



RRH GROUP S.A.

RAPORT ROCZNY
OPOLE, DNIA 01.06.2026 R.

1. Pismo Zarządu do Akcjonariuszy

Szanowni Akcjonariusze,

W imieniu Zarządu RRH Group S.A. mam przyjemność przekazać Państwu Raport Roczny Spółki za 2025 rok – okres wyjątkowo intensywny, pełen istotnych zmian organizacyjnych, wymagających wyzwań rynkowych, ale również bardzo dobrych wyników finansowych i operacyjnych.

Miniony rok upłynął pod znakiem funkcjonowania w trudnym otoczeniu makroekonomicznym oraz wymagających warunkach dla całej branży budowlanej. Rok 2025 nie przyniósł oczekiwanego dynamicznego odbicia rynku. Był to raczej czas stabilizacji w trudniejszych warunkach gospodarczych. Dodatkowym wyzwaniem okazały się trudne warunki atmosferyczne pod koniec 2025 roku, które wpłynęły na możliwość realizacji części prac budowlanych, szczególnie w ramach projektów nr 36 oraz 66.

Pomimo tych okoliczności RRH Group S.A. osiągnęła dobre wyniki finansowe. W całym 2025 roku Spółka wypracowała ponad 51,5 mln zł przychodów, co oznacza wzrost o 51,8% w porównaniu do 2024 roku, oraz ok 840 tys. zł zysku netto. W ocenie Zarządu, osiągnięte wyniki mogłyby być jeszcze wyższe, gdyby nie wspomniane wcześniej utrudnienia pogodowe oraz wymagające warunki rynkowe końcówki roku.

Istotnym elementem budującym stabilność działalności Spółki pozostaje stale rozwijany portfel zamówień. W całym 2025 roku RRH Group S.A. zawarła nowe kontrakty o łącznej wartości 69 829 535,54 zł. Dodatkowo, w ramach długoterminowego projektu nr 36, wartość kontraktu wzrosła już do poziomu 9 067 404,42 EUR netto. Aktywność Spółki w 2025 roku pozwoliła zabezpieczyć zaplecze operacyjne oraz harmonogram prac na kolejne okresy, w tym również zabezpiecza realizację działalności Spółki w 2026 roku. Jednocześnie, RRH Group S.A. aktywnie uczestniczy w licznych postępowaniach konkursowych i ofertowych, o określonym, akceptowalnym przez Spółkę poziomie marżowości.

Szczególnie ważnym wydarzeniem minionego roku były prace związane z realizacją inwestycji Apartamenty Stawowa w Opolu. Projekt ten miał dla RRH Group S.A. wymiar zarówno symboliczny, jak i strategiczny – była to pierwsza inwestycja dla branży deweloperskiej realizowana przez Spółkę jako generalnego wykonawcę. W dniu 28 stycznia 2026 roku inwestycja uzyskała pozwolenie na użytkowanie, co formalnie zakończyło proces realizacji i jednocześnie potwierdziło kompetencje RRH Group S.A. w segmencie budownictwa mieszkaniowego. Doświadczenia zdobyte podczas realizacji tego projektu stanowią solidny fundament pod kolejne przedsięwzięcia deweloperskie, które Spółka planuje realizować w następnych latach.

Pod względem organizacyjnym rok 2025 upłynął przede wszystkim pod znakiem finalizacji procesu połączenia spółek w ramach Grupy Kapitałowej. W dniu 1 grudnia 2025 roku Sąd Rejonowy w Opolu zarejestrował połączenie RRH Group S.A. ze spółkami zależnymi: Roof Renovation sp. z o.o. oraz RRH Solution sp. z o.o. Zakończona konsolidacja umożliwiła uproszczenie struktury organizacyjnej, centralizację zarządzania, optymalizację kosztów bieżącej działalności oraz pełniejsze wykorzystanie zasobów operacyjnych i kompetencyjnych Grupy. Był to ważny krok w kierunku zwiększenia efektywności działania oraz przygotowania Spółki do kolejnych etapów rozwoju.

Patrząc w przyszłość, RRH Group S.A. zamierza konsekwentnie realizować strategię rozwoju opublikowaną w dniu 31 marca 2026 roku. Dokument ten wyznacza kierunki działalności Spółki na kolejne lata i stanowi odpowiedź na zmieniające się otoczenie rynkowe oraz pojawiające się możliwości biznesowe. Strategia zakłada rozwój działalności w oparciu o trzy podstawowe filary: budownictwo kubaturowe, generalne wykonawstwo oraz ekspertyzy i renowacje. Jednocześnie, Spółka planuje wykorzystać doświadczenie zdobyte przy realizacji projektów mieszkaniowych i rozwijać współpracę z deweloperami w formule „design & build”, w ramach czego został stworzony nowy zespół realizacyjny.

W ocenie Zarządu, przyjęta strategia stanowi ważny krok w kierunku dalszego wzrostu wartości RRH Group S.A., zwiększenia skali działalności oraz budowy stabilnych i długoterminowych źródeł przychodów.

Miniony rok potwierdził zdolność RRH Group S.A. do skutecznego funkcjonowania w wymagającym otoczeniu rynkowym oraz realizacji ambitnych celów operacyjnych i organizacyjnych. Dziękuję Akcjonariuszom za okazane zaufanie, partnerom biznesowym za



współpracę, a pracownikom i współpracownikom za codzienne zaangażowanie w rozwój Spółki. Zarząd pozostaje skoncentrowany na dalszej realizacji przyjętej strategii, zwiększaniu efektywności operacyjnej oraz budowie trwałej wartości dla Akcjonariuszy w perspektywie długoterminowej.

Rafał Wójcik
Prezes Zarządu

2. Wybrane jednostkowe dane finansowe z rachunku zysków i strat oraz bilansu

Rachunek zysków i strat

	Od 1 stycznia 2025 do 31 grudnia 2025 (zł)	Od 1 stycznia 2024 do 31 grudnia 2024 (zł)	Dane przekształcone od 1 stycznia 2024 do 31 grudnia 2024 (zł)	Od 1 stycznia 2025 do 31 grudnia 2025 (€)	Od 1 stycznia 2024 do 31 grudnia 2024 (€)	Dane przekształcone od 1 stycznia 2024 do 31 grudnia 2024 (€)
Amortyzacja	827 210,75	0,00	1 056 865,00	195 225,80	0,00	245 542,73
Przychody ze sprzedaży	51 507 362,40	1 797 744,56	33 932 401,85	12 155 990,37	417 672,17	7 883 556,03
Zysk/strata ze sprzedaży	1 289 271,30	66 300,95	791 810,38	304 274,36	15 403,78	183 962,26
Zysk/strata z działalności operacyjnej	1 204 944,33	67 530,36	1 163 115,59	284 372,78	15 689,41	270 228,05
Zysk/strata brutto	472 263,65	-46 552 644,66	-46 637 395,24	111 456,54	-10 815 632,33	-10 835 322,53
Zysk/strata netto	839 982,03	-46 550 712,66	-46 400 998,78	198 239,88	-10 815 183,46	-10 780 400,26

Bilans

	31 grudnia 2025 roku (zł)	31 grudnia 2024 roku (zł)	Dane przekształcone 31 grudnia 2024 (zł)	31 grudnia 2025 roku (€)	31 grudnia 2024 roku (€)	Dane przekształcone 31 grudnia 2024 (€)
Kapitał własny	10 828 422,31	14 968 823,80	9 985 534,63	2 561 909,36	3 503 118,14	2 336 890,86
Należności długoterminowe	382 862,26	0,00	382 862,26	90 581,84	0,00	89 600,34
Należności krótkoterminowe	11 105 324,76	21 319,25	6 691 199,79	2 627 422,05	4 989,29	1 565 925,53
Zobowiązania długoterminowe	2 505 136,11	0,00	3 770 731,48	592 693,14	0,00	882 455,30
Zobowiązania krótkoterminowe	19 108 264,99	68 393,00	15 011 723,03	4 520 847,23	16 005,85	3 513 157,74
Inwestycje długoterminowe	0,00	15 046 550,00	0,00	0,00	3 521 308,21	0,00
Inwestycje krótkoterminowe	885 925,72	12 426,03	3 087 528,41	209 602,22	2 908,03	722 566,91
Zapasy	13 796 936,71	0,00	12 354 262,11	3 264 233,73	0,00	2 891 238,50

Dane przekształcone za rok 2024 obejmują skonsolidowane wyniki **RRH Group S.A.** oraz jej spółek zależnych **Roof Renovation sp. z o.o.** i **RRH SOLUTION sp. z o.o.**, które zostały połączone z RRH Group S.A. 1 grudnia 2025 roku.

Kursy przyjęte do przeliczenia danych finansowych na euro:

Poszczególne pozycje bilansu przeliczono według kursu ogłoszonego przez NBP obowiązującego na ostatnie dni okresów sprawozdawczych tj.:

- na 31 grudnia 2024 r.: 1 euro = 4,2730 zł,

- na 31 grudnia 2025 r.: 1 euro = 4,2267 zł.

Poszczególne pozycje rachunku zysków i strat przeliczono według kursów ogłoszonych przez NBP stanowiących średnią arytmetyczną średnich kursów obowiązujących na ostatni dzień każdego miesiąca w danym okresie sprawozdawczym:

- kurs średni w 2024 roku: 1 euro = 4,3042 zł

- kurs średni w 2025 roku: 1 euro = 4,2372 zł

3. Opis organizacji Grupy Kapitałowej

Na dzień 31 grudnia 2025 r. oraz na dzień sporządzenia niniejszego raportu, Spółka nie tworzy Grupy Kapitałowej.

W dniu 28 marca 2025 roku Nadzwyczajne Walne Zgromadzenie **RRH Group S.A.** powzięło **uchwałę w sprawie połączenia z Roof Renovation sp. z o.o. i RRH SOLUTION sp. z o.o.** Połączenie spółek nastąpiło na podstawie art. 492 §1 pkt 1 k.s.h., a zatem poprzez przeniesienie majątków spółek przejmowanych (tj. Roof Renovation sp. z o.o. i RRH SOLUTION sp. z o.o.), na zasadach określonych w Planie Połączenia, uzgodnionym i przyjętym przez Zarządy łączących się spółek w dniu 24 lutego 2025 r.

W dniu 22 kwietnia 2025 roku **RRH Group S.A.** sprzedała wszystkie posiadane 51 udziałów w spółce zależnej RRH Building sp. z o.o. z siedzibą w Opolu.

W dniu 1 grudnia 2025 roku, **Sąd Rejonowy w Opolu zarejestrował przedmiotowe połączenie**, w konsekwencji którego spółki przejmowane zostały rozwiązane, bez przeprowadzenia postępowania likwidacyjnego. Z kolei RRH Group S.A. jako spółka przejmująca, **wstąpiła** z dniem rejestracji połączenia przez Sąd, **we wszystkie prawa i obowiązki** spółek przejmowanych.

W wyniku połączenia przestała funkcjonować Grupa Kapitałowa, w której RRH Group S.A. była jednostką dominującą, a cała działalność dotychczas prowadzona przez spółki przejmowane, od dnia połączenia jest prowadzona przez RRH Group S.A.

4. Oświadczenia Zarządu

Opole, 1 czerwca 2026 r.

Oświadczenie Zarządu RRH Group S.A. w sprawie rzetelności sporządzenia sprawozdania finansowego

Zarząd RRH Group S.A. oświadcza, że wedle jego najlepszej wiedzy, roczne sprawozdanie finansowe za okres od 01 stycznia 2025 r. do 31 grudnia 2025 r. i dane porównywalne sporządzone zostały zgodnie z przepisami obowiązującymi RRH Group S.A. lub standardami uznawanymi w skali międzynarodowej oraz, że odzwierciedlają w sposób prawdziwy, rzetelny i jasny sytuację majątkową i finansową RRH Group S.A. oraz jej wynik finansowy, a także że sprawozdanie z działalności RRH Group S.A. zawiera prawdziwy obraz sytuacji, w tym opis podstawowych zagrożeń i ryzyka.

Rafał Wójcik
Prezes Zarządu

Opole, 1 czerwca 2026 r.

**Oświadczenie Zarządu RRH Group S.A.
w sprawie wyboru firmy audytorskiej**

Zarząd RRH Group S.A. oświadcza, że wybór firmy audytorskiej przeprowadzającej badanie rocznego sprawozdania finansowego RRH Group S.A. za 2025 r. został dokonany zgodnie z przepisami, w tym dotyczącymi wyboru i procedury wyboru firmy audytorskiej oraz, że firma audytorska oraz członkowie zespołu wykonującego badanie spełniali warunki do sporządzenia bezstronnego i niezależnego sprawozdania z badania rocznego sprawozdania finansowego RRH Group S.A. zgodnie z obowiązującymi przepisami, standardami wykonywania zawodu i zasadami etyki zawodowej.

Rafał Wójcik
Prezes Zarządu

5. Zasady ładu korporacyjnego

Informacja o stanie stosowania w 2025 roku zasad ładu korporacyjnego określonych w dokumencie Dobre Praktyki Spółek Notowanych na NewConnect 2024

Spółka przyjmuje model biznesowy i strategię biznesową, które powinny brać pod uwagę oczekiwania akcjonariuszy oraz wychodzić naprzeciw potrzebom interesariuszy, w tym także – w zakresie odpowiednim do rodzaju oraz skali prowadzonej działalności - uwzględniać kwestie ESG.

Spółka prowadzi przejrzystą i rzetelną politykę informacyjną oraz dba o systematyczną, należyłą komunikację z inwestorami i analitykami.

Rada nadzorcza i zarząd mają decydujące znaczenie dla prawidłowego funkcjonowania spółki, jej długoterminowego rozwoju, osiągnięcia strategicznych celów i uzyskiwania satysfakcjonujących wyników. Mając na uwadze dbałość o najwyższe standardy w zakresie zarządzania spółką i sprawowania nad nią nadzoru, osoby podejmujące decyzje w sprawie wyboru członków zarządu lub rady nadzorczej dążą do zapewnienia wszechstronności i różnorodności tych organów, między innymi pod względem wykształcenia, specjalistycznej wiedzy, doświadczenia zawodowego i płci, tak by w skład zarządu i rady nadzorczej powoływane były osoby posiadające kwalifikacje, kompetencje i doświadczenie niezbędne do prawidłowego wywiązywania się przez te organy z ich obowiązków i zadań. Zachowując niezależność opinii i osądów, członkowie zarządu i członkowie rady nadzorczej powinni działać w interesie spółki.

Skuteczne, odpowiednie do wielkości spółki i rodzaju oraz skali prowadzonej działalności rozwiązania w zakresie kontroli wewnętrznej, zarządzania ryzykiem, nadzoru zgodności działalności z prawem oraz audytu wewnętrznego stanowią nieodzowne narzędzia faktycznego sprawowania nadzoru nad spółką.

Treść zasady	Stosowanie zasady TAK/NIE	Komentarz Spółki
1. Oprócz realizowania obowiązków informacyjnych określonych we właściwych przepisach prawa i regulacjach alternatywnego systemu obrotu spółka zamieszcza na swojej stronie internetowej, w czytelnej formie i wyodrębnionym miejscu, oraz niezwłocznie aktualizuje:		
1.1. podstawowe informacje o spółce, opis jej działalności, a także informację na temat posiadanych spółek zależnych i przedmiocie ich działalności;	TAK	
1.2. krótki opis modelu biznesowego oraz przyjętej strategii biznesowej, z uwzględnieniem zawartych w strategii obszarów z zakresu ESG;	TAK	
1.3. datę wprowadzenia akcji spółki do alternatywnego systemu obrotu na rynku NewConnect (datę debiutu) oraz wszystkie wcześniejsze nazwy spółki, jeżeli od daty debiutu firma spółki uległa zmianie;	TAK	
1.4. skład zarządu i rady nadzorczej spółki oraz życiorysy zawodowe osób wchodzących w skład tych organów;	TAK	
1.5. informacje o spełnianiu przez każdego z członków rady nadzorczej kryteriów niezależności, o których mowa w pkt 3, w tym o rzeczywistych i istotnych powiązaniach z akcjonariuszem dysponującym akcjami reprezentującymi nie mniej niż 5% ogólnej liczby głosów na walnym zgromadzeniu spółki;	NIE	Z uwagi na brak posiadania takich informacji.
1.6. dokumenty korporacyjne spółki;	TAK	
1.7. udostępniane interesariuszom materiały informacyjne na temat spółki, przyjętej strategii i jej realizacji;	TAK	
1.8. wybrane dane finansowe i opublikowane prognozy;	TAK	Dane finansowe zawarte są w raportach okresowych zamieszczanych na stronie internetowej Spółki.
1.9. aktualną strukturę akcjonariatu, ze wskazaniem akcjonariuszy posiadających co najmniej 5% ogólnej liczby głosów w spółce;	TAK	
1.10. dokumenty informacyjne spółki, prospekty wraz z suplementami oraz inne dokumenty będące podstawą oferty publicznej akcji lub wprowadzenia akcji do alternatywnego systemu obrotu;	TAK	
1.11. raporty bieżące i okresowe opublikowane przez spółkę w ciągu ostatnich 5 lat;	TAK	
1.12. kalendarium publikacji raportów finansowych, publicznie dostępnych spotkań z inwestorami, analitykami i mediami oraz innych wydarzeń istotnych z punktu widzenia inwestorów;	TAK	
1.13. sekcję pytań zadawanych spółce zarówno przez akcjonariuszy, jak i osoby niebędące akcjonariuszami, wraz z odpowiedziami udzielonymi przez spółkę;	TAK	

1.14. informację na temat podmiotu, z którym spółka podpisała umowę o świadczenie usług Autoryzowanego Doradcy;	TAK	
1.15. opublikowane w ostatnim raporcie rocznym oświadczenie o stosowaniu przez spółkę zasad ładu korporacyjnego zawartych w niniejszym dokumencie;	TAK	Informacja ta jest częścią zamieszczonego na stronie internetowej raportu rocznego.
1.16. dane kontaktowe do osób odpowiedzialnych w spółce za komunikację z inwestorami, ze wskazaniem dedykowanego adresu e-mail lub numeru telefonu.	TAK	
2. Zakres aktywności zawodowej osób wchodzących w skład zarządu lub rady nadzorczej powinien zapewnić sprawne i wydajne zarządzanie spółką oraz sprawowanie efektywnego nadzoru w zakresie realizacji celów strategicznych i osiągniętych wyników.	TAK	
3. Co najmniej dwóch członków rady nadzorczej powinno spełniać kryteria niezależności wymienione w ustawie z dnia 11 maja 2017 r. o biegłych rewidentach, firmach audytorskich oraz nadzorze publicznym, a także wykazywać się brakiem rzeczywistych i istotnych powiązań z akcjonariuszem posiadającym co najmniej 5% ogólnej liczby głosów w spółce.	NIE	Spółka nie analizowała do tej pory niezależności kandydatów do Rady Nadzorczej.
4. Członek zarządu lub rady nadzorczej powinien unikać podejmowania aktywności zawodowej lub pozazawodowej, która mogłaby prowadzić do powstawania konfliktu interesów lub wpływać negatywnie na jego reputację jako członka organu spółki. O zaistniałym konflikcie interesów lub możliwości jego powstania członek zarządu lub rady nadzorczej niezwłocznie informuje pozostałych członków właściwego organu spółki oraz nie bierze udziału w dyskusji i głosowaniu nad uchwałą w sprawie, w której w stosunku do jego osoby może wystąpić konflikt interesów.	TAK	
5. Spółka zapewnia rozwiązania w zakresie kontroli wewnętrznej, zarządzania ryzykiem, w tym ryzykiem dotyczącym sporządzania sprawozdań finansowych, oraz w zakresie nadzoru zgodności działalności z prawem, a także funkcję audytu wewnętrznego. Rozwiązania przyjęte przez spółkę w tym zakresie powinny być dostosowane do wielkości spółki oraz rodzaju i skali prowadzonej działalności, jak również do poziomu ryzyka związanego z jej prowadzeniem.	TAK	Z uwagi na płaską strukturę organizacyjną w konsekwencji niewielkiego zatrudnienia w Spółce, czynności te sprawują osoby powołane do organów zarządzających i nadzorczych Spółki, wspierający się zewnętrznymi doradcami i audytorami.

<p>6. Rada nadzorcza w ramach przysługujących jej uprawnień monitoruje proces sporządzania sprawozdań finansowych. W tym celu rada nadzorcza co najmniej zapoznaje się z harmonogramem prac koniecznych dla sporządzenia sprawozdania finansowego zgodnie z obowiązującymi przepisami i omawia ten harmonogram z zarządem spółki, a także utrzymuje komunikację z biegłym rewidentem wybranym do badania sprawozdania finansowego.</p>	TAK	
<p>7. Rada nadzorcza zapoznaje się z porządkiem obrad walnego zgromadzenia oraz opiniuje materiały, które mają być przedstawione przez spółkę walnemu zgromadzeniu.</p>	NIE	Z uwagi na brak takich kompetencji Rady Nadzorczej uregulowanych w Statucie Spółki bądź aktach normatywnych.
<p>8. Zarząd spółki, zwołując walne zgromadzenie, dokonuje wyboru terminu, miejsca i formy walnego zgromadzenia tak, by umożliwić udział w obradach jak największej liczbie akcjonariuszy.</p>	TAK	
<p>9. W przypadku otrzymania przez zarząd informacji o zwołaniu walnego zgromadzenia na podstawie art. 399 § 2 - 4 Kodeksu spółek handlowych zarząd niezwłocznie dokonuje czynności, do których jest zobowiązany w związku z organizacją i przeprowadzeniem walnego zgromadzenia. Zasada ta ma zastosowanie również w przypadku zwołania walnego zgromadzenia na podstawie upoważnienia wydanego przez sąd rejestrowy zgodnie z art. 400 § 3 Kodeksu spółek handlowych.</p>	TAK	
<p>10. Członkowie zarządu i rady nadzorczej uczestniczą w obradach walnego zgromadzenia, w miejscu obrad lub za pośrednictwem środków dwustronnej komunikacji elektronicznej w czasie rzeczywistym, w składzie umożliwiającym udzielenie merytorycznych odpowiedzi na pytania zadawane w trakcie walnego zgromadzenia.</p>	TAK	
<p>11. Żaden akcjonariusz nie powinien być uprzywilejowany w stosunku do pozostałych akcjonariuszy w zakresie transakcji zawieranych przez spółkę z akcjonariuszami lub podmiotami z nimi powiązanymi.</p>	TAK	



12. Przed zawarciem przez spółkę istotnej umowy z akcjonariuszem posiadającym co najmniej 5% ogólnej liczby głosów w spółce lub podmiotem z nim powiązany zarząd zwraca się do rady nadzorczej o wyrażenie zgody na taką transakcję. Rada nadzorcza przed wyrażeniem zgody dokonuje oceny wpływu takiej transakcji na interes spółki, zwracając uwagę, aby interesy różnych grup akcjonariuszy nie przeważały nad interesem spółki. Powyższemu obowiązkowi nie podlegają transakcje typowe i zawierane na warunkach rynkowych w ramach prowadzonej działalności operacyjnej przez spółkę z podmiotami wchodzącymi w skład grupy kapitałowej spółki, które są objęte konsolidacją. W przypadku gdy decyzję w sprawie zawarcia przez spółkę istotnej umowy z podmiotem powiązany podejmuje walne zgromadzenie, przed podjęciem takiej decyzji spółka zapewnia wszystkim akcjonariuszom dostęp do informacji niezbędnych do dokonania oceny wpływu tej transakcji na interes spółki.	NIE	Z uwagi na brak takich kompetencji Rady Nadzorczej uregulowanych w Statucie Spółki bądź aktach normatywnych.
13. W przypadku zgłoszenia przez inwestora żądania udzielenia informacji na temat spółki, spółka udziela odpowiedzi nie później niż w terminie 14 dni.	TAK	
14. W przypadku naruszenia przez emitenta obowiązku informacyjnego określonego w Załączniku Nr 3 do Regulaminu Alternatywnego Systemu Obrotu emitent powinien niezwłocznie opublikować, w trybie właściwym dla przekazywania raportów bieżących na rynku NewConnect, informację wyjaśniającą zaistniałą sytuację.	TAK	