



JEDNOSTKOWY I SKONSOLIDOWANY RAPORT OKRESOWY Lukardi S.A.

II KWARTAŁ 2026 ROKU

Poznań, 14 sierpnia 2026 r.

Raport Lukardi S.A. za II kwartał 2026 roku został przygotowany zgodnie z aktualnym stanem prawnym w oparciu o Regulamin Alternatywnego Systemu Obrotu Zarządu Giełdy Papierów Wartościowych w Warszawie S.A. oraz Załącznik nr 3 reg. ASO - „Informacje bieżące i okresowe przekazywane w Alternatywnym Systemie Obrotu na rynku NewConnect”.

Spis treści

2. Wprowadzenie3

2.1. Podstawa sporządzenia raportu okresowego za I kwartał 2026 roku3

3. Podstawowe informacje o spółce4

3.1. Dane spółki4

3.2. Usługi świadczone przez spółkę4

3.3. Zarząd5

3.4. Rada Nadzorcza5

4. Kwartałne skonsolidowane sprawozdanie finansowe za I kwartał 2026 roku6

4.1. Skonsolidowany bilans GK Lukardi SA6

4.2. Skonsolidowany rachunek zysków i strat GK Lukardi SA9

4.3. Skonsolidowane zestawienie zmian w kapitale własnym GK Lukardi SA10

4.4. Skonsolidowany rachunek przepływów pieniężnych GK Lukardi SA12

5. Kwartałne jednostkowe sprawozdanie finansowe za I kwartał 2026 roku13

5.1. Bilans Lukardi SA13

5.2. Rachunek zysków i strat Lukardi SA16

5.3. Zestawienie zmian w kapitale własnym Lukardi SA17

5.4. Rachunek przepływów pieniężnych Lukardi SA19

5.5. Informacje o zasadach przyjętych przy sporządzeniu raportu kwartalnego21

5.6. Komentarz zarządu spółki do wyników finansowych22

5.7. Informacja dotycząca prognoz28

5.8. Opis organizacji grupy kapitałowej, ze wskazaniem jednostek podlegających konsolidacji29

5.9. Istotne dokonania lub niepowodzenia, czynniki i zdarzenia mające wpływ na osiągnięte wyniki31

5.10. Informacje na temat aktywności, jaką w okresie objętym raportem emitent podejmował w obszarze rozwoju prowadzonej działalności **Błąd! Nie zdefiniowano zakładki.**

5.11. Struktura akcjonariatu31

5.12. Informacje dotyczące liczby osób zatrudnionych przez spółkę w przeliczeniu na pełne etaty35

2. Wprowadzenie

2.1. Podstawa sporządzenia raportu okresowego za II kwartał 2026 roku

Niniejszy raport został sporządzony zgodnie z wymogami określonymi w załączniku nr 3 do Regulaminu Alternatywnego Systemu Obrotu „Informacje bieżące i okresowe przekazywane w alternatywnym systemie obrotu na rynku NewConnect”.

Sprawozdanie finansowe zawiera skrócone dane finansowe Grupy Kapitałowej Lukardi S.A. za II kwartał 2026 roku i obejmuje okres od 1 kwietnia do 30 czerwca 2026 roku i dane porównawcze za okres od 1 kwietnia do 30 czerwca 2025 roku oraz dane narastające od 1 stycznia do 30 czerwca 2026 roku i dane porównawcze za okres od 1 stycznia do 30 czerwca 2025 roku.

Sprawozdanie finansowe zawiera skrócone dane finansowe spółki Lukardi S.A. („Spółka”, „Emitent”) za II kwartał 2026 roku i obejmuje okres od 1 kwietnia do 30 czerwca 2026 roku i dane porównawcze za okres od 1 kwietnia do 30 czerwca 2025 roku oraz dane narastające od 1 stycznia do 30 czerwca 2026 roku i dane porównawcze za okres od 1 stycznia do 30 czerwca 2025 roku.

Elementy sprawozdania finansowego zaprezentowane w niniejszym raporcie okresowym zostały sporządzone zgodnie z ustawą z dnia 29 września 1994 r. o rachunkowości.

Dane finansowe, o ile nie wskazano inaczej, wyrażone zostały w złotych (PLN).

3. Podstawowe informacje o spółce

3.1. Dane spółki

Nazwa (firma): Lukardi S.A.

Kraj: Polska

Siedziba: Poznań

Adres siedziby: 60-275 Poznań, ul. Tęczowa 3

Numer KRS: 0000545448

Oznaczenie Sądu: Sąd Rejonowy Poznań – Nowe Miasto i Wilda w Poznaniu,
VIII Wydział Gospodarczy Krajowego Rejestru Sądowego

REGON: 360098885

NIP: 5213683072

Telefon: 22 25 71 000

Fax: 22 25 71 001

Poczta elektroniczna: office@lukardi.com

Strona internetowa: www.lukardi.com

3.2. Usługi świadczone przez spółkę

Grupa Lukardi dostarcza rozwiązania informatyczne oparte o zaawansowane technologie i usługi profesjonalne, specjalizując się w budowie systemów bezpieczeństwa danych, digitalizacji treści i e-commerce.

Spółki Grupy świadczą konsulting technologiczny, usługi programistyczne oraz rozbudowane usługi wsparcia i serwisu dla Klientów różnych branż z niemal całego świata.

Swoje kompetencje Grupa rozbudowuje będąc partnerem biznesowym takich liderów technologicznych jak SAP, OpenText, Pathlock, Microsoft i Splunk.

3.3. Zarząd

Skład Zarządu na dzień przekazania niniejszego raportu:

Prezes Zarządu	Krzysztof Luty
Wiceprezes Zarządu	Piotr Jankiewicz

3.4. Rada Nadzorcza

Skład Rady Nadzorczej na dzień przekazania niniejszego raportu:

Przewodniczący Rady Nadzorczej	Michael Kucharski
Członek Rady Nadzorczej	Bogusław Cieślak
Członek Rady Nadzorczej	Jacek Chudziński
Członek Rady Nadzorczej	Paweł Turno
Członek Rady Nadzorczej	Paweł Rytelewski

4. Kwartałne skonsolidowane sprawozdanie finansowe za II kwartał 2026 roku

4.1. Skonsolidowany bilans GK Lukardi SA

Wyszczególnienie	Stan na 30.06.2026	Stan na 30.06.2025
AKTYWA		
A. AKTYWA TRWAŁE	1 251 884,42	2 393 989,15
I. Wartości niematerialne i prawne	835 481,46	912 793,43
1. Koszty zakończonych prac rozwojowych	106 627,97	262 912,13
2. Wartość firmy	276 430,42	358 740,00
3. Inne wartości niematerialne i prawne	452 423,07	291 141,30
4. Zaliczki na wartości niematerialne i prawne	0,00	0,00
II. Wartość firmy jednostek podporządkowanych	0,00	543 667,15
1. Wartość firmy (jednostki zależne)	0,00	543 667,15
2. Wartość firmy (jednostki stowarzyszone)	0,00	0,00
III. Rzeczowe aktywa trwałe	97 667,77	170 079,04
1. Środki trwałe	97 667,77	170 079,04
a) grunty (w tym prawo wieczystego użytkowania gruntu)	0,00	0,00
b) budynki, lokale i obiekty inżynierii lądowej i wodnej	0,00	0,00
c) urządzenia techniczne i maszyny	1 937,40	0,00
d) środki transportu	95 730,37	165 087,74
e) inne środki trwałe	0,00	4 991,30
2. Środki trwałe w budowie	0,00	0,00
3. Zaliczki na środki trwałe w budowie	0,00	0,00
1. Od jednostek powiązanych	0,00	0,00
2. Od pozostałych jednostek	0,00	0,00
IV. Należności długoterminowe	0,00	42 660,88
1. Od jednostek powiązanych	0,00	0,00
2. Od pozostałych jednostek, w których jednostka posiada zaangażowanie w kapitale	0,00	0,00
3. Od pozostałych jednostek	0,00	42 660,88
V. Inwestycje długoterminowe	298 453,19	512 576,17
1. Nieruchomości	0,00	0,00
2. Wartości niematerialne i prawne	0,00	0,00
3. Długoterminowe aktywa finansowe	298 453,19	512 576,17
a) w jednostkach powiązanych	0,00	0,00
- udziały lub akcje	0,00	0,00
- inne papiery wartościowe	0,00	0,00
- udzielone pożyczki	0,00	0,00
- inne długoterminowe aktywa finansowe	0,00	0,00
b) w pozostałych jednostkach, w których jednostka posiada zaangażowanie w kapitale	126 914,83	240 881,56
- udziały lub akcje	126 914,83	240 881,56
- inne papiery wartościowe	0,00	0,00
- udzielone pożyczki	0,00	0,00
- inne długoterminowe aktywa finansowe	0,00	0,00
c) w pozostałych jednostkach	171 538,36	271 694,60
- udziały lub akcje	0,00	111 705,94
- inne papiery wartościowe	0,00	0,00
- udzielone pożyczki	171 538,36	159 988,66
- inne długoterminowe aktywa finansowe	0,00	0,00

4. Inne inwestycje Długoterminowe	0,00	0,00
VI. Długoterminowe rozliczenia międzyokresowe	20 282,00	212 212,48
1. Aktywa z tytułu odroczonego podatku dochodowego	20 282,00	212 001,79
2. Inne rozliczenia międzyokresowe	0,00	210,69
B. AKTYWA OBROTOWE	10 980 394,84	11 757 520,76
I. Zapasy	1 564 996,08	3 040 597,24
1. Materiały	0,00	0,00
2. Półprodukty i produkty w toku	1 093 878,40	2 762 008,80
3. Produkty gotowe	454 622,66	0,00
4. Towary	0,00	256 122,66
5. Zaliczki na dostawy	16 495,02	22 465,78
II. Należności krótkoterminowe	8 549 068,27	7 803 259,75
1. Należności od jednostek powiązanych	0,00	0,00
a) z tytułu dostaw i usług, o okresie spłaty:	0,00	0,00
- do 12 miesięcy	0,00	0,00
- powyżej 12 miesięcy	0,00	0,00
b) inne	0,00	0,00
2. Należności od pozostałych jednostek, w których jednostka posiada zaangażowanie w kapitale	246 000,00	631 907,19
a) z tytułu dostaw i usług, o okresie spłaty:	246 000,00	631 907,19
- do 12 miesięcy	246 000,00	631 907,19
- powyżej 12 miesięcy	0,00	0,00
b) inne	0,00	0,00
3. Należności od pozostałych jednostek	8 303 068,27	7 171 352,56
a) z tytułu dostaw i usług, o okresie spłaty:	7 441 171,88	6 579 197,81
- do 12 miesięcy	7 441 171,88	6 579 197,81
- powyżej 12 miesięcy	0,00	0,00
b) z tytułu podatków, dotacji, ceł, ubezpieczeń społecznych i zdrowotnych oraz innych świadczeń	830 093,00	510 015,56
c) inne	31 803,39	82 139,19
d) dochodzone na drodze sądowej	0,00	0,00
III. Inwestycje krótkoterminowe	813 811,59	693 584,77
1. Krótkoterminowe aktywa finansowe	813 811,59	693 584,77
a) w jednostkach powiązanych	11 331,04	0,00
- udziały lub akcje	0,00	0,00
- inne papiery wartościowe	0,00	0,00
- udzielone pożyczki	11 331,04	0,00
- inne krótkoterminowe aktywa finansowe	0,00	0,00
b) w pozostałych jednostkach	123 612,94	106 826,88
- udziały lub akcje	0,00	0,00
- inne papiery wartościowe	0,00	0,00
- udzielone pożyczki	123 612,94	106 826,88
- inne krótkoterminowe aktywa finansowe	0,00	0,00
c) środki pieniężne i inne aktywa pieniężne	678 867,61	586 757,89
- środki pieniężne w kasie i na rachunkach	553 409,58	564 544,10
- inne środki pieniężne	66 467,39	0,00
- inne aktywa pieniężne	58 990,64	22 213,79
2. Inne inwestycje krótkoterminowe	0,00	0,00
IV. Krótkoterminowe rozliczenia międzyokresowe	52 518,90	220 079,00
C. NALEŻNE WPŁATY NA KAPITAŁ PODSTAWOWY	0,00	0,00
D. UDZIAŁY (AKCJE) WŁASNE	0,00	0,00
AKTYWA RAZEM:	12 232 279,26	14 151 509,91

Wyszczególnienie	Stan na 30.06.2026	Stan na 30.06.2025
------------------	-----------------------	-----------------------

PASywa		
A. KAPITAŁ (FUNDUSZ) WŁASNY	2 688 687,93	4 647 061,76
I. Kapitał (fundusz) podstawowy	5 850 346,60	5 850 346,60
II. Kapitał (fundusz) zapasowy, w tym:	1 779 878,33	1 370 205,08
- nadwyżka wartości sprzedaży (wartości emisyjnej) nad wartością nominalną udziałów (akcji)	0,00	0,00
III. Kapitał (fundusz) z aktualizacji wyceny, w tym:	0,00	0,00
- z tytułu aktualizacji wartości godziwej	0,00	0,00
IV. Pozostałe kapitały (fundusze) rezerwowe, w tym:	0,00	0,00
- tworzone zgodnie z umową (statutem) spółki	0,00	0,00
- na udziały (akcje) własne	0,00	0,00
V. Zysk (strata) z lat ubiegłych	-5 071 903,42	-2 108 326,71
VI. Zysk (strata) netto roku obrotowego	130 366,42	-460 378,20
VII. Różnice z przeliczenia	0,00	-4 785,00
B. KAPITAŁY MNIEJSZOŚCI	0,00	169 467,17
C. ZOBOWIĄZANIA I REZERWY NA ZOBOWIĄZANIA	9 543 591,34	9 334 980,97
I. Rezerwy na zobowiązania	583 532,21	13 061,74
1. Rezerwa z tytułu odroczonego podatku dochodowego	339 312,15	113 381,26
2. Rezerwa na świadczenia emerytalne i podobne	0,00	0,00
- długoterminowa	0,00	0,00
- krótkoterminowa	0,00	0,00
3. Pozostałe rezerwy	244 220,06	-100 319,52
- długoterminowa	0,00	0,00
- krótkoterminowa	244 220,06	-100 319,52
II. Zobowiązania długoterminowe	648 343,79	759 990,03
1. Wobec jednostek powiązanych	0,00	0,00
2. Wobec pozostałych jednostek, w których jednostka posiada zaangażowanie w kapitale	0,00	0,00
3. Wobec pozostałych jednostek	648 343,79	759 990,03
a) kredyty i pożyczki	605 869,26	661 799,62
b) z tytułu emisji dłużnych papierów wartościowych	0,00	0,00
c) inne zobowiązania finansowe	42 474,53	98 190,41
d) zobowiązania wekslowe	0,00	0,00
e) inne	0,00	0,00
III. Zobowiązania krótkoterminowe	8 311 715,34	8 560 238,65
1. Wobec jednostek powiązanych	0,00	0,00
a) z tytułu dostaw i usług, o okresie wymagalności:	0,00	0,00
- do 12 miesięcy	0,00	0,00
- powyżej 12 miesięcy	0,00	0,00
b) inne	0,00	0,00
2. Wobec pozostałych jednostek, w których jednostka posiada zaangażowanie w kapitale	17 615,93	34 506,57
a) z tytułu dostaw i usług, o okresie wymagalności:	17 615,93	34 506,57
- do 12 miesięcy	17 615,93	34 506,57
- powyżej 12 miesięcy	0,00	0,00
b) inne	0,00	0,00
3. Wobec pozostałych jednostek	8 294 099,41	8 525 732,08
a) kredyty i pożyczki	1 655 653,35	1 458 861,06
b) z tytułu emisji dłużnych papierów wartościowych	0,00	0,00
c) inne zobowiązania finansowe	42 339,53	143 719,89
d) z tytułu dostaw i usług, o okresie wymagalności:	4 824 971,96	5 541 562,25
- do 12 miesięcy	4 689 971,96	5 541 562,25
- powyżej 12 miesięcy	135 000,00	0,00
e) zaliczki otrzymane na dostawy	0,00	0,00
f) zobowiązania wekslowe	0,00	0,00
g) z tytułu podatków, cel, ubezpieczeń i innych świadczeń	1 064 420,87	602 296,66
h) z tytułu wynagrodzeń	248 421,25	480 222,28

i) inne	458 292,45	299 069,94
4. Fundusze specjalne	0,00	0,00
IV. Rozliczenia międzyokresowe	0,00	1 690,55
1. Ujemna wartość firmy	0,00	0,00
2. Inne rozliczenia międzyokresowe	0,00	1 690,55
- długoterminowe	0,00	0,00
- krótkoterminowe	0,00	1 690,55
PASYWA RAZEM:	12 232 279,26	14 151 509,91

4.2. Skonsolidowany rachunek zysków i strat GK Lukardi SA

Wyszczególnienie	Od 01.04.2026 do 30.06.2026	Od 01.04.2025 do 30.06.2025	Od 01.01.2026 do 30.06.2026	Od 01.01.2025 do 30.06.2025
A Przychody netto ze sprzedaży i zrównane z nimi, w tym:	6 605 740,49	6 473 141,04	13 942 944,66	13 265 351,20
<i>od jednostek powiązanych nieobjętych metodą konsolidacji pełnej</i>	0,00	0,00	0,00	0,00
I. Przychody netto ze sprzedaży produktów	6 192 106,84	5 925 783,65	12 796 968,94	11 963 871,93
II. Zmiana stanu produktów (zwiększenie - wartość dodatnia, zmniejszenie - wartość ujemna)	0,00	0,00	0,00	0,00
III. Koszt wytworzenia produktów na własne potrzeby jednostki	0,00	0,00	0,00	0,00
IV. Przychody netto ze sprzedaży towarów i materiałów	413 633,65	547 357,39	1 145 975,72	1 301 479,27
B. Koszty działalności operacyjnej	6 752 480,79	6 185 103,58	13 529 236,73	12 840 331,90
I. Amortyzacja	225 316,03	59 375,07	450 632,05	107 278,38
II. Zużycie materiałów i energii	20 192,26	13 039,14	27 622,96	29 378,29
III. Usługi obce	5 683 696,70	4 514 953,16	10 415 757,33	8 820 729,59
IV. Podatki i opłaty, w tym:	0,00	17,00	534,00	78,78
- <i>podatek akcyzowy</i>	0,00	0,00	0,00	0,00
V. Wynagrodzenia	697 351,45	1 029 487,81	1 425 185,52	2 207 527,96
VI. Ubezpieczenia społeczne i inne świadczenia	96 299,55	180 349,18	203 220,54	461 174,86
- <i>emerytalne</i>	0,00	0,00	0,00	0,00
VII. Pozostałe koszty rodzajowe	-74 939,21	188 601,20	80 873,37	357 056,98
VIII. Wartość sprzedanych towarów i materiałów	104 564,01	199 281,02	925 410,96	857 107,06
C. Wynik ze sprzedaży (A-B)	-146 740,30	288 037,46	413 707,93	425 019,30
D. Pozostałe przychody operacyjne	7 823,34	56 453,09	19 214,27	119 223,97
I. Zysk z tytułu rozchodu niefinansowych aktywów trwałych	0,00	0,00	0,00	0,00
II. Dotacje	0,00	0,00	0,00	0,00
III. Aktualizacja wartości aktywów niefinansowych	0,00	0,00	0,00	0,00
IV. Inne przychody operacyjne	7 823,34	56 453,09	19 214,27	119 223,97
E. Pozostałe koszty operacyjne	-305 988,13	336 126,21	146 214,70	623 982,76
I. Strata ze zbycia niefinansowych aktywów trwałych	0,00	0,00	0,00	0,00
II. Aktualizacja wartości aktywów niefinansowych	0,00	0,00	0,00	0,00
III. Inne koszty operacyjne	-305 988,13	336 126,21	146 214,70	623 982,76
F. Wynik z działalności operacyjnej (C+D-E)	167 071,17	8 364,34	286 707,50	-79 739,49
G. Przychody finansowe	11 646,33	4 825,94	209,55	5 952,37
I. Dywidendy i udziały w zyskach, w tym:	0,00	0,00	0,00	0,00
a) <i>od jednostek powiązanych, w tym:</i>	0,00	0,00	0,00	0,00
- <i>w których jednostka posiada zaangażowanie w kapitale</i>	0,00	0,00	0,00	0,00
b) <i>od jednostek pozostałych, w tym:</i>	0,00	0,00	0,00	0,00
- <i>w których jednostka posiada zaangażowanie w kapitale</i>	0,00	0,00	0,00	0,00
II. Odsetki, w tym:	11 646,33	2 831,11	209,55	2 838,62

- od jednostek powiązanych	3 421,13	0,00	0,00	0,00
III. Zysk z tytułu rozchodu aktywów finansowych, w tym:	0,00	0,00	0,00	0,00
- w jednostkach powiązanych	0,00	0,00	0,00	0,00
IV. Aktualizacja wartości inwestycji	0,00	0,00	0,00	0,00
V. Inne	0,00	1 994,83	0,00	3 113,75
H. Koszty finansowe	42 916,87	54 463,18	63 835,26	87 977,97
I. Odsetki, w tym:	43 355,70	49 968,26	60 055,72	77 161,73
- dla jednostek powiązanych	-16 700,02	0,00	0,00	0,00
II. Strata z tytułu rozchodu aktywów finansowych, w tym:	0,00	0,00	0,00	0,00
- w jednostkach powiązanych	0,00	0,00	0,00	0,00
III. Aktualizacja wartości inwestycji	0,00	0,00	0,00	0,00
IV. Inne	-438,83	4 494,92	3 779,54	10 816,24
Zysk (Strata) na sprzedaży całości lub części udziałów jednostek podporządkowanych	0,00	0,00	0,00	0,00
I. Zysk (strata) z działalności gospodarczej (F+G-H)	135 800,63	-41 272,90	223 081,79	-161 765,09
Odpis wartości firmy	0,00	103 499,72	0,00	205 437,32
Odpis ujemnej wartości firmy - jednostki zależne	0,00	103 499,72	0,00	205 437,32
Odpis ujemnej wartości firmy - jednostki współzależne	0,00	0,00	0,00	0,00
Odpis ujemnej wartości firmy	0,00	0,00	0,00	0,00
Odpis wartości firmy - jednostki zależne	0,00	0,00	0,00	0,00
Odpis wartości firmy - jednostki współzależne	0,00	0,00	0,00	0,00
J. Zysk (strata) z udziałów w jednostkach podporządkowanych wycenianych metodą praw własności	-52 408,50	45 816,68	-76 129,47	94 573,08
K. Wynik brutto	83 392,13	-98 955,95	146 952,32	-272 629,33
L. Podatek dochodowy	-40 693,09	-11 976,38	16 585,91	177 786,40
M. Pozostałe obowiązkowe zmniejszenia zysku (zwiększenia straty)	0,00	0,00	0,00	0,00
Zyski (straty) mniejszości	9 854,88	14 671,54	0,00	9 962,47
N. Wynik netto	114 230,35	-101 651,11	130 366,42	-460 378,20

4.3. Skonsolidowane zestawienie zmian w kapitale własnym GK Lukardi SA

Wyszczególnienie	Stan na 30.06.2026	Stan na 30.06.2025
I.a. Kapitał własny na początek okresu (BO)	5 745 538,18	5 455 714,56
a) zmiany przyjętych zasad (polityki) rachunkowości	0,00	0,00
b) korekty błędów podstawowych	0,00	0,00
I.a. Kapitał własny na początek okresu (BO), po korektach	5 745 538,18	5 455 714,56
1. Kapitał podstawowy na początek okresu	5 850 346,60	5 850 346,60
1.1. Zmiany kapitału podstawowego	0,00	0,00
a) zwiększenia (z tytułu)	0,00	0,00
- wydania udziałów (emisji akcji) ¹	0,00	0,00
- inne	0,00	0,00
b) zmniejszenia (z tytułu)	0,00	0,00
- umorzenia udziałów (akcji)	0,00	0,00
- inne	0,00	0,00
1.2. Kapitał podstawowy na koniec okresu	5 850 346,60	5 850 346,60
2. Kapitał zapasowy na początek okresu	1 779 878,33	1 370 205,08
2.1. Zmiany kapitału zapasowego	0,00	0,00
a) zwiększenia (z tytułu)	0,00	0,00
- emisji akcji powyżej wartości nominalnej	0,00	0,00
- podziału zysku (ustawowo)	0,00	0,00
- podziału zysku (ponad wymaganą ustawowo minimalną wartość)	0,00	0,00

- udział w kapitale zapasowym spółek zależnych i stowarzyszonych	0,00	0,00
- korekty konsolidacyjne	0,00	0,00
- ...	0,00	0,00
b) zmniejszenia (z tytułu)	0,00	0,00
- pokrycia straty	0,00	0,00
- umorzenia własnych udziałów	0,00	0,00
- podwyższenia kapitału zakładowego	0,00	0,00
- inne	0,00	0,00
2.2. Stan kapitału (funduszu) zapasowego na koniec okresu	1 779 878,33	1 370 205,08
3. Kapitał z aktualizacji wyceny na początek okresu	0,00	0,00
3.1. Zmiany kapitału z aktualizacji wyceny	0,00	0,00
a) zwiększenia (z tytułu)	0,00	0,00
- ...	0,00	0,00
b) zmniejszenia (z tytułu)	0,00	0,00
- zbycia środków trwałych	0,00	0,00
- ...	0,00	0,00
3.2. Kapitał z aktualizacji wyceny na koniec okresu	0,00	0,00
4. Pozostałe kapitały rezerwowe na początek okresu	0,00	0,00
4.1. Zmiany pozostałych kapitałów rezerwowych	0,00	0,00
a) zwiększenia (z tytułu)	0,00	0,00
- emisja akcji serii F niezarejestrowana w KRS	0,00	0,00
- agio w związku z wniesionym aportem spółki powiązanej	0,00	0,00
b) zmniejszenia (z tytułu)	0,00	0,00
- zarejestrowanie w KRS podniesienia kapitału	0,00	0,00
4.2. Pozostałe kapitały rezerwowe na koniec okresu	0,00	0,00
5. Różnice kursowe z przeliczenia	0,00	-4 785,00
6. Zysk (strata) z lat ubiegłych na początek okresu	-4 576 390,49	-1 618 270,52
6.1. Zysk z lat ubiegłych na początek okresu	0,00	0,00
a) zmiany przyjętych zasad (polityki) rachunkowości	0,00	0,00
b) korekty błędów podstawowych	0,00	0,00
6.2. Zysk z lat ubiegłych na początek okresu, po korektach	0,00	0,00
a) zwiększenia (z tytułu)	0,00	0,00
- podziału zysku z lat ubiegłych	0,00	0,00
- ...	0,00	0,00
b) zmniejszenia (z tytułu)	0,00	0,00
- ...	0,00	0,00
6.3. Zysk z lat ubiegłych na koniec okresu	0,00	0,00
6.4. Strata z lat ubiegłych na początek okresu	4 576 390,49	1 618 270,52
a) zmiany przyjętych zasad (polityki) rachunkowości	0,00	0,00
b) korekty błędów podstawowych	0,00	0,00
6.6 Strata z lat ubiegłych na początek okresu, po korektach	4 576 390,49	1 618 270,52
a) zwiększenia (z tytułu)	495 512,93	490 056,19
- przeniesienia straty z lat ubiegłych do pokrycia	495 512,93	0,00
- korekty błędów lat poprzednich	0,00	0,00
- korekty konsolidacyjne	0,00	490 056,19
- ...	0,00	0,00
b) zmniejszenia (z tytułu)	0,00	0,00
- rozpoznanie transakcji dotyczących ubiegłych okresów	0,00	0,00
- pokrycia straty z lat ubiegłych z kapitałów: zapasowego i rezerwowego	0,00	0,00
- pokrycia straty z lat ubiegłych z obniżenia kapitału podstawowego	0,00	0,00
- pokrycia straty z lat ubiegłych z dopłat wspólników	0,00	0,00
- korekty konsolidacyjne	0,00	0,00
6.6. Strata z lat ubiegłych na koniec okresu	5 071 903,42	2 108 326,71
6.7. Zysk (strata) z lat ubiegłych na koniec okresu	-5 071 903,42	-2 108 326,71
7. Wynik netto	130 366,42	-460 378,20
a) zysk netto	130 366,42	0,00
b) strata netto	0,00	460 378,20
c) odpisy z zysku	0,00	0,00
II. Kapitał własny na koniec okresu (BZ)	2 688 687,93	4 647 061,76
III. Kapitał własny po uwzględnieniu proponowanego podziału zysku (pokrycia straty)	2 688 687,93	4 647 061,76

4.4. Skonsolidowany rachunek przepływów pieniężnych GK Lukardi SA

Wyszczególnienie		Od 01.01.2026 do 30.06.2026	Od 01.01.2025 do 30.06.2025
A. PRZEPŁYWY ŚRODKÓW PIENIĘŻNYCH Z DZIAŁALNOŚCI OPERACYJNEJ			
I. Zysk (strata) netto		130 366,42	-460 378,20
II. Korekty razem		209 620,84	647 043,04
1. Amortyzacja		450 632,05	504 151,14
2. Zyski (straty) mniejszości		0,00	9 962,47
3. Zyski (straty) z udz. jedn. wycenianych metodą praw własności		76 129,47	94 573,08
4. Odpisy wartości firmy		0,00	205 437,31
5. Zyski (straty) z tytułu różnic kursowych		3 779,54	0,00
6. Odsetki i udziały w zyskach (dywidendy)		38 174,77	77 161,73
7. Zysk (strata) z działalności inwestycyjnej		0,00	0,00
8. Zmiana stanu rezerw		-32 970,99	-425 595,74
9. Zmiana stanu zapasów		-100 120,00	-829 948,13
10. Zmiana stanu należności		-567 432,36	1 266 604,24
11. Zmiana stanu zobowiązań krótkoterminowych, z wyjątkiem pożyczek i kredytów		753 509,19	-217 265,26
12. Zmiana stanu rozliczeń międzyokresowych		-410 922,00	40 326,89
13. Inne korekty		-1 158,83	0,00
14. Inne korekty		0,00	-78 364,69
III. Przepływy pieniężne netto z działalności operacyjnej (I +/-II)		339 987,25	186 664,84
B. PRZEPŁYWY ŚRODKÓW PIENIĘŻNYCH Z DZIAŁALNOŚCI INWESTYCYJNEJ			
I. Wpływy		41 856,45	0,00
1. Zbycie wartości niematerialnych i prawnych oraz rzeczowych aktywów trwałych		0,00	0,00
2. Zbycie inwestycji w nieruchomości oraz wartości niematerialne i prawne		0,00	0,00
3. Z aktywów finansowych, w tym:		0,00	0,00
a) w jednostkach powiązanych		0,00	0,00
- zbycie aktywów finansowych		0,00	0,00
- dywidendy i udziały w zyskach		0,00	0,00
- spłata udzielonych pożyczek długoterminowych		0,00	0,00
- odsetki		0,00	0,00
- inne wpływy z aktywów finansowych		0,00	0,00
b) w pozostałych jednostkach		0,00	0,00
- zbycie aktywów finansowych		0,00	0,00
- dywidendy i udziały w zyskach		0,00	0,00
- spłata udzielonych pożyczek długoterminowych		0,00	0,00
- odsetki		0,00	0,00
- inne wpływy z aktywów finansowych		0,00	0,00
4. Inne wpływy inwestycyjne		41 856,45	0,00
II. Wydatki		0,00	0,00
1. Nabycie wartości niematerialnych i prawnych oraz rzeczowych aktywów trwałych		0,00	0,00
2. Inwestycje w nieruchomości oraz wartości niematerialne i prawne		0,00	0,00
3. Na aktywa finansowe, w tym:		0,00	0,00
a) w jednostkach powiązanych		0,00	0,00
- nabycie aktywów finansowych		0,00	0,00
- udzielone pożyczki długoterminowe		0,00	0,00
b) w pozostałych jednostkach		0,00	0,00

- nabycie aktywów finansowych	0,00	0,00
- udzielone pożyczki długoterminowe	0,00	0,00
4. Inne wydatki inwestycyjne	0,00	0,00
III. Przepływy pieniężne netto z działalności inwestycyjnej (I-II)	41 856,45	0,00
C. PRZEPŁYWY ŚRODKÓW PIENIĘŻNYCH Z DZIAŁALNOŚCI FINANSOWEJ		
I. Wpływy	155 793,13	0,00
1. Wpływy netto z wydania udziałów (emisji akcji) i innych instrumentów kapitałowych	0,00	0,00
2. Kredyty i pożyczki	147 368,59	0,00
3. Emisja dłużnych papierów wartościowych	0,00	0,00
4. Inne wpływy finansowe	8 424,54	0,00
II. Wydatki	196 460,02	118 069,63
1. Nabycie udziałów (akcji) własnych	0,00	0,00
2. Dywidendy i inne wypłaty na rzecz właścicieli	0,00	0,00
3. Inne, niż wypłaty na rzecz właścicieli, wydatki z tytułu podziału zysku	0,00	0,00
4. Spłaty kredytów i pożyczek	147 240,00	40 907,90
5. Wykup dłużnych papierów wartościowych	0,00	0,00
6. Z tytułu innych zobowiązań finansowych	0,00	0,00
7. Płatności zobowiązań z tytułu umów leasingu finansowego	0,00	0,00
8. Odsetki	49 220,02	77 161,73
9. Inne wydatki finansowe	0,00	0,00
III. Przepływy pieniężne netto z działalności finansowej (I-II)	-40 666,89	-118 069,63
D. PRZEPŁYWY PIENIĘŻNE NETTO, RAZEM (A.III+/-B.III+/-C.III)	341 176,81	68 595,21
E. BILANSOWA ZMIANA ŚRODKÓW PIENIĘŻNYCH, W TYM	341 176,81	68 595,21
- zmiana stanu środków pieniężnych z tytułu różnic kursowych	0,00	0,00
F. ŚRODKI PIENIĘŻNE NA POCZĄTEK OKRESU	337 690,80	518 162,68
G. ŚRODKI PIENIĘŻNE NA KONIEC OKRESU (F+/-D), W TYM	678 867,61	586 757,89
- o ograniczonej możliwości dysponowania	0,00	0,00

5. Kwartałne jednostkowe sprawozdanie finansowe za II kwartał 2026 roku

5.1. Bilans Lukardi SA

Wyszczególnienie	Stan na 30.06.2026	Stan na 30.06.2025
AKTYWA		
A. AKTYWA TRWAŁE	4 394 343,16	4 593 144,13
I. Wartości niematerialne i prawne	716 531,46	674 893,42
1. Koszty zakończonych prac rozwojowych	106 627,97	262 912,13
2. Wartość firmy	276 430,42	358 739,99
3. Inne wartości niematerialne i prawne	333 473,07	53 241,30
4. Zaliczki na wartości niematerialne i prawne	0,00	0,00
II. Rzeczowe aktywa trwałe	95 730,37	164 625,69
1. Środki trwałe	95 730,37	164 625,69

a) grunty (w tym prawo wieczystego użytkowania gruntu)	0,00	0,00
b) budynki, lokale i obiekty inżynierii lądowej i wodnej	0,00	0,00
c) urządzenia techniczne i maszyny	0,00	0,00
d) środki transportu	95 730,37	165 087,74
e) inne środki trwałe	0,00	-462,05
2. Środki trwałe w budowie	0,00	0,00
3. Zaliczki na środki trwałe w budowie	0,00	0,00
III. Należności długoterminowe	0,00	42 660,88
1. Od jednostek powiązanych	0,00	0,00
2. Od pozostałych jednostek, w których jednostka posiada zaangażowanie w kapitale	0,00	0,00
3. Od pozostałych jednostek	0,00	42 660,88
IV. Inwestycje długoterminowe	3 561 799,33	3 550 249,63
1. Nieruchomości	0,00	0,00
2. Wartości niematerialne i prawne	0,00	0,00
3. Długoterminowe aktywa finansowe	3 561 799,33	3 550 249,63
a) w jednostkach powiązanych	3 187 216,67	3 187 216,67
- udziały lub akcje	3 187 216,67	3 187 216,67
- inne papiery wartościowe	0,00	0,00
- udzielone pożyczki	0,00	0,00
- inne długoterminowe aktywa finansowe	0,00	0,00
b) w pozostałych jednostkach, w których jednostka posiada zaangażowanie w kapitale	203 044,30	203 044,30
- udziały lub akcje	203 044,30	203 044,30
- inne papiery wartościowe	0,00	0,00
- udzielone pożyczki	0,00	0,00
- inne długoterminowe aktywa finansowe	0,00	0,00
c) w pozostałych jednostkach	171 538,36	159 988,66
- udziały lub akcje	0,00	0,00
- inne papiery wartościowe	0,00	0,00
- udzielone pożyczki	171 538,36	159 988,66
- inne długoterminowe aktywa finansowe	0,00	0,00
4. Inne inwestycje długoterminowe	0,00	0,00
V. Długoterminowe rozliczenia międzyokresowe	20 282,00	160 714,51
1. Aktywa z tytułu odroczonego podatku dochodowego	20 282,00	160 714,51
2. Inne rozliczenia międzyokresowe	0,00	0,00
B. AKTYWA OBROTOWE	10 728 515,32	10 071 189,73
I. Zapasy	1 110 373,42	2 604 474,58
1. Materiały	0,00	0,00
2. Półprodukty i produkty w toku	1 093 878,40	2 582 008,80
3. Produkty gotowe	0,00	0,00
4. Towary	0,00	0,00
5. Zaliczki na dostawy	16 495,02	22 465,78
II. Należności krótkoterminowe	8 798 606,13	6 853 490,18
1. Należności od jednostek powiązanych	1 987 089,12	2 225 629,40
a) z tytułu dostaw i usług, o okresie spłaty:	1 053 021,38	1 406 259,21
- do 12 miesięcy	1 053 021,38	1 406 259,21
- powyżej 12 miesięcy	0,00	0,00
b) inne	934 067,74	819 370,19
2. Należności od pozostałych jednostek, w których jednostka posiada zaangażowanie w kapitale	246 000,00	631 907,19
a) z tytułu dostaw i usług, o okresie spłaty:	246 000,00	631 907,19
- do 12 miesięcy	246 000,00	631 907,19
- powyżej 12 miesięcy	0,00	0,00
b) inne	0,00	0,00
3. Należności od pozostałych jednostek	6 565 517,01	3 995 953,59

a) z tytułu dostaw i usług, o okresie spłaty:	6 008 262,81	3 675 057,96
- do 12 miesięcy	6 008 262,81	3 675 057,96
- powyżej 12 miesięcy	0,00	0,00
b) z tytułu podatków, dotacji, ceł, ubezpieczeń społecznych i zdrowotnych oraz innych świadczeń	530 276,92	241 668,65
c) inne	26 977,28	79 226,98
d) dochodzone na drodze sądowej	0,00	0,00
III. Inwestycje krótkoterminowe	767 529,25	507 179,62
1. Krótkoterminowe aktywa finansowe	767 529,25	507 179,62
a) w jednostkach powiązanych	11 331,04	9 800,00
- udziały lub akcje	0,00	0,00
- inne papiery wartościowe	0,00	0,00
- udzielone pożyczki	11 331,04	9 800,00
- inne krótkoterminowe aktywa finansowe	0,00	0,00
b) w pozostałych jednostkach	123 612,94	106 826,88
- udziały lub akcje	0,00	0,00
- inne papiery wartościowe	0,00	0,00
- udzielone pożyczki	123 612,94	106 826,88
- inne krótkoterminowe aktywa finansowe	0,00	0,00
c) środki pieniężne i inne aktywa pieniężne	632 585,27	390 552,74
- środki pieniężne w kasie i na rachunkach	553 409,58	390 552,74
- inne środki pieniężne	34 649,69	0,00
- inne aktywa pieniężne	44 526,00	0,00
2. Inne inwestycje krótkoterminowe	0,00	0,00
IV. Krótkoterminowe rozliczenia międzyokresowe	52 006,52	106 045,35
C. NALEŻNE WPŁATY NA KAPITAŁ PODSTAWOWY	0,00	0,00
D. UDZIAŁY (AKCJE) WŁASNE	0,00	0,00
AKTYWA RAZEM:	15 122 858,48	14 664 333,86

Wyszczególnienie	Stan na 30.06.2026	Stan na 30.06.2025
PASYWA		
A. KAPITAŁ (FUNDUSZ) WŁASNY	6 806 976,02	6 524 965,46
I. Kapitał (fundusz) podstawowy	5 850 346,60	5 850 346,60
II. Kapitał (fundusz) zapasowy, w tym:	1 779 878,33	1 779 878,33
- nadwyżka wartości sprzedaży (wartości emisyjnej) nad wartością nominalną udziałów (akcji)	0,00	0,00
III. Kapitał (fundusz) z aktualizacji wyceny, w tym:	0,00	0,00
- z tytułu aktualizacji wartości godziwej	0,00	0,00
IV. Pozostałe kapitały (fundusze) rezerwowe, w tym:	0,00	0,00
- tworzone zgodnie z umową (statutem) spółki	0,00	0,00
- na udziały (akcje) własne	0,00	0,00
V. Zysk (strata) z lat ubiegłych	-1 205 127,81	-885 305,47
VI. Zysk (strata) netto roku obrotowego	381 878,90	-219 954,00
VII. Odpisy z zysku netto w ciągu roku obrotowego (wielkość ujemna)	0,00	0,00
B. ZOBOWIĄZANIA I REZERWY NA ZOBOWIĄZANIA	8 315 882,46	8 139 368,40
I. Rezerwy na zobowiązania	516 962,21	77 549,69
1. Rezerwa z tytułu odroczonego podatku dochodowego	272 742,15	77 549,69
2. Rezerwa na świadczenia emerytalne i podobne	0,00	0,00
- długoterminowa	0,00	0,00
- krótkoterminowa	0,00	0,00
3. Pozostałe rezerwy	244 220,06	0,00
- długoterminowa	0,00	0,00
- krótkoterminowa	244 220,06	0,00
II. Zobowiązania długoterminowe	406 858,02	445 464,26
1. Wobec jednostek powiązanych	0,00	0,00
2. Wobec pozostałych jednostek, w których jednostka posiada zaangażowanie w kapitale	0,00	0,00
3. Wobec pozostałych jednostek	406 858,02	445 464,26
a) kredyty i pożyczki	364 383,49	347 273,85

	b) z tytułu emisji dłużnych papierów wartościowych	0,00	0,00
	c) inne zobowiązania finansowe	42 474,53	98 190,41
	d) zobowiązania wekslowe	0,00	0,00
	e) inne	0,00	0,00
III. Zobowiązania krótkoterminowe		7 392 062,23	7 616 354,45
1.	Wobec jednostek powiązanych	0,00	865 033,27
	a) z tytułu dostaw i usług, o okresie wymagalności:	0,00	865 033,27
	- do 12 miesięcy	0,00	865 033,27
	- powyżej 12 miesięcy	0,00	0,00
	b) inne	0,00	0,00
2.	Wobec pozostałych jednostek, w których jednostka posiada zaangażowanie w kapitale	0,00	34 506,57
	a) z tytułu dostaw i usług, o okresie wymagalności:	0,00	34 506,57
	- do 12 miesięcy	0,00	34 506,57
	- powyżej 12 miesięcy	0,00	0,00
	b) inne	0,00	0,00
3.	Wobec pozostałych jednostek	7 392 062,23	6 716 814,61
	a) kredyty i pożyczki	1 523 413,35	1 323 861,06
	b) z tytułu emisji dłużnych papierów wartościowych	0,00	0,00
	c) inne zobowiązania finansowe	34 490,23	-6 932,83
	d) z tytułu dostaw i usług, o okresie wymagalności:	4 469 581,59	3 562 971,83
	- do 12 miesięcy	4 469 581,59	3 562 971,83
	- powyżej 12 miesięcy	0,00	0,00
	e) zaliczki otrzymane na dostawy	0,00	0,00
	f) zobowiązania wekslowe	0,00	0,00
	g) z tytułu podatków, ceł, ubezpieczeń i innych świadczeń	675 410,72	286 045,83
	h) z tytułu wynagrodzeń	233 974,53	446 392,78
	i) inne	455 191,81	1 104 475,94
4.	Fundusze specjalne	0,00	0,00
IV. Rozliczenia międzyokresowe		0,00	0,00
1.	Ujemna wartość firmy	0,00	0,00
2.	Inne rozliczenia międzyokresowe	0,00	0,00
	- długoterminowe	0,00	0,00
	- krótkoterminowe	0,00	0,00
PASYWA RAZEM:		15 122 858,48	14 664 333,86

5.2. Rachunek zysków i strat Lukardi SA

Wyszczególnienie	Od 01.04.2026 do 30.06.2026	Od 01.04.2025 do 30.06.2025	Od 01.01.2026 do 30.06.2026	Od 01.01.2025 do 30.06.2025
A. Przychody netto ze sprzedaży i zrównane z nimi,	6 794 680,58	4 977 503,24	12 953 605,66	10 313 164,39
<i>w tym: od jednostek powiązanych</i>	1 071 456,73	643 280,68	1 457 998,79	821 278,74
I. Przychody netto ze sprzedaży produktów	6 068 714,75	4 658 034,72	11 716 964,44	9 239 573,99
II. Zmiana stanu produktów (zwiększenie - wartość dodatnia, zmniejszenie - wartość ujemna)	0,00	0,00	0,00	0,00
III. Koszt wytworzenia produktów na własne potrzeby jednostki	0,00	0,00	0,00	0,00
IV. Przychody netto ze sprzedaży towarów i materiałów	725 965,83	319 468,52	1 236 641,22	1 073 590,40
B. Koszty działalności operacyjnej	6 898 497,58	4 639 740,04	12 383 487,44	9 838 729,54
I. Amortyzacja	194 917,85	54 972,63	389 835,70	101 868,27
II. Zużycie materiałów i energii	20 192,26	9 277,27	27 622,96	21 743,55
III. Usługi obce	5 394 987,21	3 860 683,49	10 105 417,20	7 648 427,71
IV. Podatki i opłaty, w tym:	0,00	0,00	267,00	27,78
- podatek akcyzowy	0,00	0,00	0,00	0,00
V. Wynagrodzenia	345 682,38	405 258,86	678 898,46	882 127,35
VI. Ubezpieczenia społeczne i inne świadczenia	36 278,66	58 506,81	73 125,81	151 265,62
VII. Pozostałe koszty rodzajowe	41 598,40	51 759,96	78 798,63	176 162,20

VIII. Wartość sprzedanych towarów i materiałów	864 840,82	199 281,02	1 029 521,68	857 107,06
C. Wynik ze sprzedaży (A-B)	-103 817,00	337 763,20	570 118,22	474 434,85
D. Pozostałe przychody operacyjne	650,73	44 231,10	1 022,66	86 413,84
I. Zysk z tytułu rozchodu niefinansowych aktywów trwałych	0,00	0,00	0,00	0,00
II. Dotacje	0,00	0,00	0,00	0,00
III. Aktualizacja wartości aktywów niefinansowych	0,00	0,00	0,00	0,00
IV. Inne przychody operacyjne	650,73	44 231,10	1 022,66	86 413,84
E. Pozostałe koszty operacyjne	-322 592,00	330 199,18	117 058,33	588 153,60
I. Strata ze zbycia niefinansowych aktywów trwałych	0,00	0,00	0,00	0,00
II. Aktualizacja wartości aktywów niefinansowych	0,00	0,00	0,00	0,00
III. Inne koszty operacyjne	-322 592,00	330 199,18	117 058,33	588 153,60
F. Wynik z działalności operacyjnej (C+D-E)	219 425,73	51 795,12	454 082,55	-27 304,91
G. Przychody finansowe	778,25	5,95	-10 835,70	13,46
I. Dywidendy i udziały w zyskach, w tym:	0,00	0,00	0,00	0,00
a) od jednostek powiązanych, w tym:	0,00	0,00	0,00	0,00
- w których jednostka posiada zaangażowanie w kapitale	0,00	0,00	0,00	0,00
b) od jednostek pozostałych, w tym:	0,00	0,00	0,00	0,00
- w których jednostka posiada zaangażowanie w kapitale	0,00	0,00	0,00	0,00
II. Odsetki, w tym:	778,25	5,95	-10 835,70	13,46
- od jednostek powiązanych	0,00	0,00	0,00	0,00
III. Zysk z tytułu rozchodu aktywów finansowych, w tym:	0,00	0,00	0,00	0,00
- w jednostkach powiązanych	0,00	0,00	0,00	0,00
IV. Aktualizacja wartości inwestycji	0,00	0,00	0,00	0,00
V. Inne	0,00	0,00	0,00	0,00
H. Koszty finansowe	24 712,10	33 063,52	33 996,95	57 514,54
I. Odsetki, w tym:	24 278,40	28 568,60	31 376,24	46 698,30
- dla jednostek powiązanych	23 628,40	0,00	30 726,24	0,00
II. Strata z tytułu rozchodu aktywów finansowych, w tym:	0,00	0,00	0,00	0,00
- w jednostkach powiązanych	0,00	0,00	0,00	0,00
III. Aktualizacja wartości inwestycji	0,00	0,00	0,00	0,00
IV. Inne	433,70	4 494,92	2 620,71	10 816,24
I. Wynik brutto (I+/-J)	195 491,88	18 737,55	409 249,90	-84 805,99
J. Podatek dochodowy	-38 079,00	-24 472,74	27 371,00	135 148,01
K. Pozostałe obowiązkowe zmniejszenia zysku (zwiększenia straty)	0,00	0,00	0,00	0,00
L. Wynik netto (K-L-M)	233 570,88	43 210,29	381 878,90	-219 954,00

5.3. Zestawienie zmian w kapitale własnym Lukardi SA

Wyszczególnienie	Od 01.04.2026 do 30.06.2026	Od 01.04.2025 do 30.06.2025	Stan na 30.06.2026	Stan na 30.06.2025
I.a. Kapitał własny na początek okresu (BO)	6 546 600,02	6 375 004,78	6 425 097,12	6 744 919,46
a) zmiany przyjętych zasad (polityki) rachunkowości	0,00	0,00	0,00	0,00
b) korekty błędów podstawowych	0,00	0,00	0,00	0,00
I.a. Kapitał własny na początek okresu (BO), po korektach	6 546 600,02	6 375 004,78	6 425 097,12	6 744 919,46
1. Kapitał podstawowy na początek okresu	5 850 346,60	5 850 346,60	5 850 346,60	5 850 346,60
1.1. Zmiany kapitału podstawowego	0,00	0,00	0,00	0,00
a) zwiększenia (z tytułu)	0,00	0,00	0,00	0,00
- wydania udziałów (emisji akcji)	0,00	0,00	0,00	0,00

- podwyższenie wartości nominalnej udziałów (akcji)	0,00	0,00	0,00	0,00
- ...	0,00	0,00	0,00	0,00
b) zmniejszenia (z tytułu)	0,00	0,00	0,00	0,00
- umorzenia udziałów (akcji)	0,00	0,00	0,00	0,00
- zmniejszenie wartości nominalnej akcji	0,00	0,00	0,00	0,00
- ...	0,00	0,00	0,00	0,00
1.2. Kapitał podstawowy na koniec okresu	5 850 346,60	5 850 346,60	5 850 346,60	5 850 346,60
2. Kapitał zapasowy na początek okresu	1 779 878,33	1 779 878,33	1 779 878,33	1 779 878,33
2.1. Zmiany kapitału zapasowego	0,00	0,00	0,00	0,00
a) zwiększenia (z tytułu)	0,00	0,00	0,00	0,00
- emisji akcji powyżej wartości nominalnej	0,00	0,00	0,00	0,00
- podziału zysku (ustawowo)	0,00	0,00	0,00	0,00
- podziału zysku (ponad wymaganą ustawowo minimalną wartość)	0,00	0,00	0,00	0,00
- inne	0,00	0,00	0,00	0,00
- zarejestrowanie w KRS podniesienia kapitału	0,00	0,00	0,00	0,00
b) zmniejszenia (z tytułu)	0,00	0,00	0,00	0,00
- pokrycia straty	0,00	0,00	0,00	0,00
- umorzenia własnych udziałów	0,00	0,00	0,00	0,00
- podwyższenia kapitału zakładowego	0,00	0,00	0,00	0,00
- inne	0,00	0,00	0,00	0,00
- ...	0,00	0,00	0,00	0,00
2.2. Stan kapitału (funduszu) zapasowego na koniec okresu	1 779 878,33	1 779 878,33	1 779 878,33	1 779 878,33
3. Kapitał z aktualizacji wyceny na początek okresu	0,00	0,00	0,00	0,00
3.1. Zmiany kapitału z aktualizacji wyceny	0,00	0,00	0,00	0,00
a) zwiększenia (z tytułu)	0,00	0,00	0,00	0,00
- aktualizacji wyceny środków trwałych	0,00	0,00	0,00	0,00
- aktualizacji wartości godziwej	0,00	0,00	0,00	0,00
- zmniejszenia rezerwy z tytułu odroczonego podatku dochodowego , ustalonej od różnic przejściowych odnoszonych na ten kapitał	0,00	0,00	0,00	0,00
- aktualizacji innych aktywów	0,00	0,00	0,00	0,00
- różnic kursowych z przeliczenia oddziałów zagranicznych	0,00	0,00	0,00	0,00
- ...	0,00	0,00	0,00	0,00
b) zmniejszenia (z tytułu)	0,00	0,00	0,00	0,00
- zbycia środków trwałych	0,00	0,00	0,00	0,00
- aktualizacji wartości godziwej	0,00	0,00	0,00	0,00
- zwiększenia rezerwy z tytułu odroczonego podatku dochodowego , ustalonej od różnic przejściowych odnoszonych na ten kapitał	0,00	0,00	0,00	0,00
- aktualizacji innych aktywów	0,00	0,00	0,00	0,00
- różnic kursowych z przeliczenia oddziałów zagranicznych	0,00	0,00	0,00	0,00
- ...	0,00	0,00	0,00	0,00
3.2. Kapitał z aktualizacji wyceny na koniec okresu	0,00	0,00	0,00	0,00
4. Pozostałe kapitały rezerwowe na początek okresu	0,00	0,00	0,00	0,00
4.1. Zmiany pozostałych kapitałów rezerwowych	0,00	0,00	0,00	0,00
a) zwiększenia (z tytułu)	0,00	0,00	0,00	0,00
- tworzone zgodnie z umową (statutem) spółki	0,00	0,00	0,00	0,00
- na udziały (akcje) własne	0,00	0,00	0,00	0,00
- ...	0,00	0,00	0,00	0,00
b) zmniejszenia (z tytułu)	0,00	0,00	0,00	0,00
- pokrycia straty bilansowej	0,00	0,00	0,00	0,00
- umorzenia udziałów własnych	0,00	0,00	0,00	0,00
- zarejestrowanie w KRS podwyższenia kapitału zakładowego	0,00	0,00	0,00	0,00
- wypłaty dywidendy	0,00	0,00	0,00	0,00

- zwrotu dopłat wspólnikom	0,00	0,00	0,00	0,00
- ...	0,00	0,00	0,00	0,00
4.2. Pozostałe kapitały rezerwowe na koniec okresu	0,00	0,00	0,00	0,00
5. Zysk (strata) z lat ubiegłych na początek okresu	-1 231 932,93	-992 055,86	-1 172 619,44	-1 708 957,69
5.1. Zysk z lat ubiegłych na początek okresu	0,00	0,00	0,00	0,00
a) zmiany przyjętych zasad (polityki) rachunkowości	0,00	0,00	0,00	0,00
b) korekty błędów podstawowych	0,00	0,00	0,00	0,00
5.2. Zysk z lat ubiegłych na początek okresu, po korektach	0,00	0,00	0,00	0,00
a) zwiększenia (z tytułu)	0,00	0,00	0,00	0,00
- podziału zysku z lat ubiegłych	0,00	0,00	0,00	0,00
- ...	0,00	0,00	0,00	0,00
b) zmniejszenia (z tytułu)	0,00	0,00	0,00	0,00
- przeznaczenia na podwyższenie kapitału zakładowego, zapasowego lub rezerwowego	0,00	0,00	0,00	0,00
5.3. Zysk z lat ubiegłych na koniec okresu	0,00	0,00	0,00	0,00
5.4. Strata z lat ubiegłych na początek okresu	1 231 932,93	992 055,86	1 172 619,44	1 708 957,69
a) zmiany przyjętych zasad (polityki) rachunkowości	0,00	0,00	0,00	0,00
b) korekty błędów podstawowych	0,00	0,00	0,00	0,00
5.5 Strata z lat ubiegłych na początek okresu, po korektach	1 231 932,93	992 055,86	1 172 619,44	1 708 957,69
a) zwiększenia (z tytułu)	0,00	0,00	32 508,37	0,00
- przeniesienia straty z lat ubiegłych do pokrycia	0,00	0,00	0,00	0,00
- korekty błędów lat poprzednich	0,00	0,00	32 508,37	0,00
- rozpoznanie kosztów dot. lat ubiegłych	0,00	0,00	0,00	0,00
b) zmniejszenia (z tytułu)	175 113,14	106 750,39	0,00	823 652,22
- pokrycia strat z lat ubiegłych z zysku	175 113,14	106 750,39	0,00	823 652,22
- rozpoznanie transakcji dot. lat ubiegłych, o których powzięto informacje po sporządzeniu sprawozdania finansowego	0,00	0,00	0,00	0,00
5.6. Strata z lat ubiegłych na koniec okresu	1 056 819,79	885 305,47	1 205 127,81	885 305,47
5.7. Zysk (strata) z lat ubiegłych na koniec okresu	-1 056 819,79	-885 305,47	-1 205 127,81	-885 305,47
6. Wynik netto	233 570,88	-219 954,00	381 878,90	-219 954,00
a) zysk netto	233 570,88	-219 954,00	381 878,90	0,00
b) strata netto	0,00	0,00	0,00	219 954,00
c) odpisy z zysku	0,00	0,00	0,00	0,00
II. Kapitał własny na koniec okresu (BZ)	6 806 976,02	6 524 965,46	6 806 976,02	6 524 965,46
III. Kapitał własny po uwzględnieniu proponowanego podziału zysku (pokrycia straty)	6 806 976,02	6 524 965,46	6 806 976,02	6 524 965,46

5.4. Rachunek przepływów pieniężnych Lukardi SA

Wyszczególnienie	Od 01.04.2026 do 30.06.2026	Od 01.04.2025 do 30.06.2025	Od 01.01.2026 do 30.06.2026	Od 01.01.2025 do 30.06.2025
A. PRZEPŁYWY ŚRODKÓW PIENIĘŻNYCH Z DZIAŁALNOŚCI OPERACYJNEJ				
I. Zysk (strata) netto	233 570,88	43 210,29	381 878,90	-219 954,00
II. Korekty razem	105 425,60	532 783,67	-251 019,91	707 260,38
1. Amortyzacja	194 917,85	261 277,59	389 835,70	496 337,58
2. Zyski (straty) z tytułu różnic kursowych	433,70	0,00	2 620,71	0,00
3. Odsetki i udziały w zyskach (dywidendy)	25 056,65	46 698,31	20 540,54	46 698,31
4. Zysk (strata) z działalności inwestycyjnej	-136 247,84	0,00	0,00	0,00
5. Zmiana stanu rezerw	292 227,30	-26 022,03	31 890,90	-149 313,72
6. Zmiana stanu zapasów	2 206 455,35	-321 025,18	-100 120,00	-652 209,20
7. Zmiana stanu należności	-2 685 479,50	-14 438,36	-817 427,67	-59 865,99

8.	Zmiana stanu zobowiązań krótkoterminowych, z wyjątkiem pożyczek i kredytów	758 514,91	512 055,13	691 897,94	966 190,00
9.	Zmiana stanu rozliczeń międzyokresowych	-470 258,03	6 224,71	-470 258,03	-17 058,40
10.	Inne korekty	-80 194,79	68 013,50	0,00	76 481,80
III.	Przepływy pieniężne netto z działalności operacyjnej (I +/-II)	338 996,48	575 993,96	130 858,99	487 306,38
B. PRZEPŁYWY ŚRODKÓW PIENIĘŻNYCH Z DZIAŁALNOŚCI INWESTYCYJNEJ					
I.	Wpływy	20 928,23	0,00	41 856,45	0,00
1.	Zbycie wartości niematerialnych i prawnych oraz rzeczowych aktywów trwałych	0,00	0,00	0,00	0,00
2.	Zbycie inwestycji w nieruchomości oraz wartości niematerialne i prawne	0,00	0,00	0,00	0,00
3.	Z aktywów finansowych, w tym:	0,00	0,00	0,00	0,00
	a) w jednostkach powiązanych	0,00	0,00	0,00	0,00
	- zbycie aktywów finansowych	0,00	0,00	0,00	0,00
	- dywidendy i udziały w zyskach	0,00	0,00	0,00	0,00
	- spłata udzielonych pożyczek długoterminowych	0,00	0,00	0,00	0,00
	- odsetki	0,00	0,00	0,00	0,00
	- inne wpływy z aktywów finansowych	0,00	0,00	0,00	0,00
	b) w pozostałych jednostkach	0,00	0,00	0,00	0,00
	- zbycie aktywów finansowych	0,00	0,00	0,00	0,00
	- dywidendy i udziały w zyskach	0,00	0,00	0,00	0,00
	- spłata udzielonych pożyczek długoterminowych	0,00	0,00	0,00	0,00
	- odsetki	0,00	0,00	0,00	0,00
	- inne wpływy z aktywów finansowych	0,00	0,00	0,00	0,00
4.	Inne wpływy inwestycyjne	20 928,23	0,00	41 856,45	0,00
II.	Wydatki	0,00	-64 233,80	0,00	-64 233,80
1.	Nabycie wartości niematerialnych i prawnych oraz rzeczowych aktywów trwałych	0,00	-64 233,80	0,00	-64 233,80
2.	Inwestycje w nieruchomości oraz wartości niematerialne i prawne	0,00	0,00	0,00	0,00
3.	Na aktywa finansowe, w tym:	0,00	0,00	0,00	0,00
	a) w jednostkach powiązanych	0,00	0,00	0,00	0,00
	- nabycie aktywów finansowych	0,00	0,00	0,00	0,00
	- udzielone pożyczki długoterminowe	0,00	0,00	0,00	0,00
	b) w pozostałych jednostkach	0,00	0,00	0,00	0,00
	- nabycie aktywów finansowych	0,00	0,00	0,00	0,00
	- udzielone pożyczki długoterminowe	0,00	0,00	0,00	0,00
4.	Inne wydatki inwestycyjne	0,00	0,00	0,00	0,00
III.	Przepływy pieniężne netto z działalności inwestycyjnej (I-II)	20 928,23	-64 233,80	41 856,45	-64 233,80
C. PRZEPŁYWY ŚRODKÓW PIENIĘŻNYCH Z DZIAŁALNOŚCI FINANSOWEJ					
I.	Wpływy	123 808,70	0,00	155 583,58	116 626,88
1.	Wpływy netto z wydania udziałów (emisji akcji) i innych instrumentów kapitałowych	0,00	0,00	0,00	0,00
2.	Kredyty i pożyczki	125 020,65	0,00	147 368,59	116 626,88
3.	Emisja dłużnych papierów wartościowych	0,00	0,00	0,00	0,00
4.	Inne wpływy finansowe	-1 211,95	0,00	8 214,99	0,00
II.	Wydatki	24 278,40	-331 020,52	31 376,24	-346 917,18
1.	Nabycie udziałów (akcji) własnych	0,00	0,00	0,00	0,00
2.	Dywidendy i inne wypłaty na rzecz właścicieli	0,00	0,00	0,00	0,00
3.	Inne, niż wypłaty na rzecz właścicieli, wydatki z tytułu podziału zysku	0,00	0,00	0,00	0,00
4.	Spłaty kredytów i pożyczek	0,00	-289 402,64	0,00	-289 402,64
5.	Wykup dłużnych papierów wartościowych	0,00	0,00	0,00	0,00
6.	Z tytułu innych zobowiązań finansowych	0,00	-10 816,24	0,00	-10 816,24
7.	Płatności zobowiązań z tytułu umów leasingu finansowego	0,00	11 373,24	0,00	0,00

8. Odsetki	24 278,40	-42 174,88	31 376,24	-46 698,30
9. Inne wydatki finansowe	0,00	0,00	0,00	0,00
III. Przepływy pieniężne netto z działalności finansowej (I-II)	99 530,30	-331 020,52	124 207,34	-230 290,30
D. PRZEPŁYWY PIENIĘŻNE NETTO, RAZEM (A.III+/-B.III+/-C.III)	459 455,01	180 739,64	296 922,78	192 782,28
E. BILANSOWA ZMIANA ŚRODKÓW PIENIĘŻNYCH, W TYM	459 455,01	180 739,64	296 922,78	192 782,28
- zmiana stanu środków pieniężnych z tytułu różnic kursowych	-433,70	0,00	-2 620,71	0,00
F. ŚRODKI PIENIĘŻNE NA POCZĄTEK OKRESU	173 130,26	209 813,10	335 662,49	197 770,46
G. ŚRODKI PIENIĘŻNE NA KONIEC OKRESU (F+/-D), W TYM	632 585,27	390 552,74	632 585,27	390 552,74
- o ograniczonej możliwości dysponowania	0,00	0,00	0,00	0,00

5.5. Informacje o zasadach przyjętych przy sporządzeniu raportu kwartalnego

Jednostkowe i skonsolidowane sprawozdanie finansowe zostało przygotowane zgodnie z przepisami prawa oraz zgodnie z polityką rachunkowości Spółki. Przyjęte zasady rachunkowości przy sporządzaniu raportu kwartalnego spełniają wymogi zasady ustawy o rachunkowości z dnia 29 września 1994 roku z późniejszymi zmianami. Dane finansowe, o ile nie wskazano inaczej, wyrażone zostały w złotych (PLN).

Okres trwania działalności oznaczony został na czas nieokreślony. Sprawozdanie finansowe zostało sporządzone przy założeniu kontynuowania działalności gospodarczej przez jednostkę w przyszłości.

W okresie sprawozdawczym nie nastąpiły zmiany stosowanych zasad rachunkowości. Wyniki finansowe Emitenta w II kwartale 2026 roku w niniejszym raporcie okresowym prezentowane są jako wyniki finansowe jednostki.

Rachunek zysków i strat sporządza się w wariantcie porównawczym. Do przychodów zalicza się równowartość sprzedanych w okresie sprawozdawczym dóbr i usług IT, a do kosztów wszystkie koszty poniesione w celu osiągnięcia przychodów z zachowaniem zasady współmierności przychodów i kosztów ich uzyskania.

Bilans sporządza się metoda pełną. Należności krótkoterminowe prezentowane są w kwocie wymaganej zapłaty z zachowaniem zasady ostrożności. Odpisów aktualizujących wartość należności dokonuje się w oparciu o indywidualną ocenę prawdopodobieństwa ich zapłaty. Rozliczenia międzyokresowe obejmują w szczególności równowartość otrzymanych lub należnych od kontrahentów środków z tytułu świadczeń, które będą wykonane w następnych okresach sprawozdawczych.

W ciągu roku obrotowego i na dzień bilansowy kapitały własne wycenia się w wartości nominalnej. Zobowiązania w ciągu roku ujmowane są w wartości nominalnej. Na dzień bilansowy zobowiązania wyceniane są w kwocie wymagającej zapłaty.

Rachunek przepływów pieniężnych sporządza się metodą pośrednią.

5.6. Komentarz zarządu spółki do wyników finansowych

Metodologia EBITDA: wynik z działalności operacyjnej (EBIT) + amortyzacja środków trwałych + odpisy wartości firmy ujęte w pozostałych kosztach operacyjnych. W danych za H1 2026 przekazany rachunek wyników nie rozбивa pozycji „pozostałe koszty operacyjne” na odpis wartości firmy i inne elementy, dlatego dla 2026 pokazano EBITDA bazową (EBIT + amortyzacja) oraz wskazano konieczność doliczenia odpisu wartości firmy, jeżeli występuje.

1. Ujęcie jednostkowe

1. Q2 2026 vs Q2 2025

Pozycja	Q2 2025	Q2 2026	Zmiana	Zmiana %
Przychody	4,978 mln zł	6,795 mln zł	+1,817 mln zł	+36,5%
EBIT	51,8 tys. zł	219,4 tys. zł	+167,6 tys. zł	+323,6%
Amortyzacja	55,0 tys. zł	194,9 tys. zł	+139,9 tys. zł	+254,6%
EBITDA bazowa: EBIT + amortyzacja	106,8 tys. zł	414,3 tys. zł	+307,6 tys. zł	+288%
EBITDA wg metodologii Lukardi	305,2 tys. zł	435,3 tys. zł	—	—
Wynik netto	43,2 tys. zł	233,6 tys. zł	+190,4 tys. zł	+440,5%
Marża EBIT	1,04%	3,23%	+2,19 p.p.	—
Marża netto	0,87%	3,44%	+2,57 p.p.	—

Q2 2026 jest zdecydowanie silniejszy od analogicznego okresu 2025 roku. Wzrost przychodów o ponad 36% przełożył się na znacznie szybszy wzrost wyniku operacyjnego. EBIT wzrósł ponad czterokrotnie, a marża EBIT poprawiła się z około 1,0% do 3,2%.

Jeszcze wyraźniej wygląda wynik netto, zysk 233,6 tys. zł wobec 43,2 tys. zł rok wcześniej. Oznacza to, że wzrost sprzedaży w 2026 roku nie został „skonsumowany” przez proporcjonalny wzrost kosztów, ale przyniósł realną poprawę rentowności.

Istotne jest również to, że amortyzacja w Q2 2026 jest ponad trzykrotnie wyższa niż przed rokiem. Pomimo dodatkowego obciążenia wyniku operacyjnego o około 140 tys. zł Spółka wygenerowała EBIT ponad cztery razy wyższy niż w Q2 2025. Z punktu widzenia jakości wyniku jest to bardzo pozytywny sygnał.

2. HY1 2026 vs HY1 2025

Pozycja	HY1 2025	HY1 2026	Zmiana	Zmiana %
Przychody	10,313 mln zł	12,954 mln zł	+2,640 mln zł	+25,6%
EBIT	-27,3 tys. zł	454,1 tys. zł	+481,4 tys. zł	wyraźna poprawa
Amortyzacja	101,9 tys. zł	389,8 tys. zł	+288,0 tys. zł	+282,7%
EBITDA bazowa	74,6 tys. zł	843,9 tys. zł	+769,3 tys. zł	—
EBITDA wg metodologii Lukardi	471,4 tys. zł	885,8 tys. zł	—	—
Wynik netto	-220,0 tys. zł	+381,9 tys. zł	+601,8 tys. zł	—
Marża EBIT	-0,26%	3,51%	+3,77 p.p.	—
Marża netto	-2,13%	2,95%	+5,08 p.p.	—

Porównanie półroczy pokazuje zasadniczą zmianę jakości wyników Spółki. Przychody wzrosły o około 25,6%, ale znacznie ważniejsza jest poprawa rentowności: z niewielkiej straty operacyjnej w H1 2025 do 454 tys. zł dodatniego EBIT w H1 2026.

Jeszcze mocniejsza zmiana wystąpiła na poziomie netto – pierwsze półrocze 2025 zakończyło się stratą prawie 220 tys. zł, podczas gdy H1 2026 przyniosło 381,9 tys. zł zysku.

Na uwagę zasługuje fakt, że H1 2026 jest obciążone znacznie większą amortyzacją – 390 tys. zł wobec 102 tys. zł rok wcześniej. Pomimo tego obciążenia Spółka osiągnęła dodatni EBIT i prawie 3% marży netto. Można więc stwierdzić, że poprawa wyniku H1 2026 ma przede wszystkim charakter operacyjny, a nie księgowy.

3. Q2 2026 vs Q1 2026

Pozycja	Q1 2026	Q2 2026	Zmiana QoQ
Przychody	6,159 mln zł	6,795 mln zł	+10,3%
EBIT	234,7 tys. zł	219,4 tys. zł	-6,5%
Amortyzacja	194,9 tys. zł	194,9 tys. zł	praktycznie bez zmian
EBITDA bazowa	429,6 tys. zł	414,3 tys. zł	-3,5%
Wynik netto	148,3 tys. zł	233,6 tys. zł	+57,5%
Marża EBIT	3,81%	3,23%	-0,58 p.p.
Marża netto	2,41%	3,44%	+1,03 p.p.

Q2 2026 przyniósł dalszy wzrost sprzedaży o około 10% kwartał do kwartału. EBIT pozostał na zbliżonym poziomie, choć marża operacyjna nieznacznie spadła.

Jednocześnie wynik netto wzrósł z 148 tys. zł do 234 tys. zł. Oznacza to, że oba pierwsze kwartały 2026 były rentowne, a Q2 nie jest jednorazowym odbiciem po słabszym okresie. Z punktu widzenia inwestorskiego istotne jest więc nie tylko zwiększenie skali działalności, ale utrzymywanie dodatniego EBIT w kolejnych kwartałach.

4. Q2 2026 vs Q4 2025

Pozycja	Q4 2025	Q1 2026	Q2 2026
Przychody	7,490 mln zł	6,159 mln zł	6,795 mln zł
EBIT	481,4 tys. zł	234,7 tys. zł	219,4 tys. zł
EBITDA raportowana / bazowa*	749,7 tys. zł	ok. 0,45 mln zł	min. 435,3 tys. zł
Wynik netto	400,9 tys. zł	148,3 tys. zł	233,6 tys. zł
Marża EBIT	6,43%	3,81%	3,23%
Marża netto	5,35%	2,41%	3,44%

* Dla Q2 2026 kwota 414,3 tys. zł stanowi EBIT + amortyzację. Do EBITDA według wskazanej metodologii należy doliczyć odpis wartości firmy zawarty w pozostałych kosztach operacyjnych, jeśli taki odpis wystąpił.

Q4 2025 nadal pozostaje znacznie mocniejszym kwartałem pod względem rentowności. Przychody Q2 2026 są jednak tylko około 9,3% niższe od rekordowego Q4, podczas gdy wynik operacyjny jest niższy o około 54%.

Wskazuje to, że Q4 2025 charakteryzował się szczególnie korzystnym miksem sprzedażowym i wysoką marżą, którego w H1 2026 nie udało się jeszcze odtworzyć. Jednocześnie sekwencja Q1 2026: 6,16 mln zł → Q2 2026: 6,79 mln zł pokazuje odbudowę sprzedaży w kierunku poziomów osiągniętych pod koniec 2025 roku.

5. Trend kwartalny

Pozycja	Q2 2025	Q4 2025	Q1 2026	Q2 2026
Przychody	4,98 mln	7,49 mln	6,16 mln	6,79 mln
EBIT	0,052 mln	0,481 mln	0,235 mln	0,219 mln
Wynik netto	0,043 mln	0,401 mln	0,148 mln	0,234 mln
Marża EBIT	1,0%	6,4%	3,8%	3,2%
Marża netto	0,9%	5,4%	2,4%	3,4%

Tabela pokazuje wyraźną zmianę jakości wyników w ostatnich kwartałach: Spółka przeszła od niskiej rentowności w Q2 2025 przez bardzo mocny Q4 2025 do dwóch kolejnych, stabilnie rentownych kwartałów 2026.

2. Ujęcie skonsolidowane

Przy okazji toczącego się badania sprawozdania finansowego za 2025 rok spółka dokonała rekasyfikacji części kosztów działalności operacyjnej, ujętej w raporcie kwartalnym za Q1 2026 przez pomyłkę jako pozostałe koszty operacyjne a nie jak powinno być w kosztach działalności podstawowej, co wpływa na porównywalność wyliczonych wartości za sam II kwartał względem danych prezentowanych w raporcie za I kwartał, nie zmieniając jednak ekonomicznej oceny działalności Grupy ani osiągniętych wyników finansowych.

Okres	Przychody	Zysk ze sprzedaży	EBITDA*	Zysk brutto	Zysk netto
Q2 2026	6,606 mln zł	-146,7 tys. zł	413,3 tys. zł	83,4 tys. zł	114,2 tys. zł
Q2 2025	6,473 mln zł	288,0 tys. zł	265,0 tys. zł	-99,0 tys. zł	-101,7 tys. zł
Q4 2025	7,605 mln zł	732,7 tys. zł	858,5 tys. zł	884,1 tys. zł	980,3 tys. zł
Q1 2026	7,337 mln zł	560,4 tys. zł	345,0 tys. zł	63,6 tys. zł	16,1 tys. zł
H1 2025	13,265 mln zł	425,0 tys. zł	422 tys. zł	-272,6 tys. zł	-460,4 tys. zł
H1 2026	13,943 mln zł	413,7 tys. zł	779 tys. zł	147,0 tys. zł	130,4 tys. zł

* EBITDA liczona jako wynik z działalności operacyjnej powiększony o amortyzację oraz odpisy wartości firmy ujmowane w pozostałych kosztach operacyjnych.

2. Q2 2026 vs Q2 2025

Pozycja	Q2 2025	Q2 2026	Zmiana
Przychody	6,473 mln zł	6,606 mln zł	+2,0%
Zysk ze sprzedaży	+288,0 tys. zł	-146,7 tys. zł	-434,8 tys. zł
EBIT	+8,4 tys. zł	+167,1 tys. zł	+158,7 tys. zł
EBITDA	265,0 tys. zł	392,4 tys. zł	+127,4 tys. zł
Zysk brutto	-99,0 tys. zł	+83,4 tys. zł	+182,3 tys. zł
Wynik netto	-101,7 tys. zł	+114,2 tys. zł	+215,9 tys. zł

Porównanie rok do roku jest wyraźnie pozytywne.

Przychody wzrosły o około **2%**, natomiast Grupa przeszła ze **101,7 tys. zł straty netto do 114,2 tys. zł zysku netto**. EBIT wzrósł z około **8 tys. zł do 167 tys. zł**, a EBITDA osiągnęła około **392 tys. zł**.

Analizując wynik ze sprzedaży wyliczony dla II kwartału 2026 należy uwzględnić, że dane prezentowane w sprawozdaniu półrocznym odzwierciedlają końcową klasyfikację części kosztów przyjętą w ramach zamknięcia pierwszego półrocza. W toku przygotowania sprawozdania doprecyzowano sposób prezentacji wybranych kosztów związanych z zakupem licencji oraz usług podwykonawców, dzięki czemu struktura kosztów działalności operacyjnej w większym stopniu odzwierciedla ich ekonomiczny charakter. Zmiana ta wpływa na porównywalność wyniku ze sprzedaży pomiędzy raportem za Q1 i raportem półrocznym, jednak nie zmienia oceny sytuacji finansowej Grupy ani osiągniętych rezultatów biznesowych.

Pomimo powyższego poprawa wyników operacyjnych oraz końcowych pozostaje wyraźnie widoczna i potwierdza korzystny kierunek zmian względem analogicznego okresu roku poprzedniego.

3. H1 2026 vs H1 2025

Pozycja	H1 2025	H1 2026	Zmiana
Przychody	13,265 mln zł	13,943 mln zł	+5,1%
Zysk ze sprzedaży	425,0 tys. zł	413,7 tys. zł	-2,7%
EBIT	-79,7 tys. zł	+286,7 tys. zł	+366,4 tys. zł
EBITDA	422,0 tys. zł	779,2 tys. zł	+357,2 tys. zł
Zysk brutto	-272,6 tys. zł	+147,0 tys. zł	+419,6 tys. zł
Wynik netto	-460,4 tys. zł	+130,4 tys. zł	+590,7 tys. zł

Porównanie pierwszych półroczy pokazuje wyraźną poprawę sytuacji finansowej Grupy.

Przychody wzrosły o około **5,1%**, a wynik ze sprzedaży pozostał na poziomie zbliżonym do ubiegłorocznego. Zasadnicza poprawa nastąpiła natomiast na kolejnych poziomach rachunku wyników.

Grupa przeszła:

- z **-79,7 tys. zł EBIT do +286,7 tys. zł**,
- z **-272,6 tys. zł wyniku brutto do +147,0 tys. zł**,
- z **-460,4 tys. zł wyniku netto do +130,4 tys. zł**.

Poprawa wyniku netto o blisko **591 tys. zł** przy wzroście przychodów o około **678 tys. zł** potwierdza wyraźny wzrost efektywności finansowej Grupy.

Jednocześnie amortyzacja wzrosła do około **451 tys. zł**, co oznacza, że dodatni wynik operacyjny został osiągnięty pomimo istotnego wzrostu kosztów niepieniężnych. W efekcie EBITDA za H1 2026 przekroczyła **779 tys. zł**.

4. Q2 2026 vs Q1 2026

Pozycja	Q1 2026	Q2 2026	Zmiana QoQ
Przychody	7,337 mln zł	6,606 mln zł	-10,0%
Zysk ze sprzedaży	+560,4 tys. zł	-146,7 tys. zł	-707,2 tys. zł
EBIT	119,6 tys. zł	167,1 tys. zł	+39,6%
EBITDA	365,9 tys. zł	413,3 tys. zł	+13,0%
Zysk brutto	63,6 tys. zł	83,4 tys. zł	+31,2%
Wynik netto	16,1 tys. zł	114,2 tys. zł	+98,1 tys. zł

Porównanie kolejnych kwartałów 2026 roku pokazuje utrzymanie dodatnich wyników finansowych Grupy.

Przychody zmniejszyły się o około **10%**, natomiast EBIT, EBITDA, wynik brutto oraz wynik netto pozostały dodatnie, a wynik netto wzrósł z około **16 tys. zł do 114 tys. zł**.

Po uwzględnieniu powyższego Grupa utrzymała dodatni poziom rentowności operacyjnej oraz poprawiła wynik netto względem pierwszego kwartału.

5. Q2 2026 na tle bardzo mocnego Q4 2025

Pozycja	Q4 2025	Q2 2026	Zmiana
Przychody	7,605 mln zł	6,606 mln zł	-13,1%
Zysk ze sprzedaży	732,7 tys. zł	-146,7 tys. zł	-879,4 tys. zł
EBITDA	858,5 tys. zł	413,3 tys. zł	-51,8%
Zysk brutto	884,1 tys. zł	83,4 tys. zł	-90,6%
Wynik netto	980,3 tys. zł	114,2 tys. zł	-88,3%

IV kwartał 2025 pozostaje najmocniejszym okresem w analizowanej sekwencji i stanowi bardzo wysoką bazę odniesienia. Pomimo niższych wyników względem rekordowego Q4, Grupa utrzymała dodatni EBIT, EBITDA, wynik brutto oraz wynik netto, potwierdzając stabilizację wyników po wyjątkowo mocnym zakończeniu 2025 roku.

3. Główne wnioski

W pierwszym półroczu 2026 Lukardi S.A. osiągnęła około:

- **12,95 mln zł przychodów,**
- **454 tys. zł EBIT,**
- **382 tys. zł zysku netto.**

Natomiast Grupa Kapitałowa osiągnęła:

- **13,94 mln zł przychodów,**
- **287 tys. zł EBIT,**
- **130 tys. zł zysku netto.**

Oznacza to, że pozostałe spółki Grupy oraz efekty konsolidacji zwiększają skalę działalności o około **1 mln zł przychodów**, natomiast jednocześnie obniżają wynik operacyjny i wynik netto względem wyników jednostkowych Lukardi S.A.

Jest to spójne z obrazem przedstawionym w analizie jednostkowej. Lukardi S.A. pozostaje głównym źródłem poprawy rentowności Grupy, natomiast pełny efekt tej poprawy będzie zależał od dalszej integracji operacyjnej oraz wzrostu efektywności pozostałych podmiotów.

4. Komentarz zarządczy

W II kwartale 2026 roku Grupa Lukardi osiągnęła przychody ze sprzedaży w wysokości około **6,61 mln zł**, wobec **6,47 mln zł** w analogicznym okresie roku poprzedniego, co oznacza wzrost o około **2%**.

Wynik z działalności operacyjnej wyniósł około **167 tys. zł**, wobec około **8 tys. zł** rok wcześniej. EBITDA osiągnęła około **413 tys. zł**, natomiast wynik netto poprawił się ze straty około **102 tys. zł** do zysku około **114 tys. zł**.

Analizując wynik ze sprzedaży prezentowany dla II kwartału 2026 należy uwzględnić, że w ramach zamknięcia pierwszego półrocza dokonano doprecyzowania klasyfikacji części kosztów związanych z zakupem licencji oraz usług podwykonawców. Zmiana ta wpłynęła na sposób prezentacji kosztów działalności operacyjnej i tym samym na poziom wyniku ze sprzedaży wyliczanego dla samego II kwartału na podstawie danych narastających. Nie wpływa ona jednak na ocenę ekonomicznych rezultatów działalności Grupy ani na osiągnięte wyniki operacyjne i finansowe.

W ujęciu pierwszego półrocza Grupa poprawiła wszystkie kluczowe poziomy wyniku finansowego. Przychody wzrosły z **13,27 mln zł** do **13,94 mln zł**, EBIT poprawił się z **-80 tys. zł** do **+287 tys. zł**, natomiast wynik netto wzrósł z **-460 tys. zł** do **+130 tys. zł**. Szczególnie istotne jest osiągnięcie dodatnich wyników pomimo utrzymującego się wysokiego poziomu amortyzacji wynikającego z wcześniejszych inwestycji w rozwój produktów i technologii.

Ocena trendów

Całościowo **wyniki Grupy za pierwsze półrocze 2026 należy ocenić zdecydowanie lepiej niż w analogicznym okresie roku poprzedniego**. Grupa powróciła do dodatniego EBIT, wyniku brutto i netto, a poprawa wyników jednostkowych Lukardi S.A. ma trwały charakter i znajduje odzwierciedlenie również na poziomie skonsolidowanym.

Jednocześnie analiza pokazuje dwa uzupełniające się zjawiska. Z jednej strony Lukardi S.A. konsekwentnie zwiększa skalę działalności i poprawia rentowność podstawowej działalności operacyjnej. Z drugiej strony wyniki skonsolidowane odzwierciedlają wpływ pozostałych spółek Grupy, postępujący proces integracji kompetencji oraz efekty końcowej klasyfikacji kosztów przyjętej w sprawozdaniu półrocznym.

Uwzględniając doprecyzowanie klasyfikacji części kosztów dokonane w ramach zamknięcia pierwszego półrocza, Zarząd ocenia, że zaprezentowane wyniki wierniej odzwierciedlają ekonomiczny charakter prowadzonej działalności oraz stanowią właściwą podstawę do oceny trendów rozwojowych Grupy. Poprawa rentowności przy utrzymaniu stabilnej skali działalności potwierdza skuteczność działań prowadzonych w zakresie rozwoju oferty, integracji kompetencji oraz optymalizacji modelu operacyjnego.

5.7. Informacja dotycząca prognoz

Spółka nie sporządziła i nie publikowała jednostkowych ani skonsolidowanych prognoz finansowych na 2026 rok.

5.8. Opis organizacji grupy kapitałowej, ze wskazaniem jednostek podlegających konsolidacji

Emitent tworzy grupę kapitałową w skład której wchodzi następujące spółki:

1. SI-eCommerce Sp. z o.o. – Polska – spółka zależna

Spółka specjalizuje się we wdrożeniach systemów e-commerce, w szczególności platformy SAP Commerce zarówno na rynku krajowym jak i globalnym. Jest pierwszą firmą w Europie Centralnej i Wschodniej, która otrzymała autoryzację sprzedażową i serwisową dla platformy SAP Hybris. Obecnie jest to platforma SAP Commerce Cloud.

SAP Commerce Cloud zapewnia spójną i spersonalizowaną obsługę procesu sprzedaży oraz wspiera sprzedaż wielokanałową Omni channel. Skonsolidowane zarządzenie informacjami o produktach, łatwość integracji z systemami zewnętrznymi czy silnik promocji to tylko niektóre z wielu funkcjonalności platformy.

Widoczne są przychody pochodzące z nowych obszarów działalności spółki, takich jak tworzenie oprogramowania na zamówienie czy powiększanie grona klientów serwisowych.

W oparciu o dedykowany zespół specjalistów Spółka realizuje kompleksowe projekty dostawy rozwiązań e-commerce obejmujące analizę biznesową i consulting, wdrożenia i testy oraz szeroko pojęte wsparcie w eksploatacji i rozwoju rozwiązań.

Struktura udziałowców

- Lukardi S.A. – 99,167%

Metoda konsolidacji pełnej.

2. Rekruteo.com Sp. z o.o. – Polska – spółka stowarzyszona

Spółka tworzy rozbudowane narzędzia wspierające procesy rozwoju kompetencji, sourcingu i rekrutacji. Podstawową motywacją jest poszukiwanie potencjału w obszarach dotąd nie eksploatowanych przez rynek pracy. Trzonem oferowanych rozwiązań jest platforma rekruteo.com, pozwalająca na automatyzację i zarządzanie wieloma aspektami komunikacji w procesie rekrutacji. W ramach współpracy z funduszem Brave VC spółka pozyskała szersze możliwości tworzenia innowacyjnych metod i narzędzi. W ramach silnej integracji z Grupą Kapitałową Spółka wykorzystuje doświadczenia dziedziczne Aniołowie Konsultingu Sp. z o.o. (obecnie już po połączeniu z Lukardi SA) oraz potencjał kompetencji technicznych Lukardi S.A.

Struktura udziałowców:

- Lukardi S.A. – 41,13%
- Krzysztof Luty – 7,18%

Konsolidacja metodą praw własności.

3. Aq Solutions Kft – Węgry - spółka zależna.

Spółka zajmuje się tworzeniem własnych aplikacji i wdrożeniami narzędzi Opentext na rynku węgierskim. Wykorzystuje doświadczenia Lukardi S.A. jako wieloletniego Partnera Opentext oraz swój rosnący potencjał realizacyjny. Spółka skupia się na rozwiązaniach chmurowych, które na lokalnym rynku spotykają się z coraz większym zainteresowaniem.

Struktura udziałowców:

- Lukardi S.A. – 47,67%
- Lukardi GmbH – 3,33%

Konsolidacja metodą praw własności.

4. Rekruteo 2.0 Sp. z o.o. – Polska - spółka stowarzyszona.

Spółka w 100% zależna od Rekruteo.com Sp. z o.o., która została powołana do życia we wrześniu 2022 roku. Spółka celowa, związana z prowadzeniem prac badawczo-rozwojowych w zakresie automatyzacji i optymalizacji procesów rekrutacyjnych i edukacyjnych z wykorzystaniem nowoczesnych technologii informatycznych.

Struktura udziałowców:

- Rekruteo.com Sp. z o.o. – 100%

Konsolidacja metodą praw własności.

5. Codigmatic Sp. z o.o. – Polska - spółka stowarzyszona.

Spółka Codigmatic to zespół doświadczonych ekspertów w pracy z oprogramowaniem. Zespół specjalizuje się w tworzeniu oprogramowania na zamówienie, optymalizacji aplikacji, integracji systemów, wsparcia procesów migracji danych oraz zabezpieczeniem systemów.

W swojej pracy używa głównie technologii takich jak Java (Spring), Typescript (React), PostgreSQL, HTML5/CSS3, a także Angular, PHP (w tym Symfony), Node.js, MongoDB, MySQL, ReactNative oraz natywnymi aplikacjami dla systemów Android/iOS.

Struktura udziałowców:

- Lukardi SA – 25,00%

Konsolidacja metodą praw własności.

5.9. Istotne dokonania lub niepowodzenia, czynniki i zdarzenia mające wpływ na osiągnięte wyniki

Rozwój platformy Lukardi ONE i rozpoczęcie komercjalizacji Asystenta AI

W okresie objętym raportem Grupa osiągnęła istotny kamień milowy w rozwoju autorskiej platformy **Lukardi ONE**, rozpoczynając komercyjne wdrożenia nowej klasy rozwiązań wykorzystujących sztuczną inteligencję wspierającą procesy operacyjne przedsiębiorstw.

W ramach prowadzonych projektów uruchomiono budowę pierwszych **Asystentów AI** dla klientów komercyjnych, co stanowi kolejny etap komercjalizacji platformy rozwijanej przez Spółkę. Ze względu na obowiązujące zobowiązania dotyczące poufności Spółka nie ujawnia nazw klientów.

Pierwsze wdrożenia realizowane są w przedsiębiorstwach z **branży spożywczej**, gdzie rozwiązanie zostało wykorzystane do automatyzacji procesów logistycznych związanych z obsługą dokumentów dostaw oraz ich integracją z systemami ERP. Platforma umożliwia automatyczne rozpoznawanie i klasyfikację dokumentów, ekstrakcję danych z wykorzystaniem technologii AI/OCR, ich interpretację zgodnie z regułami biznesowymi, walidację oraz przekazanie do dalszych procesów operacyjnych przedsiębiorstwa. Proces obejmuje również automatyczne porównywanie danych pochodzących z dokumentów z informacjami zapisanymi w systemach ERP klienta oraz inicjowanie odpowiednich procesów workflow.

Istotnym elementem rozwiązania jest wykorzystanie autorskiego komponentu **Prime Parser**, stanowiącego integralną część platformy Lukardi ONE. Prime Parser odpowiada za inteligentne rozpoznawanie dokumentów, wydobywanie danych z dokumentów nieustrukturyzowanych oraz przygotowanie ich do dalszego przetwarzania przez modele AI i procesy biznesowe. Platforma została zaprojektowana jako środowisko **no-code/low-code**, umożliwiające szybkie tworzenie kolejnych aplikacji oraz Asystentów AI bez konieczności prowadzenia pełnego procesu programistycznego.

Model biznesowy przyjęty przez Spółkę zakłada świadczenie usług w formule **subskrypcyjnej (SaaS/on-premise subscription)**. Klient ponosi jednorazową opłatę wdrożeniową za uruchomienie konkretnej funkcjonalności, natomiast dalsze korzystanie z rozwiązania odbywa się w oparciu o miesięczną opłatę subskrypcyjną obejmującą licencję, utrzymanie platformy, aktualizacje oraz rozwój kolejnych funkcjonalności. Rozwiązanie zostało zaprojektowane jako platforma umożliwiająca sukcesywne uruchamianie kolejnych procesów biznesowych u tego samego klienta, co pozwala na stopniowe zwiększanie zakresu wykorzystania platformy oraz wartości miesięcznych przychodów abonamentowych.

Zdaniem Zarządu zakończone wdrożenia produkcyjne oraz rozpoczęcie realizacji pierwszych komercyjnych projektów stanowią ważny etap przejścia platformy Lukardi ONE z fazy rozwoju produktu do fazy systematycznej komercjalizacji. Jednocześnie rozwiązanie otwiera Spółce możliwość adresowania procesów biznesowych w wielu branżach, w szczególności w obszarach logistyki, administracji dokumentów, finansów, zakupów oraz obsługi klienta, gdzie automatyzacja oparta na sztucznej inteligencji może przynosić wymierne korzyści operacyjne.

W odróżnieniu od rozwiązań punktowych, Lukardi ONE stanowi uniwersalną platformę umożliwiającą budowę kolejnych Asystentów AI obsługujących różne procesy biznesowe w ramach jednego środowiska technologicznego. Oznacza to, że każde kolejne wdrożenie wzbogaca platformę o nowe komponenty i kompetencje możliwe do wykorzystania przy następnych projektach, zwiększając skalowalność modelu biznesowego oraz potencjał powtarzalnych przychodów z subskrypcji.

Rozwój Asystentów AI wspierających procesy oparte na wiedzy

Równolegle do wdrożeń realizowanych w obszarze logistyki Spółka rozpoczęła komercjalizację kolejnego obszaru zastosowań platformy Lukardi ONE, obejmującego budowę wyspecjalizowanych **Asystentów AI** wspierających zespoły realizujące krytyczne procesy biznesowe w przedsiębiorstwach.

Rozwiązanie adresowane jest do organizacji, w których wiedza niezbędna do realizacji procesów operacyjnych znajduje się w wielu rozproszonych źródłach, takich jak bazy wiedzy, dokumentacja techniczna, procedury, instrukcje, repozytoria dokumentów czy systemy dziedzinowe. Zadaniem Asystenta AI jest szybkie odnajdywanie właściwych informacji, analiza ich wzajemnych zależności oraz przygotowanie użytkownikowi odpowiedzi uwzględniającej kontekst biznesowy wraz ze wskazaniem źródeł wykorzystanych do jej opracowania. Rozwiązanie wykorzystuje mechanizmy wyszukiwania semantycznego (RAG) oraz modele językowe AI zintegrowane z platformą Lukardi ONE.

Takie podejście pozwala organizacjom ograniczyć czas wyszukiwania informacji, przyspieszyć realizację złożonych procesów, zwiększyć dostępność wiedzy eksperckiej oraz stopniowo budować cyfrową bazę kompetencji przedsiębiorstwa. Platforma została zaprojektowana jako środowisko umożliwiające rozwój kolejnych Asystentów AI obsługujących różne obszary działalności przedsiębiorstwa bez konieczności budowy odrębnych systemów dla każdego procesu.

Model biznesowy pozostaje zgodny z założeniami przyjętymi dla platformy Lukardi ONE i opiera się na jednorazowym wdrożeniu kolejnych funkcjonalności oraz długoterminowej subskrypcji obejmującej licencję, utrzymanie, rozwój oraz sukcesywne rozszerzanie zakresu wiedzy i procesów obsługiwanych przez Asystentów AI.

Równolegle do wdrożeń w obszarze logistyki Spółka rozwija platformę Lukardi ONE jako środowisko do budowy **wyspecjalizowanych agentów i Asystentów AI**, wspierających realizację procesów opartych na wiedzy w przedsiębiorstwach. Rozwiązania te integrują rozproszone źródła informacji organizacji, umożliwiając ich semantyczne przeszukiwanie,

interpretację oraz wykorzystanie w codziennej pracy zespołów odpowiedzialnych za realizację kluczowych procesów biznesowych.

Rozwój platformy Operavi

Równolegle z rozwojem platformy Lukardi ONE spółka powiązana **Codigmatic** kontynuuje rozwój platformy **Operavi**, stanowiącej produkt klasy AI Document Processing przeznaczony do automatyzacji pracy z dokumentami przedsiębiorstw. Rozwiązanie wykorzystuje mechanizmy sztucznej inteligencji do automatycznego rozpoznawania, klasyfikowania oraz ekstrakcji danych z dokumentów biznesowych, takich jak faktury, dokumenty transportowe (CMR), umowy, zamówienia czy inna korespondencja firmowa. Dane są następnie przygotowywane do dalszego przetwarzania oraz integracji z systemami ERP i księgowymi, eliminując konieczność ręcznego przepisywania informacji oraz znacząco skracając czas obsługi dokumentów. Platforma oferuje również funkcje inteligentnego wyszukiwania informacji w zgromadzonych dokumentach, automatycznego budowania bazy kontrahentów, monitorowania terminów oraz współpracy zespołowej. Produkt rozwijany jest jako skalowalne rozwiązanie subskrypcyjne adresowane do szerokiego rynku przedsiębiorstw oraz biur rachunkowych, logistycznych i usługowych. Jednocześnie Codigmatic prowadzi działania handlowe związane z komercjalizacją platformy, pozyskując pierwszych klientów i zamówienia realizowane w modelu subskrypcyjnym zarówno na rynku polskim, jak i niemieckim. W ocenie Zarządu potwierdza to potencjał rozwiązania do budowy powtarzalnych przychodów oraz możliwość jego dalszej ekspansji na rynkach zagranicznych.

Strategia Grupy w obszarze automatyzacji procesów z wykorzystaniem AI

Rozwijane przez Grupę rozwiązania tworzą spójną architekturę produktową obejmującą różne poziomy automatyzacji procesów biznesowych. Operavi adresuje powtarzalne procesy związane z inteligentnym przetwarzaniem dokumentów i szybkim wdrażaniem gotowych funkcjonalności, natomiast Lukardi ONE stanowi platformę umożliwiającą budowę dedykowanych aplikacji oraz wyspecjalizowanych Asystentów AI wspierających złożone procesy biznesowe i pracę z wiedzą organizacyjną. Wspólnym mianownikiem obu rozwiązań jest wykorzystanie tych samych kompetencji w obszarze sztucznej inteligencji, analizy treści, integracji systemów oraz automatyzacji procesów, co pozwala Grupie efektywnie wykorzystywać rozwijane komponenty technologiczne w wielu produktach i projektach. Takie podejście zwiększa skalowalność działalności, skraca czas tworzenia nowych rozwiązań, obniża koszty ich rozwoju oraz umożliwia budowę długoterminowych, powtarzalnych przychodów opartych na modelach subskrypcyjnych. W ocenie Zarządu konsekwentnie realizowana strategia rozwoju produktów opartych na AI wzmacnia pozycję Grupy jako dostawcy nowoczesnych rozwiązań do cyfrowej transformacji przedsiębiorstw oraz tworzy fundament do dalszej komercjalizacji kolejnych produktów i usług wykorzystujących sztuczną inteligencję.

5.10. Informacje na temat aktywności, jaką w okresie objętym raportem emitent podejmował w obszarze rozwoju prowadzonej działalności

Aktywności związane z rozwojem działalności prowadzone w I kwartale 2026 roku obejmowały następujące kluczowe obszary:

• Rozwój produktów i usług

Spółka kontynuowała działania związane z rozwojem koncepcji Lukardi ONE jako platformy integrującej autorskie rozwiązania software'owe, usługi AI, narzędzia klasy No-code/Low-code oraz usługi integracyjne i eksperckie. W I kwartale szczególny nacisk położono na rozwój kolejnych wariantów technologii Prime Parser oraz przygotowanie nowych produktów dedykowanych wybranym procesom biznesowym i branżom.

Kontynuowano również prace nad rozwojem kompetencji oraz oferty usługowej w domenach OpenText, Security oraz rozwiązań wspierających zgodność regulacyjną i bezpieczeństwo środowisk IT.

• Rozwój współpracy z klientami i partnerami

W raportowanym okresie Spółka rozwijała współpracę z klientami z sektora finansowego oraz kontynuowała działania związane z budową długoterminowych relacji w modelu usług utrzymaniowych, projektowych i kompetencyjnych.

Istotnym kierunkiem rozwoju pozostawały także usługi realizowane przez Lukardi Talents, w ramach których rozszerzono współpracę z klientami zagranicznymi, w szczególności na rynku luksemburskim.

• Integracja kompetencji i oferty Grupy

W I kwartale 2026 roku realizowano działania mające na celu dalszą integrację produktów, kompetencji oraz usług rozwijanych w ramach Grupy Kapitałowej. Obejmowały one między innymi prace związane z ujednolicaniem oferty oraz identyfikacją obszarów synergii pomiędzy rozwiązaniami i kompetencjami rozwijanymi przez Lukardi S.A., Aq Solutions Kft oraz Codigmatic Sp. z o.o.

Celem prowadzonych działań jest zwiększenie efektywności operacyjnej, lepsze wykorzystanie zasobów specjalistycznych oraz budowa kompleksowej oferty obejmującej rozwój oprogramowania, integrację systemów, automatyzację procesów biznesowych i usługi eksperckie.

5.11. Struktura akcjonariatu

Struktura akcjonariatu Spółki ze wskazaniem akcjonariuszy posiadających na dzień sporządzenia niniejszego raportu co najmniej 5% głosów na Walnym Zgromadzeniu (zgodnie z informacjami uzyskanymi przez Emitenta):

Akcjonariusz	Liczba posiadanych akcji (szt.)	Udział w kapitale zakładowym	Liczba głosów	Udział w ogólnej liczbie głosów na WZA
Lukardi GmbH	19 941 240	34,09%	19 941 240	34,09%
Krzysztof Luty	15 668 266	26,78%	15 668 266	26,78%
SI-Consulting	14 625 866	25,00%	14 625 866	25,00%
Pozostali	8 268 094	14,13%	8 268 094	14,13%
Razem	58 503 466	100,00%	58 503 466	100,00%

Łączna liczba wszystkich akcji Spółki wynosi 58.503.466 o wartości nominalnej 0,10 zł każda, w tym:

- 1.000.000 akcji na okaziciela serii A;
- 4.250.000 akcji na okaziciela serii B;
- 350.000 akcji na okaziciela serii B2;
- 60.000 akcji na okaziciela serii C;
- 38.217.600 akcji na okaziciela serii E;
- 14.625.866 akcji na okaziciela serii F.

Łączna wartość nominalna kapitału zakładowego wynosi 5.850.346,60,- (pięć milionów osiemset pięćdziesiąt tysięcy trzysta czterdzieści sześć złotych 60/100).

5.12. Informacje dotyczące liczby osób zatrudnionych przez spółkę w przeliczeniu na pełne etaty

Na dzień 31 czerwca 2026 roku liczba osób zatrudnionych w Lukardi S.A. w oparciu o umowę o pracę w przeliczeniu na pełne etaty wynosiła 5.

W pozostałych podmiotach grupy kapitałowej zatrudnienie na dzień 31 czerwca 2026 roku w przeliczeniu na pełne etaty wynosiło:

- SI-eCommerce Sp. z o.o. - 9
- Rekruteo.com. Sp. z o.o. – 0
- Codigmatic Sp. z o.o. - 1
- AQ Solutions Kft – 0
- Rekruteo 2.0 Sp. z o.o. – 0

Poznań, 14.08.2026

Prezes Zarządu

Krzysztof Luty

Wiceprezes Zarządu

Piotr Jankiewicz