwo prawne	407 129,40 zł	327 009,43 zł	80 119,97 zł	2 252 954,40 zł	1 932 344,81 zł	320 609,59 zł			
Księgowość	1 963 354,76 zł	1 985 697,15 zł	-25 789,88 zł	9 114 322,18 zł	9 212 321,41 zł	-97 999,23 zł			
Wynik	3 916 323,77 zł	3 725 635,44 zł	190 688,33 zł	18 073 327,39 zł	15 913 574,81 zł	2 159 752,58 zł			

4.1.1. Porównanie kwartałów lat 2024/2025

4.1.2. Przychody

2024	2025
Doradztwo podatkowe: 9 103 265,41 zł	Doradztwo podatkowe: 6 706 050,82 zł
Doradztwo prawne: 1 333 895,36 zł	Doradztwo prawne: 2 252 954,40 zł
Księgowość: 8 765 623,39 zł	Księgowość: 9 114 322,18 zł
SUMA: 19 202 784,17 zł	SUMA: 18 073 327,39 zł

4.1.3. Wyniki działań

	2024			2025		
	Przychody	Koszty	Wynik	Przychody	Koszty	Wynik
Doradztwo podatkowe	9 103 265,42 zł	4 914 493,48 zł	4 188 771,94 zł	6 706 050,82 zł	4 768 908,60 zł	1 937 142,22 zł
Doradztwo prawne	1 333 895,36 zł	2 947 617,67 zł	-1 613 722,31 zł	2 252 954,40 zł	1 932 344,81 zł	320 609,59 zł
Księgowość	8 765 623,39 zł	9 862 563,50 zł	-1 096 940,11 zł	9 114 322,18 zł	9 212 321,41 zł	-97 999,23 zł
Wynik	19 202 784,17 zł	17 724 674,65 zł	1 478 109,52 zł	18 073 327,39 zł	15 913 574,81 zł	2 159 752,58 zł

4.1.4. Doradztwo podatkowe – podział przychodów ze względu na usługi

	I KWARTAŁ	II KWARTAŁ	III KWARTAŁ	IV KWARTAŁ	2025
Jednorazowe	1 076 340,02 zł	577 909,60 zł	605 494,54 zł	822 471,09 zł	3 082 215,25 zł
Subskrypcja	1 146 320,45 zł	913 902,72 zł	836 796,36 zł	726 816,03 zł	3 623 835,56 zł
SUMA	2 222 660,47 zł	1 491 812,32 zł	1 442 290,90 zł	1 549 287,12 zł	6 706 050,81 zł

4.1.5. Doradztwo prawne - podział przychodów ze względu na usługi

	I KWARTAŁ	II KWARTAŁ	III KWARTAŁ	IV KWARTAŁ	2025
Jednorazowe	813 923,31 zł	354 184,39 zł	279 790,80 zł	308 194,00 zł	1 756 092,50 zł
Subskrypcje	162 749,00 zł	129 150,50 zł	106 027,00 zł	98 935,40 zł	496 861,90 zł
SUMA	976 672,31 zł	483 334,89 zł	385 817,80 zł	407 129,40 zł	2 252 954,40 zł

4.1.6. Księgowość - podział przychodów ze względu na usługi

	I KWARTAŁ	II KWARTAŁ	III KWARTAŁ	IV KWARTAŁ	2025
Jednorazowe	876 133,00 zł	207 229,40 zł	83 897,36 zł	206 851,64 zł	1 374 111,40 zł
Kontraktowe	584 670,98 zł	752 160,62 zł	578 299,73 zł	534 459,92 zł	2 449 591,26 zł
Subskrypcje	1 544 746,23 zł	1 248 856,45 zł	1 274 973,64 zł	1 222 043,20 zł	5 290 619,52 zł
SUMA	3 005 550,21 zł	2 208 246,47 zł	1 937 170,73 zł	1 963 354,76 zł	9 114 322,18 zł

4.2. Najistotniejsze koszty



Całkowite koszty za rok 2025 r. wyniosły 15 913 574,81 zł, czyli 10,22% mniej niż w roku 2024 r.

Poniżej prezentowane są najistotniejsze koszty, wśród których niezmiennie najbardziej wyróżniają się wynagrodzenia pracowników, które stanowią 68,07% wszystkich kosztów w 2025 r.

Kolejne znaczące koszty, to przede wszystkim najem powierzchni biurowych oraz usługi informatyczne.

	I KWARTAŁ 2025	II KWARTAŁ 2025	III KWARTAŁ 2025	IV KWARTAŁ 2025	2025
Wynagrodzenia zespołu (UoP, B2B, UZ)	2 767 940,75 zł	2 680 485,50 zł	2 749 495,46 zł	2 634 335,66 zł	10 832 257,37 zł
Najem, czynsz, dzierżawa	347 512,42 zł	342 842,42 zł	222 134,36 zł	223 314,52 zł	1 135 803,72 zł
Pozostałe usługi	340 753,84 zł	135 791,19 zł	140 989,79 zł	112 593,72 zł	730 128,54 zł
Usługi informatyczne i software	281 078,69 zł	297 845,12 zł	300 531,57 zł	246 716,77 zł	1 126 172,15 zł

4.3. Podsumowanie danych finansowych

W roku obrotowym 2025, tj. w okresie od 1.01 do 31.12.2025 Kancelaria Mentzen sp. z o.o. osiągnęła zysk w wysokości 2 159 752,58 zł, względem zysku brutto na poziomie 1 438 784,82 zł w roku 2024. To wzrost o 50,11%.

Przychody roku obrotowego 2025 wyniosły 18 073 327,39 zł, podczas gdy w roku obrotowym 2024 przychody wyniosły 19 202 784,17 zł. Oznacza to spadek o 5,88% rok do roku.

Koszty roku obrotowego 2025 wyniosły 15 913 574,81 zł, podczas gdy w roku obrotowym 2024 wyniosły one 17 724 674,65 zł. Oznacza to spadek kosztów o 10,22% rok do roku.

Zawarte poniżej, wybrane skonsolidowane dane finansowe, zostały przeliczone na EURO na dzień bilansowy, wg kursu ogłoszonego przez Narodowy Bank Polski, tj. 4,2730 PLN

Pozycja bilansu / RZiS	PLN	EURO
Aktywa trwałe	9 023 504,17 zł	2 134 881,62 euro
Kapitał (fundusz) własny	12 003 589,18 zł	2 839 943,49 euro
Kapitał (fundusz) podstawowy	199 950,00 zł	47 306,41 euro
Kapitał (fundusz) zapasowy	10 001 000,00 zł	2 366 148,53 euro
Zysk (strata) brutto	1 803 228,78 zł	426 628,05 euro

4.4. Czynniki i zdarzenia mające wpływ na dane finansowe

KOMENTARZ EMITENTA NA TEMAT OKOLICZNOŚCI I ZDARZEŃ ISTOTNIE WPŁYWAJĄCYCH NA DZIAŁALNOŚĆ EMITENTA, JEGO SYTUACJĘ FINANSOWĄ I WYNIKI OSIĄGNIĘTE W DANYM KWARTALE

Spadek przychodów Mentzen S.A. w analizowanym roku wynika bezpośrednio ze zmiany modelu biznesowego na podwykonawczy w obszarze usług księgowych. Spółka jako podmiot zatrudniający księgowych, świadczy usługi na rzecz Kancelarii Mentzen sp. z o.o. Sukcesywne wdrażanie tego modelu zmniejszyło zapotrzebowanie na własny zespół księgowy w Mentzen S.A., co przełożyło się na niższą wartość usług fakturowanych na rzecz Kancelarii. Z kolei istotny wzrost zysku brutto to efekt niemal wyłącznie operacji finansowych – w 2025 roku Mentzen S.A. otrzymała dywidendy ze spółek Kancelaria Mentzen sp. z o.o. oraz Mentzen Legal sp.k.

Zaistniałe okoliczności stworzyły jednocześnie przestrzeń do redukcji kosztów operacyjnych, w szczególności kosztów wynagrodzeń, co pozwoliło Grupie zoptymalizować strukturę wydatków i ostatecznie osiągnąć zysk.

Choć segment usług abonamentowych wciąż stanowi istotny filar działalności, w raportowanym okresie odnotowano regres w tym obszarze.

W ocenie Zarządu wspomniany spadek zleceń na usługi jednorazowe i kontraktowe jest efektem dwóch czynników:

- 1) **„Stabilizacji” prawa podatkowego w Polsce** – Istotnym czynnikiem determinującym sytuację rynkową Grupy w 2025 roku była kontynuacja trendu stabilizacji polskiego systemu podatkowego. Dotychczasowa pozycja oraz rozpoznawalność Kancelarii budowane były w oparciu o zaawansowane projekty z zakresu optymalizacji podatkowej. Zapotrzebowanie na tego typu usługi wykazuje silną korelację z dynamiką zmian legislacyjnych, które z reguły zmuszają przedsiębiorców do dostosowywania struktur prawno-organizacyjnych.

Brak nowych impulsów ustawodawczych przełożył się jednak na zmianę zachowań odbiorców usług. Klienci, którzy wymagali przemodelowania formy prawnej, sfinalizowali te procesy w latach poprzednich. Przypomnieć należy, iż w 2022 roku główną motywacją były przepisy tzw. „Nowego Ładu”, z kolei rok 2023 stał pod znakiem debiutu instytucji fundacji rodzinnej, w której obszarze Kancelaria wypracowała wiodącą specjalizację rynkową.

Opisywana stabilizacja przepisów wpłynęła bezpośrednio na spadek zainteresowania usługami subskrypcyjnymi. Stałe abonamenty, które dotychczas zapewniały Grupie stabilną bazę przychodową, zanotowały odpływ klientów długoterminowych. Przy braku nowych, skomplikowanych reform prawno-podatkowych, podmioty gospodarcze rzadziej odczuwały potrzebę zabezpieczania bieżącego, stałego wsparcia doradczego. Warto wskazać, iż rok 2025 był już drugim z rzędu rokiem stabilizacji, w którym nie odnotowano istotnych zmian w prawie podatkowym ani w obszarze składek na ubezpieczenia społeczne i zdrowotne w segmencie kluczowych specjalizacji Kancelarii.

- 2) **Zaangażowanie Sławomira Mentzena w działalność publiczną a marketing Grupy.** Istotnym czynnikiem wpływającym na ograniczoną dynamikę pozyskiwania nowych klientów w 2025 roku było dalsze, wysokie zaangażowanie Sławomira Mentzena w działalność publiczną. Pozycja rynkowa oraz działania marketingowe Grupy historycznie opierają się na jego marce osobistej, która stanowi główne źródło generowania zapytań ofertowych i pozyskiwania nowych kontraktów.

W analizowanym roku obrotowym aktywność Sławomira Mentzena na rzecz Kancelarii utrzymała się na niskim poziomie. Stan ten determinowany był przede wszystkim trwającą w pierwszej połowie 2025 roku właściwą kampanią prezydencką, która wymagała znacznych nakładów czasowych i trwała aż do momentu rozstrzygnięcia pierwszej tury wyborów. Ponadto, stałe obowiązki związane z piastowaniem mandatu Posła na Sejm RP X kadencji w dalszym ciągu uniemożliwiały jego pełne zaangażowanie w operacyjne struktury marketingowe Grupy. W konsekwencji w 2025 roku efektywność działań promocyjnych oraz napływ nowych kontraktów pozostały pod silnym wpływem ograniczonej aktywności biznesowej lidera Grupy.

W 2025 roku Grupa odnotowała istotną redukcję kosztów operacyjnych, co było bezpośrednim efektem wdrożonych działań restrukturyzacyjnych. Największe oszczędności wygenerowano w obszarze wynagrodzeń, gdzie z powodzeniem dostosowano model kosztowy pionu usług księgowych. Dotychczasową strukturę zatrudnienia pracowniczego w dużej mierze zastąpiono rozszerzoną współpracą z podwykonawcami, co pozwoliło na zbudowanie stabilnej bazy kosztowej i zabezpieczenie powtarzalnej rentowności tego segmentu.

Dodatkowym czynnikiem optymalizacyjnym było połączenie działu podatkowego z częścią działu prawnego odpowiedzialną za korporacyjną obsługę spółek. Fuzja ta umożliwiła efektywne zagospodarowanie kompetencji specjalistów posiadających podwójne uprawnienia zawodowe (doradcy podatkowego oraz radcy prawnego), co skutkowało znaczącym obniżeniem kosztów stałych w dziale prawnym, przy jednoczesnym podniesieniu kompleksowości świadczonych usług.

Warto wskazać, iż dynamika spadku kosztów mogła osiągnąć jeszcze wyższy poziom, jednak rok 2025 stanowił szczytowy okres nakładów na rozwój autorskiego systemu zarządzania relacjami z klientem oraz pracą (CRM). Pełne oszczędności z tego tytułu staną się widoczne w drugiej połowie 2026 roku, kiedy to planowane jest ostateczne zakończenie prac deweloperskich nad tym oprogramowaniem.

Zarząd podjął już działania mające na celu przeciwdziałanie powyższym negatywnym czynnikom:

- 1) Kluczowym założeniem strategicznym Zarządu na rok 2026 jest stabilizacja operacyjna oraz pełna materializacja efektów wdrożonych dotychczas działań optymalizacyjnych. Głównym celem w obszarze technologicznym pozostaje sfinalizowanie w połowie roku prac deweloperskich nad autorskim systemem zarządzania pracą (CRM). Uruchomienie pełnej funkcjonalności tego oprogramowania pozwoli na ostateczne ograniczenie kosztów zewnętrznych usług IT oraz istotne zwiększenie efektywności procesów wewnętrznych. W zakresie polityki kosztowej Grupa zamierza kontynuować utrzymywanie elastycznego modelu struktury zatrudnienia, opartego na sprawdzonej kooperacji z podwykonawcami, a także dbać o dyscyplinę wydatkową w obszarze powierzchni biurowych. Działania te, w połączeniu z precyzyjnym dopasowaniem zasobów działu prawnego i doradztwa podatkowego do bieżącego zapotrzebowania rynkowego, mają na celu zabezpieczenie wysokiej rentowności operacyjnej.
- 2) Jednocześnie, z uwagi na zakończenie ogólnokrajowych kampanii wyborczych, Grupa planuje intensywną odbudowę dynamiki w segmencie marketingu i pozyskiwania nowych kontraktów. Wznowienie regularnej aktywności medialnej oraz publicystycznej przez lidera Grupy pozwoli na ponowne zwiększenie zasięgów organicznych i dotarcie do nowych grup odbiorców. Wykorzystanie pełnego potencjału marki osobistej Sławomira Mentzena, w warunkach stabilizacji jego obowiązków publicznych, ma stanowić bezpośredni impuls do odbudowy bazy zapytań ofertowych. Zarząd zamierza przekierować ten odzyskany kapitał uwagi rynkowej na aktywizację sprzedaży kluczowych usług. Działania te, wsparte wdrożeniem zoptymalizowanych narzędzi wewnętrznych, mają na celu trwały powrót Grupy na ścieżkę wzrostu przychodów operacyjnych w 2026 roku.

- 3) Strategicznym priorytetem Grupy pozostaje rozbudowa oferty świadczonych usług oraz zmiana modelu współpracy z dotychczasowymi odbiorcami. Z uwagi na specyfikę projektów optymalizacyjnych, które z reguły mają charakter jednorazowy lub terminowy, kluczowym zadaniem na kolejny okres jest zatrzymanie pozyskanych wcześniej klientów. Cel ten będzie realizowany poprzez oferowanie im dodatkowych, uzupełniających rodzajów usług, co pozwoli przekształcać pojedyncze zlecenia w stałą, wieloletnią współpracę. W szczególności działania te koncentrują się na rozwoju oferty w zakresie obsługi kontroli, prowadzenia postępowań podatkowych i sądowych, a także bieżącego doradztwa korporacyjnego oraz audytów. Intencją Zarządu jest trwałe pozycjonowanie Kancelarii jako podmiotu zapewniającego pełną i wszechstronną opiekę prawnopodatkową. Pozwoli to na uniezależnienie przychodów Grupy od samego segmentu optymalizacji, który dotychczas stanowił główny fundament działalności operacyjnej.
- 4) Docelowym założeniem Zarządu jest niemal pełne przejście na model współpracy z zewnętrznymi podmiotami podwykonawczymi, które docelowo zastąpią tradycyjną strukturę zatrudnienia pracowniczego w tym obszarze. Transformacja ta ma na celu nie tylko dalsze obniżenie kosztów stałych, ale przede wszystkim uelastycznienie bazy kosztowej i powiązanie jej bezpośrednio z wolumenem obsługiwanych klientów. Dotychczasowe doświadczenia z wdrażania tego modelu potwierdzają jego wysoką efektywność oraz pozytywny wpływ na stabilność finansową pionu księgowego Grupy.

W ocenie Zarządu powyższe działania powinny spowodować utrzymanie przychodów na podobnym poziomie lub ich umiarkowany wzrost, przy jednoczesnym znacznym spadku kosztów. Tym samym Zarząd spodziewa się istotnej poprawy rentowności Grupy w latach kolejnych.

Historyczne wyniki Grupy pokazują, że dopiero faktyczne wdrożenie dużych reform podatkowo-składkowych – jak miało to miejsce w przypadku „Nowego Ładu” – generuje skokowy wzrost zapotrzebowania na usługi doradcze. Choć kierunek polityki fiskalnej państwa pozostaje czynnikiem trudnym do prognozowania, początek 2026 roku przyniósł w tym obszarze nowe impulsy rynkowe.

Do konsultacji trafił projekt ustawy nowelizującej, który zakłada istotne zmiany dla przedsiębiorców, ze szczególnym uwzględnieniem podmiotów prowadzących działalność w formie spółek oraz podatników korzystających dotychczas z ulgi IP Box. Na obecnym etapie procesu legislacyjnego same zapowiedzi nie gwarantują jeszcze wzrostu przychodów, a wejście przepisów w życie wciąż pozostaje niepewne. Niemniej jednak, ewentualne uchwalenie wejście w życie tych zmian może w istotny sposób zwiększyć zainteresowanie usługami Grupy, w tym przede wszystkim w obszarze doradztwa podatkowego, z uwagi na konieczność ponownego dostosowania struktur biznesowych klientów do nowych realiów podatkowych.

4.5. Prognozy finansowe

STANOWISKO ODNOŚNIE DO MOŻLIWOŚCI ZREALIZOWANIA PUBLIKOWANYCH PROGNOZ WYNIKÓW NA DANY ROK W ŚWIETLE WYNIKÓW ZAPREZENTOWANYCH W RAPORCIE KWARTALNYM

W związku z tym, że konstruowanie prognoz finansowych jest równie przydatne jak wróżbiarstwo czy astrologia, Spółka nie publikowała prognoz finansowych na 2025 rok i nie będzie też publikować żadnych innych prognoz finansowych.

4.6. Stan realizacji działań i inwestycji Emitenta oraz harmonogramu ich realizacji

Nie dotyczy.

4.7. Informacje na temat aktywności w zakresie wprowadzania rozwiązań innowacyjnych w przedsiębiorstwie

Emitent nie podejmował w okresie objętym raportem inicjatyw nastawionych na wprowadzenie rozwiązań innowacyjnych w przedsiębiorstwie.

Informacje dotyczące klientów

5

5.1. Liczba klientów – 2024 i 2025

Rodzaj umowy	2024				2025				Różnica na koniec roku
	I KWARTAŁ	II KWARTAŁ	III KWARTAŁ	IV KWARTAŁ	I KWARTAŁ	II KWARTAŁ	III KWARTAŁ	IV KWARTAŁ	
Liczba klientów subskrypcyjnych	7754	8058	7712	7508	6751	6313	5972	5700	-1808
Liczba klientów kontraktowych*	603	583	508	415	349	328	326	312	-103
Liczba klientów jednorazowych	1001	642	436	490	618	374	306	400	-90
Suma	9358	9283	8656	8413	7718	7015	6604	6412	-2001

*Klienci kontraktowi, to klienci, którzy zawarli umowy na prowadzenie księgowości przed wprowadzeniem produktu subskrypcyjnego Mentzen Prime. Celem Spółki jest całkowite odejście od tego modelu współpracy i przejście na model subskrypcyjny.

5.2. Stała obsługa (subskrypcyjna i kontraktowa) – podział ze względu na rodzaj usługi

Usługa	2024				2025				Różnica na koniec roku
	I KWARTAŁ	II KWARTAŁ	III KWARTAŁ	IV KWARTAŁ	I KWARTAŁ	II KWARTAŁ	III KWARTAŁ	IV KWARTAŁ	
Doradztwo podatkowe	5708	5870	5464	5175	4644	4281	4019	3800	-1375
Doradztwo prawne	159	208	200	216	173	180	179	167	-49
Księgowość	2491	2572	2555	2577	2283	2180	2092	2044	-533
Suma	8358	8650	8219	7968	7100	6641	6290	6011	-1957

Sprawozdanie Zarządu z działalności grupy kapitałowej

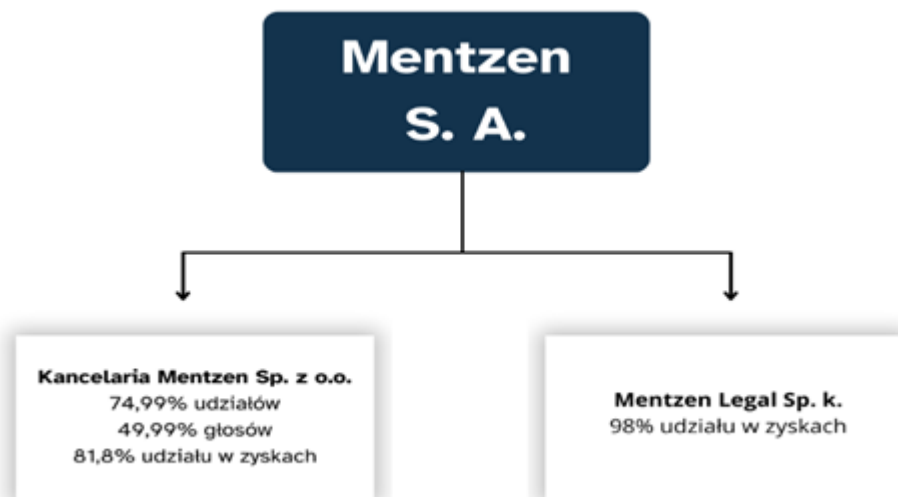
6

6.1. Informacje podstawowe

Grupa kapitałowa składa się z trzech spółek:

1. **MENTZEN S.A.** z/s w Toruniu, z kapitałem zakładowym w wysokości 104.850 zł, opłaconym w całości, wpisanej do Rejestru Przedsiębiorców KRS pod numerem 0001008036;
2. **Kancelaria Mentzen sp. z o.o.** z/s w Toruniu, z kapitałem zakładowym w wysokości 199.950 zł, wpisanej do Rejestru Przedsiębiorców KRS pod numerem 0001071605;
3. **Mentzen Legal sp. k.** z/s w Toruniu, wpisanej do Rejestru Przedsiębiorców KRS pod numerem 0001090562.

MENTZEN S.A. pełni funkcję spółki-matki dla Kancelaria Mentzen sp. z o.o. (74,99% udziałów w kapitale, 49,99% udziału w głosach, 81,8% udziału w zyskach) oraz Mentzen Legal sp. k. (98% udziału w zyskach).



Ponadto spółka ta zatrudnia pracowników działu księgowości Grupy, świadcząc usługi księgowe jako podwykonawca Kancelaria Mentzen sp. z o.o.

Kancelaria Mentzen sp. z o.o. jest podmiotem, w którym koncentruje się działalność operacyjna Grupy. To ta spółka przyjmuje wszelkie płatności za usługi świadczone przez Grupę, tj.:

- **usługi doradztwa podatkowego** (świadczone przez doradców podatkowych w ramach kontraktów B2B zawartych z Kancelaria Mentzen sp. z o.o. oraz przez zleceniobiorców tej spółki);
- **usługi doradztwa prawnego** (świadczone przez spółkę Mentzen Legal sp. k. w ramach zawartej umowy konsorcjum, za pośrednictwem radców prawnych i aplikantów radcowskich współpracujących z Mentzen Legal sp. k.);
- **usługi księgowe** (świadczone przez pracowników i zleceniobiorców MENTZEN S.A., na podstawie umowy o współpracy zawartej między MENTZEN S.A. a Kancelaria Mentzen sp. z o.o.).

Z kolei Mentzen Legal sp. k. to spółka prowadząca kancelarię prawną, obsługującą zarówno spółki Grupy, jak i jej klientów (na podstawie zawartej z Kancelaria Mentzen sp. z o.o. umowy konsorcjum).

6.2. Komentarz dotyczący aktualnej i przewidywanej sytuacji finansowej

Poniżej przedstawiono finansowe dane porównawcze, uwzględniające wynik z działalności operacyjnej Grupy Kapitałowej Mentzen S.A. oraz jednostki dominującej Grupy, tj. Mentzen S.A.:

	2024 (Mentzen S.A. - Grupa)	2025 (Mentzen S.A. - Grupa)
Przychody	17 063 454 zł	18 073 327,39 zł
Koszty	16 061 194 zł	15 716 937,26 zł
Zysk brutto	1 449 425 zł	2 588 313,13 zł

	2024 (Mentzen S.A.)	2025 (Mentzen S.A.)
Przychody	5 661 415,42 zł	2 877 848,61 zł
Koszty	5 623 668,22 zł	2 738 103,27 zł
Zysk brutto	49 364,34 zł	938 338,33 zł

Spadek przychodów Mentzen S.A. w analizowanym roku wynika bezpośrednio ze zmiany modelu biznesowego na podwykonawczy w obszarze usług księgowych. Spółka jako podmiot zatrudniający księgowych, świadczy usługi na rzecz Kancelarii Mentzen sp. z o.o. Sukcesywne wdrażanie tego modelu zmniejszyło zapotrzebowanie na własny zespół księgowy w Mentzen S.A., co przełożyło się na niższą wartość usług fakturowanych na rzecz Kancelarii. Z kolei istotny wzrost zysku brutto to efekt niemal wyłącznie operacji finansowych – w 2025 roku Mentzen S.A. otrzymała dywidendy ze spółek Kancelaria Mentzen sp. z o.o. oraz Mentzen Legal sp.k..

Zaistniałe okoliczności stworzyły jednocześnie przestrzeń do redukcji kosztów operacyjnych, w szczególności kosztów wynagrodzeń, co pozwoliło Grupie zoptymalizować strukturę wydatków i ostatecznie osiągnąć zysk.

Choć segment usług abonamentowych wciąż stanowi istotny filar działalności, w raportowanym okresie odnotowano regres w tym obszarze.

W ocenie Zarządu wspomniany spadek zainteresowania usługą subskrypcyjną jest efektem dwóch czynników:

1. Wpływ stabilizacji prawa podatkowego na usługi subskrypcyjne.

Istotnym czynnikiem determinującym sytuację rynkową Grupy w 2025 roku była kontynuacja trendu stabilizacji polskiego systemu podatkowego. Dotychczasowa pozycja oraz rozpoznawalność Kancelarii budowane były w oparciu o zaawansowane projekty z zakresu optymalizacji podatkowej. Zapotrzebowanie na tego typu usługi wykazuje silną korelację z dynamiką zmian legislacyjnych, które z reguły zmuszają przedsiębiorców do dostosowywania struktur prawno-organizacyjnych.

Brak nowych impulsów ustawodawczych przełożył się jednak na zmianę zachowań odbiorców usług. Klienci, którzy wymagali przemodelowania formy prawnej, sfinalizowali te procesy w latach poprzednich. Przypomnieć należy, iż w 2022 roku główną motywacją były przepisy tzw. „Nowego Ładu”, z kolei rok 2023 stał pod znakiem debiutu instytucji fundacji rodzinnej, w której obszarze Kancelaria wypracowała wiodącą specjalizację rynkową.

Opisywana stabilizacja przepisów wpłynęła bezpośrednio na spadek zainteresowania usługami subskrypcyjnymi. Stałe abonamenty, które dotychczas zapewniały Grupie stabilną bazę przychodową, zanotowały odpływ klientów długoterminowych. Przy braku nowych, skomplikowanych reform prawno-podatkowych, podmioty gospodarcze rzadziej odczuwały potrzebę zabezpieczenia bieżącego, stałego wsparcia doradczego. Warto wskazać, iż rok 2025 był już drugim z rzędu rokiem stabilizacji, w którym

nie odnotowano istotnych zmian w prawie podatkowym ani w obszarze składek na ubezpieczenia społeczne i zdrowotne w segmencie kluczowych specjalizacji Kancelarii.

2. Zaangażowanie Sławomira Mentzena w działalność publiczną a marketing Grupy.

Istotnym czynnikiem wpływającym na ograniczoną dynamikę pozyskiwania nowych klientów w 2025 roku było dalsze, wysokie zaangażowanie Sławomira Mentzena w działalność publiczną. Pozycja rynkowa oraz działania marketingowe Grupy historycznie opierają się na jego marce osobistej, która stanowi główne źródło generowania zapytań ofertowych i pozyskiwania nowych kontraktów.

W analizowanym roku obrotowym aktywność Sławomira Mentzena na rzecz Kancelarii utrzymała się na niskim poziomie. Stan ten determinowany był przede wszystkim trwającą w pierwszej połowie 2025 roku właściwą kampanią prezydencką, która wymagała znacznych nakładów czasowych i trwała aż do momentu rozstrzygnięcia pierwszej tury wyborów. Ponadto, stałe obowiązki związane z piastowaniem mandatu Posła na Sejm RP X kadencji w dalszym ciągu uniemożliwiały jego pełne zaangażowanie w operacyjne struktury marketingowe Grupy. W konsekwencji w 2025 roku efektywność działań promocyjnych oraz napływ nowych kontraktów pozostały pod silnym wpływem ograniczonej aktywności biznesowej lidera Grupy.

W 2025 roku Grupa odnotowała istotną redukcję kosztów operacyjnych, co było bezpośrednim efektem wdrożonych działań restrukturyzacyjnych. Największe oszczędności wygenerowano w obszarze wynagrodzeń, gdzie z powodzeniem dostosowano model kosztowy pionu usług księgowych. Dotychczasową strukturę zatrudnienia pracowniczego w dużej mierze zastąpiono rozszerzoną współpracą z podwykonawcami, co pozwoliło na zbudowanie stabilnej bazy kosztowej i zabezpieczenie powtarzalnej rentowności tego segmentu.

Dodatkowym czynnikiem optymalizacyjnym było połączenie działu podatkowego z częścią działu prawnego odpowiedzialną za korporacyjną obsługę spółek. Fuzja ta umożliwiła efektywne zagospodarowanie kompetencji specjalistów posiadających podwójne uprawnienia zawodowe (doradcy podatkowego oraz radcy prawnego), co skutkowało znaczącym obniżeniem kosztów stałych w dziale prawnym, przy jednoczesnym podniesieniu kompleksowości świadczonych usług.

Warto wskazać, iż dynamika spadku kosztów mogła osiągnąć jeszcze wyższy poziom, jednak rok 2025 stanowił szczytowy okres nakładów na rozwój autorskiego systemu zarządzania relacjami z klientem oraz pracą (CRM). Pełne oszczędności z tego tytułu staną się widoczne w drugiej połowie 2026 roku, kiedy to planowane jest ostateczne zakończenie prac deweloperskich nad tym oprogramowaniem.

Zarząd podjął już działania mające na celu przeciwdziałanie powyższym negatywnym czynnikom:

1. Kluczowym założeniem strategicznym Zarządu na rok 2026 jest stabilizacja operacyjna oraz pełna materializacja efektów wdrożonych dotychczas działań optymalizacyjnych. Głównym celem w obszarze technologicznym pozostaje sfinalizowanie w połowie roku prac deweloperskich nad autorskim systemem zarządzania pracą (CRM). Uruchomienie pełnej funkcjonalności tego oprogramowania pozwoli na ostateczne ograniczenie kosztów zewnętrznych usług IT oraz istotne zwiększenie efektywności procesów wewnętrznych. W zakresie polityki kosztowej Grupa zamierza kontynuować utrzymywanie elastycznego modelu struktury zatrudnienia, opartego na sprawdzonej kooperacji z podwykonawcami, a także dbać o dyscyplinę wydatkową w obszarze powierzchni biurowych. Działania te, w połączeniu z precyzyjnym dopasowaniem zasobów działu prawnego i doradztwa podatkowego do bieżącego zapotrzebowania rynkowego, mają na celu zabezpieczenie wysokiej rentowności operacyjnej.

2. Jednocześnie, z uwagi na zakończenie ogólnokrajowych kampanii wyborczych, Grupa planuje intensywną odbudowę dynamiki w segmencie marketingu i pozyskiwania nowych kontraktów. Wznowienie regularnej aktywności medialnej oraz publicystycznej przez lidera Grupy pozwoli na ponowne zwiększenie zasięgów organicznych i dotarcie do nowych grup odbiorców. Wykorzystanie pełnego potencjału marki osobistej Sławomira Mentzena, w warunkach stabilizacji jego obowiązków publicznych, ma stanowić bezpośredni impuls do odbudowy bazy zapytań ofertowych. Zarząd zamierza przekierować ten odzyskany kapitał uwagi rynkowej na aktywizację sprzedaży kluczowych usług. Działania te, wsparte wdrożeniem zoptymalizowanych narzędzi wewnętrznych, mają na celu trwały powrót Grupy na ścieżkę wzrostu przychodów operacyjnych w 2026 roku.

3. Strategicznym priorytetem Grupy pozostaje rozbudowa oferty świadczonych usług oraz zmiana modelu współpracy z dotychczasowymi odbiorcami. Z uwagi na specyfikę projektów optymalizacyjnych, które z reguły mają charakter jednorazowy lub terminowy, kluczowym zadaniem na kolejny okres jest zatrzymanie pozyskanych wcześniej klientów. Cel ten będzie realizowany poprzez oferowanie im dodatkowych, uzupełniających rodzajów usług, co pozwoli przekształcać pojedyncze zlecenia w stałą, wieloletnią współpracę. W szczególności działania te koncentrują się na rozwoju oferty w zakresie obsługi kontroli, prowadzenia postępowań podatkowych i sądowych, a także bieżącego doradztwa korporacyjnego oraz audytów. Intencją Zarządu jest trwałe pozycjonowanie Kancelarii jako podmiotu zapewniającego pełną i wszechstronną opiekę prawno-podatkową. Pozwoli to na uniezależnienie przychodów Grupy od samego segmentu optymalizacji, który dotychczas stanowił główny fundament działalności operacyjnej.

4. Docelowym założeniem Zarządu jest niemal pełne przejście na model współpracy z zewnętrznymi podmiotami podwykonawczymi, które docelowo zastąpią tradycyjną strukturę zatrudnienia pracowniczego w tym obszarze. Transformacja ta ma na celu nie tylko dalsze obniżenie kosztów stałych, ale przede wszystkim uelastycznienie bazy kosztowej i powiązanie jej bezpośrednio z wolumenem obsługiwanych klientów. Dotychczasowe doświadczenia z wdrażania tego modelu potwierdzają jego wysoką efektywność oraz pozytywny wpływ na stabilność finansową pionu księgowego Grupy.

W ocenie Zarządu powyższe działania powinny spowodować utrzymanie przychodów na podobnym poziomie lub ich umiarkowany wzrost, przy jednoczesnym znacznym spadku kosztów. Tym samym Zarząd spodziewa się istotnej poprawy rentowności Grupy w latach kolejnych.

Historyczne wyniki Grupy pokazują, że dopiero faktyczne wdrożenie dużych reform podatkowo-składkowych – jak miało to miejsce w przypadku „Nowego Ładu” – generuje skokowy wzrost zapotrzebowania na usługi doradcze. Choć kierunek polityki fiskalnej państwa pozostaje czynnikiem trudnym do prognozowania, początek 2026 roku przyniósł w tym obszarze nowe impulsy rynkowe.

Do konsultacji trafił projekt ustawy nowelizującej, który zakłada istotne zmiany dla przedsiębiorców, ze szczególnym uwzględnieniem podmiotów prowadzących działalność w formie spółek oraz podatników korzystających dotychczas z ulgi IP Box. Na obecnym etapie procesu legislacyjnego same zapowiedzi nie gwarantują jeszcze wzrostu przychodów, a wejście przepisów w życie wciąż pozostaje niepewne. Niemniej jednak, ewentualne uchwalenie i wejście w życie tych zmian może w istotny sposób zwiększyć zainteresowanie usługami Grupy, w tym przede wszystkim w obszarze doradztwa podatkowego, z uwagi na konieczność ponownego dostosowania struktur biznesowych klientów do nowych realiów podatkowych.

Zarząd niezmiennie nie zamierza dokonywać jakichkolwiek prognoz wyników finansowych, traktując tego rodzaju prognozy na równi z wróżbiarstwem.

6.3. Zdarzenia istotnie wpływające na działalność jednostki, które wystąpiły w roku obrotowym, a także po jego zakończeniu, do dnia zatwierdzenia sprawozdania finansowego

W ocenie Zarządu należy wskazać na trzy istotne zdarzenia:

1. **Działalność publiczna Sławomira Mentzena** – pełnienie mandatu Posła na Sejm RP X kadencji, a w szczególności udział w roli kandydata w wyborach prezydenckich, wiązały się z przeprowadzeniem bardzo intensywnej kampanii wyborczej. Zaangażowanie to czasowo ograniczyło aktywność biznesową lidera Grupy, co miało bezpośrednie przełożenie na dynamikę procesów marketingowych Kancelarii.

2. **Wdrożenie i rozwój modelu outsourcingu w pionie księgowości** - decyzja o przejściu na współpracę z zewnętrznymi podmiotami podwykonawczymi w pełni sprawdziła się w praktyce. Model ten pozwolił na zabezpieczenie stabilnej bazy kosztowej i przewidywalnych wyników, przy jednoczesnym istotnym odciążeniu struktur wewnętrznych organizacji. W konsekwencji Grupa zyskała operacyjną zdolność do obsługi większej liczby klientów z zachowaniem wysokiej jakości.
3. **Integracja działu doradztwa podatkowego z zespołem prawnym** - połączenie pionu podatkowego z częścią zespołu prawnego zajmującego się obsługą spółek pozwoliło na synergię kompetencji i lepsze wykorzystanie specjalistów o podwójnych uprawnieniach. Zdarzenie to przelożyło się na podniesienie kompleksowości świadczonych usług oraz przyniosło wymierne oszczędności kosztowe.

6.4. Przewidywania dotyczące rozwoju jednostki

W kolejnych latach Zarząd zamierza skupić się na możliwie kompleksowej i zadowalającej obsłudze obecnych klientów Grupy, przy jednoczesnej optymalizacji kosztów działalności. W ocenie Zarządu działania te powinny doprowadzić do wzrostu rentowności Grupy.

6.5. Ważniejsze osiągnięcia w dziedzinie badań i rozwoju

Profil działalności operacyjnej Grupy sprawia, iż nie prowadzi ona klasycznych prac badawczo-rozwojowych (R&D). Niemniej jednak, w analizowanym okresie Zarząd koncentrował się na wdrażaniu nowoczesnych rozwiązań technologicznych, mających na celu optymalizację procesów i podnoszenie efektywności operacyjnej. W tym obszarze należy wskazać na dwa kluczowe kierunki działań:

1. **Testowanie rozwiązań opartych na sztucznej inteligencji (AI)** - Grupa aktywnie analizuje i weryfikuje narzędzia wykorzystujące sztuczną inteligencję pod kątem ich implementacji w codziennej działalności operacyjnej. Rozwiązania te mają docelowo stanowić zaawansowane wsparcie merytoryczne i techniczne w pracy doradców podatkowych, radców prawnych oraz zespołu księgowego, co pozwoli na automatyzację powtarzalnych zadań i skrócenie czasu analiz.
2. **Rozwój autorskiego oprogramowania operacyjnego** - Grupa kontynuuje prace nad budową i wdrażaniem nowatorskiego systemu do zarządzania pracą (CRM), dostosowanego do specyfiki funkcjonowania poszczególnych działów Kancelarii. Rozwój tego wewnętrznego narzędzia IT pozwala na precyzyjne monitorowanie procesów, lepszą koordynację zadań oraz długofalowe uniezależnienie struktury informatycznej Grupy od zewnętrznych dostawców oprogramowania.

6.6. Informacje dotyczące nabyciu udziałów (akcji) własnych, a zwłaszcza o celu ich nabycia, liczbie i wartości nominalnej, ze wskazaniem, jaką część kapitału zakładowego reprezentują, cenie nabycia oraz cenie sprzedaży tych udziałów (akcji) w przypadku ich zbycia

Żadna ze spółek Grupy nie nabywała w roku obrotowym 2025 udziałów (akcji) własnych.

Jak już wskazano, MENTZEN S.A. posiada udziały w Kancelaria Mentzen sp. z o.o. oraz Mentzen Legal sp. k., będąc wobec tych podmiotów jednostką dominującą.

6.7. Informacje o posiadanych przez jednostkę oddziałach (zakładach)

Na dzień sporządzenia niniejszego sprawozdania Grupa nie posiada oddziałów ani zakładów. Obecnie Grupa skupia się na działalności w ramach swojej siedziby w Toruniu.

6.8. Informacje o instrumentach finansowych w zakresie:

- a. ryzyka: zmiany cen kredytowego, istotnych zakłóceń przepływów środków pieniężnych oraz utraty płynności finansowej, na jakie narażona jest jednostka;
- b. przyjętych przez jednostkę celach i metodach zarządzania ryzykiem finansowym, łącznie z metodami zabezpieczenia istotnych rodzajów planowanych transakcji, dla których stosowana jest rachunkowość zabezpieczeń.

Grupa nie posiada instrumentów finansowych i nie zamierza ich nabywać w przewidywalnej przyszłości.

6.9. Opis istotnych czynników ryzyka i zagrożeń, z określeniem, w jakim stopniu Grupa jest na nie narażona

W ocenie Grupy jej działalność narażona jest na następujące czynniki ryzyka:

1. Ryzyko związane z prowadzeniem spraw Spółki przez osobę publiczną

Prezesem Zarządu MENTZEN S.A. i Kancelaria Mentzen sp. z o.o. jest Sławomir Mentzen – poseł na Sejm X kadencji, współprzewodniczący rady liderów federacyjnego ugrupowania Konfederacja Wolność i Niepodległość oraz prezes partii Nowa Nadzieja, a ostatnio także kandydat na Prezydenta RP. Sławomir Mentzen aktywnie uczestniczy w życiu politycznym oraz komentuje niektóre wydarzenia na swoich profilach w mediach społecznościowych. W związku z powyższym istnieje ryzyko, że ewentualne wystąpienie negatywnych zdarzeń i wypowiedzi związanych ze Sławomirem Mentzenem może negatywnie wpłynąć na wizerunek i reputację Grupy. Marka, pod jaką działa Grupa, oparta jest na nazwisku Sławomira Mentzena, przez co mogłoby to spowodować trudności w pozyskiwaniu nowych klientów lub też odpływ obecnych.

2. Ryzyko związane z prowadzeniem działalności doradczej w zakresie podatków i prawa

Grupa kapitałowa poprzez swoje spółki zależne prowadzi działalność w zakresie doradztwa podatkowego i prawnego. Jest to działalność regulowana przez przepisy prawa. Przepisy ustawy o doradcach podatkowych oraz ustawy o radcach prawnych w szczególności ograniczają formę organizacyjnoprawną wykonywania zawodu doradcy prawnego i radcy prawnego. W szczególności, wykonywanie zawodu radcy prawnego czy adwokata w spółce możliwe jest jedynie w spółce osobowej, a wykonywanie zawodu doradcy podatkowego możliwe jest w spółce kapitałowej, ale która spełnia dodatkowe wymogi co do zarządu i struktury wspólników. Dodatkowo zawody doradcy podatkowego, radcy prawnego i adwokata regulowane są przepisami odpowiednich samorządów zawodowych, które mogą wprowadzać dodatkowe ograniczenia.

3. Ryzyko związane z odpowiedzialnością za prowadzenie działalności doradczej oraz obsługi księgowej

Działalność doradcza w zakresie podatków oraz obsługa księgowa są obarczone wysokim ryzykiem wystąpienia wymiernej szkody po stronie klienta w przypadku popełnienia błędu w zakresie świadczonych usług. W szczególności błędy popełnione przez pracowników Grupy, na przykład błędne prowadzenie ksiąg, złe naliczenie podatku, nieprzekazanie deklaracji podatkowej, nieprawidłowa porada podatkowa lub nieprawidłowa ocena sytuacji prawno-podatkowej klienta mogą spowodować,

że na klienta zostaną nałożone przez organy podatkowe wymierne sankcje finansowe. W takim przypadku prawdopodobne jest, że klient skieruje roszczenie wobec poszczególnych podmiotów z Grupy. Kancelaria Mentzen sp. z o.o. posiada polisy ubezpieczeniowe od roszczeń klientów w przypadku popełnienia błędu w zakresie świadczonych usług doradztwa podatkowego i prawnego (ubezpieczenie dotyczy różnych obszarów działalności zgodnie z treścią polisy). Mentzen S.A. posiada polisę ubezpieczeniową od roszczeń klientów w przypadku popełnienia błędu w zakresie świadczonych usług księgowych.

Dodatkowo, osoby wykonujące zawody regulowane, to jest radcy prawnego, adwokata lub doradcy podatkowego mogą zostać pociągnięte do odpowiedzialności dyscyplinarnej za błędy popełnione przy świadczeniu swoich usług, a potencjalne sankcje mogą obejmować zawieszenie lub pozbawienie prawa wykonywania zawodu. Wystąpienie powyższej sytuacji może negatywnie wpłynąć na wyniki finansowe oraz reputację Grupy.

4. Ryzyko związane z modelem subskrypcyjnym

Grupa świadczy swoje usługi co do zasady w modelu subskrypcyjnym, który zgodnie z założeniami rozwoju ma być dominującym modelem rozliczania z klientami. Model ten cechuje się ułatwieniami w pozyskiwaniu nowych klientów, gdyż klienci nie wiążąc się długoterminowo, łatwiej podejmują decyzję o skorzystaniu z usług doradczych. Powyższe jednak stwarza możliwość szybkiej rezygnacji przez klienta ze świadczonych usług.

Jednocześnie w modelu świadczonych usług klienci w poszczególnych planach subskrypcyjnych mają do dyspozycji określoną liczbę czynności, które gwarantuje im Grupa. Może się okazać, że z uwagi na przyjęcie złych założeń do danego planu subskrypcyjnego, lub też wystąpienia nieprzewidzianych okoliczności, na przykład istotnej zmiany przepisów prawa albo ich interpretacji, realizacja określonych zadań w ramach planu będzie dla Grupy bardziej czasochłonna niż zakładana, w związku z czym spadnie rentowność prowadzonej działalności lub też ograniczone zostaną możliwości obsługi nowych klientów.

5. Ryzyko związane ze stabilnością systemu podatkowego w Polsce

W przypadku Grupy, z uwagi na jej działalność, występuje nietypowa ekspozycja na ryzyko związane ze stabilnością regulacji podatkowych. Z jednej strony, występuje typowe ryzyko związane z brakiem stabilności regulacji podatkowych, w szczególności związane ze zmieniającymi się interpretacjami podatkowymi. Może to narażać Grupę na zwiększone ryzyko roszczeń klientów z tytułu prowadzonej przez Grupę obsługi podatkowej i księgowej.

Z drugiej jednak strony, stabilność regulacji podatkowych może być czynnikiem negatywnym dla Grupy. Zmiany regulacji podatkowych powodują zwiększony popyt na usługi doradztwa podatkowego, w związku z czym brak zmian w zakresie podatków nie jest korzystny dla Grupy.

6. Ryzyko związane z postępowaniem technologicznym

Postęp technologiczny w zakresie wykorzystania zaawansowanego oprogramowania, w tym sztucznej inteligencji w ostatnich latach znacząco przyspieszył. Również księgowość oraz aspekty prawne mogą być w przyszłości ściśle związane z wykorzystaniem sztucznej inteligencji. W związku z powyższym, nie można wykluczyć, że w przyszłości usługi Grupy oparte w znaczącej części na pracy specjalistów mogą być wypierane przez tańsze, zautomatyzowane systemy. W opinii Zarządu, procesy automatyzacji zaawansowanych usług finansowo-prawnych nie będą postępować szybko, ze względu na dopiero początkową fazę wykorzystania sztucznej inteligencji, a także konieczność wysokiej specjalizacji w zakresie interpretacji przepisów prawa polskiego oraz europejskiego.

6.10. Załącznik do Sprawozdania Zarządu z działalności Grupy – raport ESG

Zarząd MENTZEN S.A. informuje, iż na dzień sporządzenia niniejszego sprawozdania Grupa nie podlega ustawowemu obowiązkowi raportowania niefinansowego w zakresie zrównoważonego rozwoju (ESG). Niemniej jednak, mając na uwadze transparentność informacyjną wobec akcjonariuszy oraz realizując deklarację złożoną przez Emitenta przy publikacji ubiegłorocznego Raportu Zrównoważonego Rozwoju za rok 2024, Zarząd podjął decyzję o dobrowolnym przygotowaniu takich danych za mijający rok obrotowy.

Zgodnie z zapowiedzią, iż docelowo informacje odnoszące się do zrównoważonego rozwoju będą sporządzane i publikowane wraz z raportem rocznym, pełny i szczegółowy Raport Zrównoważonego Rozwoju (ESG) za rok 2025 został przygotowany jako odrębny dokument i stanowi integralny Załącznik do niniejszego Sprawozdania Zarządu z działalności Grupy.

Informacje korporacyjne



7.1. Struktura akcjonariatu

INFORMACJE O STRUKTURZE AKCJONARIATU EMITENTA, ZE WSKAZANIEM AKCJONARIUSZY POSIADAJĄCYCH, NA DZIEŃ PRZEKAZANIA RAPORTU, CO NAJMNIEJ 5% GŁOSÓW NA WALNYM ZGROMADZENIU

Zgodnie z informacjami, które posiada Spółka, na dzień publikacji raportu, jedynym akcjonariuszem, który posiada co najmniej 5% ogólnej liczby głosów na Walnym Zgromadzeniu Akcjonariuszy jest Fundacja Rodzinna Mentzen.

Akcjonariusz:

**Fundacja Rodzinna
Mentzen**

Liczba akcji:

675 574

Liczba głosów:

1 010 574

% akcji:

64,43%

% głosów:

73,04%

7.2. Program motywacyjny

W dniu 10 kwietnia 2024 r. Zwyczajne Walne Zgromadzenie Spółki Mentzen S.A. podjęło Uchwałę, zgodnie z którą Spółka zorganizuje i zrealizuje „Program Motywacyjny”, polegający na emisji przez Spółkę nowych akcji i przeznaczeniu ich do objęcia przez osoby uprawnione.

Program motywacyjny obowiązywać będzie w latach 2024 – 2026, a uprawnionymi będą wskazane przez Zarząd osoby nieprzerwanie współpracujące ze Spółką (niezależnie od formy współpracy) w okresie od 10 kwietnia 2024 r. do dnia ustalonego przez Zarząd. Łącznie w ramach Programu w drodze emisji akcji może być zaoferowane maksymalnie 54 000 akcji.

1. **4 marca 2025 roku** Zarząd Mentzen S.A. podjął uchwałę o podwyższeniu kapitału zakładowego Spółki w ramach kapitału docelowego o kwotę **2 100,00 zł**. Nastąpiło to poprzez emisję **21 000** akcji zwykłych na okaziciela serii C o wartości nominalnej **0,10 zł** każda. Akcje te zostały przydzielone **15 uczestnikom** Programu, z którymi zawarto stosowne umowy objęcia.

2. **23 marca 2026 roku** Zarząd podjął kolejną uchwałę o podwyższeniu kapitału docelowego – tym razem o kwotę **2 750,00 zł**. Proces objął emisję **27 500** akcji zwykłych na okaziciela serii D o wartości nominalnej **0,10 zł** każda. Papiery wartościowe serii D objęto **17 uczestników** Programu na podstawie stosownych umów objęcia akcji.

Na dzień publikacji niniejszego raportu wszystkie wpłaty na akcje zostały wniesione, a Sąd Rejestrowy dokonał wpisu obu podwyższeń kapitału zakładowego w Rejestrze Przedsiębiorców Krajowego Rejestru Sądowego.

Kryteriami wyboru były:

Staż pracy

Znacząca rola w organizacji

Działanie zgodne z kulturą organizacyjną

7.3. Zarząd Spółki

Obecna kadencja Zarządu rozpoczęła się w dniu 22.12.2023 r. i kończy się w dniu 31.12.2028 r.
W skład Zarządu wchodzi:



Sławomir Mentzen
Prezes Zarządu



Marta Stempniewska
Wiceprezes Zarządu

7.4. Rada Nadzorcza Spółki

Na dzień publikacji Raportu, w skład Rady Nadzorczej wchodzi:



Joanna Ewa Zawadzka
Przewodnicząca Rady Nadzorczej
(od 12.12.2023 r.)



Patrycja Olczyk
Członek Rady Nadzorczej
(od 27.06.2025 r.)



Dawid Marek Sukacz
Członek Rady Nadzorczej
(od 10.04.2024 r.)



Mirosław Bajda
Członek Rady Nadzorczej
(od 27.06.2025 r.)



Paweł Piotr Śliwiński
Członek Rady Nadzorczej
(od 17.04.2024 r.)

którzy powołani są na wspólną kadencję, której okres upływa w dniu 31.12.2028.

Oświadczenie Zarządu



Oświadczenie zarządu spółki MENTZEN S.A. w sprawie rzetelności sporządzenia sprawozdania finansowego za okres od 01.01.2025 r. do 31.12.2025 r.

Zarząd MENTZEN S.A. oświadcza, iż wedle jego najlepszej wiedzy, roczne skonsolidowane sprawozdanie finansowe i dane porównywalne sporządzone zostały zgodnie z przepisami obowiązującymi Spółkę oraz że odzwierciedlają w sposób prawdziwy, rzetelny i jasny sytuację majątkową i finansową grupy kapitałowej oraz jej wynik finansowy, oraz że sprawozdanie z działalności grupy kapitałowej zawiera prawdziwy obraz sytuacji grupy kapitałowej, w tym opis podstawowych ryzyk i zagrożeń.

Oświadczenie zarządu spółki MENTZEN S.A. w sprawie wyboru podmiotu uprawnionego do badania sprawozdania finansowego za rok 2025

Zarząd MENTZEN S.A. oświadcza, iż wybór firmy audytorskiej przeprowadzającej badanie rocznego skonsolidowanego sprawozdania finansowego został dokonany zgodnie z przepisami, w tym zgodnie z przepisami dotyczącymi wyboru i procedury wyboru firmy audytorskiej, oraz, iż firma audytorska oraz członkowie zespołu wykonującego badanie spełniali warunki do sporządzenia bezstronnego i niezależnego sprawozdania z badania rocznego skonsolidowanego sprawozdania finansowego zgodnie z obowiązującymi przepisami, standardami wykonywania zawodu i zasadami etyki zawodowej.

Oświadczenie zarządu spółki MENTZEN S.A. w sprawie wyboru podmiotu uprawnionego do badania sprawozdania finansowego za rok 2025

Zarząd MENTZEN S.A. oświadcza, iż wybór firmy audytorskiej przeprowadzającej badanie rocznego jednostkowego sprawozdania finansowego został dokonany zgodnie z przepisami, w tym zgodnie z przepisami dotyczącymi wyboru i procedury wyboru firmy audytorskiej, oraz, iż firma audytorska oraz członkowie zespołu wykonującego badanie spełniali warunki do sporządzenia bezstronnego i niezależnego sprawozdania z badania rocznego skonsolidowanego sprawozdania finansowego zgodnie z obowiązującymi przepisami, standardami wykonywania zawodu i zasadami etyki zawodowej.

Oświadczenie zarządu spółki MENTZEN S.A. w sprawie rzetelności sporządzenia sprawozdania finansowego za okres od 01.01.2025 r. do 31.12.2025 r.

Zarząd MENTZEN S.A. oświadcza, iż wedle jego najlepszej wiedzy, roczne jednostkowe sprawozdanie finansowe i dane porównywalne sporządzone zostały zgodnie z przepisami obowiązującymi Spółkę oraz że odzwierciedlają w sposób prawdziwy, rzetelny i jasny sytuację majątkową i finansową spółki oraz jej wynik finansowy, oraz że sprawozdanie z działalności spółki zawiera prawdziwy obraz sytuacji grupy kapitałowej, w tym opis podstawowych ryzyk i zagrożeń.

Sprawozdanie z badania rocznego sprawozdania finansowego



Poniżej Zarząd MENTZEN S.A. przedstawia sprawozdanie niezależnego biegłego rewidenta z badania rocznego sprawozdania finansowego MENTZEN S.A. za rok obrotowy 2025 – zarówno sprawozdania jednostkowego, jak i skonsolidowanego.

Obydwie opinie są pozytywne. W zakresie obu sprawozdań, biegły rewident stwierdził, że sprawozdania te:

- przedstawiają rzetelny i jasny obraz skonsolidowanej sytuacji majątkowej i finansowej Grupy (Spółki) na dzień 31 grudnia 2025 r. oraz jej skonsolidowanego wyniku finansowego i skonsolidowanych przepływów pieniężnych za rok obrotowy zakończony w tym dniu zgodnie z przepisami ustawy z dnia 29 września 1994 r. o rachunkowości („Ustawa o rachunkowości” – t.j. Dz. U. z 2026 r. poz. 522) oraz przyjętymi zasadami (polityką) rachunkowości;
- są zgodne co do formy i treści z obowiązującymi Grupę przepisami prawa oraz statutem Jednostki dominującej;
- zostały sporządzone na podstawie prawidłowo prowadzonych ksiąg rachunkowych zgodnie z przepisami rozdziału 2 Ustawy o rachunkowości.

W skonsolidowanym raporcie rocznym za 2024 rok Zarząd informował o dwóch zastrzeżeniach zgłoszonych przez biegłą rewident, które dotyczyły:

- 1) braku wystarczających i odpowiednich dowodów dotyczących wyceny wartości niematerialnych i prawnych (WNIp) powstałych przy wnoszeniu aportu w grudniu 2021 roku,
- 2) ustalenia wartości rezydualnej ww. wartości niematerialnych i prawnych.

Działając w sposób transparentny i zgodnie z zapowiedziami złożonymi w ubiegłym roku, Zarząd podjął działania w celu pełnego dostosowania się do rekomendacji audytora oraz wyeliminowania tych wątpliwości w przyszłości.

W 2026 roku Spółka zleciła niezależnemu, profesjonalnemu rzeczoznawcy przeprowadzenie kompleksowej wyceny wskazanych wartości niematerialnych i prawnych wraz z określeniem okresu ich ekonomicznej użyteczności. Metodologia wyceny została uprzednio skonsultowana i uzgodniona z audytorem.

Wyniki przeprowadzonej niezależnej wyceny w przeważającej części potwierdziły pierwotne szacunki i wartości przyjęte przez jednostkę. Wszelkie ewentualne, nieznaczne różnice o charakterze korekt zostały w pełni i prawidłowo ujęte oraz rozliczone w księgach rachunkowych Grupy we właściwym okresie sprawozdawczym.

W efekcie podjętych działań, sprawozdanie finansowe Grupy za rok 2025 zostało zbadane przez biegłego rewidenta, który wydał opinię bez zastrzeżeń. Oznacza to, że obydwa problemy zasygnalizowane w roku ubiegłym zostały definitywnie i pomyślnie rozwiązane, a struktura bilansu oraz wycena aktywów Grupy nie budzą żadnych wątpliwości biegłego rewidenta.



SPRAWOZDANIE NIEZALEŻNEGO BIEGŁEGO REWIDENTA

Z BADANIA ROCZNEGO SPRAWOZDANIA FINANSOWEGO

za okres od 01 stycznia 2025 roku do 31 grudnia 2025 roku jednostki:

MENTZEN SPÓŁKA AKCYJNA

z siedzibą w Toruniu (87-100), przy ulicy Grudziądzkiej 110-114, lok. 101

NIP 527-303-25-56



SPRAWOZDANIE NIEZALEŻNEGO BIEGŁEGO REWIDENTA Z BADANIA ROCZNEGO SPRAWOZDANIA FINANSOWEGO JEDNOSTKI

MENTZEN SPÓŁKA AKCYJNA

z siedzibą w Toruniu (87-100), przy ulicy Grudziądzkiej 110-114, lok. 101

dla Zwyczajnego Walnego Zgromadzenia i Rady Nadzorczej

SPRAWOZDANIE Z BADANIA ROCZNEGO SPRAWOZDANIA FINANSOWEGO

Opinia

Przeprowadziliśmy badanie rocznego sprawozdania finansowego jednostki **MENTZEN SPÓŁKA AKCYJNA** („Spółka”), które składa się z wprowadzenia do sprawozdania finansowego, bilansu sporządzonego na dzień 31 grudnia 2025 r. oraz rachunku zysków i strat, zestawienia zmian w kapitale własnym, rachunku przepływów pieniężnych za rok obrotowy od 1 stycznia do 31 grudnia 2025 oraz dodatkowych informacji i objaśnień („sprawozdanie finansowe”).

Naszym zdaniem, załączone sprawozdanie finansowe:

- przedstawia rzetelny i jasny obraz sytuacji majątkowej i finansowej Spółki na dzień 31 grudnia 2025 r. oraz jej wyniku finansowego i przepływów pieniężnych za rok obrotowy zakończony w tym dniu zgodnie z mającymi zastosowanie przepisami ustawy z dn. 29 września 1994 r. o rachunkowości („Ustawa o rachunkowości” – t.j. Dz. U. z 2026 r. poz. 522) oraz przyjętymi zasadami (polityką) rachunkowości;
- jest zgodne co do formy i treści z obowiązującymi Spółkę przepisami prawa oraz statutem Spółki;
- zostało sporządzone na podstawie prawidłowo prowadzonych ksiąg rachunkowych zgodnie z przepisami rozdziału 2 Ustawy o rachunkowości.

Podstawa opinii

Nasze badanie przeprowadziliśmy zgodnie z Krajowymi Standardami Badania w brzmieniu Międzynarodowych Standardów Badania przyjętymi uchwałą Krajowej Rady Biegłych Rewidentów nr 3430/52a/2019 z dnia 21 marca 2019 r. w sprawie krajowych standardów badania oraz innych dokumentów, z późn. zm. oraz uchwałą Rady Polskiej Agencji Nadzoru Audytowego nr 38/I/2022 z dnia 15 listopada 2022 r. w sprawie krajowych standardów kontroli jakości oraz Krajowego Standardu Badania 220 (Zmienionego), z późn. zm. („KSB”), a także stosownie do ustawy z dnia 11 maja 2017 r. o biegłych rewidentach, firmach audytorskich oraz nadzorze publicznym („Ustawa o biegłych rewidentach” – t.j. Dz.U. 2025, poz. 1891 z późn. zm.). Nasza odpowiedzialność zgodnie z tymi standardami została dalej opisana w sekcji naszego sprawozdania Odpowiedzialność biegłego rewidenta za badanie sprawozdania finansowego.

Jesteśmy niezależni od Jednostki zgodnie z zasadami etyki określonymi w „Podręczniku Międzynarodowego kodeksu etyki zawodowych księgowych (w tym Międzynarodowych standardów niezależności)” przyjętym uchwałą Krajowej Rady Biegłych Rewidentów Nr 207/7a/2023 z dnia 17 grudnia 2023 r. w sprawie ustanowienia zasad etyki zawodowej biegłych rewidentów, z późn. zm. („Kodeks etyki”) oraz z innymi wymogami etycznymi, które mają zastosowanie do badania sprawozdań finansowych w Polsce. Wypełniliśmy nasze inne obowiązki etyczne zgodnie z tymi wymogami i Kodeksem etyki. W trakcie przeprowadzania badania kluczowy biegły rewident oraz firma audytorska pozostali niezależni od Spółki zgodnie z wymogami niezależności określonymi w ustawie o biegłych rewidentach.

Uważamy, że dowody badania, które uzyskaliśmy są wystarczające i odpowiednie, aby stanowić podstawę dla naszej opinii.

Kluczowe sprawy badania

Kluczowe sprawy badania są to sprawy, które według naszego zawodowego osądu były najbardziej znaczące podczas badania sprawozdania finansowego za bieżący okres sprawozdawczy. Obejmują one najbardziej znaczące ocenione rodzaje ryzyka istotnego zniekształcenia, w tym ocenione rodzaje ryzyka istotnego zniekształcenia spowodowanego oszustwem. Do spraw tych odnieśliśmy się w kontekście naszego badania sprawozdania finansowego jako całości oraz przy formułowaniu naszej opinii oraz podsumowaliśmy naszą reakcję na te rodzaje ryzyka, a w przypadkach, w których uznaliśmy za stosowne przedstawiliśmy najważniejsze spostrzeżenia związane z tymi rodzajami ryzyka. Nie wyrażamy osobnej opinii na temat tych spraw.

Kluczowa sprawa badania	Jak nasze badanie odniosło się do tej sprawy
<p>Inwestycje długoterminowe:</p> <p>Wartość ujętych w sprawozdaniu finansowym na dzień 31 grudnia 2025 roku udziałów w jednostkach zależnych w wysokości 25 818 tys. złotych.</p> <p>Wartość ta stanowi istotną część sumy bilansowej i jest obciążona ryzykiem związanym z wyceną wartości godziwej opartej na przyszłych zdyskontowanych przepływach pieniężnych.</p>	<p>Nasze procedury badania, w odniesieniu do opisanej kluczowej sprawy badania obejmowały, między innymi:</p> <ul style="list-style-type: none"> - rozpoznanie spółek, w których Jednostka posiada udziały; - rozmowa z kierownictwem Jednostki w zakresie kierunków i zamierzeń inwestycyjnych związanych z podmiotami zależnymi; - analizę oraz zgodność z polityką rachunkowości metody wyceny udziałów w jednostkach zależnych; - analizę racjonalności oraz krytyczną ocenę przyjętych założeń do wyceny udziałów; - weryfikację zapisów w księgach rachunkowych dotyczących kont długoterminowych aktywów finansowych, - analizę prezentacji wyników z przeszacowania udziałów w jednostkach zależnych; - analizę wyceny spółki Kancelaria Mentzen Sp. z o.o. oraz Mentzen Legal Spółka Komandytowa w tym założeń przyjętych do tej wyceny, - analizę kompletności ujawnień związanych z wyceną inwestycji długoterminowych w informacji dodatkowej.
<p>Przychody podstawowe:</p> <p>Ryzyko dotyczące niewłaściwego rozpoznania przychodów, ich kompletności, ujęcia transakcji w nieprawidłowej wartości oraz w nieprawidłowym okresie sprawozdawczym.</p>	<p>Nasze procedury badania, w odniesieniu do opisanej kluczowej sprawy badania obejmowały, między innymi:</p> <ul style="list-style-type: none"> - zrozumienie procesu rozpoznawania i ujmowania przychodów ze sprzedaży produktów i usług oraz identyfikacja kluczowych elementów kontroli wewnętrznej w ramach tego procesu, - zapoznanie się z zasadami rachunkowości w zakresie rozpoznawania przychodów ze sprzedaży produktów i usług, - analizę marży na sprzedaży, - weryfikację próby do dokumentów źródłowych i weryfikację transakcji na przełomie roku, - analizę transakcji nietypowych i korekt dokonanych po dniu bilansowym, - ocenę adekwatności prezentacji oraz ujawnień w sprawozdaniu finansowym dotyczących przychodów ze sprzedaży.

Odpowiedzialność Zarządu i Rady Nadzorczej za sprawozdanie finansowe

Zarząd Spółki jest odpowiedzialny za sporządzenie, na podstawie prawidłowo prowadzonych ksiąg rachunkowych, sprawozdania finansowego, które przedstawia rzetelny i jasny obraz sytuacji majątkowej i finansowej i wyniku finansowego Spółki zgodnie z przepisami Ustawy o rachunkowości, przyjętymi zasadami (polityką) rachunkowości oraz z obowiązującymi Spółkę przepisami prawa i statutem, a także za kontrolę wewnętrzną, którą Zarząd uznaje za niezbędną aby umożliwić sporządzenie sprawozdania finansowego niezawierającego istotnego zniekształcenia spowodowanego oszustwem lub błędem.

Sporządzając sprawozdanie finansowe Zarząd Spółki jest odpowiedzialny za ocenę zdolności Spółki do kontynuowania działalności, ujawnienie, jeżeli ma to zastosowanie, spraw związanych z kontynuacją działalności oraz za przyjęcie zasady kontynuacji działalności jako podstawy rachunkowości, z wyjątkiem sytuacji kiedy Zarząd albo zamierza dokonać likwidacji Spółki, albo zaniechać prowadzenia działalności albo nie ma żadnej realnej alternatywy dla likwidacji lub zaniechania działalności.

Zarząd Spółki oraz członkowie Rady Nadzorczej są zobowiązani do zapewnienia, aby sprawozdanie finansowe spełniało wymagania przewidziane w Ustawie o rachunkowości. Członkowie Rady Nadzorczej są odpowiedzialni za nadzorowanie procesu sprawozdawczości finansowej Spółki.

Odpowiedzialność biegłego rewidenta za badanie sprawozdania finansowego

Naszymi celami są uzyskanie racjonalnej pewności czy sprawozdanie finansowe jako całość nie zawiera istotnego zniekształcenia spowodowanego oszustwem lub błędem oraz wydanie sprawozdania z badania zawierającego naszą opinię. Racjonalna pewność jest wysokim poziomem pewności, ale nie gwarantuje, że badanie przeprowadzone zgodnie z KSB zawsze wykryje istniejące istotne zniekształcenie. Zniekształcenia mogą powstawać na skutek oszustwa lub błędu i są uważane za istotne, jeżeli można racjonalnie oczekiwać, że pojedynczo lub łącznie mogłyby wpłynąć na decyzje gospodarcze użytkowników podjęte na podstawie tego sprawozdania finansowego.

Zakres badania nie obejmuje zapewnienia co do przyszłej rentowności Spółki ani efektywności lub skuteczności prowadzenia jej spraw przez Zarząd Spółki obecnie lub w przyszłości.

Podczas badania zgodnego z KSB stosujemy zawodowy osąd i zachowujemy zawodowy sceptycyzm, a także:

- identyfikujemy i oceniamy ryzyka istotnego zniekształcenia sprawozdania finansowego spowodowanego oszustwem lub błędem, projektujemy i przeprowadzamy procedury badania odpowiadające tym ryzykom i uzyskujemy dowody badania, które są wystarczające i odpowiednie, aby stanowić podstawę dla naszej opinii. Ryzyko niewykrycia istotnego zniekształcenia wynikającego z oszustwa jest większe niż tego wynikającego z błędu, ponieważ oszustwo może dotyczyć zmywu, fałszerstwa, celowych pominięć, wprowadzenia w błąd lub obejścia kontroli wewnętrznej;
- uzyskujemy zrozumienie kontroli wewnętrznej stosowanej dla badania w celu zaprojektowania procedur badania, które są odpowiednie w danych okolicznościach, ale nie w celu wyrażenia opinii na temat skuteczności kontroli wewnętrznej Spółki;
- oceniamy odpowiedniość zastosowanych zasad (polityki) rachunkowości oraz zasadność szacunków księgowych oraz powiązanych ujawnień dokonanych przez Zarząd Spółki;

- wyciągamy wniosek na temat odpowiedniości zastosowania przez Zarząd Spółki zasady kontynuacji działalności jako podstawy rachunkowości, oraz na podstawie uzyskanych dowodów badania, czy istnieje istotna niepewność związana ze zdarzeniami lub warunkami, która może poddawać w znaczącą wątpliwość zdolność Spółki do kontynuacji działalności. Jeżeli dochodzimy do wniosku, że istnieje istotna niepewność, wymagane jest od nas zwrócenie uwagi w naszym sprawozdaniu biegłego rewidenta na powiązane ujawnienia w sprawozdaniu finansowym, lub jeżeli takie ujawnienia są nieadekwatne, modyfikujemy naszą opinię. Nasze wnioski są oparte na dowodach badania uzyskanych do dnia sporządzenia naszego sprawozdania biegłego rewidenta, jednakże przyszłe zdarzenia lub warunki mogą spowodować, że Spółka zaprzestanie kontynuacji działalności;
- oceniamy ogólną prezentację, strukturę i zawartość sprawozdania finansowego, w tym ujawnienia, oraz czy sprawozdanie finansowe przedstawia będące ich podstawą transakcje i zdarzenia w sposób zapewniający rzetelną prezentację.

Przekazujemy Radzie Nadzorczej informacje o, między innymi, planowanym zakresie i czasie przeprowadzenia badania oraz znaczących ustaleniach badania, w tym wszelkich znaczących słabościach kontroli wewnętrznej, które zidentyfikujemy podczas badania.

Składamy Radzie Nadzorczej oświadczenie, że przestrzegaliśmy stosownych wymogów etycznych dotyczących niezależności oraz, że będziemy informować ich o wszystkich powiązaniach i innych sprawach, które mogłyby być racjonalnie uznane za stanowiące zagrożenie dla naszej niezależności, a tam gdzie ma to zastosowanie, informujemy o zastosowanych zabezpieczeniach.

Spśród spraw przekazywanych Radzie Nadzorczej ustaliliśmy te sprawy, które były najbardziej znaczące podczas badania sprawozdania finansowego za bieżący okres sprawozdawczy i dlatego uznaliśmy je za kluczowe sprawy badania. Opisujemy te sprawy w naszym sprawozdaniu biegłego rewidenta, chyba że przepisy prawa lub regulacje zabraniają publicznego ich ujawnienia lub gdy, w wyjątkowych okolicznościach, ustalimy, że kwestia nie powinna być przedstawiona w naszym sprawozdaniu, ponieważ można byłoby racjonalnie oczekiwać, że negatywne konsekwencje przeważąby korzyści takiej informacji dla interesu publicznego.

INNE INFORMACJE, W TYM SPRAWOZDANIE Z DZIAŁALNOŚCI

Na inne informacje składa się sprawozdanie z działalności Spółki za rok obrotowy zakończony 31 grudnia 2025 r. („Sprawozdanie z działalności”) wraz z oświadczeniem o stosowaniu ładu korporacyjnego (razem „Inne informacje”).

Odpowiedzialność Zarządu i Rady Nadzorczej

Zarząd Spółki jest odpowiedzialny za sporządzenie Innych informacji zgodnie z przepisami prawa.

Zarząd Spółki oraz członkowie Rady Nadzorczej są zobowiązani do zapewnienia, aby Sprawozdanie z działalności Spółki spełniało wymagania przewidziane w Ustawie o rachunkowości.

Odpowiedzialność biegłego rewidenta

Nasza opinia z badania sprawozdania finansowego nie obejmuje Innych informacji. W związku z badaniem sprawozdania finansowego naszym obowiązkiem jest zapoznanie się z Innymi informacjami, i czyniąc to, rozpatrzenie, czy Inne informacje nie są istotnie niespójne ze sprawozdaniem finansowym lub naszą wiedzą uzyskaną podczas badania, lub w inny sposób wydaje się istotnie zniekształcone. Jeśli na podstawie wykonanej pracy, stwierdzimy istotne zniekształcenia w Innych informacjach, jesteśmy zobowiązani poinformować o tym w naszym sprawozdaniu z badania. Naszym obowiązkiem zgodnie z wymogami Ustawy o biegłych rewidentach jest również wydanie opinii, czy sprawozdanie z działalności, w zakresie nie dotyczącym sprawozdawczości zrównoważonego rozwoju, zostało sporządzone zgodnie z przepisami oraz, czy jest zgodne z informacjami zawartymi w sprawozdaniu finansowym. Ponadto jesteśmy zobowiązani do poinformowania czy Spółka w oświadczeniu o stosowaniu ładu korporacyjnego zawarła wymagane informacje.

Opinia o sprawozdaniu z działalności

Na podstawie wykonanej w trakcie badania pracy, naszym zdaniem, Sprawozdanie z działalności Spółki:

- zostało sporządzone zgodnie z art. 49 Ustawy o rachunkowości;
- jest zgodne z informacjami zawartymi w sprawozdaniu finansowym.

Ponadto, w świetle wiedzy o Spółce i jej otoczeniu uzyskanej podczas naszego badania oświadczamy, że nie stwierdziliśmy w Sprawozdaniu z działalności Spółki istotnych zniekształceń.

Jednostka na zasadzie dobrowolnej, nie posiadając w tym zakresie obowiązku ustawowego, według przekazanych przez nią informacji, sporządziła **Raport Grupy Kapitałowej Mentzen S.A. dotyczący Zrównoważonego Rozwoju za rok 2025**, będący załącznikiem do Sprawozdania z działalności Grupy Kapitałowej i Jednostki Mentzen S.A., który nie podlegał weryfikacji w ramach przeprowadzonych procedur audytowych i nie był objęty zakresem badania, wobec czego **sprawozdanie z badania nie zawiera wniosków z oceny sprawozdania zrównoważonego rozwoju**.

Opinia na temat oświadczenia ładu korporacyjnego

Naszym zdaniem w oświadczeniu Zarządu o stosowaniu ładu korporacyjnego Spółka zawarła informacje wymagane przez Uchwałę 1404/2023 Zarządu Giełdy Papierów Wartościowych w Warszawie S.A. z dnia 18 grudnia 2023 r. wprowadzającą dokument "Dobre Praktyki Spółek Notowanych na NewConnect 2024" wydany na podstawie Regulaminu Alternatywnego Systemu Obrotu organizowanego przez Giełdę Papierów Wartościowych w Warszawie. Ponadto, stwierdzamy, że informacje zawarte w oświadczeniu o stosowaniu "Dobrych Praktyk Spółek Notowanych na NewConnect 2024" są zgodne z mającymi zastosowanie przepisami oraz informacjami zawartymi w sprawozdaniu finansowym.

Kluczowym biegłym rewidentem odpowiedzialnym za badanie, którego rezultatem jest niniejsze sprawozdanie niezależnego biegłego rewidenta, jest Katarzyna Małolepsza, działająca w imieniu KPW Audytor Sp. z o.o. z siedzibą w Łodzi (90-350), przy ulicy Tymienieckiego 25C/410 wpisanej na listę firm audytorskich pod numerem 3640 w imieniu której kluczowy biegły rewident zbadał sprawozdanie finansowe.



KPW Audytor Sp. z o.o.

ul. Tymienieckiego 25C/410; 90-350 Łódź

Katarzyna Małolepsza

Kluczowy Biegły Rewident nr rej. 13 578



KPW Audytor Sp. z o.o.

jest wpisana na listę firm audytorskich prowadzoną przez
Polską Agencję Nadzoru Audytowego pod numerem 3640

Gdańsk, dnia 29 maja 2026 roku



SPRAWOZDANIE NIEZALEŻNEGO BIEGŁEGO REWIDENTA

Z BADANIA ROCZNEGO SKONSOLIDOWANEGO
SPRAWOZDANIA FINANSOWEGO

za okres od 01 stycznia 2025 roku do 31 grudnia 2025 roku jednostki:

GRUPA KAPITAŁOWA MENTZEN SPÓŁKA AKCYJNA

z siedzibą w Toruniu (87-100), przy ulicy Grudziądzkiej 110-114, lok. 101

NIP 527-303-25-56



SPRAWOZDANIE NIEZALEŻNEGO BIEGŁEGO REWIDENTA Z BADANIA ROCZNEGO SKONSOLIDOWANEGO SPRAWOZDANIA FINANSOWEGO JEDNOSTKI

GRUPA KAPITAŁOWA MENTZEN SPÓŁKA AKCYJNA

z siedzibą w Toruniu (87-100), przy ulicy Grudziądzkiej 110-114, lok. 101

dla Zwyczajnego Walnego Zgromadzenia i Rady Nadzorczej

SPRAWOZDANIE Z BADANIA ROCZNEGO SKONSOLIDOWANEGO SPRAWOZDANIA FINANSOWEGO

Opinia

Przeprowadziliśmy badanie rocznego skonsolidowanego sprawozdania finansowego grupy kapitałowej, w której jednostką dominującą jest **MENTZEN SPÓŁKA AKCYJNA** („Jednostka dominująca”) („Grupa”), które składa się z wprowadzenia do skonsolidowanego sprawozdania finansowego, skonsolidowanego bilansu sporządzonego na dzień 31 grudnia 2025 r. oraz skonsolidowanego rachunku zysków i strat, skonsolidowanego zestawienia zmian w kapitale własnym, skonsolidowanego rachunku przepływów pieniężnych za rok obrotowy od 1 stycznia do 31 grudnia 2025 r. oraz dodatkowych informacji i objaśnień („skonsolidowane sprawozdanie finansowe”).

Naszym zdaniem, załączone skonsolidowane sprawozdanie finansowe:

- przedstawia rzetelny i jasny obraz skonsolidowanej sytuacji majątkowej i finansowej Grupy na dzień 31 grudnia 2025 r. oraz jej skonsolidowanego wyniku finansowego i skonsolidowanych przepływów pieniężnych za rok obrotowy zakończony w tym dniu zgodnie z przepisami ustawy z dnia 29 września 1994 r. o rachunkowości („Ustawa o rachunkowości” – t. j. Dz. U. z 2026 r. poz. 522) oraz przyjętymi zasadami (polityką) rachunkowości;
- jest zgodne co do formy i treści z obowiązującymi Grupę przepisami prawa oraz statutem Jednostki dominującej.

Podstawa opinii

Nasze badanie przeprowadziliśmy zgodnie z Krajowymi Standardami Badania w brzmieniu Międzynarodowych Standardów Badania przyjętymi uchwałą Krajowej Rady Biegłych Rewidentów nr 3430/52a/2019 z dnia 21 marca 2019 r. w sprawie krajowych standardów badania oraz innych dokumentów, z późn. zm. oraz uchwałą Rady Polskiej Agencji Nadzoru Audytowego nr 38/I/2022 z dnia 15 listopada 2022 r. w sprawie krajowych standardów kontroli jakości oraz Krajowego Standardu Badania 220 (Zmienionego), z późn. zm. („KSB”), a także stosownie do ustawy z dnia 11 maja 2017 r. o biegłych rewidentach, firmach audytorskich oraz nadzorze publicznym („Ustawa o biegłych rewidentach” – t.j. Dz.U. 2025, poz. 1891 z późn. zm.). Nasza odpowiedzialność zgodnie z tymi standardami została dalej opisana w sekcji naszego sprawozdania Odpowiedzialność biegłego rewidenta za badanie skonsolidowanego sprawozdania finansowego.

Jesteśmy niezależni od Jednostki zgodnie z zasadami etyki określonymi w „Podręczniku Międzynarodowego kodeksu etyki zawodowych księgowych (w tym Międzynarodowych standardów niezależności)” przyjętym uchwałą Krajowej Rady Biegłych Rewidentów Nr 207/7a/2023 z dnia 17 grudnia 2023 r. w sprawie ustanowienia zasad etyki zawodowej biegłych rewidentów, z późn. zm. („Kodeks etyki”) oraz z innymi wymogami etycznymi, które mają zastosowanie do badania sprawozdań finansowych w Polsce. Wypełniliśmy nasze inne obowiązki etyczne zgodnie z tymi wymogami i Kodeksem etyki. W trakcie przeprowadzania badania kluczowy biegły rewident oraz firma audytorska pozostali niezależni od Spółki zgodnie z wymogami niezależności określonymi w ustawie o biegłych rewidentach.

Uważamy, że dowody badania, które uzyskaliśmy są wystarczające i odpowiednie, aby stanowić podstawę dla naszej opinii.

Kluczowe sprawy badania

Kluczowe sprawy badania są to sprawy, które według naszego zawodowego osądu były najbardziej znaczące podczas badania sprawozdania finansowego za bieżący okres sprawozdawczy. Obejmują one najbardziej znaczące ocenione rodzaje ryzyka istotnego zniekształcenia, w tym ocenione rodzaje ryzyka istotnego zniekształcenia spowodowanego oszustwem. Do spraw tych odnieśliśmy się w kontekście naszego badania sprawozdania finansowego jako całości oraz przy formułowaniu naszej opinii oraz podsumowaliśmy naszą reakcję na te rodzaje ryzyka, a w przypadkach, w których uznaliśmy za stosowne przedstawiliśmy najważniejsze spostrzeżenia związane z tymi rodzajami ryzyka. Nie wyrażamy osobnej opinii na temat tych spraw.

Kluczowa sprawa badania	Jak nasze badanie odniosło się do tej sprawy
<p>Wartości niematerialne i prawne:</p> <p>Poprawność ujęcia w księgach oraz wycena innych wartości niematerialnych i prawnych w skonsolidowanym sprawozdaniu z sytuacji finansowej.</p> <p>Pozycja ta jest istotna z punktu widzenia oceny skonsolidowanego sprawozdania finansowego i na dzień 31 grudnia 2025 roku wynosi 8 049 tys. zł.</p>	<p>Nasze procedury badania, w odniesieniu do opisanej kluczowej sprawy badania obejmowały, między innymi:</p> <ul style="list-style-type: none"> - weryfikacja wyceny innych wartości niematerialnych i prawnych powstałych w wyniku transakcji wniesienia wkładu niepieniężnego na kapitał inny niż zakładowy w 2021 roku do Spółki Kancelaria Mentzen Spółka Komandytowo-Akcyjna, która następnie przekształciła się w spółkę z ograniczoną odpowiedzialnością; - weryfikację polityki rachunkowości pod kątem wyceny pozycji; - kierowanie zapytań do kierownictwa jednostki odnoszących się do zastosowanych metod i procedur wyceny; - weryfikację przyjętych założeń wyceny; - weryfikację zapisów w księgach rachunkowych dotyczących ujęcia wkładu; - weryfikację dotychczas utworzonych odpisów amortyzacyjnych i zastosowanej stawki; - analizę zewnętrznej wyceny w tym założeń przyjętych do wyceny.
<p>Wartość firmy</p> <p>Poprawność ujęcia w księgach oraz wycena wartości firmy w skonsolidowanym sprawozdaniu z sytuacji finansowej.</p> <p>W skonsolidowanym sprawozdaniu finansowym Grupa wykazuje ujemną wartość firmy powstałą w wyniku nabycia udziałów w jednostce zależnej Kancelaria Mentzen Sp. z o.o. Na dzień 31 grudnia 2025 wartość bilansowa ujemnej wartości firmy wynosiła 2,182 tys. zł.</p>	<p>Nasze procedury badania, w odniesieniu do opisanej kluczowej sprawy badania obejmowały, między innymi:</p> <ul style="list-style-type: none"> - zapoznanie się z dokumentacją dotyczącą nabycia jednostki zależnej, w tym umową nabycia udziałów oraz kalkulacją wartości firmy, - ocenę zgodności sposobu ustalenia wartości firmy z wymogami ustawy o rachunkowości, - ocenę zasadności przyjętego przez Zarząd okresu ekonomicznej użyteczności wartości firmy, - weryfikację poprawności naliczenia amortyzacji wartości firmy oraz jej ujęcia w skonsolidowanym sprawozdaniu finansowym, - analizę występowania przesłanek utraty wartości wartości firmy, w tym analizę wyników finansowych oraz sytuacji ekonomicznej jednostki zależnej, - ocenę kompletności i adekwatności ujawnień zawartych w skonsolidowanym sprawozdaniu finansowym dotyczących wartości firmy.

<p>Przychody podstawowe:</p> <p>Ryzyko dotyczące niewłaściwego rozpoznania przychodów w Grupie Kapitałowej, ich kompletności, ujęcie transakcji w nieprawidłowej wartości oraz w nieprawidłowym okresie sprawozdawczym w skonsolidowanym sprawozdaniu finansowym.</p>	<p>Nasze procedury badania, w odniesieniu do opisanej kluczowej sprawy badania obejmowały, między innymi:</p> <ul style="list-style-type: none"> - zrozumienie procesu rozpoznawania i ujmowania przychodów ze sprzedaży produktów i usług oraz identyfikacja kluczowych elementów kontroli wewnętrznej w ramach tego procesu, - zapoznanie się z zasadami rachunkowości w zakresie rozpoznawania przychodów ze sprzedaży produktów i usług, - analizę marży na sprzedaży, - weryfikację próby do dokumentów źródłowych i weryfikację transakcji na przełomie roku, - analizę transakcji nietypowych i korekt dokonanych po dniu bilansowym, - ocenę adekwatności prezentacji oraz ujawnień w sprawozdaniu finansowym dotyczących przychodów ze sprzedaży.
--	--

Odpowiedzialność Zarządu i Rady Nadzorczej Jednostki dominującej za skonsolidowane sprawozdanie finansowe

Zarząd Jednostki dominującej jest odpowiedzialny za sporządzenie skonsolidowanego sprawozdania finansowego, które przedstawia rzetelny i jasny obraz sytuacji majątkowej i finansowej i wyniku finansowego Grupy zgodnie z przepisami Ustawy o rachunkowości, przyjętymi zasadami (polityką) rachunkowości oraz obowiązującymi Grupę przepisami prawa i statutem, a także za kontrolę wewnętrzną, którą Zarząd Jednostki dominującej uznaje za niezbędną aby umożliwić sporządzenie skonsolidowanego sprawozdania finansowego niezawierającego istotnego zniekształcenia spowodowanego oszustwem lub błędem.

Sporządzając skonsolidowane sprawozdanie finansowe Zarząd Jednostki dominującej jest odpowiedzialny za ocenę zdolności Grupy do kontynuowania działalności, ujawnienie, jeżeli ma to zastosowanie, spraw związanych z kontynuacją działalności oraz za przyjęcie zasady kontynuacji działalności jako podstawy rachunkowości, z wyjątkiem sytuacji kiedy Zarząd Jednostki dominującej albo zamierza dokonać likwidacji Grupy, albo zaniechać prowadzenia działalności albo nie ma żadnej realnej alternatywy dla likwidacji lub zaniechania działalności.

Zarząd Jednostki dominującej oraz członkowie Rady Nadzorczej Jednostki dominującej są zobowiązani do zapewnienia, aby skonsolidowane sprawozdanie finansowe spełniało wymagania przewidziane w Ustawie o rachunkowości. Członkowie Rady Nadzorczej Jednostki dominującej są odpowiedzialni za nadzorowanie procesu sprawozdawczości finansowej.

Odpowiedzialność biegłego rewidenta za badanie skonsolidowanego sprawozdania finansowego

Naszymi celami są uzyskanie racjonalnej pewności czy skonsolidowane sprawozdanie finansowe jako całość nie zawiera istotnego zniekształcenia spowodowanego oszustwem lub błędem oraz wydanie sprawozdania

z badania zawierającego naszą opinię. Racjonalna pewność jest wysokim poziomem pewności, ale nie gwarantuje, że badanie przeprowadzone zgodnie z KSB zawsze wykryje istniejące istotne zniekształcenie. Zniekształcenia mogą powstawać na skutek oszustwa lub błędu i są uważane za istotne, jeżeli można racjonalnie oczekiwać, że pojedynczo lub łącznie mogłyby wpłynąć na decyzje gospodarcze użytkowników podjęte na podstawie tego skonsolidowanego sprawozdania finansowego.

Zakres badania nie obejmuje zapewnienia co do przyszłej rentowności Grupy ani efektywności lub skuteczności prowadzenia jej spraw przez Zarząd Jednostki dominującej obecnie lub w przyszłości.

Podczas badania zgodnego z KSB stosujemy zawodowy osąd i zachowujemy zawodowy sceptycyzm, a także:

- identyfikujemy i oceniamy ryzyka istotnego zniekształcenia skonsolidowanego sprawozdania finansowego spowodowanego oszustwem lub błędem, projektujemy i przeprowadzamy procedury badania odpowiadające tym ryzykom i uzyskujemy dowody badania, które są wystarczające i odpowiednie, aby stanowić podstawę dla naszej opinii. Ryzyko niewykrycia istotnego zniekształcenia wynikającego z oszustwa jest większe niż tego wynikającego z błędu, ponieważ oszustwo może dotyczyć zmywy, fałszerstwa, celowych pominięć, wprowadzenia w błąd lub obejścia kontroli wewnętrznej;
- uzyskujemy zrozumienie kontroli wewnętrznej stosownej dla badania w celu zaprojektowania procedur badania, które są odpowiednie w danych okolicznościach, ale nie w celu wyrażenia opinii na temat skuteczności kontroli wewnętrznej Grupy;
- oceniamy odpowiedniość zastosowanych zasad (polityki) rachunkowości oraz zasadność szacunków księgowych oraz powiązanych ujawnień dokonanych przez Zarząd Jednostki dominującej;
- wyciągamy wniosek na temat odpowiedności zastosowania przez Zarząd Jednostki dominującej zasady kontynuacji działalności jako podstawy rachunkowości oraz, na podstawie uzyskanych dowodów badania, czy istnieje istotna niepewność związana ze zdarzeniami lub warunkami, która może poddawać w znaczącą wątpliwość zdolność Grupy do kontynuacji działalności. Jeżeli dochodzimy do wniosku, że istnieje istotna niepewność, wymagane jest od nas zwrócenie uwagi w naszym sprawozdaniu biegłego rewidenta na powiązane ujawnienia w skonsolidowanym sprawozdaniu finansowym lub, jeżeli takie ujawnienia są nieadekwatne, modyfikujemy naszą opinię. Nasze wnioski są oparte na dowodach badania uzyskanych do dnia sporządzenia naszego sprawozdania biegłego rewidenta, jednakże przyszłe zdarzenia lub warunki mogą spowodować, że Grupa zaprzestanie kontynuacji działalności;
- oceniamy ogólną prezentację, strukturę i zawartość skonsolidowanego sprawozdania finansowego, w tym ujawnienia, oraz czy skonsolidowane sprawozdanie finansowe przedstawia będące ich podstawą transakcje i zdarzenia w sposób zapewniający rzetelną prezentację;
- uzyskujemy wystarczające odpowiednie dowody badania odnośnie do informacji finansowych jednostek lub działalności gospodarczych wewnątrz Grupy w celu wyrażenia opinii na temat skonsolidowanego sprawozdania finansowego. Jesteśmy odpowiedzialni za kierowanie, nadzór i przeprowadzenie badania Grupy i pozostajemy wyłącznie odpowiedzialni za naszą opinię z badania.

Przekazujemy Radzie Nadzorczej Jednostki dominującej informacje o, między innymi, planowanym zakresie i czasie przeprowadzenia badania oraz znaczących ustaleniach badania, w tym wszelkich znaczących słabościach kontroli wewnętrznej, które zidentyfikujemy podczas badania.

Składamy Radzie Nadzorczej Jednostki dominującej oświadczenie, że przestrzegaliśmy stosownych wymogów etycznych dotyczących niezależności oraz, że będziemy informować ich o wszystkich powiązaniach i innych sprawach, które mogłyby być racjonalnie uznane za stanowiące zagrożenie dla naszej niezależności, a tam gdzie ma to zastosowanie, informujemy o zastosowanych zabezpieczeniach.

Spośród spraw przekazywanych Radzie Nadzorczej Jednostki dominującej ustaliliśmy te sprawy, które były najbardziej znaczące podczas badania skonsolidowanego sprawozdania finansowego za bieżący okres

sprawozdawczy i dlatego uznaliśmy je za kluczowe sprawy badania. Opisujemy te sprawy w naszym sprawozdaniu biegłego rewidenta, chyba że przepisy prawa lub regulacje zabraniają publicznego ich ujawnienia lub gdy, w wyjątkowych okolicznościach, ustalimy, że kwestia nie powinna być przedstawiona w naszym sprawozdaniu, ponieważ można byłoby racjonalnie oczekiwać, że negatywne konsekwencje przeważąby korzyści takiej informacji dla interesu publicznego.

INNE INFORMACJE, W TYM SPRAWOZDANIE Z DZIAŁALNOŚCI

Na inne informacje składa się sprawozdanie z działalności Grupy za rok obrotowy zakończony 31 grudnia 2025 r. („Sprawozdanie z działalności”) wraz z oświadczeniem o stosowaniu ładu korporacyjnego (razem „Inne informacje”).

Odpowiedzialność Zarządu i Rady Nadzorczej Jednostki dominującej

Zarząd Jednostki dominującej jest odpowiedzialny za sporządzenie Sprawozdania z działalności Grupy zgodnie z przepisami prawa.

Zarząd Jednostki dominującej oraz członkowie Rady Nadzorczej Jednostki dominującej są zobowiązani do zapewnienia, aby Sprawozdanie z działalności Grupy spełniało wymagania przewidziane w Ustawie o rachunkowości.

Odpowiedzialność biegłego rewidenta

Nasza opinia z badania skonsolidowanego sprawozdania finansowego nie obejmuje Innych informacji. W związku z badaniem skonsolidowanego sprawozdania finansowego naszym obowiązkiem jest zapoznanie się z Innymi informacjami, i czyniąc to, rozpatrzenie, czy Inne informacje nie są istotnie niespójne ze skonsolidowanym sprawozdaniem finansowym lub naszą wiedzą uzyskaną podczas badania, lub w inny sposób wydaje się istotnie zniekształcone. Jeśli na podstawie wykonanej pracy stwierdzimy istotne zniekształcenia w Innych informacjach, jesteśmy zobowiązani poinformować o tym w naszym sprawozdaniu z badania.

Naszym obowiązkiem zgodnie z wymogami Ustawy o biegłych rewidentach jest również wydanie opinii, czy sprawozdanie z działalności Grupy, w zakresie nie dotyczącym sprawozdawczości zrównoważonego rozwoju, zostało sporządzone zgodnie z przepisami oraz, czy jest zgodne z informacjami zawartymi w skonsolidowanym sprawozdaniu finansowym. Ponadto jesteśmy zobowiązani do poinformowania czy jednostka dominująca w oświadczeniu o stosowaniu ładu korporacyjnego zawarła wymagane informacje.

Opinia o sprawozdaniu z działalności

Na podstawie wykonanej w trakcie badania pracy, naszym zdaniem, Sprawozdanie z działalności Grupy:

- zostało sporządzone zgodnie z art. 49 Ustawy o rachunkowości;
- jest zgodne z informacjami zawartymi w skonsolidowanym sprawozdaniu finansowym.

Ponadto, w świetle wiedzy o Grupie i jej otoczeniu uzyskanej podczas naszego badania oświadczamy, że nie stwierdziliśmy w Sprawozdaniu z działalności Grupy istotnych zniekształceń.

Jednostka na zasadzie dobrowolnej, nie posiadając w tym zakresie obowiązku ustawowego, według przekazanych przez nią informacji, **sporządziła Raport Grupy Kapitałowej Mentzen S.A. dotyczący Zrównoważonego Rozwoju za rok 2025**, będący załącznikiem do Sprawozdania z działalności Grupy Kapitałowej i Jednostki Mentzen S.A., który nie podlegał weryfikacji w ramach przeprowadzonych procedur audytowych i nie był objęty zakresem badania, wobec czego **sprawozdanie z badania nie zawiera wniosków z oceny sprawozdania zrównoważonego rozwoju**.

Opinia o oświadczeniu o stosowaniu ładu korporacyjnego

Naszym zdaniem w oświadczeniu Zarządu jednostki dominującej o stosowaniu ładu korporacyjnego Spółka zawarła informacje wymagane przez Uchwałę 1404/2023 Zarządu Giełdy Papierów Wartościowych w Warszawie S.A. z dnia 18 grudnia 2023 r. wprowadzającą dokument "Dobre Praktyki Spółek Notowanych na NewConnect 2024" wydany na podstawie Regulaminu Alternatywnego Systemu Obrotu organizowanego przez Giełdę Papierów Wartościowych w Warszawie. Ponadto, stwierdzamy, że informacje zawarte w oświadczeniu o stosowaniu "Dobrych Praktyk Spółek Notowanych na NewConnect 2024" są zgodne z mającymi zastosowanie przepisami oraz informacjami zawartymi w sprawozdaniu finansowym.

Kluczowym biegłym rewidentem odpowiedzialnym za badanie, którego rezultatem jest niniejsze sprawozdanie niezależnego biegłego rewidenta, jest Katarzyna Małolepsza, działająca w imieniu KPW Audytor Sp. z o.o. z siedzibą w Łodzi (90-350), przy ulicy Tymienieckiego 25C/410 wpisanej na listę firm audytorskich pod numerem 3640 w imieniu której kluczowy biegły rewident zbadał sprawozdanie finansowe.



KPW Audytor Sp. z o.o.

ul. Tymienieckiego 25C/410; 90-350 Łódź

.....
Katarzyna Małolepsza

Kluczowy Biegły Rewident nr rej. 13 578



KPW Audytor Sp. z o.o.

jest wpisana na listę firm audytorskich prowadzoną przez
Polską Agencję Nadzoru Audytowego pod numerem 3640

Gdańsk, dnia 29 maja 2026 roku

Informacje o stosowaniu zasad ładu korporacyjnego

10

Mentzen S.A. z siedzibą w Toruniu

Informacja o aktualnym stanie stosowania zasad ładu korporacyjnego określonych w dokumencie **Dobre Praktyki Spółek Notowanych na NewConnect**

Spółka przyjmuje model biznesowy i strategię biznesową, które powinny brać pod uwagę oczekiwania akcjonariuszy oraz wychodzić naprzeciw potrzebom interesariuszy, w tym także – w zakresie odpowiednim do rodzaju oraz skali prowadzonej działalności - uwzględniać kwestie ESG.

Spółka prowadzi przejrzystą i rzetelną politykę informacyjną oraz dba o systematyczną, należyłą komunikację z inwestorami i analitykami.

Rada nadzorcza i zarząd mają decydujące znaczenie dla prawidłowego funkcjonowania spółki, jej długoterminowego rozwoju, osiągnięcia strategicznych celów i uzyskiwania satysfakcjonujących wyników. Mając na uwadze dbałość o najwyższe standardy w zakresie zarządzania spółką i sprawowania nad nią nadzoru, osoby podejmujące decyzje w sprawie wyboru członków zarządu lub rady nadzorczej dążą do zapewnienia wszechstronności i różnorodności tych organów, między innymi pod względem wykształcenia, specjalistycznej wiedzy, doświadczenia zawodowego i płci, tak by w skład zarządu i rady nadzorczej powoływane były osoby posiadające kwalifikacje, kompetencje i doświadczenie niezbędne do prawidłowego wywiązywania się przez te organy z ich obowiązków i zadań.

Zachowując niezależność opinii i osądów, członkowie zarządu i członkowie rady nadzorczej powinni działać w interesie spółki.

Skuteczne, odpowiednie do wielkości spółki i rodzaju oraz skali prowadzonej działalności rozwiązania w zakresie kontroli wewnętrznej, zarządzania ryzykiem, nadzoru zgodności działalności z prawem oraz audytu wewnętrznego stanowią nieodzowne narzędzia faktycznego sprawowania nadzoru nad spółką.

Treść zasady	Stosowanie zasady TAK/NIE	Komentarz Spółki
1. Oprócz realizowania obowiązków informacyjnych określonych we właściwych przepisach prawa i regulacjach alternatywnego systemu obrotu spółka zamieszcza na swojej stronie internetowej, w czytelnej formie i wyodrębnionym miejscu, oraz niezwłocznie aktualizuje:		
1.1. podstawowe informacje o spółce, opis jej działalności, a także informację na temat posiadanych spółek zależnych i przedmiocie ich działalności;	TAK	
1.2. krótki opis modelu biznesowego oraz przyjętej strategii biznesowej, z uwzględnieniem zawartych w strategii obszarów z zakresu ESG;	TAK	

1.3. datę wprowadzenia akcji spółki do alternatywnego systemu obrotu na rynku NewConnect (datę debiutu) oraz wszystkie wcześniejsze nazwy spółki, jeżeli od daty debiutu firma spółki uległa zmianie;	TAK	
1.4. skład zarządu i rady nadzorczej spółki oraz życiorysy zawodowe osób wchodzących w skład tych organów;	TAK	
1.5. informacje o spełnianiu przez każdego z członków rady nadzorczej kryteriów niezależności, o których mowa w pkt 3, w tym o rzeczywistych i istotnych powiązaniach z akcjonariuszem dysponującym akcjami reprezentującymi nie mniej niż 5% ogólnej liczby głosów na walnym zgromadzeniu spółki;	TAK	
1.6. dokumenty korporacyjne spółki;	TAK	
1.7. udostępniane interesariuszom materiały informacyjne na temat spółki, przyjętej strategii i jej realizacji;	TAK	
1.8. wybrane dane finansowe i opublikowane prognozy;	TAK	Spółka będzie publikowała dane finansowe w ramach raportów kwartalnych. Spółka nie zamierza publikować jakichkolwiek prognoz.
1.9. aktualną strukturę akcjonariatu, ze wskazaniem akcjonariuszy posiadających co najmniej 5% ogólnej liczby głosów w spółce;	TAK	
1.10. dokumenty informacyjne spółki, prospekty wraz z suplementami oraz inne dokumenty będące podstawą oferty publicznej akcji lub wprowadzenia akcji do alternatywnego systemu obrotu;	TAK	
1.11. raporty bieżące i okresowe opublikowane przez spółkę w ciągu ostatnich 5 lat;	TAK	
1.12. kalendarium publikacji raportów finansowych, publicznie dostępnych spotkań z inwestorami, analitykami i mediami oraz innych wydarzeń istotnych z punktu widzenia inwestorów;	TAK	
1.13. sekcję pytań zadawanych spółce zarówno przez akcjonariuszy, jak i osoby niebędące akcjonariuszami, wraz z odpowiedziami udzielonymi przez spółkę;	TAK	
1.14. informację na temat podmiotu, z którym spółka podpisała umowę o świadczenie usług Autoryzowanego Doradcy;	TAK	
1.15. opublikowane w ostatnim raporcie rocznym oświadczenie o stosowaniu przez spółkę zasad ładu korporacyjnego zawartych w niniejszym dokumencie;	TAK	

1.16. dane kontaktowe do osób odpowiedzialnych w spółce za komunikację z inwestorami, ze wskazaniem dedykowanego adresu e-mail lub numeru telefonu.	TAK	
2. Zakres aktywności zawodowej osób wchodzących w skład zarządu lub rady nadzorczej powinien zapewnić sprawne i wydajne zarządzanie spółką oraz sprawowanie efektywnego nadzoru w zakresie realizacji celów strategicznych i osiągniętych wyników.	TAK	
3. Co najmniej dwóch członków rady nadzorczej powinno spełniać kryteria niezależności wymienione w ustawie z dnia 11 maja 2017 r. o biegłych rewidentach, firmach audytorskich oraz nadzorze publicznym, a także wykazywać się brakiem rzeczywistych i istotnych powiązań z akcjonariuszem posiadającym co najmniej 5% ogólnej liczby głosów w spółce.	TAK	
4. Członek zarządu lub rady nadzorczej powinien unikać podejmowania aktywności zawodowej lub pozazawodowej, która mogłaby prowadzić do powstawania konfliktu interesów lub wpływać negatywnie na jego reputację jako członka organu spółki. O zaistniałym konflikcie interesów lub możliwości jego powstania członek zarządu lub rady nadzorczej niezwłocznie informuje pozostałych członków właściwego organu spółki oraz nie bierze udziału w dyskusji i głosowaniu nad uchwałą w sprawie, w której w stosunku do jego osoby może wystąpić konflikt interesów.	TAK	
5. Spółka zapewnia rozwiązania w zakresie kontroli wewnętrznej, zarządzania ryzykiem, w tym ryzykiem dotyczącym sporządzania sprawozdań finansowych oraz w zakresie nadzoru zgodności działalności z prawem, a także funkcję audytu wewnętrznego. Rozwiązania przyjęte przez spółkę w tym zakresie powinny być dostosowane do wielkości spółki oraz rodzaju i skali prowadzonej działalności, jak również do poziomu ryzyka związanego z jej prowadzeniem.	TAK	

<p>6. Rada nadzorcza w ramach przysługujących jej uprawnień monitoruje proces sporządzania sprawozdań finansowych. W tym celu rada nadzorcza co najmniej zapoznaje się z harmonogramem prac koniecznych dla sporządzenia sprawozdania finansowego zgodnie z obowiązującymi przepisami i omawia ten harmonogram z zarządem spółki, a także utrzymuje komunikację z biegłym rewidentem wybranym do badania sprawozdania finansowego.</p>	<p>TAK</p>	
<p>7. Rada nadzorcza zapoznaje się z porządkiem obrad walnego zgromadzenia oraz opiniuje materiały, które mają być przedstawione przez spółkę walnemu zgromadzeniu.</p>	<p>TAK</p>	
<p>8. Zarząd spółki, zwołując walne zgromadzenie, dokonuje wyboru terminu, miejsca i formy walnego zgromadzenia tak, by umożliwić udział w obradach jak największej liczbie akcjonariuszy.</p>	<p>TAK</p>	
<p>9. W przypadku otrzymania przez zarząd informacji o zwołaniu walnego zgromadzenia na podstawie art. 399 § 2 - 4 Kodeksu spółek handlowych zarząd niezwłocznie dokonuje czynności, do których jest zobowiązany w związku z organizacją i przeprowadzeniem walnego zgromadzenia. Zasada ta ma zastosowanie również w przypadku zwołania walnego zgromadzenia na podstawie upoważnienia wydanego przez sąd rejestrowy zgodnie z art. 400 § 3 Kodeksu spółek handlowych.</p>	<p>TAK</p>	
<p>10. Członkowie zarządu i rady nadzorczej uczestniczą w obradach walnego zgromadzenia, w miejscu obrad lub za pośrednictwem środków dwustronnej komunikacji elektronicznej w czasie rzeczywistym, w składzie umożliwiającym udzielenie merytorycznych odpowiedzi na pytania zadawane w trakcie walnego zgromadzenia.</p>	<p>TAK</p>	
<p>11. Żaden akcjonariusz nie powinien być uprzywilejowany w stosunku do pozostałych akcjonariuszy w zakresie transakcji zawieranych przez spółkę z akcjonariuszami lub podmiotami z nimi powiązanymi.</p>	<p>TAK</p>	

<p>12. Przed zawarciem przez spółkę istotnej umowy z akcjonariuszem posiadającym co najmniej 5% ogólnej liczby głosów w spółce lub podmiotem z nim powiązanim zarząd zwraca się do rady nadzorczej o wyrażenie zgody na taką transakcję. Rada nadzorcza przed wyrażeniem zgody dokonuje oceny wpływu takiej transakcji na interes spółki, zwracając uwagę, aby interesy różnych grup akcjonariuszy nie przeważały nad interesem spółki. Powyższemu obowiązkowi nie podlegają transakcje typowe i zawierane na warunkach rynkowych w ramach prowadzonej działalności operacyjnej przez spółkę z podmiotami wchodzącymi w skład grupy kapitałowej spółki, które są objęte konsolidacją. W przypadku gdy decyzję w sprawie zawarcia przez spółkę istotnej umowy z podmiotem powiązanim podejmuje walne zgromadzenie, przed podjęciem takiej decyzji spółka zapewnia wszystkim akcjonariuszom dostęp do informacji niezbędnych do dokonania oceny wpływu tej transakcji na interes spółki.</p>	TAK	
<p>13. W przypadku zgłoszenia przez inwestora żądania udzielenia informacji na temat spółki, spółka udziela odpowiedzi nie później niż w terminie 14 dni.</p>	TAK	
<p>14. W przypadku naruszenia przez emitenta obowiązku informacyjnego określonego w Załączniku Nr 3 do Regulaminu Alternatywnego Systemu Obrotu emitent powinien niezwłocznie opublikować, w trybie właściwym dla przekazywania raportów bieżących na rynku NewConnect, informację wyjaśniającą zaistniałą sytuację.</p>	TAK	