

# RAPORT ROCZNY

---



**outdoorzy**

**ROK OBROTOWY 2025**

tj. za okres od 01 stycznia 2025 r. do 31 grudnia 2025 r.

Kraków, dn. 1 czerwca 2026 roku

## Spis treści

- I.** List Zarządu objaśniający sytuację Spółki
- II.** Wybrane dane finansowe, zawierające podstawowe pozycje z rocznego sprawozdania finansowego, w tym przeliczone na euro
- III.** Opis organizacji Grupy Kapitałowej
- IV.** Oświadczenie Zarządu w sprawie rzetelności i kompletności sprawozdania finansowego
- V.** Oświadczenie Zarządu w sprawie wyboru podmiotu uprawnionego do badania rocznego sprawozdania finansowego
- VI.** Sprawozdanie niezależnego biegłego rewidenta z badania rocznego sprawozdania finansowego za rok obrotowy 2025
- VII.** Sprawozdanie finansowe za rok obrotowy 2025
- VIII.** Sprawozdanie Zarządu z działalności w roku obrotowym 2025, zawierające sprawozdanie ze stosowania zasad ładu korporacyjnego „Dobre Praktyki Spółek Notowanych na NewConnect 2024”

---

## List Zarządu

---

Drodzy Akcjonariusze i Inwestorzy,

Mam zaszczyt i przyjemność zaprezentować Państwu raport roczny Spółki Outdoorzy S.A. za rok obrotowy 2025. Minione dwanaście miesięcy było dla naszej organizacji czasem głębokiej transformacji strukturalnej, optymalizacji kosztowej oraz budowania zupełnie nowych, silnych przewag rynkowych w segmencie e-commerce.

W roku 2025 podjęliśmy szereg kluczowych decyzji menedżerskich nakierowanych na eliminację nieefektywnych obszarów działalności. Odpowiadając na ewolucję nawyków konsumenckich, w pierwszym kwartale 2025 roku podjęliśmy decyzję o zamknięciu tradycyjnego sklepu stacjonarnego w Bielsku-Białej. Krok ten pozwolił nam w pełni skoncentrować zasoby na cyfrowych kanałach sprzedaży (sklep internetowy outdoorzy.pl oraz platformy marketplace) i zrealizować w tym obszarze przychody netto ze sprzedaży na poziomie 10 494 637,17 PLN.

Choć procesy restrukturyzacyjne wpłynęły tymczasowo na poziom obrotów, to z punktu widzenia finansowego przyniosły one oczekiwany, pozytywny skutek w postaci wyraźnej poprawy efektywności. Pragnę wskazać, że strata netto Spółki uległa istotnemu zmniejszeniu. Trend ten jednoznacznie potwierdza, że wprowadzane zmiany systemowe trwale przywracają rentowność naszemu modelowi biznesowemu.

W maju 2025 roku przyjęliśmy Strategię Rozwoju na lata 2025–2027. Jej fundamentem jest wprowadzenie marek własnych Nerside oraz Nardena. Oferując klientom wysoką jakość w atrakcyjnej cenie, zyskujemy pełną kontrolę nad łańcuchem dostaw, projektowaniem i polityką cenową, co docelowo pozwoli nam realizować znacznie wyższe marże handlowe.

Dziękując Państwu za dotychczasowe zaangażowanie, cierpliwość i niezmienne zaufanie, zapraszam do zapoznania się z pełną treścią Raportu Rocznego za rok 2025. Wkraczamy w kolejne okresy z przekonaniem, że koncentracja na markach własnych oraz unikalne projekty technologiczne przełożą się na dynamiczny wzrost wartości Outdoorzy S.A. dla naszych Akcjonariuszy.

Z poważaniem  
Prezes Zarządu  
Barbara Kaszuba-Adamek

## Wybrane dane finansowe, zawierające podstawowe pozycje z rocznego sprawozdania finansowego, w tym przeliczone na euro

Bilans AKTYWA	PLN		EUR	
	31.12.2025	31.12.2024	31.12.2025	31.12.2024
<b>Wyszczególnienie</b>				
<b>Aktywa trwałe</b>	<b>65 535,69</b>	<b>162 602,93</b>	<b>15 505,17</b>	<b>38 053,58</b>
Wartości niematerialne i prawne	65 473,34	160 792,93	15 490,42	37 629,99
Rzeczowe aktywa trwałe	-	-	-	-
Należności długoterminowe	-	-	-	-
Inwestycje długoterminowe	-	-	-	-
Długoterminowe rozliczenia międzyokresowe	62,35	1 810,00	14,75	423,59
<b>Aktywa obrotowe</b>	<b>6 604 513,91</b>	<b>5 977 506,67</b>	<b>1 562 569,83</b>	<b>1 398 901,63</b>
Zapasy	4 202 271,79	4 480 041,84	994 220,50	1 048 453,51
Należności krótkoterminowe	811 122,12	1 090 338,73	191 904,35	255 169,37
Inwestycje krótkoterminowe	1 579 165,47	381 900,91	373 616,64	89 375,36
Krótkoterminowe rozliczenia międzyokresowe	11 954,53	25 225,19	2 828,34	5 903,39
<b>Należne wpłaty na kapitał (fundusz) podstawowy</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>Udziały (akcje) własne</b>	<b>145 035,19</b>	<b>0,00</b>	<b>34 314,05</b>	<b>0,00</b>
<b>Aktywa razem</b>	<b>6 815 084,79</b>	<b>6 140 109,60</b>	<b>1 612 389,05</b>	<b>1 436 955,21</b>
<b>Bilans PASYWA</b>				
<b>Wyszczególnienie</b>				
<b>Kapitał (fundusz) własny</b>	<b>4 622 637,58</b>	<b>3 543 967,53</b>	<b>1 093 675,34</b>	<b>829 386,27</b>
Kapitał (fundusz) podstawowy	2 615 000,00	1 865 000,00	618 685,97	436 461,50
Kapitał (fundusz) zapasowy, w tym:	1 923 582,53	1 679 368,49	455 102,69	393 018,60
- nadwyżka wartości sprzedaży (wartości emisyjnej) nad wartością nominalną udziałów (akcji)	744 615,00	-	176 169,35	-
Kapitał (fundusz) z aktualizacji wyceny, w tym:	-	-	-	-
- z tytułu aktualizacji wartości godziwej	-	-	-	-
Pozostałe kapitały (fundusze) rezerwowe, w tym:	500 000,00	500 000,00	118 295,60	117 013,81
- tworzone zgodnie z umową (statutem) spółki	-	-	-	-
- na udziały (akcje) własne	500 000,00	500 000,00	118 295,60	117 013,81
Zysk (strata) z lat ubiegłych	-	-	-	-
Zysk (strata) netto	-415 944,95	-500 400,96	-98 408,91	-117 107,64
Odpisy z zysku netto w ciągu roku obrotowego (wielkość ujemna)	-	-	-	-
<b>Zobowiązania i rezerwy na zobowiązania</b>	<b>2 192 447,21</b>	<b>2 596 142,07</b>	<b>518 713,70</b>	<b>607 568,94</b>
Rezerwy na zobowiązania	62,35	2 733,00	14,75	639,60
Zobowiązania długoterminowe	-	-	-	-
Zobowiązania krótkoterminowe	2 192 384,86	2 579 027,14	518 698,95	603 563,57
Rozliczenia międzyokresowe	-	14 381,93	-	3 365,77
<b>Pasywa razem</b>	<b>6 815 084,79</b>	<b>6 140 109,60</b>	<b>1 612 389,05</b>	<b>1 436 955,21</b>

Wyszczególnienie	PLN		EUR	
	01.01.2025 -31.12.2025	01.01.2024 -31.12.2024	01.01.2025 -31.12.2025	01.01.2024 -31.12.2024
Przychody netto ze sprzedaży	10 494 637,17	11 574 407,21	2 476 785,89	2 689 096,05
Koszty działalności operacyjnej	10 736 870,52	11 934 138,35	2 533 954,15	2 772 672,82
<b>Zysk (strata) ze sprzedaży</b>	<b>-242 233,35</b>	<b>-359 731,14</b>	<b>-57 168,26</b>	<b>-83 576,77</b>
Pozostałe przychody operacyjne	110 238,02	90 192,17	26 016,71	20 954,46
Pozostałe koszty operacyjne	274 012,42	217 482,06	64 668,28	50 527,87
<b>Zysk (strata) z działalności operacyjnej</b>	<b>-406 007,75</b>	<b>-487 021,03</b>	<b>-95 819,82</b>	<b>-113 150,19</b>
Przychody finansowe	6 015,23	-	1 419,62	-
Koszty finansowe	707,43	12 456,93	166,96	2 894,13
<b>Zysk (strata) brutto</b>	<b>-400 699,95</b>	<b>-499 477,96</b>	<b>-94 567,16</b>	<b>-116 044,32</b>
<b>Zysk (strata) netto</b>	<b>-415 944,95</b>	<b>-500 400,96</b>	<b>-98 165,05</b>	<b>-116 258,76</b>

\* Dane finansowe z bilansu zostały przeliczone wg średniego kursu NBP (Tabela A) na dzień:

- 31.12.2025 r. – 4,2267 PLN za 1 EUR,
- 31.12.2024 r. – 4,2730 PLN za 1 EUR

\*Dane z Rachunku zysków i strat zostały przeliczone wg średniego kursu NBP (Tabela A) przyjętym jako średnia kursów obowiązujących na ostatni dzień miesiąca odpowiednio w roku obrotowym 2025 oraz 2024:

- 01.01.2025 r. – 31.12.2025 r. – 4,2372 PLN za 1 EUR.
- 01.01.2024 r. – 31.12.2024 r. – 4,3042 PLN za 1 EUR.

## Opis organizacji Grupy Kapitałowej

Na dzień 31 grudnia 2025 r. Outdoorzy S.A. jest jednostką zależną wobec Hegen Invest ASI sp. z o.o., która na dzień bilansowy posiadała 17 280 797 akcji Spółki, stanowiących 66,08% udziału w kapitale zakładowym i głosach na walnym zgromadzeniu. Podmiotem dominującym nad Hegen Invest ASI sp. z o.o. jest AMD Foundation Fundacja Rodzinna z siedzibą w Zabierzowie, podmiot zależny od Pana Adama Bębenka.

<b>Firma:</b>	<b>Hegen Invest ASI Sp. z o.o.</b>
<b>Adres:</b>	ul. Sportowa 3A, 32-080 Zabierzów
<b>NIP:</b>	7011126607
<b>REGON:</b>	524294160
<b>KRS:</b>	0001015818

Na dzień 31 grudnia 2025 roku oraz na dzień sporządzenia niniejszego raportu Spółka nie posiada podmiotów zależnych i stowarzyszonych.

## Oświadczenie Zarządu w sprawie rzetelności i kompletności sprawozdania finansowego

### OŚWIADCZENIE

Działając w imieniu Outdoorzy S.A. z siedzibą w Krakowie oświadczamy, że wedle naszej najlepszej wiedzy, roczne sprawozdanie finansowe za rok obrotowy 2025 i dane porównywalne, sporządzone zostały zgodnie z przepisami obowiązującymi Spółkę, oraz że dane te odzwierciedlają w sposób prawdziwy, rzetelny i jasny sytuację majątkową i finansową Spółki oraz jej wynik finansowy. Ponadto oświadczamy, że sprawozdanie z działalności Spółki za rok obrotowy 2025 zawiera prawdziwy obraz jej sytuacji, w tym opis podstawowych zagrożeń i ryzyk.

Kraków, dn. 1 czerwca 2026 r.

Prezes Zarządu - Barbara Kaszuba-Adamek

Członek Zarządu - Łukasz Górski

## Oświadczenie Zarządu w sprawie wyboru podmiotu uprawnionego do badania rocznego sprawozdania finansowego

### OŚWIADCZENIE

Działając w imieniu Outdoorzy S.A. z siedzibą w Krakowie oświadczamy, że wybór firmy audytorskiej przeprowadzającej badanie rocznego sprawozdania finansowego za rok obrotowy 2025 został dokonany zgodnie z przepisami, w tym dotyczącymi wyboru i procedury wyboru firmy audytorskiej oraz, że firma audytorska oraz członkowie zespołu wykonującego badanie spełniali warunki do sporządzenia bezstronnego i niezależnego sprawozdania z badania rocznego sprawozdania finansowego zgodnie z obowiązującymi przepisami, standardami wykonywania zawodu i zasadami etyki zawodowej.

Kraków, dn. 1 czerwca 2026 r.

Prezes Zarządu - Barbara Kaszuba-Adamek

---

Członek Zarządu - Łukasz Górski

## **Sprawozdanie niezależnego biegłego rewidenta z badania rocznego sprawozdania finansowego za rok obrotowy 2025**

---

Sprawozdanie niezależnego biegłego rewidenta z badania rocznego sprawozdania finansowego za rok obrotowy 2025 stanowi osobny załącznik do niniejszego raportu rocznego.

## **Sprawozdanie finansowe za rok obrotowy 2025**

---

Sprawozdanie finansowe za rok obrotowy 2025 zbadane przez firmę audytorską zgodnie z obowiązującymi przepisami i normami zawodowymi stanowi osobny załącznik do niniejszego raportu rocznego.

## **Sprawozdanie Zarządu z działalności w roku obrotowym 2025, zawierające sprawozdanie ze stosowania zasad ładu korporacyjnego „Dobre Praktyki Spółek Notowanych na NewConnect 2024”**

---

Sprawozdanie Zarządu z działalności w roku obrotowym 2025 stanowi osobny załącznik do niniejszego raportu rocznego. Sprawozdanie ze stosowania zasad ładu korporacyjnego „Dobre Praktyki Spółek Notowanych na NewConnect 2024” jest częścią Sprawozdania Zarządu z działalności Spółki w 2025 roku.

Kraków, dn. 1 czerwca 2026 r.  
Prezes Zarządu - Barbara Kaszuba-Adamek  
Członek Zarządu - Łukasz Górski