



I PÓŁROCZE 2026

JEDNOSTKOWY PÓŁROCZNY

RAPORT

7R S.A.



www.7rsa.pl

7R Warsaw Office
pl. Piłsudskiego 3
00-078 Warszawa
Poland

7R SPÓŁKA AKCYJNA
Jednostkowy raport półroczny na I półrocze 2026 roku

Spis treści

Wybrane dane finansowe	3
Oświadczenie Zarządu.....	4
Wstęp.....	5
Wprowadzenie do Półrocznego Sprawozdania Finansowego	6
Skrócony Bilans.....	11
Skrócony Rachunek Zysków i Strat	13
Skrócone Sprawozdanie ze Zmian w Kapitale Własnym	14
Skrócone Sprawozdanie z Przepływów Pieniężnych.....	15
Informacje Dodatkowe.....	16

7R SPÓŁKA AKCYJNA
Jednostkowy raport półroczny na I półrocze 2026 roku

Wybrane dane finansowe

Rachunek zysków i strat	01.01.2026- 30.06.2026	01.01.2025- 31.12.2025	01.01.2025- 30.06.2025	01.01.2026- 30.06.2026	01.01.2025- 31.12.2025	01.01.2025- 30.06.2025
WYBRANE DANE FINANSOWE	w tys. PLN	w tys. PLN	w tys. PLN	w tys. EUR	w tys. EUR	w tys. EUR
Przychody netto ze sprzedaży	15 070	49 965	14 743	3 508	11 821	3 476
Zysk (strata) ze sprzedaży	(13 688)	(47 101)	(33 264)	(3 186)	(11 144)	(7 842)
Zysk (strata) brutto	14 499	(115 890)	(20 450)	3 375	(27 418)	(4 821)
Zysk (strata) netto	22 743	(81 687)	(18 718)	5 294	(19 326)	(4 413)
Bilans	30.06.2026	31.12.2025	30.06.2025	30.06.2026	31.12.2025	30.06.2025
WYBRANE DANE FINANSOWE	w tys. PLN	w tys. PLN	w tys. PLN	w tys. EUR	w tys. EUR	w tys. EUR
Aktywa trwałe, w tym:	1 485 133	1 515 224	1 636 070	345 677	358 489	385 693
<i>Rzeczowe aktywa trwałe</i>	<i>1 543</i>	<i>2 289</i>	<i>3 155</i>	<i>359</i>	<i>541</i>	<i>744</i>
Aktywa obrotowe, w tym:	185 287	185 650	134 100	43 127	43 923	31 613
<i>Zapasy</i>	<i>1 565</i>	<i>1 806</i>	<i>1 976</i>	<i>364</i>	<i>427</i>	<i>466</i>
Należności krótkoterminowe	41 810	32 382	27 888	9 732	7 661	6 574
Środki pieniężne i inne aktywa pieniężne	93 151	146 183	93 026	21 682	34 586	21 930
Kapitał własny	906 170	883 427	919 105	210 919	209 011	216 673
Zobowiązania i rezerwy na zobowiązania, w tym:	764 250	817 446	851 122	177 886	193 401	200 646
<i>Zobowiązania długoterminowe</i>	<i>548 561</i>	<i>677 087</i>	<i>709 056</i>	<i>127 682</i>	<i>160 193</i>	<i>167 155</i>
<i>Zobowiązania krótkoterminowe</i>	<i>143 107</i>	<i>54 372</i>	<i>46 544</i>	<i>33 309</i>	<i>12 864</i>	<i>10 972</i>

Średni kurs euro podany na dzień 30.06.2026 r. przez Narodowy Bank Polski wg tabeli nr 124/A/NBP/2026- 4,2963

Średni kurs euro podany na dzień 31.12.2025 r. przez Narodowy Bank Polski wg tabeli nr 251/A/NBP/2025 - 4,2267

Średni kurs euro podany na dzień 30.06.2025 r. przez Narodowy Bank Polski wg tabeli nr 124/A/NBP/2025 - 4,2419

Oświadczenie Zarządu

Zarząd 7R S.A. oświadcza, że wedle jego najlepszej wiedzy półroczne skrócone sprawozdanie finansowe i dane porównywalne sporządzone zostały zgodnie z obowiązującymi Spółkę zasadami rachunkowości i odzwierciedlają w sposób prawdziwy, rzetelny i jasny sytuację majątkową i finansową oraz wynik finansowy Spółki. Półroczne sprawozdanie z działalności Spółki zawiera prawdziwy obraz rozwoju i osiągnięć oraz sytuacji spółki w tym opis podstawowych zagrożeń i ryzyka.

Andrzej Wroński
Prezes Zarządu

Magdalena Uler-Kłeczek
Członkini Zarządu

7R SPÓŁKA AKCYJNA
Jednostkowy raport półroczny na I półrocze 2026 roku

Wstęp

Zarząd Spółki 7R S.A. przedstawia skrócone jednostkowe sprawozdanie finansowe za okres od 01.01.2026 r. do 30.06.2026 r. w skład którego wchodzi:

- wprowadzenie do sprawozdania finansowego obejmujące informacje o zasadach przyjętych przy sporządzaniu raportu, w tym informacje o zmianach stosowanych zasad (polityki) rachunkowości,
- skrócony jednostkowy bilans,
- skrócony jednostkowy rachunek zysków i strat,
- skrócony jednostkowy rachunek przepływów pieniężnych,
- skrócone jednostkowe zestawienie zmian w kapitale własnym,
- informacje dodatkowe.

Do sprawozdania finansowego dołącza się sprawozdanie Zarządu z działalności Spółki 7R S.A. za okres objęty sprawozdaniem finansowym.

Sprawozdanie finansowe i dane porównywalne sporządzone zostały zgodnie z obowiązującymi zasadami ustawy o rachunkowości oraz odzwierciedlają w sposób prawdziwy, rzetelny i jasny sytuację majątkową i finansową spółki oraz jej wynik finansowy a sprawozdanie z działalności przedstawia prawdziwy obraz rozwoju i osiągnięć jednostki dominującej oraz grupy kapitałowej oraz podstawowe ryzyka i zagrożenia związane z prowadzoną działalnością.

Wprowadzenie do Półrocznego Sprawozdania Finansowego

1. Informacje o Spółce

- a) 7R S.A. powstała 16 lutego 2011 r. Siedziba Spółki mieści się w Krakowie przy ulicy Ludwinowska 7. 30-331 Kraków.
- b) Spółka wpisana jest do Rejestru Przedsiębiorców pod numerem KRS 0000379632. Wpisu dokonał Sąd Rejonowy w Krakowie XI Wydział Gospodarczy Krajowego Rejestru Sądowego w dniu 1 marca 2011 r. Spółka identyfikuje się numerem identyfikatora podatkowego NIP: 6772320831.
- c) Podstawowym przedmiotem działalności Spółki jest realizacja projektów budowlanych związanych ze wznoszeniem budynków.
- d) Zgodnie z umową czas trwania działalności Spółki jest nieograniczony.
- e) W okresie obrotowym członkami Zarządu Spółki byli:

Andrzej Wroński – Prezes Zarządu (od dnia 7 stycznia 2026 roku)
Tomasz Mika – Członek Zarządu (do dnia 2 kwietnia 2026 roku)
Søren Rodian Olsen – Członek Zarządu (do dnia 30 czerwca 2026 roku)
Magdalena Uler-Kłeczek – Członkini Zarządu

Zarząd Spółki na dzień 30 czerwca 2026 roku:

Andrzej Wroński – Prezes Zarządu
Magdalena Uler-Kłeczek – Członkini Zarządu

Zarząd Spółki na dzień podpisania półrocznego sprawozdania finansowego:

Andrzej Wroński – Prezes Zarządu
Magdalena Uler-Kłeczek – Członkini Zarządu

2. Sprawozdanie finansowe

- a) Sprawozdanie finansowe zostało sporządzone zgodnie z Ustawą z dnia 29 września 1994 r. o rachunkowości, według zasady kosztu historycznego, z wyjątkiem instrumentów finansowych wycenianych według wartości godziwej.
- b) Wszystkie kwoty ujęte w niniejszym sprawozdaniu finansowym zostały zaprezentowane w **tysiącach złotych (tys. PLN)**, o ile nie wskazano inaczej.
- c) Sprawozdanie finansowe zostało sporządzone przy założeniu kontynuowania działalności gospodarczej w dającej się przewidzieć przyszłości oraz niewystępowania okoliczności wskazujących na zagrożenie dla kontynuowania działalności.
- d) W okresie sprawozdawczym, za który sporządzono sprawozdanie finansowe, Spółka nie połączyła się z żadną jednostką gospodarczą.
- e) Sprawozdanie finansowe zostało sporządzone zgodnie z Ustawą z dnia 29 września 1994 r. o rachunkowości (tekst jednolity Dz.U. z 2024 r., poz. 1863, z późn. zm., dalej „UoR”) według zasady kosztu historycznego, z wyjątkiem środków trwałych, które podlegały urzędowej aktualizacji wyceny według zasad określonych w odrębnych przepisach oraz inwestycji i instrumentów finansowych wycenianych według wartości godziwej. Przy sporządzaniu Sprawozdania finansowego uwzględniono przepisy Rozporządzenia Ministra Finansów z dnia 12 grudnia 2001 r. w sprawie szczegółowych zasad uznawania, metod wyceny, zakresu ujawniania i sposobu prezentacji instrumentów finansowych (tekst jednolity Dz.U. z 2017 r., poz. 277, z późn.zm). Spółka stosuje KRS 3 – Niezakończone usługi budowlane” oraz KRS 7 „Zmiany zasad (polityki) rachunkowości, wartości szacunkowych, poprawianie błędów, zdarzenia następujące po dniu bilansowym – ujęcie i prezentacja”.
- f) Rachunek zysków i strat Spółka sporządza w wariantcie porównawczym.
- g) Rachunek przepływów pieniężnych Spółka sporządziła metodą pośrednią.

3. Opis przyjętych zasad (polityki) rachunkowości, obowiązujących przy sporządzaniu półrocznego sprawozdania finansowego, w tym metod wyceny aktywów i pasywów dokonania odpisów amortyzacyjnych, ustalenia przychodów, kosztów i wyniku finansowego.

a) Rzeczowe aktywa trwałe, wartości niematerialne i prawne

Wartości niematerialne i prawne

Początkowe ujęcie wartości niematerialnych i prawnych następuje według cen nabycia. Po ujęciu początkowym wartości niematerialne i prawne są pomniejszane o umorzenie i odpisy z tytułu trwałej utraty wartości. Wartości niematerialne i prawne są amortyzowane liniowo w okresie odpowiadającym szacowanemu okresowi ich ekonomicznej użyteczności.

Roczne stawki amortyzacyjne dla wartości niematerialnych i prawnych są następujące:

- Licencje 20 %

Środki trwałe

Środki trwałe są wyceniane w cenie nabycia pomniejszonej o umorzenie oraz o odpisy z tytułu trwałej utraty wartości. Koszty poniesione po wprowadzeniu środka trwałego do użytkowania, jak koszty napraw, przeglądów, opłaty eksploatacyjne, wpływają na wynik finansowy roku obrotowego, w którym zostały poniesione. Jeżeli możliwe, jednakże jest wykazanie, że koszty te spowodowały zwiększenie oczekiwanych przyszłych korzyści ekonomicznych z tytułu posiadania danego środka trwałego ponad korzyści przyjmowane pierwotnie, w takim przypadku zwiększają one wartość początkową środka trwałego. Środki trwałe, z wyjątkiem gruntów, są amortyzowane liniowo w okresie odpowiadającym szacowanemu okresowi ich ekonomicznej użyteczności, który kształtuje się następująco:

Rozpoczęcie odpisów amortyzacyjnych następuje poczynając od pierwszego dnia miesiąca następującego po miesiącu, w którym dany środek trwały został przyjęty do używania.

Spółka stosuje następujące roczne stawki amortyzacyjne dla podstawowych grup środków trwałych:

- budynki, lokale i obiekty inżynierii lądowej i wodnej 2,5 %
- zestawy komputerowe 30%
- urządzenia techniczne i maszyny 14 % - 20 %
- środki transportu 20 %
- pozostałe środki trwałe 20%

Środki trwałe w budowie oraz grunty nie podlegają amortyzacji.

b) Leasing

Leasing operacyjny, najem lub dzierżawa

Umowa, w której znacząca część ryzyka i pożytków z tytułu własności pozostaje udziałem leasingodawcy (finansującego), ujmowana jest jako leasing operacyjny, umowa najmu lub dzierżawy. Opłaty leasingowe uiszczane w ramach leasingu operacyjnego, najmu lub dzierżawy po pomniejszeniu o ewentualne specjalne oferty promocyjne uzyskane od leasingodawcy (finansującego), obciążają koszty metodą liniową przez okres umowy leasingu, najmu lub dzierżawy.

Leasing finansowy

Obce środki trwałe lub wartości niematerialne i prawne przyjęte do używania na mocy umowy leasingu zalicza się do aktywów trwałych lub wartości niematerialnych i prawnych, jeżeli umowa spełnia warunki określone w Ustawie.

Leasing rzeczowych aktywów trwałych, gdzie Spółka jako korzystający ponosi zasadniczo wszystkie ryzyka i czerpie zasadniczo wszystkie korzyści związane z prawem własności, klasyfikowany jest jako leasing finansowy. Leasing finansowy jest aktywowany z chwilą rozpoczęcia leasingu według niższej z dwóch kwot: wartości godziwej aktywa objętego leasingiem i aktualnej wartości minimalnych opłat z tytułu leasingu.

Każda opłata z tytułu leasingu jest alokowana między zobowiązanie z tytułu leasingu finansowego (część kapitałowe) i koszty finansowe (część odsetkowa). Podział przeprowadza się stosując metodę wewnętrznej stopy zwrotu, zgodnie z którą część odsetkowa opłaty leasingowej zostaje rozłożona w taki sposób na poszczególne okresy, aby stopa procentowa w stosunku do salda zobowiązania z tytułu leasingu finansowego była w każdym z okresów stała.

Rzeczowe aktywa trwałe używane w ramach leasingu finansowego podlegają amortyzacji przez krótszy z dwóch okresów: okres użytkowania składnika majątku lub okres trwania leasingu

c) Finansowy majątek trwały

Udziały we wszystkich jednostkach powiązanych wyceniane są metodą praw własności. Wartość początkową udziału aktualizuje się na dzień bilansowy, na który sporządza się sprawozdanie finansowe, o zmiany wartości aktywów netto jednostki podporządkowanej, jakie nastąpiły w okresie sprawozdawczym, wynikające zarówno z osiągniętego wyniku finansowego, skorygowanego o odpis raty wartości firmy lub ujemnej wartości firmy przypadający na dany okres sprawozdawczy, jak i o wszelkie inne zmiany, w tym wynikające z rozliczeń z jednostką dominującą, współnikiem jednostki współzależnej lub znaczącym inwestorem.

Długoterminowe papiery wartościowe z określonym terminem płatności wyceniane są w cenach rynkowych.

Inwestycje zaliczane do aktywów trwałych bez podanego terminu wykupu wyceniane są w cenach ich nabycia pomniejszonych o odpisy spowodowane trwałą utratą wartości. Odpisy te obciążają koszty finansowe. Zaliczane do inwestycji długoterminowych udziały w jednostkach podporządkowanych wycenia się metodą praw własności.

d) Aktywa finansowe

Aktywa finansowe w momencie wprowadzenia do ksiąg rachunkowych są wyceniane według ceny nabycia, stanowiącego wartość godziwą uiszczonej zapłaty.

Po początkowym ujęciu aktywa finansowe są zaliczane do jednej z kategorii i wyceniane w następujący sposób:

- a) Aktywa finansowe utrzymywane do terminu wymagalności według skorygowanej ceny nabycia (zamortyzowanego kosztu) ustalonej przy zastosowaniu efektywnej stopy procentowej.
- b) Pożyczki udzielone i należności własne - według skorygowanej ceny nabycia (zamortyzowanego kosztu) ustalonej przy zastosowaniu efektywnej stopy procentowej.
- c) Należności o krótkim terminie wymagalności, dla których nie określono stopy procentowej, wyceniane są w kwocie wymaganej zapłaty.
- d) Aktywa finansowe przeznaczone do obrotu według wartości godziwej z odniesieniem skutków wyceny w rachunek zysków i strat.
- e) Aktywa finansowe dostępne do sprzedaży według wartości godziwej z odniesieniem skutków wyceny na kapitały własne.

Utrata wartości aktywów finansowych:

Na każdy dzień bilansowy Spółka ocenia, czy istnieją obiektywne dowody wskazujące na utratę wartości składnika bądź grupy aktywów finansowych. Jeśli dowody takie istnieją, Spółka ustala szacowaną możliwą do odzyskania wartość składnika aktywów i dokonuje odpisu aktualizującego z tytułu utraty wartości, w kwocie równej różnicy między wartością możliwą do odzyskania i wartością bilansową.

Odpisy aktualizujące wartość składnika aktywów finansowych ustala się w przypadku aktywów finansowych wycenianych w wysokości skorygowanej ceny nabycia - jako różnicę między wartością tych aktywów wynikającą z ksiąg rachunkowych na dzień wyceny i możliwą do odzyskania kwotą. Kwotę możliwą do odzyskania stanowi bieżąca wartość przyszłych przepływów pieniężnych oczekiwanych przez jednostkę, zdyskontowana za pomocą efektywnej stopy procentowej, którą jednostka stosowała dotychczas, wyceniając przeszacowywany składnik aktywów finansowych lub portfel podobnych składników aktywów finansowych.

e) Należności

Należności handlowe są wykazywane w kwocie wymaganej zapłaty pomniejszonej o odpisy aktualizujące. Wartość należności aktualizuje się uwzględniając stopień prawdopodobieństwa ich zapłaty poprzez dokonanie odpisu aktualizującego. Odpisy aktualizujące wartość należności zalicza się odpowiednio do pozostałych kosztów operacyjnych lub do kosztów finansowych - zależnie od rodzaju należności, której dotyczy odpis aktualizujący.

f) Transakcje w walucie obcej

Transakcje wyrażone w walutach innych niż polski złoty są przeliczane na złote polskie przy zastosowaniu kursu NBP obowiązującego w dniu zawarcia transakcji lub w banku, z którego usług korzysta jednostka. Na dzień bilansowy aktywa i pasywa wyrażone w walutach innych niż polski złoty są przeliczane na złote polskie przy zastosowaniu obowiązującego na ten dzień średniego kursu ustalonego dla danej waluty przez Narodowy Bank Polski. Powstałe z przeliczenia różnice kursowe ujmowane są odpowiednio w pozycji przychodów lub kosztów finansowych. Dla wyceny pozycji bilansu, wyrażanych w walutach obcych przyjęto kurs średni NBP obowiązujący na dzień 31.12.2025 - 4,2267 zł.

g) Aktywa pieniężne

Do aktywów pieniężnych zalicza się aktywa w formie krajowych środków płatniczych, walut obcych i dewiz. Do aktywów pieniężnych zaliczane są także naliczone odsetki od aktywów finansowych.

Aktywa finansowe płatne lub wymagalne w ciągu 3 miesięcy od dnia ich otrzymania, wystawienia, nabycia lub założenia (lokaty) zaliczane są do środków pieniężnych dla potrzeb rachunku przepływów środków pieniężnych.

h) Rozliczenia międzyokresowe

Spółka dokonuje czynnych rozliczeń międzyokresowych kosztów, jeżeli dotyczą one przyszłych okresów sprawozdawczych. Bierne rozliczenia międzyokresowe kosztów dokonywane są w wysokości prawdopodobnych zobowiązań przypadających na bieżący okres sprawozdawczy.

i) Kapitał własny

Kapitał zakładowy wykazywany jest w wysokości określonej w umowie i wpisanej w rejestrze sądowym.

Zadeklarowane, lecz niewniesione wkłady kapitałowe ujmowane są jako należne wkłady na kapitał podstawowy i prezentowane w aktywach Spółki.

Kapitał zapasowy Spółki tworzy się:

- z podziału zysku,
- z nadwyżki nad wartością emisyjną
- z przeniesienia z kapitału z aktualizacji wyceny, skutków uprzednio dokonanej w oparciu o odrębne przepisy wyceny wartości netto środków trwałych zlikwidowanych lub zbytych w okresie sprawozdawczym.

Pozostały kapitał rezerwowy tworzy i wykorzystuje się w oparciu o postanowienia Umowy Spółki na imiennie określone cele.

Zysk lub strata z lat ubiegłych odzwierciedla nierozliczony wynik z lat poprzednich pozostający do decyzji organu zatwierdzającego, a także ewentualne skutki korekt zmian zasad rachunkowości i błędów dotyczących lat poprzednich, a ujawnionych w bieżącym roku obrotowym.

j) Rezerwy

Rezerwy ujmowane są wówczas, gdy na Spółce ciąży istniejący obowiązek (prawny lub zwyczajowy) wynikający ze zdarzeń przeszłych i gdy jest pewne lub wysoce prawdopodobne, że wypełnienie tego obowiązku spowoduje konieczność wypływu środków uosabiających korzyści ekonomiczne, oraz gdy można dokonać wiarygodnego oszacowania kwoty tego zobowiązania. Rezerwy zalicza się odpowiednio do pozostałych kosztów operacyjnych, kosztów finansowych, zależnie od okoliczności, z którymi przyszłe zobowiązania się wiążą.

k) Zobowiązania

Zobowiązania finansowe (z wyjątkiem zobowiązań finansowych przeznaczonych do obrotu, instrumentów pochodnych o charakterze zobowiązań oraz pozycji zabezpieczanych) wycenia się nie później niż na koniec okresu sprawozdawczego, według skorygowanej ceny nabycia.

Zobowiązania finansowe przeznaczone do obrotu oraz instrumenty pochodne o charakterze zobowiązań wycenia się w wartości rynkowej lub inaczej określonej wartości godziwej.

Zobowiązania inne niż finansowe wykazywane są w kwocie wymagającej zapłaty.

l) Rozliczenia międzyokresowe przychodów

Rozliczenia międzyokresowe przychodów dokonywane są z zachowaniem zasady ostrożności i obejmują w szczególności:

-równowartość otrzymanych lub należnych od kontrahentów środków z tytułu świadczeń, których wykonanie nastąpi w następnych okresach sprawozdawczych.

m) Podatek dochodowy odroczoney

7R SPÓŁKA AKCYJNA
Jednostkowy raport półroczny na I półrocze 2026 roku

Odroczony podatek dochodowy jest ustalany metodą zobowiązań bilansowych w stosunku do wszystkich różnic przejściowych występujących na dzień bilansowy między wartością podatkową aktywów i pasywów a ich wartością bilansową wykazaną w sprawozdaniu finansowym. Rezerwa na odroczony podatek dochodowy tworzona jest w odniesieniu do wszystkich dodatnich różnic przejściowych. Składnik aktywów z tytułu odroczonego podatku dochodowego ujmowany jest w odniesieniu do wszystkich ujemnych różnic przejściowych i niewykorzystanych strat podatkowych przeniesionych na następne lata, w takiej wysokości, w jakiej jest prawdopodobne, że zostanie osiągnięty dochód do opodatkowania, który pozwoli wykorzystać ww. różnice i straty. Aktywa z tytułu odroczonego podatku dochodowego oraz rezerwy na odroczony podatek dochodowy wyceniane są z zastosowaniem stawek podatkowych, które według uchwalonych do dnia bilansowego przepisów będą obowiązywać w okresie, gdy składnik aktywów zostanie zrealizowany lub rezerwa rozwiązana.

Aktywa z tytułu odroczonego podatku oraz rezerwy na podatek odroczony są w bilansie prezentowane oddzielnie.

n) Uznawanie przychodu

Przychody z działalności Spółki obejmują głównie wynagrodzenie za świadczenie usług związanych z realizacją i zarządzaniem projektami deweloperskimi, w tym w szczególności usług zarządzania projektem, nadzoru inwestycyjnego oraz usług doradczych.

Przychody z tytułu świadczenia usług ujmowane są w okresie ich wykonania, tj. zgodnie ze stopniem zaawansowania realizacji usługi, o ile można go wiarygodnie określić. W przypadku usług o charakterze ciągłym przychody ujmowane są proporcjonalnie do okresu ich świadczenia.

Jeżeli wynagrodzenie jest uzależnione od spełnienia określonych warunków (np. osiągnięcia kamieni milowych lub zakończenia projektu), przychód ujmowany jest w momencie spełnienia tych warunków, o ile jego uzyskanie jest wystarczająco pewne.

Otrzymane zaliczki na poczet przyszłych usług ujmowane są jako zobowiązania do momentu wykonania świadczenia.

Przychody obejmują należne lub uzyskane kwoty wynagrodzenia, pomniejszone o podatek od towarów i usług (VAT).

o) Połączenie jednostek gospodarczych pod wspólną kontrolą

Połączenie jednostek gospodarczych pozostających pod wspólną kontrolą Spółka rozlicza przy zastosowaniu metody łączenia udziałów, zgodnie z przepisami ustawy o rachunkowości.

Metoda ta polega na sumowaniu odpowiednich pozycji aktywów i pasywów oraz przychodów i kosztów łączących się jednostek według ich wartości księgowych, po uprzednim doprowadzeniu do jednolitych zasad rachunkowości oraz dokonaniu wyłączeń wzajemnych rozrachunków, przychodów i kosztów oraz niezrealizowanych zysków i strat powstałych w wyniku transakcji wewnętrznych.

Nie dokonuje wyceny aktywów i zobowiązań do wartości godziwej ani nie rozpoznaje wartości firmy.

Ewentualne różnice powstałe w wyniku połączenia ujmuje się w kapitale własnym jako kapitał z połączenia.

Za dzień połączenia przyjmuje się dzień wpisu połączenia do właściwego rejestru.

7R SPÓŁKA AKCYJNA
Jednostkowy raport półroczny na I półrocze 2026 roku

Skrócony Bilans

Aktywa	30.06.2026 <i>Niebadane</i>	31.12.2025 <i>Badane</i>	30.06.2025 <i>Niebadane</i>
A. Aktywa trwale	1 485 133	1 515 224	1 636 070
I. Wartości niematerialne i prawne	2 057	2 075	2 026
1. Koszty zakończonych prac rozwojowych	-	-	-
2. Wartość firmy	-	-	-
3. Inne wartości niematerialne i prawne	2 057	2 075	2 026
4. Zaliczki na wartości niematerialne i prawne	-	-	-
II. Rzeczowe aktywa trwale	1 543	2 289	3 155
1. Środki trwałe	1 543	2 289	3 155
2. Środki trwałe w budowie	-	-	-
3. Zaliczki na środki trwałe w budowie	-	-	-
III. Należności długoterminowe	987	927	60
1. Od jednostek powiązanych	-	-	-
2. Od pozostałych jednostek, w których jednostka posiada zaangażowanie w kapitale	-	-	-
3. Od pozostałych jednostek	987	927	60
IV. Inwestycje długoterminowe	1 407 000	1 442 500	1 572 033
1. Nieruchomości	-	-	-
2. Wartości niematerialne i prawne	-	-	-
3. Długoterminowe aktywa finansowe	1 407 000	1 442 500	1 572 033
4. Inne inwestycje długoterminowe	-	-	-
V. Długoterminowe rozliczenia międzyokresowe	73 545	67 433	58 795
1. Aktywa z tytułu odroczonego podatku dochodowego	71 810	65 556	57 160
2. Inne rozliczenia międzyokresowe	1 734	1 877	1 635
B. Aktywa obrotowe	185 287	185 650	134 100
I. Zapasy	1 565	1 806	1 976
1. Materiały	-	-	-
2. Półprodukty i produkty w toku	-	-	-
3. Produkty gotowe	-	-	-
4. Towary	1 499	1 751	1 751
5. Zaliczki na dostawy i usługi	66	55	226
II. Należności krótkoterminowe	41 810	32 382	27 888
1. Należności od jednostek powiązanych	13 021	17 498	12 104
2. Należności od pozostałych jednostek, w których jednostka posiada zaangażowanie w kapitale	-	-	-
3. Należności od pozostałych jednostek	28 789	14 883	15 785
III. Inwestycje krótkoterminowe	138 124	146 193	93 026
1. Krótkoterminowe aktywa finansowe	138 124	146 193	93 026
2. Inne inwestycje krótkoterminowe	-	-	-
IV. Krótkoterminowe rozliczenia międzyokresowe	3 788	5 269	11 209
C. Należne wpłaty na kapitał podstawowy	-	-	57
D. Udziały (akcje) własne	-	-	-
Aktywa razem	1 670 420	1 700 874	1 770 226

7R SPÓŁKA AKCYJNA
Jednostkowy raport półroczny na I półrocze 2026 roku

Pasywa	30.06.2026 Niebadane	31.12.2025 Badane	30.06.2025 Niebadane
A. Kapitał (fundusz) własny	906 170	883 427	919 105
I. Kapitał (fundusz) podstawowy	77 053	77 053	77 053
II. Kapitał (fundusz) zapasowy, w tym:	771 502	853 189	853 170
- nadwyżka wartości sprzedaży/emisyjnej nad wartością nominalną udziałów (akcji)	525 626	525 626	525 626
III. Kapitał (fundusz) z aktualizacji wyceny, w tym:	-	-	-
- z tytułu aktualizacji wartości godziwej	-	-	-
IV. Pozostałe kapitały (fundusze) rezerwowe, w tym:	26 358	26 358	7 600
- tworzone zgodnie z umową /statutem spółki	-	-	-
V. Zysk (strata) z lat ubiegłych	8 515	8 515	-
VI. Zysk (strata) netto	22 743	(81 687)	(18 718)
VII. Odpisy z zysku netto w ciągu roku obrotowego (wielkość ujemna)	-	-	-
B. Zobowiązania i rezerwy na zobowiązania	764 250	817 446	851 122
I. Rezerwy na zobowiązania	55 320	57 309	85 168
1. Rezerwa z tytułu odroczonego podatku dochodowego	55 320	57 309	85 168
2. Rezerwa na świadczenia emerytalne i podobne	-	-	-
3. Pozostałe rezerwy	-	-	-
II. Zobowiązania długoterminowe	548 561	677 087	709 056
1. Wobec jednostek powiązanych	159 835	313 168	382 948
2. Wobec pozostałych jednostek, w których jednostka posiada zaangażowanie w kapitale	-	-	-
3. Wobec pozostałych jednostek	388 727	363 919	326 108
III. Zobowiązania krótkoterminowe	143 107	54 372	46 544
1. Zobowiązania wobec jednostek powiązanych	41 253	391	4
2. Zobowiązania wobec pozostałych jednostek, w których jednostka posiada zaangażowanie w kapitale	-	-	-
3. Zobowiązania wobec pozostałych jednostek	101 363	53 485	45 956
4. Fundusze specjalne	490	496	584
IV. Rozliczenia międzyokresowe	17 262	28 679	10 354
1. Ujemna wartość firmy	-	-	-
2. Inne rozliczenia międzyokresowe	17 262	28 679	10 354
Pasywa razem	1 670 420	1 700 874	1 770 226

7R SPÓŁKA AKCYJNA
Jednostkowy raport półroczny na I półrocze 2026 roku

Skrócony Rachunek Zysków i Strat

RZiS	od 01.01.2026 do 30.06.2026 Niebadane	od 01.01.2025 do 31.12.2025 Badane	od 01.01.2025 do 30.06.2025 Niebadane
A. Przychody netto ze sprzedaży i zrównane z nimi, w tym:	15 070	49 965	14 743
I. Przychody ze sprzedaży produktów	15 222	50 384	13 030
II. Zmiana stanu produktów (zwiększenie - wartość dodatnia, zmniejszenie - wartość ujemna)	(825)	(418)	1 713
III. Koszt wytworzenia produktów na własne potrzeby jednostki	-	-	-
IV. Przychody ze sprzedaży towarów i materiałów	673	-	-
B. Koszty działalności operacyjnej	28 758	97 066	48 007
I. Amortyzacja	934	2 234	1 175
II. Zużycie materiałów i energii	468	1 996	1 538
III. Usługi obce	15 694	58 286	30 541
IV. Podatki i opłaty	1 327	2 650	701
V. Wynagrodzenia	7 309	20 797	10 345
VI. Ubezpieczenia społeczne	1 792	6 483	2 733
VII. Pozostałe koszty rodzajowe	982	4 620	974
VIII. Wartość sprzedanych towarów i materiałów	252	-	-
C. Zysk (strata) ze sprzedaży	(13 688)	(47 101)	(33 264)
D. Pozostałe przychody operacyjne	9 364	21 873	4 365
I. Zysk ze zbycia niefinansowych aktywów trwałych	73	285	131
II. Dotacje	-	-	-
III. Aktualizacja wartości aktywów niefinansowych	-	-	-
IV. Inne przychody operacyjne	9 291	21 587	4 233
E. Pozostałe koszty operacyjne	20 677	22 844	2 417
I. Strata ze zbycia niefinansowych aktywów trwałych	69	49	49
II. Aktualizacja wartości aktywów niefinansowych	-	-	-
III. Inne koszty operacyjne	20 608	22 795	2 368
F. Zysk (strata) z działalności operacyjnej	(25 002)	(48 073)	(31 317)
G. Przychody finansowe	158 023	105 036	65 916
I. Dywidendy i udziały w zyskach, w tym:	75 089	-	-
II. Odsetki, w tym:	30 258	67 072	26 104
III. Zysk z tytułu rozchodu aktywów finansowych, w tym:	0	2 291	-
IV. Aktualizacja wartości aktywów finansowych	51 756	33 875	33 539
V. Inne	919	1 799	6 272
H. Koszty finansowe	118 522	172 854	55 049
I. Odsetki, w tym:	24 193	36 364	17 166
II. Strata z tytułu rozchodu aktywów finansowych, w tym:	(0)	7 700	-
III. Aktualizacja wartości aktywów finansowych	92 304	124 304	32 010
IV. Inne	2 025	4 486	5 873
I. Zysk (strata) brutto	14 499	(115 890)	(20 450)
J. Podatek dochodowy	(8 244)	(34 203)	(1 732)
K. Pozostałe obowiązkowe zmniejszenia zysku (zwiększenia straty)	-	-	-
L. Zysk (strata) netto	22 743	(81 687)	(18 718)

7R SPÓŁKA AKCYJNA
Jednostkowy raport półroczny na I półrocze 2026 roku

Skrócone Sprawozdanie ze Zmian w Kapitale Własnym

Zestawienie zmian w kapitale własnym	od 01.01.2026 do 30.06.2026 Niebadane	od 01.01.2025 do 31.12.2025 Badane	od 01.01.2025 do 30.06.2025 Niebadane
I. Kapitał (fundusz) własny na początek okresu (BO)	883 427	974 658	937 823
- korekty błędów	-	-	-
- zmiany przyjętych zasad (polityki) rachunkowości	-	-	-
I.a. Kapitał (fundusz) własny na początek okresu (BO), po korektach błędów	883 427	974 658	937 823
1. Kapitał (fundusz) podstawowy na początek okresu	77 053	77 053	77 053
1.1. Zmiany kapitału (funduszu) podstawowego	-	-	-
1.2. Kapitał (fundusz) podstawowy na koniec okresu	77 053	77 053	77 053
2. Kapitał (fundusz) zapasowy na początek okresu	853 189	1 002 599	1 002 580
2.1. Zmiany kapitału (funduszu) zapasowego	(81 687)	(149 410)	(149 410)
2.2. Stan kapitału (funduszu) zapasowego na koniec okresu	771 502	853 189	853 170
3. Kapitał (fundusz) z aktualizacji wyceny na początek okresu	-	-	-
3.1. Zmiany kapitału (funduszu) z aktualizacji wyceny	-	-	-
3.2. Kapitał (fundusz) z aktualizacji wyceny na koniec okresu	-	-	-
4. Pozostałe kapitały (fundusze) rezerwowe na początek okresu	26 358	7 600	7 600
4.1. Zmiany pozostałych kapitałów (funduszy) rezerwowych	-	18 758	-
4.2. Pozostałe kapitały (fundusze) rezerwowe na koniec okresu	26 358	26 358	7 600
5. Zysk (strata) z lat ubiegłych na początek okresu	8 515	112 337	(149 410)
5.1. Zysk z lat ubiegłych na początek okresu	-	-	-
5.2. Zysk z lat ubiegłych na początek okresu, po korektach	-	112 337	-
5.3. Zysk z lat ubiegłych na koniec okresu	-	-	-
5.4. Strata z lat ubiegłych na początek okresu	(8 515)	-	(149 410)
5.5. Strata z lat ubiegłych na początek okresu, po korektach	(8 515)	-	-
5.6. Strata z lat ubiegłych na koniec okresu	(8 515)	(8 515)	-
5.7. Zysk (strata) z lat ubiegłych na koniec okresu	8 515	8 515	-
6. Wynik netto	22 743	(81 687)	(18 718)
II. Kapitał (fundusz) własny na koniec okresu (BZ)	906 170	883 427	919 105

7R SPÓŁKA AKCYJNA
Jednostkowy raport półroczny na I półrocze 2026 roku

Skrócone Sprawozdanie z Przepływów Pieniężnych

Rachunek przepływów pieniężnych	od 01.01.2026 do 30.06.2026 Niebadane	od 01.01.2025 do 31.12.2025 Badane	od 01.01.2025 do 30.06.2025 Niebadane
A. Przepływy środków pieniężnych z działalności operacyjnej	(44 873)	(321 102)	132 845
I. Zysk (strata) netto	22 743	(81 687)	(18 718)
II. Korekty razem	(67 616)	(239 416)	151 563
1. Amortyzacja	934	2 234	1 175
2. Zyski/Straty z tytułu niezrealizowanych różnic kursowych	(1 202)	3 658	(687)
3. Odsetki i udziały w zyskach (dywidendy)	(21 241)	(30 708)	(10 087)
4. Zysk z działalności inwestycyjnej	(67)	(236)	(82)
5. Zmiana stanu rezerw	(1 989)	(25 838)	2 021
6. Zmiana stanu zapasów	241	1 338	1 168
7. Zmiana stanu należności i roszczeń	(9 488)	60 633	65 994
8. Zmiana stanu zobowiązań (z wyjątkiem pożyczek i kredytów)	(657)	(1 569)	113 853
9. Zmiana stanu rozliczeń międzyokresowych	(16 049)	4 242	(11 385)
10. Inne korekty z działalności operacyjnej	(18 098)	(253 171)	(10 406)
III. Przepływy pieniężne netto z działalności operacyjnej	(44 873)	(321 102)	132 845
B. Przepływy środków pieniężnych z działalności inwestycyjnej	(30 533)	93 554	(297 101)
I. Wpływy	228 772	494 442	133 156
1. Zbycie wartości niematerialnych i prawnych oraz rzeczowych aktywów trwałych	69	455	183
2. Zbycie inwestycji w nieruchomości oraz wartości niematerialne i prawne	-	-	-
3. Z aktywów finansowych, w tym:	228 703	493 930	132 973
a) w jednostkach powiązanych	223 696	454 386	118 832
b) w pozostałych jednostkach	5 007	39 544	14 141
4. Inne wpływy inwestycyjne	-	57	-
II. Wydatki	259 305	400 888	430 257
1. Nabycie wartości niematerialnych i prawnych oraz rzeczowych aktywów trwałych	495	25	382
2. Inwestycje w nieruchomości oraz wartości niematerialne i prawne	-	-	-
3. Na aktywa finansowe, w tym:	258 810	400 863	429 875
a) w jednostkach powiązanych	257 965	399 967	303 502
b) w pozostałych jednostkach	845	897	126 373
5. Inne wydatki inwestycyjne	-	-	-
III. Przepływy pieniężne netto z działalności inwestycyjnej	(30 533)	93 554	(297 101)
C. Przepływy środków pieniężnych z działalności finansowej	22 374	300 449	191 612
I. Wpływy	145 597	430 378	313 529
1. Wpływy netto z wydania udziałów (emisji akcji) i innych instrumentów kapitałowych oraz dopłat do kapitału	-	27 291	-
2. Kredyty i pożyczki	84 296	68 638	63 622
3. Emisja dłużnych papierów wartościowych	61 301	334 449	247 424
4. Inne wpływy finansowe	-	-	2 483
II. Wydatki	123 223	129 929	121 917
1. Nabycie udziałów (akcji) własnych	-	-	-
2. Dywidendy i inne wypłaty na rzecz właścicieli	-	-	-
3. Inne, niż wypłaty na rzecz właścicieli, wydatki z tytułu podziału zysku	-	-	-
4. Spłaty kredytów i pożyczek	103 925	106 071	83 471
5. Wykup dłużnych papierów wartościowych	-	-	23 332
6. Z tytułu innych zobowiązań finansowych	-	1 265	-
7. Płatności zobowiązań z tytułu umów leasingu finansowego	-	-	126
8. Odsetki	19 186	22 594	10 360
9. Inne wydatki finansowe	112	-	4 628
III. Przepływy pieniężne netto z działalności finansowej	22 374	300 449	191 612
D. Przepływy pieniężne netto razem	(53 032)	72 901	27 357
E. Bilansowa zmiana stanu środków pieniężnych, w tym:	(53 032)	72 901	27 357
- zmiana stanu środków pieniężnych z tytułu różnic kursowych	-	-	-
F. Środki pieniężne na początek okresu	146 183	73 282	65 669
G. Środki pieniężne na koniec okresu	93 151	146 183	93 026

Informacje Dodatkowe

1. Okoliczności i zdarzenia istotnie wpływające na działalność emitenta, jego sytuację finansową i wyniki

W 2026 roku Spółka kontynuuje dotychczasową działalność. Grupa Kapitałowa 7R dla której Spółka pełni rolę jednostki dominującej realizuje rozpoczęte projekty oraz sukcesywnie przygotowuje kolejne inwestycje. W I półroczu 2026 roku Grupa prowadziła działania związane z zabezpieczaniem gruntów pod przyszłe inwestycje, a także rozpoczęła realizację istotnych projektów.

Spółka finansuje swoją działalność z wykorzystaniem zewnętrznych źródeł finansowania, co ekspozuje Spółkę na ryzyko zmiany stóp procentowych. W I półroczu 2026 roku poziom stóp procentowych pozostawał istotnym czynnikiem wpływającym na koszty finansowe ponoszone przez Spółkę. W porównaniu do I półrocza 2025 na koniec czerwca 2026 roku stawka WIBOR uległa znaczącemu obniżeniu, natomiast poziom stawek EURIBOR pozostał na podobnym poziomie. Zarząd Spółki aktywnie zarządza ryzykiem utraty płynności w celu utrzymania ciągłości działania Spółki poprzez zabezpieczenie dostępności środków pieniężnych do realizacji celów biznesowych. Spółka korzysta również ze środków pozyskanych od NREP NSF V Lux 2 S.a.r.l. stanowiących wpłaty dokonywane przez NREP na kapitał zakładowy 7R SA w zamian za akcje obejmowane przez NREP NSF V Lux 2 S.a.r.l. w związku z wykonaniem przysługujących NREP NSF V Lux 2 S.a.r.l. praw z warrantów subskrypcyjnych serii F oraz G przyznanych NREP NSF V Lux 2 S.a.r.l.

Dnia 16 stycznia 2026 roku Spółka dokonała emisji 25 000 sztuk obligacji serii B1, na łączną kwotę 2 500 000 EUR z przeznaczeniem na finansowanie lub refinansowanie projektów spełniających kryteria określone w warunkach emisji ww. Obligacji.

Na podstawie uchwały z dnia 5 marca 2026 roku Spółka podniosła wartość programu emisji obligacji do 120.000.000 EUR (lub równowartość tej kwoty w PLN). Dnia 31.03.2026 roku Spółka dokonała emisji 52 000 sztuk obligacji serii D, na łączną kwotę 52 mln PLN z przeznaczeniem na finansowanie lub refinansowanie projektów spełniających kryteria określone w warunkach emisji ww. Obligacji.

2. Struktura własności kapitału podstawowego

Nazwa akcjonariusza	Liczba posiadanych akcji	% posiadanych głosów
NREP NSF V Lux 8 S.a.r.l	57 434	74,54%
7R Holdings Ltd	17 337	22,50%
RG Fundacja Rodzinna	1 993	2,59%
Christopher Zeuner	289	0,38%
Razem	77 053	100%

3. Szczegółowy zakres zmian w stanie inwestycji długoterminowych

Zmiany w stanie inwestycji długoterminowych

Rodzaj	Stan na 01.01.2026	Zwiększenia w roku	Zmniejszenia w roku	Stan na 30.06.2026
1. Pożyczki udzielone do j. powiązanych	1 039 291	302 702	298 935	1 043 058
2. Pożyczki udzielone do j. pozostałych	10 430	439	-	10 870
3. Udziały w j. powiązanych	383 315	156	8	383 463
4. Udziały w j. pozostałych, zaangażowane w kapitale	70 038	694	-	70 732
Razem	1 503 075	303 991	298 944	1 508 123

Aktualizacja inwestycji długoterminowych

Rodzaj	Stan na 01.01.2026	Zwiększenia w roku	Zmniejszenia w roku	Stan na 30.06.2026
1. Pożyczki udzielone do j. powiązanych	(176 804)	-	9 899	(186 703)
2. Pożyczki udzielone do j. pozostałych	-	-	1 735	(1 735)
3. Udziały w j. powiązanych	138 325	-	29 552	108 774
4. Udziały w j. pozostałych, zaangażowane w kapitale	(22 096)	638	-	(21 457)
Razem	(60 575)	638	41 186	(101 122)

7R SPÓŁKA AKCYJNA
Jednostkowy raport półroczny na I półrocze 2026 roku

4. Szczegółowy zakres zmian w stanie inwestycji krótkoterminowych

Zmiany w stanie inwestycji krótkoterminowych

Tytuł	Stan na 01.01.2026	Zwiększenia	Zmniejszenia	Stan na 30.06.2026
1. W jednostkach powiązanych	10	52 948	8 005	44 953
a) Udzielone pożyczki	10	52 948	8 005	44 953
2. W pozostałych jednostkach	4 007	43	-	4 051
a) Udzielone pożyczki	4 007	43	-	4 051
Razem	4 017	52 991	8 005	49 004

Aktualizacja inwestycji krótkoterminowych

Tytuł	Stan na 01.01.2026	Zwiększenia	Zmniejszenia	Stan na 30.06.2026
1. W jednostkach powiązanych	-	-	-	-
a) Udzielone pożyczki	-	-	-	-
2. W pozostałych jednostkach	(4 007)	-	23	(4 031)
a) Udzielone pożyczki	(4 007)	-	23	(4 031)
Razem	(4 007)	-	23	(4 031)

5. Struktura środków pieniężnych

Tytuł	Stan na 30.06.2025	Stan na 31.12.2025	Stan na 30.06.2026
Środki pieniężne i inne aktywa pieniężne, w tym:	93 026	146 183	93 151
– środki pieniężne w kasie i na rachunkach	93 026	146 183	93 122
– inne środki pieniężne	-	-	29
– inne aktywa pieniężne	-	-	-
Razem	93 026	146 183	93 151

6. Należności krótkoterminowe

Tytuł	Stan na 30.06.2026			Stan na 30.06.2025		
	wartość brutto	odpisy aktualizujące	wartość netto	wartość brutto	odpisy aktualizujące	wartość netto
1. Należności od jednostek powiązanych, z tego:	13 021	-	13 021	12 104	-	12 104
a) z tytułu dostaw i usług, w tym o okresie spłaty:	13 021	-	13 021	12 104	-	12 104
- do 12 miesięcy	13 021	-	13 021	12 104	-	12 104
- powyżej 12 miesięcy	-	-	-	-	-	-
b) inne	-	-	-	-	-	-
2. Należności od pozostałych jednostek, w których jednostka posiada zaangażowanie w kapitale, z tego:	-	-	-	-	-	-
3. Należności od pozostałych jednostek, z tego:	47 801	19 012	28 789	21 083	5 298	15 785
a) z tytułu dostaw i usług, w tym o okresie spłaty:	11 600	3 416	8 184	11 383	5 298	6 086
- do 12 miesięcy	11 600	3 416	8 184	11 383	5 298	6 086
- powyżej 12 miesięcy	-	-	-	-	-	-
b) z tytułu podatków, dotacji, ceł, ubezpieczeń społecznych i zdrowotnych oraz innych tytułów publicznoprawnych	2 729	-	2 729	7 568	-	7 568
c) inne	33 472	15 596	49 068	2 131	-	2 131
d) dochodzone na drodze sądowej	-	-	-	-	-	-
Razem	60 822	19 012	41 810	33 186	5 298	27 888

7R SPÓŁKA AKCYJNA
Jednostkowy raport półroczny na I półrocze 2026 roku

7. Zobowiązania krótkoterminowe

Tytuł	Stan na 30.06.2026	Stan na 30.06.2025
1. Zobowiązania wobec jednostek powiązanych, z tego:	41 253	4
a) z tytułu dostaw i usług, o okresie wymagalności:	1 224	4
- do 12 miesięcy	1 224	4
- powyżej 12 miesięcy	-	-
b) inne	40 029	-
2. Zobowiązania wobec pozostałych jednostek, w których jednostka posiada zaangażowanie w kapitale	-	-
3. Zobowiązania wobec pozostałych jednostek	101 363	45 956
a) kredyty i pożyczki	85 995	44
b) z tytułu emisji dłużnych papierów wartościowych	10 231	-
c) inne zobowiązania finansowe, w tym z tytułu leasingu finansowego	-	39 517
d) z tytułu dostaw i usług, o okresie wymagalności:	1 651	2 491
- do 12 miesięcy	1 651	2 491
- powyżej 12 miesięcy	-	-
e) z tytułu podatków, dotacji, ceł, ubezpieczeń społecznych i zdrowotnych oraz innych tytułów publicznoprawnych	596	588
f) z tytułu wynagrodzeń	-	13
g) inne	2 890	3 303
4. Fundusze specjalne	490	584
Razem	143 107	46 544

8. Zobowiązania długoterminowe

Tytuł	Stan na 30.06.2026	Stan na 30.06.2025
1. Zobowiązania wobec jednostek powiązanych, z tego:	159 835	382 948
a) kredyty i pożyczki	159 835	382 948
2. Zobowiązania wobec pozostałych jednostek, w których jednostka posiada zaangażowanie w kapitale	-	-
3. Zobowiązania wobec pozostałych jednostek	388 727	326 108
a) kredyty i pożyczki	-	-
b) z tytułu emisji dłużnych papierów wartościowych	388 520	249 470
c) inne zobowiązania finansowe, w tym z tytułu leasingu finansowego	126	76 638
d) inne	81	-
Razem	548 561	709 056

Osoby podpisujące:

Andrzej Wroński
Prezes Zarządu

Magdalena Uler-Kłeczek
Członkini Zarządu