



SPRAWOZDANIE Z DZIAŁALNOŚCI ZARZĄDU

[generationis.ai](#) S.A.

za rok obrotowy 2025

1. INFORMACJE OGÓLNE

[generationis.ai](#) S.A. z siedzibą w Opolu jest spółką technologiczną notowaną na rynku NewConnect prowadzonym przez Giełdę Papierów Wartościowych w Warszawie S.A.

Rok 2025 był dla Spółki okresem dalszej transformacji organizacyjnej i technologicznej, związanej z rozwojem działalności w obszarach:

- sztucznej inteligencji (AI),
- systemów bezzałogowych (UAV),
- technologii dual-use,
- systemów bezpieczeństwa infrastruktury,
- analizy danych,
- rozwiązań przemysłowych,
- projektów medycznych oraz bioAI.

Działania realizowane w 2025 roku stanowiły kontynuację strategii rozwoju przyjętej po zmianie profilu działalności Spółki i rozpoczęciu budowy kompetencji technologicznych w obszarach DeepTech.

Spółka prowadzi działalność zgodnie z obowiązującymi regulacjami rynku kapitałowego oraz przepisami dotyczącymi działalności technologicznej i badawczo-rozwojowej.

2. MODEL ROZWOJU SPÓŁKI

Rok 2025 był okresem intensywnych działań badawczo-rozwojowych oraz budowy gotowości technologicznej i organizacyjnej pod przyszłą komercjalizację rozwijanych rozwiązań.

W pierwszej połowie 2025 roku Spółka koncentrowała się przede wszystkim na:

- budowie zespołów technologicznych i eksperckich,
- analizie kierunków rozwoju,
- opracowaniu architektury projektowej dla rozwijanych systemów AI i UAV,
- budowie relacji strategicznych,
- przygotowaniu modeli współpracy technologicznej i przemysłowej.

W drugiej połowie 2025 roku działania zostały skoncentrowane na:

- testach operacyjnych,
- rozwoju architektury systemowej,
- walidacji technologicznej,
- przygotowaniach certyfikacyjnych,
- budowie modeli wdrożeniowych,
- przygotowaniu do komercjalizacji wybranych rozwiązań.

Spółka świadomie realizuje model rozwoju, w którym budowa gotowości technologicznej, organizacyjnej i formalnej poprzedza etap pełnej komercjalizacji.

W sektorach regulowanych, takich jak technologie bezpieczeństwa, AI czy rozwiązania medyczne, wdrożenie nowych technologii wymaga wieloetapowych procesów testowych, certyfikacyjnych oraz zakupowych. Zarząd ocenia, że przyjęty model rozwoju zwiększa stabilność przyszłych wdrożeń oraz buduje długoterminową przewagę konkurencyjną Spółki.

3. ROZWÓJ SEGMENTU TECHNOLOGII UAV I SYSTEMÓW BEZPIECZEŃSTWA

W 2025 roku Spółka prowadziła działania związane z rozwojem systemów bezzałogowych oraz technologii wspieranych algorytmami sztucznej inteligencji.

W pierwszej połowie roku realizowano działania koncepcyjne i projektowe obejmujące:

- architekturę systemową platform UAV,
- integrację systemów komunikacyjnych,
- rozwój napędów,
- analizę odporności systemów na zakłócenia,
- rozwój rozwiązań wspieranych AI.

W kolejnych kwartałach Spółka zakończyła etap budowy modułowej architektury systemowej umożliwiającej integrację rozwiązań dedykowanych platformom UAV i FPV.

Rozwijane rozwiązania obejmowały między innymi:

- autorskie napędy BLDC,
- systemy łączności,
- rozwiązania zwiększające odporność na zakłócenia,
- moduły wspierane algorytmami sztucznej inteligencji,
- systemy analizy danych i integracji pokładowej,
- rozwiązania przeznaczone dla systemów bezpieczeństwa infrastruktury.

W trzecim kwartale 2025 roku Spółka przeprowadziła pierwsze testy lotne wybranych platform UAV oraz testy komponentów napędowych i komunikacyjnych.

Testy obejmowały między innymi:

- ocenę stabilności pracy napędów,
- analizę zużycia energii,
- integrację systemów pokładowych,
- testy komunikacyjne,
- ocenę parametrów pracy w warunkach zbliżonych do operacyjnych.

W czwartym kwartale 2025 roku Spółka kontynuowała działania przygotowawcze związane z procesami certyfikacyjnymi oraz budową modeli wdrożeniowych dla rozwijanych technologii.

Rozwiązania rozwijane przez Spółkę mają charakter dual-use i mogą znajdować zastosowanie zarówno w sektorze bezpieczeństwa, jak również w sektorach cywilnych, przemysłowych oraz specjalistycznych.

4. SYSTEMY AI I TECHNOLOGIE PRZEMYSŁOWE

W 2025 roku Spółka rozwijała projekty związane z wykorzystaniem sztucznej inteligencji w procesach przemysłowych oraz analitycznych.

Prowadzone działania obejmowały:

- analizę danych produkcyjnych,
- systemy wspierające kontrolę jakości,
- analizę obrazu,
- automatyzację procesów,
- rozwiązania wspierające inteligentną produkcję (smart manufacturing),
- systemy wspierające analizę danych operacyjnych.

W ramach prowadzonych działań Spółka prowadziła rozmowy dotyczące potencjalnych wdrożeń rozwiązań AI dla podmiotów działających na rynku krajowym i międzynarodowym.

W drugiej połowie 2025 roku kontynuowano działania związane z przygotowaniem modeli wdrożeniowych oraz komercjalizacją wybranych rozwiązań przemysłowych.

Ze względu na obowiązujące zobowiązania poufności oraz ochronę własności intelektualnej część szczegółowych informacji dotyczących projektów nie mogła zostać ujawniona na etapie sporządzania niniejszego raportu.

5. ROZWÓJ SEGMENTU MEDYCZNEGO I bioAI

W 2025 roku Spółka rozwijała projekty związane z wykorzystaniem sztucznej inteligencji w

sektorze medycznym oraz bioAI.

W pierwszej połowie roku realizowano działania koncepcyjne i organizacyjne związane z:

- analizą kierunków rozwoju sektora medycznego,
- budową relacji eksperckich,
- przygotowaniem modeli przetwarzania danych,
- analizą możliwości wdrożeń technologii AI w obszarach medycznych.

W drugiej połowie roku Spółka kontynuowała rozwój:

- systemów analizy danych medycznych,
- rozwiązań opartych o Computer Vision,
- modeli przetwarzania danych,
- bezpiecznej infrastruktury przetwarzania informacji,
- koncepcji technologii wspierających organizację procesów terapeutycznych i analitycznych.

Równolegle Spółka prowadziła działania związane z projektami bioAI oraz analizą wybranych rozwiązań biotechnologicznych.

W ocenie Zarządu sektor medyczny pozostaje jednym z kluczowych obszarów przyszłej komercjalizacji rozwiązań opartych o sztuczną inteligencję.

6. WŁASNOŚĆ INTELEKTUALNA I KNOW-HOW

Istotnym elementem strategii Spółki pozostaje budowa oraz ochrona własności intelektualnej (IP).

W 2025 roku Spółka rozwijała między innymi:

- autorskie architektury systemowe,
- rozwiązania software'owe,
- algorytmy AI,
- integracje systemów UAV,
- rozwiązania związane z analizą danych,
- modele przetwarzania informacji,
- know-how technologiczne.

Model działania Spółki zakłada zachowanie kontroli nad kluczowymi elementami własności intelektualnej przy jednoczesnej współpracy z partnerami przemysłowymi i technologicznymi.

W ocenie Zarządu rozwój własnego IP stanowi jeden z najważniejszych elementów budowy

długoterminowej wartości Spółki.

7. AKTYWNOŚĆ STRATEGICZNA I ROZWÓJ RELACJI RYNKOWYCH

W 2025 roku Spółka prowadziła aktywne działania związane z budową relacji strategicznych oraz rozwojem obecności w środowisku technologicznym i przemysłowym.

Przedstawiciele Spółki uczestniczyli między innymi w:

- wydarzeniach związanych z technologiami UAV i AI,
- Brave1 Defense Tech Valley 2025, Ukraina
- Forum Innowacyjności Sił Zbrojnych B+R+Armia, na zaproszenie Rektora Wojskowej Akademii Technicznej w Warszawie.
- spotkaniach branżowych związanych z bezpieczeństwem infrastruktury i technologiami dual-use.

Udział w wydarzeniach branżowych umożliwił:

- rozwój relacji z partnerami przemysłowymi,
- prezentację kierunków rozwoju Spółki,
- analizę trendów technologicznych,
- rozwój potencjalnych partnerstw strategicznych,
- budowę kompetencji rynkowych.

W 2025 roku Spółka prowadziła również działania związane z rozwojem współpracy międzynarodowej oraz analizą możliwości internacjonalizacji wybranych projektów technologicznych.

8. ROZWÓJ ORGANIZACYJNY

W związku z rozwojem projektów technologicznych Spółka prowadziła działania związane z rozbudową zaplecza kompetencyjnego oraz organizacyjnego.

Działania obejmowały między innymi:

- budowę zespołów eksperckich,
- rozwój współpracy z partnerami technologicznymi,
- rozwój struktur wspierających działalność badawczo-rozwojową,
- przygotowanie organizacyjne do skalowania działalności,
- rozwój modeli współpracy projektowej i outsourcingowej.

Znaczna część kompetencji technologicznych realizowana była w modelu współpracy projektowej oraz usług specjalistycznych, co pozwalało Spółce utrzymywać elastyczność kosztową i operacyjną na etapie rozwoju projektów.

Zarząd ocenia, że działania prowadzone w 2025 roku stworzyły podstawy organizacyjne pod dalszy rozwój działalności operacyjnej i technologicznej Spółki.

9. SYTUACJA FINANSOWA

Sprawozdanie finansowe Spółki za rok 2025 zostało sporządzone przy założeniu kontynuacji działalności.

Na dzień 31 grudnia 2025 roku:

- suma aktywów Spółki wynosiła 1 898 335,56 zł,
- kapitał własny wynosił 972 077,15 zł,
- należności krótkoterminowe wynosiły 1 666 404,95 zł,
- środki pieniężne wynosiły 229 563,61 zł.

Przychody netto ze sprzedaży za rok 2025 wyniosły 282 200,00 zł.

Strata netto za rok obrotowy 2025 wyniosła -171 301,50 zł.

W ocenie Zarządu wynik finansowy pozostaje bezpośrednio związany z realizowaną strategią rozwoju Spółki, skoncentrowaną na:

- pracach badawczo-rozwojowych,
- budowie technologii,
- testach operacyjnych,
- przygotowaniu procesów certyfikacyjnych,
- rozwoju kompetencji organizacyjnych,
- budowie gotowości wdrożeniowej.

Istotną pozycję aktywów obrotowych stanowią należności handlowe związane z prowadzonymi projektami i rozliczeniami kontraktowymi.

Pomimo fazy rozwojowej Spółka utrzymała płynność finansową oraz zdolność do kontynuowania działalności.

W 2025 roku Spółka prowadziła działania mające na celu zapewnienie finansowania działalności rozwojowej oraz utrzymanie płynności operacyjnej.

Zarząd ocenia sytuację finansową Spółki jako stabilną na obecnym etapie rozwoju.

10. CZYNNIKI RYZYKA

Działalność Spółki związana jest z ryzykami charakterystycznymi dla podmiotów rozwijających technologie DeepTech, w szczególności:

- ryzykiem technologicznym,
- ryzykiem certyfikacyjnym,
- ryzykiem regulacyjnym,
- ryzykiem wdrożeniowym,
- ryzykiem pozyskiwania partnerów strategicznych,
- ryzykiem związanym z finansowaniem projektów rozwojowych,
- ryzykiem związanym z sytuacją geopolityczną i rynkową.

Zarząd prowadzi działania mające na celu ograniczanie ryzyk poprzez:

- dywersyfikację kierunków działalności,
- rozwój własności intelektualnej,
- budowę partnerstw strategicznych,
- kontrolę kosztów operacyjnych,
- rozwój kompetencji technologicznych i organizacyjnych.

11. ZDARZENIA PO DNIU BILANSOWYM

Po dniu bilansowym Spółka kontynuowała działania związane z:

- rozwojem projektów technologicznych,
- przygotowaniem procesów certyfikacyjnych,
- rozwojem partnerstw przemysłowych i technologicznych,
- analizą możliwości komercjalizacji rozwijanych rozwiązań,
- przygotowaniem kolejnych etapów rozwoju organizacyjnego i technologicznego.

Na dzień sporządzenia niniejszego sprawozdania Zarząd nie identyfikuje zdarzeń, które mogłyby w sposób istotny zmienić ocenę sytuacji majątkowej i finansowej Spółki przedstawioną w niniejszym raporcie.

12. PERSPEKTYWY ROZWOJU NA 2026 ROK

W 2026 roku Spółka planuje kontynuację działań związanych z:

- komercjalizacją rozwijanych rozwiązań,
- rozwojem systemów UAV i AI,
- rozwojem projektów przemysłowych i medycznych,
- budowę partnerstw strategicznych,
- przygotowaniem procesów certyfikacyjnych,
- rozwojem kompetencji badawczo-rozwojowych,
- budowę zespołów technologicznych,
- internacjonalizacją wybranych projektów technologicznych.

Zarząd zakłada, że rok 2026 będzie okresem przejścia od etapu budowy technologii do etapu

wdrożeń i skalowania działalności.

Strategia Spółki opiera się na:

- rozwoju własności intelektualnej,
- budowie kompetencji technologicznych,
- współpracy z partnerami strategicznymi,
- rozwoju rozwiązań wysokiej wartości technologicznej,
- budowie długoterminowej wartości dla akcjonariuszy.

13. PODSUMOWANIE

Rok 2025 był dla [generationis.ai](#) S.A. okresem budowy fundamentów technologicznych, organizacyjnych i kompetencyjnych pod dalszy rozwój działalności.

W ocenie Zarządu Spółka zakończyła rok jako podmiot:

- rozwijający własne technologie,
- budujący kompetencje w obszarach AI, UAV i DeepTech,
- przygotowujący się do komercjalizacji rozwijanych rozwiązań,
- rozwijający własną własność intelektualną,
- aktywnie uczestniczący w budowie nowoczesnego ekosystemu technologicznego.

Zarząd ocenia, że działania prowadzone w 2025 roku stanowią istotną podstawę dalszego rozwoju Spółki w kolejnych latach.

Na dzień sporządzenia niniejszego sprawozdania Zarząd nie identyfikuje przesłanek zagrożenia kontynuacji działalności

Opole, dnia 1 czerwiec 2026 r.

Piotr Wołasewicz

Prezes Zarządu

[generationis.ai](#) S.A.