



RAPORT KWARTALNY KBJ S.A.

za II kw. 2026 r.

Warszawa, 13 sierpnia 2026 r.



SPIS TREŚCI

1.	Podstawowe informacje o Spółce	3
1.1	Skład Zarządu	4
1.2	Skład Rady Nadzorczej	4
1.3	Oferta produktowa Spółki	5
2.	Skrócone kwartalne sprawozdanie finansowe	7
2.1	Bilans	7
2.2	Rachunek zysków i strat	10
2.3	Rachunek przepływów pieniężnych	12
2.4	Zestawienie zmian w kapitale (funduszu) własnym	14
3.	Informacje o zasadach przyjętych przy sporządzaniu raportu, w tym informacje o zmianach stosowanych zasad polityki rachunkowości	16
3.1	Określenie roku obrotowego i wchodzących w jego skład okresów sprawozdawczych	16
3.2	Wycena aktywów i pasywów oraz ustalenie wyniku finansowego	16
3.3	Zasady prowadzenia ksiąg rachunkowych	17
4.	Komentarz Zarządu do wyników Spółki	19
4.1	Struktura przychodów	20
5.	Charakterystyka istotnych dokonań i niepowodzeń Emitenta w okresie objętym raportem, wraz z opisem najważniejszych czynników i zdarzeń w szczególności o nietypowym charakterze, mających wpływ na wyniki osiągnięte w okresie objętym raportem	22
6.	Dywidenda i polityka dywidendy	22
7.	Stanowisko Zarządu odnośnie możliwości zrealizowania publikowanych prognoz wyników na dany rok w świetle wyników zaprezentowanych w raporcie kwartalnym	22
8.	Informacje o podejmowanych działaniach i inicjatywach nastawionych na wprowadzanie rozwiązań innowacyjnych w przedsiębiorstwie	23
9.	Opis grupy kapitałowej ze wskazaniem podmiotów wchodzących w jej skład	23
10.	Program motywacyjny	23
11.	Informacja o strukturze akcjonariatu Emitenta, ze wskazaniem akcjonariuszy posiadających, na dzień sporządzenia raportu, co najmniej 5% głosów na Walnym Zgromadzeniu	24
12.	Informacja dotycząca liczby osób zatrudnionych w Spółce w przeliczeniu na pełne etaty	25
13.	Oświadczenie Zarządu dotyczące informacji zawartych w niniejszym raporcie	25

1. Podstawowe informacje o Spółce

Pełna nazwa:	KBJ Spółka Akcyjna
TICKER:	KBJ
ISIN:	PLKBJ0000016
LEI:	259400TAAEMX7FS4BH61
Rynek notowań:	NewConnect, XNCO – od dnia 15 grudnia 2011 r.
Adres siedziby:	Warszawa, ul. Obozowa 57 (01-161)
Telefon:	(22) 652-32-30
Faks:	(22) 417-57-82
Adres poczty elektronicznej:	info@kbj.com.pl
Strona internetowa:	www.kbj.com.pl
NIP:	726-257-17-99
Regon:	100393858
Sąd rejestrowy:	Sąd Rejonowy dla M. St. Warszawy w Warszawie, XIII Wydział Gospodarczy Krajowego Rejestru Sądowego
Numer KRS:	0000387799

Struktura kapitału na dzień 30 czerwca 2026 r. oraz na dzień publikacji niniejszego raportu:

Seria akcji	Liczba akcji
A	1 364 052
B	81 000
C	95 740
D	150 000
G	100 000
H	166 667
I	100 000
Razem:	2 057 459

1.1 Skład Zarządu

Rada Nadzorcza Spółki w dniu 19 czerwca 2026 r. powołała Pana Marcina Jasińskiego na Członka Zarządu Spółki na nową pięcioletnią kadencję, powierzając mu jednocześnie pełnienie funkcji Wiceprezesa Zarządu. Skład Zarządu na dzień 30 czerwca 2026 r. oraz na dzień publikacji niniejszego raportu:

Imię i nazwisko	Funkcja	Rozpoczęcie obecnej kadencji	Zakończenie obecnej kadencji
Artur Jedynak	Prezes Zarządu	2022	2027
Marcin Jasiński	Wiceprezes Zarządu	2026	2031
Robert Rymarczyk	Członek Zarządu	2025	2030

1.2 Skład Rady Nadzorczej

Na dzień 30 czerwca 2026 r. oraz na dzień publikacji niniejszego raportu skład Rady Nadzorczej przedstawia się następująco:

Imię i nazwisko	Funkcja	Rozpoczęcie obecnej kadencji	Zakończenie obecnej kadencji
Michał Kalisiński	Przewodniczący Rady Nadzorczej	2025	2028
Paweł Wiechecki	Członek Rady Nadzorczej	2025	2028
Khalil Hodaibi	Członek Rady Nadzorczej	2024	2027
Vincent Simioni	Członek Rady Nadzorczej	2024	2027
Maarten Geerinck	Członek Rady Nadzorczej	2024	2027

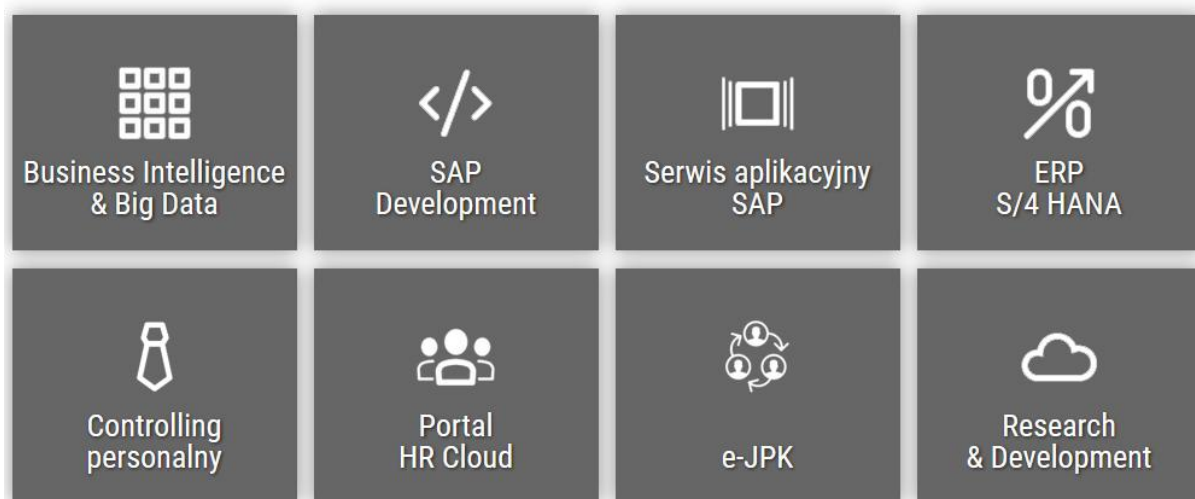


1.3 Oferta produktowa Spółki

KBJ dostarcza oprogramowanie i usługi dla klientów biznesowych wspierające procesy cyfrowej transformacji. Oferta Spółki obejmuje systemy analityczne Business Intelligence, ERP, HCM. Dzięki kompleksowej ofercie obejmującej pełen cykl życia produktu, od fazy koncepcji biznesowej przez wdrożenie, utrzymanie i rozwój, Spółka sukcesywnie buduje swoją pozycję na rynku informatycznym B2B. Opierając swoją ofertę w większości o produkty i technologię SAP oraz konsekwentnie realizując strategię rozwoju, Emitent zajmuje wiodące miejsce na polskim rynku IT. Jakość świadczonych usług, połączenie wiedzy biznesowej i informatycznej, wielokrotnie wyróżniana innowacyjność realizowanych projektów i dostarczanego oprogramowania są głównymi wartościami, dzięki którym KBJ notuje od 10 lat wzrost i jest postrzegana przez Klientów jako zaufany partner.

KBJ działając na rynku informatycznym, w sektorze dużych i średnich przedsiębiorstw jest beneficjentem globalnych trendów IT takich jak BigData, Cloud, IoT. Łącząc stabilny biznes oparty o wieloletnie kontrakty dla największych przedsiębiorstw i jednostek budżetowych z innowacyjnymi rozwiązaniami i technologiami, w które Spółka nieustannie inwestuje, Emitent stale zwiększa udział rynkowy oraz skalę realizowanych przedsięwzięć.

Oprogramowanie własne, które Spółka produkuje od 2014 r., stanowi obecnie istotną pozycję w rachunku wyników. Ok. 10% średniorocznych przychodów Spółki pochodzi ze sprzedaży licencji własnych na oprogramowanie w modelu klasycznym (on-premise) oraz w modelu subskrypcyjnym (Cloud/SaaS). Udział licencji w wyniku Spółki rośnie rok do roku. Spółka będzie dążyć do wszelkich starań w kierunku dalszego zwiększania sprzedaży oprogramowania własnego, zarówno w ujęciu wolumenowym jak i ilości oferowanych produktów.



Szczegółowa oferta produktowa i usługowa Spółki, portfel klientów oraz informacje o przeprowadzonych projektach znajdują się na stronie internetowej Spółki www.kbj.com.pl



SKRÓCONE KWARTALNE SPRAWOZDANIE FINANSOWE

2. Skrócone kwartalne sprawozdanie finansowe

2.1 Bilans

AKTYWA (w zł)				
	Stan na 30.06.2026	Stan na 31.12.2025	Stan na 30.06.2025	Stan na 31.12.2024
AKTYWA RAZEM	66 243 653,00	67 399 522,58	63 610 210,94	74 024 107,16
A. Aktywa trwałe	8 142 425,74	8 960 566,78	18 430 311,97	19 168 421,17
I. Wartości niematerialne i prawne	2 498 322,45	2 906 224,27	3 633 580,48	4 123 156,07
1. Koszty zakończonych prac rozwojowych	2 372 655,78	2 766 057,60	3 605 313,19	4 066 621,50
2. Wartość firmy	0,00	0,00	0,00	0,00
3. Inne wartości niematerialne i prawne	125 666,67	140 166,67	28 267,29	56 534,57
4. Zaliczki na wartości niematerialne i prawne	0,00	0,00	0,00	0,00
II. Rzeczowe aktywa trwałe	3 130 701,20	3 478 311,26	3 345 765,92	3 372 285,42
1. Środki trwałe	3 130 701,20	3 469 893,01	3 345 765,92	3 372 285,42
A. grunty (w tym prawo użytkowania wieczystego gruntu)	0,00	0,00	0,00	0,00
B. budynki, lokale, prawa do lokali i obiekty inżynierii lądowej i wodnej	0,00	0,00	0,00	0,00
C. urządzenia techniczne i maszyny	719 039,13	642 954,06	533 163,79	457 513,85
D. środki transportu	2 411 662,07	2 826 938,95	2 812 602,13	2 914 537,57
E. inne środki trwałe	0,00	0,00	0,00	234,00
2. Środki trwałe w budowie	0,00	0,00	0,00	0,00
3. Zaliczki na środki trwałe w budowie	0,00	8 418,25	0,00	0,00
III. Należności długoterminowe	45 402,64	42 955,80	502 920,20	502 920,20
1. Od jednostek powiązanych	0,00	0,00	0,00	0,00
2. Od pozostałych jednostek, w których jednostka posiada zaangażowanie w kapitale	0,00	0,00	0,00	0,00
3. Od pozostałych jednostek	45 402,64	42 955,80	502 920,20	502 920,20
IV. Inwestycje długoterminowe	0,00	0,00	6 652 347,85	6 464 549,96
1. Nieruchomości	0,00	0,00	0,00	0,00
2. Wartości niematerialne i prawne	0,00	0,00	0,00	0,00
3. Długoterminowe aktywa finansowe	0,00	0,00	6 652 347,85	6 464 549,96
A. w jednostkach powiązanych	0,00	0,00	0,00	0,00
1. – udziały lub akcje	0,00	0,00	0,00	0,00
2. – inne papiery wartościowe	0,00	0,00	0,00	0,00
3. – udzielone pożyczki	0,00	0,00	0,00	0,00
4. – inne długoterminowe aktywa finansowe	0,00	0,00	0,00	0,00
B. w pozostałych jednostkach, w których jednostka posiada zaangażowanie w kapitale	0,00	0,00	6 652 347,85	6 464 549,96
1. – udziały lub akcje	0,00	0,00	6 652 347,85	6 464 549,96
2. – inne papiery wartościowe	0,00	0,00	0,00	0,00
3. – udzielone pożyczki	0,00	0,00	0,00	0,00
4. – inne długoterminowe aktywa finansowe	0,00	0,00	0,00	0,00
C. w pozostałych jednostkach	0,00	0,00	0,00	0,00
1. – udziały lub akcje	0,00	0,00	0,00	0,00
2. – inne papiery wartościowe	0,00	0,00	0,00	0,00
3. – udzielone pożyczki	0,00	0,00	0,00	0,00
4. – inne długoterminowe aktywa finansowe	0,00	0,00	0,00	0,00
4. Inne inwestycje długoterminowe	0,00	0,00	0,00	0,00
V. Długoterminowe rozliczenia międzyokresowe	2 467 999,45	2 533 075,45	4 295 697,52	4 705 509,52
1. Aktywa z tytułu odroczonego podatku dochodowego	667 889,00	732 965,00	133 064,00	542 876,00
2. Inne rozliczenia międzyokresowe	1 800 110,45	1 800 110,45	4 162 633,52	4 162 633,52
B. Aktywa obrotowe	58 101 227,26	58 438 955,80	45 179 898,97	54 855 685,99
I. Zapasy	16 189 802,10	13 675 210,00	15 387 774,07	9 698 701,77
1. Materiały	0,00	0,00	0,00	0,00
2. Półprodukty i produkty w toku	16 189 802,10	13 675 210,00	15 387 774,07	9 698 701,77
3. Produkty gotowe	0,00	0,00	0,00	0,00
4. Towary	0,00	0,00	0,00	0,00
5. Zaliczki na dostawy i usługi	0,00	0,00	0,00	0,00

II. Należności krótkoterminowe	26 466 912,52	29 044 213,86	20 175 346,97	33 559 057,23
1. Należności od jednostek powiązanych	0,00	0,00	0,00	0,00
A. z tytułu dostaw i usług, o okresie spłaty:	0,00	0,00	0,00	0,00
1. – do 12 miesięcy	0,00	0,00	0,00	0,00
2. – powyżej 12 miesięcy	0,00	0,00	0,00	0,00
B. inne	0,00	0,00	0,00	0,00
2. Należności od pozostałych jednostek, w których jednostka posiada zaangażowanie w kapitale	0,00	0,00	0,00	0,00
A. z tytułu dostaw i usług, o okresie spłaty:	0,00	0,00	0,00	0,00
1. – do 12 miesięcy	0,00	0,00	0,00	0,00
2. – powyżej 12 miesięcy	0,00	0,00	0,00	0,00
B. inne	0,00	0,00	0,00	0,00
3. Należności od pozostałych jednostek	26 466 912,52	29 044 213,86	20 175 346,97	33 559 057,23
A. z tytułu dostaw i usług, o okresie spłaty:	23 765 298,80	25 954 329,46	18 237 343,55	31 812 066,72
1. – do 12 miesięcy	23 765 298,80	25 954 329,46	18 237 343,55	31 812 066,72
2. – powyżej 12 miesięcy	0,00	0,00	0,00	0,00
B. z tytułu podatków, dotacji, cel, ubezpieczeń społecznych i zdrowotnych oraz innych tytułów publicznoprawnych	2 683 652,47	1 122 144,74	1 677 484,24	1 429 094,82
C. inne	17 961,25	1 967 739,66	260 519,18	317 895,69
D. dochodzone na drodze sądowej	0,00	0,00	0,00	0,00
III. Inwestycje krótkoterminowe	2 058 251,95	3 849 732,33	3 919 638,90	3 540 870,26
1. Krótkoterminowe aktywa finansowe	2 058 251,95	3 849 732,33	3 919 638,90	3 540 870,26
A. w jednostkach powiązanych	0,00	0,00	0,00	0,00
– udziały lub akcje	0,00	0,00	0,00	0,00
– inne papiery wartościowe	0,00	0,00	0,00	0,00
– udzielone pożyczki	0,00	0,00	0,00	0,00
– inne krótkoterminowe aktywa finansowe	0,00	0,00	0,00	0,00
B. w pozostałych jednostkach	251 000,00	251 000,00	251 000,00	251 000,00
– udziały lub akcje	0,00	0,00	0,00	0,00
– inne papiery wartościowe	0,00	0,00	0,00	0,00
– udzielone pożyczki	251 000,00	251 000,00	251 000,00	251 000,00
– inne krótkoterminowe aktywa finansowe	0,00	0,00	0,00	0,00
C. Środki pieniężne i inne aktywa pieniężne	1 807 251,95	3 598 732,33	3 668 638,90	3 289 870,26
– środki pieniężne w kasie i na rachunkach	1 807 251,95	3 598 732,33	3 668 638,90	3 289 870,26
– inne środki pieniężne	0,00	0,00	0,00	0,00
– inne aktywa pieniężne	0,00	0,00	0,00	0,00
2. Inne inwestycje krótkoterminowe	0,00	0,00	0,00	0,00
IV. Krótkoterminowe rozliczenia międzyokresowe	13 386 260,69	11 869 799,61	5 697 139,03	8 057 056,73
C. Należne wpłaty na kapitał (fundusz) podstawowy	0,00	0,00	0,00	0,00
D. Udziały (akcje) własne	0,00	0,00	0,00	0,00

PASywa (w zł)				
	Stan na 30.06.2026	Stan na 31.12.2025	Stan na 30.06.2025	Stan na 31.12.2024
PASYWA RAZEM	66 243 653,00	67 399 522,58	63 610 210,94	74 024 107,16
A. Kapitał (fundusz) własny	40 563 276,98	39 310 641,08	39 488 430,64	38 373 831,91
I. Kapitał (fundusz) podstawowy	2 057 459,00	2 057 459,00	2 057 459,00	2 057 459,00
II. Kapitał (fundusz) zapasowy, w tym:	33 624 262,85	32 687 453,68	32 687 453,68	25 776 393,83
1. – nadwyżka wartości sprzedaży (wartości emisyjnej) nad wartością nominalną udziałów (akcji)	2 900 000,00	2 900 000,00	2 000 000,00	2 900 000,00
III. Kapitał (fundusz) z aktualizacji wyceny, w tym:	0,00	0,00	0,00	0,00
1. – z tytułu aktualizacji wartości godziwej	0,00	0,00	0,00	0,00
IV. Pozostałe kapitały (fundusze) rezerwowe, w tym:	2 000 000,00	2 000 000,00	2 000 000,00	2 000 000,00
1. – tworzone zgodnie z umową (statutem) spółki	0,00	0,00	0,00	0,00
2. – na udziały (akcje) własne	2 000 000,00	2 000 000,00	2 000 000,00	2 000 000,00
V. Zysk (strata) z lat ubiegłych	1 628 919,23	1 628 919,23	1 628 919,23	1 628 919,23
VI. Zysk (strata) netto	1 252 635,90	936 809,17	1 114 598,73	6 911 059,85
VII. Odpisy z zysku netto w ciągu roku obrotowego (wielkość ujemna)	0,00	0,00	0,00	0,00
B. Zobowiązania i rezerwy na zobowiązania	25 680 376,02	28 088 881,50	24 121 780,30	35 650 275,25
I. Rezerwy na zobowiązania	2 054 438,00	3 062 054,62	301 365,00	2 841 340,86
1. Rezerwa z tytułu odroczonego podatku dochodowego	14 886,00	18 889,00	3 388,00	393 626,00
2. Rezerwa na świadczenia emerytalne i podobne	0,00	659 326,48	0,00	546 637,66
1. – długoterminowa	0,00	0,00	0,00	0,00
2. – krótkoterminowa	0,00	659 326,48	0,00	546 637,66
3. Pozostałe rezerwy	2 039 552,00	2 383 839,14	297 977,00	1 901 077,20
1. – długoterminowa	0,00	0,00	0,00	0,00
2. – krótkoterminowa	2 039 552,00	2 383 839,14	297 977,00	1 901 077,20
II. Zobowiązania długoterminowe	1 707 852,67	1 707 852,67	3 015 309,46	2 831 973,01
1. Wobec jednostek powiązanych	0,00	0,00	0,00	0,00
2. Wobec pozostałych jednostek, w których jednostka posiada zaangażowanie w kapitale	0,00	0,00	0,00	0,00
3. Wobec pozostałych jednostek	1 707 852,67	1 707 852,67	3 015 309,46	2 831 973,01
A. kredyty i pożyczki	0,00	0,00	0,00	0,00
B. z tytułu emisji dłużnych papierów wartościowych	0,00	0,00	0,00	0,00
C. inne zobowiązania finansowe	1 707 852,67	1 707 852,67	3 015 309,46	2 831 973,01
D. zobowiązania wekslowe	0,00	0,00	0,00	0,00
E. inne	0,00	0,00	0,00	0,00
III. Zobowiązania krótkoterminowe	17 468 884,75	17 638 889,68	12 493 383,48	21 421 451,23
1. Zobowiązania wobec jednostek powiązanych	0,00	0,00	0,00	0,00
A. z tytułu dostaw i usług, o okresie wymagalności:	0,00	0,00	0,00	0,00
1. – do 12 miesięcy	0,00	0,00	0,00	0,00
2. – powyżej 12 miesięcy	0,00	0,00	0,00	0,00
B. inne	0,00	0,00	0,00	0,00
2. Zobowiązania wobec pozostałych jednostek, w których jednostka posiada zaangażowanie w kapitale	0,00	0,00	57 371,81	300 204,56
A. z tytułu dostaw i usług, o okresie wymagalności:	0,00	0,00	57 371,81	300 204,56
1. – do 12 miesięcy	0,00	0,00	57 371,81	300 204,56
2. – powyżej 12 miesięcy	0,00	0,00	0,00	0,00
B. inne	0,00	0,00	0,00	0,00
3. Zobowiązania wobec pozostałych jednostek	17 468 884,75	17 638 889,68	12 436 011,67	21 121 246,67
A. kredyty i pożyczki	201 151,48	31 640,79	16 310,17	21 509,51
B. z tytułu emisji dłużnych papierów wartościowych	0,00	0,00	0,00	0,00
C. inne zobowiązania finansowe	1 363 914,10	1 607 038,53	136 346,37	292 442,71
D. z tytułu dostaw i usług, o okresie wymagalności:	14 197 419,91	13 246 086,66	10 322 902,64	17 590 317,99
1. – do 12 miesięcy	14 197 419,91	13 246 086,66	10 322 902,64	17 590 317,99
2. – powyżej 12 miesięcy	0,00	0,00	0,00	0,00
E. zaliczki otrzymane na dostawy i usługi	0,00	0,00	0,00	0,00
F. zobowiązania wekslowe	0,00	0,00	0,00	0,00
G. z tytułu podatków, ceł, ubezpieczeń społecznych i zdrowotnych oraz innych tytułów publicznoprawnych	852 955,86	1 884 201,52	921 874,08	2 458 908,43
H. z tytułu wynagrodzeń	791 508,18	767 549,34	839 588,65	679 005,28
I. inne	61 935,22	102 372,84	198 989,76	79 062,75
4. Fundusze specjalne	0,00	0,00	0,00	0,00
IV. Rozliczenia międzyokresowe	4 449 200,60	5 680 084,53	8 311 722,36	8 555 510,15
1. Ujemna wartość firmy	0,00	0,00	0,00	0,00
2. Inne rozliczenia międzyokresowe	4 449 200,60	5 680 084,53	8 311 722,36	8 555 510,15
– długoterminowe	2 316 262,50	2 316 262,50	5 404 612,50	5 404 612,50
– krótkoterminowe	2 132 938,10	3 363 822,03	2 907 109,86	3 150 897,65

2.2 Rachunek zysków i strat

Rachunek zysków i strat, wariant porównawczy, za II kwartał 2026 r. (w zł):

	Za okres 01.04-30.06.2026	Za okres 01.04-30.06.2025
A. Przychody netto ze sprzedaży i zrównane z nimi, w tym:	32 259 705,34	25 010 722,48
- od jednostek powiązanych	0,00	0,00
I. Przychody netto ze sprzedaży produktów	25 364 323,47	19 065 874,55
II. Zmiana stanu produktów (zwiększenie – wartość dodatnia, zmniejszenie – wartość ujemna)	6 895 381,87	5 944 847,93
III. Koszt wytworzenia produktów na własne potrzeby jednostki	0,00	0,00
IV. Przychody netto ze sprzedaży towarów	0,00	0,00
B. Koszty działalności operacyjnej	32 483 461,69	25 182 643,03
I. Amortyzacja	479 437,15	518 265,60
II. Zużycie materiałów i energii	100 704,83	97 486,46
III. Usługi obce	27 680 254,81	20 489 321,65
IV. Podatki i opłaty, w tym:	49 850,85	46 692,72
- podatek akcyzowy	0,00	0,00
V. Wynagrodzenia	2 883 326,31	2 962 605,99
VI. Ubezpieczenia społeczne i inne świadczenia, w tym:	828 176,41	808 332,81
- emerytalne	256 333,89	266 822,62
VII. Pozostałe koszty rodzajowe	461 711,33	259 937,80
VIII. Wartość sprzedanych towarów	0,00	0,00
C. Zysk (strata) ze sprzedaży (A-B)	-223 756,35	-171 920,55
D. Pozostałe przychody operacyjne	122 561,10	826 742,40
I. Zysk z tytułu rozchodu niefinansowych aktywów trwałych	35 365,85	122 670,63
II. Dotacje	0,00	0,00
III. Aktualizacja wartości aktywów niefinansowych	0,00	0,00
IV. Inne przychody operacyjne	87 195,25	704 071,77
E. Pozostałe koszty operacyjne	305 462,44	118 407,59
I. Strata z tytułu rozchodu niefinansowych aktywów trwałych	0,00	0,00
II. Aktualizacja wartości aktywów niefinansowych	0,00	0,00
III. Inne koszty operacyjne	305 462,44	118 407,59
F. Zysk (strata) z działalności operacyjnej (C+D-E)	-406 657,69	536 414,26
G. Przychody finansowe	2 519,61	143 900,15
I. Dywidendy i udziały w zyskach, w tym:	0,00	88 804,57
A. Od jednostek powiązanych, w tym:	0,00	0,00
1. – w których jednostka posiada zaangażowanie w kapitale	0,00	0,00
B. Od jednostek pozostałych, w tym:	0,00	88 804,57
1. – w których jednostka posiada zaangażowanie w kapitale	0,00	88 804,57
II. Odsetki, w tym:	0,00	2 401,88
- od jednostek powiązanych	0,00	0,00
III. Zysk z tytułu rozchodu aktywów finansowych, w tym:	0,00	0,00
- w jednostkach powiązanych	0,00	0,00
IV. Aktualizacja wartości aktywów finansowych	0,00	23 504,12
V. Inne	2 519,61	29 189,58
H. Koszty finansowe	161 622,77	166 878,47
I. Odsetki, w tym:	77 362,39	86 595,83
- dla jednostek powiązanych	0,00	0,00
II. Strata z tytułu rozchodu aktywów finansowych, w tym:	0,00	0,00
- w jednostkach powiązanych	0,00	0,00
III. Aktualizacja wartości aktywów finansowych	0,00	0,00
IV. Inne	84 260,38	80 282,64
I Zysk (strata) brutto (F+G-H)	-565 760,85	513 435,94
J. Podatek dochodowy	-37 014,00	122 482,00
K. Pozostałe obowiązkowe zmniejszenia zysku (zwiększenia straty)	0,00	0,00
M. Zysk (strata) netto (I-J-K)	-528 746,85	390 953,94

Rachunek zysków i strat, wariant porównawczy, narastająco za I-II kwartał 2026 r. (w zł):

	Za okres 01.01-30.06.2026	Za okres 01.01-30.06.2025
A. Przychody netto ze sprzedaży i zrównane z nimi, w tym:	58 773 949,46	53 354 155,88
- od jednostek powiązanych	0,00	0,00
I. Przychody netto ze sprzedaży produktów	52 467 592,83	46 713 570,98
II. Zmiana stanu produktów (zwiększenie – wartość dodatnia, zmniejszenie – wartość ujemna)	6 306 356,63	6 640 584,90
III. Koszt wytworzenia produktów na własne potrzeby jednostki	0,00	0,00
IV. Przychody netto ze sprzedaży towarów	0,00	0,00
B. Koszty działalności operacyjnej	56 598 575,32	52 806 933,90
I. Amortyzacja	962 581,72	1 030 406,10
II. Zużycie materiałów i energii	191 300,24	197 566,39
III. Usługi obce	47 393 398,76	43 703 437,42
IV. Podatki i opłaty, w tym:	118 206,89	93 982,58
- podatek akcyzowy	0,00	0,00
V. Wynagrodzenia	5 695 310,30	5 690 247,76
VI. Ubezpieczenia społeczne i inne świadczenia, w tym:	1 603 005,58	1 559 065,32
- emerytalne	494 234,28	501 779,54
VII. Pozostałe koszty rodzajowe	634 771,83	532 228,33
VIII. Wartość sprzedanych towarów	0,00	0,00
C. Zysk (strata) ze sprzedaży (A-B)	2 175 374,14	547 221,98
D. Pozostałe przychody operacyjne	219 363,96	920 497,47
I. Zysk z tytułu rozchodu niefinansowych aktywów trwałych	90 565,29	148 704,52
II. Dotacje	0,00	0,00
III. Aktualizacja wartości aktywów niefinansowych	0,00	0,00
IV. Inne przychody operacyjne	128 798,67	771 792,95
E. Pozostałe koszty operacyjne	346 589,05	195 388,84
I. Strata z tytułu rozchodu niefinansowych aktywów trwałych	0,00	0,00
II. Aktualizacja wartości aktywów niefinansowych	0,00	0,00
III. Inne koszty operacyjne	346 589,05	195 388,84
F. Zysk (strata) z działalności operacyjnej (C+D-E)	2 048 149,05	1 272 330,61
G. Przychody finansowe	23 097,97	334 601,30
I. Dywidendy i udziały w zyskach, w tym:	0,00	88 804,57
A. Od jednostek powiązanych, w tym:	0,00	0,00
1. – w których jednostka posiada zaangażowanie w kapitale	0,00	0,00
B. Od jednostek pozostałych, w tym:	0,00	88 804,57
1. – w których jednostka posiada zaangażowanie w kapitale	0,00	88 804,57
II. Odsetki, w tym:	1,36	5 606,24
- od jednostek powiązanych	0,00	0,00
III. Zysk z tytułu rozchodu aktywów finansowych, w tym:	0,00	0,00
- w jednostkach powiązanych	0,00	0,00
IV. Aktualizacja wartości aktywów finansowych	0,00	211 000,91
V. Inne	23 096,61	29 189,58
H. Koszty finansowe	268 016,12	253 770,18
I. Odsetki, w tym:	151 584,61	160 486,80
- dla jednostek powiązanych	0,00	0,00
II. Strata z tytułu rozchodu aktywów finansowych, w tym:	0,00	0,00
- w jednostkach powiązanych	0,00	0,00
III. Aktualizacja wartości aktywów finansowych	0,00	0,00
IV. Inne	116 431,51	93 283,38
I. Zysk (strata) brutto (F+G-H)	1 803 230,90	1 353 161,73
J. Podatek dochodowy	550 595,00	238 563,00
K. Pozostałe obowiązkowe zmniejszenia zysku (zwiększenia straty)	0,00	0,00
M. Zysk (strata) netto (I-J-K)	1 252 635,90	1 114 598,73

2.3 Rachunek przepływów pieniężnych

Rachunek przepływów pieniężnych, metoda pośrednia, za II kwartał 2026 r. (w zł):

	01.04-30.06 2026	01.04-30.06 2025
A Przepływy środków pieniężnych z działalności operacyjnej		
I Zysk (strata) netto	(528 746,85)	390 953,94
II Korekty razem	(2 807 250,85)	(265 815,63)
1. Amortyzacja	479 437,15	518 265,60
2. Zyski (straty) z tytułu różnic kursowych	(10 027,66)	0,00
3. Odsetki i udziały w zyskach (dywidendy)	150 703,30	66 042,13
4. Zysk (strata) z działalności inwestycyjnej	0,00	(11 902,61)
5. Zmiana stanu rezerw	(4 644 184,25)	(1 367 993,20)
6. Zmiana stanu zapasów	(1 388 572,12)	(1 943 413,04)
7. Zmiana stanu należności	2 214 228,17	12 195 057,83
8. Zmiana stanu zobowiązań krótkoterminowych, z wyjątkiem pożyczek i kredytów	1 123 262,27	(6 804 812,59)
9. Zmiana stanu rozliczeń międzyokresowych	(732 097,71)	(2 714 640,17)
10. Inne korekty	0,00	(202 419,58)
III Przepływy pieniężne netto z działalności operacyjnej (I±II)	(3 335 997,70)	125 138,31
B Przepływy środków pieniężnych z działalności inwestycyjnej		
I Wpływy	0,00	272 913,27
1. Zbycie wartości niematerialnych i prawnych oraz rzeczowych aktywów trwałych	0,00	184 108,70
2. Zbycie inwestycji w nieruchomości oraz wartości niematerialne i prawne	0,00	0,00
3. Z aktywów finansowych, w tym:	0,00	88 804,57
A. w jednostkach powiązanych	0,00	0,00
B. w pozostałych jednostkach	0,00	88 804,57
1. – zbycie aktywów finansowych	0,00	0,00
2. – dywidendy i udziały w zyskach	0,00	88 804,57
3. – spłata udzielonych pożyczek długoterminowych	0,00	0,00
4. – odsetki	0,00	0,00
5. – inne wpływy z aktywów finansowych	0,00	0,00
4. Inne wpływy inwestycyjne	0,00	0,00
II Wydatki	(122 880,97)	(114 638,76)
1. Nabycie wartości niematerialnych i prawnych oraz rzeczowych aktywów trwałych	(122 880,97)	(114 638,76)
2. Inwestycje w nieruchomości oraz wartości niematerialne i prawne	0,00	0,00
3. Na aktywa finansowe, w tym:	0,00	0,00
A. w jednostkach powiązanych	0,00	0,00
B. w pozostałych jednostkach	0,00	0,00
1. – nabycie aktywów finansowych	0,00	0,00
2. – udzielone pożyczki długoterminowe	0,00	0,00
4. Inne wydatki inwestycyjne	0,00	0,00
III Przepływy pieniężne netto z działalności inwestycyjnej (I–II)	(122 880,97)	158 274,51
C Przepływy środków pieniężnych z działalności finansowej		
I Wpływy	181 731,45	0,00
1. Wpływy netto z wydania udziałów (emisji akcji) i innych instrumentów kapitałowych oraz dopłat do kapitału	0,00	0,00
2. Kredyty i pożyczki	181 731,45	0,00
3. Emisja dłużnych papierów wartościowych	0,00	0,00
4. Inne wpływy finansowe	0,00	0,00
II Wydatki	(227 177,18)	(271 518,36)
1. Nabycie udziałów (akcji) własnych	0,00	0,00
2. Dywidendy i inne wypłaty na rzecz właścicieli	0,00	0,00
3. Inne, niż wypłaty na rzecz właścicieli, wydatki z tytułu podziału zysku	0,00	0,00
4. Spłaty kredytów i pożyczek	0,00	(14 307,10)
5. Wykup dłużnych papierów wartościowych	0,00	0,00
6. Z tytułu innych zobowiązań finansowych	0,00	0,00
7. Płatności zobowiązań z tytułu umów leasingu finansowego	(76 473,88)	(102 364,56)
8. Odsetki	(150 703,30)	(154 846,70)
9. Inne wydatki finansowe	0,00	0,00
III Przepływy pieniężne netto z działalności finansowej (I–II)	(45 445,73)	(271 518,36)
D Przepływy pieniężne netto, razem (A.III ± B.III ± C.III)	(3 504 324,40)	11 894,46
E Bilansowa zmiana stanu środków pieniężnych, w tym:	(3 494 296,74)	11 894,46
1. – zmiana stanu środków pieniężnych z tytułu różnic kursowych	10 027,66	0,00
F Środki pieniężne na początek okresu	5 301 548,69	3 656 744,44
G Środki pieniężne na koniec okresu (F±D), w tym:	1 807 251,95	3 668 638,90
1. – o ograniczonej możliwości dysponowania	23 908,00	205 105,38

Rachunek przepływów pieniężnych, metoda pośrednia, narastająco za I-II kwartał 2026 r.
(w zł):

	01.01-30.06 2026	01.01-30.06 2025
A Przepływy środków pieniężnych z działalności operacyjnej		
I Zysk (strata) netto	1 252 635,90	1 114 598,73
II Korekty razem	(2 672 928,60)	(447 398,74)
1. Amortyzacja	962 581,72	1 030 406,10
2. Zyski (straty) z tytułu różnic kursowych	(78 347,88)	0,00
3. Odsetki i udziały w zyskach (dywidendy)	252 793,89	60 783,03
4. Zysk (strata) z działalności inwestycyjnej	0,00	(187 797,89)
5. Zmiana stanu rezerw	(1 007 616,62)	(2 539 975,86)
6. Zmiana stanu zapasów	(2 514 592,10)	(5 689 072,30)
7. Zmiana stanu należności	2 574 854,50	13 383 710,26
8. Zmiana stanu zobowiązań krótkoterminowych, z wyjątkiem pożyczek i kredytów	(96 391,19)	(8 766 772,07)
9. Zmiana stanu rozliczeń międzyokresowych	(2 682 269,01)	2 525 941,91
10. Inne korekty	(83 941,91)	(264 621,92)
III Przepływy pieniężne netto z działalności operacyjnej (I±II)	(1 420 292,70)	667 199,99
B Przepływy środków pieniężnych z działalności inwestycyjnej		
I Wpływy	38 494,06	281 196,46
1. Zbycie wartości niematerialnych i prawnych oraz rzeczowych aktywów trwałych	38 494,06	192 391,89
2. Zbycie inwestycji w nieruchomości oraz wartości niematerialne i prawne	0,00	0,00
3. Z aktywów finansowych, w tym:	0,00	88 804,57
A. w jednostkach powiązanych	0,00	0,00
B. w pozostałych jednostkach	0,00	88 804,57
1. – zbycie aktywów finansowych	0,00	0,00
2. – dywidendy i udziały w zyskach	0,00	88 804,57
3. – spłata udzielonych pożyczek długoterminowych	0,00	0,00
4. – odsetki	0,00	0,00
5. – inne wpływy z aktywów finansowych	0,00	0,00
4. Inne wpływy inwestycyjne	0,00	0,00
II Wydatki	(253 982,15)	(239 557,40)
1. Nabycie wartości niematerialnych i prawnych oraz rzeczowych aktywów trwałych	(253 982,15)	(239 557,40)
2. Inwestycje w nieruchomości oraz wartości niematerialne i prawne	0,00	0,00
3. Na aktywa finansowe, w tym:	0,00	0,00
A. w jednostkach powiązanych	0,00	0,00
B. w pozostałych jednostkach	0,00	0,00
1. – nabycie aktywów finansowych	0,00	0,00
2. – udzielone pożyczki długoterminowe	0,00	0,00
4. Inne wydatki inwestycyjne	0,00	0,00
III Przepływy pieniężne netto z działalności inwestycyjnej (I-II)	(215 488,09)	41 639,06
C Przepływy środków pieniężnych z działalności finansowej		
I Wpływy	169 510,69	0,00
1. Wpływy netto z wydania udziałów (emisji akcji) i innych instrumentów kapitałowych oraz dopłat do kapitału	0,00	0,00
2. Kredyty i pożyczki	169 510,69	0,00
3. Emisja dłużnych papierów wartościowych	0,00	0,00
4. Inne wpływy finansowe	0,00	0,00
II Wydatki	(403 558,16)	(330 070,41)
1. Nabycie udziałów (akcji) własnych	0,00	0,00
2. Dywidendy i inne wypłaty na rzecz właścicieli	0,00	0,00
3. Inne, niż wypłaty na rzecz właścicieli, wydatki z tytułu podziału zysku	0,00	0,00
4. Spłaty kredytów i pożyczek	0,00	(5 199,34)
5. Wykup dłużnych papierów wartościowych	0,00	0,00
6. Z tytułu innych zobowiązań finansowych	0,00	0,00
7. Płatności zobowiązań z tytułu umów leasingu finansowego	(150 764,27)	(175 283,47)
8. Odsetki	(252 793,89)	(149 587,60)
9. Inne wydatki finansowe	0,00	0,00
III Przepływy pieniężne netto z działalności finansowej (I-II)	(234 047,47)	(330 070,41)
D Przepływy pieniężne netto, razem (A.III ± B.III ± C.III)	(1 869 828,26)	378 768,64
E Bilansowa zmiana stanu środków pieniężnych, w tym:	(1 791 480,38)	378 768,64
1. – zmiana stanu środków pieniężnych z tytułu różnic kursowych	78 347,88	0,00
F Środki pieniężne na początek okresu	3 598 732,33	3 289 870,26
G Środki pieniężne na koniec okresu (F±D), w tym:	1 807 251,95	3 668 638,90
1. – o ograniczonej możliwości dysponowania	23 908,00	205 105,38

2.4 Zestawienie zmian w kapitale (funduszu) własnym

Zestawienie zmian w kapitale (funduszu) własnym, za II kwartał 2026 r. (w zł):

	01.04-30.06. 2026	01.04-30.06. 2025
I. Kapitał (fundusz) własny na początek okresu (BO)	41 092 023,83	39 097 476,70
1. – zmiany przyjętych zasad (polityki) rachunkowości	0,00	0,00
2. – korekty błędów	0,00	0,00
IA. Kapitał (fundusz) własny na początek okresu (BO), po korektach	41 092 023,83	39 097 476,70
1 Kapitał (fundusz) podstawowy na początek okresu	2 057 459,00	2 057 459,00
1. Zmiany kapitału (funduszu) podstawowego	0,00	0,00
A. zwiększenie (z tytułu)	0,00	0,00
1. – wydania udziałów (emisji akcji)	0,00	0,00
B. zmniejszenie (z tytułu)	0,00	0,00
1. – umorzenia udziałów (akcji)	0,00	0,00
2. Kapitał (fundusz) podstawowy na koniec okresu	2 057 459,00	2 057 459,00
2 Kapitał (fundusz) zapasowy na początek okresu	32 687 453,68	25 776 393,83
1. Zmiany kapitału (funduszu) zapasowego	936 809,17	6 911 059,85
A. zwiększenie (z tytułu)	936 809,17	6 911 059,85
1. – emisji akcji powyżej wartości nominalnej	0,00	0,00
2. – podziału zysku (ustawowo)	936 809,17	6 911 059,85
3. – podziału zysku (ponad wymaganą ustawowo minimalną wartość)	0,00	0,00
B. zmniejszenie (z tytułu)	0,00	0,00
1. – pokrycia straty	0,00	0,00
2. Stan kapitału (funduszu) zapasowego na koniec okresu	33 624 262,85	32 687 453,68
3 Kapitał (fundusz) z aktualizacji wyceny na początek okresu – zmiany przyjętych zasad (polityki) rachunkowości	0,00	0,00
1. Zmiany kapitału (funduszu) z aktualizacji wyceny	0,00	0,00
A. zwiększenie (z tytułu)	0,00	0,00
B. zmniejszenie (z tytułu)	0,00	0,00
1. – zbycia środków trwałych	0,00	0,00
2. Kapitał (fundusz) z aktualizacji wyceny na koniec okresu	0,00	0,00
4 Pozostałe kapitały (fundusze) rezerwowe na początek okresu	2 000 000,00	2 000 000,00
1. Zmiany pozostałych kapitałów (funduszy) rezerwowych	0,00	0,00
A. zwiększenie (z tytułu)	0,00	0,00
B. zmniejszenie (z tytułu)	0,00	0,00
2. Pozostałe kapitały (fundusze) rezerwowe na koniec okresu	2 000 000,00	2 000 000,00
5 Zysk (strata) z lat ubiegłych na początek okresu	2 565 728,40	8 539 979,08
1. Zysk z lat ubiegłych na początek okresu	2 565 728,40	8 539 979,08
1. – zmiany przyjętych zasad (polityki) rachunkowości	0,00	0,00
2. – korekty błędów	0,00	0,00
2. Zysk z lat ubiegłych na początek okresu, po korektach	2 565 728,40	8 539 979,08
A. zwiększenie (z tytułu)	0,00	0,00
1. – podziału zysku z lat ubiegłych	0,00	0,00
2. – zwroty z podatku CIT-8 za lata poprzednie	0,00	0,00
B. zmniejszenie (z tytułu)	936 809,17	6 911 059,85
1. – przeznaczenie na podwyższenie kapitału zakładowego, zapasowego lub rezerwowego	936 809,17	6 911 059,85
3. Zysk z lat ubiegłych na koniec okresu	1 628 919,23	1 628 919,23
4. Strata z lat ubiegłych na początek okresu	0,00	0,00
1. – zmiany przyjętych zasad (polityki) rachunkowości	0,00	0,00
2. – korekty błędów	0,00	0,00
5. Strata z lat ubiegłych na początek okresu, po korektach	0,00	0,00
A. zwiększenie (z tytułu)	0,00	0,00
1. – przeniesienia straty z lat ubiegłych do pokrycia	0,00	0,00
B. zmniejszenie (z tytułu)	0,00	0,00
6. Strata z lat ubiegłych na koniec okresu	0,00	0,00
7. Zysk (strata) z lat ubiegłych na koniec okresu	1 628 919,23	1 628 919,23
6 Wynik netto	1 252 635,90	1 114 598,73
A. zysk netto	0,00	390 953,94
B. strata netto	(528 746,85)	0,00
C. odpisy z zysku	0,00	0,00
D. zysk netto za poprzednie kwartały	1 781 382,75	723 644,79
II Kapitał (fundusz) własny na koniec okresu (BZ)	40 563 276,98	39 488 430,64
III Kapitał (fundusz) własny, po uwzględnieniu proponowanego podziału zysku (pokrycia straty)	40 563 276,98	39 488 430,64

Zestawienie zmian w kapitale (funduszu) własnym, narastająco za I-II kwartał 2026 r. (w zł):

	01.01-30.06. 2026	01.01-30.06. 2025
I. Kapitał (fundusz) własny na początek okresu (BO)	39 310 641,08	38 373 831,91
1. – zmiany przyjętych zasad (polityki) rachunkowości	0,00	0,00
2. – korekty błędów	0,00	0,00
IA. Kapitał (fundusz) własny na początek okresu (BO), po korektach	39 310 641,08	38 373 831,91
1 Kapitał (fundusz) podstawowy na początek okresu	2 057 459,00	2 057 459,00
1. Zmiany kapitału (funduszu) podstawowego	0,00	0,00
A. zwiększenie (z tytułu)	0,00	0,00
1. – wydania udziałów (emisji akcji)	0,00	0,00
B. zmniejszenie (z tytułu)	0,00	0,00
1. – umorzenia udziałów (akcji)	0,00	0,00
2. Kapitał (fundusz) podstawowy na koniec okresu	2 057 459,00	2 057 459,00
2 Kapitał (fundusz) zapasowy na początek okresu	32 687 453,68	25 776 393,83
1. Zmiany kapitału (funduszu) zapasowego	936 809,17	6 911 059,85
A. zwiększenie (z tytułu)	936 809,17	6 911 059,85
1. – emisji akcji powyżej wartości nominalnej	0,00	0,00
2. – podziału zysku (ustawowo)	936 809,17	6 911 059,85
3. – podziału zysku (ponad wymaganą ustawowo minimalną wartość)	0,00	0,00
B. zmniejszenie (z tytułu)	0,00	0,00
1. – pokrycia straty	0,00	0,00
2. Stan kapitału (funduszu) zapasowego na koniec okresu	33 624 262,85	32 687 453,68
3 Kapitał (fundusz) z aktualizacji wyceny na początek okresu – zmiany przyjętych zasad (polityki) rachunkowości	0,00	0,00
1. Zmiany kapitału (funduszu) z aktualizacji wyceny	0,00	0,00
A. zwiększenie (z tytułu)	0,00	0,00
B. zmniejszenie (z tytułu)	0,00	0,00
1. – zbycia środków trwałych	0,00	0,00
2. Kapitał (fundusz) z aktualizacji wyceny na koniec okresu	0,00	0,00
4 Pozostałe kapitały (fundusze) rezerwowe na początek okresu	2 000 000,00	2 000 000,00
1. Zmiany pozostałych kapitałów (funduszy) rezerwowych	0,00	0,00
A. zwiększenie (z tytułu)	0,00	0,00
B. zmniejszenie (z tytułu)	0,00	0,00
2. Pozostałe kapitały (fundusze) rezerwowe na koniec okresu	2 000 000,00	2 000 000,00
5 Zysk (strata) z lat ubiegłych na początek okresu	1 628 919,23	8 539 979,08
1. Zysk z lat ubiegłych na początek okresu	2 565 728,40	8 539 979,08
1. – zmiany przyjętych zasad (polityki) rachunkowości	0,00	0,00
2. – korekty błędów	0,00	0,00
2. Zysk z lat ubiegłych na początek okresu, po korektach	2 565 728,40	8 539 979,08
A. zwiększenie (z tytułu)	0,00	0,00
1. – podziału zysku z lat ubiegłych	0,00	0,00
2. – zwroty z podatku CIT-8 za lata poprzednie	0,00	0,00
B. zmniejszenie (z tytułu)	936 809,17	6 911 059,85
1. – przeznaczenie na podwyższenie kapitału zakładowego, zapasowego lub rezerwowego	936 809,17	6 911 059,85
3. Zysk z lat ubiegłych na koniec okresu	1 628 919,23	1 628 919,23
4. Strata z lat ubiegłych na początek okresu	0,00	0,00
1. – zmiany przyjętych zasad (polityki) rachunkowości	0,00	0,00
2. – korekty błędów	0,00	0,00
5. Strata z lat ubiegłych na początek okresu, po korektach	0,00	0,00
A. zwiększenie (z tytułu)	0,00	0,00
1. – przeniesienia straty z lat ubiegłych do pokrycia	0,00	0,00
B. zmniejszenie (z tytułu)	0,00	0,00
6. Strata z lat ubiegłych na koniec okresu	0,00	0,00
7. Zysk (strata) z lat ubiegłych na koniec okresu	1 628 919,23	1 628 919,23
6 Wynik netto	1 252 635,90	1 114 598,73
A. zysk netto	1 252 635,90	1 114 598,73
B. strata netto	0,00	0,00
C. odpisy z zysku	0,00	0,00
II Kapitał (fundusz) własny na koniec okresu (BZ)	40 563 276,98	39 488 430,64
III Kapitał (fundusz) własny, po uwzględnieniu proponowanego podziału zysku (pokrycia straty)	40 563 276,98	39 488 430,64

3. Informacje o zasadach przyjętych przy sporządzaniu raportu, w tym informacje o zmianach stosowanych zasad polityki rachunkowości

3.1 Określenie roku obrotowego i wchodzących w jego skład okresów sprawozdawczych

W KBJ S.A. za rok obrotowy przyjmuje się rok kalendarzowy obejmujący 12 kolejnych pełnych miesięcy kalendarzowych, stosowany również do celów podatkowych. W ramach roku obrotowego okresem sprawozdawczym jest miesiąc.

Spółka sporządza również raporty kwartalne zgodnie z Załącznikiem nr 3 do Regulaminu ASO – „Informacje bieżące i okresowe przekazywane w alternatywnym systemie obrotu na rynku NewConnect”, które są podawane do publicznej wiadomości.

3.2 Wycena aktywów i pasywów oraz ustalenie wyniku finansowego

Środki trwałe oraz wartości niematerialne i prawne wycenia się według cen nabycia lub kosztów wytworzenia pomniejszonych o odpisy amortyzacyjne lub umorzeniowe oraz odpisy z tytułu trwałej utraty wartości.

Cenę nabycia lub koszt wytworzenia środka trwałego powiększają koszty jego ulepszenia.

Obce środki trwałe lub wartości niematerialne i prawne przyjęte do używania na mocy umowy leasingu zalicza się do aktywów trwałych, jeżeli umowa spełnia warunki leasingu finansowego.

Środki trwałe w budowie wycenia się w wysokości ogółu kosztów pozostających w bezpośrednim związku z ich nabyciem lub wytworzeniem, pomniejszonych o odpisy z tytułu trwałej utraty wartości.

W przypadku zmian technologii produkcji, przeznaczenia do likwidacji, wycofania z używania lub innych przyczyn powodujących trwałą utratę wartości środka trwałego lub składnika wartości niematerialnych i prawnych, dokonywany jest odpis aktualizujący ich wartość w ciężar pozostałych kosztów operacyjnych.

W przypadku ustania przyczyny, dla której dokonano odpisu z tytułu trwałej utraty wartości składników środków trwałych oraz wartości niematerialnych i prawnych, równowartość całości lub odpowiedniej części uprzednio dokonanego odpisu aktualizującego zwiększa wartość danego składnika aktywów i podlega zaliczeniu odpowiednio do pozostałych przychodów operacyjnych.

Amortyzacja dokonywana jest metodą liniową. Przy ustalaniu okresu amortyzacji i rocznej stawki amortyzacyjnej uwzględnia się okres ekonomicznej użyteczności środka trwałego oraz składników wartości niematerialnych i prawnych.

Należności i zobowiązania wycenia się według wartości nominalnej, z zachowaniem zasady ostrożnej wyceny i wykazuje się w wartości netto - po pomniejszeniu o odpisy aktualizujące.

Wartość należności podlega aktualizacji wyceny przy uwzględnieniu stopnia prawdopodobieństwa ich zapłaty poprzez dokonanie odpisu aktualizującego.

Odpis aktualizujący należności ustala się indywidualnie dla poszczególnych należności lub kontrahentów na podstawie przeprowadzonej analizy sytuacji poszczególnych kontrahentów, która powinna uwzględniać przyczyny zwłoki, ewentualne problemy finansowe dłużnika, dotychczasową i obecną współpracę, posiadane zabezpieczenie.

Za wysoki stopień prawdopodobieństwa nieściągalności, przyjmuje się negatywny wynik postępowania egzekucyjnego w stosunku do całości lub części należności.

Pozycję zapasów stanowi produkcja w toku (niezakończone na dzień bilansowy prace wdrożeniowe), która jest wyceniana według cen nabycia lub kosztów ich wytworzenia, nie wyższych jednak od cen sprzedaży netto.

Do **aktywów pieniężnych** zalicza się aktywa w formie krajowych środków płatniczych, walut obcych i dewiz.

Czynne **rozliczenia międzyokresowe kosztów** dokonywane są w odniesieniu do poniesionych kosztów dotyczących przyszłych okresów sprawozdawczych.

Odpisy czynnych rozliczeń międzyokresowych kosztów następują stosownie do upływu czasu. Czas i sposób rozliczenia jest uzasadniony charakterem rozliczanych kosztów, z zachowaniem zasady ostrożnej wyceny.

Rezerwy – w uzasadnionej, wiarygodnie oszacowanej wartości, głównie z tytułu odroczonego podatku dochodowego.

Rozliczenia międzyokresowe przychodów dokonywane są z zachowaniem zasady ostrożnej wyceny i obejmują w szczególności równowartość otrzymanych lub należnych od kontrahentów środków z tytułu świadczeń, których wykonanie nastąpi w następnych okresach sprawozdawczych;

Kapitały własne – w wartości nominalnej, określonej w umowie Spółki i wpisanej do Krajowego Rejestru Sądowego.

3.3 Zasady prowadzenia ksiąg rachunkowych

Spółka posiada dokumentację wymaganą przepisami art. 10 ustawy o rachunkowości opisującą przyjęte zasady (politykę) rachunkowości, zatwierdzoną przez Zarząd Spółki z mocą obowiązującą od dnia 01 czerwca 2011 r.

Ewidencja księgowa jest prowadzona przy zastosowaniu zintegrowanego oprogramowania komputerowego do przetwarzania danych firmy SAP. Spółka stosuje właściwe metody zabezpieczenia dostępu do danych i systemu ich przetwarzania za pomocą komputera.

Księgi rachunkowe i dokumentacja księgowa są przechowywane w archiwum i chronione przed dostępem osób nieuprawnionych.

Wariant rachunku zysków i strat. Spółka stosuje wariant porównawczy rachunku zysków i strat.

Sprawozdanie z przepływów pieniężnych. Spółka stosuje metodę pośrednią.

W 2021 roku w Polityce rachunkowości zostały doprecyzowane zapisy dotyczące ujmowania **Innych inwestycji długoterminowych** nie zmieniając przy tym ogólnie stosowanych przez Spółkę zasad.

Zapisy Polityki Rachunkowości po doprecyzowaniu wyglądają następująco:

Zaliczane do inwestycji długoterminowych udziały w jednostkach podporządkowanych wycenia się metodą praw własności.

Nadwyżki wartości objętych udziałów w wartości godziwej netto ponad cenę ich nabycia zwiększają wartość „Inwestycji długoterminowych”, zaś drugostronnie powodują powstanie zysku w kategorii „pozostałych przychodów operacyjnych”, który jest ujmowany jako przychody podczas ustalania udziału inwestora w zysku lub stracie jednostki podporządkowanej za okres, w którym nastąpiło nabycie tej jednostki. Zasada ta ma zastosowanie w przypadku, gdy przedmiotem zapłaty za objęte udziały nie są środki pieniężne, a wydane inne aktywa niepieniężne jednostki.

Wyniki jednostek podporządkowanych (zysk lub strata) po dacie nabycia są wykazywane w księgach poprzez zwiększenie lub zmniejszenie wartości „inwestycji długoterminowych” oraz w rachunku zysków i strat w pozycji przychody finansowe.

W 2024 roku w Polityce Rachunkowości zostały wprowadzone zapisy dotyczące rozpoznania przychodu w oparciu o metodę procentową zaawansowania prac projektowych. Są one następujące.

Dla niezakończonych projektów o okresie realizacji powyżej 6 miesięcy, wykonanych w istotnym stopniu, rozpoznanie przychodu odbywa się w oparciu o metodę procentową zaawansowania prac projektowych przy spełnieniu określonych warunków:

- metoda ma zastosowanie dla projektów o wartości powyżej 1,5 mln zł,
- metoda ma zastosowanie dla projektów typu „fixed-price” o ustalonym harmonogramie wdrożenia,
- wskazaniem do zastosowania tej metody jest nieliniowe w ramach fazy lub całego projektu przyjmowanie kosztów realizacji projektów,
- stopień zaawansowania prac projektowych jest wiarygodnie możliwy do określenia na podstawie kryteriów specyficznych dla danego projektu, takich jak np. wykorzystanie przewidzianego na fazę budżetu dni roboczych / kosztów, liczby zrealizowanych zadań projektowych, user-stories, dostarczonych produktów projektowych lub innych parametrów które odzwierciedlają poziom zaangażowania prac projektowych.

Ponadto, po wprowadzeniu powyższej zmiany w Polityce Rachunkowości dokonano analizy wszystkich projektów rozliczonych w 2023 roku, w wyniku której nie rozpoznano projektów, które należałoby rozpoznać metodą procentową zaawansowania prac.



-KOMENTARZ ZARZĄDU DO WYNIKÓW SPÓŁKI

4. Komentarz Zarządu do wyników Spółki

Przychody netto ze sprzedaży i zrównane z nimi wyniosły w II kwartale 2026 r. 32 259,7 tys. zł i były o 7 249,0 tys. zł (29,0%) wyższe od uzyskanych w analogicznym kwartale ub. r. (25 010,7 tys. zł). W tym samym okresie przychody netto ze sprzedaży produktów i usług ukształtowały się na poziomie 25 364,3 tys. zł wobec 19 065,9 tys. zł rok wcześniej, co oznacza wzrost o 6 298,4 tys. zł, tj. o 33,0%.

Narastająco za I półrocze 2026 r. przychody netto ze sprzedaży i zrównane z nimi osiągnęły 58 773,9 tys. zł wobec 53 354,2 tys. zł w I półroczu 2025 r., tj. wzrosły o 5 419,8 tys. zł (10,2%). Przychody netto ze sprzedaży produktów i usług za pierwsze sześć miesięcy roku wyniosły 52 467,6 tys. zł, czyli o 5 754,0 tys. zł (12,3%) więcej niż w analogicznym okresie ub. r. (46 713,6 tys. zł).

Koszty działalności operacyjnej w II kwartale 2026 r. ukształtowały się na poziomie 32 483,5 tys. zł, tj. wzrosły o 7 300,8 tys. zł (29,0%) wobec II kw. ub. r. (25 182,6 tys. zł). Narastająco po dwóch kwartałach koszty operacyjne wyniosły 56 598,6 tys. zł i były o 3 791,6 tys. zł (7,2%) wyższe niż w okresie porównawczym (52 806,9 tys. zł).

W kwartale sprawozdawczym Spółka odnotowała stratę netto w wysokości 528,7 tys. zł wobec zysku netto na poziomie 391,0 tys. zł w analogicznym okresie ub. r. Natomiast narastająco za I półrocze 2026 r. Emitent wypracował 1 252,6 tys. zł zysku netto w porównaniu z 1 114,6 tys. zł rok wcześniej, co oznacza poprawę o 138,0 tys. zł.

	I-II kw. 2026 r.	I-II kw. 2025 r.
EBITDA (tys. zł)	3 010,7	2 302,7

Wynik EBITDA za I półrocze 2026 r. osiągnął 3 010,7 tys. zł wobec 2 302,7 tys. zł w analogicznym okresie ub. r., co oznacza wzrost o 708,0 tys. zł (30,7%).

Wartość aktywów trwałych na koniec II kw. 2026 r. wyniosła 8 142,4 tys. zł i była o 818,1 tys. zł niższa niż na koniec 2025 r. Należności długoterminowe ukształtowały się na poziomie 45,4 tys. zł, tj. wzrosły nieznacznie (o 2,4 tys. zł) w stosunku do stanu na 31 grudnia 2025 r.

Aktywa obrotowe na koniec II kw. 2026 r. wyniosły 58 101,2 tys. zł, co oznacza zmniejszenie o 337,7 tys. zł względem stanu na koniec ub. r. Należności krótkoterminowe na koniec kwartału sprawozdawczego ukształtowały się na poziomie 26 466,9 tys. zł i obniżyły się w porównaniu z końcem 2025 r. o 2 577,3 tys. zł (spadek o 8,9%).

Środki pieniężne Emitenta na koniec II kwartału 2026 r. wynosiły 1 807,3 tys. zł, tj. były o 1 791,5 tys. zł (49,8%) niższe niż na koniec ub. roku, kiedy to wynosiły 3 598,7 tys. zł.

Kapitał własny Emitenta po II kw. b.r. osiągnął 40 563,3 tys. zł, co oznacza wzrost o 1 252,6 tys. zł (3,2%) względem stanu na koniec 2025 r. Zobowiązania długoterminowe wyniosły 1 707,9 tys. zł i pozostały bez zmian w stosunku do końca ub. r. Zobowiązania krótkoterminowe Spółki na koniec I półrocza b.r. ukształtowały się na poziomie 17 468,9 tys. zł, tj. zmniejszyły się o 170,0 tys. zł (1,0%) względem stanu na koniec 2025 r.

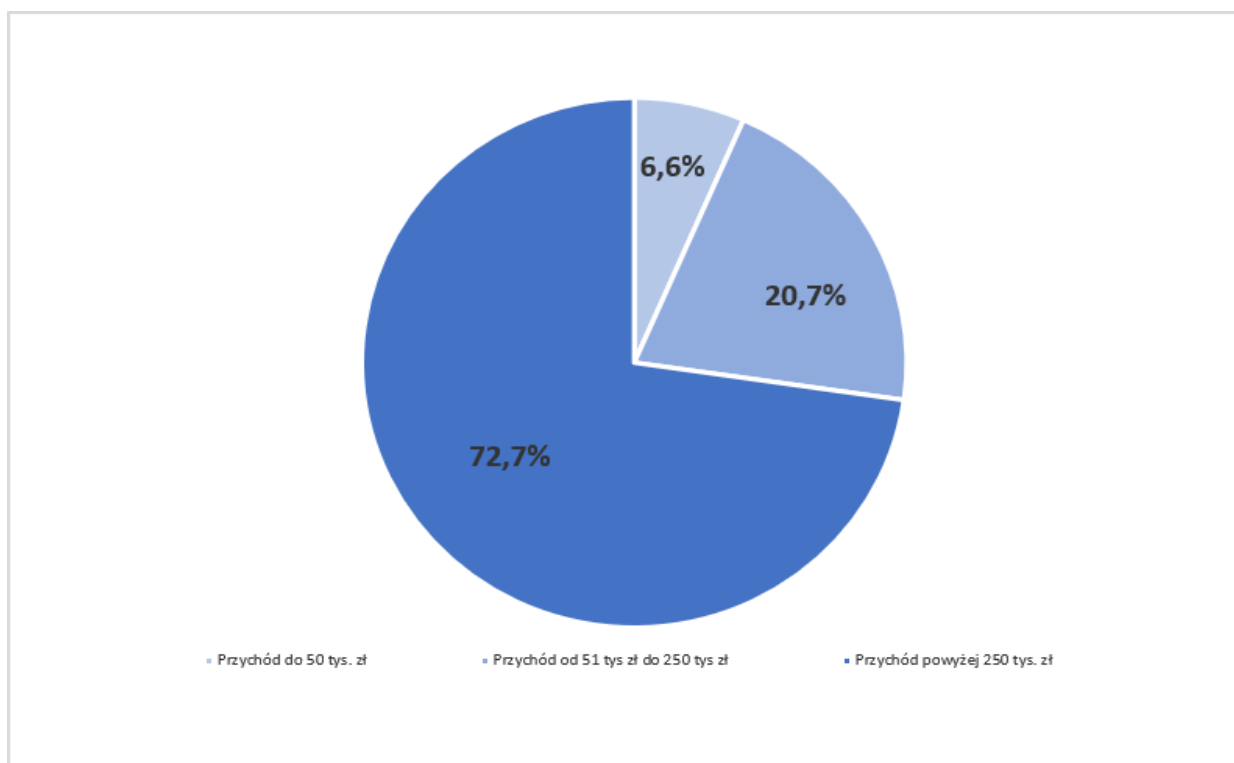
Suma bilansowa na koniec I półrocza 2026 r. wyniosła 66 243,7 tys. zł, co oznacza zmniejszenie o 1 155,9 tys. zł (1,7%) w porównaniu ze stanem na koniec ub. r. (67 399,5 tys. zł).

4.1 Struktura przychodów

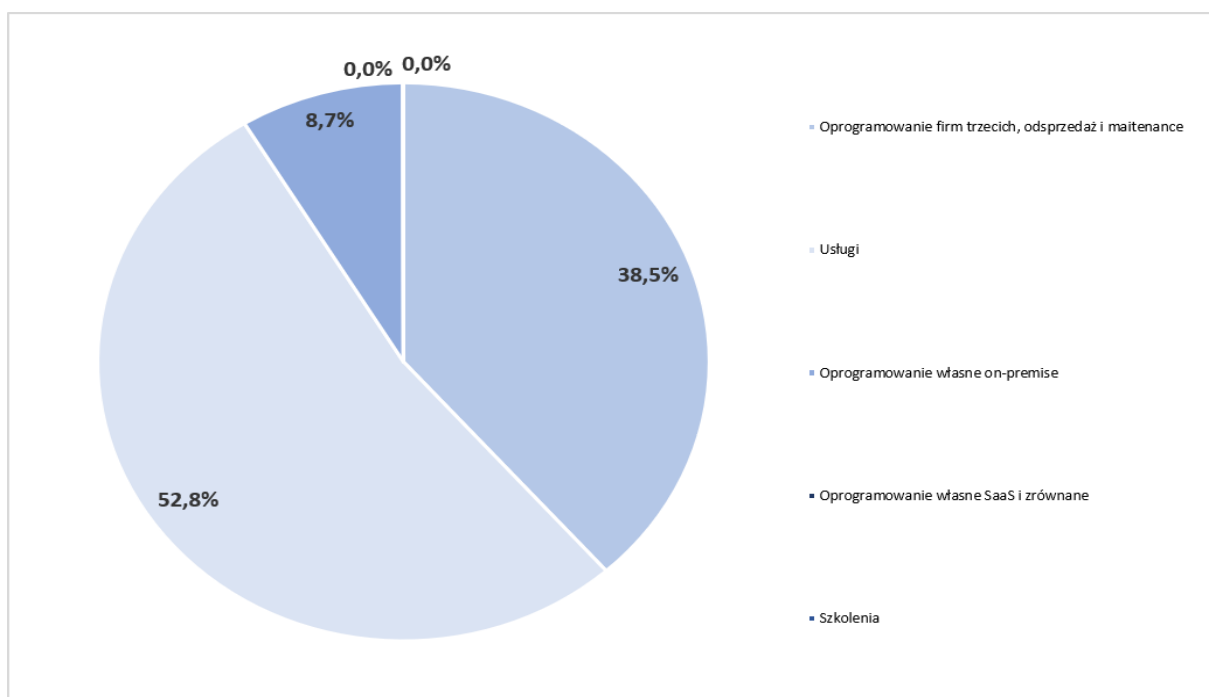
Struktura przychodów ze sprzedaży Spółki narastająco za I-II kwartał 2026 r.

	Narastająco za I-II kw. 2026 r.		Narastająco za I-II kw. 2025 r.	
	Wartość przychodów ze sprzedaży (tys. zł)	Udział przychodów ze sprzedaży	Wartość przychodów ze sprzedaży (tys. zł)	Udział przychodów ze sprzedaży
Klienci o sprzedaży do 50 tys. zł netto	3 447 tys.	6%	3 464 tys.	8%
Klienci o sprzedaży w przedziale 51-250 tys. zł netto	10 855 tys.	21%	6 259 tys.	13%
Klienci o sprzedaży powyżej 250 tys. zł netto	38 166 tys.	73%	36 991 tys.	79%
Razem	52 468 tys.	100%	46 714 tys.	100%

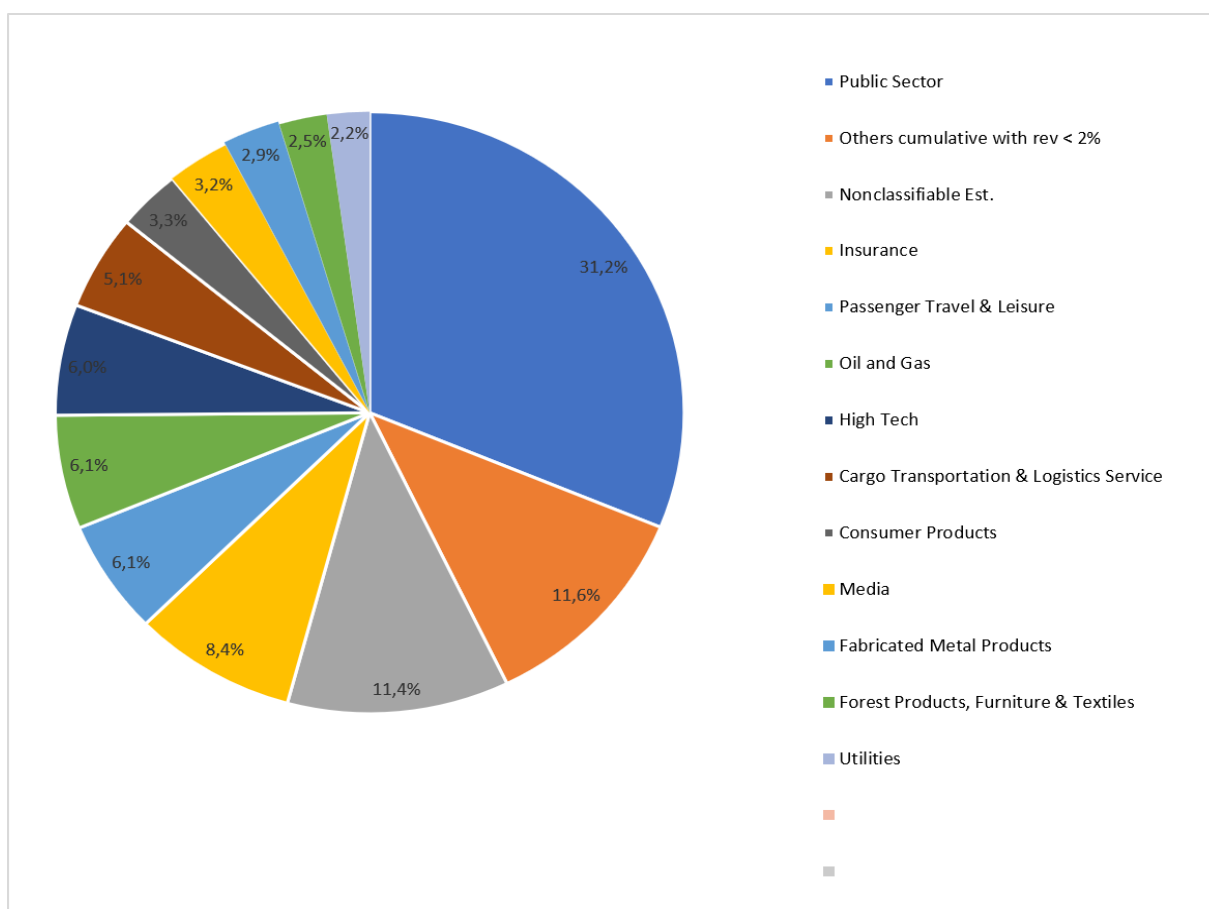
Struktura przychodów wg wolumenu sprzedaży



Struktura przychodów wg. rodzaju



Struktura przychodów wg. branż



5. Charakterystyka istotnych dokonań i niepowodzeń Emitenta w okresie objętym raportem, wraz z opisem najważniejszych czynników i zdarzeń w szczególności o nietypowym charakterze, mających wpływ na wyniki osiągnięte w okresie objętym raportem

W pierwszej połowie bieżącego roku Spółka koncentrowała się na realizacji kontraktów oraz aktywności sprzedażowej, co zaowocowało m.in. podpisaniem nowych kontraktów. Usługi licencyjne oraz usługi maintenance oprogramowania obcego i własnego które Spółka świadczy i których zakres jest stale powiększany mają charakter stały o rozliczeniach miesięcznych lub kwartalnych, co już przekłada się i powinno nadal przekładać na dalszą stabilizację przychodów i marżowości w kolejnych okresach.

Łączna liczba Klientów z którymi Spółka utrzymuje bieżące relacje biznesowe przekracza 250 podmiotów.

Zarząd Emitenta informuje, że w okresie objętym raportem oraz do dnia publikacji niniejszego raportu, nie wystąpiły jakiegokolwiek niepowodzenia dotyczące Emitenta, ani nie miały miejsca zdarzenia nietypowe, które wpłynęły lub mogły mieć wpływ na wyniki Emitenta w okresie objętym raportem lub w przyszłych okresach.

6. Dywidenda i polityka dywidendy

Spółka nie posiada polityki dywidendy. Każdorazowo ostateczną decyzję odnośnie wypłaty dywidendy i jej wysokości podejmuje Zwyczajne Walne Zgromadzenie KBJ S.A. Zwyczajne Walne Zgromadzenie w dniu 23 czerwca 2026 r. przychyliło się do rekomendacji Zarządu przeznaczając całość wyniku za 2025 rok, w wysokości 936 809,17 zł, na zasilenie kapitału zapasowego.

7. Stanowisko Zarządu odnośnie możliwości zrealizowania publikowanych prognoz wyników na dany rok w świetle wyników zaprezentowanych w raporcie kwartalnym

Emitent nie publikował prognozy na rok 2026.

8. Informacje o podejmowanych działaniach i inicjatywach nastawionych na wprowadzanie rozwiązań innowacyjnych w przedsiębiorstwie

Emitent, jako przedsiębiorstwo działające w sektorze IT, nieustannie podejmuje szereg intensywnych działań zmierzających do wprowadzenia rozwiązań innowacyjnych, zarówno w przedsiębiorstwie, jak i poszerzania o nowe produkty oferty dla klientów Spółki. Emitent utrzymuje w tym celu stały, silnie zmotywany i kompetentny zespół pracowników oraz współpracowników, którzy opracowują nowe rozwiązania w obszarach produktowych Spółki.

9. Opis grupy kapitałowej ze wskazaniem podmiotów wchodzących w jej skład

Na dzień 30 czerwca 2026 r. oraz na dzień publikacji niniejszego raportu Emitent nie posiadał podmiotów stowarzyszonych ani spółek zależnych, wobec czego nie tworzy grupy kapitałowej i nie sporządza sprawozdania skonsolidowanego.

10. Program motywacyjny

W Spółce nie funkcjonuje program motywacyjny oparty na akcjach.

11. Informacja o strukturze akcjonariatu Emitenta, ze wskazaniem akcjonariuszy posiadających, na dzień sporządzenia raportu, co najmniej 5% głosów na Walnym Zgromadzeniu

Struktura akcjonariatu Emitenta na dzień 30 czerwca 2026 r. przedstawiała się następująco:

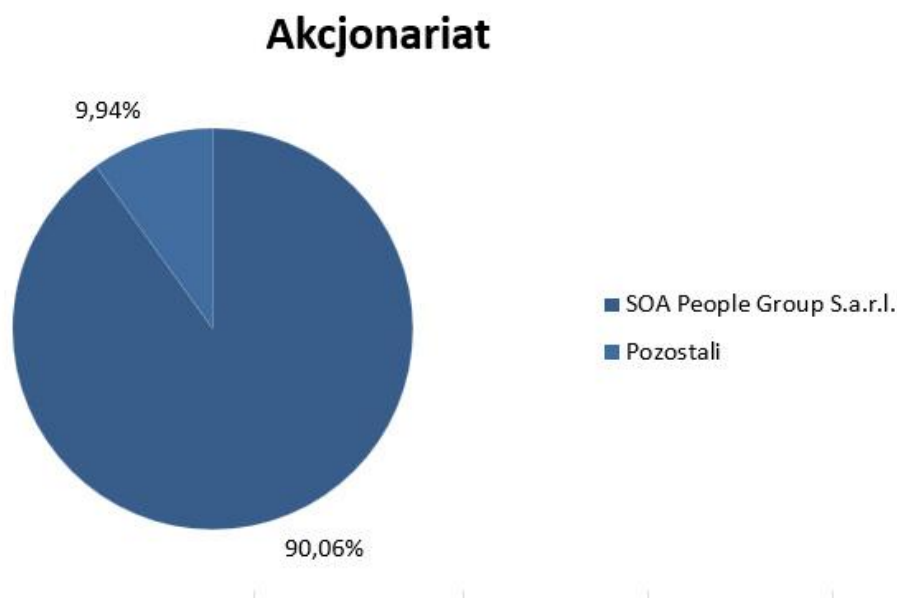
Podmiot	Liczba akcji	Udział w kapitale	Liczba głosów	Udział w głosach
SOA People Group S.a.r.l.*	1 797 324	87,36%	1 797 324	87,36%
Pozostali	260 135	12,64%	260 135	12,64%
Razem:	2 057 459	100,00%	2 057 459	100,00%

* Zgodnie z zawiadomieniem z dnia 23 marca 2026 r.

W dniu 22 lipca 2026 r. Emitent otrzymał zawiadomienia o transakcjach SOA People Group S.a.r.l., po uwzględnieniu przedmiotowych zawiadomień struktura akcjonariatu Emitenta na dzień publikacji niniejszego raportu przedstawia się następująco:

Podmiot	Liczba akcji	Udział w kapitale	Liczba głosów	Udział w głosach
SOA People Group S.a.r.l.*	1 852 882	90,06%	1 852 882	90,06%
Pozostali	204 577	9,94%	204 577	9,94%
Razem:	2 057 459	100,00%	2 057 459	100,00%

* Zgodnie z zawiadomieniem z dnia 22 lipca 2026 r.



12. Informacja dotycząca liczby osób zatrudnionych w Spółce w przeliczeniu na pełne etaty

Na dzień 30 czerwca 2026 r. liczba pracowników i stałych współpracowników Spółki wynosiła 190 osób. Liczba osób zatrudnionych w oparciu o umowę o pracę wyniosła w KBJ S.A. 64,5 w przeliczeniu na pełne etaty.

13. Oświadczenie Zarządu dotyczące informacji zawartych w niniejszym raporcie

Zarząd KBJ S.A. oświadcza, że według jego najlepszej wiedzy, skrócone sprawozdanie finansowe Spółki zawarte w raporcie za II kwartał 2026 r. oraz dane porównywalne sporządzone zostały zgodnie z przepisami obowiązującymi Spółkę, oraz że informacje dotyczące działalności Spółki w okresie objętym raportem przedstawiają prawdziwy obraz rozwoju i osiągnięć oraz sytuacji KBJ S.A.

Warszawa, dnia 13 sierpnia 2026 r.

Zarząd Spółki:


Robert Rymarczyk
Członek Zarządu
KBJ S.A.


Marcin Jasiński
Wiceprezes Zarządu
KBJ S.A.


Artur Jedynak
Prezes Zarządu
KBJ S.A.



— KBJ S.A.

ul. Obozowa 57
01-161 Warszawa
Tel: +48 22 652 32 30
Fax: +48 22 417 57 82

www.kbj.com.pl >