

Q2

2026

RAPORT KWARTALNY

Grupa
Kapitałowa
LUG S.A.



Spis treści

Podstawowe informacje na temat wyników kwartału	3
1. List Prezesa Zarządu	4
2. Sytuacja rynkowa w II kwartale 2026 r	7
2.1 Otoczenie makroekonomiczne w Polsce i na świecie	8
2.2 Branża oświetleniowa.....	10
2.3 Trendy rynkowe.....	12
3. Działalność Grupy Kapitałowej LUG S.A. w IV kwartale 2025 r.....	13
3.1 Istotne działania i wydarzenia	14
3.2 Wpływ konfliktów zbrojnych na działalność Grupy Kapitałowej LUG S.A.	17
3.3 Opis stanu realizacji działań i inwestycji	19
3.4 Perspektywy rozwoju	19
4. Omówienie wyników IV kwartału 2025 r.....	23
4.1 Przychody.....	24
4.2 Koszty i inwestycje	25
4.3 Zyski.....	28
4.4 Bilans	30
4.5 Rachunek przepływów pieniężnych	32
4.6 Wskaźniki	32
5. Podstawowe informacje na temat spółki i Grupy Kapitałowej	34
5.1 Akcje	36
5.2 Organizacja Grupy Kapitałowej	37
5.3 Rynek i zakres działalności.....	40
5.4 Zasoby ludzkie	42
6. Skrócone kwartalne sprawozdanie finansowe	43
6.1 Informacje ogólne	44
6.2 Podstawa sporządzenia niniejszego skróconego kwartalnego skonsolidowanego sprawozdania finansowego	47
6.3 Skrócone kwartalne skonsolidowane sprawozdanie finansowe Grupy Kapitałowej LUG S.A.	48
6.4 Dodatkowe noty i objaśnienia do kwartalnego skróconego skonsolidowanego sprawozdania finansowego.....	55
6.5 Skrócone jednostkowe dane finansowe LUG S.A.....	79

” Wyniki za drugi kwartał pokazują rzeczywistą skalę wyzwań, z którymi mierzymy się w pierwszych miesiącach restrukturyzacji. Naszym priorytetem pozostaje przywrócenie przewidywalności operacyjnej i płynnościowej, a także odbudowa portfela zamówień. Konsekwentnie realizujemy działania dostosowujące strukturę kosztową do aktualnej skali działalności oraz pracujemy nad odzyskaniem zaufania klientów i partnerów biznesowych. Proces ten wymaga czasu, jednak widzimy pierwsze sygnały stabilizacji, które powinny stopniowo przekładać się na poprawę wyników w kolejnych okresach.

Ryszard Wtorkowski
Prezes Zarządu LUG S.A.

12,32 mln zł

przychody
2Q'26

-78,4% y/y

2,02 mln zł

zysk brutto na sprzedaży
2Q'26

-90,0% y/y

-9,69 mln zł

EBITDA
2Q'26

-393,0% y/y

-13,05 mln zł

zysk netto dla akcj.
jedn. dom.
2Q'26

-605,5% y/y

- W II kwartale 2026 roku przychody Grupy wyniosły 12,3 mln zł i były o 78,4% niższe niż rok wcześniej. Obniżenie sprzedaży przełożyło się na niepełne pokrycie kosztów produkcji i presję na rentowność.
- Marża brutto ze sprzedaży w II kwartale 2026 roku wyniosła 16,4%. Po wyeliminowaniu wpływu niepokrycia kosztów produkcji, marża brutto na sprzedaży w II kwartale wyniosłaby około 40%.
- Restrukturyzacja przynosi rezultaty w postaci redukcji wybranych kategorii kosztów stałych, jednak pełna optymalizacja kosztów będzie materializować się stopniowo w kolejnych okresach sprawozdawczych.

Przychody ze sprzedaży

[mln zł, %]



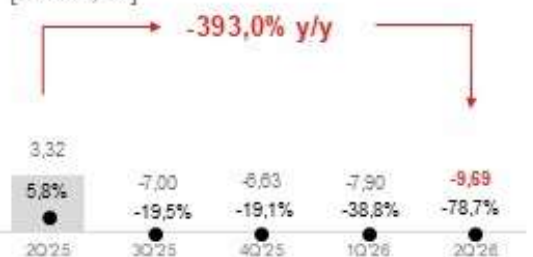
Zysk brutto ze sprzedaży

[mln zł, %]



EBITDA

[mln zł, %]



Zysk netto dla akcjon. jedn. dom.

[mln zł, %]



Q2

2026

List prezesa zarządu



Szanowni Państwo, Drodzy Akcjonariusze i Partnerzy,

przekazuję Państwu raport Grupy Kapitałowej LUG za II kwartał 2026 roku. Miesiące od kwietnia do czerwca upłynęły nam pod znakiem intensywnych pracy nad stabilizacją sytuacji finansowej Grupy oraz formalnoprawnym i operacyjnym uruchomieniem procesu restrukturyzacji w formule postępowania o zatwierdzenie układu w spółkach LUG Light Factory i BIOT. Działania te mają stworzyć fundament do odbudowy rentowności, zaufania naszych partnerów biznesowych i dalszego rozwoju. Opublikowane dziś wyniki finansowe za pierwsze półrocze nie pokazują jeszcze efektów reorganizacji Grupy, ale odzwierciedlają liczne wyzwania związane z tym procesem i jednocześnie pokazują, że konsekwentnie realizujemy plan naprawczy.

W II kwartale 2026 roku przychody Grupy wyniosły 12,3 mln zł i były o 78,4% niższe niż rok wcześniej. Narastająco po pierwszym półroczu osiągnęły poziom 33,1 mln zł, co oznacza spadek o blisko 70% rok do roku. Obniżenie sprzedaży przełożyło się na niepełne pokrycie kosztów produkcji i presję na rentowność. W efekcie zysk brutto na sprzedaży wyniósł 2,0 mln zł, przy marży brutto na poziomie 16,4%. Jednocześnie chciałbym podkreślić, że po wyeliminowaniu wpływu niepokrycia kosztów produkcji, marża brutto na sprzedaży w II kwartale wyniosłaby około 40%, co potwierdza utrzymującą się wartość oferty produktowej Grupy oraz jej zdolność do konkurowania na rynku jakością i parametrami technicznymi.

W pierwszym półroczu 2026 roku odnotowaliśmy stratę netto w wysokości 25,1 mln zł. Na osiągnięte wyniki wpływały przede wszystkim ograniczona dostępność kapitału obrotowego, konieczność odbudowy zaufania w relacjach z partnerami biznesowymi oraz większa ostrożność klientów w podejmowaniu decyzji zakupowych w okresie prowadzonych procesów restrukturyzacyjnych. Szczęólnego zaangażowania wymagała współpraca z dostawcami, która w analizowanym okresie koncentrowała się na odbudowie relacji oraz redefiniowaniu warunków handlowych. Podejmowane działania miały na celu stopniowe ograniczanie modelu przedpłat, poprawę przewidywalności dostaw oraz zmniejszenie presji na zapotrzebowanie Grupy na kapitał obrotowy.

Restrukturyzacja przynosi rezultaty w postaci redukcji wybranych kategorii kosztów stałych, jednak pełna optymalizacja bazy kosztowej wymaga dalszych działań i będzie materializować się stopniowo w kolejnych okresach sprawozdawczych.

W ślad za działaniami formalnoprawnymi zmierzającymi do uruchomienia procesów restrukturyzacyjnych, w raportowanym okresie osiągnęliśmy ważne kroki milowe w postaci przyjęcia układów w spółkach zależnych i złożenia wniosków o ich przyjęcie do sądu. Traktujemy ten moment jako istotne potwierdzenie kierunku obranych działań oraz wyraz zaufania od naszych partnerów, do których skierowane są propozycje układowe. To ważny element przybliżający Grupę do stabilizacji finansowej. Jednocześnie, z tego miejsca, raz jeszcze dziękuję każdemu z Partnerów, którzy głosowali za przyjęciem układu – każdy głos miał znaczenie.

Chciałbym podkreślić, że w kolejnych okresach roku naszym priorytetem pozostaje dalsza odbudowa sprzedaży i rentowności, skuteczne zakończenie procesów restrukturyzacyjnych oraz realizacja przeglądu opcji strategicznych, którego celem jest wzmocnienie potencjału Grupy i stworzenie trwałych podstaw wzrostu na następne lata.

To jest dla LUG czas próby, ale także czas bardzo wyraźnych odpowiedzi. W spokojnych czasach łatwo mówić o partnerstwie, zaufaniu i wspólnej drodze. Dopiero moment graniczny pokazuje, które relacje mają największą wartość. LUG przez ponad trzy dekady był budowany konsekwencją, pracą zespołu, wiedzą technologiczną i odwagą podejmowania decyzji, które nie zawsze były łatwe. Dziś ta historia zobowiązuje nas nie do deklaracji, lecz do działania: uporządkowania tego, co wymaga korekty, obrony tego, co nadal stanowi naszą wartość i przeprowadzenia Grupy przez etap, który wystawia na próbę zarówno organizację, jak i jej otoczenie. Widzimy już pierwsze sygnały większej aktywności rynkowej, choć przy charakterze naszej branży, długich cyklach kontraktowych i ostrożności klientów, nie mogą one jeszcze przełożyć się na wyniki finansowe. Dlatego dziś szczególnie ważne jest dla nas to, że mimo trudnych okoliczności są Partnerzy, Klienci i Pracownicy, którzy widzą w LUG wartość wykraczającą poza ten wymagający okres. Dziękuję, że jesteście Państwo z Nami.

Z wyrazami szacunku,

Ryszard Wtorkowski
Prezes Zarządu LUG S.A.

Q2

2026

Sytuacja rynkowa w II kwartale 2026 roku

otoczenie makroekonomiczne
na świecie i w Polsce

branża oświetleniowa

trendy rynkowe

2.1 Otoczenie makroekonomiczne w Polsce i na świecie

W II kwartale 2026 roku otoczenie makroekonomiczne pozostawało złożone i nierównomierne, szczególnie z perspektywy sektorów przemysłowych, inwestycyjnych oraz budowlanych. Polska gospodarka utrzymywała relatywnie korzystne perspektywy wzrostu na tle Unii Europejskiej, jednak bieżące wskaźniki koniunktury wskazywały na utrzymującą się ostrożność przedsiębiorstw. Według wiosennej prognozy Komisji Europejskiej realny PKB Polski ma wzrosnąć o 3,5% w 2026 roku oraz o 2,8% w 2027 roku, przy czym wzrost w 2026 roku ma być wspierany przede wszystkim przez konsumpcję prywatną oraz inwestycje finansowane ze środków UE, w tym w końcowej fazie realizacji KPO, a także przez rosnący udział wydatków obronnych

Obraz koniunktury w gospodarce był selektywny. Dane Głównego Urzędu Statystycznego za czerwiec wskazywały na stabilizację lub pogorszenie koniunktury w większości sektorów, przy najniższych ocenach w przetwórstwie przemysłowym oraz lekko ujemnym wskaźniku w budownictwie. Równocześnie Miesięczny Indeks Koniunktury za lipiec 2026 r. wyniósł 102,1 pkt, wskazując na umiarkowaną poprawę nastrojów przedsiębiorców. W konsekwencji II kwartał 2026 roku można oceniać jako okres, w którym pozytywne impulsy związane z inwestycjami publicznymi, środkami UE oraz prognozowanym wzrostem gospodarczym współwystępowały z ostrożnością inwestorów i niepewnością geopolityczną.

Koniunktura gospodarcza w II kwartale 2026 roku pozostawała pod wpływem następujących czynników:

- **Tempo wzrostu PKB**

Według szacunków ekonomistów Instytutu Prognoz i Analiz Gospodarczych, tempo wzrostu PKB w II kwartale 2026 roku wyniosło 3,8% i było o 0,1% wyższe niż w I kwartale 2026 roku. W kolejnych dwóch kwartałach 2026 roku kwartałne tempo wzrostu gospodarczego będzie się obniżać i wyniesie kolejno 3,1 oraz 3,0 proc. W całym 2026 roku tempo wzrostu PKB wyniesie 3,4 proc., a więc mniej niż w 2025 roku, a w 2027 roku tempo wzrostu jeszcze osłabnie do wartości 2,9 proc. Głównym czynnikiem wzrostu w II kwartale 2026 roku pozostawał popyt krajowy, którego dynamika wyraźnie przewyższała dynamikę PKB.¹

- **Inwestycje**

Według IPAG, 2026 rok powinien przynieść wyraźne ożywienie inwestycji. Nakłady brutto na środki trwałe mają wzrosnąć o 7,2%, co byłoby najlepszym wynikiem od 2023 roku. Prognoza zakłada przy tym stopniowe przyspieszanie dynamiki w kolejnych kwartałach, do poziomu nieznacznie poniżej 10%. Taki scenariusz może sprzyjać poprawie stopy inwestycji w gospodarce narodowej, która pozostaje na niskim poziomie. W 2025 roku relacja nakładów brutto na środki trwałe do PKB w cenach bieżących wyniosła 17,1%, a po pierwszym kwartale 2026 roku obniżyła się do 17,0%.

W kolejnym roku tempo wzrostu inwestycji ma według IPAG osłabnąć do 5,0%, pozostając jednak powyżej prognozowanej dynamiki PKB. Oznacza to możliwość dalszego, stopniowego wzrostu stopy inwestycji. Wsparciem dla tego procesu będą środki z części dotacyjnej KPO oraz wydatki realizowane w ramach programu SAFE, w tym inwestycje wojskowe, które zgodnie z metodologią rachunków narodowych zaliczane są do nakładów brutto na środki trwałe. Przeciwwagą dla tych impulsów stanowić będą czynniki ryzyka związane z sytuacją geopolityczną, w szczególności presja na ceny energii oraz koszty transportu.²

- **Miesięczny Indeks Koniunktury**

Miesięczny Indeks Koniunktury (MIK) to wskaźnik obrazujący nastroje wśród 500 polskich przedsiębiorstw, sklasyfikowanych według branży oraz wielkości. W lipcu Miesięczny Indeks

¹ Stan i prognoza koniunktury gospodarczej nr 3/2026 (131), sierpień 2026 r., IPAG

² Ibidem

Koniunktury (MIK) wzrósł m/m o 1,1 pkt. do poziomu 102,1 pkt. Podobnie jak w poprzednim miesiącu wskaźnik przekroczył poziom neutralny (100 pkt.). W ujęciu rocznym wartość MIK była wyższa o 4,0 pkt. niż w lipcu 2025 r.

Wśród siedmiu komponentów MIK powyżej poziomu neutralnego znalazły się trzy obszary: zatrudnienie, wynagrodzenia oraz płynność finansowa. Wskazuje to na przewagę ocen pozytywnych nad negatywnymi w tych kategoriach. Utrzymywanie się całego wskaźnika powyżej poziomu neutralnego sygnalizuje poprawę nastrojów przedsiębiorców i większy optymizm dotyczący bieżącej sytuacji gospodarczej. Jednocześnie niskie oceny inwestycji, sprzedaży i nowych zamówień świadczą o utrzymującej się ostrożności w podejmowaniu nowych przedsięwzięć oraz o niepewności związanej z perspektywami popytu.³

- **Koniunktura w Polsce - przemysł i budownictwo**

W II kwartale 2026 roku odnotowano poprawę aktywności w przemyśle i budownictwie. Produkcja sprzedana przemysłu wzrosła o 5,6%, a według szacunków IPAG wartość dodana w tym sektorze zwiększyła się o 4,6%. Wyniki te były lepsze niż w dwóch poprzednich kwartałach, choć należy je oceniać z uwzględnieniem niskiej bazy odniesienia po kilkuletnim okresie słabszej koniunktury w przemyśle. IPAG prognozuje, że w latach 2026-2027 wartość dodana w przemyśle wzrośnie odpowiednio o 3,6% i 3,0%, a produkcja sprzedana o 3,5% i 3,1%.

Ożywienie widoczne było także w budownictwie, gdzie produkcja sprzedana przedsiębiorstw zatrudniających powyżej 9 osób zwiększyła się w drugim kwartale o 4,6%, a wartość dodana wzrosła według IPAG o 3,8%. Część tej poprawy wynikała z nadrabiania zimowych przestojów, jednak ważniejszym czynnikiem była poprawa koniunktury rynkowej mimo utrzymującej się presji kosztowej. W całym 2026 roku IPAG oczekuje wzrostu wartości dodanej w budownictwie o 3,2% oraz produkcji sprzedanej o 4,2%, a w 2027 roku dalszego przyspieszenia odpowiednio do 3,5% i 5,0%.⁴

- **Wskaźnik PMI**

W czerwcu 2026 roku S&P Global PMI polski sektor przemysłowy obniżył się z 49,4 pkt do 46,1 pkt, pozostając poniżej neutralnego poziomu 50,0 pkt czternasty miesiąc z rzędu. Odczyt ten oznaczał najgłębsze pogorszenie warunków biznesowych w polskim przemyśle od lipca 2025 roku.

Na spadek wskaźnika wpłynęło przede wszystkim wyraźne osłabienie nowych zamówień, w tym zamówień eksportowych. Niższy popyt przełożył się na ponowny spadek produkcji, ograniczenie zakupów materiałów oraz dalszą redukcję zatrudnienia. Jednocześnie zapasy niesprzedanych wyrobów wzrosły w najszybszym tempie od września 2024 roku, co dodatkowo potwierdza presję po stronie popytowej.

Odczyt wskazuje również na utrzymywanie się podwyższonej presji kosztowej, choć tempo wzrostu kosztów produkcji i cen wyrobów gotowych było najniższe od trzech miesięcy. Nastroje dotyczące przyszłej produkcji wyraźnie się pogorszyły, przy czym wskaźnik oczekiwań pozostał nieznacznie powyżej poziomu neutralnego. W efekcie czerwcowe dane PMI sygnalizują pogłębienie dekonunktury w przemyśle, przy jednoczesnym złagodzeniu tempa wzrostu cen.⁵

Według lipcowych danych S&P Global dla polskiego sektora wytwórczego PMI® warunki biznesowe pogorszyły się znacznie wolniej niż w czerwcu.⁶

³ Miesięczny Indeks Koniunktury, Polski Instytut Ekonomiczny, lipiec 2026

⁴ Stan i prognoza koniunktury gospodarczej nr 3/2026 (131), sierpień 2026 r., IPAG

⁵ S&P Global PMI, 06/2026

⁶ S&P Global PMI, 07/2026

2.2 Branża oświetleniowa

Branża oświetleniowa jest zróżnicowanym i dojrzałym segmentem gospodarki, którego produkty znajdują zastosowanie w wielu obszarach życia społecznego, działalności gospodarczej oraz infrastruktury publicznej. Rynek charakteryzuje się wysokim poziomem innowacyjności, a jednocześnie znacznym rozdrobnieniem. Obok globalnych producentów o ugruntowanej pozycji działają na nim liczne mniejsze podmioty, w tym przedsiębiorstwa specjalizujące się w imporcie, dystrybucji oraz sprzedaży opraw oświetleniowych.

W ramach szeroko rozumianego rynku oświetleniowego wyróżnia się trzy główne obszary zastosowań:

- backlighting, obejmujący oświetlenie wykorzystywane między innymi w technologiach wyświetlaczy LCD,
- automotive lighting, czyli oświetlenie stosowane w przemyśle motoryzacyjnym,
- oraz general lighting, czyli oświetlenie ogólne.

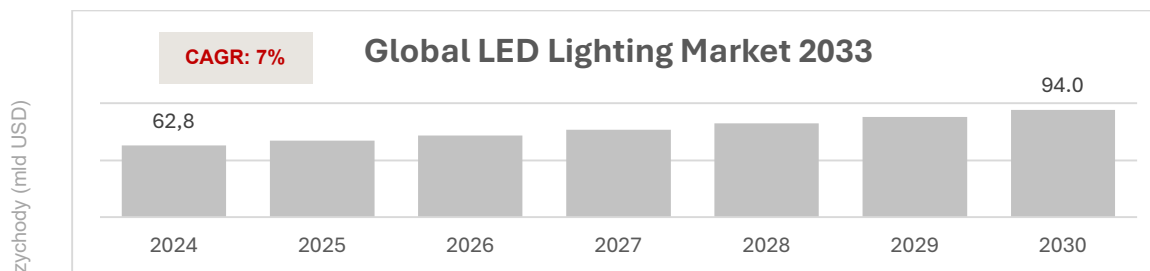
Ostatni z wymienionych segmentów pozostaje podstawowym obszarem działalności operacyjnej Grupy LUG.

Dominującą technologią współczesnego rynku oświetlenia pozostaje technologia LED, oparta na półprzewodnikowych źródłach światła. W odróżnieniu od tradycyjnych technologii, diody LED przetwarzają energię elektryczną na światło przy relatywnie wysokiej efektywności energetycznej i ograniczonej emisji ciepła. Według LED Lighting - Global Strategic Business Report technologia LED stanowi rozwiązanie bardziej energooszczędne, trwałe i przyjazne środowisku w porównaniu z konwencjonalnymi metodami oświetlenia, a jej rozwój zmienił sposób projektowania i użytkowania światła w przestrzeniach mieszkalnych, komercyjnych, przemysłowych oraz publicznych.

Znaczenie LED wynika zarówno z parametrów technicznych, jak i z trwałej presji rynkowej na ograniczanie zużycia energii. Stosowanie rozwiązań LED przekłada się na niższe koszty eksploatacji, dłuższą żywotność źródeł światła, większą elastyczność projektową oraz możliwość integracji z systemami sterowania. Międzynarodowa Agencja Energetyczna wskazuje, że technologia LED oferuje dłuższy czas użytkowania, lepszą integrację z systemami kontroli, większą kontrolę optyczną, możliwość ściemniania oraz zmiany barwy światła.

Globalny rynek oświetlenia LED pozostaje rynkiem wzrostowym, chociaż jego dynamika w kolejnych latach będzie zależała od tempa modernizacji infrastruktury, skali inwestycji budowlanych, polityk efektywności energetycznej oraz zdolności producentów do oferowania rozwiązań bardziej zaawansowanych technologicznie. Według LED Lighting - Global Strategic Business Report globalny rynek oświetlenia LED został wyceniony na 62,8 mld USD w 2024 roku i zgodnie z prognozą ma osiągnąć 94 mld USD w 2030 roku, przy średniorocznym tempie wzrostu na poziomie 7% w latach 2024-2030.⁷

⁷ LED Lighting - Global Strategic Business Report, styczeń 2026, www.researchandmarkets.com

Wykres 1. Globalny rynek oświetlenia LED do 2030

Źródło: Na podstawie: *LED Lighting - Global Strategic Business Report*, styczeń 2026, www.researchandmarkets.com

Na znaczeniu zyskują również wymogi jakościowe, środowiskowe i użytkowe. Oświetlenie przestaje być postrzegane wyłącznie jako element infrastruktury technicznej, a coraz częściej jest traktowane jako narzędzie wpływające na efektywność energetyczną budynków, komfort użytkowników, bezpieczeństwo przestrzeni publicznej, jakość środowiska pracy oraz ograniczanie śladu środowiskowego. IEA wskazuje, że dalszy rozwój technologii LED powinien uwzględniać wyższą jakość produktów, integrację z systemami zarządzania budynkami, trwałość, możliwość serwisowania oraz rozwiązania wspierające gospodarkę obiegu zamkniętego.

Popyt na rozwiązania LED wspierają także czynniki ekonomiczne i regulacyjne. Rosnące koszty energii, potrzeba ograniczania kosztów eksploatacyjnych, modernizacja zasobu budynków, inwestycje infrastrukturalne oraz polityki publiczne ukierunkowane na poprawę efektywności energetycznej wzmacniają zapotrzebowanie na nowoczesne systemy oświetleniowe. W raportach LUG wskazywano, że energooszczędne oświetlenie LED pozostaje odpowiedzią na wzrost kosztów energii, szczególnie w przypadku samorządów, przemysłu oraz obiektów wymagających modernizacji infrastruktury oświetleniowej.

Branża oświetleniowa podlega jednocześnie presji wynikającej z otoczenia makroekonomicznego, kosztów realizacji inwestycji, wydłużonych procesów decyzyjnych po stronie klientów oraz zmienności popytu inwestycyjnego. W takim otoczeniu przewagę konkurencyjną budują podmioty zdolne do łączenia kompetencji projektowych, produkcyjnych, technologicznych i wdrożeniowych, a także do oferowania rozwiązań, które odpowiadają na potrzeby efektywności energetycznej, niezawodności, jakości światła oraz długoterminowej optymalizacji kosztów użytkowania.

W konsekwencji, perspektywy branży oświetleniowej należy oceniać przez pryzmat dwóch równoległych zjawisk. Z jednej strony rynek LED pozostaje wspierany przez długoterminowe trendy związane z efektywnością energetyczną, modernizacją infrastruktury, cyfryzacją oraz rosnącym znaczeniem zrównoważonego rozwoju. Z drugiej strony jego dynamika w krótszym horyzoncie zależy od kondycji inwestorów, kosztów finansowania, sytuacji w budownictwie oraz tempa uruchamiania projektów publicznych i komercyjnych.

2.3 Trendy rynkowe

Rozwój rynku oświetleniowego pozostaje silnie powiązany z transformacją energetyczną miast, cyfryzacją infrastruktury oraz presją na ograniczanie kosztów energii. Według International Energy Agency miasta odpowiadają za około 75% globalnego zużycia energii i 70% emisji gazów cieplarnianych, a do 2050 roku udział ludności miejskiej może wzrosnąć do około 70% światowej populacji. Oznacza to, że efektywna energetycznie infrastruktura miejska, w tym oświetlenie publiczne, będzie pozostawać jednym z istotnych obszarów działań samorządów, operatorów infrastruktury oraz dostawców technologii.

Wiodącym trendem pozostaje przejście od klasycznej wymiany źródeł światła na LED do wdrażania zintegrowanych systemów smart lighting. Obejmują one oprawy, czujniki, systemy sterowania, komunikację bezprzewodową, analizę danych oraz integrację z innymi elementami infrastruktury smart city. Według MarketsandMarkets globalny rynek smart lighting ma wzrosnąć z 9,86 mld USD w 2025 roku do 17,38 mld USD w 2030 roku, przy średniorocznym tempie wzrostu na poziomie 12,0%. Do czynników wzrostu zaliczono m.in. projekty smart city, rozwój AI i edge computing, rosnące wykorzystanie IoT oraz większą penetrację analityki danych w systemach oświetleniowych.

Równolegle rynek wchodzi w kolejną fazę rozwoju technologii LED. Międzynarodowa Agencja Energetyczna (IEA) wskazuje, że pierwsza fala wdrożeń LED przyniosła znaczące efekty w zakresie efektywności energetycznej, natomiast kolejny etap będzie związany z rozwiązaniami bardziej wydajnymi, dłużej eksploatowanymi, inteligentnymi oraz lepiej dostosowanymi do zasad gospodarki obiegu zamkniętego.

W Europie dodatkowym czynnikiem rozwoju pozostaje niedokończona modernizacja infrastruktury oświetleniowej. LightingEurope wskazuje, że Europa znajduje się dopiero w połowie procesu przechodzenia na technologię LED, a połączenie LED z czujnikami i systemami sterowania może pozwolić na uzyskanie oszczędności energii sięgających do 80% w porównaniu z oświetleniem konwencjonalnym. Organizacja podkreśla także znaczenie jakości i zrównoważonego charakteru zamówień publicznych oraz konieczność silniejszego uznania efektywnego i inteligentnego oświetlenia w politykach dekarbonizacyjnych UE.

Coraz większego znaczenia nabiera również odporność cyfrowa infrastruktury oświetleniowej. Wraz z rozwojem systemów podłączonych do sieci, oświetlenie miejskie staje się elementem infrastruktury cyfrowej, wymagającej bezpiecznej komunikacji, ochrony danych, interoperacyjności oraz odporności na zakłócenia.

Trend rynkowy wzmacnia także zmiana podejścia do finansowania modernizacji. W warunkach ostrożności inwestycyjnej po stronie przedsiębiorstw i jednostek samorządu terytorialnego rośnie znaczenie modeli pozwalających ograniczyć barierę wysokich nakładów początkowych. W tym kontekście rozwijane są rozwiązania oparte na usługowym dostępie do infrastruktury, w tym model Light-as-a-Service.

W konsekwencji główne trendy rynkowe w branży oświetleniowej przesuwają akcent z samej efektywności źródła światła na wartość całego systemu. Coraz większe znaczenie mają zintegrowane rozwiązania łączące oprawy LED, sterowanie, software, analizę danych, bezpieczeństwo cyfrowe, finansowanie oraz zdolność do długoterminowego obniżania kosztów użytkowania infrastruktury. Dla producentów i integratorów oznacza to konieczność rozwijania kompetencji wykraczających poza produkt, obejmujących projektowanie systemów, zarządzanie danymi, serwis, finansowanie oraz zgodność z rosnącymi wymaganiami regulacyjnymi i środowiskowymi.

Q2

2026

Działalność Grupy Kapitałowej LUG S.A.

istotne działania i wydarzenia
perspektywy rozwoju



3.1 Istotne działania i wydarzenia

Wybrane projekty oświetleniowe zrealizowane w II kwartale 2026 roku

KRAJ	ZAGRANICA
Oświetlenie stadionu miejskiego wraz z infrastrukturą towarzyszącą, Chełm	Oświetlenie publiczne Ville Aix en Provence, Francja
Modernizacja oświetlenia ulicznego, Biłgoraj	Oświetlenie Uniwersytetu w Namibe, Angola
Oświetlenie boiska piłkarskiego, Zielona Góra	Obiekt przemysłowy GRQ6A 3.3, Holandia

Dwie spółki zależne Emitenta przechodzą proces restrukturyzacji:

W dniu 12 marca 2026 roku, Zarząd spółki zależnej LUG Light Factory Sp z o.o. podjął Uchwałę nr 1/03/2026 w sprawie podjęcia działań restrukturyzacyjnych spółki w trybie postępowania o zatwierdzenie układu, prowadzonego na podstawie przepisów ustawy – Prawo restrukturyzacyjne. Funkcję nadzorcy układu od dnia 12 marca 2026 r. pełni Jakub Liszka (nr licencji 623), a dniem układowym jest 11 marca 2026 r., zgodnie z obwieszczeniem w Krajowym Rejestrze Zadłużonych.

W dniu 30 marca 2026 r. Zarząd spółki BIOT Sp. z o.o. podjął decyzję o wdrożeniu działań restrukturyzacyjnych w trybie postępowania o zatwierdzenie układu dostosowanych do specyfiki działalności spółki oraz jej aktualnej sytuacji finansowej. Funkcję nadzorcy układu od dnia 30 marca 2026 roku pełni Marcin Ostaszewski (nr licencji 1286). Dniem układowym jest 30 marca 2026 roku.

Celem działań restrukturyzacyjnych realizowanych w spółkach Grupy Kapitałowej LUG S.A. jest stabilizacja płynności finansowej, uporządkowanie struktury zobowiązań oraz zapewnienie warunków do kontynuacji działalności operacyjnej.

Najistotniejsze wydarzenia w okresie od początku II kwartału 2026 roku do daty publikacji raportu mające wpływ na sytuację Grupy Kapitałowej LUG S.A. i jej poszczególnych spółek zależnych

- **Złożenie ostrożnościowego wniosku o ogłoszenie upadłości spółki zależnej LUG Light Factory**

W dniu 7 kwietnia 2026 roku, Zarząd LUG S.A. owoził informację o złożeniu w dniu 30 marca 2026 roku przez Zarząd spółki LUG Light Factory Sp. z o.o. do właściwego sądu ostrożnościowego wniosku o ogłoszenie upadłości tejże spółki. Złożenie wniosku o ogłoszenie upadłości ma charakter ostrożnościowy i formalno-prawny oraz wynika z obowiązujących przepisów prawa, w szczególności w zakresie dochowania ustawowych terminów działania w sytuacji wystąpienia ryzyka niewypłacalności. Złożenie tego wniosku ma na celu zabezpieczenie interesów Spółki Zależnej oraz jej organów i nie stanowi decyzji o likwidacji Spółki Zależnej ani zmiany podstawowych założeń prowadzonych działań restrukturyzacyjnych. Do czasu prawomocnego rozstrzygnięcia wniosku restrukturyzacyjnego, wniosek o ogłoszenie upadłości nie będzie procedowany, z zastrzeżeniem przepisów szczególnych. Informacje dotyczące tego zdarzenia zostały przekazane w raporcie bieżącym RB ESPI 4_2026.

- **Zmiana w składzie Zarządu LUG S.A.**

W dniu 16.04.2026 r. Pani Małgorzata Konys złożyła oświadczenie o rezygnacji z pełnionej funkcji Członka Zarządu Spółki LUG S.A., w uzasadnieniu wskazując na względy zdrowotne uniemożliwiające dalsze należyte wykonywanie obowiązków.

- **Przeniesienie praw własności nieruchomości na spółkę zależną LUG Argentina**

Zarząd spółki LUG S.A. powziął informację o podpisaniu w dniu 18 maja 2026 roku umowy pomiędzy spółką zależną Emitenta, LUG Argentina SA a spółką Parque Industrial Posadas – SAPEM. Na mocy niniejszej umowy sprzedaży spółka Parque Industrial Posadas – SAPEM, przeniosła prawo własności nieruchomości oznaczonych numerami 12, 13, 14 i 15, zlokalizowanych w mieście Posadas, w Prowincji Misiones, na rzecz spółki LUG Argentina SA. Na terenie niniejszych nieruchomości zlokalizowany jest zakład produkcyjny opraw oświetleniowych LUG wykorzystywany przez spółkę zależną Emitenta. Cena sprzedaży przedmiotowych nieruchomości ustalona na 636.864.168,61 pesos argentyńskich (ARS) została uregulowana poprzez kompensatę wierzytelności zgodnie z obowiązującymi przepisami argentyńskiego prawa cywilnego, a sprzedający potwierdził otrzymanie pełnej zapłaty. Niniejsza umowa jest elementem rozliczeń kontraktowych wynikających z umowy pomiędzy spółką LUG Argentina SA a Prowincją Misiones oraz prowadzi do uregulowania stanu własnościowego nieruchomości wykorzystywanych w działalności operacyjnej spółki zależnej Emitenta. Zagadnienie to zostało opisane w raporcie bieżącym RB ESPI 5_2026.

- **Złożenie propozycji układowych przez spółkę zależną LUG Light Factory Sp. z o.o.**

W dniu 29 maja 2026 Zarząd spółki zależnej LUG Light Factory Sp. z o.o. w ramach toczącego się postępowania restrukturyzacyjnego złożył do akt sprawy Propozycje Układowe dla Wierzycieli. Propozycje Układowe Spółki Zależnej przewidują podział wierzycieli na 6 grup obejmujących poszczególne kategorie interesów. W dniu 29.05.2026 roku do wszystkich Wierzycieli Spółki Zależnej zostały wysłane karty do głosowania nad układem oraz zawiadomienie o wyznaczeniu terminu Zgromadzenia Wierzycieli na dzień 19 czerwca 2026 roku. Pełniejsze informacje przedstawiono w raporcie bieżącym RB ESPI 6_2026.

- **Kara dyscyplinująca w postaci zawieszenia obrotu akcjami LUG S.A.**

Zarząd Giełdy Papierów Wartościowych w Warszawie S.A. w dniu 3 czerwca 2026 roku zawiesił obrót akcjami LUG S.A. na rynku NewConnect na podstawie Uchwały Zarządu Giełdy Nr 776/2026 z dnia 2 czerwca 2026 roku w sprawie zawieszenia obrotu na rynku NewConnect akcjami spółek w związku z nieprzekazaniem raportu rocznego lub skonsolidowanego raportu rocznego za rok 2025. Wznowienie obrotu akcjami Emitenta nastąpiło w dniu 9 czerwca 2026. Spółka przekazała informację o zdarzeniu zgodnie z właściwym trybem raportowania, publikując raport bieżący RB EBI 8_2026.

- **Rekomendacja Zarządu w sprawie pokrycia straty netto LUG S.A. za 2025 rok**

W dniu 3 czerwca 2026 roku, Zarząd LUG S.A. podjął uchwałę nr 01/06/2026 dotyczącą wniosku do Zwyczajnego Walnego Zgromadzenia w sprawie pokrycia straty netto LUG S.A. za 2025 rok w wysokości 3.335.121,66 złotych (słownie: trzy miliony trzysta trzydzieści pięć tysięcy sto dwadzieścia jeden złotych sześćdziesiąt sześć groszy) w całości kapitałem zapasowym. Ostateczną decyzję w tej sprawie podjęło Walne Zgromadzenie Akcjonariuszy w dniu 30 czerwca 2026. Zob. raport bieżący RB ESPI 7_2026.

- **Przerwa w obradach Zgromadzenia Wierzycieli spółki zależnej LUG Light Factory**

Zarząd spółki LUG S.A. otrzymał od Nadzorca spółki zależnej, LUG Light Factory Sp. z o.o. w restrukturyzacji informację, że w dniu 19 czerwca 2026 roku odbyło się Zgromadzenie Wierzycieli Spółki zależnej, w celu głosowania nad układem. Podczas Zgromadzenia Wierzycieli, została zarządzona przerwa w obradach w związku z problemami technicznymi zgłaszanymi przez wierzycieli w procesie oddawania głosów oraz problemami ze spływem oryginałów kart do głosowania złożonych w systemie KRZ, a koniecznych do uznania ważności głosów. Wznowienie obrad zostało zaplanowane na 22 czerwca 2026 roku o godzinie 11.00 w siedzibie spółki zależnej. Spółka przekazała stosowną informację w trybie raportu bieżącego RB ESPI 9_2026.

- **Nażalenie na emitenta kary pieniężnej**

W nawiązaniu do raportu bieżącego RB EBI 8_2026, w dniu 22 czerwca 2026 roku Zarząd LUG S.A. powziął informację o podjęciu przez Zarząd Giełdy Papierów Wartościowych w Warszawie S.A. Uchwałą Nr 876/2026 z dnia 18 czerwca 2026 roku w sprawie nałożenia na LUG S.A. karę pieniężną w wysokości 10.000 zł (dziesięć tysięcy złotych) na podstawie § 17 ust. 1 i § 17c ust. 1 pkt 2) Regulaminu Alternatywnego Systemu Obrotu. Przyczyną była niedochowanie przez Emitenta obowiązku przekazania raportu rocznego za rok 2025 z wszystkimi wymaganymi załącznikami, a więc naruszenie § 6 ust. 11 Załącznika Nr 3 do Regulaminu ASO, który zobowiązuje spółki z rynku NewConnect do przekazania raportu rocznego nie później niż pięć miesięcy od dnia bilansowego. Szczegóły dotyczące przedmiotowej sprawy zostały opublikowane w raporcie bieżącym RB EBI 11_2026.

- **Wyniki głosowania nad układem spółki zależnej LUG Light Factory Sp. z o.o.**

W dniu 22 czerwca 2026 roku, Zarząd LUG S.A. otrzymał od Nadzorczy spółki zależnej, LUG Light Factory Sp. z o.o. informację o ostatecznych wynikach głosowania nad układem w postępowaniu restrukturyzacyjnym tejże spółki. Uzyskane w głosowaniu nad układem wyniki wskazują, iż układ został przyjęty. Za przyjęciem układu opowiedziała się większość wierzycieli - w głosowaniu uczestniczyło więcej wierzycieli niż minimum wskazane w art. 113 ust. 1 p. r., co z kolei oznacza, że zaszły podstawy do stwierdzenia przyjęcia układu oraz zatwierdzenia układu przez sąd restrukturyzacyjny. Stosowne informacje zostały opublikowane w raporcie bieżącym RB ESPI 10_2026.

- **Przegląd opcji strategicznych LUG S.A.**

W dniu 24 czerwca 2026 r., Zarząd LUG S.A. odjął decyzję o rozpoczęciu przeglądu opcji strategicznych i o zamiarze skontaktowania się z wybranymi podmiotami w związku z tym przeglądem. Decyzja o rozpoczęciu przeglądu opcji strategicznych została podjęta w związku z koniecznością oceny możliwości dalszego rozwoju Grupy oraz dostosowania modelu działalności do aktualnych uwarunkowań rynkowych i finansowych. Zakończenie przedmiotowego przeglądu powinno nastąpić do 31 grudnia 2027 r., przy czym wskazany termin ma charakter szacunkowy i może ulec zmianie w zależności od przebiegu procesu oraz warunków rynkowych. Szczegóły zostały zakomunikowane w raporcie bieżącym RB ESPI 11_2026.

- **Złożenie ostrożnościowego wniosku o ogłoszenie upadłości spółki zależnej BIOT**

W dniu 26 czerwca 2026 roku, Zarząd LUG S.A. powziął informację o podjęciu decyzji przez Zarząd spółki BIOT Sp. z o.o. o procedowaniu ostrożnościowego wniosku o ogłoszenie upadłości Spółki Zależnej. Do czasu prawomocnego rozstrzygnięcia wniosku restrukturyzacyjnego, wniosek o ogłoszenie upadłości z ostrożności nie będzie procedowany. Kwestia ta była przedmiotem raportu bieżącego RB ESPI 12_2026.

- **Zwyczajne Walne Zgromadzenie LUG S.A.**

W dniu 30 czerwca 2026 roku odbyło się Zwyczajne Walne Zgromadzenie LUG S.A., które udzieliło absolutorium Członkom Zarządu i Rady Nadzorczej spółki oraz podjęło inne stosowne uchwały. Szczegóły zostały przekazane do publicznej wiadomości raportem bieżącym RB EBI 12_2026.

- **Powołanie nowego członka Rady Nadzorczej LUG S.A.**

Zwyczajne Walne Zgromadzenie LUG S.A. w dniu 30 czerwca 2026 roku podjęło uchwałę nr 16 w przedmiocie powołania nowego członka Rady Nadzorczej LUG S.A. w osobie Pana Janusza Łaskiego. Spółka przedstawiła istotne informacje w tym zakresie w raporcie bieżącym RB ESPI 13_2026.

- **Złożenie propozycji układowych przez spółkę zależną BIOT Sp. z o.o.**

W dniu 8 lipca 2026 roku, Zarząd LUG S.A. powziął informację dotyczącą złożenia przez BIOT Sp. z o.o. Propozycji Układowych dla Wierzycieli w ramach toczącego się postępowania restrukturyzacyjnego. Propozycje Układowe Spółki Zależnej przewidują podział wierzycieli na 7 grup

obejmujących poszczególne kategorie interesów. W dniu 8 lipca 2026 roku do wszystkich uprawnionych do głosowania Wierzycieli Spółki Zależnej zostały wysłane karty do głosowania nad układem wraz z treścią Propozycji Układowych. Głosowanie nad układem odbywało się w systemie KRZ w terminie do 29 lipca 2026. Zagadnienie to zostało szczegółowo opisane w raporcie bieżącym RB ESPI 14_2026.

- **Złożenie wniosku przez spółkę zależną LUG Light Factory Sp. z o.o. do sądu restrukturyzacyjnego o stwierdzenie przyjęcia układu**

W dniu 10 lipca 2026 roku, Zarząd LUG S.A. powziął informację o złożeniu przez LUG Light Factory Sp. z o.o. do akt postępowania wniosku o zatwierdzenie układu przyjętego w postępowaniu o zatwierdzenie układu. Zgodnie ze złożonym Wnioskiem, wskazano, iż w ramach głosowania nad układem uzyskana została większość wymagana do przyjęcia układu, o której mowa w art. 119 ust. 1 w zw. z art. 119 ust. 3 Prawo restrukturyzacyjne. Szerzej o tej kwestii Spółka poinformowała w raporcie bieżącym RB ESPI 15_2026.

- **Wyniki głosowania nad układem w spółce zależnej BIOT Sp. z o.o. i złożenie wniosku do sądu restrukturyzacyjnego o stwierdzenie przyjęcia układu**

W dniu 30 lipca 2026 roku, Zarząd LUG S.A. powziął informację o ostatecznych wynikach głosowania nad układem w postępowaniu restrukturyzacyjnym BIOT Sp. z o.o. wraz z informacją o złożeniu do akt postępowania wniosku o zatwierdzenie układu. Uzyskane w głosowaniu nad układem wyniki wskazują, iż układ został przyjęty. Za przyjęciem układu opowiedziała się większość wierzycieli - w głosowaniu uczestniczyło więcej wierzycieli niż minimum wskazane w art. 113 ust. 1 p. r., co z kolei oznacza, że zaszły podstawy do stwierdzenia przyjęcia układu oraz zatwierdzenia układu przez sąd restrukturyzacyjny. Przedmiotowe informacje zostały szerzej opisane w raporcie bieżącym RB ESPI 16_2026.

Targi i wydarzenia branżowe

- **Międzynarodowe Targi Stacji Paliw 2026**

W dniach 13–15 maja 2026 roku LUG Light Factory uczestniczyła w XXXI edycji Międzynarodowych Targów Stacja Paliw 2026, odbywających się w EXPO XXI w Warszawie.

3.2 Wpływ konfliktów zbrojnych na działalność Grupy Kapitałowej LUG S.A.

Wojna pomiędzy Rosją a Ukrainą

Zarząd LUG S.A. monitoruje rozwój konfliktu zbrojnego w Ukrainie oraz jego wpływ na otoczenie i działalność Grupy LUG. Spółki Grupy Kapitałowej LUG S.A. nie posiadają aktywów na Ukrainie, Białorusi ani w Rosji, a działalność spółki zależnej T.O.W. LUG Ukraina od 2008 roku jest zawieszona.

W związku z brakiem bezpośredniej działalności na Ukrainie, Białorusi i w Rosji, Zarząd Emitenta szacuje, że konflikt zbrojny nie oddziałuje bezpośrednio na jego działalność, jednak w ujęciu globalnym i branżowym wywiera niekorzystny wpływ na otoczenie gospodarcze, mogący przekładać się na wyniki przedsiębiorstw.

W II kwartale 2026 roku i do daty publikacji niniejszego raportu Zarząd Emitenta nie zidentyfikował ryzyka opóźnień w łańcuchach dostaw wynikającego z kumulacji czynników geopolitycznych wynikających z trwających konfliktów zbrojnych, w tym wojny rosyjsko-ukraińskiej.

Grupa LUG prowadzi bieżący monitoring ryzyka we wszelkich aspektach funkcjonowania, tj. w ramach otoczenia gospodarczego, dostępności komponentów, kosztów transportu, płynności finansowej, bezpieczeństwa informatycznego, dostępu do pracowników, kryzysu humanitarnego. Wojna w Ukrainie nie ma bezpośredniego wpływu na pozycje prezentowane w sprawozdaniu finansowym na dzień bilansowy, jak i na ujęcie oraz wycenę pozycji na dzień publikacji niniejszego raportu.

Konflikt Izraelsko - Palestyński

W II kwartale 2026 roku trwający konflikt zbrojny pomiędzy Izraelem a Palestyną pozostawał okresowo czynnikiem podwyższającym niepewność w otoczeniu makroekonomicznym i geopolitycznym, lecz w zdecydowanie mniejszym zakresie niż w poprzednich okresach rozliczeniowych. W szczególności konflikt ten był postrzegany jako potencjalne źródło ryzyk związanych z wahaniami cen surowców energetycznych, bezpieczeństwem międzynarodowych szlaków transportowych oraz stabilnością globalnych łańcuchów dostaw.

W II kwartale 2026 roku oraz do dnia publikacji niniejszego sprawozdania, Grupa LUG nie odnotowała bezpośrednich zaburzeń w łańcuchach dostaw wynikających z niniejszego konfliktu. Spółki Grupy nie realizują dostaw opraw oświetleniowych do obszarów objętych działaniami wojennymi. Niemniej jednak, Zarząd Emitenta kontynuuje bieżący monitoring zidentyfikowanych ryzyk geopolitycznych, w tym potencjalnych skutków wzrostu cen surowców, opóźnień w transporcie morskim oraz zmian w otoczeniu regulacyjnym i handlowym.

Wojna USA z Iranem

W II kwartale 2026 roku oraz do daty publikacji niniejszego sprawozdania, eskalowały napięcia geopolityczne pomiędzy Stanami Zjednoczonymi a Iranem, skutkujące otwartym konfliktem zbrojnym w regionie Bliskiego Wschodu. Wydarzenia te miały bezpośredni wpływ na globalne rynki surowców energetycznych, w szczególności na wzrost cen ropy naftowej i paliw, a także na warunki funkcjonowania międzynarodowej logistyki, w tym transportu morskiego i lotniczego.

Zarząd LUG S.A. na bieżąco monitorował rozwój sytuacji geopolitycznej, ze szczególnym uwzględnieniem ryzyk związanych z bezpieczeństwem żeglugi w rejonie Zatoki Perskiej oraz Cieśniny Ormuz, która pozostaje jednym z kluczowych szlaków transportowych dla światowych dostaw ropy naftowej i surowców energetycznych. Eskalacja konfliktu przełożyła się na podwyższoną zmienność cen paliw i energii, co miało pośredni wpływ na koszty transportu oraz koszty operacyjne przedsiębiorstw funkcjonujących w międzynarodowych łańcuchach dostaw.

W analizowanym okresie Spółka odnotowała wzrost kosztów logistycznych wynikający m.in. z wyższych cen paliw, konieczności omijania wybranych korytarzy transportowych oraz ograniczonej dostępności niektórych połączeń lotniczych i morskich na wybranych kierunkach międzykontynentalnych. Dodatkowo Zarząd obserwuje skutki konfliktu w postaci ograniczeń w obsłudze logistycznej państw objętych obszarem działań zbrojnych, wynikających m.in. z decyzji przewoźników, armatorów oraz operatorów logistycznych. Ograniczenia te utrudniają, a w niektórych przypadkach czasowo wykluczają możliwość realizacji dostaw opraw oświetleniowych do klientów zlokalizowanych na tych rynkach.

W odpowiedzi na zaistniałą sytuację Zarząd Spółki podjął działania mitygujące, obejmujące w szczególności bieżący monitoring komunikatów przewoźników i armatorów, elastyczne dostosowywanie tras transportowych, dywersyfikację rozwiązań logistycznych, w tym wykorzystanie transportu multimodalnego, a także czasowe dostosowanie harmonogramów realizacji zamówień.

Na dzień sporządzenia niniejszego sprawozdania Zarząd LUG S.A. nie identyfikuje przesłanek wskazujących, aby skutki konfliktu zbrojnego USA–Iran, pomimo ich zauważalnego wpływu na koszty paliw, energii oraz funkcjonowanie logistyki, stanowiły zagrożenie dla zdolności Grupy LUG do kontynuacji działalności.

Jednocześnie Zarząd wskazuje, że sytuacja geopolityczna w regionie Bliskiego Wschodu pozostaje czynnikiem ryzyka o podwyższonej niepewności i jest przedmiotem stałego monitoringu pod kątem jej potencjalnego wpływu na działalność operacyjną, koszty oraz otoczenie makroekonomiczne Grupy w kolejnych okresach sprawozdawczych.

3.3 Opis stanu realizacji działań i inwestycji

W II kwartale 2026 roku Emitent nie podejmował działań służących realizacji celów emisyjnych. Ostatnia emisja akcji LUG S.A. miała miejsce w 2010 roku, a cele emisyjne zostały zrealizowane.

W II kw. 2026 roku Grupa LUG, koncentrując się na działaniach restrukturyzacyjnych, nie przeznaczała środków finansowych na inwestycje. W okresie porównawczym w II kwartale 2025 roku poziom inwestycji wyniósł 2,63 mln zł, natomiast za 6 miesięcy 2025 roku wynosił 5,07 mln zł.

W ramach umowy o dofinansowanie nr FENG.01.01-IP.01-A12A/25-00, spółka zależna Emitenta wystąpiła do Politechniki Poznańskiej z wnioskiem o wstrzymanie prac w ramach modułu B+R, w szczególności czynności skutkujących powstawaniem nowych kosztów lub zaciąganiem nowych zobowiązań finansowych. Z dniem 26.05.2026 r. strony uzgodniły wstrzymanie dalszych prac do czasu ustalenia dalszego trybu postępowania.

W ramach działań rozwojowych, Grupa LUG systematycznie poszerza swoje kompetencje technologiczne w obszarach o potencjalnych zastosowaniach podwójnych (tzw. *dual-use*), w szczególności poprzez realizację prac badawczo-rozwojowych związanych z bezzałogowymi systemami latającymi, utrzymanie certyfikacji AQAP oraz rozwój rozwiązań oświetleniowych spełniających wymagania stosowane w obiektach o podwyższonych standardach bezpieczeństwa, w tym infrastruktury krytycznej i specjalistycznej. Działania te są elementem dywersyfikacji działalności Grupy LUG i stanowią ważny element wzmacniania kompetencji technologicznych.

3.4 Perspektywy rozwoju

Zmieniająca się struktura zużycia energii elektrycznej w gospodarstwach domowych, obiektach użytkowych oraz sektorze publicznym wzmacnia długoterminowe przesłanki rozwoju rynku energooszczędnych rozwiązań oświetleniowych. Zgodnie z danymi GUS ze stycznia 2026 r. oświetlenie, łącznie ze sprzętem RTV i AGD, odpowiadało za około 10% zużycia energii w polskich gospodarstwach domowych⁸, Dane Eurostatu wskazują natomiast, że w gospodarstwach domowych Unii Europejskiej udział oświetlenia i urządzeń elektrycznych w zużyciu energii wynosił 14,5%. Równolegle utrzymuje się trend ograniczania jednostkowego zużycia energii przeznaczonej na cele oświetleniowe. Jest on konsekwencją stopniowego wycofywania tradycyjnych źródeł światła oraz rosnącego wykorzystania technologii LED. W efekcie udział oświetlenia w zużyciu energii elektrycznej na potrzeby własne w Unii Europejskiej obniżył się z 18% w 2000 r. do około 12% obecnie⁹. Pomimo postępu w zakresie efektywności energetycznej, oświetlenie nadal pozostaje istotną pozycją w bilansie energetycznym, w szczególności w sektorze komercyjnym oraz publicznym. Według analiz branżowych odpowiada ono średnio za 18-40% zużycia energii elektrycznej w lokalach użytkowych, natomiast w przypadku jednostek samorządu terytorialnego wydatki na oświetlenie publiczne mogą stanowić nawet do 40% całkowitych kosztów energii.

Istotnym czynnikiem wzmacniającym średnio- i długoterminowe perspektywy sektora pozostaje przyspieszenie modernizacji zasobu budynków w Unii Europejskiej. Strategia Renovation Wave zakłada renowację 35 mln budynków do 2030 roku oraz co najmniej podwojenie rocznego tempa renowacji energetycznych. Modernizacja budynków, obejmująca systemy techniczne, automatykę oraz rozwiązania poprawiające efektywność energetyczną, może tworzyć dodatkową przestrzeń popytową dla nowoczesnych systemów oświetleniowych, szczególnie w segmencie obiektów publicznych, komercyjnych i infrastrukturalnych.

Powyższe czynniki, w połączeniu z presją regulacyjną, wysokimi kosztami energii oraz potrzebą modernizacji infrastruktury oświetleniowej, potwierdzają utrzymujący się potencjał popytowy na nowoczesne i energooszczędne rozwiązania LED w perspektywie średnio- i długoterminowej.

⁸GUS pokazuje zużycie energii w gospodarstwach domowych, GUS, 16.01.2025

⁹Energy use in EU households down second year in a row, Eurostat, 25.06.2025

Czynniki regulacyjne, środowiskowe oraz społeczne stymulujące rozwój rynku oświetlenia

Realizacja nadrzędnego celu Unii Europejskiej, jakim jest osiągnięcie neutralności klimatycznej do 2050 roku, wiąże się z przyjmowaniem kolejnych działań legislacyjnych ukierunkowanych na znaczące ograniczenie emisji gazów cieplarnianych. Obejmują one między innymi redukcję emisji o co najmniej 55% do 2030 roku oraz o 90% do 2040 roku względem poziomów z 1990 roku. Jednym z obszarów wymagających dalszej transformacji pozostaje sektor oświetlenia.

W 2020 roku w Europie funkcjonowało niemal 11 miliardów źródeł światła, przy czym jedynie 41% z nich stanowiły nowoczesne, energooszczędne lampy LED. Pozostała część rynku nadal opierała się na starszych technologiach, takich jak lampy fluorescencyjne, halogenowe oraz żarowe. Oznacza to ponad 24 lampy przypadające na jednego mieszkańca UE-27. Chociaż pojedyncze źródło światła charakteryzuje się relatywnie ograniczonym zużyciem energii, skala zainstalowanych urządzeń powoduje, że oświetlenie pozostaje trzecim największym obszarem zużycia energii w Unii Europejskiej, po przemyśle oraz ogrzewaniu pomieszczeń.

Odpowiedzią na powyższe wyzwania była między innymi przyjęta we wrześniu 2023 roku rewizja dyrektywy w sprawie efektywności energetycznej. Dyrektywa 2012/27/UE, w nowym brzmieniu nadanym Dyrektywą (UE) 2023/1791, istotnie rozszerzyła zakres obowiązków związanych z poprawą efektywności energetycznej. Zgodnie ze zmienionymi przepisami państwa członkowskie są zobowiązane do corocznej renowacji 3% całkowitej powierzchni użytkowej budynków na wszystkich szczeblach administracji publicznej o powierzchni powyżej 250 m², które nie spełniały minimalnych wymogów dotyczących charakterystyki energetycznej. Regulacja ta ma charakter prawnie wiążący i stanowi element unijnego pakietu legislacyjnego „Fit for 55”.

Znaczenie tego obszaru wynika również z faktu, że budynki odpowiadają za około 40% całkowitego zużycia energii w Unii Europejskiej, co czyni je jednym z kluczowych sektorów dla realizacji celów klimatycznych. Dyrektywa wprowadza także określone obowiązki dla przedsiębiorstw, w szczególności dużych podmiotów, zgodnie z art. 11 oraz 12. Obejmują one obowiązek przeprowadzania audytu energetycznego co cztery lata albo wdrożenia certyfikowanego systemu zarządzania energią. Ponadto państwa członkowskie Unii Europejskiej zostały zobowiązane do osiągania corocznych oszczędności energii odpowiadających 1,49% rocznego zużycia energii końcowej w latach 2024-2030, przy czym od 2026 roku tempo wymaganych oszczędności ma wzrastać.

Dodatkowo, przekształcona dyrektywa w sprawie charakterystyki energetycznej budynków, Dyrektywa (UE) 2024/1275, wzmacnia znaczenie budynków zeroemisyjnych, renowacji energetycznej oraz systemowego podejścia do efektywności budynków. W dyrektywie wskazano, że budynki odpowiadają za 40% końcowego zużycia energii w Unii oraz za 36% emisji gazów cieplarnianych związanych z energią. Regulacja akcentuje także znaczenie systemów automatyki i sterowania budynkami, rozwiązań inteligentnych oraz poprawy jakości środowiska wewnętrznego, co może zwiększać rolę zintegrowanych, sterowalnych i energooszczędnych systemów oświetleniowych w nowych oraz modernizowanych obiektach.

W perspektywie regulacyjnej coraz większego znaczenia nabiera również gospodarka obiegu zamkniętego oraz transparentność danych produktowych. Rozporządzenie w sprawie ekoprojektu dla zrównoważonych produktów, wraz z koncepcją Cyfrowego Paszportu Produktu, ma zwiększać przejrzystość łańcuchów wartości poprzez udostępnianie informacji dotyczących pochodzenia produktu, zastosowanych materiałów, wpływu środowiskowego, zgodności oraz sposobu postępowania z produktem po zakończeniu jego użytkowania. Dla producentów oświetlenia oznacza to rosnące znaczenie projektowania produktów pod kątem trwałości, naprawialności, zgodności regulacyjnej i możliwości wiarygodnego dokumentowania parametrów środowiskowych.

Rozwój branży oświetleniowej jest w dużym stopniu stymulowany przez regulacje oraz cele Unii Europejskiej dotyczące poprawy efektywności energetycznej. Państwa członkowskie zobowiązały się do zmniejszenia zużycia energii do 2030 roku o co najmniej 11,7%, co sugerowałoby wzrost popytu na energooszczędne rozwiązania oświetleniowe. Dodatkowym potencjalnym impulsem jest presja na obniżanie kosztów energii elektrycznej w budynkach oraz infrastrukturze oraz priorytet

bezpieczeństwa energetycznego. Istotny wpływ mają również inwestycje infrastrukturalne, obejmujące budowę nowych dróg, parków, biurowców, apartamentowców, hoteli oraz innych obiektów, które wymagają nowoczesnych systemów oświetleniowych. Wsparciem dla wzrostu inwestycji pozostaje także perspektywa finansowa UE na lata 2021–2027, zapewniająca dostępność funduszy w całej Unii Europejskiej.

Innym, silnym czynnikiem rozwoju sektora są postępy technologiczne. Dynamiczny rozwój technologii LED pozwala uzyskiwać coraz lepsze parametry w zakresie efektywności oraz trwałości przy jednoczesnym spadku cen źródeł światła. Równolegle rozwijają się koncepcje Internetu Rzeczy (IoT) oraz sztucznej inteligencji (AI), które wspierają automatyzację usług oraz powstawanie nowych modeli biznesowych. Coraz większe znaczenie zyskują również koncepcje oświetlenia zorientowanego na człowieka (Human Centric Lighting) oraz środowisko naturalne (Nature Centric Lighting).

Na kondycję branży wpływają również globalne megatrendy. Należą do nich dynamiczny wzrost populacji, szczególnie w krajach rozwijających się oraz rosnące dochody społeczeństw, skłonnych przeznaczać więcej środków na poprawę jakości oświetlenia. Postępująca urbanizacja sprzyja wzrostowi popytu, a zmiany klimatyczne dodatkowo zwiększają potrzebę stosowania rozwiązań energooszczędnych oraz zrównoważonych. Wysoka dynamika cen energii elektrycznej wzmacnia presję na inwestowanie w nowoczesne, efektywne systemy oświetleniowe.

Wpływ sytuacji bieżącej na perspektywy rozwoju

Istotnym elementem otoczenia operacyjnego Grupy pozostawały równolegle prowadzone postępowania restrukturyzacyjne w spółkach zależnych. W przypadku LUG Light Factory Sp. z o.o. postępowanie restrukturyzacyjne w trybie postępowania o zatwierdzenie układu zostało rozpoczęte 11 marca 2026 roku (dzień układowy), a jego celem jest ustabilizowanie sytuacji finansowej spółki zależnej oraz stworzenie warunków do odbudowy jej rentowności. 30 marca 2026 roku złożono także wniosek o ogłoszenie upadłości, którego charakter jest ostrożnościowy i formalnoprawny, wynikający z obowiązku dochowania ustawowych terminów w sytuacji ryzyka niewypłacalności. W dniu 22 czerwca 2026 roku zakończyło się głosowanie nad układem w LUG Light Factory, a uzyskane wyniki potwierdziły przyjęcie układu przez wierzycieli, co otworzyło drogę do dalszej realizacji procesu, w szczególności do zatwierdzenia układu przez sąd. Wniosek o zatwierdzenie układu złożono 10 lipca 2026 roku. W przypadku BIOT Sp. z o.o. postępowanie restrukturyzacyjne zostało rozpoczęte 30 marca 2026 roku w trybie postępowania o zatwierdzenie układu, z tym samym dniem układowym. Spółka BIOT także złożyła ostrożnościowy i formalnoprawny wniosek o ogłoszenie upadłości, który nie jest procedowany ze względu na nadrzędność wniosku restrukturyzacyjnego. W dniu 30 lipca 2026 roku BIOT poznał ostateczne wyniki głosowania nad układem oraz złożył do akt postępowania wniosek o zatwierdzenie układu, przy czym wyniki głosowania wskazywały, że układ został przyjęty.

Wyniki finansowe Grupy LUG za II kwartał 2026 roku odzwierciedlają skalę wyzwań operacyjnych, finansowych i sprzedażowych, z jakimi Grupa mierzyła się w pierwszej fazie restrukturyzacji. W odniesieniu do przychodów ze sprzedaży kluczowe znaczenie miały ryzyka związane z przebiegiem procesów restrukturyzacyjnych, ograniczona dostępność kapitału obrotowego oraz konieczność równoległej odbudowy przewidywalności w relacjach z dostawcami, klientami i partnerami finansującymi.

W raportowanym okresie widoczne były pierwsze sygnały poprawy koniunktury, jednak ich wpływ na wyniki pozostawał ograniczony. Poprawa miała charakter nierównomierny, zarówno pod względem segmentów rynku (infrastruktura vs budynki), jak i tempa podejmowania decyzji inwestycyjnych przez klientów. W części obszarów obserwowano powrót zainteresowania projektami, lecz nie przekładało się ono jeszcze w pełni na zawarte kontrakty i rozpoznane przychody. Wynikało to między innymi z kilkumiesięcznego cyklu kontraktowego, ostrożności zakupowej klientów, wydłużonych procesów uzgodnień oraz konieczności odbudowy zaufania do stabilności współpracy. W konsekwencji pozytywne sygnały rynkowe nie znalazły jeszcze odzwierciedlenia w bieżących wynikach finansowych, co w ocenie Zarządu, będzie możliwe na przełomie roku.

Istotnym elementem działań ukierunkowanych na przyszłość jest również ogłoszony przegląd opcji strategicznych, w ramach którego Zarząd aktywnie analizuje możliwe kierunki wzmocnienia Grupy, odbudowy jej potencjału biznesowego oraz stworzenia warunków do powrotu na ścieżkę stabilnego rozwoju. Proces ten otwiera przestrzeń do oceny różnych scenariuszy rozwojowych, kapitałowych, organizacyjnych i partnerskich, które mogą wesprzeć Grupę w dalszej stabilizacji oraz budowie trwalszych podstaw funkcjonowania w kolejnych okresach.

W tych okolicznościach Zarząd ocenia podjęcie decyzji o restrukturyzacji jako właściwe i zamierza w nadchodzących miesiącach skoncentrować się na sprawnym przeprowadzeniu postępowania układowego oraz stopniowej odbudowie zdolności rozwojowych Grupy. Zarząd pozostaje zmotywowany do dalszych działań, mając jednocześnie świadomość, że odbudowa silnej pozycji rynkowej będzie procesem wieloetapowym i wymagającym rozważnych decyzji.

Zarząd Emitenta w trybie bieżącym będzie informował o postępach w procesach restrukturyzacyjnych LUG Light Factory i BIOT. Jednocześnie należy wskazać, że w najbliższym kwartale działalność Grupy LUG nadal będzie obciążona czynnikami ryzyka, a także wpływem procesu restrukturyzacji na ocenę wiarygodności spółek w Grupie.

Q2

2026

Omówienie wyników II kwartału 2026 roku

przychody

koszty inwestycyjne

bilans

rachunek przepływu pieniężnych

kapitał

wskaźniki

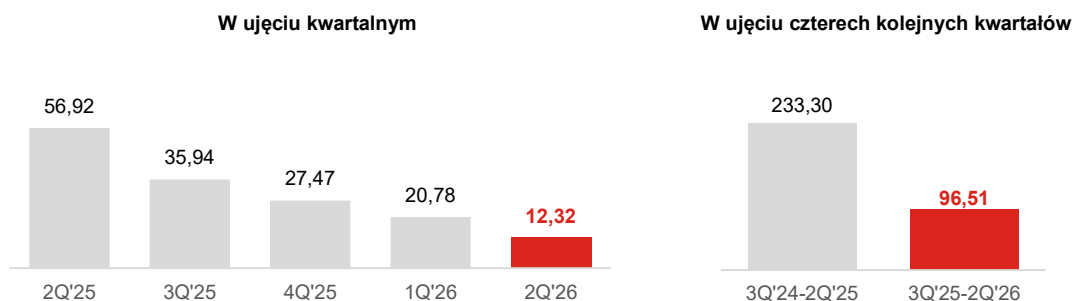


Emitent nie opublikował prognoz w zakresie wyników spółki LUG S.A., ani prognoz skonsolidowanych wyników Grupy Kapitałowej LUG S.A. w II kwartale 2026 roku.

Wyniki Grupy Kapitałowej LUG S.A. za II kwartał 2026 roku należy analizować w kontekście trwającego procesu głębokiej restrukturyzacji operacyjno-finansowej. W raportowanym okresie działania organizacji koncentrowały się na odzyskiwaniu stabilizacji i porządkowaniu sytuacji finansowej, konsekwentnej optymalizacji kosztów oraz odbudowie portfela projektów. Na tym tle wyniki finansowe za analizowany okres kształtowały się następująco:

4.1 Przychody

Przychody ze sprzedaży [mln zł]



Skonsolidowane przychody Grupy Kapitałowej LUG S.A. w 2Q'26 wyniosły 12,32 mln zł i były o 78,4% niższe niż przed rokiem. W ujęciu narastającym, za cztery kolejne kwartały przychody Grupy LUG wyniosły 96,51 mln zł i były o 58,63% niż y/y.

Wyniki Grupy LUG za II kwartał 2026 roku należy oceniać w kontekście szczególnie wymagających warunków prowadzenia działalności w pierwszej fazie restrukturyzacji. Na osiągnięty poziom sprzedaży wpływały zarówno ryzyka związane z przebiegiem procesów restrukturyzacyjnych, jak i ograniczenia w dostępie do kapitału obrotowego oraz konieczność stopniowej odbudowy przewidywalności relacji z kluczowymi grupami interesariuszy, w tym dostawcami, klientami i partnerami finansującymi. W tych warunkach proces pozyskiwania zamówień był bardziej złożony i czasochłonny, ponieważ część klientów oczekiwała dodatkowych zapewnień dotyczących zdolności Grupy do kontynuowania działalności operacyjnej. Sprzedaż wymagała więc intensywniejszej pracy relacyjnej, większej otwartości na dialog oraz elastycznego poszukiwania rozwiązań umożliwiających utrzymanie współpracy.

Równolegle istotnego zaangażowania operacyjnego wymagała odbudowa relacji z dostawcami. Proces ten wiąże się z redefiniowaniem zasad współpracy oraz podejmowaniem długofalowych działań ukierunkowanych na przywracanie stabilności, przewidywalności i zaufania w łańcuchu dostaw. Celem tych działań jest stopniowa odbudowa współpracy handlowej, poprawa warunków zakupowych, w tym ograniczanie konieczności realizowania dostaw w modelu przedpłat, a w konsekwencji zmniejszenie presji na wzrost zapotrzebowania na kapitał obrotowy.

Struktura geograficzna przychodów ze sprzedaży [%]

W ujęciu kwartalnym



W 2Q'26 r. przychody ze sprzedaży krajowej wyniosły 7,06 mln zł i ich udział w całkowitych przychodach ze sprzedaży Grupy LUG wyniósł 57,3%, podczas gdy udział przychodów eksportowych o wartości 5,26 mln zł spadł do 42,7% w całkowitej strukturze sprzedaży. Przychody ze sprzedaży krajowej w 2Q y/y spadły o 78,4%, w przypadku przychodów zagranicznych spadek y/y był na zbliżonym poziomie i wyniósł 78,3%. Jednocześnie przychody krajowe i eksportowe były w 2Q'26 r. niższe niż w poprzednim kwartale.

W ujęciu czterech kolejnych kwartałów



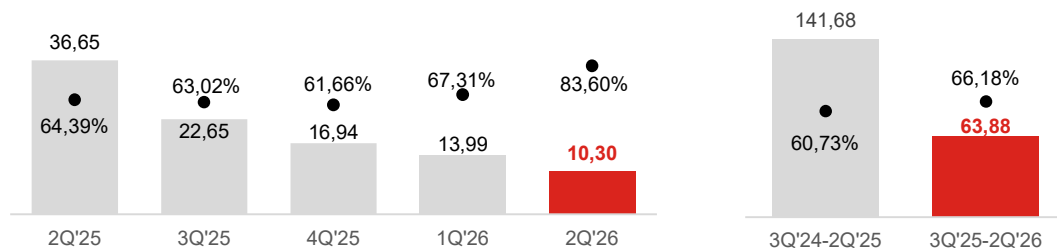
W ujęciu czterech ostatnich kwartałów odnotowano spadek przychodów krajowych o 63,3% do poziomu 47,37 mln zł, a w przypadku przychodów eksportowych spadek wyniósł 52,8% do wartości 49,14 mln zł. W efekcie tych zmian przychody krajowe i eksportowe w ciągu ostatnich 12 miesięcy zbilansowały się, oscylując wokół poziomu 50% (kraj – 49,1%, eksport – 50,9%).

4.2 Koszty i inwestycje

Koszty sprzedanych produktów, towarów i materiałów [mln zł, %]

W ujęciu kwartalnym

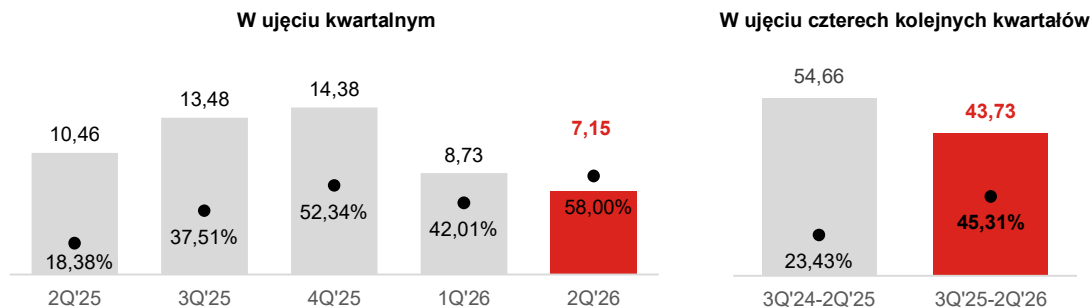
W ujęciu czterech kolejnych kwartałów



Koszty sprzedanych produktów, towarów i materiałów w 2Q'26 wyniosły 10,30 mln zł i spadły w ujęciu q/q o 26,3% oraz o 71,9% w ujęciu y/y. Udział kosztów w przychodach ze sprzedaży wzrósł w ujęciu q/q o 16,3 p.p. do poziomu 83,60%.

W ujęciu czterech kolejnych kwartałów koszty sprzedanych produktów, towarów i materiałów spadły o 54,92% do poziomu 63,88 mln zł, a ich udział w przychodach wyniósł 66,18%.

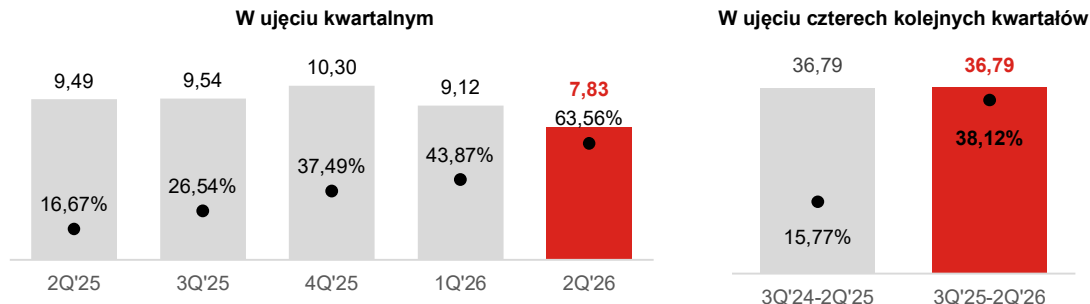
Koszty sprzedaży [mln zł, %]



Koszty sprzedaży w 2Q'26 r. wyniosły 7,15 mln zł i były o 31,7% niższe niż przed rokiem i o 18,0% niższe niż w poprzednim kwartale. Relacja kosztów sprzedaży do przychodów wyniosła 58,0%, czyli zwiększyła się o 15,99 p.p. w ciągu kwartału i wzrosła o 39,62 p.p. w ciągu roku, co było następstwem spadku przychodów.

W ujęciu czterech ostatnich kwartałów koszty sprzedaży spadły o 19,9% do poziomu 43,73 mln zł. Relacja kosztów sprzedaży do przychodów w ujęciu narastającym wzrosła do poziomu 45,31%.

Koszty ogólnego zarządu [mln zł, %]

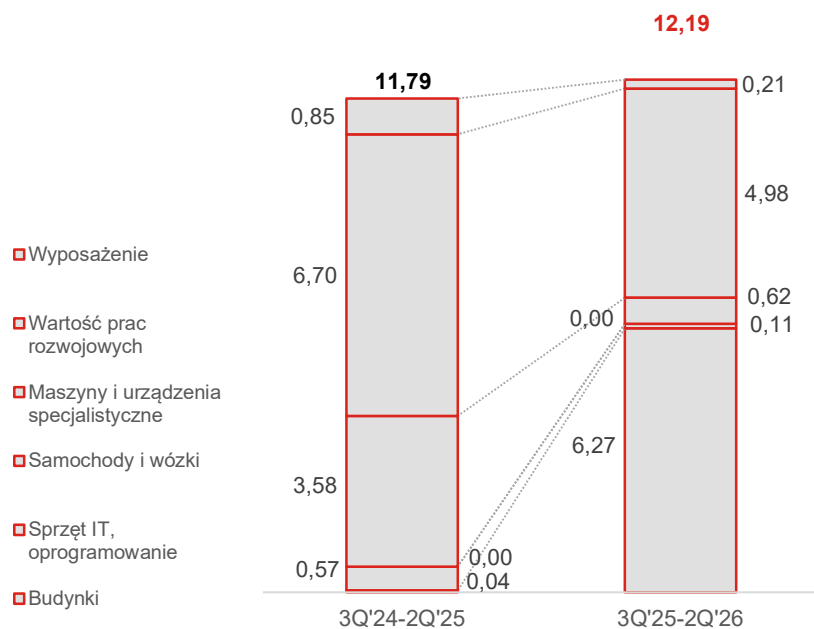


Koszty ogólnego zarządu w 2Q'26 wyniosły 7,83 mln zł, czyli były niższe o 14,1% w ujęciu q/q. Spadek kosztów ogólnego zarządu wynika z prowadzonych działań oszczędnościowych, które są elementem trwającego procesu restrukturyzacji w spółce zależnej LUG Light Factory. Relacja kosztów ogólnego zarządu do przychodów ze sprzedaży w 2Q'26 wyniosła 63,56%, tzn. wzrosła w ujęciu y/y oraz w ujęciu q/q. Był to efekt niższej bazy przychodowej w analizowanym okresie.

W ujęciu czterech ostatnich kwartałów koszty ogólnego zarządu ukształtowały się na niezmiennym poziomie i wyniosły 36,79 mln zł. Relacja kosztów ogólnego zarządu do przychodów wyniosła 38,12%, a jej wzrost wynikał z szybszego tempa spadku przychodów.

Podjęte działania oszczędnościowe będą nadal oddziaływać na wyniki Grupy, a ich pełne efekty powinny być widoczne w kolejnych okresach.

Inwestycje w okresie [mln zł, %]

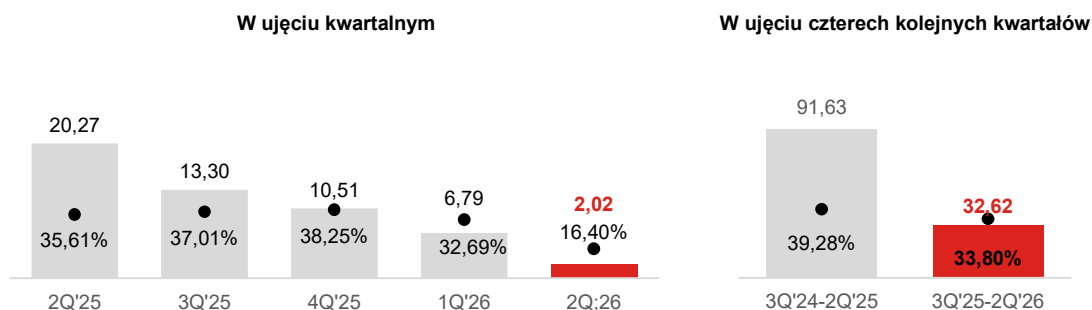


Skonsolidowane inwestycje w ostatnich czterech kwartałach tj. w okresie 3Q'25-2Q'26 wyniosły 12,19 mln zł i były o 3,4% wyższe niż w analogicznym okresie poprzedniego roku. Wzrost inwestycji jest wypadkową wartości inwestycji 6,27 mln zł w budynki w 4Q'25. Wartość ta związana była z działalnością spółki LUG Argentina SA. W związku ze zmianami w przebiegu realizacji kontraktu dla Prowincji Misiones uzgodniono z władzami Prowincji rozwiązania porządkujące wybrane aspekty współpracy, w tym kwestie majątkowe powiązane z rozliczeniem zobowiązań kontraktowych.

W 2Q'26 Grupa LUG nie zaangażowała żadnych środków na cele inwestycyjne.

4.3 Zyski

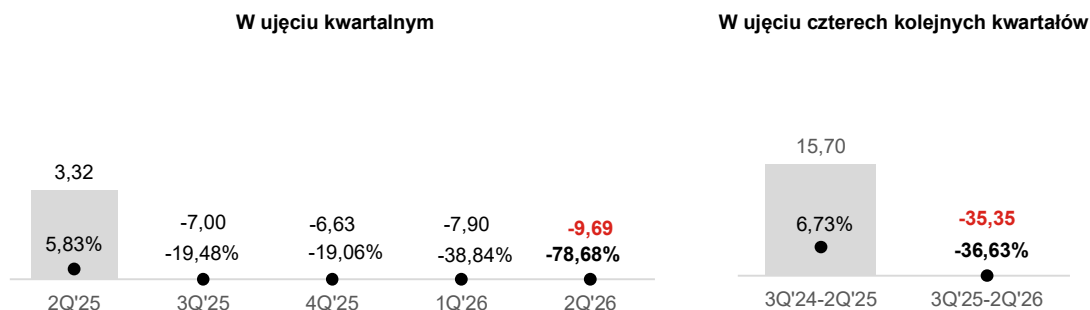
Wynik i marża brutto na sprzedaży [mln zł, %]



Zysk brutto na sprzedaży w 2Q'26 wyniósł 2,02 mln zł i był o 70,3% niższy niż w poprzednim kwartale oraz o 90,0% niższy niż przed rokiem. Marża brutto na sprzedaży spadła do poziomu 16,4%. Z uwagi na wskazany spadek poziomu sprzedaży w samym II kwartale, spółka zależna LUG Light Factory odnotowała negatywny wpływ niepokrycia kosztów produkcji na rentowność brutto na sprzedaży. W konsekwencji zysk brutto na sprzedaży wypracowany w II kwartale 2026 roku ukształtował się na prezentowanym poziomie. Marża brutto na sprzedaży nieobciążona wpływem niepokrycia kosztów produkcji wyniosłaby w II kwartale br. ok. 40%, a poziom zysku brutto ze sprzedaży wyniósłby ok. 4,99 mln zł. Na poziom wskazanych obciążeń wyniku Grupy LUG wpływ ma wolniejszy spadek kosztów stałych od tempa spadku przychodów. W kolejnych okresach odnotowane będą dalsze efekty prowadzonych działań restrukturyzacyjnych, zrównując dopasowanie poziomu kosztów do zamierzonej struktury organizacyjnej przewidzianej do realizacji zakładanych poziomów sprzedaży. Dalsze działania obejmować będą również systematyczną odbudowę portfela zamówień.

W ujęciu czterech ostatnich kwartałów zysk brutto na sprzedaży obniżył się o 64,40% do poziomu 32,62 mln zł. Marża brutto na sprzedaży wyniosła 33,80%, czyli o 5,47 p.p. mniej niż w poprzednim roku. Rentowność brutto na sprzedaży oczyszczona z obciążenia w postaci niepokrycia kosztów produkcji wyniosłaby w I połowie 2026 roku ok. 41%, przy wolumenie ok. 13,57 mln zł.

Wynik i marża EBITDA [mln zł, %]

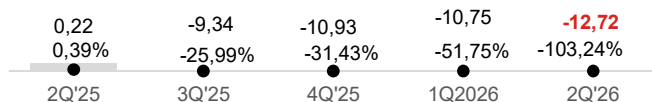


Wynik EBITDA w 2Q'26 wyniósł -9,69 mln zł i był o 392,0% niższy niż przed rokiem, a w stosunku do poprzedniego kwartału wynik EBITDA obniżył się o 23,2%. Marża EBITDA wyniosła -78,7% i zmniejszyła się w ujęciu kwartalnym (o 40,82 p.p.). W ujęciu r/r pogorszyła się o 84,51 p.p.

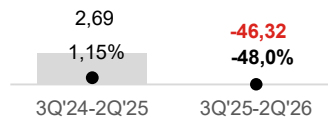
W okresie 3Q'25-2Q'26 wynik EBITDA wyniósł -35,35 mln zł i był niższy niż w analogicznym okresie przed rokiem. Marża EBITDA była ujemna i wyniosła -36,63%, czyli o 43,36 p.p. mniej niż w okresie porównawczym.

Wynik i marża operacyjna [mln zł, %]

W ujęciu kwartalnym



W ujęciu czterech kolejnych kwartałów

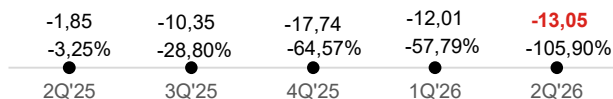


Wynik operacyjny w 2Q'26 wyniósł -12,72 mln zł, a marża operacyjna obniżyła się w ujęciu kwartalnym o 51,49 p.p., natomiast w ujęciu rocznym spadła o 103,63 p.p. kształtując się na poziomie -103,24%.

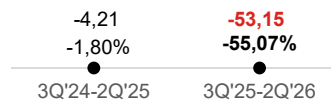
W ujęciu czterech ostatnich kwartałów wynik operacyjny wyniósł -46,32 mln zł, a marża operacyjna ukształtowała się na poziomie -48,0%.

Wynik i marża netto dla akcjonariuszy jednostki dominującej [mln zł, %]

W ujęciu kwartalnym



W ujęciu czterech kolejnych kwartałów

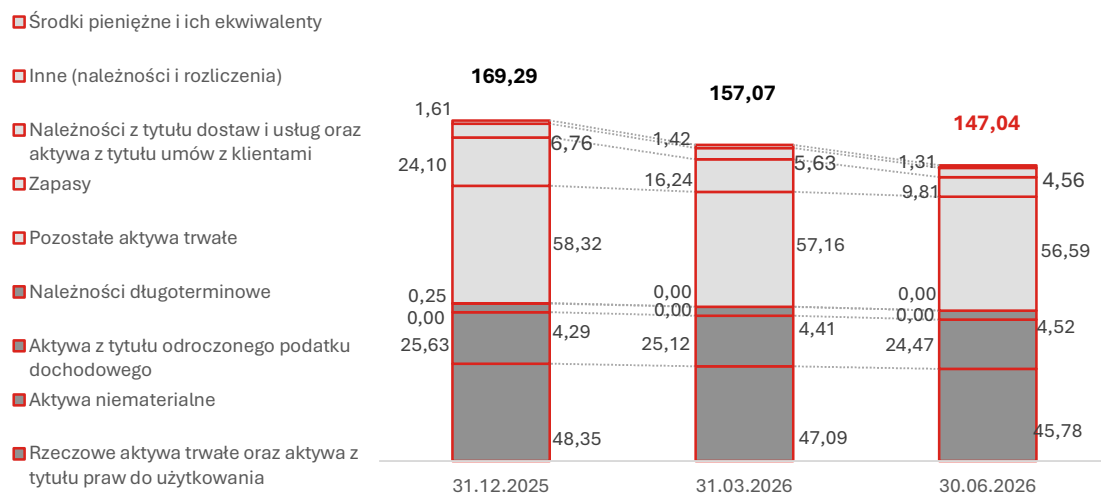


Wynik netto dla akcjonariuszy jednostki dominującej w 2Q'26 wyniósł -13,05 mln zł, co wpłynęło na ujemny poziom marży netto.

W ujęciu czterech ostatnich kwartałów wynik netto wyniósł -53,15 mln zł przy marży netto na poziomie -55,07%.

4.4 Bilans

Wybrane elementy aktywów [mln zł]

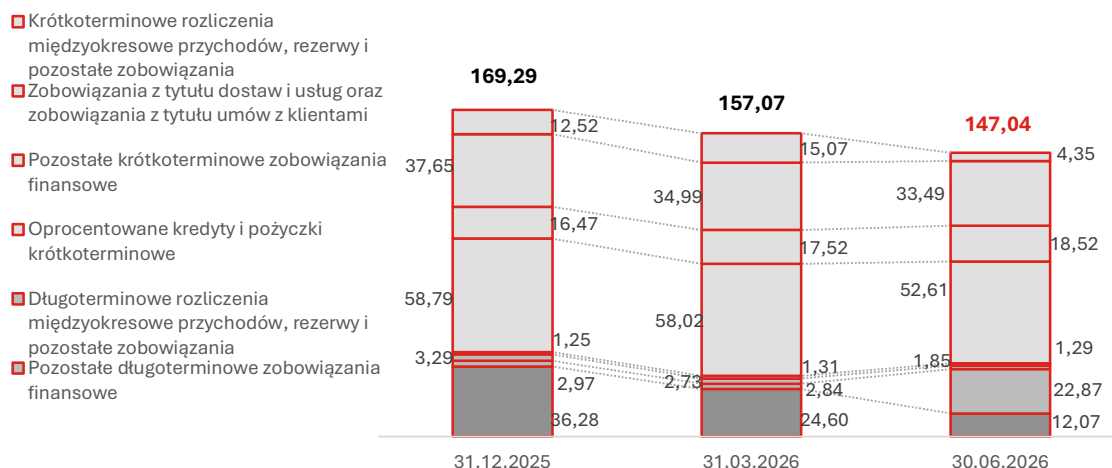


Suma bilansowa na dzień 30.06.2026 r. wyniosła 147,04 mln zł i była o 28,6% niższa niż przed rokiem i o 6,4% niższa niż na koniec poprzedniego kwartału.

W strukturze aktywów trwałych y/y oraz q/q zmniejszeniu uległy aktywa niematerialne oraz rzeczowe aktywa trwałe oraz aktywa z tytułu praw do użytkowania. Wzrost o 1,5% y/y zanotowano w przypadku aktywów z tyt. odroczonego podatku dochodowego.

W strukturze aktywów obrotowych około 3,7% spadek y/y odnotowano na pozycji zapasów, natomiast w ujęciu kwartalnym zapasy spadły o 1,0%. Zmniejszeniu uległy należności i aktywa niefinansowe, które na przestrzeni roku zmniejszyły się o 82,5%, przy jednoczesnym spadku q/q o 39,6%. Wzrosły natomiast pozostałe należności i aktywa niefinansowe o 6,5% w skali roku. Tendencją spadkową rok do roku oraz w ujęciu kwartalnym wykazały się środki pieniężne i ich ekwiwalenty, których stan na koniec II kwartału br. wyniósł 1,31 mln zł.

Wybrane elementy pasywów [mln zł]



W 2Q'26 w strukturze pasywów obniżeniu do poziomu 12,07 mln zł uległ kapitał własny, co oznacza spadek o 50,9% q/q oraz 81,2% y/y. Niższy poziom kapitału własnego był konsekwencją poniesionej straty netto.

Na przestrzeni roku zobowiązania długoterminowe wzrosły o 53,4% do poziomu 26,01 mln zł, głównie na pozycji oprocentowane długoterminowe kredyty i pożyczki. Na koniec II kw. 2026 roku wyniosły one 22,87 mln zł (wzrost y/y o 87,2%), co wynikało ze zmian w strukturze finansowania Grupy. Spadek q/q oraz y/y odnotowano na pozycji pozostałe długoterminowe zobowiązania finansowe (q/q -32,4% i y/y -29,0%) do wysokości 1,85 mln zł.

Ponadto w strukturze zobowiązań krótkoterminowych, zobowiązania z tytułu oprocentowanych, krótkoterminowych kredytów i pożyczek zmniejszyły się, w ujęciu q/q o 9,3%, osiągając na dzień 30.06.2026 poziom 52,61 mln zł.

Natomiast Zobowiązania z tytułu dostaw i usług oraz zobowiązania z tytułu umów z klientami spadły o 4,3% w stosunku do poprzedniego kwartału i o 17,6% w stosunku do analogicznego okresu roku poprzedniego.

Wartość księgowa na akcję na dzień 30.06.2026 wyniosła 1,68 zł.

4.5 Rachunek przepływów pieniężnych

Przepływy pieniężne [mln zł]

	2Q'25	2Q'26
Środki pieniężne na początek okresu	7,10	1,41
Przepływy pieniężne netto z działalności operacyjnej	-2,04	+1,63
Przepływy pieniężne netto z działalności inwestycyjnej	-1,45	-1,02
Przepływy pieniężne netto z działalności finansowej	-0,73	-0,72
Środki pieniężne na koniec okresu	2,88	1,30

W 2Q'26 Grupa LUG zanotowała dodatni poziom przepływów netto z działalności operacyjnej na poziomie +1,63 mln zł, w analogicznym okresie ubiegłego roku przepływy pieniężne netto z działalności operacyjnej wyniosły -2,04 mln zł. Natomiast przepływy pieniężne netto z działalności inwestycyjnej w analizowanym okresie osiągnęły wartość ujemną (-1,02 mln zł), natomiast w analogicznym okresie 2025 roku, gdy wyniosły -1,45 mln zł. Przepływy pieniężne netto z działalności finansowej w 2Q'26 również osiągnęły wartość ujemną -0,72 mln zł, podczas gdy w analogicznym okresie roku ubiegłego były na zbliżonym poziomie i wyniosły -0,73 mln zł. Dodatkowo przepływy pieniężne z działalności operacyjnej nie zrekompensowały w całości ujemnych przepływów z działalności inwestycyjnej oraz finansowej, co przełożyło się na spadek stanu środków pieniężnych z poziomu 1,41 mln zł do 1,30 mln zł na koniec okresu sprawozdawczego. W analogicznym kwartale 2025 roku ujemne przepływy przewyższyły przepływy dodatnie, skutkując obniżeniem stanu środków pieniężnych na koniec 2Q'25 do poziomu 2,88 mln zł.

4.6 Wskaźniki

Podstawowe wskaźniki

	2Q'25	1Q'26	2Q'26	zmiana q/q	zmiana y/y
Rentowność brutto na sprzedaży	35,61%	32,69%	16,40%	-16,30 p.p.	-19,22 p.p.
Rentowność EBITDA	5,83%	-37,85%	-78,68%	-40,82 p.p.	-84,51 p.p.
Rentowność operacyjna	0,39%	-51,75%	-103,24%	-51,49 p.p.	-103,63 p.p.
Rentowność netto	-3,25%	-57,79%	-105,94%	-48,15 p.p.	-102,69 p.p.
Rentowność kapitału własnego (ROE)	-9,43%	-170,56%	-440,27%	-269,70 p.p.	-430,83 p.p.
Rentowność majątku (ROA)	-2,94%	-26,71%	-36,15%	-9,44 p.p.	-33,20 p.p.
Wskaźnik ogólnej płynności	101,27%	64,06%	66,33%	2,27 p.p.	-34,93 p.p.
Wskaźnik ogólnego zadłużenia	68,82%	84,34%	91,79%	7,45 p.p.	22,97 p.p.
Dług netto/ EBITDA	5,17	-3,57	-2,67	0,89	-7,84
EV/ EBITDA (na koniec okresu)	7,06	-4,15	-3,05	1,10	-10,11

Poziom wskaźników finansowych za analizowany okres odzwierciedla wpływ szczególnych warunków prowadzenia działalności w pierwszej fazie restrukturyzacji, w tym obniżonej skali sprzedaży, ograniczonego dostępu do kapitału obrotowego oraz podwyższonej presji kosztowej i płynnościowej. W takich warunkach poziomy poszczególnych wskaźników odzwierciedlają przede wszystkim przejściowo podwyższone obciążenia operacyjne i finansowe, a ich szczegółowa analiza porównawcza ma ograniczoną wartość interpretacyjną. Kluczowe znaczenie w kolejnych okresach będzie miała skuteczność działań stabilizujących, w tym odbudowa sprzedaży, poprawa warunków współpracy z dostawcami oraz stopniowa poprawa parametrów finansowych Grupy w kolejnych okresach.

Wyjaśnienie dot. wskaźników:**Rentowność brutto na sprzedaży**

Formuła: wynik brutto na sprzedaży / przychody ze sprzedaży.

Opis: określa poziom podstawowej marży uzyskiwanej ze sprzedaży usług i produktów.

Rentowność EBITDA

Formuła: (wynik na działalności operacyjnej + amortyzacja) / przychody ze sprzedaży.

Opis: mierzy efektywność konwersji przychodów na zysk z działalności ciągłej przed odsetkami od zaciągniętych kredytów, podatkami, deprecjacją i amortyzacją oraz przed pozycjami wyjątkowymi.

Rentowność operacyjna

Formuła: wynik na działalności operacyjnej / przychody ze sprzedaży.

Opis: określa, ile zysku netto (po opodatkowaniu) przypada na 1 złoty przychodów firmy.

Rentowność netto

Formuła: wynik netto / przychody ze sprzedaży.

Opis: informuje inwestorów, ile procent przychodów ze sprzedaży stanowi zysk netto.

Rentowność kapitału własnego (ROE)

Formuła: wynik netto ostatnich czterech kwartałów / kapitał własny, gdzie: kapitał własny = aktywa ogółem - zobowiązania (krótko i długoterminowe).

Opis: określa stopę zyskowności zainwestowanych w firmie kapitałów własnych.

Rentowność majątku (ROA)

Formuła: wynik netto ostatnich czterech kwartałów / aktywa ogółem.

Opis: informuje o tym jaka jest rentowność wszystkich aktywów firmy w stosunku do wypracowanych przez nią zysków, czy innymi słowy, ile zysku netto przynosi każda złotówka zaangażowana w finansowanie majątku.

Wskaźnik ogólnej płynności

Formuła: aktywa obrotowe / zobowiązania krótkoterminowe.

Opis: informuje o zdolności przedsiębiorstwa do regulowania zobowiązań w oparciu o wszystkie aktywa obrotowe.

Wskaźnik ogólnego zadłużenia

Formuła: zobowiązania ogółem / aktywa razem.

Opis: informuje o tym jaki udział w finansowaniu majątku firmy mają zobowiązania i długi.

Dług netto / EBITDA

Formuła: zadłużenie netto / EBITDA, gdzie: zadłużenie netto = zobowiązania ogółem (krótko i długoterminowe) - środki pieniężne.

Opis: informuje o zdolności spółki do spłaty zadłużenia zyskami operacyjnymi.

EV/EBITDA

Formuła: wartość przedsiębiorstwa / EBITDA, gdzie: wartość przedsiębiorstwa = kapitalizacja (liczba akcji X kurs akcji w określonym dniu) + zobowiązania ogółem (krótko i długoterminowe) + kapitały mniejszości - środki pieniężne; przy czym kapitalizacja została określona wg kursu akcji na ostatni dzień danego kwartału.

Opis: informuje o pokryciu zysku wartością przedsiębiorstwa i jako wskaźnik dynamiczny (zależny od kursu akcji spółki) wskazuje, ile inwestorzy są gotowi zapłacić za jednostkę tego rodzaju zysku.

Q2

2026

Podstawowe informacje na temat spółki i Grupy Kapitałowej

podstawowe informacje

akcje

organizacja Grupy Kapitałowej

rynek i zakres działalności

zasoby ludzkie

Jednostką dominującą Grupy Kapitałowej LUG S.A. („Grupa”, „Grupa Kapitałowa”) jest spółka LUG S.A. („Spółka”, „Emitent”).

Kraj siedziby	Polska
Siedziba Spółki	Zielona Góra
Forma prawna	Spółka akcyjna
Przepisy prawa	Prawo polskie, zgodnie z Kodeksem Spółek Handlowych
Adres siedziby	ul. Gorzowska 11, 65-127 Zielona Góra
Numery telekomunikacyjne	tel. (068) 45 33 200
Poczta elektroniczna:	lug@lug.com.pl
Strona internetowa	www.lug.com.pl
Adres e-doręczeń LUG S.A.	AE:PL-65936-59728-SDWVJ-22
Podstawowy przedmiot działalności	doradztwo firm centralnych (head office) i doradztwo związane z zarządzaniem (wg PKD 2007 – 70)
REGON	080201644
NIP	9291672920
KRS	Spółka jest zarejestrowana w rejestrze przedsiębiorców Krajowego Rejestru Sądowego, prowadzonym przez Sąd Rejonowy w Zielonej Górze, VIII Wydział Gospodarczy Krajowego Rejestru Sądowego pod nr KRS 0000287791
Czas trwania grupy kapitałowej	Spółka dominująca LUG S.A. i pozostałe jednostki Grupy Kapitałowej zostały utworzone na okres wg wskazania poniżej.

Czas trwania spółek Grupy Kapitałowej LUG S.A.

- LUG S.A. jest spółką utworzoną na czas nieokreślony.
- LUG Light Factory Sp. z o.o. jest spółką utworzoną na czas nieokreślony.
- LUG GmbH jest spółką utworzoną na czas nieokreślony.
- T.O.W. LUG Ukraina jest spółką utworzoną na czas nieokreślony, na dzień publikacji raportu jej działalność była zawieszona.
- LUG do Brasil Artigos de iluminação Ltda. jest spółką utworzoną na czas nieokreślony.
- LUG Lighting UK Ltd. jest spółką utworzoną na czas nieokreślony.
- LUG Argentina SA jest spółką utworzoną na czas określony (tj. 99 lat, co jest uwarunkowane obowiązującymi przepisami prawa argentyńskiego).
- BIOT Sp. z o.o. jest spółką utworzoną na czas nieokreślony.
- LUG Aydinlatma Sistemleri Anonim Sirketi jest spółką utworzoną na czas nieokreślony.
- ESCOLIGHT Sp. z o.o. jest spółką utworzoną na czas nieokreślony.
- LUG Services Sp. z o.o. jest spółką utworzoną na czas nieokreślony.

5.1 Akcje

Wszystkie akcje LUG S.A. są dopuszczone do notowań w Alternatywnym Systemie Obrotu NewConnect, prowadzonym przez Giełdę Papierów Wartościowych w Warszawie S.A. Żadne akcje nie są uprzywilejowane.

Podstawowe informacje na temat akcji LUG S.A. - stan na dzień publikacji raportu

Indeksy	NCIndex (udział w indeksie: 0,2575%)
Segment	NC Base
Sektor	EKD (70.10) Działalność firm centralnych (head offices) i holdingów, z wyłączeniem holdingów finansowych
ISIN	PLLUG0000010
Ticker	LUG
Data pierwszego notowania	20.11.2007

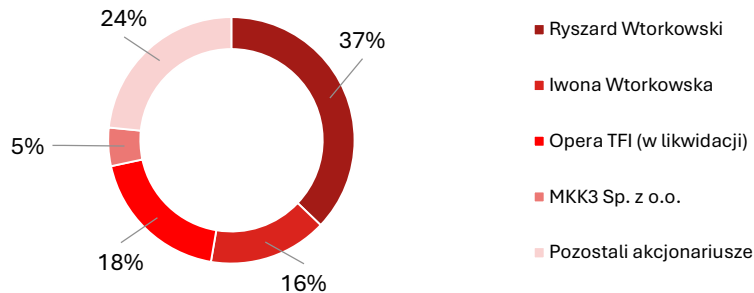
Struktura kapitału zakładowego LUG S.A. - stan na dzień publikacji raportu

	Liczba akcji (szt.)	Udział w kapitale zakładowym (%)	Liczba głosów	Udział w ogólnej liczbie głosów (%)
Seria A	4 320 000	60,01%	4 320 000	60,01%
Seria B	1 438 856	19,99%	1 438 856	19,99%
Seria C	1 439 714	20,00%	1 439 714	20,00%
Suma	7 198 570	100%	7 198 570	100,00%

Struktura akcjonariatu LUG S.A. – stan na dzień publikacji raportu

Imię i nazwisko / nazwa	Seria Akcji	Liczba Akcji	Udział w kapitale zakładowym	Udział w liczbie głosów na WZA
Ryszard Wtorkowski	A, C	2 670 610	37,10%	37,10%
Iwona Wtorkowska	A	1 120 000	15,56%	15,56%
Fundusze zarządzane przez OPERA TFI (w likwidacji)*	A, B, C	1 283 663	17,83%	17,83%
MKK3 Sp. z o.o.	B,C	362 334	5,03%	5,03%
Pozostali akcjonariusze	B, C	1 761 963	24,48%	24,48%
SUMA	A,B,C	7 198 570	100,00%	100,00%

Struktura akcjonariatu LUG S.A. wg % udziału w liczbie akcji i głosów



5.2 Organizacja Grupy Kapitałowej

Skład organów jednostki dominującej wg stanu na dzień publikacji raportu

Zarząd LUG S.A.



Ryszard Wtorkowski
Prezes Zarządu



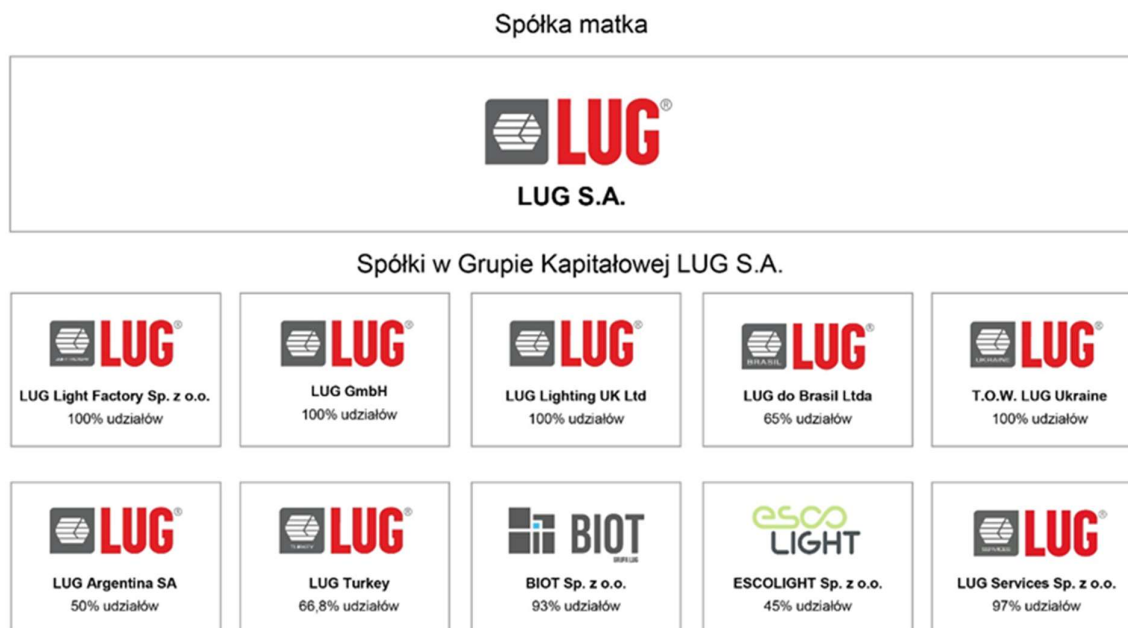
Mariusz Ejmont
Wiceprezes Zarządu
Dyrektor Techniczny

Trwająca kadencja Zarządu rozpoczęła swój bieg 19.12.2024 r., na podstawie podjęcia uchwał nr 1/12/2024, nr 2/12/2024 oraz nr 3/12/2024 Rady Nadzorczej, powołujących dotychczasowych Członków Zarządu na kolejną kadencję.

W dniu 16.04.2026 roku Małgorzata Konys, złożyła rezygnację z pełnienia funkcji Członkini Zarządu LUG S.A. ze względów zdrowotnych. Na dzień publikacji niniejszego sprawozdania, Zarząd działa w dwuosobowym składzie.

Rada Nadzorcza LUG S.A.

Obecna kadencja Rady Nadzorczej LUG S.A. rozpoczęła swój bieg 24.06.2025 r., tj. w dniu posiedzenia Walnego Zgromadzenia LUG S.A. i podjęcia uchwał nr 16-20, powołujących dotychczasowych Członków Rady Nadzorczej na kolejną kadencję. Bieżąca kadencja Rady Nadzorczej LUG S.A. kończy swój bieg 23.06.2028 roku. Dodatkowo Członek Rady Nadzorczej, Janusz Łaski został wybrany na mocy uchwały nr 16 z dnia 30 czerwca 2026 roku.

Struktura Grupy Kapitałowej LUG S.A. na dzień publikacji niniejszego raportu

* Działalność spółki T.O.W. Ukraine jest zawieszona na czas nieokreślony

Spółki wchodzące w skład Grupy Kapitałowej na dzień publikacji niniejszego raportu

Nazwa spółki	Siedziba	Dane rejestrowe	Przedmiot działalności	Kapitał podstawowy	Udział procentowy LUG w kapitale	Udział procentowy LUG w prawach głosu
 LUG Light Factory Sp. z o. o.	Zielona Góra, ul. Gorzowska 11	KRS 0000290498 NIP 9291785452 Regon 080212116	Produkcja elektrycznego sprzętu oświetleniowego i lamp elektrycznych	29 000 000,00 PLN	100%	100%
 LUG GmbH	Konrad Zuse Strasse 4 12489 Berlin-Adlershof	KRS HRB12835 NIP 262127740	Produkcja, dystrybucja i instalacja sprzętu elektrycznego	25 000,00 EUR	100%	100%
 T.O.W LUG Ukraina (działalność zawieszona)	ul. Diehtariwska 62A, 03040 Kijów	KRS 107410200000 15470 NIP 34190214	Handel hurtowy i detaliczny sprzętem oświetleniowym. Projektowanie i produkcja sprzętu oświetleniowego	160 233,00 UAH	100%	100%
 LUG do Brasil Ltda	Al. Santos, 2480 Cj.51 - Cerqueira César, São Paulo	CNPJ/MF 15.805.349/000 1-78	Handel hurtowy i detaliczny sprzętem oświetleniowym. Projektowanie i produkcja sprzętu oświetleniowego	500 000,00 BRL	65%	65%
 LUG Lighting UK Ltd.	Ealing Cross, 1st Floor 85, Uxbridge Road, W5 5TH London, UK	KRS 08580097 NIP 171766096	Handel hurtowy i detaliczny sprzętem oświetleniowym. Projektowanie i produkcja sprzętu oświetleniowego.	5 000,00 GBP	100%	100%
 LUG Argentina SA	Calle 62 y 239 Paraje Nemesio Parma, Parque Industrial Posadas, CP 3300 Posadas, Misiones, Argentina	zarejestrowana przez La Inspección General de Justicia (IGJ) pod numerem 17573 księgi 85 Spółek Akcyjnych (RPC)	Produkcja, przetwarzanie, montaż i składanie opraw oświetleniowych, działalność handlowa oraz doradcza w zakresie technologii oświetleniowej.	28 700 000,00 ARS	50%	50%
 BIOT Sp. z o.o.	ul. Nowy Kisielin – Nowa 7, 66-002 Zielona Góra	KRS 0000695926 NIP 9731045329 Regon 368312639	Działalność związana z oprogramowaniem i doradztwem w zakresie informatyki oraz technologii.	700 000,00 PLN	93%	93%
 LUG AYDINLATMA SISTEMLERI	Anadolu Hisari, Ruzgarli Bahce Mahallesi, Cumhuriyet Caddesi, Feragat Sokak, Demir	Istanbul Trade Registry pod numerem 150668-5 (mersis numer:	Działalność handlowa i doradcza z zakresu profesjonalnych rozwiązań oświetleniowych	50 000,00 TRY	66,8%	66,8%

ANONİM ŞİRKETİ (LUG Turkey)	Plaza, No:3/A Beykoz, Istanbul	060908488200 0001)				
 ESCOLIGHT Sp. z o.o.	Al. Jerozolimskie 181B 02-222 Warszawa	KRS 0000816193 NIP 9292024347 Regon 384949838	Kompleksowa obsługa projektów obejmująca przygotowanie, finansowanie, realizację i serwis projektów dekarbonizacji (rozwiązania poprawiające efektywność energetyczną realizowane w modelu finansowania ESCO).	100 000,00 PLN	45%	45%
 LUG Services Sp. z o.o.	ul. Gorzowska 11 65-127 Zielona Góra	KRS 0000828305 NIP 9731069933 Regon 385524029	Projektowanie i wykonawstwo instalacji oświetleniowych oraz integracja elementów software'owych współpracujących z instalacjami	50 000,00 PLN	97%	97%

Spółki Grupy Kapitałowej LUG S.A. podlegają konsolidacji metodą pełną, z wyjątkiem ESCOLIGHT Sp. z o.o., która podlega konsolidacji metodą praw własności oraz spółki T.O.W. LUG Ukraina, która nie jest konsolidowana, gdyż jej działalność jest zawieszona (nie generuje żadnych wyników).

5.3 Rynek i zakres działalności

Grupa Kapitałowa LUG S.A. jest jednym z wiodących producentów opraw oświetleniowych w technologii LED, której profesjonalne rozwiązania oświetleniowe znajdują zastosowanie w ponad 75 krajach na całym świecie. Model biznesowy spółek należących do Grupy koncentruje się na wykorzystaniu fachowej wiedzy i ponad 35-letniego doświadczenia dla kompleksowej obsługi klienta. Oferta obejmuje szeroką gamę opraw zewnętrznych - od iluminacji budynków poprzez oświetlenie ulic, parkingów oraz opraw wewnętrznych, znajdujących zastosowanie do oświetlenia wielkopowierzchniowych galerii handlowych, sieci sprzedaży, biur, obiektów kulturalnych i użyteczności publicznej i innych. Na dzień sporządzenia niniejszego raportu technologia LED stanowiła 100% sprzedaży LUG.

Oprawy oświetleniowe marki LUG łączą nowoczesne wzornictwo z funkcjonalnością i znakomitymi parametrami świetlnymi, spełniając wymagania poszczególnych rynków i zaspokajając upodobania użytkowników na całym świecie. Znajduje to potwierdzenie w wygranych przez LUG Light Factory przetargach na modernizację oświetlenia w Warszawie, Holandii czy też w międzynarodowym prestiżowym tytule iF Design Award przyznany oprawom marki LUG.

Produkty LUG dedykowane są do następujących segmentów aplikacyjnych:

Segment oświetlenia publicznego z obszarami aplikacyjnymi:

- Infrastruktura drogowa,
- Park&City,
- Iluminacje świetlne.

Segment oświetlenia komercyjnego z obszarami aplikacyjnymi:

- Oświetlenie architektoniczne,
- Oświetlenie przemysłowe,
- Oświetlenie przestrzeni biurowych i edukacyjnych,

- Oświetlenie obiektów sportowych i rekreacyjnych,
- Oświetlenie powierzchni sprzedażowych.

Opierając się na wieloletnim doświadczeniu w obszarze oświetlenia, w 2017 roku w ramach Grupy powołano spółkę technologiczną BIOT, która rozwija system inteligentnego sterowania oświetleniem URBAN. Autorski system klasy LMS (lighting management system) został zaprojektowany i stworzony w celu monitorowania i zarządzania oświetleniem infrastrukturalnym oraz przyłączonymi do niego sensorami. Poprzez szereg funkcji z obszaru zarządzania harmonogramami świecenia i pracami serwisowymi, czy też precyzyjny pomiar parametrów elektrycznych, pozwala on jednostkom samorządu terytorialnego generować dodatkowe znaczące oszczędności i zwiększać efektywność działań operacyjnych miejskiej infrastruktury oświetleniowej. System URBAN organizuje bezprzewodową komunikację oraz zasilanie dla innych wertykałów smart city, dzięki czemu stanowi fundament rozwoju inteligentnych miast. Otwarte API oraz udowodniona gotowość do współpracy również z innymi podsystemami i oprawami innych producentów sprawiają, że URBAN tworzy elastyczny ekosystem przygotowujący miasta i miasteczka na wyzwania przyszłości. System URBAN, który z powodzeniem wspiera zarządzanie infrastrukturą oświetleniową Autostradowej Obwodnicy Poznania czy Południowej Obwodnicy Warszawy i w wielu innych lokalizacjach w Polsce oraz za granicą, pozwala lepiej wykorzystać pełen potencjał technologii LED, wydłużyć okres użytkowania infrastruktury oraz zwiększyć jej bezpieczeństwo i niezawodność.

W portfolio Grupy Kapitałowej LUG od 2019 roku znajduje się spółka ESCOLight Sp. z o.o., która świadczy usługi dekarbonizacji polegające na wdrożeniu dedykowanych rozwiązań technologicznych takich jak: oświetlenie LED, instalacje fotowoltaiczne, instalacje kogeneracyjne, magazyny energii, elektromobilność, kompensacja mocy biernej i inne rozwiązania pozwalające obniżyć zużycie energii elektrycznej lub zmienić strukturę jej pozyskiwania. Spółka nie podlega konsolidacji metodą pełną.

Od 2020 roku w strukturach Grupy Kapitałowej LUG S.A. funkcjonuje również spółka LUG Services Sp. z o.o., która zajmuje się świadczeniem usług budowlanych i wykonawczych związanych z realizacją projektów oświetleniowych, w których uczestniczą produkty marki LUG. Spółka uzupełnia ofertę Grupy LUG o elementy usługowe i realizuje projekty przede wszystkim na terenie Polski. Ze względu na charakter swojej działalności podlega silnym wpływom trendów rządzących branżą budowlaną i wykonawczą.

Ponadto w strukturze Grupy Kapitałowej LUG S.A. obecne są zagraniczne podmioty zależne, których rolą jest promocja i sprzedaż rozwiązań LUG na arenie międzynarodowej oraz spółka LUG Argentina o profilu bliźniaczym do profilu produkcyjno - handlowego spółki LUG Light Factory, realizowanym na mniejszą skalę w Argentynie.

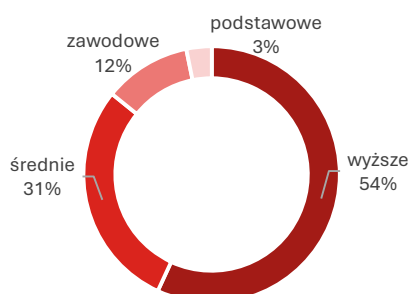
5.4 Zasoby ludzkie

Na dzień 30.06.2026 roku Grupa Kapitałowa LUG S.A. zatrudniała na pełen etat 321 osób w porównaniu z 434 osobami w analogicznym momencie roku poprzedniego oraz 346 osobami w I kwartale br. Zmiana poziomu zatrudnienia y/y i q/q jest spowodowana procesem dostosowania zasobów Grupy do warunków rynkowych i możliwości generowania poziomów sprzedaży adekwatnych do tychże warunków, w celu odzyskania rentowności w ramach trwającego procesu restrukturyzacji spółek LUG Light Factory Sp. z o.o. i BIOT p. z o.o.

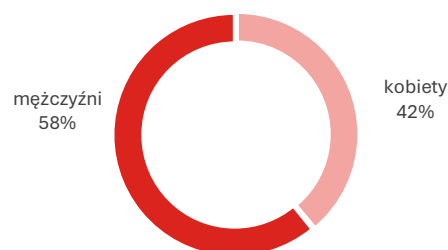
Zasoby ludzkie Grupy Kapitałowej LUG S.A. w II kwartale 2026 r.

Wyszczególnienie	Grupa Kapitałowa LUG S.A.
Liczba pracowników (pełny etat)	321
Liczba pracowników (niepełny etat)	9
Inne formy zatrudnienia	20
Średnia wieku pracowników	43 lata i 9 miesięcy

Struktura zatrudnienia wg wykształcenia

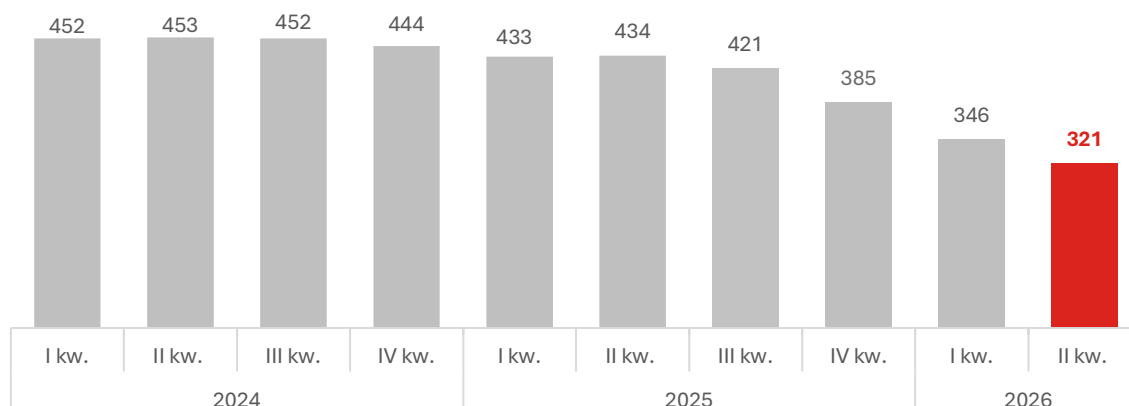


Struktura zatrudnienia wg płci



Źródło: LUG S.A.

Poziom zatrudnienia w Grupie Kapitałowej LUG S.A. w latach 2024 – 2026 w ujęciu kwartalnym (pełny etat na podstawie umowy o pracę)



Źródło: LUG S.A.

Q2

2026

Skrócone kwartalne sprawozdanie finansowe

wybrane dane finansowe

skrótowe skonsolidowane
sprawozdanie finansowe
Grupy Kapitałowej

skrótowe jednostkowe
sprawozdanie finansowe

LUG S.A.



6.1 Informacje ogólne

Dane rejestracyjne i zakres działalności

LUG S.A. jest jednostką dominującą Grupy Kapitałowej LUG S.A. („Grupa”, „Grupa Kapitałowa”).

Nazwa:	LUG S.A.
Forma prawna:	spółka akcyjna
Siedziba:	ul. Gorzowska 11, 65-127 Zielona Góra
Kraj rejestracji:	Polska
Podstawowy przedmiot działalności:	Główny przedmiot działalności:
	Spółki Dominującej w Grupie jest działalność firm centralnych (head offices) oraz doradztwo związane z zarządzaniem,
	Grupy Kapitałowej jest produkcja i sprzedaż opraw oświetleniowych przemysłowych i dekoracyjnych.
Organ prowadzący rejestr:	Sąd Rejonowy w Zielonej Górze, VIII Wydział Gospodarczy Krajowego Rejestru Sądowego – KRS nr 0000287791
Numer statystyczny REGON:	080201644
NIP:	9291672920

Grupa Kapitałowa obejmuje następujące jednostki zależne i stowarzyszone na dzień bilansowy:

Nazwa	Siedziba	Dane rejestrowe	Przedmiot działalności	Kapitał podstawowy	Udział procentowy w kapitale	Udział procentowy w prawach głosu
LUG Light Factory Sp. z o.o.	ul. Gorzowska 11, 65-127 Zielona Góra	KRS 0000290498	Produkcja elektrycznego sprzętu oświetleniowego i lamp elektrycznych	29 000 000 PLN	100,00%	100,00%
LUG GmbH	Konrad-Zuse-Str. 4, 12489 Berlin-Adlershof	KRS HRB12835	Produkcja, dystrybucja i instalacja sprzętu elektrycznego	25 000 EUR	100,00%	100,00%
TOW LUG UKRAINA (działalność zawieszona)	ul. Diehtiarivska 62A, 03040 Kijów	KRS 107410200000154 70	Handel hurtowy i detaliczny sprzętem oświetleniowym. Projektowanie i produkcja sprzętu oświetleniowego	160 233 UAH	100,00%	100,00%
LUG LIGHTING UK Ltd.	Ealing Cross, 1st Floor 85, Uxbridge Road, W5 5TH London, UK	Company number: 8580097	Handel hurtowy i detaliczny sprzętem oświetleniowym. Projektowanie i produkcja sprzętu oświetleniowego	5 000 GBP	100,00%	100,00%
LUG do Brasil Ltda.	Al. Santos, 2480 Cj. 51 Cerqueira Cesar Sao Paulo-SP Brazil	CNPJ/MF 15.805.349/0001-78	Handel hurtowy i detaliczny sprzętem oświetleniowym. Projektowanie i produkcja sprzętu oświetleniowego	500 000 BRL	65,00%	65,00%
LUG Argentina SA	Calle 62 y 239 Nemesio Parma, CP 3300, Posadas – Misiones, Argentina	Zarejestrowana przez La Inspección General de Justicia (IGJ) pod numerem 17573 księgi 85 Spółek Akcyjnych (RPC)	Produkcja, przetwarzanie, montaż i składanie opraw oświetleniowych, działalność handlowa oraz doradcza w zakresie technologii oświetleniowej.	28 700 000 ARS	50,00%	50,00%
BIOT Sp. z o.o.	ul. Nowy Kisielin – Nowa 7, 66-002 Zielona Góra	KRS 0000695926 NIP 9731045329	Działalność związana z oprogramowaniem i doradztwem w zakresie informatyki oraz działalność powiązana.	700 000 PLN	93,00%	93,00%

Nazwa	Siedziba	Dane rejestrowe	Przedmiot działalności	Kapitał podstawowy	Udział procentowy w kapitale	Udział procentowy w prawach głosu
LUG AYDINLATMA SISTEMLERİ ANONİM ŞİRKETİ (LUG Turkey)	Anadolu Hisari, Ruzgarli Bahce Mahallesi, Cumhuriyet Caddesi, Feragat Sokak, Demir Plaza, No:3/A Beykoz, Istanbul	Istanbul Trade Registry pod numerem 150668-5 (mersis numer: 0609084882000001)	Działalność handlowa i doradcza z zakresu profesjonalnych rozwiązań oświetleniowych	50 000 TRY	66,80%	66,80%
ESCOLIGHT Sp. z o.o.	Al. Jerozolimskie 181B, 02-222 Warszawa	KRS 0000816193 NIP 9292024347	Kompleksowa obsługa projektów obejmująca przygotowanie, finansowanie, realizację i serwis projektów dekarbonizacji (rozwiązania poprawiające efektywność energetyczną realizowane w modelu finansowania ESCO).	100 000 PLN	45,00%	45,00%
LUG Services Sp. z o.o.	ul. Gorzowska 11, 65-127 Zielona Góra	KRS 0000828305 NIP 9731069933	Projektowanie i wykonawstwo instalacji oświetleniowych oraz integracja elementów software'owych współpracujących z instalacjami oświetleniowymi.	50 000 PLN	97,00%	97,00%

W okresie sprawozdawczym oraz do dnia publikacji niniejszego raportu, nastąpiły następujące zmiany w składzie zarządu LUG S.A.:

Z dniem 16.04.2026 r. Małgorzata Konys przestała pełnić funkcję Członka Zarządu LUG S.A.

Skład Zarządu LUG S.A. jako jednostki dominującej

Skład Zarządu jednostki dominującej na dzień sporządzenia sprawozdania finansowego jest następujący:

Imię i Nazwisko	Zarząd - Funkcja
Ryszard Wtorkowski	Prezes Zarządu
Mariusz Ejmont	Wiceprezes Zarządu

Skład Rady Nadzorczej LUG S.A. jako jednostki dominującej

Skład Rady Nadzorczej jednostki dominującej na dzień sporządzenia sprawozdania finansowego jest następujący:

Imię i Nazwisko	Rada Nadzorcza - Funkcja
Iwona Wtorkowska	Przewodnicząca Rady Nadzorczej
Eryk Wtorkowski	Członek Rady Nadzorczej
Renata Baczańska	Członek Rady Nadzorczej
Zygmunt Ćwik	Członek Rady Nadzorczej
Szymon Ziolo	Członek Rady Nadzorczej
Janusz Łaski	Członek Rady Nadzorczej

Prawnicy

- Kancelaria Adwokatów i Radców Prawnych Baczańska, Szarata Spółka Partnerska, 65-805 Zielona Góra, Al. Konstytucji 3 Maja 1.
- Kamil Bytniewski, Radca Prawny, 65-140 Zielona Góra, ul. Chełmońskiego 75.
- ESTUDIO ROZANSKI ABOGADOS Andreas Rozanski, CP 1010 Buenos Aires Argentina Cerrito 836 Piso 7.
- Kancelaria Radcy Prawnego Jakuba Liszka, 66-400 Gorzów Wlkp., ul. Krzywoustego 4/2.

Banki

- Erste Bank Polska S.A. Centrum Bankowości Korporacyjnej Poznań, 61-894 Poznań, Pl. Andersa 5.
- Bank Pekao S.A. Centrum Korporacyjne w Zielonej Górze, 65-213 Zielona Góra, ul. Podgórna 9a.
- ING Bank Śląski S.A. Centrum Bankowości Biznesowej w Poznaniu, 61-825 Poznań, ul. B. Kryświczka 2.
- Bank Gospodarstwa Krajowego, Oddział Zielona Góra, 00-955 Warszawa, Al. Jerozolimskie 7.
- Powszechna Kasa Oszczędności Bank Polski S.A., 02-515 Warszawa, ul. Puławska 15.
- Bank Ochrony Środowiska S.A., ul. Bohaterów Westerplatte 9, 65-034 Zielona Góra.

Notowania w Alternatywnym Systemie Obrotu NewConnect

Giełda	Giełda Papierów Wartościowych w Warszawie S.A. ul. Książęca 4, 00-498 Warszawa
Segment	NC Base
Sektor	EKD (70.10) Działalność firm centralnych (head offices) i holdingów, z wyłączeniem holdingów finansowych
ISIN	PLLUG0000010
Ticker	LUG
Data pierwszego notowania	20.11.2007 r.
System rozliczeniowo-depozytowy	Krajowy Depozyt Papierów Wartościowych S.A. (KDPW) ul. Książęca 4, 00-498 Warszawa
Kontakty z inwestorami	Zielona Góra, ul. Gorzowska 11

Znaczący akcjonariusze jednostki dominującej

Według stanu na dzień 30.06.2026 r. akcjonariuszami posiadającymi ponad 5% głosów na Walnym Zgromadzeniu Akcjonariuszy byli:

Imię i nazwisko / nazwa	Seria Akcji	Liczba Akcji	Udział	Udział w liczbie
			w kapitale zakładowym	głosów na WZA
Ryszard Wtorkowski	A, C	2 670 610	37,10%	37,10%
Iwona Wtorkowska	A	1 120 000	15,56%	15,56%
Fundusze zarządzane przez Opera TFI w likwidacji	A, B, C	1 283 663	17,83%	17,83%
MKK3 Sp. z o.o.	B, C	362 334	5,03%	5,03%
Pozostali akcjonariusze	B, C	1 761 963	24,48%	24,48%
SUMA	A, B, C	7 198 570	100,00%	100,00%

Struktura kapitału przedstawia się następująco:

Seria	Liczba akcji (szt.)	Udział w kapitale zakładowym (%)	Liczba głosów	Udział w ogólnej liczbie głosów (%)
Seria A	4 320 000	60,01%	4 320 000	60,01%
Seria B	1 438 856	19,99%	1 438 856	19,99%
Seria C	1 439 714	20,00%	1 439 714	20,00%
Suma	7 198 570	100%	7 198 570	100,00%

Żadne akcje nie są uprzywilejowane.

Okres objęty sprawozdaniem finansowym

Niniejsze skrócone kwartalne skonsolidowane sprawozdanie finansowe zawiera dane za okres od 01 stycznia 2026 r. do 30 czerwca 2026 r. Dane porównawcze prezentowane są według stanu na dzień 31 grudnia 2025 r. oraz 30 czerwca 2025 r. dla sprawozdania z sytuacji finansowej, za okres od 01 stycznia 2025 r. do 31 grudnia 2025 r. oraz od 01 stycznia 2025 roku do 30 czerwca 2025 roku dla sprawozdania z całkowitych dochodów, sprawozdania z przepływów pieniężnych i dla sprawozdania ze zmian w kapitale własnym.

6.2 Podstawa sporządzenia niniejszego skróconego kwartalnego skonsolidowanego sprawozdania finansowego

Niniejsze skrócone kwartalne skonsolidowane sprawozdanie finansowe zostało sporządzone zgodnie z Międzynarodowym Standardem Rachunkowości nr 34 Śródroczna Sprawozdawczość Finansowa zatwierdzonym przez Unię Europejską (MSR 34).

Skrócone kwartalne skonsolidowane sprawozdanie finansowe nie obejmuje wszystkich informacji oraz ujawnień wymaganych w rocznym sprawozdaniu finansowym i należy je czytać łącznie ze skonsolidowanym sprawozdaniem finansowym za rok zakończony 31.12.2025 r., którego publikacja nastąpiła w dniu 02.06.2026 r.

Zasady rachunkowości zastosowane do sporządzenia niniejszego skróconego kwartalnego skonsolidowanego sprawozdania finansowego są spójne z tymi, które zastosowano przy sporządzaniu rocznego skonsolidowanego sprawozdania finansowego Grupy za rok zakończony dnia 31.12.2025 r.

6.3 Skrócone kwartalne skonsolidowane sprawozdanie finansowe Grupy Kapitałowej LUG S.A.

Skrócone skonsolidowane sprawozdanie z całkowitych dochodów

Skonsolidowane Sprawozdanie z Całkowitych Dochodów	01.04.2026 r. – 30.06.2026 r. niebadane	01.01.2026 r. – 30.06.2026 r. niebadane	01.01.2025 r. – 31.12.2025 r.	01.04.2025 r. – 30.06.2025 r. niebadane	01.01.2025 r. – 30.06.2025 r. niebadane
Działalność kontynuowana					
Przychody ze sprzedaży	12 320	33 098	173 254	56 919	109 843
Przychody z umów z klientami - sprzedaż produktów i usług	10 717	30 263	165 713	55 100	106 756
Przychody z umów z klientami - sprzedaż towarów i materiałów	1 595	2 818	7 519	1 813	3 079
Przychody z najmu	8	17	22	6	8
Koszt własny sprzedaży	-10 300	-24 285	-109 521	-36 653	-69 930
Koszt własny sprzedanych produktów i usług	-9 252	-22 441	-104 018	-35 210	-67 511
Koszt własny sprzedanych towarów i materiałów	-1 048	-1 844	-5 503	-1 442	-2 420
Zysk (strata) brutto ze sprzedaży	2 020	8 813	63 733	20 266	39 913
Pozostałe przychody operacyjne	762	1 220	4 745	516	882
Koszty sprzedaży	-7 145	-15 873	-51 158	-10 461	-23 298
Koszty ogólnego zarządu	-7 831	-16 946	-38 459	-9 494	-18 620
Straty z tytułu utraty wartości należności z tytułu dostaw i usług i pozostałych należności	3	0	-398	-437	-437
Pozostałe koszty operacyjne	-528	-685	-3 218	-175	-352
Zysk (strata) z działalności operacyjnej	-12 719	-23 471	-24 755	215	-1 912
Przychody finansowe	107	142	1 898	101	1 832
Koszty finansowe	-866	-2 163	-9 042	-2 824	-4 183
Zysk (strata) brutto	-13 478	-25 492	-31 899	-2 508	-4 263
Podatek dochodowy	107	86	170	471	469
Zysk (strata) netto z działalności kontynuowanej	-13 371	-25 406	-31 729	-2 036	-3 794
Zysk (strata) przypadający na udziały niesprawujące kontroli	-319	-347	-145	-190	-305
Zysk (strata) netto przypadający na akcjonariuszy jednostki dominującej z działalności kontynuowanej	-13 052	-25 059	-31 584	-1 847	-3 489
Działalność zaniechana					
Zysk (strata) netto z działalności zaniechanej	0	0	0	0	0
Zysk (strata) netto przypadający na akcjonariuszy jednostki dominującej	-13 052	-25 059	-31 584	-1 847	-3 489
Inne całkowite dochody					
Pozycje, które mogą podlegać przeklasyfikowaniu do zysku/(straty) w kolejnych okresach sprawozdawczych:					
Różnice kursowe z przeliczenia jednostek zagranicznych	137	197	-1 412	-922	-1 361
Podatek dochodowy dotyczący innych całkowitych dochodów	0	0	0	0	0
Inne całkowite dochody netto, które mogą podlegać przeklasyfikowaniu do zysku (straty) w kolejnych okresach sprawozdawczych	137	197	-1 412	-922	-1 361
Pozycje niepodlegające przeklasyfikowaniu do zysku/(straty) w kolejnych okresach sprawozdawczych:					

Q2'26

Zyski (straty) aktuarialne dotyczące programów określonych świadczeń	0	0	16	0	0
Podatek dochodowy dotyczący innych całkowitych dochodów	0	0	-3	0	0
Inne całkowite dochody netto niepodlegające przeklasyfikowaniu do zysku (straty) w kolejnych okresach sprawozdawczych	0	0	13	0	0
Inne całkowite dochody netto	137	197	-1 399	-922	-1 361
CAŁKOWITY DOCHÓD ZA ROK	-13 234	-25 209	-33 128	-2 959	-5 155
Suma dochodów całkowitych przypisana akcjonariuszom niekontrolującym	-221	-324	-832	-442	-671
Suma dochodów całkowitych przypadająca na podmiot dominujący	-13 013	-24 885	-32 296	-2 517	-4 484

Skrócone skonsolidowane sprawozdanie z sytuacji finansowej

Skonsolidowane Sprawozdanie z Sytuacji Finansowej – AKTYWA	30.06.2026 r. niebadane	31.12.2025 r.	30.06.2025 r. niebadane
Aktywa trwałe	74 765	78 512	79 597
Rzeczowe aktywa trwałe	40 666	41 920	42 904
Aktywa z tytułu prawa do użytkowania	5 111	6 425	4 644
Aktywa niematerialne	24 471	25 630	27 541
Akcje / udziały w jednostkach stowarzyszonych	0	0	0
Należności długoterminowe	0	0	55
Pozostałe aktywa niefinansowe	0	247	0
Aktywa z tytułu podatku odroczonego	4 517	4 290	4 453
Aktywa obrotowe	72 278	90 781	126 436
Zapasy	56 590	58 318	58 787
Należności z tytułu dostaw i usług	9 810	23 127	52 944
Pozostałe należności krótkoterminowe	16	61	238
Aktywa z tytułu umów z klientami	0	969	3 110
Należności z tytułu podatku dochodowego	28	28	52
Pochodne instrumenty finansowe	774	250	242
Pozostałe aktywa finansowe	187	585	2 993
Rozliczenia międzyokresowe	2 603	3 150	3 657
Pozostałe aktywa niefinansowe	957	2 687	1 545
Środki pieniężne i ich ekwiwalenty	1 313	1 606	2 867
SUMA AKTYWÓW	147 043	169 293	206 033

Skonsolidowane Sprawozdanie z Sytuacji Finansowej – PASYWA	30.06.2026 r. niebadane	31.12.2025 r.	30.06.2025 r. niebadane
Kapitał własny	12 072	36 284	64 225
Kapitał własny akcjonariuszy jednostki dominującej	12 576	36 962	64 759
Kapitał podstawowy	1 800	1 800	1 800
Kapitał zapasowy ze sprzedaży akcji powyżej ceny nominalnej	23 815	23 815	23 815
Pozostałe kapitały zapasowe	27 754	31 089	31 089
Kapitał z tytułu zysków (strat) aktuarialnych dotyczących programów określonych świadczeń	64	64	51
Różnice kursowe z przeliczenia jednostek zagranicznych	-5 635	-5 809	-6 079
Zyski (straty) z lat ubiegłych	-10 163	17 587	17 571
Wynik finansowy bieżącego okresu	-25 059	-31 584	-3 489
Kapitał akcjonariuszy niekontrolujących	-504	-678	-534
Zobowiązania długoterminowe	26 005	7 505	16 955
Oprocentowane kredyty i pożyczki	22 874	2 966	12 221
Zobowiązania z tytułu leasingu	1 845	3 287	2 602
Rezerwy	874	840	1 675
Zobowiązania z tytułu świadczeń pracowniczych	406	406	457
Rezerwa z tytułu odroczonego podatku dochodowego	6	6	0
Zobowiązania krótkoterminowe	108 966	125 504	124 853
Zobowiązania z tytułu dostaw i usług	33 490	37 642	39 998
Oprocentowane kredyty i pożyczki	52 607	58 790	52 047
Pochodne instrumenty finansowe	14	23	178
Zobowiązania z tytułu leasingu	2 593	2 463	1 393
Zobowiązania z tytułu faktoringu odwrotnego	1 361	13 993	15 561
Rezerwy	2 906	2 614	2 524
Zobowiązania z tytułu świadczeń pracowniczych	4 609	5 178	4 229
Zobowiązania z tytułu umów z klientami	377	7	660
Pozostałe zobowiązania niefinansowe	11 008	4 793	8 262
Zobowiązania z tytułu podatku dochodowego	1	1	0
Zobowiązania ogółem	134 971	133 009	141 808
KAPITAŁ WŁASNY I ZOBOWIĄZANIA	147 043	169 293	206 033

Skrócone skonsolidowane sprawozdanie z przepływów pieniężnych

Skonsolidowane Sprawozdanie z Przepływów Pieniężnych	01.04.2026 r. – 30.06.2026 r. niebadane	01.01.2026 r. – 30.06.2026 r. niebadane	01.01.2025 r. – 31.12.2025 r.	01.04.2025 r. – 30.06.2025 r. niebadane	01.01.2025 r. – 30.06.2025 r. niebadane
Przepływy pieniężne z działalności operacyjnej					
Zysk / Strata przed opodatkowaniem	-13 478	-25 492	-31 899	-2 508	-4 263
Korekty razem:	15 091	30 177	28 675	446	-6 337
Amortyzacja	3 026	5 913	11 883	3 103	6 781
Przychody z tytułu odsetek i dywidend	-33	-68	-193	-53	-105
Koszty z tytułu odsetek	841	1 647	4 023	947	1 941
Zyski (straty) z tytułu różnic kursowych	-152	415	-692	966	-417
Zysk (strata) z działalności inwestycyjnej	-114	-12	-194	0	-11
Zmiana stanu rezerw	-25	325	-922	-1 060	-192
Zmiana stanu zapasów	539	1 789	10 183	5 792	10 049
Zmiana stanu należności z tytułu dostaw i usług oraz pozostałych należności	6 399	13 406	14 009	-6 360	-15 709
Zmiana aktywów z tytułu umów z klientami	0	969	337	-1 507	-1 804
Zmiana stanu pozostałych aktywów niefinansowych	718	1 989	-2 042	-745	-558
Zmiana stanu zobowiązań, z wyjątkiem pożyczek i kredytów	2 337	1 497	-11 228	-467	-7 122
Zmiana stanu rozliczeń międzyokresowych	337	800	456	-328	-50
Inne korekty z działalności operacyjnej	1 218	1 507	3 055	160	861
Środki pieniężne wygenerowane na działalności operacyjnej	1 613	4 685	-3 224	-2 062	-10 601
Podatek dochodowy (zapłacony) / zwrócony	17	-139	-131	20	-59
Środki pieniężne netto z działalności operacyjnej	1 630	4 546	-3 355	-2 042	-10 659
Przepływy pieniężne z działalności inwestycyjnej					
Wpływy	330	472	681	141	152
Zbycie wartości niematerialnych oraz rzeczowych aktywów trwałych	0	7	189	0	11
Otrzymane odsetki i dywidendy	35	35	67	1	1
Splata udzielonych pożyczek	295	430	425	140	140
Wydatki	-1 352	-2 382	-6 311	-1 593	-4 436
Nabycie wartości niematerialnych oraz rzeczowych aktywów trwałych	-1 352	-2 382	-6 171	-1 593	-4 296
Udzielenie pożyczek	0	0	-140	0	-140
Środki pieniężne netto z działalności inwestycyjnej	-1 022	-1 910	-5 630	-1 452	-4 284
Przepływy pieniężne z działalności finansowej					
Wpływy	17 703	21 216	19 922	4 443	16 170
Kredyty i pożyczki otrzymane	17 703	21 216	18 199	4 443	12 897
Wpływy z tytułu factoringu odwrotnego	0	0	1 723	0	3 274
Wydatki	-18 421	-24 154	-20 130	-5 169	-9 190
Splaty kredytów i pożyczek	-2 827	-8 238	-13 587	-3 423	-5 809
Płatności zobowiązań z tytułu leasingu	-1 043	-1 582	-2 520	-636	-1 277
Płatności zobowiązań z tytułu faktoringu odwrotnego	-13 710	-12 687	0	-163	-163
Odsetki od pożyczek / kredytów i faktoringu odwrotnego	-742	-1 482	-3 789	-880	-1 833
Odsetki od zobowiązań z tytułu leasingu	-99	-165	-234	-67	-108
Środki pieniężne netto z działalności finansowej	-718	-2 938	-208	-726	6 980
Przepływy pieniężne netto razem	-110	-302	-9 193	-4 220	-7 964
Bilansowa zmiana stanu środków pieniężnych	-108	-293	-9 234	-4 223	-7 972
Zmiana stanu środków pieniężnych z tytułu różnic kursowych	2	9	-41	-3	-9
Zmiana stanu środków pieniężnych i ich ekwiwalentów	-110	-302	-9 193	-4 220	-7 964
Środki pieniężne na początek okresu	1 421	1 606	10 840	7 096	10 840
Środki pieniężne na koniec okresu	1 311	1 304	1 647	2 876	2 876

Q2'26



Skrócone skonsolidowane sprawozdanie ze zmian w kapitale własnym

Skonsolidowane Sprawozdanie ze Zmian w Kapitale Własnym	Kapitał podstawowy	Kapitał zapasowy ze sprzedaży akcji powyżej ceny nominalnej	Pozostałe kapitały zapasowe	Kapitał z tytułu zysków (strat) aktuarialnych dotyczących programów określonych świadczeń	Różnice kursowe z przeliczenia jednostek zagranicznych	Zyski (straty) z lat ubiegłych	Wynik finansowy bieżącego okresu	Kapitał własny akcjonariuszy jednostki dominującej	Kapitał akcjonariuszy niekontrolujących	Kapitał własny
01.01.2026 r. - 30.06.2026 r.										
Kapitał własny na 01.01.2026 r.	1 800	23 815	31 089	64	-5 809	-13 997	0	36 962	-678	36 284
Całkowite dochody za okres sprawozdawczy										
Zysk (strata) netto za okres	0	0	0	0	0	0	-25 059	-25 059	-347	-25 406
Inne całkowite dochody	0	0	0	0	174	0	0	174	23	197
Transakcje z właścicielami jednostki ujęte bezpośrednio w kapitale własnym										
Emisja akcji	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Inne										
Podział zysku netto	0	0	-3 335	0	0	3 335	0	0	0	0
Wypłata dywidendy	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Przeliczenie inflacyjne w j. zależnej w Argentynie	0	0	0	0	0	499	0	499	499	998
Pozostałe zmiany	0	0	0	0	0	0	0	0	-1	-1
Kapitał własny na 30.06.2026 r.	1 800	23 815	27 754	64	-5 635	-10 163	-25 059	12 576	-504	12 072

Q2'26

Skonsolidowane Sprawozdanie ze Zmian w Kapitale Własnym	Kapitał podstawowy	Kapitał zapasowy ze sprzedaży akcji powyżej ceny nominalnej	Pozostałe kapitały zapasowe	Kapitał z tytułu zysków (strat) aktuarialnych dotyczących programów określonych świadczeń	Różnice kursowe z przeliczenia jednostek zagranicznych	Zyski (straty) z lat ubiegłych	Wynik finansowy bieżącego okresu	Kapitał własny akcjonariuszy jednostki dominującej	Kapitał akcjonariuszy niekontrolujących	Kapitał własny
01.01.2025 r. - 31.12.2025 r.										
Kapitał własny na dzień 01.01.2025 r.	1 800	23 815	33 293	51	-5 084	14 938	0	68 813	-293	68 520
Całkowite dochody za okres sprawozdawczy										
Zysk (strata) netto za okres	0	0	0	0	0	0	-31 584	-31 584	-145	-31 729
Inne całkowite dochody	0	0	0	13	-725	0	0	-712	-687	-1 399
Transakcje z właścicielami jednostki ujęte bezpośrednio w kapitale własnym										
Emisja akcji	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Inne										
Podział zysku netto	0	0	-2 204	0	0	2 204	0	0	0	0
Wypłata dywidendy	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Przeliczenie inflacyjne w j. zależnej w Argentynie i Turcji	0	0	0	0	0	446	0	446	446	892
Pozostałe zmiany	0	0		0	0	0	0	0	1	1
Kapitał własny na 31.12.2025 r.	1 800	23 815	31 089	64	-5 809	17 587	-31 584	36 962	-678	36 284

Q2'26

Skonsolidowane Sprawozdanie ze Zmian w Kapitale Własnym	Kapitał podstawowy	Kapitał zapasowy ze sprzedaży akcji powyżej ceny nominalnej	Pozostałe kapitały zapasowe	Kapitał z tytułu zysków (strat) aktuarialnych dotyczących programów określonych świadczeń	Różnice kursowe z przeliczenia jednostek zagranicznych	Zyski (straty) z lat ubiegłych	Wynik finansowy bieżącego okresu	Kapitał własny akcjonariuszy jednostki dominującej	Kapitał akcjonariuszy niekontrolujących	Kapitał własny
01.01.2025 r. - 30.06.2025 r.										
Kapitał własny na dzień 01.01.2025 r.	1 800	23 815	33 293	51	-5 084	14 937	0	68 812	-292	68 520
Całkowite dochody za okres sprawozdawczy										
Zysk (strata) netto za okres	0	0	0	0	0	0	-3 489	-3 489	-305	-3 794
Inne całkowite dochody	0	0	0	0	-995	0	0	-995	-366	-1 361
Transakcje z właścicielami jednostki ujęte bezpośrednio w kapitale własnym										
Emisja akcji	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Inne										
Podział zysku netto	0	0	-2 204	0	0	2 204	0	0	0	0
Wypłata dywidendy	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Przeliczenie inflacyjne w j. zależnej w Argentynie i Turcji	0	0	0	0	0	430	0	430	430	860
Pozostałe zmiany	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Kapitał własny na 30.06.2025 r.	1 800	23 815	31 089	51	-6 079	17 571	-3 489	64 759	-533	64 225

6.4 Dodatkowe noty i objaśnienia do kwartalnego skróconego skonsolidowanego sprawozdania finansowego

Niniejsze skrócone kwartalne skonsolidowane sprawozdanie finansowe zostało sporządzone zgodnie z Międzynarodowym Standardem Rachunkowości nr 34 Śródroczna Sprawozdawczość Finansowa zatwierdzonym przez Unię Europejską (MSR 34).

Skrócone kwartalne skonsolidowane sprawozdanie finansowe nie obejmuje wszystkich informacji oraz ujawnień wymaganych w rocznym sprawozdaniu finansowym i należy je czytać łącznie ze skonsolidowanym sprawozdaniem finansowym za rok zakończony 31.12.2025 r. którego publikacja nastąpiła 2.06.2026 r.

Zasady rachunkowości zastosowane do sporządzenia niniejszego skróconego kwartalnego skonsolidowanego sprawozdania finansowego są spójne z tymi, które zastosowano przy sporządzaniu rocznego skonsolidowanego sprawozdania finansowego Grupy za rok zakończony 31.12.2025 r.

Podstawa wyceny

Skrócone kwartalne skonsolidowane sprawozdanie finansowe zostało sporządzone w oparciu o zasadę kosztu historycznego, poza wyceną instrumentów pochodnych wycenianych w wartości godziwej.

Założenie kontynuacji działalności

W marcu 2026 roku Zarządy spółek z Grupy Kapitałowej, tj. LUG Light Factory Sp. z o.o. oraz BIOT Sp. z o.o., podjęły decyzję o złożeniu wniosków o otwarcie postępowań restrukturyzacyjnych.

LUG Light Factory Sp. z o. o.

W dniu 12.03.2026 r. nastąpiło podjęcie przez Zarząd LUG Light Factory Sp. z o. o. decyzji o przeprowadzeniu postępowania restrukturyzacyjnego w trybie postępowania o zatwierdzenie układu na podstawie przepisów ustawy Prawo Restrukturyzacyjne. Funkcję nadzorcy układu od dnia 12.03.2026 roku pełni Jakub Liszka (nr licencji 623). Dniem układowym jest 11.03.2026 roku, zgodnie z obwieszczeniem w Krajowym Rejestrze Zadłużonych.

W dniu 30.03.2026 r. Zarząd Spółki złożył do właściwego sądu ostrożnościowy wniosek o ogłoszenie upadłości, który ma charakter formalno-prawny oraz wynika z obowiązujących przepisów prawa, w szczególności w zakresie dochowania ustawowych terminów działania w sytuacji wystąpienia ryzyka niewypłacalności.

W dniu 22.06.2026 r. zakończyło się Zgromadzenie Wierzycieli, które przyjęło układ, natomiast w dniu 10.07.2026 r. Zarząd Spółki złożył do akt postępowania wniosek o zatwierdzenie układu przez sąd.

BIOT Sp. z o. o.

W dniu 30.03.2026 r. nastąpiło podjęcie przez Zarząd BIOT Sp. z o. o. decyzji o przeprowadzeniu postępowania restrukturyzacyjnego w trybie postępowania o zatwierdzenie układu na podstawie przepisów ustawy Prawo Restrukturyzacyjne. Funkcję nadzorcy układu od dnia 30.03.2026 roku pełni Marcin Ostaszewski (nr licencji 1286). Dniem układowym jest 30.03.2026 roku, zgodnie z obwieszczeniem w Krajowym Rejestrze Zadłużonych.

W dniu 30.03.2026 r. Zarząd Spółki złożył do właściwego sądu ostrożnościowy wniosek o ogłoszenie upadłości, który ma charakter formalno-prawny oraz wynika z obowiązujących przepisów prawa, w szczególności w zakresie dochowania ustawowych terminów działania w sytuacji wystąpienia ryzyka niewypłacalności.

W dniu 30.07.2026 r. Zarząd Spółki poinformował o wynikach głosowania nad układem i jego przyjęciu oraz złożył do akt postępowania wniosek o zatwierdzenie układu przez sąd.

Decyzja o przeprowadzeniu postępowania restrukturyzacyjnego podyktowana jest potrzebą ustabilizowania sytuacji finansowej spółek oraz stworzenia warunków do stopniowej odbudowy rentowności prowadzonej działalności. W toku postępowań zostały przygotowane i przedstawione wierzycielom propozycje układowe.

Q2'26

W ocenie Zarządów przeprowadzenie postępowań restrukturyzacyjnych oraz przyjęcie proponowanych układów pozwolą na poprawę płynności finansowej oraz dalsze prowadzenie działalności operacyjnej przez spółki objęte postępowaniami.

Mając na uwadze powyższe okoliczności, skrócone kwartalne skonsolidowane sprawozdanie finansowe zostało sporządzone przy założeniu kontynuowania działalności gospodarczej przez Grupę Kapitałową w dającej się przewidzieć przyszłości.

Waluta funkcjonalna i waluta prezentacyjna

Dane w skróconym kwartalnym skonsolidowanym sprawozdaniu finansowym zostały zaprezentowane w złotych polskich, po zaokrągleniu do pełnych tysięcy. Złoty polski jest walutą funkcjonalną Jednostki Dominującej.

Kursy wymiany walut za poszczególne okresy obrotowe kształtowały się następująco:

30.06.2026 r.						
	USD	EUR	GBP	BRL	TRY	ARS
styczeń	3,5379	4,2131	4,8586	0,6812	0,0813	0,00243
luty	3,5804	4,2233	4,8280	0,6965	0,0814	0,002593
marzec	3,7408	4,2894	4,9426	0,7123	0,0840	0,002633
kwiecień	3,6460	4,2589	4,9170	0,7299	0,0806	0,002587
maj	3,6395	4,2322	4,8806	0,7215	0,0793	0,002582
czerwiec	3,7708	4,2963	4,9887	0,7289	0,0808	0,002567
kurs średni	3,6526	4,2522	4,9026	0,7117	0,0812	0,0026

31.12.2025 r.						
	USD	EUR	GBP	BRL	TRY	ARS
styczeń	4,0576	4,2130	5,0404	0,6906	0,1131	0,003843
luty	3,9993	4,1575	5,0373	0,6847	0,1094	0,003716
marzec	3,8643	4,1839	5,0020	0,6710	0,1018	0,003606
kwiecień	3,7617	4,2778	5,0283	0,6693	0,0974	0,003227
maj	3,7537	4,2507	5,0552	0,6620	0,0956	0,003240
czerwiec	3,6164	4,2419	4,9546	0,6602	0,0908	0,003120
lipiec	3,7257	4,2661	4,9362	0,6680	0,0915	0,002864
sierpień	3,6559	4,2684	4,9269	0,6752	0,0891	0,002710
wrzesień	3,6315	4,2692	4,8830	0,6822	0,0873	0,002647
październik	3,6751	4,2543	4,8303	0,6826	0,0873	0,002474
listopad	3,6624	4,2369	4,8375	0,6837	0,0861	0,002527
grudzień	3,6016	4,2267	4,8399	0,6575	0,0837	0,002484
kurs średni	3,7504	4,2372	4,9476	0,6739	0,0944	0,003038

30.06.2025 r.						
	USD	EUR	GBP	BRL	TRY	ARS
styczeń	4,0576	4,2130	5,0404	0,6906	0,1131	0,003843
luty	3,9993	4,1575	5,0373	0,6847	0,1094	0,003716
marzec	3,8643	4,1839	5,0020	0,6710	0,1018	0,003606
kwiecień	3,7617	4,2778	5,0283	0,6693	0,0974	0,0032
maj	3,7537	4,2507	5,0552	0,6620	0,0956	0,0032
czerwiec	3,6164	4,2419	4,9546	0,6602	0,0908	0,0031
kurs średni	3,8422	4,2208	5,0196	0,6730	0,1014	0,0035

Profesjonalny osąd i niepewność szacunków

Sporządzenie skonsolidowanego sprawozdania finansowego wymaga od Zarządu jednostki dominującej dokonania osądów, szacunków oraz założeń, które mają wpływ na prezentowane przychody, koszty, aktywa i zobowiązania i powiązane z nimi noty oraz ujawnienia dotyczące zobowiązań warunkowych. Niepewność co do tych założeń i szacunków może spowodować istotne korekty wartości bilansowych aktywów i zobowiązań w przyszłości.

Zasady dotyczące stosowania profesjonalnego osądu i niepewność szacunków zostały opisane w rocznym skonsolidowanym sprawozdaniu finansowym Grupy Kapitałowej LUG S.A. za 2025 r.

Opis ważniejszych stosowanych zasad rachunkowości

Zasady (polityka) rachunkowości zostały przedstawione w rocznym skonsolidowanym sprawozdaniu finansowym Grupy Kapitałowej LUG S.A. za 2025 r.

1. Korekty błędów oraz zmiany zasad rachunkowości

W okresie sprawozdawczym Grupa nie dokonała korekty błędów poprzednich lat obrotowych.

W okresie sprawozdawczym Grupa nie dokonała zmian zasad rachunkowości.

2. Nabycia jednostek zależnych i stowarzyszonych

W okresie objętym skróconym kwartalnym skonsolidowanym sprawozdaniem finansowym transakcje o takim charakterze nie wystąpiły.

3. Przychody

Wyszczególnienie	01.01.2026 r. - 30.06.2026 r.	01.01.2025 r. - 31.12.2025 r.	01.01.2025 r. - 30.06.2025 r.
Działalność kontynuowana			
Przychody z umów z klientami - sprzedaż produktów i usług	30 263	165 688	106 756
Przychody z umów z klientami - sprzedaż towarów i materiałów	2 818	7 544	3 079
Przychody z najmu	17	22	8
SUMA przychodów ze sprzedaży	33 098	173 254	109 843
Pozostałe przychody operacyjne	1 220	4 745	882
Przychody finansowe	142	1 898	1 832
SUMA przychodów ogółem z działalności kontynuowanej	34 460	179 897	112 558
Działalność zaniechana			
SUMA przychodów ogółem z działalności zaniechanej	0	0	0
SUMA przychodów ogółem	34 460	179 897	112 558

Kategorie sprzedanych produktów, usług, towarów i materiałów	01.01.2026 r. - 30.06.2026 r.	01.01.2025 r. - 31.12.2025 r.	01.01.2025 r. - 30.06.2025 r.
1. Sprzedaż produktów	28 625	150 362	94 956
2. Sprzedaż usług	1 638	15 325	11 800
3. Sprzedaż towarów	2 725	6 991	2 768
4. Sprzedaż materiałów	93	553	311
5. Przychody z najmu	17	22	8
Przychody ze sprzedaży, razem	33 098	173 254	109 843

W zakresie prezentacji struktury geograficznej przychodów ze sprzedaży (niestanowiącej segmentów geograficznych) Grupa wyodrębniła cztery obszary działalności:

- rynek krajowy (Polska);
- rynek europejski (bez Polski);
- rynek Bliskiego Wschodu i Afryki;

- pozostałe kraje.

Struktura geograficzna przychodów	01.01.2026 r. - 30.06.2026 r.	01.01.2025 r. - 31.12.2025 r.	01.01.2025 r. - 30.06.2025 r.
1. Polska	16 397	90 744	59 543
2. Europa	13 376	61 729	36 099
3. Bliski Wschód i Afryka	3 262	5 161	3 231
4. Pozostałe	63	15 619	10 970
Przychody ze sprzedaży, razem	33 098	173 254	109 843

4. Zysk/strata przypadający na jedną akcję

Zysk podstawowy przypadający na jedną akcję oblicza się poprzez podzielenie zysku netto za okres przypadającego na zwykłych akcjonariuszy Grupy przez średnią ważoną liczbę wyemitowanych akcji zwykłych występujących w ciągu okresu.

Zysk rozwodniony przypadający na jedną akcję oblicza się poprzez podzielenie zysku netto za okres przypadającego na zwykłych akcjonariuszy (po potrąceniu odsetek od umarzalnych akcji uprzywilejowanych zamiennych na akcje zwykłe) przez średnią ważoną liczbę wyemitowanych akcji zwykłych występujących w ciągu okresu (skorygowaną o wpływ opcji rozwadniających oraz rozwadniających umarzalnych akcji uprzywilejowanych zamiennych na akcje zwykłe).

Wyszczególnienie zysku/ straty na jedną akcję - założenia	01.01.2026 r. - 30.06.2026 r.	01.01.2025 r. - 31.12.2025 r.	01.01.2025 r. - 30.06.2025 r.
Zysk/strata netto z działalności kontynuowanej	-25 059	-31 584	-3 489
Strata na działalności zaniechanej	0	0	0
Zysk/ strata netto przypadający na zwykłych akcjonariuszy, zastosowany do obliczenia rozwodnionego zysku na jedną akcję	-25 059	-31 584	-3 489
Efekt rozwodnienia	nie dotyczy	nie dotyczy	nie dotyczy
Zysk/strata wykazany dla potrzeb wyliczenia wartości rozwodnionego zysku przypadającego na jedną akcję	-25 059	-31 584	-3 489
Średnia ważona liczba akcji wykazana dla potrzeb wyliczenia wartości podstawowego zysku na jedną akcję w szt.	7 198 570	7 198 570	7 198 570
Efekt rozwodnienia liczby akcji zwykłych	nie dotyczy	nie dotyczy	nie dotyczy
Zysk/strata na jedną akcję	-3,48	-4,39	-0,48
Ilość potencjalnych wariantów subskrypcyjnych	0	0	0
Ilość potencjalnych akcji wyemitowanych po cenie rynkowej	0	0	0
Skorygowana średnia ważona liczba akcji zwykłych zastosowana do obliczenia rozwodnionego zysku na jedną akcję	7 198 570	7 198 570	7 198 570
Rozwodniony zysk/strata na jedną akcję	-3,48	-4,39	-0,48

5. Dywidendy zaproponowane lub uchwalone do dnia zatwierdzenia sprawozdania finansowego

W okresie od 01.01.2026 r. do 30.06.2026 r. oraz do dnia zatwierdzenia niniejszego skróconego kwartalnego skonsolidowanego sprawozdania finansowego do publikacji nie wystąpiły dywidendy dla akcjonariuszy LUG S.A. zaproponowane lub uchwalone.

Q2'26

6. Rzeczowe aktywa trwałe

Informacje dotyczące rzeczowych aktywów trwałych zaprezentowano w poniższych tabelach:

Tabela zmian rzeczowych aktywów trwałych	Grunty	Budynki i budowle	Maszyny i urządzenia	Środki transportu	Pozostałe środki trwałe	Środki trwałe w budowie	Razem
Wartość bilansowa brutto na dzień 01.01.2026 r.	2 002	40 803	44 311	1 354	6 425	53	94 948
Zwiększenia, z tytułu:	0	969	1 039	0	16	30	2 053
- nabycia środków trwałych	0	0	0	0	2	0	2
- przeliczenie inflacyjne i różnice kursowe z przeliczenia w spółce zależnej w Argentynie	0	907	899	0	12	28	1 845
- wykup środków trwałych z leasingu	0	0	0	0	0	0	0
- różnice kursowe z przeliczenia j. zagranicznych	0	62	140	0	2	2	206
- inne	0	0	0	0	0	0	0
Zmniejszenia, z tytułu:	0	0	-727	-2	0	0	-729
- zbycia i likwidacji	0	0	-251	-2	0	0	-253
- rozliczenie	0	0	-476	0	0	0	-476
Wartość bilansowa brutto na dzień 30.06.2026 r.	2 002	41 772	44 623	1 352	6 441	83	96 273
Umorzenie na dzień 01.01.2026 r.	0	-9 696	-37 606	-1 163	-4 563	0	-53 028
Zwiększenia, z tytułu:	0	-596	-1 979	-26	-244	0	-2 844
- amortyzacji	0	-534	-1 218	-26	-234	0	-2 011
- przeliczenie inflacyjne i różnice kursowe z przeliczenia w spółce zależnej w Argentynie	0	-55	-579	0	-8	0	-643
- wykup środków trwałych z leasingu	0	0	0	0	0	0	0
- różnice kursowe z przeliczenia j. zagranicznych	0	-7	-87	0	-2	0	-95
- inne	0	0	-94	0	0	0	-94
Zmniejszenia, z tytułu:	0	0	263	2	0	0	265
- zbycia i likwidacji	0	0	251	2	0	0	253
- inne	0	0	12	0	0	0	12
Umorzenie na dzień 30.06.2026 r.	0	-10 292	-39 321	-1 186	-4 807	0	-55 607
Odpisy aktualizujące	0	0	0	0	0	0	0
Wartość bilansowa netto na dzień 30.06.2026 r.	2 002	31 480	5 301	166	1 634	83	40 666

Q2'26

Tabela zmian rzeczowych aktywów trwałych	Grunty	Budynki i budowle	Maszyny i urządzenia	Środki transportu	Pozostałe środki trwałe	Środki trwałe w budowie	Razem
Wartość brutto na dzień 01.01.2025 r.	2 002	39 238	44 890	2 393	6 299	450	95 273
Zwiększenia	0	1 563	990	134	125	48	2 860
Nabycie środków trwałych	0	1 874	664	0	150	71	2 759
Przeliczenie inflacyjne w spółce zależnej w Argentynie	0	170	2 450	0	20	85	2 724
Wykup środków trwałych z leasingu	0	0	0	137	0	0	137
Różnice kursowe z przeliczenia j. zagranicznych	0	-481	-2 124	-3	-45	-108	-2 760
Pozostałe zmiany	0	0	0	0	0	0	0
Zmniejszenia	0	0	-1 570	-1 173	0	-445	-3 187
Zbycie i likwidacja	0	0	-324	-1 173	0	-53	-1 550
Pozostałe zmiany	0	0	-1 246	0	0	-392	-1 637
Wartość brutto na dzień 31.12.2025 r.	2 002	40 801	44 310	1 354	6 424	54	94 945
Umorzenie na dzień 01.01.2025 r.	0	-8 756	-34 954	-2 309	-4 091	0	-50 111
Zwiększenia	0	-939	-2 975	-27	-470	0	-4 412
Amortyzacja	0	-933	-3 126	-30	-487	0	-4 576
Przeliczenie inflacyjne w spółce zależnej w Argentynie	0	-90	-397	0	-17	0	-504
Wykup środków trwałych z leasingu	0	0	0	0	0	0	0
Różnice kursowe z przeliczenia j. zagranicznych	0	84	547	3	34	0	668
Pozostałe zmiany	0	0	1	0	-1	0	0
Zmniejszenia	0	0	324	1 173	0	0	1 497
Likwidacja i sprzedaż	0	0	324	1 173	0	0	1 497
Pozostałe zmiany	0	0	0	0	0	0	0
Umorzenie na dzień 31.12.2025 r.	0	-9 695	-37 605	-1 164	-4 562	0	-53 025
Wartość netto na dzień 31.12.2025 r.	2 002	31 106	6 705	191	1 862	54	41 920

Q2'26

Tabela zmian rzeczowych aktywów trwałych	Grunty	Budynki i budowle	Maszyny i urządzenia	Środki transportu	Pozostałe środki trwałe	Środki trwałe w budowie	Razem
Wartość bilansowa brutto na dzień 01.01.2025 r.	2 002	39 238	44 890	2 393	6 299	450	95 272
Zwiększenia, z tytułu:	0	-28	1 274	-3	49	167	1 459
- nabycia środków trwałych	0	0	658	0	67	10	735
- przeliczenie inflacyjne i różnice kursowe z przeliczenia w spółce zależnej w Argentynie	0	38	1 890	0	11	53	1 991
- wykup środków trwałych z leasingu	0	0	0	0	0	0	0
- różnice kursowe z przeliczenia j. zagranicznych	0	-66	-1 277	-3	-29	104	-1 271
- inne	0	0	3	0	0	0	3
Zmniejszenia, z tytułu:	0	-1	-239	-166	1	-197	-602
- zbycia i likwidacji	0	0	-237	-166	0	0	-403
- rozliczenie	0	-1	-2	0	1	-197	-199
Wartość bilansowa brutto na dzień 30.06.2025 r.	2 002	39 209	45 925	2 224	6 348	421	96 129
Umorzenie na dzień 01.01.2025 r.	0	-8 756	-34 954	-2 309	-4 091	0	-50 111
Zwiększenia, z tytułu:	0	-474	-2 779	-13	-250	0	-3 515
- amortyzacji	0	-482	-2 356	-16	-263	0	-3 116
- przeliczenie inflacyjne i różnice kursowe z przeliczenia w spółce zależnej w Argentynie	0	-35	-1 182	0	-11	0	-1 228
- wykup środków trwałych z leasingu	0	0	0	0	0	0	0
- różnice kursowe z przeliczenia j. zagranicznych	0	43	771	3	24	0	841
- inne	0	0	-12	0	0	0	-12
Zmniejszenia, z tytułu:	0	0	236	166	0	0	402
- zbycia i likwidacji	0	0	236	166	0	0	402
- inne	0	0	0	0	0	0	0
Umorzenie na dzień 30.06.2025 r.	0	-9 229	-37 498	-2 156	-4 341	0	-53 224
Odpisy aktualizujące	0	0	0	0	0	0	0
Wartość bilansowa netto na dzień 30.06.2025 r.	2 002	29 980	8 427	68	2 007	421	42 904

Q2'26

7. Aktywa z tytułu prawa do użytkowania

Informacje dotyczące aktywów z tytułu prawa do użytkowania zaprezentowano w poniższych tabelach:

Tabela zmian aktywów z tytułu prawa do użytkowania	Budynki i budowle	Maszyny i urządzenia	Środki transportu	Pozostałe środki trwałe	Razem
Wartość brutto na dzień 01.01.2026 r.	2 859	3 944	3 198	1 082	11 083
Zwiększenia	0	0	0	0	0
Zwiększenia (nowe umowy leasingowe)	0	0	0	0	0
Zmiany umów leasingowych	0	0	0	0	0
Pozostałe zmiany	0	0	0	0	0
Zmniejszenia	0	-1	-464	0	-464
Zmiany umów leasingowych	0	0	0	0	0
Wykup środków trwałych z leasingu	0	0	0	0	0
Pozostałe zmiany	0	-1	-464	0	-464
Wartość brutto na dzień 30.06.2026 r.	2 859	3 943	2 735	1 082	10 619
Umorzenie na dzień 01.01.2026 r.	-1 617	-1 638	-1 091	-311	-4 658
Zwiększenia	-516	-277	-739	-118	-1 650
Amortyzacja	-402	-277	-739	-118	-1 536
Pozostałe zmiany	-114	0	0	0	-114
Zmniejszenia	0	0	799	0	799
Zmiany umów leasingu	0	0	0	0	0
Wykup środków trwałych z leasingu	0	0	0	0	0
Pozostałe zmiany	0	0	799	0	799
Umorzenie na dzień 30.06.2026 r.	-2 133	-1 915	-1 031	-429	-5 508
Wartość netto na dzień 30.06.2026 r.	726	2 028	1 704	653	5 111

Q2'26

Tabela zmian aktywów z tytułu prawa do użytkowania	Budynki i budowle	Maszyny i urządzenia	Środki transportu	Pozostałe środki trwałe	Razem
Wartość brutto na dzień 01.01.2025 r.	3 103	3 260	2 020	952	9 335
Zwiększenia	282	685	2 388	130	3 485
Zwiększenia (nowe umowy leasingowe)	282	685	2 388	130	3 485
Zmiany umów leasingowych	0	0	0	0	0
Pozostałe zmiany	0	0	0	0	0
Zmniejszenia	-526	-1	-1 210	0	-1 737
Zmiany umów leasingowych	-526	0	-1 073	0	-1 599
Wykup środków trwałych z leasingu	0	-1	-137	0	-138
Pozostałe zmiany	0	-1	0	0	-1
Wartość brutto na dzień 31.12.2025 r.	2 859	3 944	3 198	1 082	11 083
Umorzenie na dzień 01.01.2025 r.	-1 403	-1 057	-1 359	-163	-3 983
Zwiększenia	-638	-597	-809	-148	-2 193
Amortyzacja	-638	-597	-809	-148	-2 193
Pozostałe zmiany	0	0	0	0	0
Zmniejszenia	424	16	1 078	0	1 519
Zmiany umów leasingu	424	0	1 073	0	1 497
Wykup środków trwałych z leasingu	0	0	0	0	0
Pozostałe zmiany	0	16	6	0	22
Umorzenie na dzień 31.12.2025 r.	-1 617	-1 638	-1 091	-311	-4 658
Wartość netto na dzień 31.12.2025 r.	1 241	2 306	2 108	771	6 425

Q2'26

Tabela zmian aktywów z tytułu prawa do użytkowania	Budynki i budowle	Maszyny i urządzenia	Środki transportu	Pozostałe środki trwałe	Razem
Wartość brutto na dzień 01.01.2025 r.	3 103	3 260	2 020	952	9 335
Zwiększenia	0	0	8	0	8
Zwiększenia (nowe umowy leasingowe)	0	0	0	0	0
Zmiany umów leasingowych	0	0	0	0	0
Pozostałe zmiany	0	0	8	0	8
Zmniejszenia	-70	-1	0	0	-71
Zmiany umów leasingowych		0	0	0	0
Wykup środków trwałych z leasingu	0	-1	0	0	-1
Pozostałe zmiany	-70	-1	0		-70
Wartość brutto na dzień 30.06.2025 r.	3 033	3 259	2 028	952	9 272
Umorzenie na dzień 01.01.2025 r.	-1 403	-1 057	-1 359	-163	-3 983
Zwiększenia	-344	-343	-354	-70	-1 111
Amortyzacja	-344	-343	-350	-70	-1 107
Pozostałe zmiany	0	0	-4	0	-4
Zmniejszenia	352	16	98	0	466
Zmiany umów leasingu	0	0	0	0	0
Wykup środków trwałych z leasingu	0	0	0	0	0
Pozostałe zmiany	352	16	98	0	466
Umorzenie na dzień 30.06.2025 r.	-1 396	-1 384	-1 616	-233	-4 628
Wartość netto na dzień 30.06.2025 r.	1 637	1 875	412	719	4 644

Z tytułu zawartych umów Grupa posiada prawa do użytkowania lokali, drukarek, wózków widłowych i floty samochodów osobowych.

Ponadto, Grupa użytkuje w ramach umów leasingu urządzenia techniczne, samochody oraz pozostałe środki trwałe. Umowy leasingu zawarte zostały na okresy 2-5 lat, w zależności od umowy leasingowej (24 - 60 miesięcznych rat).

Pozostałe informacje

W okresie sprawozdawczym nie wystąpiły przesłanki świadczące o utracie wartości rzeczowych aktywów trwałych.

W okresie sprawozdawczym Grupa nie aktywowała kosztów finansowania zewnętrznego.

Q2'26

Na nieruchomościach położonych w Kostrzyńsko - Słubickiej Specjalnej Strefie Ekonomicznej w Zielonej Górze jednostka zależna LUG Light Factory Sp. o.o. ma ustanowione hipoteki jako zabezpieczenie kredytów zaciągniętych w Santander Bank Polska S.A. oraz Banku Pekao S.A.

Jednostka zależna LUG Light Factory Sp. z o. o. ma ustanowiony również zastaw na linii produkcyjnej S-4/P-4 na rzecz Santander Bank Polska S.A. Zastawy na pozostałych środkach trwałych Santander Bank Polska S.A., przedmiot zastawu: Linia Produkcyjna do wykrawania i gięcia Salvagnini S4.30+P4-222 - wartość: 1 670 tys. zł na dzień 30.06.2014 – zastawnik. Santander Bank Polska S.A., przedmiot zastawu: Linia Produkcyjna do wykrawania i gięcia Salvagnini S4.30+P4-222 - wartość: 2 444 tys. zł na dzień 31.08.2012 - zastawnik.

W związku z zawarciem w dniu 10 kwietnia 2017 roku umowy na budowę budynku przemysłowego z Parque Industrial Posadas S.A.P.E.M. w Argentynie, Spółka była zobowiązana do nabycia tych nieruchomości wraz z gruntem (ok. 1.600 m²) po upływie 3 letniego okresu użytkowania za cenę wynoszącą wraz z podatkiem odpowiednio 1.500.000,00 euro za budynek oraz 65.708,00 euro za działki (pow. 7.885 m²). W grudniu 2025 roku spółka rozpoczęła proces formalizacji przeniesienia prawa własności budynku oraz ujęła go w księgach rachunkowych jako środek trwały.

Q2'26

8. Aktywa niematerialne

Informacje dotyczące wartości niematerialnych zaprezentowano w poniższych tabelach:

Tabela zmian aktywów niematerialnych	Zakończone prace rozwojowe	Oprogramowanie komputerowe wytworzone we własnym zakresie	Pozostałe oprogramowanie komputerowe	Prace rozwojowe w toku wytwarzania	Oprogramowanie komputerowe w toku wytwarzania	Razem
Wartość brutto na dzień 01.01.2026 r.	32 740	18 572	3 070	4 480	1 422	60 284
Zwiększenia	0	8	0	205	1 006	1 220
Nabycie aktywów niematerialnych	0	0	0	176	1 002	1 178
Przeliczenie inflacyjne w spółce zależnej w Argentynie	0	8	0	0	4	13
Rozliczenie i pozostałe zmiany	0	0	0	29	0	29
Zmniejszenia	0	0	0	0	0	0
Zbycie i likwidacja	0	0	0	0	0	0
Rozliczenie i pozostałe zmiany	0	0	0	0	0	0
Wartość brutto na dzień 30.06.2026 r.	32 740	18 581	3 070	4 685	2 428	61 503
Umorzenie na dzień 01.01.2026 r.	-25 541	-5 007	-2 289	0	0	-32 836
Zwiększenia	-1 296	-939	-140	0	-4	-2 378
Amortyzacja	-1 296	-931	-140	0	0	-2 367
Przeliczenie inflacyjne w spółce zależnej w Argentynie	0	-8	0	0	-4	-12
Różnice kursowe z przeliczenia j. zagranicznych	0	1	0	0	0	1
Pozostałe zmiany	0	0	0	0	0	0
Zmniejszenia	0	0	0	0	0	0
Likwidacja i sprzedaż	0	0	0	0	0	0
Przeliczenie inflacyjne w spółce zależnej w Argentynie	0	0	0	0	0	0
Pozostałe zmiany	0	0	0	0	0	0
Umorzenie na dzień 30.06.2026 r.	-26 836	-5 946	-2 428	0	-4	-35 215
Odpisy aktualizujące na dzień 01.01.2026 r.	-1 120	0	0	-697	0	-1 817
Odpisy aktualizujące na dzień 30.06.2026 r.	-1 120	0	0	-697	0	-1 817
Wartość netto na dzień 30.06.2026 r.	4 784	12 635	642	3 988	2 424	24 471

Q2'26

Tabela zmian aktywów niematerialnych	Zakończone prace rozwojowe	Oprogramowanie komputerowe wytworzone we własnym zakresie	Pozostałe oprogramowanie komputerowe	Prace rozwojowe w toku wytwarzania	Oprogramowanie komputerowe w toku wytwarzania	Razem
Wartość brutto na dzień 01.01.2025 r.	28 405	17 096	3 554	5 414	579	55 048
Zwiększenia	4 737	1 476	-7	3 522	2 351	12 079
Nabycie aktywów niematerialnych	3 852	1 525	0	2 933	2 351	10 660
Różnice kursowe z przeliczenia j. zagranicznych	0	-49	0	0	0	-49
Pozostałe zmiany	886	0	-7	589	0	1 468
Zmniejszenia	-402	0	-477	-4 456	-1 508	-6 844
Zbycie i likwidacja	-402	0	0	0	0	-402
Pozostałe zmiany	0	0	-477	-4 456	-1 508	-6 441
Wartość brutto na dzień 31.12.2025 r.	32 740	18 572	3 070	4 480	1 422	60 284
Umorzenie na dzień 01.01.2025 r.	-22 699	-3 257	-1 797	0	0	-27 753
Zwiększenia	-3 065	-1 800	-262	0	0	-5 127
Amortyzacja	-3 065	-1 787	-262	0	0	-5 114
Przeliczenie inflacyjne w spółce zależnej w Argentynie	0	-13	0	0	0	-13
Pozostałe zmiany	0	0	0	0	0	0
Zmniejszenia	223	50	-230	0	0	44
Likwidacja i sprzedaż	402	25	0	0	0	427
Pozostałe zmiany	-178	25	-230	0	0	-383
Umorzenie na dzień 31.12.2025 r.	-25 541	-5 007	-2 289	0	0	-32 836
Odpisy aktualizujące na dzień 01.01.2025 r.	0	0	0	0	0	0
Utworzenie odpisów aktualizujących wartość aktywów niematerialnych	-1 120	0	0	-697	0	-1 817
Odpisy aktualizujące na dzień 31.12.2025 r.	-1 120	0	0	-697	0	-1 817
Wartość netto na dzień 31.12.2025 r.	6 079	13 565	781	3 783	1 422	25 630

Q2'26

Tabela zmian aktywów niematerialnych	Zakończone prace rozwojowe	Oprogramowanie komputerowe wytworzone we własnym zakresie	Pozostałe oprogramowanie komputerowe	Prace rozwojowe w toku wytwarzania	Oprogramowanie komputerowe w toku wytwarzania	Razem
Wartość brutto na dzień 01.01.2025 r.	28 405	17 096	3 554	5 414	579	55 048
Zwiększenia	3 199	1 508	0	1 711	-394	6 024
Nabycie aktywów niematerialnych	2 313	1 508	0	1 711	1 114	6 646
Rozliczenie i pozostałe zmiany	886	0	0	0	-1 508	-623
Zmniejszenia	-402	0	-483	-2 329	0	-3 214
Zbycie i likwidacja	-402	0	0	0	0	-402
Rozliczenie i pozostałe zmiany	0	0	-483	-2 329	0	-2 812
Wartość brutto na dzień 30.06.2025 r.	31 201	18 604	3 070	4 796	185	57 857
Umorzenie na dzień 01.01.2025 r.	-22 699	-3 257	-1 797	0	0	-27 753
Zwiększenia	-1 542	-855	-160	0	0	-2 557
Amortyzacja	-1 542	-855	-160	0	0	-2 557
						0
Pozostałe zmiany	0	0	0	0	0	0
Zmniejszenia	223	0	-230	0	0	-6
Likwidacja i sprzedaż	402	0	0	0	0	402
Pozostałe zmiany	-178	0	-230	0	0	-408
Umorzenie na dzień 30.06.2025 r.	-24 018	-4 112	-2 187	0	0	-30 316
Wartość netto na dzień 30.06.2025 r.	7 184	14 492	883	4 796	185	27 541

W tabelach zawierających informacje dotyczące wartości niematerialnych:

- rozdzielono oprogramowanie komputerowe wytworzone we własnym zakresie od oprogramowania nabytego z zewnątrz,
- wyodrębniono pozycje wartości niematerialnych będących w trakcie wytwarzania na dzień bilansowy.

9. Zapasy

Informacja o wartości sprawozdawczej zapasów została zaprezentowana w poniższej tabeli:

Zapasy	30.06.2026 r.	31.12.2025 r.	30.06.2025 r.
Materiały na potrzeby produkcji	30 819	36 791	39 883
Półprodukty i produkty w toku	17 812	10 449	13 031
Produkty gotowe	8 247	12 301	8 570
Towary	4 708	3 774	2 740
Odpisy aktualizujące	-4 997	-4 997	-5 437
Zapasy, razem	56 590	58 318	58 787

Zapasy wykazane zostały w skonsolidowanym sprawozdaniu z sytuacji finansowej w wartości netto, czyli pomniejszone o odpisy aktualizujące w wysokości 4 997 tys. zł.

Jednostka zależna LUG Light Factory Sp. z o.o. ma ustanowiony zastaw na zapasach:

- na 30.06.2026 r., 31.12.2025 r. i 30.06.2025 r. na rzecz ING Bank Śląski S.A.
- na 30.06.2026 r., 31.12.2025 r. i 30.06.2025 r. na rzecz Bank Gospodarstwa Krajowego.

10. Należności z tytułu dostaw i usług

Należności z tytułu dostaw i usług	30.06.2026 r.	31.12.2025 r.	30.06.2025 r.
Wobec jednostek powiązanych	2	75	36
Wobec jednostek pozostałych	9 808	23 053	52 908
Należności z tytułu dostaw i usług, razem	9 810	23 127	52 944

Należności z tytułu dostaw i usług	30.06.2026 r.	31.12.2025 r.	30.06.2025 r.
Należności z tytułu dostaw i usług	12 624	25 975	55 838
Odpisy na oczekiwane straty kredytowe	-2 815	-2 848	-2 894
Należności z tytułu dostaw i usług netto, razem	9 810	23 127	52 944

Wyszczególnienie	30.06.2026 r.		31.12.2025 r.		30.06.2025 r.	
	Wartość brutto	Odpisy na oczekiwane straty kredytowe	Wartość brutto	Odpisy na oczekiwane straty kredytowe	Wartość brutto	Odpisy na oczekiwane straty kredytowe
Niewymagalne	3 478	0	17 814	-6	44 465	0
Przeterminowane od 1 do 90 dni	3 611	-1	3 246	-53	7 384	-95
Przeterminowane od 91 do 180 dni	880	-1	596	-85	380	-175
Przeterminowane od 181 do 365 dni	714	-149	911	-254	616	-194
Przeterminowane powyżej 1 roku	3 941	-2 664	3 408	-2 450	2 993	-2 430
Należności handlowe, razem	12 624	-2 815	25 975	-2 848	55 838	-2 894

11. Aktywa i zobowiązania z tytułu umów z klientami

Pozycja	30.06.2026 r.	31.12.2025 r.	30.06.2025 r.
Należności z tytułu dostaw i usług	9 810	23 127	52 944
Aktywa z tytułu umów z klientami	0	969	3 110
- długoterminowe	0	0	0
- krótkoterminowe	0	969	3 110
Zobowiązania z tytułu umów z klientami	377	7	660
- krótkoterminowe	377	7	660

Umowy w trakcie realizacji na koniec okresu sprawozdawczego	30.06.2026 r.	31.12.2025 r.	30.06.2025 r.
Koszty poniesione do dnia bilansowego	-6 863	-11 705	-9 016
Kwoty zafakturowane do dnia bilansowego	6 527	10 604	9 965
Różnica (kwoty zafakturowane - koszty poniesione)	-336	-1 100	949
Ujęte w sprawozdaniu finansowym jako aktywa z tytułu umów z klientami	0	969	3 110
Wartość przychodów z tytułu umów ujęte jako przychody za okres ogółem	6 527	11 573	13 075

12. Kapitał własny

Kapitał podstawowy

Seria i liczba akcji na dzień bilansowy 30.06.2026 r.	Liczba akcji	Wartość jednostkowa	Wartość serii / emisji wg wartości nominalnej (w zł)
Seria A	4 320 000	0,25	1 080 000
Seria B	1 438 856	0,25	359 714
Seria C	1 439 714	0,25	359 929
Razem			1 799 643

Seria i liczba akcji na dzień bilansowy 31.12.2025 r.	Liczba akcji	Wartość jednostkowa	Wartość serii / emisji wg wartości nominalnej (w zł)
Seria A	4 320 000	0,25	1 080 000
Seria B	1 438 856	0,25	359 714
Seria C	1 439 714	0,25	359 929
Razem			1 799 643

Seria i liczba akcji na dzień bilansowy 30.06.2025 r.	Liczba akcji	Wartość jednostkowa	Wartość serii / emisji wg wartości nominalnej (w zł)
Seria A	4 320 000	0,25	1 080 000
Seria B	1 438 856	0,25	359 714
Seria C	1 439 714	0,25	359 929
Razem			1 799 643

Akcjonariusz	Liczba akcji / udziałów na 30.06.2026 r.	Wartość nominalna na 30.06.2026 r.	Udział % na 30.06.2026 r.
	[szt.]	[w zł]	
Wtorkowski Ryszard	2 670 610	667 653	37,10%
Wtorkowska Iwona	1 120 000	280 000	15,56%
Fundusze Inwestycyjne OPERA (w likwidacji)	1 283 663	320 916	17,83%
MKK3 Sp. z o.o.	362 334	90 584	5,03%
Pozostali akcjonariusze	1 761 963	440 491	24,48%
Razem	7 198 570	1 799 643	100,00%

Akcjonariusz	Liczba akcji / udziałów na 31.12.2025 r.	Wartość nominalna na 31.12.2025 r.	Udział % na 31.12.2025 r.
	[szt.]	[w zł]	
Wtorkowski Ryszard	2 670 610	667 653	37%
Wtorkowska Iwona	1 120 000	280 000	16%
Fundusze Inwestycyjne OPERA (w likwidacji)	1 365 049	341 262	19%
MKK3 Sp. z o.o.	362 334	90 584	5%
Pozostali akcjonariusze	1 680 577	420 144	23%
Razem	7 198 570	1 799 643	100%

Akcjonariusz	Liczba akcji / udziałów na 30.06.2025 r.	Wartość nominalna na 30.06.2025 r.	Udział % na 30.06.2025 r.
	[szt.]	[w zł]	
Wtorkowski Ryszard	2 670 610	667 653	37%
Wtorkowska Iwona	1 120 000	280 000	16%
Fundusze Inwestycyjne OPERA	1 365 049	341 262	19%
MKK3 Sp. z o.o.	362 334	90 584	5%
Pozostali akcjonariusze	1 680 577	420 144	23%
Razem	7 198 570	1 799 643	100%

Kapitały przypadające na udziały niekontrolujące

Udziały należące do udziałowców niesprawujących kontroli obejmują nie należące do Grupy udziały w spółkach objętych konsolidacją.

Kapitał należący do udziałowców niesprawujących kontroli ustala się jako wartość aktywów netto jednostki powiązanej, przypadających na dzień nabycia, akcjonariuszom spoza Grupy Kapitałowej.

Wartość tą zmniejsza / zwiększa się o przypadające na wartość udziałów należących do udziałowców niesprawujących kontroli zwiększenia / zmniejszenia kapitału własnego.

Saldo kapitałów niekontrolujących w podziale na poszczególne jednostki wchodzące w skład Grupy:

30.06.2026 r.			
Nazwa spółki zależnej (JZ)	% należący do Grupy	% należący do udziałów niekontrolujących	Saldo kapitałów niekontrolujących
LUG Services Sp. z o.o.	97,00%	3,00%	-62
BIOT Sp. z o.o.	93,00%	7,00%	141

LUG Argentina SA	50,00%	50,00%	1 459
LUG do Brasil Ltd.	65,00%	35,00%	-1 934,38
LUG Turkey	66,80%	33,20%	-108,41
		Razem	-504

31.12.2025 r.			
Nazwa spółki zależnej (JZ)	% należący do Grupy	% należący do udziałów niekontrolujących	Saldo kapitałów niekontrolujących
LUG Services Sp. z o.o.	97,00%	3,00%	-45
BIOT Sp. z o.o.	93,00%	7,00%	227
LUG Argentina SA	50,00%	50,00%	1 149
LUG do Brasil Ltd.	65,00%	35,00%	-1 910
LUG Turkey	66,80%	33,20%	-99
		Razem	-678

30.06.2025 r. niebadane			
Nazwa spółki zależnej (JZ)	% należący do Grupy	% należący do udziałów niekontrolujących	Saldo kapitałów niekontrolujących
LUG Services Sp. z o.o.	97,00%	3,00%	-21
BIOT Sp. z o.o.	93,00%	7,00%	110
LUG Argentina SA	50,00%	50,00%	1 372
LUG do Brasil Ltd.	65,00%	35,00%	-1 903
LUG Turkey	66,80%	33,20%	-92
		Razem	-534

Jednostka zależna T.O.W LUG Ukraina, w której jednostka dominująca posiada 100% udziałów, nie została objęta konsolidacją. Działalność jednostki zależnej na Ukrainie pozostaje zawieszona.

13. Zobowiązania z tytułu kredytów i pożyczek

Oprocentowane kredyty i pożyczki	30.06.2026 r.	31.12.2025 r.	30.06.2025 r.
Kredyty i pożyczki długoterminowe	22 874	2 966	12 221
Kredyty i pożyczki krótkoterminowe (w tym kredyt w rachunku bieżącym)	52 607	58 790	52 047
Oprocentowane kredyty i pożyczki, razem	75 481	61 756	64 269

14. Zobowiązania z tytułu leasingu

Zobowiązania z tytułu leasingu	30.06.2026 r.	31.12.2025 r.	30.06.2025 r.
Zobowiązania długoterminowe	1 845	3 287	2 602
Zobowiązania krótkoterminowe	2 593	2 463	1 393
Zobowiązania z tytułu leasingu, razem	4 438	5 750	3 995

Zobowiązania z tytułu leasingu	30.06.2026 r.	31.12.2025 r.	30.06.2025 r.
Zobowiązania na początek okresu	5 750	4 842	4 842
Zwiększenia (nowe leasingi)	0	3 485	0
Zmiany umów leasingu / zakończenie umów leasingu	0	-114	432
Odsetki naliczone	165	234	108
Zobowiązania z tytułu leasingu (kapitał) zapłacone	-1 582	-2 520	-1 277

Odsetki zapłacone	-165	-234	-108
Pozostałe zmiany	270	57	-2
Zobowiązania z tytułu leasingu, razem	4 438	5 750	3 995

15. Rezerwy

Informacje o rezerwach zaprezentowano w poniższej tabeli:

Rezerwy	30.06.2026 r.	31.12.2025 r.	30.06.2025 r.
Rezerwy na naprawy gwarancyjne oraz zwroty	1 562	1 529	2 209
Rezerwa na koszty sprzedaży	1 288	1 418	1 057
Rezerwa na badanie SF i usługi konsultingowe	253	280	260
Rezerwy na koszty usług budowlanych	431	83	312
Rezerwa na kary umowne	54	54	54
Pozostałe tytuły	191	90	306
Rezerwy, razem	3 780	3 454	4 198

Długoterminowe	874	840	1 675
Krótkoterminowe	2 906	2 614	2 524
Rezerwy, razem	3 780	3 454	4 198

16. Zobowiązania z tytułu świadczeń pracowniczych

Zobowiązania z tytułu świadczeń pracowniczych	30.06.2026 r.	31.12.2025 r.	30.06.2025 r.
Rezerwy na odprawy emerytalne i rentowe	521	521	528
Rezerwy na niewykorzystane urlopy wypoczynkowe	886	1 586	959
Rezerwa na premie	473	719	0
Rezerwa na pozostałe świadczenia pracownicze	97	175	306
Bieżące zobowiązania z tytułu wynagrodzeń	3 037	2 583	2 893
Pozostałe bieżące zobowiązania wobec pracowników	0	0	0
Zobowiązania z tytułu świadczeń pracowniczych, razem	5 015	5 584	4 686

Długoterminowe	406	406	457
Krótkoterminowe	4 609	5 178	4 229
Zobowiązania z tytułu świadczeń pracowniczych, razem	5 015	5 584	4 686

17. Zobowiązania z tytułu umów z klientami

Zobowiązania z tytułu umów z klientami	30.06.2026 r.	31.12.2025 r.	30.06.2025 r.
Otrzymane zaliczki i przedpłaty	377	7	660
Przychody z tyt. sprzedanych licencji rozliczane w czasie	0	0	0
Pozostałe	0	0	0
Zobowiązania z tytułu umów z klientami, razem	377	7	660

Długoterminowe	0	0	0
Krótkoterminowe	377	7	660
Zobowiązania z tytułu umów z klientami, razem	377	7	660

18. Pozostałe zobowiązania niefinansowe

Pozostałe zobowiązania niefinansowe	30.06.2026 r.	31.12.2025 r.	30.06.2025 r.
Zobowiązania budżetowe	10 187	4 695	7 845
Zobowiązania z tytułu PPK	157	81	92
Nadwyżka zobowiązań nad aktywami ZFŚS	194	10	321
Pozostałe	470	7	4
Pozostałe zobowiązania niefinansowe, razem	11 008	4 793	8 262

Długoterminowe	0	0	0
Krótkoterminowe	11 008	4 793	8 262
Pozostałe zobowiązania niefinansowe, razem	11 008	4 793	8 262

19. Rozliczenia międzyokresowe

Pozycja nie występuje.

20. Zobowiązania warunkowe

Udzielone gwarancje i poręczenia:

Udzielone gwarancje dotyczą spółek zależnych LUG Light Factory Sp. z o. o. oraz LUG Services Sp. z o. o. co zaprezentowano w powyższej tabeli.

Wyszczególnienie	Spółka	Gwarancja / poręczenie dla	Waluta	30.06.2026 r.	31.12.2025 r.	30.06.2025 r.
Gwarancja dobrego wykonania umowy najmu	LUG Light Factory Sp. z o. o.	Bank Pekao S.A.	EUR	54	54	55
Gwarancja dobrego wykonania umowy najmu	LUG Light Factory Sp. z o. o.	Bank Pekao S.A.	PLN	21	21	21
Gwarancja dobrego wykonania umowy i gwarancja rękojmi	LUG Light Factory Sp. z o. o.	Bank Pekao S.A.	PLN	1 669	1 669	1 168
Gwarancja należytego wykonania umowy, gwarancji rękojmi i gwarancji jakości	LUG Light Factory Sp. z o. o.	Santander Bank Polska S.A.	PLN	517	517	517
Gwarancja rękojmi	LUG Light Factory Sp. z o. o.	Santander Bank Polska S.A.	EUR	39	38	38
Gwarancja należytego wykonania umowy, gwarancji rękojmi i gwarancji jakości	LUG Light Factory Sp. z o. o.	Santander Bank Polska S.A.	USD	0	0	308
Gwarancja należytego wykonania umowy, gwarancji rękojmi i gwarancji jakości	LUG Services Sp. z o. o.	Santander Bank Polska S.A.	PLN	1 270	922	992
Przetargowa – przetarg publiczny	LUG Services Sp. z o. o.	Santander Bank Polska S.A.	PLN	0	0	0
Gwarancja dobrego wykonania i gwarancja rękojmi	LUG Services Sp. z o. o.	ING Bank Śląski S.A.	PLN	159	159	159
Gwarancja usunięcia wad i usterek (rękojmi)	LUG Light Factory Sp. z o. o.	KUKE S.A.	PLN	29	29	29
Przetargowa – przetarg publiczny	LUG Light Factory Sp. z o. o.	KUKE S.A.	PLN	0	0	21
Przetargowa – przetarg publiczny	LUG Services Sp. z o. o.	KUKE S.A.	PLN	0	30	49
Gwarancja zwrotu zaliczki	LUG Services Sp. z o. o.	KUKE S.A.	PLN	0	0	165
Gwarancja należytego wykonania kontraktu oraz usunięcia wad i usterek	LUG Services Sp. z o. o.	KUKE S.A.	PLN	215	215	427

Gwarancja rękojmi i gwarancja jakości	LUG Services Sp.z o. o.	Gotówkowe	PLN	40	84	84
Przetargowa – przetarg publiczny	LUG Services Sp.z o. o.	Gotówkowe	PLN	0	0	99
Przetargowa – przetarg publiczny	LUG Light Factory Sp. z o. o.	Gotówkowe	PLN	0	0	0
Gwarancja należytego wykonania umowy oraz rękojmi za wady lub gwarancji	LUG Light Factory Sp. z o. o.	Gotówkowe	PLN	0	0	0
Razem				4 013	3 740	4 132

21.Transakcje z podmiotami powiązanymi

Transakcje z jednostkami powiązanymi	Sprzedaż na rzecz podmiotów powiązanych	Zakupy od podmiotów powiązanych	Należności od podmiotów powiązanych	Zobowiązania wobec podmiotów powiązanych
Jednostka dominująca	01.01.2026 r. - 30.06.2026 r.	01.01.2026 r. - 30.06.2026 r.	30.06.2026 r.	30.06.2026 r.
LUG S.A.	300	93	2 757	114
Jednostki zależne:	1 856	2 505	6 730	9 695
LUG Light Factory Sp. z o. o.	166	2 438	4 520	4 916
LUG GmbH	446	0	1 006	0
LUG do Brasil Ltda.	0	0	0	661
LUG Lighting UK Ltd.	285	0	283	9
LUG Argentina S.A.	0	0	0	3 629
BIOT Sp. z o.o.	774	42	691	109
LUG AYDINLATMA SISTEMLERİ ANONİM ŞİRKETİ (LUG Turkey)	0	0	0	359
LUG Services Sp. z o.o.	186	26	228	12
Jednostki stowarzyszone:	0	0	0	11
ESCOLIGHT	0	0	0	11
Pozostałe jednostki powiązane:	448	6	408	73
Luna Sp. z o.o.	0	0	184	0
Luna Sp. z o.o. SK	181	3	0	72
NUADA Sp. z o.o.	267	3	224	1

Podmiot powiązany	Sprzedaż na rzecz podmiotów powiązanych	Zakupy od podmiotów powiązanych	Należności od podmiotów powiązanych	Zobowiązania wobec podmiotów powiązanych
Jednostka dominująca	01.01.2025 r. - 31.12.2025 r.	01.01.2025 r. - 31.12.2025 r.	31.12.2025 r.	31.12.2025 r.
LUG SA	1 970	376	2 555	0
Jednostki zależne	13 463	16 670	6 976	9 655
LUG Light Factory Sp. z o. o.	1 101	15 965	4 484	4 890
LUG GmbH	2 099	12	800	4
LUG do Brasil Ltda.	4	0	0	661
LUG Lighting UK Ltd.	2 748	215	398	10
LUG Argentina S.A.	0	15	0	3 629
BIOT Sp. z o.o.	7 461	212	1 236	114
LUG Turkey	0	0	0	341
LUG Services Sp. o.o.	49	251	60	6
Jednostki stowarzyszone	0	23	0	1
ESCOLIGHT	0	23	0	1
Pozostałe jednostki powiązane	1 681	45	197	73

Luna Sp. z o. o.	1	0	43	0
Luna Sp. z o.o. Sp. K.	879	36	0	72
NUADA Sp. z o.o.	801	9	154	1

Transakcje z jednostkami powiązanymi	Sprzedaż na rzecz podmiotów powiązanych	Zakupy od podmiotów powiązanych	Należności od podmiotów powiązanych	Zobowiązania wobec podmiotów powiązanych
Jednostka dominująca	01.01 – 30.06 2025	01.01 – 30.06 2025	30.06.2025	30.06.2025
LUG S.A.	629	190	1 804	153
Jednostki zależne:	5 988	7 118	6 863	8 605
LUG Light Factory Sp. z o. o.	400	6 889	4 630	3 766
LUG GmbH	793	5	610	12
LUG do Brasil Ltda.	4	0	0	661
LUG Lighting UK Ltd.	1 135	1	190	9
LUG Argentina S.A.	0	0	0	3 551
BIOT Sp. z o.o.	3 656	108	1 432	223
LUG AYDINLATMA SISTEMLERİ ANONİM ŞİRKETİ (LUG Turkey)	0	0	0	324
LUG Services Sp. z o.o.	1	115	0	60
Jednostki stowarzyszone:	0	0	0	30
ESCOLIGHT	0	0	0	0
Pozostałe jednostki powiązane:	699	9	127	6
Luna Sp. z o.o.	0	0	17	0
Luna Sp. z o.o. SK	432	6	0	2
NUADA Sp. z o.o.	267	3	110	4

Transakcje z jednostkami powiązanymi odbywały się na warunkach rynkowych.

Ponadto Spółka LUG S.A. na dzień 30.06.2026 r. udzieliła następujących pożyczek (wraz z odsetkami):

- spółce BIOT Sp. z o.o. w wysokości 678 tys. zł,
- spółce ESCOLIGHT Sp. z o.o. w wysokości 2 203 tys. zł.

Spółka LUG Light Factory Sp. z o.o. na dzień 30.06.2026 r. udzieliła następujących pożyczek (wraz z odsetkami):

- spółce BIOT Sp. z o.o. w wysokości 13 098 tys. zł,
- spółce LUNA Sp. z o. o. Sp. K. w wysokość 129 tys. zł,
- spółce LUG Services Sp. z o. o. w wysokości 470 tys. zł

22. Zdarzenia po okresie objętym skróconym kwartalnym sprawozdaniem finansowym

W punkcie 1.4 „Dodatkowe noty i objaśnienia do kwartalnego skróconego skonsolidowanego sprawozdania finansowego” przedstawiono informacje dotyczące podjętych w marcu 2026 roku przez zarządy spółek LUG Light Factory Sp. z o. o. oraz BIOT Sp. z o. o., decyzji o złożeniu wniosków o otwarcie postępowań restrukturyzacyjnych.

Po dniu bilansowym kontynuowano działania w ramach postępowań restrukturyzacyjnych prowadzonych w spółkach LUG Light Factory oraz BIOT. W toku tych postępowań wierzycielom przedstawiono propozycje

układowe. W dniu 22.06.2026 w spółce LUG Light Factory zakończyło się głosowanie nad przyjęciem układu zwięźczone wynikiem pozytywnym natomiast termin głosowań nad przyjęciem układu w spółce BIOT Sp. z o. o. został wyznaczony na 8.07.- 29.07.2026 roku.

Poza wskazanymi powyżej zdarzeniami, po dniu bilansowym nie wystąpiły istotne zdarzenia mające wpływ na sytuację majątkową i finansową Grupy Kapitałowej.

23. Rozliczenia spraw sądowych

W okresie objętym informacją finansową, do dnia publikacji niniejszego sprawozdania przeciwko Spółkom Grupy Kapitałowej nie toczyły się istotne postępowanie sądowe.

24. Informacja dotycząca sezonowości lub cykliczności działalności w okresie śródrocznym

W ramach działalności prowadzonej przez grupę LUG nie występują istotne zjawiska o charakterze sezonowym bądź mające charakter cykliczny.

25. Informacja o zdarzeniach nietypowych ze względu na ich rodzaj, wielkość lub częstotliwość

Zdarzenia nietypowe, poza opisanymi w niniejszym sprawozdaniu finansowym, nie wystąpiły.

Oświadczenie Zarządu

Zarząd Spółki dominującej oświadcza, że wedle swojej najlepszej wiedzy, niniejsze skrócone skonsolidowane kwartalne sprawozdanie finansowe i dane porównywalne sporządzone zostały zgodnie z obowiązującymi Grupę zasadami rachunkowości oraz że odzwierciedlają w sposób prawdziwy, rzetelny i jasny sytuację majątkową i finansową Grupy Kapitałowej oraz jej wynik finansowy.

Niniejsze skrócone skonsolidowane kwartalne sprawozdanie finansowe zostało przygotowane przy zastosowaniu zasad rachunkowości, zgodnie z Międzynarodowymi Standardami Sprawozdawczości Finansowej, które zostały zatwierdzone przez Unię Europejską.

Skrócone skonsolidowane kwartalne sprawozdanie finansowe Grupy Kapitałowej LUG zawiera dane za okres od 01 stycznia 2026 r. do 31 marca 2026 r.

Dane porównawcze prezentowane są:

- według stanu na dzień 31 grudnia 2025 r. oraz 30 czerwca 2025 r. dla skonsolidowanego sprawozdania z sytuacji finansowej
- za okres od 01 stycznia 2025 r. do 31 grudnia 2025 r. oraz od 01 stycznia 2025 r. do 30 czerwca 2025 r. dla skonsolidowanego rachunku zysków i strat, skonsolidowanego sprawozdania z całkowitych dochodów, skonsolidowanego sprawozdania z przepływów pieniężnych oraz skonsolidowanego sprawozdania ze zmian w kapitale własnym.
-

Sprawozdanie zatwierdził w dniu 13 sierpnia 2026 r. Zarząd w składzie:

Imię i nazwisko	Funkcja
Ryszard Wtorkowski	Prezes Zarządu
Mariusz Ejmont	Wiceprezes Zarządu

6.5 Skrócone jednostkowe dane finansowe LUG S.A.

Jednostkowe sprawozdanie z całkowitych dochodów

Sprawozdanie z Całkowitych Dochodów	01.04.2026 r. – 30.06.2026 r. niebadane	01.01.2026 r. – 30.06.2026 r. niebadane	01.01.2025 r. - 31.12.2025 r. niebadane	01.04.2025 r. – 30.06.2025 r. niebadane	01.01.2025 r. – 30.06.2025 r. niebadane
Przychody ze sprzedaży	300	600	1 900	300	600
Przychody z umów z klientami - sprzedaż produktów i usług	300	600	1 900	300	600
Przychody z umów z klientami - sprzedaż towarów i materiałów	0	0	0	0	0
Koszty sprzedanych produktów, towarów i materiałów	0	0	0	0	0
Koszt wytworzenia sprzedanych produktów i usług	0	0	0	0	0
Wartość sprzedanych towarów i materiałów	0	0	0	0	0
Zysk (strata) brutto na sprzedaży	300	600	1 900	300	600
Pozostałe przychody operacyjne	0	0	71	15	30
Koszty sprzedaży	0	0	0	0	0
Koszty ogólnego zarządu	-461	-867	-1 600	-482	-891
Straty z tytułu utraty wartości należności z tytułu dostaw i usług i pozostałych należności	0	0	-1 544	0	0
Pozostałe koszty operacyjne	-34	-45	-98	-16	-39
Zysk (strata) na działalności operacyjnej	-196	-312	-1 271	-183	-300
Przychody finansowe	38	77	205	55	109
Koszty finansowe	0	0	-2 148	-2	-2
Zysk (strata) przed opodatkowaniem	-157	-235	-3 214	-130	-193
Podatek dochodowy	0	0	-121	0	0
Zysk (strata) netto z działalności kontynuowanej	-157	-235	-3 335	-130	-193
Zysk (strata) netto z działalności zaniechanej	0	0	0	0	0
Zysk (strata) netto	-157	-235	-3 335	-130	-193
Inne dochody całkowite	0	0	0	0	
Suma dochodów całkowitych	-157	-235	-3 335	-130	-193
Zysk (strata) netto na jedną akcję (w zł)					
Podstawowy za okres obrotowy	-0,02	-0,03	-0,46	-0,02	-0,03
Rozwodniony za okres obrotowy	-0,02	-0,03	-0,46	-0,02	-0,03
Zysk (strata) netto na jedną akcję z działalności kontynuowanej (w zł)					
Podstawowy za okres obrotowy	-0,02	-0,03	-0,46	-0,02	-0,03
Rozwodniony za okres obrotowy	-0,02	-0,03	-0,46	-0,02	-0,03
Zysk (strata) netto na jedną akcję z działalności zaniechanej (w zł)					
Podstawowy za okres obrotowy		0,00	0,00		0,00
Rozwodniony za okres obrotowy		0,00	0,00		0,00

Jednostkowe sprawozdanie z sytuacji finansowej

AKTYWA	30.06.2026 r. niebadane	31.12.2025 r.	30.06.2025 r. niebadane
Aktywa trwałe	33 014	32 876	32 966
Rzeczowe aktywa trwałe	0	0	0
Wartości niematerialne	0	0	0
Aktywa z tytułu prawa do użytkowania	0	0	0
Akcje / udziały w jednostkach zależnych	32 191	32 191	32 191
Akcje / udziały w jednostkach stowarzyszonych	45	45	45
Należności długoterminowe	0	0	55
Pozostałe aktywa finansowe	736	600	600
Aktywa z tytułu odroczonego podatku dochodowego	42	40	75
Aktywa obrotowe	1 177	848	4 093
Zapasy	0	0	0
Należności z tytułu dostaw i usług	1 117	670	1 480
Pozostałe należności	3	55	79
Należności z tytułu bieżącego podatku dochodowego	23	18	47
Pozostałe aktywa finansowe	0	59	2 392
Pozostałe aktywa niefinansowe	7	33	92
Środki pieniężne i ich ekwiwalenty	27	13	2
Aktywa zaklasyfikowane jako przeznaczone do sprzedaży	0	0	0
AKTYWA RAZEM	34 191	33 724	37 059

PASYWA	30.06.2026 r. niebadane	31.12.2025 r.	30.06.2025 r. niebadane
Kapitały własne	33 082	33 317	36 459
Kapitał zakładowy	1 800	1 800	1 800
Kapitał zapasowy ze sprzedaży akcji powyżej ceny nominalnej	23 815	23 815	23 815
Pozostałe kapitały	7 287	10 622	10 622
Zyski zatrzymane z lat ubiegłych	415	415	415
Zysk (strata) netto przypadające na akcjonariuszy jednostki dominującej	-235	-3 335	-193
Zobowiązania i rezerwy długoterminowe	0	0	0
Oprocentowane kredyty i pożyczki	0	0	0
Rezerwy z tytułu odroczonego podatku dochodowego	0	0	0
Zobowiązania i rezerwy krótkoterminowe	1 109	407	600
Oprocentowane kredyty i pożyczki	0	0	0
Zobowiązania z tytułu dostaw i usług	709	127	359
Pozostałe zobowiązania finansowe	19	19	19
Rezerwy	176	186	187
Zobowiązania z tytułu świadczeń pracowniczych	122	15	15
Pozostałe zobowiązania niefinansowe	84	60	22
Zobowiązania z tytułu bieżącego podatku dochodowego	0	0	0
Zobowiązania bezpośrednio związane z aktywami klasyfikowanymi jako przeznaczone do sprzedaży	0	0	0
PASYWA RAZEM	34 191	33 724	37 059

Wartość księgowa na akcję (w zł)	4,60	4,63	5,06
----------------------------------	------	------	------

Jednostkowe sprawozdanie ze zmian w kapitale własnym

Sprawozdanie ze zmian w kapitale własnym	Kapitał podstawowy	Kapitał zapasowy ze sprzedaży akcji powyżej ceny nominalnej	Pozostałe kapitały zapasowe	Zyski (straty) z lat ubiegłych	Wynik finansowy bieżącego okresu	Razem kapitały własne
01.01.2026 r. - 30.06.2026 r.						
Kapitał własny na 01.01.2026 r.	1 800	23 815	10 622	-2 920	0	33 317
Całkowite dochody za okres sprawozdawczy						
Całkowite dochody za okres sprawozdawczy	0	0	0	0	-235	-235
Transakcje z właścicielami jednostki ujęte bezpośrednio w kapitale własnym						
Emisja akcji	0	0	0	0	0	0
Inne						
Podział zysku netto	0	0	-3 335	3 335	0	0
Wypłata dywidendy	0	0	0	0	0	0
Kapitał własny na 30.06.2026 r.	1 800	23 815	7 287	415	-235	33 082

Sprawozdanie ze zmian w kapitale własnym	Kapitał podstawowy	Kapitał zapasowy ze sprzedaży akcji powyżej ceny nominalnej	Pozostałe kapitały zapasowe	Zyski (straty) z lat ubiegłych	Wynik finansowy bieżącego okresu	Razem
01.01.2025 r. - 31.12.2025 r.						
Kapitał własny na 01.01.2025 r.	1 800	23 815	7 928	3 109	0	36 652
Całkowite dochody za okres sprawozdawczy						
Całkowite dochody za okres sprawozdawczy	0	0	0	0	-3 335	-3 335
Transakcje z właścicielami jednostki ujęte bezpośrednio w kapitale własnym						
Emisja akcji	0	0	0	0	0	0
Inne						
Podział zysku netto	0	0	2 694	-2 694	0	0
Wypłata dywidendy	0	0	0	0	0	0
Kapitał własny na 31.12.2025 r.	1 800	23 815	10 622	415	-3 335	33 317

Q2'26

Sprawozdanie ze zmian w kapitale własnym	Kapitał podstawowy	Kapitał zapasowy ze sprzedaży akcji powyżej ceny nominalnej	Pozostałe kapitały zapasowe	Zyski (straty) z lat ubiegłych	Wynik finansowy bieżącego okresu	Razem kapitały własne
01.01.2025 r. - 30.06.2025 r.						
Kapitał własny na 01.01.2025 r.	1 800	23 815	7 928	3 109	0	36 652
Całkowite dochody za okres sprawozdawczy						
Całkowite dochody za okres sprawozdawczy	0	0	0	0	-193	-193
Transakcje z właścicielami jednostki ujęte bezpośrednio w kapitale własnym						
Emisja akcji	0	0	0	0	0	0
Inne						
Podział zysku netto	0	0	2 694	-2 694	0	0
Wypłata dywidendy	0	0	0	0	0	0
Kapitał własny na 30.06.2025 r.	1 800	23 815	10 622	415	-193	36 459

Jednostkowe sprawozdanie z przepływów pieniężnych

Sprawozdanie z Przepływów Pieniężnych	01.04.2026 r. – 30.06.2026 r. niebadane	01.01.2026 r. – 30.06.2026 r. niebadane	01.01.2025 r. – 31.12.2025 r. niebadane	01.04.2025 r. – 30.06.2025 r. niebadane	01.01.2025 r. – 30.06.2025 r. niebadane
Przepływy pieniężne z działalności operacyjnej					
Zysk / Strata przed opodatkowaniem	-157	-235	-3 214	-130	-193
Korekty razem:	144	256	2 988	-69	134
Amortyzacja	0	0	0	0	0
Przychody z tytułu odsetek i dywidend	-38	-77	-202	0	-54
Koszty z tytułu odsetek	0	0	0	0	0
Zysk (strata) z działalności inwestycyjnej	0	0	0	0	0
Zmiana stanu rezerw	-29	-10	5	-69	6
Zmiana stanu zapasów	0	0	0	0	0
Zmiana stanu należności z tytułu dostaw i usług oraz pozostałych należności	-228	-395	1 111	0	150
Zmiana stanu pozostałych aktywów niefinansowych	7	26	-4	0	-13
Zmiana stanu zobowiązań, z wyjątkiem pożyczek i kredytów	432	713	-67	-	45
Inne korekty z działalności operacyjnej	0	0	2 144	0	0
Środki pieniężne wygenerowane na działalności operacyjnej	-13	21	-227	-200	-60
Podatek dochodowy (zapłacony) / zwrócony	15	-7	-74	0	-28
Środki pieniężne netto z działalności operacyjnej	2	15	-301	-200	-88
Przepływy pieniężne z działalności inwestycyjnej					
Wpływy	0	0	439	0	16
Zbycie udziałów w j. zależnych	0	0	0	0	0
Otrzymane odsetki i dywidendy	0	0	84	0	16
Splata udzielonych pożyczek	0	0	355	0	0
Wydatki	0	0	-140	0	-140
Nabycie udziałów w jednostkach zależnych i stowarzyszonych	0	0	0	0	0
Udzielenie pożyczek	0	0	-140	0	-140
Środki pieniężne netto z działalności inwestycyjnej	0	0	299	0	-124
Przepływy pieniężne z działalności finansowej					
Wpływy	0	0	0	0	0
Wpływy netto z wydania udziałów (emisji akcji) i innych instrumentów kapitałowych oraz dopłat do kapitału	0	0	0	0	0
Kredyty i pożyczki	0	0	0	0	0
Wydatki	0	0	0	0	0
Splaty kredytów i pożyczek	0	0	0	0	0
Odsetki od pożyczek / kredytów	0	0	0	0	0
Dywidendy i inne wpłaty na rzecz właścicieli	0	0	0	0	0
Środki pieniężne netto z działalności finansowej	0	0	0	0	0
Przepływy pieniężne netto razem	2	15	-2	-200	-212
Środki pieniężne na początek okresu	26	13	15	3	15
Środki pieniężne na koniec okresu	28	28	13	-197	-197

6.6 Dodatkowe noty i objaśnienia do skróconego kwartalnego jednostkowego sprawozdania finansowego

PODSTAWA SPORZĄDZENIA SPRAWOZDANIA

Niniejsze skrócone kwartalne jednostkowe sprawozdanie finansowe zostało sporządzone zgodnie z MSR 34 „Śródroczna sprawozdawczość finansowa” w kształcie zatwierdzonym przez Unię Europejską oraz z Rozporządzeniem Ministra Finansów z dnia 29 marca 2018 roku w sprawie informacji bieżących i okresowych przekazywanych przez emitentów papierów wartościowych oraz warunków uznawania za równoważne informacji wymaganych przepisami prawa państwa niebędącego państwem członkowskim (Dz.U. 2018 r. poz.512 i 685) („Rozporządzenie”).

Niniejsze skrócone kwartalne jednostkowe sprawozdanie finansowe Spółki winno być czytane łącznie z kwartalnym skróconym skonsolidowanym sprawozdaniem finansowym zatwierdzonym do publikacji przez Zarząd i opublikowanym tego samego dnia co skrócone kwartalne jednostkowe sprawozdanie finansowe, celem uzyskania pełnej informacji o sytuacji majątkowej i finansowej Grupy Kapitałowej LUG S.A. na dzień 30 czerwca 2026 r. oraz wyniku finansowego za okres od 1 stycznia 2026 r. do 30 czerwca 2026 r. zgodnie z Międzynarodowymi Standardami Sprawozdawczości Finansowej zatwierdzonymi przez Unię Europejską.

Skrócone kwartalne jednostkowe sprawozdanie finansowe nie obejmuje wszystkich informacji oraz ujawnień wymaganych w rocznym sprawozdaniu finansowym.

Skrócone kwartalne jednostkowe sprawozdanie finansowe jest przedstawione w złotych polskich, a wszystkie wartości, o ile nie jest to wskazane inaczej, podane są w tysiącach (tys. PLN).

Niniejsze skrócone kwartalne jednostkowe sprawozdanie finansowe zawiera dane za okres od 01 stycznia 2026 r. do 30 czerwca 2026 r. Dane porównawcze prezentowane są według stanu na dzień 31 grudnia 2025 r. oraz 30 czerwca 2025 r. dla sprawozdania z sytuacji finansowej, za okres od 01 stycznia 2025 r. do 31 grudnia 2025 r. oraz od 01 stycznia 2025 roku do 30 czerwca 2025 roku dla sprawozdania z całkowitych dochodów, sprawozdania z przepływów pieniężnych i dla sprawozdania ze zmian w kapitale własnym.

Kwartalny wynik finansowy może nie odzwierciedlać w pełni możliwego do zrealizowania wyniku finansowego za rok obrotowy.

Skrócone kwartalne sprawozdanie finansowe za okres 6 miesięcy zakończonych 30 czerwca 2026 r. zostało sporządzone przy założeniu kontynuowania działalności.

W skróconym kwartalnym sprawozdaniu finansowym przestrzegano tych samych zasad polityki rachunkowości i metod obliczeniowych, co w ostatnim rocznym sprawozdaniu finansowym.

W skróconym kwartalnym sprawozdaniu finansowym nie wystąpiły znaczące zmiany wartości szacunkowych kwot, które były prezentowane w poprzednich okresach kwartalnych bieżącego roku obrotowego, ani zmiany wartości szacunkowych prezentowane w poprzednich latach obrotowych, które wywierałyby istotny wpływ na bieżący okres kwartalny.

1. Udziały w jednostkach zależnych i stowarzyszonych

Zmiana stanu inwestycji w jednostkach zależnych i stowarzyszonych

Wyszczególnienie	30.06.2026 r.	31.12.2025 r.	30.06.2025 r.
Stan na początek okresu	32 236	32 236	32 236
Zwiększenia, z tytułu:	0	0	0
- podwyższenie kapitału w jednostek zależnych	0	0	0
- pozostałe zmiany	0	0	0
Zmniejszenia, z tytułu:	0	0	0
- pozostałe zmiany (sprzedaż)	0	0	0
Stan na koniec okresu	32 236	32 236	32 236

W II kwartale 2026 r. nie nastąpiły zmiany udziałów w jednostkach zależnych i stowarzyszonych.

Q2'26

Inwestycje w jednostkach zależnych i stowarzyszonych na dzień 30.06.2026 r.

Nazwa spółki, forma prawna, miejscowość, w której mieści się siedziba zarządu	Wartość udziałów wg ceny nabycia	Korekty aktualizującej wartość	Wartość bilansowa udziałów	Procent posiadanych udziałów	Procent posiadanych głosów	Metoda konsolidacji
LUG Light Factory Sp. z o.o., Zielona Góra	29 000	0	29 000	100%	100%	pełna
T.O.W LUG Ukraina, Kijów	99	-99	0	100%	100%	nd.
LUG GmbH, Berlin	83	0	83	100%	100%	pełna
LUG do Brasil, Sao Paulo	509	-509	0	65%	65%	pełna
LUG Lighting UK, Londyn	25	0	25	100%	100%	pełna
BIOT Sp. z o.o., Zielona Góra	2 048	171	2 219	93%	93%	pełna
LUG Argentina SA, Buenos Aires	790	0	790	50%	50%	pełna
LUG Turkey, Stambuł	25	0	25	67%	67%	pełna
ESCOLIGHT Sp. z o.o., Zielona Góra	45	0	45	45%	45%	praw własności
LUG Services Sp. z o.o., Zielona Góra	49	0	49	97%	97%	pełna
Razem	32 673	-437	32 236			

Inwestycje w jednostkach zależnych i stowarzyszonych na dzień 31.12.2025 r.

Nazwa spółki, forma prawna, miejscowość, w której mieści się siedziba zarządu	Wartość udziałów wg ceny nabycia	Korekty aktualizujące wartość	Wartość bilansowa udziałów	Procent posiadanych udziałów	Procent posiadanych głosów	Metoda konsolidacji
LUG Light Factory Sp. z o.o., Zielona Góra	29 000	0	29 000	100%	100%	pełna
T.O.W LUG Ukraina, Kijów	99	-99	0	100%	100%	nd.
LUG GmbH, Berlin	83	0	83	100%	100%	pełna
LUG do Brasil, Sao Paulo	509	-509	0	65%	65%	pełna
LUG Lighting UK, Londyn	25	0	25	100%	100%	pełna
BIOT Sp. z o.o., Zielona Góra	2 049	171	2 220	93%	93%	pełna
LUG Argentina SA, Buenos Aires	790	0	790	50%	50%	pełna
LUG Turkey, Stambuł	25	0	25	66,8%	66,8%	pełna
ESCOLIGHT Sp. z o.o., Warszawa	45	0	45	45%	45%	praw własności
LUG Services Sp. z o.o., Zielona Góra	49	0	49	97%	97%	pełna
Razem	32 674	-437	32 236			

Inwestycje w jednostkach zależnych i stowarzyszonych na dzień 30.06.2025 r.

Nazwa spółki, forma prawna, miejscowość, w której mieści się siedziba zarządu	Wartość udziałów wg ceny nabycia	Korekty aktualizujące wartość	Wartość bilansowa udziałów	Procent posiadanych udziałów	Procent posiadanych głosów	Metoda konsolidacji
LUG Light Factory Sp. z o.o., Zielona Góra	29 000	0	29 000	100%	100%	pełna
T.O.W LUG Ukraina, Kijów	99	-99	0	100%	100%	nd.
LUG GmbH, Berlin	83	0	83	100%	100%	pełna
LUG do Brasil, Sao Paulo	509	-509	0	65%	65%	pełna
LUG Lighting UK, Londyn	25	0	25	100%	100%	pełna
BIOT Sp. z o.o., Zielona Góra	2 049	171	2 220	93%	93%	pełna
LUG Argentina SA, Buenos Aires	790	0	790	50%	50%	pełna
LUG Turkey, Stambuł	25	0	25	67%	67%	pełna
ESCOLIGHT Sp. z o.o., Zielona Góra	45	0	45	45%	45%	praw własności
LUG Services Sp. z o.o., Zielona Góra	49	0	49	97%	97%	pełna
Razem	32 674	-437	32 236			

Skrócone informacje finansowe o jednostkach zależnych i stowarzyszonych za okres 01.01.2026 r. do 30.06.2026 r. i na dzień 30.06.2026 r.:

Nazwa spółki, forma prawna, miejscowość, w której mieści się siedziba zarządu	Kapitał własny	Kapitał zakładowy	Pozostałe kapitały	Zysk / strata netto	Wartość aktywów	Aktywa trwałe	Aktywa obrotowe	Wartość zobowiązań	Wartość przychodów
LUG Light Factory Sp. z o.o., Zielona Góra	1 812	29 000	-4 266	-22 922	135 905	68 386	67 519	134 093	32 317
LUG GmbH, Berlin	372	82,75	283	7	1 059	0	1 059	687	605
LUG do Brasil Ltda., Sao Paulo	-5 527	677	-6 208	4	113	0	113	5 640	0
LUG Lighting UK Ltd., Londyn	281	25	255	1	458	0	458	178	331
LUG Argentina SA., Buenos Aires	3 278	1 541	2 202	-466	7 335	4 408	2 927	4 057	553
BIOT Sp. z o.o., Zielona Góra	2 021	700,00	2 540	-1 219	17 571	15 626	1 945	15 550	1 348
LUG Turkey, Stambuł	-324	38	-323	-39	30	0	30	353	0
LUG Services Sp. z o.o., Zielona Góra	-2 056	50	-1 539	-567	2 290	0	2 290	4 346	680
Escolight Sp. z o.o., Warszawa	-4 135	100	-3 330	-904	1 445	15	1 430	5 579	527

Skrócone informacje finansowe o jednostkach zależnych i stowarzyszonych za okres 01.01.2025 r. do 31.12.2025 r. i na dzień 31.12.2025 r.:

Nazwa spółki, forma prawna, miejscowość, w której mieści się siedziba zarządu	Kapitał własny	Kapitał zakładowy	Pozostałe kapitały	Zysk / strata netto	Wartość aktywów	Aktywa trwałe	Aktywa obrotowe	Wartość zobowiązań	Wartość przychodów
LUG Light Factory Sp. z o.o., Zielona Góra	24 734	29 000	29 431	-33 697	157 582	69 651	93 840	132 848	164 709
LUG GmbH, Berlin	359	83	234	39	886	0	885	493	2 099
LUG do Brasil Ltda., Sao Paulo	-5 458	677	-6 125	-11	102	0	102	5 364	4
LUG Lighting UK Ltd., Londyn	271	25	240	6	571	0	571	346	2 748
LUG Argentina SA., Buenos Aires	2 657	1 541	1 581	-466	6 767	3 331	3 436	9 267	3 255
BIOT Sp. z o.o., Zielona Góra	3 240	700	-122	2 662	17 975	15 560	2 415	14 738	7 559
LUG Turkey, Stambuł	-295	38	-205	-128	26	0	26	321	0
LUG Services Sp. z o.o., Zielona Góra	-1 489	50	205	-1 744	1 434	0	1 404	2 923	6 226
Escolight Sp. z o.o., Warszawa	-3 230	100	-4 403	1 072	1 981	15	1 966	5 210	5 863

Skrócone informacje finansowe o jednostkach zależnych i stowarzyszonych za okres 01.01.2025 r. do 31.03.2025 r. i na dzień 31.03.2025 r.:

Nazwa spółki, forma prawna, miejscowość, w której mieści się siedziba zarządu	Kapitał własny	Kapitał zakładowy	Pozostałe kapitały	Zysk / strata netto	Wartość aktywów	Aktywa trwałe	Aktywa obrotowe	Wartość zobowiązań	Wartość przychodów
LUG Light Factory Sp. z o.o., Zielona Góra	55 583	29 000	29 418	-2 835	192 653	76 249	116 404	137 070	103 668
LUG GmbH, Berlin	185	83	238	-135	681	0	681	495	793
LUG do Brasil Ltda., Sao Paulo	-5 436	677	-6 112	-1	105	0	105	5 541	4
LUG Lighting UK Ltd., Londyn	286	25	246	14	391	0	391	105	1 135
LUG Argentina SA.	3 102	1 541	2 197	-636	7 489	2 632	4 857	4 386	1 153
BIOT Sp. z o.o., Zielona Góra	1 576	700	-122	999	17 551	14 706	2 845	15 975	3 657
LUG Turkey	-274	38	-226	-86	25	0	25	298	0
LUG Services Sp. z o.o.	-699	50	205	-954	4 707	1	4 706	5 406	5 412
Escolight Sp. z o.o.	-3 034	100	-4 403	1 269	2 586	15	2 571	5 620	3 312

2. Pozostałe aktywa finansowe

Pozostałe aktywa finansowe na 30 czerwca 2026 r. obejmowały pożyczki udzielone (wraz z odsetkami):

- spółce BIOT Sp. z o.o. w wysokości 678 tys. PLN,
- spółce ESCOLIGHT Sp. z o.o. w wysokości 2 203 tys. PLN.

Pożyczki udzielone według terminów spłaty	30.06.2026 r.	31.12.2025 r.	30.06.2025 r.
Pożyczki długoterminowe	736	600	600
Pożyczki krótkoterminowe	0	59	2 392
Pożyczki udzielone według terminów spłaty, razem	736	659	2 992

Pożyczka udzielona spółce ESCOLIGHT Sp. z o.o. została objęta odpisem aktualizującym w kwocie 2 145 tys. zł.

3. Kapitał zakładowy

Seria / emisja rodzaj akcji	Rodzaj uprzywilejowania akcji	Rodzaj ograniczenia praw do akcji	Liczba akcji	Wartość jednostkowa	Wartość serii / emisji wg wartości nominalnej w zł	Sposób pokrycia kapitału	Data rejestracji
A	BRAK	BRAK	4 320 000	0,25	1 080 000,00	GOTÓWKA	2001
B	BRAK	BRAK	1 438 856	0,25	359 714,00	Emisja Publiczna	2007
C	BRAK	BRAK	1 439 714	0,25	359 928,50	Emisja Publiczna	2010
RAZEM			7 198 570		1 799 643		

Kapitał zakładowy – struktura na 30.06.2026 r.

Akcjonariusz	Liczba akcji / udziałów na 30.06.2026 r.	Wartość nominalna na 30.06.2026 r.	Udział % na 30.06.2026 r.
	[szt.]	[w zł]	
Wtorkowski Ryszard	2 670 610	667 653	37,10%
Wtorkowska Iwona	1 120 000	280 000	15,56%
Fundusze Inwestycyjne OPERA	1 283 663	320 916	17,83%
MKK3 Sp. z o.o.	362 334	90 584	5,03%
Pozostali akcjonariusze	1 761 963	440 491	24,48%

Kapitał zakładowy – struktura na 31.12.2025 r.

Akcjonariusz	Liczba akcji / udziałów na 31.12.2025 r.	Wartość nominalna na 31.12.2025 r.	Udział % na 31.12.2025 r.
	[szt.]	[w zł]	
Wtorkowski Ryszard	2 670 610	667 653	37%
Wtorkowska Iwona	1 120 000	280 000	16%
Fundusze Inwestycyjne OPERA	1 365 049	341 262	19%
MKK3 Sp. z o.o.	362 334	90 584	5%
Pozostali akcjonariusze	1 680 577	420 144	23%
Razem	7 198 570	1 799 643	100%

Kapitał zakładowy – struktura na 30.06.2025 r.

Akcjonariusz	Liczba akcji / udziałów na 30.06.2025 r.	Wartość nominalna na 30.06.2025 r.	Udział % na 30.06.2025 r.
	[szt.]	[w zł]	
Wtorkowski Ryszard	2 670 610	667 653	37%
Wtorkowska Iwona	1 120 000	280 000	16%
Fundusze Inwestycyjne OPERA	1 365 049	341 262	19%
MKK3 Sp. z o.o.	362 334	90 584	5%
Pozostali akcjonariusze	1 680 577	420 144	23%
Razem	7 198 570	1 799 643	100%

4. Kapitał zapasowy z objęcia udziałów powyżej ich wartości nominalnej

Kapitał zapasowy został utworzony z nadwyżki wartości emisyjnej nad nominalną, która została pomniejszona o koszty emisji akcji ujęte jako zmniejszenie kapitału zapasowego.

Wyszczególnienie	30.06.2026 r.	31.12.2025 r.	30.06.2025 r.
Nadwyżka ceny emisyjnej nad nominalną	25 754	25 754	25 754
Koszty emisji	1 939	1 939	1 939
RAZEM	23 815	23 815	23 815

5. Dokonanie korekty istotnych błędów

W okresie od 01.01.2026 r. do 30.06.2026 r. nie dokonywano korekty istotnych błędów.

6. Rozliczenia spraw sądowych

W okresie objętym informacją finansową, do dnia publikacji niniejszego sprawozdania przeciwko Spółce nie toczyły się istotne postępowanie sądowe.

7. Informacja dotycząca sezonowości lub cykliczności działalności w okresie kwartalnym

W ramach działalności prowadzonej przez LUG S.A. nie występują istotne zjawiska o charakterze sezonowym bądź mające charakter cykliczny.

8. Informacja o zdarzeniach nietypowych ze względu na ich rodzaj, wielkość lub częstotliwość

Zdarzenia nietypowe, poza opisanymi w niniejszym sprawozdaniu finansowym, nie wystąpiły.

9. Istotne zdarzenia następujące po zakończeniu okresu kwartalnego, które nie zostały odzwierciedlone w sprawozdaniu finansowym

W punkcie 1.4 Informacji dodatkowej przedstawiono informację o podjętych w marcu 2026 roku przez Zarządy spółek zależnych LUG Light Factory Sp. z o.o. oraz BIOT Sp. z o.o. decyzjach o złożeniu wniosków o otwarcie postępowań restrukturyzacyjnych. W toku postępowań przedstawiono wierzycielom propozycje układowe.

Po dniu bilansowym kontynuowane były działania w ramach postępowania restrukturyzacyjnego wobec spółki BIOT Sp. z o.o. (w dniu 22.06.2026 w spółce LUG Light Factory zakończyło się głosowanie nad przyjęciem układu zwieńczone wynikiem pozytywnym).

W dniu 30 lipca 2026 roku Zarząd LUG S.A. otrzymał od spółki zależnej, BIOT Sp. z o.o. informację o ostatecznych wynikach głosowania i przyjęciu układu w postępowaniu restrukturyzacyjnym tejże spółki wraz z informacją o złożeniu do akt postępowania wniosku o zatwierdzenie układu.

Na dzień zatwierdzenia niniejszego skróconego kwartalnego sprawozdania finansowego do publikacji Zarząd LUG S.A. nie zidentyfikował innych zdarzeń po dniu bilansowym, które wymagałyby korekty danych finansowych lub dodatkowych ujawnień.

Oświadczenie Zarządu

Zarząd Spółki LUG S.A. oświadcza, że wedle swojej najlepszej wiedzy, niniejsze skrócone kwartalne jednostkowe sprawozdanie finansowe i dane porównawcze sporządzone zostały zgodnie z obowiązującymi Spółkę zasadami rachunkowości oraz że odzwierciedlają w sposób prawdziwy, rzetelny i jasny sytuację majątkową i finansową Spółki oraz jej wynik finansowy.

Niniejsze skrócone kwartalne jednostkowe sprawozdanie finansowe zostało przygotowane przy zastosowaniu zasad rachunkowości, zgodnie z Międzynarodowymi Standardami Sprawozdawczości Finansowej, które zostały zatwierdzone przez Unię Europejską.

Skrócone kwartalne jednostkowe sprawozdanie finansowe zawiera dane za okres od 1 stycznia 2026 r. do 30 czerwca 2026 r.

Dane porównawcze prezentowane są:

- według stanu na dzień 31 grudnia 2025 r. oraz 30 czerwca 2025 r. dla sprawozdania z sytuacji finansowej,
- za okres od 01 stycznia 2025 r. do 31 grudnia 2025 r. oraz od 01 stycznia 2025 r. do 30 czerwca 2025 r. dla rachunku zysków i strat, sprawozdania z innych całkowitych dochodów, sprawozdania z przepływów pieniężnych oraz sprawozdania ze zmian w kapitale własnym.

Sprawozdanie zatwierdził dnia 13 sierpnia 2026 r. Zarząd w składzie:

Imię i nazwisko	Funkcja
Ryszard Wtorkowski	Prezes Zarządu
Mariusz Ejmont	Wiceprezes Zarządu

POZOSTAŁE INFORMACJE DODATKOWE:

1. Opis istotnych dokonań lub niepowodzeń LUG S.A. oraz jej Grupy w okresie od 01.01.2026 r. do 30.06.2026 r., wraz z wykazem najważniejszych zdarzeń ich dotyczących.

Informacje na powyższe tematy znajdują się w rozdziale „Działalność Grupy Kapitałowej LUG S.A. w II kwartale 2026 r.”

2. Opis czynników i zdarzeń, w szczególności o nietypowym charakterze, mających znaczący wpływ na osiągnięte w okresie od 01.01.2026 r. do 30.06.2026 r. wyniki finansowe.

Informacje na powyższe tematy znajdują się w rozdziale „Działalność Grupy Kapitałowej LUG S.A. w II kwartale 2026 r.”

3. Opis zmian organizacji grupy kapitałowej, w tym w wyniku połączenia jednostek, uzyskania lub utraty kontroli nad jednostkami zależnymi oraz inwestycjami długoterminowymi, a także podziału, restrukturyzacji lub zaniechania działalności.

Informacje na powyższe tematy znajdują się w rozdziale „Podstawowe informacje na temat Spółki i Grupy Kapitałowej”

4. Stanowisko Zarządu dotyczące możliwości zrealizowania wcześniej publikowanych prognoz wyników na 2025 rok w kontekście wyników zaprezentowanych w raporcie za II kwartał 2026 r.

Zarząd spółki LUG S.A. nie publikował prognoz wyników finansowych Spółki ani Grupy Kapitałowej LUG S.A. na 2026 rok.

5. Akcjonariusze posiadający bezpośrednio lub pośrednio 5% głosów na Walnym Zgromadzeniu na dzień przekazania niniejszego raportu, wraz ze wskazaniem zmian, jakie nastąpiły od dnia przekazania poprzedniego raportu okresowego (raport za I kwartał 2026 r.).

Informacje na powyższe tematy znajdują się w rozdziale „Podstawowe informacje na temat Spółki i Grupy Kapitałowej”

6. Akcje LUG S.A. powyżej 5% będące w posiadaniu osób zarządzających i nadzorujących na dzień przekazania raportu, wraz ze wskazaniem zmian, jakie nastąpiły od dnia przekazania poprzedniego raportu okresowego (raport za I kwartał 2026 r.).

Informacje na powyższe tematy znajdują się w rozdziale „Podstawowe informacje na temat Spółki i Grupy Kapitałowej”

7. Istotne postępowania toczące się przed sądem, organem właściwym dla postępowań arbitrażowych lub organem administracji publicznej.

W okresie od 01.01.2026 r. do 30.06.2026 r. Emitent ani spółki Grupy LUG nie były stroną postępowań (pojedynczo lub łącznie), których wartość przekraczałyby 10% kapitałów własnych Emitenta.

8. Informacje o zawarciu przez Spółkę lub jednostkę od niej zależną jednej lub wielu transakcji z podmiotami powiązanymi, jeżeli pojedynczo lub łącznie są one istotne i zostały zawarte na innych warunkach niż rynkowe.

W okresie od 01.01.2026 r. do 30.06.2026 r. Spółka LUG S.A. i jednostki od niej zależne nie zawarły żadnej umowy transakcyjnej z jednostkami powiązanymi odbiegającej od rynkowych i rutynowych zawieranych na warunkach rynkowych, które byłyby dla Grupy istotne.

9. Informacje dotyczące udzielenia przez LUG S.A. lub jednostkę od niego zależną poręczeń kredytu lub pożyczki oraz udzieleniu gwarancji – łącznie jednemu podmiotowi lub jednostce od niego zależnej, których wartość przekracza 10% kapitałów własnych LUG.

W okresie od 01.01.2026 r. do 30.06.2026 r. Spółka LUG.A nie udzieliła poręczeń, kredytów, pożyczek oraz gwarancji, których wartość przekraczałaby 10% kapitałów własnych LUG S.A.

10. Inne informacje, które zdaniem Emitenta są istotne dla oceny jego sytuacji kadrowej, majątkowej, finansowej, wyniku finansowego i ich zmian, oraz informacje, które są istotne dla oceny możliwości realizacji zobowiązań przez Emitenta.

Informacje o istotnych zdarzeniach w II kwartale 2026 r. takich jak przyjęcie układów w uruchomionym procesie restrukturyzacyjnym w spółkach zależnych LLF Sp. z o.o. i BIOT Sp. z o.o. (rozdział 3.1), pandemia koronawirusa (rozdział 3.2) czy konflikty zbrojne (rozdział 3.3) i ich wpływie na funkcjonowanie Grupy opisano szerzej we wskazanych rozdziałach niniejszego raportu.

11. Czynniki, które w ocenie Grupy Kapitałowej będą miały wpływ na osiągnięte przez nią wyniki w perspektywie co najmniej kolejnego kwartału.

Informacje na powyższe tematy znajdują się w rozdziale „Podstawowe informacje na temat Spółki i Grupy Kapitałowej”

Oświadczenie Zarządu Emitenta

Zarząd LUG S.A., jako zarząd spółki dominującej oświadcza, że wedle jego najlepszej wiedzy, wybrane dane finansowe i dane porównywalne sporządzone zostały zgodnie z obowiązującymi zasadami rachunkowości oraz odzwierciedlają w sposób rzetelny i prawdziwy obraz sytuacji finansowej Grupy Kapitałowej LUG S.A.

Sprawozdanie zatwierdził dnia 13 sierpnia 2026 r. Zarząd w składzie:

Imię i nazwisko	Funkcja
Ryszard Wtorkowski	Prezes Zarządu
Mariusz Ejmont	Wiceprezes Zarządu

Q2

2026

LUG S.A.

ul. Gorzowska 11
65-127 Zielona Góra
www.lug.com.pl

Relacje Inwestorskie
relacje@lug.com.pl

