



Milisystem

SKONSOLIDOWANY I JEDNOSTKOWY

RAPORT OKRESOWY

II KWARTAŁ 2026

Za okres 01.04.2026 do 30.06.2026

Toruń, 14 sierpnia 2026 roku

Raport MILISYSTEM S.A. za II kwartał roku 2026 został przygotowany zgodnie z aktualnym stanem prawnym w oparciu o Regulamin Alternatywnego Systemu Obrotu Zarządu Giełdy Papierów Wartościowych w Warszawie S.A. oraz Załącznik nr 3 Reg. ASO – „Informacje bieżące i okresowe przekazywane w alternatywnym systemie obrotu na rynku NewConnect”.

Szanowni Akcjonariusze, Partnerzy Biznesowi oraz Inwestorzy,

II kwartał 2026 roku był dla Milisystem S.A. okresem dalszej realizacji strategii rozwoju w sektorze nowoczesnych technologii obronnych, systemów szkoleniowych oraz rozwiązań dedykowanych bezpieczeństwu i obronności. Spółka koncentrowała się na rozwoju kompetencji technologicznych Grupy, komercjalizacji oferowanych rozwiązań oraz wzmacnianiu pozycji rynkowej.

Jednym z najistotniejszych zdarzeń okresu była sytuacja związana ze współpracą z Sunway Network S.A. W maju 2026 roku Emitent poinformował o naruszeniu umowy przez partnera, związanym w szczególności z nieprzekazaniem dokumentacji certyfikacyjnej wymaganej w postępowaniach programu „Strzelnica w Powiecie”. Spółka podtrzymała stanowisko dotyczące nieskuteczności wypowiedzenia umowy i podejmowała działania służące ochronie swoich interesów.

Po zaistniałych zdarzeniach związanych ze współpracą z Sunway Network S.A. Grupa powróciła do rozwijania własnego, flagowego systemu WISŁA SP. Działania te są ukierunkowane na uzyskanie aktualnej certyfikacji systemu, uporządkowanie niezależnego zaplecza technologicznego oraz zwiększenie samodzielności Grupy w obszarze rozwiązań szkoleniowych dla sektora bezpieczeństwa i obronności.

Istotnym wydarzeniem z punktu widzenia sytuacji finansowej była przedterminowa całkowita spłata obu pożyczek udzielonych w lutym 2026 roku Centurion Finance ASI S.A. oraz Ragnar Trade sp. z o.o. Obie transakcje zostały rozliczone przed zakończeniem II kwartału.

Emitent kontynuował także realizację Memorandum Inwestycyjnego zawartego z ALS Zawadzki sp. k. oraz monitorował realizację projektu dotyczącego rozwoju zdolności produkcyjnych i współpracy w sektorze obronnym.

Po zakończeniu II kwartału odbyło się Zwyczajne Walne Zgromadzenie, nastąpiła zmiana w składzie Zarządu, a Spółka zawarła umowę inwestycyjną z Blackfish Prosta Spółką Akcyjną. Priorytetem pozostaje rozwój technologii, dywersyfikacja działalności oraz budowanie długoterminowej wartości Milisystem S.A.

W imieniu Zarządu dziękujemy Akcjonariuszom za okazane zaufanie oraz Partnerom i współpracownikom za zaangażowanie w rozwój Milisystem S.A.

*Z wyrazami szacunku,
Zarząd Milisystem S.A.*

SPIIS TREŚCI

I. PODSTAWOWE INFORMACJE O SPÓŁCE:	4
II. KWARTALNE SKONSOLIDOWANE SPRAWOZDANIE FINANSOWE	5-9
III. KWARTALNE JEDNOSTKOWE SPRAWOZDANIE FINANSOWE	10-13
IV. INFORMACJE O ZASADACH PRZYJĘTYCH PRZY SPORZĄDZANIU RAPORTU, W TYM INFORMACJE O ZMIANACH STOSOWANYCH ZASAD (POLITYKI) RACHUNKOWOŚCI (jednostkowe i skonsolidowane)	14-17
V. KOMENTARZ EMITENTA NA TEMAT OKOLICZNOŚCI I ZDARZEŃ ISTOTNIE WPŁYWAJĄCYCH NA DZIAŁALNOŚĆ EMITENTA, JEGO SYTUACJĘ FINANSOWĄ I WYNIKI OSIĄGNIĘTE W DANYM KWARTALE	18-19
VI. STANOWISKO ODNOŚNIE MOŻLIWOŚCI ZREALIZOWANIA PUBLICZNYCH PROGNOZ WYNIKÓW NA DANY ROK W ŚWIELE WYNIKÓW ZAPREZENTOWANYCH W RAPORCIE KWARTALNYM	20
VII. OPIS STANU REALIZACJI DZIAŁAŃ INWESTYCYJNYCH EMITENTA ORAZ HARMONOGRAMU ICH REALIZACJI	20
VIII. INFORMACJE NA TEMAT AKTYWNOŚCI W ZAKRESIE WPROWADZANIA ROZWIĄZAŃ INNOWACYJNYCH W PRZEDSIĘBIORSTWIE	20
IX. OPIS ORGANIZACJI GRUPY KAPITAŁOWEJ, W WYSZCZEGÓLNIENIU JEDNOSTEK PODLEGAJĄCYCH KONSOLIDACJI ORAZ JEDNOSTEK NIEOBJĘTYCH KONSOLIDACJĄ	21
X. WSKAZANIE PRZYCZYN NIESPORZĄDZENIA SKONSOLIDOWANYCH SPRAWOZDAŃ FINANSOWYCH PRZEZ PODMIOT DOMINUJĄCY LUB PRZYCZYN ZWOLNIENIA Z KONSOLIDACJI W ODNIESIENIU DO KAŻDEJ JEDNOSTKI ZALEŻNEJ NIEOBJĘTEJ KONSOLIDACJĄ	22
XI. WYBRANE DANE FINANSOWE WSZYSTKICH JEDNOSTEK ZALEŻNYCH EMITENTA NIEOBJĘTYCH KONSOLIDACJĄ	22
XII. INFORMACJE O STRUKTURZE AKCJONARIATU EMITENTA, ZE WSKAZANIEM AKCJONARIUSZY POSIADAJĄCYCH NA DZIEŃ PRZEKAZANIA RAPORTU, CO NAJMNIEJ 5% GŁOSÓW NA WALNYM ZGROMADZENIU	22
XIII. INFORMACJE DOTYCZĄCE LICZBY OSÓB ZATRUDNIONYCH PRZEZ EMITENTA, W PRZELICZENIU NA PEŁNE ETATY	22

I. PODSTAWOWE INFORMACJE O SPÓŁCE:

Firma:	Milisystem
Forma prawna:	Spółka Akcyjna
Siedziba:	Toruń
Adres:	Gorzowska 19, 87-100 Toruń
Adres do korespondencji:	Gorzowska 19, 87-100 Toruń
Tel.:	660292933
Internet:	www.milisystem.pl
E-mail:	biuro@milisystem.pl
KRS:	0000449009
REGON:	301707347
NIP:	7811864169

ZARZĄD:

Wiceprezes Zarządu:	Judyta Grzechowiak
----------------------------	---------------------------

RADA NADZORCZA:

Przewodniczący RN:	Jasiński Cezary
Członek RN:	Dawid Błaszczykowski
Członek RN:	Tomasz Andrzejczak
Członek RN:	Warmuz Jakub
Członek RN:	Tomasz Wolicki

Tabele finansowe do raportu za II kwartał 2026

Dane w PLN, o ile nie wskazano inaczej.

II. KWARTALNE SKONSOLIDOWANE SPRAWOZDANIE FINANSOWE**1. Wybrane skonsolidowane dane finansowe**

Dane w PLN

Pozycja	01.01.2026 30.06.2026	01.01.2025- 30.06.2025	01.04.2026- 30.06.2026	01.04.2025- 30.06.2025
Suma bilansowa	11 233 419,74	4 153 502,17	11 233 419,74	4 153 502,17
Kapitał własny	10 636 233,90	3 111 268,60	10 636 233,90	3 111 268,60
Aktywa trwałe, w tym:	588 920,27	1 039 246,36	588 920,27	1 039 246,36
Długoterminowe aktywa finansowe	25 000,00	25 000,00	25 000,00	25 000,00
Należności długoterminowe	-	-	-	-
Aktywa obrotowe, w tym:	10 644 499,47	3 114 255,81	10 644 499,47	3 114 255,81
Krótkoterminowe aktywa finansowe, w tym:	9 444 668,20	870 651,39	9 444 668,20	870 651,39
Środki pieniężne i inne aktywa pieniężne	6 319 637,70	365 651,39	6 319 637,70	365 651,39
Należności krótkoterminowe	904 845,98	1 490 609,42	904 845,98	1 490 609,42
Zobowiązania długoterminowe	-	112 786,89	-	112 786,89
Zobowiązania krótkoterminowe	287 069,00	578 065,81	287 069,00	578 065,81
Przychody netto ze sprzedaży	101 103,20	572 622,21	3 178,00	430 536,59
Zysk/strata na działalności operacyjnej	-966 412,69	-325 375,31	-518 492,72	46 223,19
Zysk/strata brutto	-884 434,79	-442 474,19	-450 931,96	-16 776,41
Zysk/strata netto	-791 303,59	-350 816,21	-442 005,26	19 490,63

2. Skonsolidowany bilans

Dane w PLN

Pozycja	30.06.2026	30.06.2025
A. Aktywa trwałe	588 920,27	1 039 246,36
I. Wartości niematerialne i prawne	-	-
II. Wartość firmy jednostek podporządkowanych	404 414,78	607 532,55
III. Rzeczowe aktywa trwałe	106 403,49	406 713,81
IV. Należności długoterminowe	-	-
V. Inwestycje długoterminowe	25 000,00	25 000,00
VI. Długoterminowe rozliczenia międzyokresowe	53 102,00	-
B. Aktywa obrotowe	10 644 499,47	3 114 255,81
I. Zapasy	284 111,17	739 158,20
II. Należności krótkoterminowe	904 845,98	1 490 609,42
III. Inwestycje krótkoterminowe	9 444 668,20	870 651,39
IV. Krótkoterminowe rozliczenia międzyokresowe	10 874,12	13 836,80
C. Należne wpłaty na kapitał podstawowy	-	-
Aktywa razem	11 233 419,74	4 153 502,17
Pasywa		
A. Kapitał (fundusz) własny	10 636 233,90	3 111 268,60
I. Kapitał (fundusz) podstawowy	8 686 789,20	1 205 000,00
II. Kapitał (fundusz) zapasowy	4 187 463,50	3 022 710,37
III. Kapitał (fundusz) z aktualizacji wyceny	-	-
IV. Pozostałe kapitały (fundusze) rezerwowe	400 000,00	400 000,00
VI. Zysk (strata) z lat ubiegłych	-1 846 715,21	-1 165 625,56
VII. Zysk (strata) netto	-791 303,59	-350 816,21
VIII. Odpisy z zysku netto w ciągu roku obrotowego (wielkość ujemna)	-	-
B. Kapitał mniejszości	306 113,84	351 380,87
C. Ujemna wartość firmy jednostek podporządkowanych	-	-
D. Zobowiązania i rezerwy na zobowiązania	291 072,00	690 852,70
I. Rezerwy na zobowiązania	4 003,00	-
II. Zobowiązania długoterminowe	-	112 786,89
III. Zobowiązania krótkoterminowe	287 069,00	578 065,81
IV. Rozliczenia międzyokresowe	-	-
Pasywa razem	11 233 419,74	4 153 502,17

3. Skonsolidowany rachunek zysków i strat

Dane w PLN

Pozycja	01.01.2026 30.06.2026	01.01.2025- 30.06.2025	01.04.2026- 30.06.2026	01.04.2025- 30.06.2025
A. Przychody netto ze sprzedaży i zrównane z nimi, w tym:	101 103,20	572 622,21	3 178,00	430 536,59
I. Przychody netto ze sprzedaży produktów	8 525,20	154 707,58	1 500,00	16 536,59
II. Zmiana stanu produktów (zwiększenie - wartość dodatnia, zmniejszenie - wartość ujemna)	-	-	-	-
III. Koszt wytworzenia produktów na własne potrzeby jednostki	-	-	-	-
IV. Przychody netto ze sprzedaży towarów i materiałów	92 578,00	417 914,63	1 678,00	414 000,00
B. Koszty działalności operacyjnej	927 319,19	895 986,58	381 724,41	384 096,17
I. Amortyzacja	20 091,14	55 981,46	10 045,56	27 990,72
II. Zużycie materiałów i energii	105 185,54	235 765,35	27 359,27	26 256,68
III. Usługi obce	275 700,41	251 474,72	167 998,72	130 526,79
IV. Podatki i opłaty	9 537,21	5 248,89	2 900,93	3 822,64
V. Wynagrodzenia	395 309,23	251 523,80	141 669,17	113 149,85
VI. Ubezpieczenia społeczne i inne świadczenia	56 792,95	14 871,39	15 291,97	6 217,81
VII. Pozostałe koszty rodzajowe	28 926,30	10 952,73	16 458,79	5 963,44
VIII. Wartość sprzedanych towarów i materiałów	35 776,41	70 168,24	-	70 168,24
C. Zysk (strata) ze sprzedaży (A-B)	-826 215,99	-323 364,37	-378 546,41	46 440,42
D. Pozostałe przychody operacyjne	740,81	3,29	739,10	1,54
I. Zysk ze zbycia niefinansowych aktywów trwałych	-	-	-	-
II. Dotacje	-	-	-	-
III. Inne przychody operacyjne	740,81	3,29	739,10	1,54
E. Pozostałe koszty operacyjne	140 937,51	2 014,23	140 685,41	218,77
I. Strata ze zbycia niefinansowych aktywów trwałych	-	-	-	-
II. Aktualizacja wartości aktywów niefinansowych	-	-	-	-
III. Inne koszty operacyjne	140 937,51	2 014,23	140 685,41	218,77
F. Zysk (strata) z działalności operacyjnej (C+D-E)	-966 412,69	-325 375,31	-518 492,72	46 223,19

Pozycja	01.01.2026 30.06.2026	01.01.2025- 30.06.2025	01.04.2026- 30.06.2026	01.04.2025- 30.06.2025
G. Przychody finansowe	207 623,93	-	141 589,47	-
I. Dywidendy i udziały w zyskach	-	-	-	-
II. Odsetki	207 623,93	-	141 589,47	-
III. Zysk ze zbycia inwestycji	-	-	-	-
IV. Aktualizacja wartości inwestycji	-	-	-	-
V. Inne	-	-	-	-
H. Koszty finansowe	27 387,45	18 840,30	24 899,42	13 870,31
I. Odsetki	27 120,21	13 609,40	24 772,18	8 639,41
II. Strata ze zbycia inwestycji	-	-	-	-
III. Aktualizacja wartości inwestycji	-	-	-	-
IV. Inne	267,24	5 230,90	127,24	5 230,90
I. Zysk (strata) na sprzedaży całości lub części udziałów jednostek podporządkowanych	-	-	-	-
J. Zysk (strata) z działalności gospodarczej (F+G-H)	-786 176,21	-344 215,61	-401 802,67	32 352,88
K. Wynik zdarzeń nadzwyczajnych (J.I.-J.II.)	-	-	-	-
I. Zyski nadzwyczajne	-	-	-	-
II. Straty nadzwyczajne	-	-	-	-
L. Odpis wartości firmy	98 258,58	98 258,58	49 129,29	49 129,29
I. Odpis wartości firmy - jednostki zależne	98 258,58	98 258,58	49 129,29	49 129,29
II. Odpis wartości firmy - jednostki współzależne	-	-	-	-
M. Odpis ujemnej wartości firmy	-	-	-	-
I. Odpis ujemnej wartości firmy - jednostki zależne	-	-	-	-
II. Odpis ujemnej wartości firmy - jednostki współzależne	-	-	-	-
N. Zysk (strata) z udziałów w jednostkach podporządkowanych wycenianych metodą praw własności	-	-	-	-
O. Zysk (strata) brutto (I±J)	-884 434,79	-442 474,19	-450 931,96	-16 776,41
P. Podatek dochodowy	-	-	-	-
I. Część bieżąca	-	-	-	-
II. Część odroczone	-	-	-	-
Q. Pozostałe obowiązkowe zmniejszenia zysku (zwiększenia straty)	-	-	-	-
R. Zyski (straty) mniejszości	-93 131,20	-91 657,98	-8 926,70	-36 267,04
S. Zysk (strata) netto	-791 303,59	-350 816,21	-442 005,26	19 490,63

4. Skonsolidowany rachunek przepływów pieniężnych

Dane w PLN

Pozycja	01.01.2026 30.06.2026	01.01.2025- 30.06.2025	01.04.2026- 30.06.2026	01.04.2025- 30.06.2025
A. Przepływy środków pieniężnych z działalności operacyjnej				
I. Zysk (strata) netto	-791 303,59	-350 816,21	-442 005,26	19 490,63
II. Korekty razem	-1 334 632,14	-1 388 444,39	-169 279,77	-516 784,33
III. Przepływy pieniężne netto z działalności operacyjnej (I±II)	-2 125 935,73	-1 739 260,60	-611 285,03	-497 293,70
B. Przepływy środków pieniężnych z działalności inwestycyjnej				
I. Wpływy	3 896 322,37	-	3 896 322,37	-
II. Wydatki	4 752 269,11	500 000,00	-	500 000,00
III. Przepływy pieniężne netto z działalności inwestycyjnej (I-II)	-855 946,74	-500 000,00	3 896 322,37	-500 000,00
C. Przepływy środków pieniężnych z działalności finansowej				
I. Wpływy	-	1 254 500,00	-	1 254 500,00
II. Wydatki	334 377,29	34 937,42	2 889,10	22 477,51
III. Przepływy pieniężne netto z działalności finansowej (I-II)	-334 377,29	1 219 562,58	-2 889,10	1 232 022,49
D. Przepływy pieniężne netto razem \ (A.III+B.III+C.III)	-3 316 259,76	-1 019 698,02	3 282 148,24	234 728,79
E. Bilansowa zmiana stanu środków pieniężnych, w tym	-3 316 259,76	-1 019 698,02	3 282 148,24	234 728,79
F. Środki pieniężne na początek okresu	9 635 897,46	1 385 349,41	3 037 489,46	130 922,60
G. Środki pieniężne na koniec okresu	6 319 637,70	365 651,39	6 319 637,70	365 651,39

5. Zestawienie zmian w skonsolidowanym kapitale własnym

Dane w PLN

Pozycja	01.01.2026 30.06.2026	01.01.2025- 30.06.2025	01.04.2026- 30.06.2026	01.04.2025- 30.06.2025
I. Kapitał (fundusz) własny na początek okresu (BO)	11 427 911,68	2 317 584,81	11 078 239,16	1 947 277,97
I.a. Kapitał (fundusz) własny na początek okresu (BO), po korektach	11 427 911,68	2 317 584,81	11 078 239,16	1 947 277,97
II. Kapitał (fundusz) własny na koniec okresu (BZ)	10 636 233,90	3 111 268,60	10 636 233,90	3 111 268,60
III. Kapitał (fundusz) własny, po uwzględnieniu proponowanego podziału zysku (pokrycia straty)	10 636 233,90	3 111 268,60	10 636 233,90	3 111 268,60

III. KWARTALNE JEDNOSTKOWE SPRAWOZDANIE FINANSOWE**1. Bilans jednostkowy**

Dane w PLN

Pozycja	30.06.2026	30.06.2025
AKTYWA		
A. AKTYWA TRWAŁE	676 589,58	912 724,12
I. Wartości niematerialne i prawne	-	-
1. Koszty zakończonych prac rozwojowych		
2. Wartość firmy		
3. Inne wartości niematerialne i prawne		
4. Zaliczki na wartości niematerialne i prawne		
II. Rzeczowe aktywa trwałe	66 063,34	355 299,88
1. Środki trwałe	66 063,34	355 299,88
2. Środki trwałe w budowie		
3. Zaliczki na środki trwałe w budowie		
III. Należności długoterminowe	-	-
1. Od jednostek powiązanych		
2. Od pozostałych jednostek, w których jednostka posiada zaangażowanie w kapitale		
3. Od pozostałych jednostek		
IV. Inwestycje długoterminowe	557 424,24	557 424,24
1. Nieruchomości		
2. Wartości niematerialne i prawne		
3. Długoterminowe aktywa finansowe	557 424,24	557 424,24
4. Inne inwestycje długoterminowe		
V. Długoterminowe rozliczenia międzyokresowe	53 102,00	-

Pozycja	30.06.2026	30.06.2025
1. Aktywa z tytułu odroczonego podatku dochodowego	53 102,00	
2. Inne rozliczenia międzyokresowe		
B. AKTYWA OBROTOWE	10 603 620,44	2 960 745,26
I. Zapasy	362 792,11	815 989,59
1. Materiały	116,32	
2. Półprodukty i produkty w toku		
3. Produkty gotowe		
4. Towary	362 675,79	815 989,59
5. Zaliczki na dostawy		
II. Należności krótkoterminowe	893 935,24	1 339 172,12
1. Należności od jednostek powiązanych	2 089,53	
2. Należności od pozostałych jednostek, w których jednostka posiada zaangażowanie w kapitale		
3. Należności od pozostałych jednostek	891 845,71	1 339 172,12
III. Inwestycje krótkoterminowe	9 336 548,56	793 217,74
1. Krótkoterminowe aktywa finansowe	9 336 548,56	793 217,74
2. Inne inwestycje krótkoterminowe		
IV. Krótkoterminowe rozliczenia międzyokresowe	10 344,53	12 365,81
C. NALEŻNE WPLĄTY NA KAPITAŁ PODSTAWOWY	-	-
D. UDZIAŁY (AKCJE) WŁASNE	-	-
AKTYWA RAZEM:	11 280 210,02	3 873 469,38
PASYWA		
A. KAPITAŁ (FUNDUSZ) WŁASNY	11 040 560,68	3 296 177,40
I. Kapitał (fundusz) podstawowy	8 686 789,20	1 205 000,00
II. Kapitał (fundusz) zapasowy	4 187 463,50	3 022 710,37
III. Kapitał (fundusz) z aktualizacji wyceny	-	-
IV. Pozostałe kapitały (fundusze) rezerwowe	400 000,00	400 000,00
V. Zysk (strata) z lat ubiegłych	-1 721 431,09	-1 256 899,66
VI. Zysk (strata) netto roku obrotowego	-512 260,93	-74 633,31
VII. Odpisy z zysku netto w ciągu roku obrotowego (wielkość ujemna)	-	-
B. ZOBOWIĄZANIA I REZERWY NA ZOBOWIĄZ.	239 649,34	577 291,98
I. Rezerwy na zobowiązania	4 003,00	29 756,00
1. Rezerwa z tytułu odroczonego podatku dochodowego	4 003,00	
2. Rezerwa na świadczenie emerytalne i podobne		
3. Pozostałe rezerwy		29 759,00
II. Zobowiązania długoterminowe	-	112 786,89
1. Wobec jednostek powiązanych		

Pozycja	30.06.2026	30.06.2025
2. Wobec pozostałych jednostek, w których jednostka posiada zaangażowanie w kapitale		
3. Wobec pozostałych jednostek		112 786,89
III. Zobowiązania krótkoterminowe	235 646,34	434 749,09
1. Wobec jednostek powiązanych		
2. Wobec pozostałych jednostek, w których jednostka posiada zaangażowanie w kapitale		
3. Wobec pozostałych jednostek	235 646,34	434 749,09
4. Fundusze specjalne		
IV. Rozliczenia międzyokresowe	-	-
1. Ujemna wartość firmy		
2. Inne rozliczenia międzyokresowe		
PASYWA RAZEM:	11 280 210,02	3 873 469,38

2. Jednostkowy rachunek zysków i strat, wariant porównawczy

Dane w PLN

Pozycja	Od 01.04.2026 do 30.06.2026	Od 01.04.2025 do 30.06.2025	Od 01.01.2026 do 30.06.2026	Od 01.01.2025 do 30.06.2025
A Przychody netto ze sprzedaży i zrównane z nimi,	3 178,00	414 000,00	98 578,00	417 914,63
w tym: od jednostek powiązanych				
I. Przychody netto ze sprzedaży produktów	1 500,00	-	6 000,00	-
II. Zmiana stanu produktów (zwiększenie - wartość dodatnia, zmniejszenie - wartość ujemna)	-			
III. Koszt wytworzenia produktów na własne potrzeby jednostki	-			
IV. Przychody netto ze sprzedaży towarów	1 678,00	414 000,00	92 578,00	417 914,63
B. Koszty działalności operacyjnej	354 731,66	261 169,98	650 162,57	472 651,70
I. Amortyzacja	7 277,13	25 222,29	14 554,26	50 444,58
II. Zużycie materiałów i energii	44 781,19	5 125,59	84 124,69	76 669,74
III. Usługi obce	169 418,35	99 285,73	260 491,51	183 630,97
IV. Podatki i opłaty, w tym:	2 900,93	3 805,64	9 537,21	5 231,89
- podatek akcyzowy	-			
V. Wynagrodzenia	101 197,89	52 620,88	189 967,91	78 158,19

Pozycja	Od 01.04.2026 do 30.06.2026	Od 01.04.2025 do 30.06.2025	Od 01.01.2026 do 30.06.2026	Od 01.01.2025 do 30.06.2025
VI. Ubezpieczenia społeczne i inne świadczenia	14 762,18	-	30 724,68	290,25
VII. Pozostałe koszty rodzajowe	14 393,99	4 941,61	24 985,90	8 057,84
VIII. Wartość sprzedanych towarów	-	70 168,24	35 776,41	70 168,24
C. Wynik ze sprzedaży (A-B)	-351 553,66	152 830,02	-551 584,57	-54 737,07
D. Pozostałe przychody operacyjne	0,90	0,64	1,92	1,37
I. Zysk z tytułu rozchodu niefinansowych aktywów trwałych	-			
II. Dotacje	-			
III. Aktualizacja wartości aktywów niefinansowych	-			
IV. Inne przychody operacyjne	0,90	0,64	1,92	1,37
E. Pozostałe koszty operacyjne	140 684,98	218,37	140 936,64	1 625,64
I. Strata ze zbycia niefinansowych aktywów trwałych	-		-	
II. Aktualizacja wartości aktywów niefinansowych	-			
III. Inne koszty operacyjne	140 684,98	218,37	140 936,64	1 625,64
F. Wynik z działalności operacyjnej (C+D-E)	-492 237,74	152 612,29	-692 519,29	-56 361,34
G. Przychody finansowe	141 589,47	-	207 623,93	-
I. Dywidendy i udziały w zyskach, w tym:	-	-	-	-
a) od jednostek powiązanych, w tym:	-			
- w których jednostka posiada zaangażowanie w kapitale	-			
b) od jednostek pozostałych, w tym:	-			
- w których jednostka posiada zaangażowanie w kapitale	-			
II. Odsetki, w tym:	141 589,47	-	207 623,93	-
- od jednostek powiązanych	-	-	-	-
III. Zysk z tytułu rozchodu aktywów finansowych, w tym:	-	-		
- w jednostkach powiązanych	-			
IV. Aktualizacja wartości inwestycji	-			
V. Inne	-			
H. Koszty finansowe	24 899,42	13 591,65	27 365,57	18 271,97
I. Odsetki, w tym:	24 772,18	8 360,75	27 098,33	13 041,07
- dla jednostek powiązanych	-			
II. Strata z tytułu rozchodu aktywów finansowych, w tym:	-			

Pozycja	Od 01.04.2026 do 30.06.2026	Od 01.04.2025 do 30.06.2025	Od 01.01.2026 do 30.06.2026	Od 01.01.2025 do 30.06.2025
- w jednostkach powiązanych	-			
III. Aktualizacja wartości inwestycji	-			
IV. Inne	127,24	5 230,90	267,24	5 230,90
I. Wynik brutto (F+G-H)	-375 547,69	139 020,64	-512 260,93	-74 633,31
J. Podatek dochodowy	-	-		
K. Pozostałe obowiązkowe zmniejszenia zysku (zwiększenia straty)	-		-	
L. Wynik netto (I-J-K)	-375 547,69	139 020,64	-512 260,93	-74 633,31

3. Jednostkowy rachunek przepływów pieniężnych, metoda pośrednia

Dane w PLN

Pozycja	Od 01.04.2026 do 30.06.2026	Od 01.04.2025 do 30.06.2025	Od 01.01.2026 do 30.06.2026	Od 01.01.2025 do 30.06.2025
A. PRZEPŁYWY ŚRODKÓW PIENIĘŻNYCH Z DZIAŁALNOŚCI OPERACYJNEJ				
I. Zysk (strata) netto	-375 547,69	139 020,64	-512 260,93	-74 633,31
II. Korekty razem	-262 079,95	-601 392,69	-1 339 627,07	-1 474 437,67
1. Amortyzacja	7 277,13	25 222,29	14 554,26	50 444,58
2. Zyski (straty) z tytułu różnic kursowych				
3. Odsetki i udziały w zyskach (dywidendach)	- 126 190,89	15 521,83	- 154 711,32	20 202,15
4. Zysk (strata) z działalności inwestycyjnej				

Pozycja	Od 01.04.2026 do 30.06.2026	Od 01.04.2025 do 30.06.2025	Od 01.01.2026 do 30.06.2026	Od 01.01.2025 do 30.06.2025
5. Zmiana stanu rezerw	- 49 000,00		- 49 000,00	
6. Zmiana stanu zapasów	- 84 451,27	- 475 829,14	- 80 924,27	- 475 829,14
7. Zmiana stanu należności	- 7 556,30	- 91 658,98	37 165,56	- 51 991,61
8. Zmiana stanu zobowiązań krótkoterminowych, z wyłączeniem pożyczek i kredytów	4 576,64	- 50 013,49	- 1 110 696,13	- 1 005 937,16
9. Zmiana stanu rozliczeń międzyokresowych	- 6 735,26	- 24 635,20	3 984,83	- 11 326,49
10. Inne korekty				
III. Przepływy pieniężne netto z działalności operacyjnej (I +/-II)	-637 627,64	-462 372,05	-1 851 888,00	-1 549 070,98
B. PRZEPŁYWY ŚRODKÓW PIENIĘŻNYCH Z DZIAŁALNOŚCI INWESTYCYJNEJ				
I. Wpływy	3 896 322,37	-	3 896 322,37	-
1. Zbycie wartości niematerialnych i prawnych oraz rzeczowych aktywów trwałych				
2. Zbycie inwestycji w nieruchomości oraz wartości niematerialne i prawne				
3. Z aktywów finansowych	3 896 322,37		3 896 322,37	
4. Inne wpływy inwestycyjne				
II. Wydatki	-	500 000,00	4 752 269,11	500 000,00
1. Nabycie wartości niematerialnych i prawnych oraz rzeczowych aktywów trwałych				
2. Inwestycje w nieruchomości oraz wartości niematerialne i prawne				
3. Na aktywa finansowe		500 000,00	952 269,11	500 000,00
4. Inne wydatki inwestycyjne			3 800 000,00	
III. Przepływy pieniężne netto z działalności inwestycyjnej (I-II)	3 896 322,37	-500 000,00	-855 946,74	-500 000,00
C. PRZEPŁYWY ŚRODKÓW PIENIĘŻNYCH Z DZIAŁALNOŚCI FINANSOWEJ				
I. Wpływy	-	1 254 500,00	-	1 254 500,00
1. Wpływ netto z wydania udziałów (emisji akcji) i innych instrumentów kapitałowych		1 144 500,00		1 144 500,00
2. Kredyty i pożyczki		110 000,00		110 000,00
3. Emisja dłużnych papierów wartościowych				
4. Inne wpływy finansowe				
II. Wydatki	2 889,10	22 477,51	257 089,47	34 937,42
1. Nabycie udziałów (akcji) własnych				
2. Dywidendy i inne wypłaty na rzecz właścicieli				

Pozycja	Od 01.04.2026 do 30.06.2026	Od 01.04.2025 do 30.06.2025	Od 01.01.2026 do 30.06.2026	Od 01.01.2025 do 30.06.2025
3. Inne, niż wypłaty na rzecz właścicieli, wydatki z tytułu podziału zysku				
4. Spłata kredytów i pożyczek			250 000,00	
5. Wykup dłużnych papierów wartościowych				
6. Z tytułu innych zobowiązań finansowych				
7. Płatności zobowiązań z tytułu umów leasingu finansowego	1 911,04	7 950,20	3 785,26	15 729,79
8. Odsetki	978,06	14 527,31	3 304,21	19 207,63
9. Inne wydatki finansowe				
III. Przepływy pieniężne netto z działalności finansowej (I-II)	-2 889,10	1 232 022,49	-257 089,47	1 219 562,58
D. PRZEPŁYWY PIENIĘŻNE NETTO, RAZEM (A.III+/-B.III+/-C.III)	3 255 805,63	269 650,44	-2 964 924,21	-829 508,40
E. BILANSOWA ZMIANA ŚRODKÓW PIENIĘŻNYCH, W TYM	3 255 805,63	269 650,44	-2 964 924,21	
F. ŚRODKI PIENIĘŻNE NA POCZĄTEK OKRESU	2 955 712,43	18 567,30	9 176 442,27	1 117 726,14
G. ŚRODKI PIENIĘŻNE NA KONIEC OKRESU (F+/-D), W TYM	6 211 518,06	288 217,74	6 211 518,06	288 217,74

4. Zestawienie zmian w jednostkowym kapitale własnym

Dane w PLN

Pozycja	Od 01.04.2026 do 30.06.2026	Od 01.04.2025 do 30.06.2025	Od 01.01.2026 do 30.06.2026	Od 01.01.2025 do 30.06.2025
I.a. Kapitał własny na początek okresu (BO)	11 416 108,37	2 012 656,76	11 552 821,61	2 226 310,71
I.a. Kapitał własny na początek okresu (BO), po korektach	11 416 108,37	2 012 656,76	11 552 821,61	2 226 310,71
1. Kapitał podstawowy na początek okresu	8 686 789,20	1 100 000,00	8 686 789,20	1 100 000,00
2. Kapitał zapasowy na początek okresu	4 187 463,50	1 983 210,37	4 187 463,50	1 983 210,37
3. Kapitał z aktualizacji wyceny na początek okresu				
4. Pozostałe kapitały rezerwowe na początek okresu	400 000,00	400 000,00	400 000,00	400 000,00
5. Zysk (strata) z lat ubiegłych na początek okresu	- 1 858 144,33	- 2 141 895,61	- 1 721 431,09	1 710 867,06
6. Wynik netto	- 375 547,69	139 020,64	- 512 260,93	- 74 633,31
II. Kapitał własny na koniec okresu (BZ)	11 040 560,68	3 296 177,40	11 040 560,68	3 296 177,40
III. Kapitał własny po uwzględnieniu proponowanego podziału zysku (pokrycia straty)	11 040 560,68	3 296 177,40	11 040 560,68	3 296 177,40

IV. INFORMACJE O ZASADACH PRZYJĘTYCH PRZY SPORZĄDZANIU RAPORTU, W TYM INFORMACJE O ZMIANACH STOSOWANYCH ZASAD (POLITYKI) RACHUNKOWOŚCI (jednostkowe i skonsolidowane)

Podstawą do sporządzenia niniejszego raportu kwartalnego są przepisy Ustawy o rachunkowości oraz przyjęta przez Emitenta polityka rachunkowości.

Najważniejsze zasady rachunkowości stosowane przez Emitenta zostały przedstawione poniżej:

Aktywa trwałe - środki trwałe

Wartość początkową środków trwałych ujmuje się w księgach w cenach ich nabycia lub kosztach poniesionych na ich wytworzenie, rozbudowę lub modernizację. Wydatki poniesione na remonty, które nie powodują ulepszenia lub przedłużenia okresu użytkowania środka trwałego są ujmowane jako koszty w momencie ich poniesienia; istotne remonty zwiększają wartość środka trwałego.

Ewidencję środków trwałych prowadzona jest z podziałem na grupy rodzajowe wg klasyfikacji GUS.

Ewidencję środków trwałych do kont środków trwałych prowadzi się w porządku chronologicznym, natomiast rozchody odnotowuje się w odpowiednich pozycjach anulując jednocześnie ich numery inwentarzowe.

Powołując się na art. 4 ust. 4 Ustawy o rachunkowości dotyczący możliwości stosowania uproszczeń oraz na art. 32 ust. 2 przyjmuje się następujące ustalenia:

- do środków trwałych własnych oraz inwestycji w obcych środkach trwałych, jak i ich ulepszeń, zalicza się odpowiednio składniki majątku lub nakłady o jednostkowej wartości powyżej 3 500 złotych.

Tak zdefiniowane środki trwałe oraz ich ulepszenia o jednostkowej wartości początkowej powyżej 3.500 zł objęte są ewidencją ilościowo-wartościową.

Rejestry środków trwałych prowadzone są z wykorzystaniem programu komputerowego.

Środki trwałe umarzane są dodatkowo w oparciu o prowadzone komputerowo tabele amortyzacyjne, sporządzone z uwzględnieniem stawek amortyzacyjnych zgodnych z załącznikiem do Ustawy o podatku dochodowym od osób prawnych z dnia 15 lutego 1992 r.

Dopuszcza się stosowanie amortyzacji jednorazowej na podstawie art. 16k ust. 7 w/w ustawy wg potrzeb.

Bilansowo odpisów amortyzacyjnych dokonuje się przy zastosowaniu stawek amortyzacyjnych weryfikowanych okresowo dla wszystkich grup środków trwałych (za wyjątkiem gruntów) pod względem ich ekonomicznej użyteczności.

Odpisu aktualizacyjnego dokonuje się w przypadku, kiedy środek trwały przestanie być kontrolowany przez jednostkę z powodu jego planowanej likwidacji lub gdy nie przynosi spodziewanych efektów. O jego wysokości decyduje kierownik jednostki, jednak nie może być ona niższa od ceny sprzedaży netto tego środka trwałego.

Aktywa trwałe – wartości niematerialne i prawne

Wartość początkowa wartości niematerialnych i prawnych, które prowadzone są w podziale na ich tytuły, ustalana jest według cen nabycia, bądź kosztu wytworzenia.

Powołując się na art.4 ust.4 ustawy o rachunkowości dotyczący stosowania uproszczeń oraz art.33 ust.1 w/w ustawy przyjmuje się następujące ustalenia:

- do wartości niematerialnych i prawnych zalicza się te tytuły, których jednostkowa wartość przekracza 3.500 zł.

Umorzenie wartości początkowej wnip dokonywane jest w oparciu o prowadzone komputerowo tabele amortyzacyjne, sporządzone z uwzględnieniem stawek amortyzacyjnych weryfikowanych okresowo pod względem ich ekonomicznej użyteczności.

Aktywa trwałe – inne uregulowania

Poprawność przyjętych do planu bilansowej amortyzacji okresów używania i innych danych jest okresowo weryfikowana, powodując odpowiednią korektę rocznych stawek i kwot odpisów amortyzacyjnych, stosowanych w roku bieżącym i w następujących po weryfikacji latach obrotowych.

Udziały, akcje i długoterminowe papiery wartościowe wycenia się według ceny nabycia albo zakupu (jeżeli koszty transakcji są nieistotne), nie wyższej od ceny sprzedaży netto, pomniejszonej o odpisy spowodowane trwałą utratą ich wartości.

Wartość rozpoczętych inwestycji wycenia się w wysokości kosztów poniesionych na nabycie lub wytworzenie środków trwałych oraz wartości niematerialnych i prawnych, które powstaną w wyniku zakończenia inwestycji.

Aktywa obrotowe

Krajowe środki pieniężne wykazuje się w wartości nominalnej. Środki pieniężne w walutach obcych przeliczane są na dzień bilansowy według średniego kursu NBP z tego dnia dla danej waluty.

Udzielone pożyczki w walucie krajowej wykazuje się w księgach rachunkowych w wartości wymaganej zapłaty z zachowaniem ostrożności. Kredyty bankowe w walutach obcych na dzień bilansowy wykazuje się w wartości nominalnej, przeliczonej na złote polskie według średniego kursu NBP z tego dnia dla danej waluty. Kredyty bankowe, których spłata przypada w ciągu roku od dnia bilansowego klasyfikuje się jako kredyty krótkoterminowe, kredyty bankowe ze spłatą w okresie dłuższym niż rok od dnia bilansowego klasyfikuje się jako kredyty długoterminowe.

Krótkoterminowe papiery wartościowe wycenia się według ceny nabycia, nie wyższej od ceny sprzedaży netto.

Produkcja w toku oraz wyroby gotowe wyceniane są w wysokości bezpośrednich kosztów wytworzenia, obejmujących w szczególności wynagrodzenia wraz z narzutami pracowników związanych z wytwarzaniem oprogramowaniem, zakup usług związanych bezpośrednio z produkcją w toku oraz wyrobami gotowymi. Wyroby gotowe obejmują zakończone moduły programu BI, a ich rozchód rozliczany jest zgodnie z art. 34 us.3 ustawy o rachunkowości.

Rozchód towarów wycenia się według zasady pierwsze przyszło pierwsze wyszło (FIFO).

Należności w walutach obcych wykazuje się w kwocie wymaganej zapłaty z zachowaniem ostrożności, przeliczonej na złote polskie według kursu średniego NBP ogłaszanego w ostatnim dniu roboczym poprzedzającym dokonanie operacji, z tym, że jeżeli dla należności dowód odprawy celnej (SAD) wykazuje inny kurs, stosuje się kurs określony w tym dokumencie. Na dzień bilansowy wartości te przelicza się według średniego kursu NBP z tego dnia dla danej waluty.

Należności wykazywane są w bilansie według wartości netto, tj. pomniejszone o odpis na

należności wątpliwe.

Pasywa

Zobowiązania w złotych polskich wykazuje się według wartości wymagającej zapłaty.

Zobowiązania w walutach obcych wykazuje się w wartości nominalnej, przeliczonej na złote polskie według kursu średniego NBP ogłaszanego w ostatnim dniu roboczym poprzedzającym dokonanie operacji. Na dzień bilansowy wartości te przelicza się według średniego kursu NBP z tego dnia dla danej waluty.

Pozostałe uregulowania

Zakup materiałów biurowych, podręczników, czasopism, zakup paliwa bezpośrednio do zbiornika oraz zakup innych materiałów przeznaczonych do bezpośredniego zużycia zalicza się w momencie ich zakupu bezpośrednio w koszty zużycia materiałów.

Ewidencję kosztów prowadzi się na kontach zespołu „4” i „5” z podziałem według ich rodzaju, funkcjonalności i kwalifikacji podatkowej.

Na dzień bilansowy, zgodnie art. 26 Ustawy, rzeczowe składniki majątku Spółki podlegają inwentaryzacji w drodze spisu z natury:

- a) drogą spisu z natury:
 - środków pieniężnych (z wyjątkiem zgromadzonych na rachunkach bankowych) na dzień kończący rok obrotowy
 - towary i materiały w magazynie w ostatnim kwartale roku obrotowego:
 - w obiektach strzeżonych - co 2 lata
 - w obiektach niestrzeżonych - co roku
 - rzeczowy majątek trwały - co 4 lata
- b) potwierdzeń sald na dzień kończący rok obrotowy
 - środków pieniężnych zgromadzonych na rachunkach bankowych,
 - należności handlowych,
 - pożyczek i kredytów,
 - zobowiązań handlowych.
- c) weryfikacja na dzień kończący rok obrotowy - pozostałe aktywa i pasywa wchodzące do bilansu. Emitent stosuje powyższe zasady rachunkowości w sposób ciągły.

Emitent nie zmieniał polityki rachunkowości w bieżącym okresie obrachunkowym.

V. KOMENTARZ EMITENTA NA TEMAT OKOLICZNOŚCI I ZDARZEŃ ISTOTNIE WPŁYWAJĄCYCH NA DZIAŁALNOŚĆ EMITENTA, JEGO SYTUACJĘ FINANSOWĄ I WYNIKI OSIĄGNIĘTE W DANYM KWARTALE

W II kwartale 2026 roku Milisystem S.A. kontynuował realizację strategii rozwoju skoncentrowanej na sektorze nowoczesnych technologii obronnych, systemów szkoleniowych oraz rozwiązań dedykowanych bezpieczeństwu i obronności. Działania Emitenta obejmowały rozwój kompetencji technologicznych Grupy, komercjalizację rozwiązań szkoleniowych, realizację projektów dla sektora obronnego oraz działania ukierunkowane na zwiększanie niezależności technologicznej.

Jednym z kluczowych zdarzeń analizowanego okresu była sytuacja związana z wykonywaniem umowy o współpracy z Sunway Network S.A. W maju 2026 roku Emitent poinformował o okolicznościach, które w ocenie Zarządu stanowiły rażące naruszenie postanowień obowiązującej umowy przez partnera biznesowego.

Naruszenie dotyczyło w szczególności nieprzekazania w wymaganym terminie certyfikacji trenażera SunwayShot, niezbędnej do uzupełnienia dokumentacji ofertowej w postępowaniach prowadzonych w ramach programu „Strzelnica w Powiecie”. Brak wymaganej dokumentacji uniemożliwił Emitentowi terminowe uzupełnienie oferty i miał skutkować wykluczeniem Spółki z tego konkretnego postępowania.

Emitent podtrzymał jednocześnie stanowisko, zgodnie z którym wcześniejsze oświadczenie Sunway Network S.A. dotyczące wypowiedzenia umowy współpracy nie wywołało skutków zakładanych przez partnera. Spółka podejmowała działania służące zabezpieczeniu swoich interesów, pozostając jednocześnie w kontakcie z partnerem w zakresie dalszego sposobu uregulowania wzajemnych relacji.

Po zaistniałych zdarzeniach związanych ze współpracą z Sunway Network S.A. Grupa powróciła do rozwijania własnego, flagowego systemu WISŁA SP. Prawa własności intelektualnej związane z tym rozwiązaniem przysługują spółce zależnej Milisystem sp. z o.o. Po wygaśnięciu wcześniejszego certyfikatu w marcu 2026 roku prowadzone były działania zmierzające do uzyskania aktualnej certyfikacji systemu. Z informacji przekazanych przez Emitenta po zakończeniu kwartału wynika, że na dzień 7 lipca 2026 roku (dzień walnego zgromadzenia) system nie posiadał jeszcze certyfikatu umożliwiającego jego oferowanie w konkursach programu „Strzelnica w Powiecie”. Na dzień publikacji raportu kwartalnego system posiada przedmiotowy certyfikat.

Zarząd ocenia rozwój własnych kompetencji technologicznych w ramach Grupy jako istotny element ograniczania ryzyka uzależnienia od zewnętrznych dostawców technologii. Celem pozostaje stworzenie możliwości samodzielnego oferowania rozwiązań szkoleniowych Grupy w kolejnych postępowaniach oraz dalsza komercjalizacja produktów przeznaczonych dla sektora obronnego i bezpieczeństwa.

W II kwartale 2026 roku Emitent kontynuował również działania związane z realizacją Memorandum Inwestycyjnego zawartego z ALS Zawadzki sp. k. Współpraca dotyczy rozwoju zdolności produkcyjnych w obszarze komponentów amunicyjnych oraz wspólnych projektów dla sektora obronnego. Emitent realizował uzgodnione finansowanie projektu, a według

informacji przekazanych po zakończeniu kwartału środki przewidziane w umowie pożyczki zostały wypłacone w całości.

Istotnym zdarzeniem wpływającym na sytuację finansową Emitenta była przedterminowa całkowita spłata pożyczki przez Centurion Finance ASI S.A. Spłata nastąpiła w maju 2026 roku i zakończyła ekspozycję Emitenta z tytułu tej umowy pożyczki.

W czerwcu 2026 roku przedterminowej całkowitej spłaty drugiej pożyczki dokonał Ragnar Trade sp. z o.o. Tym samym przed zakończeniem II kwartału 2026 roku obie pożyczki udzielone tym podmiotom w lutym 2026 roku zostały rozliczone.

W analizowanym okresie Zarząd realizował również obowiązki informacyjne i korporacyjne związane z funkcjonowaniem Spółki na rynku NewConnect. W maju opublikowano raport za I kwartał 2026 roku oraz skonsolidowany raport roczny za 2025 rok, natomiast w czerwcu Zarząd zwołał Zwyczajne Walne Zgromadzenie na dzień 7 lipca 2026 roku.

Po zakończeniu II kwartału, w dniu 7 lipca 2026 roku, odbyło się Zwyczajne Walne Zgromadzenie Milisystem S.A., które zatwierdziło sprawozdania za 2025 rok oraz powołało Radę Nadzorczą na nową kadencję.

Kolejnym zdarzeniem po dniu bilansowym była rezygnacja Bartosza Boszko z funkcji Prezesa Zarządu, złożona 29 lipca 2026 roku ze skutkiem z upływem 31 lipca 2026 roku. Zdarzenie to spowodowało zmianę w składzie Zarządu Emitenta po zakończeniu okresu sprawozdawczego. Jednocześnie Spółka podkreśla, że przedmiotowa rezygnacja nie wpłynęła na możliwość funkcjonowania Spółki. W Spółce jest obsadzony organ Zarządu, a jedyny Członek Zarządu w osobie Wiceprezes Zarządu – Judyty Grzechowiak jest uprawniony do samodzielnej reprezentacji Spółki.

Po zakończeniu II kwartału 2026 r. Emitent zawarł również umowę inwestycyjną z Blackfish Prosta Spółką Akcyjną. Umowa przewiduje zaangażowanie kapitałowe Milisystem S.A. w podmiot rozwijający między innymi systemy autonomiczne, rozwiązania antydronowe oraz modułową infrastrukturę ochronną. Zarząd ocenia tę inwestycję jako działanie wpisujące się w strategię dywersyfikacji i wzmocnienia obecności Grupy w sektorze bezpieczeństwa i obronności. W kolejnych okresach priorytetem pozostaje rozwój i komercjalizacja produktów Grupy, utrzymywanie i uzyskanie wymaganych certyfikacji dla rozwijanych rozwiązań oraz konsekwentne budowanie długoterminowej wartości Milisystem S.A.

VI. STANOWISKO ODNOŚNIE MOŻLIWOŚCI ZREALIZOWANIA PUBLICZNYCH PROGNOZ WYNIKÓW NA DANY ROK W ŚWIELE WYNIKÓW ZAPREZENTOWANYCH W RAPORCIE KWARTALNYM

Emitent nie publikował prognoz wyników finansowych.

VII. OPIS STANU REALIZACJI DZIAŁAŃ INWESTYCYJNYCH EMITENTA ORAZ HARMONOGRAMU ICH REALIZACJI

Nie dotyczy.

VIII. INFORMACJE NA TEMAT AKTYWNOŚCI W ZAKRESIE WPROWADZANIA ROZWIĄZAŃ INNOWACYJNYCH W PRZEDSIĘBIORSTWIE

W II kwartale 2026 r. Milisystem S.A. kontynuował prace rozwojowe i badawcze w zakresie swoich flagowych produktów – wirtualnych strzelnic laserowych oraz trenażerów strzeleckich. Działania te obejmowały m.in.:

- Modyfikacje funkcjonalne i technologiczne – prowadzenie intensywnych prac nad udoskonaleniem oprogramowania i systemów pomiaru, tak aby oferowane urządzenia spełniały coraz bardziej rygorystyczne normy i standardy treningu strzeleckiego, w tym wymagania stawiane przez jednostki wojskowe i służby mundurowe.
- Integracja nowych technologii – testowanie rozwiązań z zakresu zaawansowanej dostosowanie scenariuszy ćwiczeń do indywidualnych potrzeb użytkowników.
- Dostosowanie produktów do wymagań rynków zagranicznych – opracowywanie wariantów urządzeń kompatybilnych z lokalnymi standardami szkoleniowymi oraz przygotowywanie materiałów prezentacyjnych w różnych wersjach językowych.
- Rozszerzenie możliwości sprzętowych – przygotowanie koncepcji nowej generacji trenażera z możliwością obsługi dodatkowych typów broni i amunicji treningowej, w tym kalibru 7,62 mm, w ramach współpracy z ALS Zawadzki sp.k.
- Prezentacje i demonstracje innowacyjnych rozwiązań – organizowanie pokazów dla przedstawicieli organów administracji państwowej oraz potencjalnych klientów zagranicznych, mających na celu przybliżenie unikalnych cech technologicznych systemu.

Prowadzone prace i wdrożenia mają na celu zwiększenie przewagi konkurencyjnej Milisystem S.A., umożliwienie ekspansji na nowe rynki oraz zapewnienie zgodności produktów z najnowszymi trendami i potrzebami sektora obronności.

IX. OPIS ORGANIZACJI GRUPY KAPITAŁOWEJ, W WYSZCZEGÓLNIENIU JEDNOSTEK PODLEGAJĄCYCH KONSOLIDACJI ORAZ JEDNOSTEK NIEOBJĘTYCH KONSOLIDACJĄ

Na dzień 14 sierpnia 2026 Milisystem S.A. posiada 264 udziały Milisystem Sp. z o.o., co stanowi 66% udziału w głosach (400 wszystkich udziałów).

Nazwa	MILISYSTEM SPÓŁKA Z OGRANICZONĄ ODPOWIEDZIALNOŚCIĄ
Rejestr	Rejestr Przedsiębiorców
Numer KRS	0000682766
NIP	9671393557
REGON	36753567900000
Forma prawna	SPÓŁKA Z OGRANICZONĄ ODPOWIEDZIALNOŚCIĄ
Data wpisu do Rejestru Przedsiębiorców	2017-06-12
Adres	ul. Gorzowska 19, 87-100 Toruń

X. WSKAZANIE PRZYCZYN NIESPORZĄDZENIA SKONSOLIDOWANYCH SPRAWOZDZAŃ FINANSOWYCH PRZEZ PODMIOT DOMINUJĄCY LUB PRZYCZYN ZWOLNIENIA Z KONSOLIDACJI W ODNIESIENIU DO KAŻDEJ JEDNOSTKI ZALEŻNEJ NIEOBJĘTEJ KONSOLIDACJĄ

Raport skonsolidowany.

XI. WYBRANE DANE FINANSOWE WSZYSTKICH JEDNOSTEK ZALEŻNYCH EMITENTA NIEOBJĘTYCH KONSOLIDACJĄ

Raport skonsolidowany.

XII. INFORMACJE O STRUKTURZE AKJONARIATU EMITENTA, ZE WSKAZANIEM AKCJONARIUSZY POSIADAJĄCYCH NA DZIEŃ PRZEKAZANIA RAPORTU, CO NAMNIEJ 5% GŁOSÓW NA WALNYM ZGROMADZENIU

Na dzień 14 sierpnia 2026 roku struktura akcjonariatu według wiedzy Emitenta przedstawia się następująco:

Nazwa Akcjonariusza	Liczba akcji	Udział w kapitale zakładowym	Udział w głosach
Jakub Błaszczykowski	11 000 001	12,66%	12,66%
Cezary Kubacki	7 350 000	8,46%	8,46%
Adam Łanoszka	7 091 008	8,16%	8,16%
Ragnar Trade sp. z o.o.	6 908 132	7,97%	7,97%
Centurion Finance ASI S.A.	6 133 333	7,86%	7,86%

XIII. INFORMACJE DOTYCZĄCE LICZBY OSÓB ZATRUDNIONYCH PRZEZ EMITENTA, W PRZELICZENIU NA PEŁNE ETATY

Forma zatrudnienia	Liczba zatrudnionych	Liczba pełnych etatów
Umowa o pracę	-	-
Umowa o dzieło / zlecenie	3	-