



Grupa Mosty

SPRAWOZDANIE ZARZĄDU z działalności Grupy Kapitałowej Grupa Mosty Spółka z ograniczoną odpowiedzialnością za okres od 1 stycznia 2026 r. do 30 czerwca 2026 r.

I. INFORMACJE OGÓLNE

W ramach Grupy Kapitałowej na dzień 30.06.2026 r. działały następujące przedsiębiorstwa:

1. **Jednostka dominująca – Grupa Mosty Spółka z ograniczoną odpowiedzialnością**, wpisana do Rejestru Przedsiębiorców Krajowego Rejestru Sądowego prowadzonego przez Sąd Rejonowy dla m.st. Warszawy w Warszawie, XIV Wydział Gospodarczy Krajowego Rejestru Sądowego, pod numerem KRS 0001127972. Spółce nadano NIP 5732848821 oraz REGON 243512045. Siedziba Spółki mieści się w Warszawie (03-228) przy ul. Marywilskiej 40. Dnia 20 listopada 2015 roku Warszawskie Przedsiębiorstwo Mostowe Mosty Spółka z ograniczoną odpowiedzialnością Spółka komandytowo-akcyjna zostało przekształcone w Spółkę Warszawskie Przedsiębiorstwo Mostowe Mosty Dwa Spółka z ograniczoną odpowiedzialnością. W wyniku przekształcenia zmianie uległa jedynie forma prawna Spółki oraz jej numer w KRS. Dnia 22 marca 2016 roku Spółka została przejęta przez Spółkę Cayo Norte Spółka z ograniczoną odpowiedzialnością. Dnia 17 czerwca 2016 roku Spółka Warszawskie Przedsiębiorstwo Mostowe MOSTY Spółka z ograniczoną odpowiedzialnością Spółka Komandytowa powstała z przekształcenia Cayo Norte Spółka z ograniczoną odpowiedzialnością. Dnia 2 października 2024 r. spółka Warszawskie Przedsiębiorstwo Mostowe Mosty spółka z ograniczoną odpowiedzialnością spółka komandytowa uległa przekształceniu, na zasadach sukcesji uniwersalnej, w spółkę pod firmą: Grupa Mosty spółka z ograniczoną odpowiedzialnością.
2. **Spółki zależne:**
 - a) **Warszawskie Przedsiębiorstwo Mostowe Mosty Budownictwo Spółka z ograniczoną odpowiedzialnością**, która została wpisana do Krajowego Rejestru Sądowego Przedsiębiorstw, Sądu Rejonowego dla miasta stołecznego Warszawy XIV Wydział Gospodarczy w dniu 3 października 2024 roku pod numerem KRS 0001128453. Spółka została wydzielona z Warszawskiego Przedsiębiorstwa Mostowego Mosty Dwa Spółka z ograniczoną odpowiedzialnością. W dniu 3 października 2024 roku Warszawskie Przedsiębiorstwo Mostowe Mosty spółka z ograniczoną odpowiedzialnością Budownictwo spółka komandytowa uległa przekształceniu na zasadach sukcesji uniwersalnej w spółkę pod firmą: Warszawskie Przedsiębiorstwo Mostowe Mosty Budownictwo spółka z ograniczoną odpowiedzialnością
NIP 5242790793
REGON 363435410
 - b) **Mosty Obrót Spółka z ograniczoną odpowiedzialnością**, która została wpisana do Krajowego Rejestru Sądowego Przedsiębiorstw, Sądu Rejonowego dla miasta stołecznego Warszawy XIII Wydział Gospodarczy w dniu 25 lutego 2010 r. pod nr KRS 0000349938.
NIP 8741752476
REGON 340716086
 - c) **Elektrownia Wiatrowa EOL Mława Spółka z ograniczoną odpowiedzialnością**, która została wpisana do Krajowego Rejestru Sądowego Przedsiębiorstw, Sądu Rejonowego dla

Sprawozdanie Zarządu z działalności Grupy Kapitałowej Grupa Mosty Sp. z o.o. za pierwsze półrocze 2026 r.

miasta stołecznego Warszawy XIII Wydział Gospodarczy w dniu 28 października 2010 r. pod nr KRS 0000368940.
NIP 5242722188
REGON 142654898

- d) **Elektrownia Wiatrowa ZONDA Spółka z ograniczoną odpowiedzialnością**, która została wpisana do Krajowego Rejestru Sądowego Przedsiębiorstw, Sądu Rejonowego dla miasta stołecznego Warszawy XIII Wydział Gospodarczy w dniu 9 lutego 2010 r. pod nr KRS 0000348276.
NIP 5252471606
REGON 142176789
- e) **Elektrownia Wiatrowa Zonda Dwa Spółka z ograniczoną odpowiedzialnością**, która została wpisana do Krajowego Rejestru Sądowego Przedsiębiorstw, Sądu Rejonowego dla miasta stołecznego Warszawy XIII Wydział Gospodarczy w dniu 22 kwietnia 2014 r. pod nr KRS 0000506919,
NIP 5242768612
REGON 147210491
- f) **"PV Investments" Spółka z ograniczoną odpowiedzialnością**, która została wpisana do Krajowego Rejestru Sądowego Przedsiębiorstw, Sądu Rejonowego dla miasta stołecznego Warszawy XIII Wydział Gospodarczy w dniu 21 listopada 2012 r. pod nr KRS 0000441011,
NIP 9930651481,
REGON 122721647
- g) **Mosty Fotowoltaika 2 Spółka z ograniczoną odpowiedzialnością**, która została wpisana do Krajowego Rejestru Sądowego Przedsiębiorstw, Sądu Rejonowego dla miasta stołecznego Warszawy XII Wydział Gospodarczy w dniu 16 września 2016 r. pod nr KRS 0000635695,
NIP 7010612889,
REGON 365366899
- h) **Elektrownia Wiatrowa EOL Sei Spółka z ograniczoną odpowiedzialnością**, która została wpisana do Krajowego Rejestru Sądowego Przedsiębiorstw, Sądu Rejonowego dla miasta stołecznego Warszawy XIII Wydział Gospodarczy w dniu 14 lipca 2014 r. pod nr KRS 0000516614,
NIP 5242770767,
REGON 147329230
- i) **Mosty Magazyny Energii Spółka z ograniczoną odpowiedzialnością**, wpisana do Rejestru Przedsiębiorców Krajowego Rejestru Sądowego prowadzonego przez Sąd Rejonowy dla m.st. Warszawy w Warszawie, XIV Wydział Gospodarczy Krajowego Rejestru Sądowego, pod numerem KRS 0000757591. Jedynym wspólnikiem Spółki jest Grupa Mosty Spółka z ograniczoną odpowiedzialnością z siedzibą w Warszawie, KRS 0001127972, posiadająca 100% udziałów w kapitale zakładowym Spółki.
NIP 5242876856
REGON 381805837
- j) **Mosty BESS 1 Spółka z ograniczoną odpowiedzialnością**, wpisana do Rejestru Przedsiębiorców Krajowego Rejestru Sądowego prowadzonego przez Sąd Rejonowy dla m.st. Warszawy w Warszawie, XIV Wydział Gospodarczy Krajowego Rejestru Sądowego, pod numerem KRS 0000801645.
NIP 5242890023
REGON 384229529

- k) **Mosty BESS 2 Spółka z ograniczoną odpowiedzialnością**, wpisana do Rejestru Przedsiębiorców Krajowego Rejestru Sądowego prowadzonego przez Sąd Rejonowy dla m.st. Warszawy w Warszawie, XIV Wydział Gospodarczy Krajowego Rejestru Sądowego, pod numerem KRS 0000893715.
NIP 5242917785
REGON 388683981
- l) **Mosty BESS 3 Spółka z ograniczoną odpowiedzialnością**, wpisana do Rejestru Przedsiębiorców Krajowego Rejestru Sądowego prowadzonego przez Sąd Rejonowy dla m.st. Warszawy w Warszawie, XIV Wydział Gospodarczy Krajowego Rejestru Sądowego, pod numerem KRS 0000419848.
NIP 5242751126
REGON 146115098
- m) **Mosty BESS 4 Spółka z ograniczoną odpowiedzialnością**, wpisana do Rejestru Przedsiębiorców Krajowego Rejestru Sądowego prowadzonego przez Sąd Rejonowy dla m.st. Warszawy w Warszawie, XIV Wydział Gospodarczy Krajowego Rejestru Sądowego, pod numerem KRS 0001184265.
NIP 5243045229
REGON 542248619
- n) **Mosty BESS 5 Spółka z ograniczoną odpowiedzialnością**, wpisana do Rejestru Przedsiębiorców Krajowego Rejestru Sądowego prowadzonego przez Sąd Rejonowy dla m.st. Warszawy w Warszawie, XIV Wydział Gospodarczy Krajowego Rejestru Sądowego, pod numerem KRS 0001201183.
NIP 5243053832
REGON 543052605
- o) **Mosty BESS 6 Spółka z ograniczoną odpowiedzialnością**, wpisana do Rejestru Przedsiębiorców Krajowego Rejestru Sądowego prowadzonego przez Sąd Rejonowy dla m.st. Warszawy w Warszawie, XIV Wydział Gospodarczy Krajowego Rejestru Sądowego, pod numerem KRS 0001195625.
NIP 5243050940
REGON 542786630
- p) **Mosty BESS 7 Spółka z ograniczoną odpowiedzialnością**, wpisana do Rejestru Przedsiębiorców Krajowego Rejestru Sądowego prowadzonego przez Sąd Rejonowy dla m.st. Warszawy w Warszawie, XIV Wydział Gospodarczy Krajowego Rejestru Sądowego, pod numerem KRS 0001193388.
NIP 5243049569
REGON 542680972
- q) **MOSTY Jachty Spółka z ograniczoną odpowiedzialnością w likwidacji**, która została wpisana do Krajowego Rejestru Sądowego Przedsiębiorstw, Sądu Rejonowego dla miasta stołecznego Warszawy XIV Wydział Gospodarczy w dniu 2 kwietnia 2020 r. pod nr KRS 0000836632,
NIP 5242900046,
REGON 385880178
- r) **Green Park LXV Spółka z ograniczoną odpowiedzialnością**, która została wpisana do Krajowego Rejestru Sądowego Przedsiębiorstw, Sądu Rejonowego dla miasta stołecznego

Warszawy XIV Wydział Gospodarczy w dniu 31 lipca 2023 r. pod nr KRS 0001050047,
NIP 8911639202,
REGON 525975092

- s) **Czary Maje Spółka z ograniczoną odpowiedzialnością**, która została wpisana do Krajowego Rejestru Sądowego Przedsiębiorstw, Sądu Rejonowego dla miasta stołecznego Warszawy XIV Wydział Gospodarczy w dniu 3 września 2025 r. pod nr KRS 0001192291, NIP 5243048995, REGON 542634624

t) **MOSTY GEORGIA LLC**, zarejestrowana w dniu 17.10.2017 przez LEPL National Agency of Public Registry, numer identyfikacyjny 404545827,
jednostka ta jest podmiotem dominującym i sprawuje kontrolę w innych spółkach prawa gruzińskiego. Wskazane spółki zostały powołane do realizacji projektów energetycznych na terenie Gruzji.

- u) **MOSTY GEORGIA PV 1 LLC**, zarejestrowana w dniu 16.10.2017 przez LEPL National Agency of Public Registry, numer identyfikacyjny 404545710,
v) **MOSTY GEORGIA PV 2 LLC**, zarejestrowana w dniu 17.10.2017 przez LEPL National Agency of Public Registry, numer identyfikacyjny 404545792,
w) **MOSTY GEORGIA PV 3 LLC**, zarejestrowana w dniu 17.10.2017 przez LEPL National Agency of Public Registry, numer identyfikacyjny 404545854,
x) **MOSTY GEORGIA HPP 1 LLC**, zarejestrowana w dniu 03.10.2023 przez LEPL National Agency of Public Registry, numer identyfikacyjny 402291104,
y) **MOSTY GEORGIA HPP 2 LLC**, zarejestrowana w dniu 03.10.2023 przez LEPL National Agency of Public Registry, numer identyfikacyjny 402291088,
z) **MOSTY GEORGIA HPP 3 LLC**, zarejestrowana w dniu 03.10.2023 przez LEPL National Agency of Public Registry, numer identyfikacyjny 402291113.

Na dzień bilansowy i sporządzenia niniejszego sprawozdania Spółki wykazane w punktach „v-z” nie prowadzą działalności operacyjnej.

aa) **Limited Liability Company MOSTY UKRAINE 1**, zarejestrowana w dniu 18.08.2023 r. pod numerem identyfikacyjnym 45309391,
jednostka ta jest podmiotem dominującym i sprawuje kontrolę w innych spółkach prawa ukraińskiego, które zostały powołane do realizacji projektów energetycznych na terenie Ukrainy.

- bb) **Limited Liability Company MOSTY KHERSON**, zarejestrowana w dniu 18.08.2023 roku pod numerem identyfikacyjnym 45179711,
cc) **Limited Liability Company MOSTY ODESA 1** zarejestrowana w dniu 21.09.2023 roku pod numerem identyfikacyjnym 45256591,
dd) **Limited Liability Company MOSTY ODESA 2** zarejestrowana w dniu 21.09.2023 roku pod numerem identyfikacyjnym 45293544,
ee) **Limited Liability Company MOSTY LVIV** zarejestrowana w dniu 21.09.2023 roku pod numerem identyfikacyjnym 45281554,
ff) **Limited Liability Company MOSTY ODESA 3** zarejestrowana w dniu 26.02.2024 roku pod numerem identyfikacyjnym 45188841,
gg) **Limited Liability Company MOSTY ODESA 4** zarejestrowana w dniu 26.02.2024 roku pod numerem identyfikacyjnym 45223634,
hh) **Limited Liability Company MOSTY ODESA 5**, zarejestrowana w dniu 30.09.2024 roku pod numerem identyfikacyjnym 45542537,
ii) **Limited Liability Company GRUNDEX**, zarejestrowana w dniu 03.02.2025 roku pod numerem identyfikacyjnym 45824707.

Na dzień bilansowy i sporządzenia niniejszego sprawozdania Spółki wykazane w punktach „bb-ii” nie prowadzą działalności operacyjnej.

II. DZIAŁALNOŚĆ GOSPODARCZA

Działalność gospodarcza Grupy Kapitałowej Grupa Mosty w pierwszym półroczu 2026 roku koncentrowała się przede wszystkim na działalności energetycznej, budownictwie infrastrukturalnym oraz rozwoju projektów magazynowania energii. Grupa kontynuowała również działania związane z rozwojem projektów energetycznych za granicą.

W segmencie energetycznym Grupa prowadziła działalność poprzez spółki eksploatujące elektrownie wiatrowe i instalacje fotowoltaiczne o łącznej mocy operacyjnej około 64 MW oraz spółkę zajmującą się obrotem energią elektryczną. W pierwszym półroczu 2026 roku wyniki segmentu pozostawały pod wpływem niższego poziomu produkcji energii oraz niższej średniej ceny sprzedaży w porównaniu z analogicznym okresem roku poprzedniego. Jednocześnie Grupa utrzymywała zdywersyfikowany portfel aktywów OZE obejmujący energetykę wiatrową i fotowoltaiczną w Polsce oraz aktywa fotowoltaiczne w Gruzji.

Wskaźnik	I półrocze 2026	I półrocze 2025
Produkcja energii	64,7 GWh	76,9 GWh
Przychody ze sprzedaży energii	29,7 mln PLN	36,3 mln PLN
Średnia cena sprzedaży energii	450,5 PLN/MWh	497,7 PLN/MWh

W pierwszym półroczu 2026 roku Grupa kontynuowała realizację programu inwestycyjnego w zakresie magazynowania energii poprzez spółkę Mosty Magazyny Energii Sp. z o.o. oraz spółki Mosty BESS 1–7. Portfel obejmuje 7 projektów BESS o łącznej mocy 68 MW i pojemności 225 MWh. W analizowanym okresie realizowane były dostawy urządzeń oraz działania związane z przygotowaniem projektów do uzyskania wymaganych zgód, warunków przyłączenia, odbiorów technicznych i uruchomienia. Obszar magazynowania energii pozostaje jednym z istotnych kierunków rozwoju Grupy i ma docelowo wspierać elastyczne zarządzanie profilem pracy aktywów energetycznych oraz rozwój usług bilansujących.

Działalność budowlana Grupy prowadzona była poprzez Warszawskie Przedsiębiorstwo Mostowe Mosty Budownictwo Sp. z o.o. Segment posiadał istotny portfel zakontraktowanych robót infrastrukturalnych, obejmujący zarówno projekty realizowane w bieżącym roku, jak również kontrakty przewidziane do realizacji i rozliczenia w kolejnych okresach. Istotne znaczenie dla wyników segmentu ma tempo realizacji, odbiorów i rozliczania największych kontraktów oraz zdolność do pozyskiwania nowych zleceń.

Wskaźnik	Wartość
Łączna wartość kontraktów	168,9 mln PLN netto
Pozostało do zafakturowania	70,4 mln PLN netto
Do realizacji w II półroczu 2026	34,4 mln PLN netto

Działalność zagraniczna Grupy obejmowała zarówno aktywa operacyjne, jak i projekty pozostające na etapie przygotowania i rozwoju. W Gruzji Grupa prowadziła działalność operacyjną w obszarze fotowoltaiki oraz rozwijała projekt elektrowni wodnej Ino HPP. Na Ukrainie kontynuowane były prace przygotowawcze i deweloperskie związane z projektami wiatrowymi (WIL), w szczególności projektami Mayaki oraz Bielajewka, znajdującymi się na różnych etapach rozwoju. Bardziej zaawansowanym projektem jest obecnie Mayaki, dla którego uzyskano już warunki techniczne i umowę przyłączeniową, podczas gdy Bielajewka pozostaje na wcześniejszym etapie prac projektowych i przygotowawczych. Projekty te stanowią element długoterminowego potencjału wzrostu Grupy i wymagają dalszych prac projektowych, formalnoprawnych, przyłączeniowych oraz finansowych.

Projekty Gruzja	Status	Kluczowe dane
Mosty Georgia PV 1	Aktyw operacyjny	5,2 MW; produkcja w I półroczu 2026: 3,19 GWh; przychody ze sprzedaży energii: 1,29 mln PLN
Ino HPP	Projekt w fazie rozwoju	Planowana moc: 9 MW

WIL- Ukraina	Status	Kluczowe dane
Mayaki	Przygotowanie do realizacji	Planowana moc: 162 MW; umowa przyłączeniowa i warunki techniczne uzyskane
Bielajewka	Projekt w fazie rozwoju	Planowana moc: 900 MW; możliwe etapowanie 2 × 450 MW

III. ISTOTNE INFORMACJE O STANIE MAJĄTKOWYM I SYTUACJI FINANSOWEJ

3.1. Zdarzenia istotnie wpływające na działalność Grupy w okresie od 01.01.2026 do 30.06.2026 r., a także po jego zakończeniu

Do najbardziej istotnych wydarzeń w pierwszym półroczu 2026 roku oraz po jego zakończeniu należy zaliczyć:

- w dniu 23 marca 2026 r., zgodnie z Uchwałą Nr 379/2026 Zarządu Giełdy Papierów Wartościowych w Warszawie S.A. z dnia 18 marca 2026 r., na rynku Catalyst GPW zadebiutowały zielone obligacje serii A spółki Mosty Magazyny Energii Sp. z o.o., należącej do Grupy Mosty. Do obrotu wprowadzono obligacje o łącznej wartości nominalnej 100 000 000,00 PLN.
- w dniu 30 czerwca 2026 r. odbyło się Zwyczajne Zgromadzenie Wspólników spółki Grupa Mosty Sp. z o.o., będącej jednostką dominującą Grupy Kapitałowej, podczas którego podjęto uchwały wymagane przepisami prawa w związku z zakończeniem roku obrotowego 2025: uchwałą nr 2 zatwierdzono jednostkowe sprawozdanie finansowe Spółki za rok obrotowy zakończony 31 grudnia 2025 r., uchwałą nr 3 zatwierdzono skonsolidowane sprawozdanie finansowe Grupy Kapitałowej Grupa Mosty za ten sam rok obrotowy, uchwałą nr 4 dokonano podziału zysku netto Spółki w kwocie 31 876 074,73 PLN, przeznaczając go w całości na kapitał zapasowy Spółki, natomiast uchwałą nr 5 udzielono absolutorium z wykonania obowiązków w 2025 r. Panu Andrzejowi Michałowi Kowalikowi – Prezesowi Zarządu oraz Panu Jackowi Piotrowi Skrabaczowi – Wiceprezesowi Zarządu.
- w dniu 27 lipca 2026 r. spółka zależna Mosty Georgia HPP 1 LLC podpisała z Rządem Gruzji, reprezentowanym przez Ministerstwo Gospodarki i Zrównoważonego Rozwoju Gruzji, memorandum dotyczące realizacji projektu elektrowni wodnej Ino HPP w gminie Duszeti, w regionie Mccheta-Mtianetia. Projekt zakłada budowę elektrowni o mocy 9 MW i planowanej rocznej produkcji energii na poziomie 44,7 GWh.
- w dniu 23 września uchwałą jedyne go wspólnika został obniżony kapitał spółki Mosty Georgia LLC do kwoty 11,008,178.39 GEL.

3.2. Planowane kierunki rozwoju

W drugim półroczu 2026 roku oraz w kolejnych okresach Grupa Kapitałowa będzie koncentrować się na dalszym rozwoju kluczowych obszarów działalności, obejmujących energetykę odnawialną, budownictwo infrastrukturalne oraz magazynowanie energii. Istotnym elementem strategii pozostaje również rozwój projektów energetycznych za granicą.

Jednym z głównych kierunków rozwoju Grupy pozostaje realizacja programu magazynów energii poprzez Mosty Magazyny Energii Sp. z o.o. oraz spółki Mosty BESS 1–7. W drugim półroczu 2026 roku działania

będą koncentrowały się przede wszystkim na pracach instalacyjnych, uzyskaniu i finalizacji wymaganych warunków przyłączenia oraz pozwoleń, przygotowaniu projektów do odbiorów technicznych, a następnie rozpoczęciu prób rozruchowych. W przypadku projektów, które nie uzyskają wymaganych warunków formalnych lub przyłączeniowych, przewidywana jest możliwość przeniesienia urządzeń do innych projektów lub ich zbycia.

Docelowe uruchomienie magazynów energii ma umożliwić Grupie rozwój nowych modeli przychodowych związanych w szczególności ze świadczeniem usług bilansujących, arbitrażem cenowym oraz zwiększeniem elastyczności zarządzania profilem produkcji i sprzedaży energii.

W segmencie budowlanym priorytetem pozostaje terminowa realizacja i rozliczenie istniejącego portfela kontraktów oraz pozyskiwanie nowych zleceń pozwalających na utrzymanie skali działalności w kolejnych latach. Wartość robót pozostających do zafakturowania wynosi 70,4 mln PLN netto, z czego istotna część przypada na drugie półrocze 2026 roku, a pozostała część na 2027 rok i lata kolejne.

Dla wyników segmentu w kolejnych okresach kluczowe znaczenie będzie miało tempo realizacji prac, odbiorów i rozliczania największych kontraktów. Wraz z postępem realizacji obecnego portfela istotnym zadaniem będzie pozyskiwanie nowych zamówień zastępujących kontrakty stopniowo schodzące z portfela.

W obszarze energetyki Grupa będzie koncentrowała się na efektywnym wykorzystaniu posiadanego portfela aktywów OZE, poprawie dostępności instalacji oraz optymalizacji struktury sprzedaży energii. Istotnymi czynnikami wpływającymi na wyniki segmentu pozostaną poziom produkcji energii, ceny sprzedaży oraz koszty bilansowania. W kolejnych okresach Grupa zamierza rozwijać możliwości wykorzystania magazynów energii w celu ograniczania ekspozycji na niekorzystne warunki rynkowe, optymalizacji profilu sprzedaży oraz rozwoju usług bilansujących i arbitrażu.

Grupa Mosty planuje również dalszy rozwój projektów zagranicznych. W Gruzji kontynuowane będą prace związane z projektem elektrowni wodnej Ino HPP o planowanej mocy 9 MW, obejmujące kolejne etapy przygotowania inwestycji. Na Ukrainie kontynuowane będą prace związane z rozwojem projektów wiatrowych Mayaki oraz Bielajewka. Projekt Mayaki znajduje się na bardziej zaawansowanym etapie przygotowania, a dalsze działania obejmują prace dokumentacyjne, formalnoprawne oraz przygotowanie projektu do osiągnięcia gotowości do budowy, której zakładany termin przypada na 2027 rok. W przypadku projektu Bielajewka kontynuowane będą prace projektowe i formalnoprawne zmierzające do osiągnięcia gotowości do budowy, planowanej obecnie na II kwartał 2028 roku, przy jednoczesnym określeniu optymalnego modelu dalszej realizacji projektu.

3.3. Osiągnięcia w dziedzinie badań i rozwoju

W pierwszym półroczu 2026 roku działania rozwojowe Grupy Kapitałowej koncentrowały się m.in. na projektowaniu i przygotowaniu rozwiązań w zakresie systemów sterowania i zarządzania instalacjami energetycznymi oraz magazynami energii. Prowadzono prace związane z określeniem funkcjonalności, konfiguracją i integracją systemów SCADA/EMS, które docelowo mają umożliwiać centralny monitoring, sterowanie, zarządzanie harmonogramami pracy oraz współpracę magazynów energii z instalacjami OZE i ich wykorzystanie w różnych modelach funkcjonowania na rynku energii, w tym w szczególności w zakresie usług bilansujących, optymalizacji profilu pracy instalacji.

3.4. Informacja o aktualnej i przewidywanej sytuacji finansowej Grupy Kapitałowej Grupa Mosty

W pierwszym półroczu 2026 roku Grupa Kapitałowa Grupa Mosty prowadziła działalność w warunkach intensywnej realizacji projektów inwestycyjnych oraz rozwoju aktywów w segmentach energetycznym i magazynowania energii. Pomimo niższego poziomu przychodów w porównaniu z analogicznym okresem roku poprzedniego, Grupa utrzymała dodatni wynik na poziomie działalności operacyjnej.

W okresie od 1 stycznia do 30 czerwca 2026 roku przychody netto ze sprzedaży i zrównane z nimi wyniosły 54 948 525,12 PLN, natomiast zysk ze sprzedaży osiągnął poziom 13 272 167,00 PLN. Wynik z działalności operacyjnej był dodatni i wyniósł 11 811 608,00 PLN. EBITDA Grupy za pierwsze półrocze 2026 roku wyniosła 20 727 183,03 PLN, wobec 43 106 416,14 PLN w analogicznym okresie 2025 roku.

Na poziomie wyniku netto Grupa wykazała zysk w wysokości 78 187,42 PLN. Istotny wpływ na wynik finansowy miały koszty finansowe związane z finansowaniem prowadzonej działalności oraz realizowanego programu inwestycyjnego. Koszty finansowe w pierwszym półroczu 2026 roku wyniosły 8 265 618,86 PLN, przy przychodach finansowych w wysokości 3 141 135,66 PLN. Na wysokość wyniku netto wpływ miało również obciążenie z tytułu podatku dochodowego.

Istotnym pozytywnym elementem sytuacji finansowej Grupy pozostaje zdolność do generowania środków pieniężnych z działalności operacyjnej. Przepływy pieniężne netto z działalności operacyjnej wyniosły 16 326 801,64 PLN, wobec 9 144 738,91 PLN w analogicznym okresie 2025 roku. Jednocześnie Grupa poniosła wydatki inwestycyjne w wysokości 55 593 854,42 PLN, związane przede wszystkim z realizowanym programem inwestycyjnym w zakresie aktywów energetycznych i magazynowania energii.

Na dzień 30 czerwca 2026 roku suma bilansowa Grupy wyniosła 473 572 946,56 PLN, a kapitał własny 251 884 383,86 PLN, co oznacza, że kapitały własne finansowały ponad połowę aktywów Grupy. Na dzień bilansowy Grupa dysponowała środkami pieniężnymi i innymi aktywami pieniężnymi w wysokości 44 645 473,45 PLN.

W pierwszym półroczu 2026 roku nastąpił istotny wzrost wartości rzeczowych aktywów trwałych w porównaniu z końcem 2025 roku, co odzwierciedla skalę realizowanych przedsięwzięć inwestycyjnych. Szczególnie widoczny wzrost dotyczył zaliczek na środki trwałe w budowie. Jednocześnie zmniejszyła się wartość zobowiązań długoterminowych oraz krótkoterminowych w porównaniu z końcem poprzedniego roku.

W kolejnych okresach sytuacja finansowa Grupy będzie uzależniona przede wszystkim od poziomu produkcji energii oraz uzyskiwanych cen sprzedaży i ponoszonych kosztów bilansowania. Istotne dla sytuacji finansowej Grupy Kapitałowej Grupa Mosty będzie również, tempo realizacji i rozliczania kontraktów budowlanych, a także postępu realizacji programu magazynów energii. W dłuższym horyzoncie uruchomienie magazynów energii oraz rozwój usług bilansujących będą stanowić dodatkowe źródło przychodów i zwiększać elastyczność zarządzania portfelem aktywów energetycznych.

W ocenie Zarządu sytuacja majątkowa i finansowa Grupy pozwala na kontynuację prowadzonej działalności oraz realizację przyjętego programu inwestycyjnego. Grupa posiada istotną bazę kapitałową

i generuje dodatnie przepływy pieniężne z działalności operacyjnej. Jednocześnie skala prowadzonych inwestycji oraz związane z nimi finansowanie powodują, że istotne znaczenie dla sytuacji finansowej Grupy w kolejnych okresach będzie miało tempo komercjalizacji realizowanych projektów oraz generowania przez nie przepływów pieniężnych. Zarząd nie identyfikuje na dzień sporządzenia sprawozdania zdarzeń, które podważyłyby możliwość kontynuowania działalności Grupy w dającej się przewidzieć przyszłości.

3.5. Nabycie udziałów własnych

W pierwszym półroczu 2026 roku nie dokonywano transakcji nabycia udziałów własnych.

3.6. Oddziały

Rozwój Grupy Kapitałowej realizowany jest poprzez tworzenie spółek celowych i z tego powodu brak jest oddziałów spółek wchodzących w skład Grupy.

3.7. Instrumenty finansowe Grupy Kapitałowej

Na dzień 30 czerwca 2026 r. zobowiązania długoterminowe Grupy Kapitałowej wynosiły 155 282 220,89 PLN, a zobowiązania krótkoterminowe 47 910 197,15 PLN. Skonsolidowane zadłużenie finansowe netto Grupy wyniosło 154, 24 mln PLN, przy stanie środków pieniężnych i innych aktywów pieniężnych w wysokości 44 645 473,45 PLN. W strukturze finansowania Grupy występują w szczególności kredyty i pożyczki, zobowiązania z tytułu emisji dłużnych papierów wartościowych oraz inne zobowiązania finansowe. Wzrost zadłużenia finansowego netto w stosunku do I półrocza 2025 r. pozostaje związany przede wszystkim z finansowaniem programu inwestycyjnego, w tym projektów magazynów energii.

3.8. Zasady ładu korporacyjnego

Grupa Kapitałowa w swojej działalności stosuje zasady zrównoważonego rozwoju.

3.9. Wartość kluczowych finansowych oraz wskaźników efektywności związanych z działalnością Grupy Kapitałowej.

Wskaźnik	I półrocze 2026	I półrocze 2025
EBITDA (PLN)	20 727 183,03	43 106 416,14
Przepływy pieniężne z działalności operacyjnej (PLN)	16 326 801,64	9 144 738,91

3.10. Czynniki ryzyka dotyczące Spółek Grupy Kapitałowej

Działalność Grupy Kapitałowej Grupa Mosty, obejmującej jednostkę dominującą oraz spółki zależne, narażona jest na szereg czynników ryzyka związanych zarówno z otoczeniem rynkowym, jak i specyfiką prowadzonej działalności, w szczególności:

- ryzyko nieosiągnięcia celów biznesowych lub ich niewłaściwej realizacji – realizacja strategii Grupy, w szczególności w zakresie inwestycji w magazyny energii oraz projekty OZE, zależy od szeregu czynników zewnętrznych, w tym warunków rynkowych, regulacyjnych oraz dostępności finansowania. Istnieje ryzyko opóźnień w realizacji projektów lub nieosiągnięcia zakładanych przychodów.

Sprawozdanie Zarządu z działalności Grupy Kapitałowej Grupa Mosty Sp. z o.o. za pierwsze półrocze 2026 r.

- ryzyko związane ze strukturą finansowania działalności spółek celowych – realizacja części projektów odbywa się poprzez spółki celowe finansowane m.in. w formule project finance, przy wykorzystaniu kredytów, pożyczek oraz emisji obligacji. Nieosiągnięcie zakładanych przepływów pieniężnych może wpływać na zdolność do terminowej obsługi zobowiązań.

- ryzyko kursowe – część nakładów inwestycyjnych oraz zakupów urządzeń realizowana jest w walutach obcych, w szczególności w USD i EUR, co powoduje ekspozycję Grupy na zmiany kursów walutowych.

- ryzyko związane z projektami w fazie przygotowawczej i dewelopmentu– realizacja projektów może być obciążona opóźnieniami, wzrostem kosztów lub trudnościami w uzyskaniu finansowania, wymaganych decyzji administracyjnych, warunków przyłączenia oraz innych uzgodnień niezbędnych do realizacji inwestycji.

- ryzyko związane z warunkami panującymi na rynku magazynowania energii – rynek magazynowania energii pozostaje rynkiem rozwijającym się i jest uzależniony m.in. od regulacji, zasad funkcjonowania rynku energii, rozwoju technologii oraz możliwości świadczenia usług systemowych i bilansujących.

- ryzyko techniczne– eksploatacja instalacji OZE oraz magazynów energii wiąże się z możliwością wystąpienia awarii, degradacji urządzeń, ograniczeń technicznych oraz koniecznością ponoszenia kosztów utrzymania, napraw lub wymiany komponentów.

- ryzyko niez uzyskania lub zmiany warunków przyłączenia do sieci elektroenergetycznej– brak wymaganych warunków przyłączenia, ich zmiana lub opóźnienia po stronie operatorów sieci mogą wpływać na harmonogram realizacji projektów magazynowania energii oraz innych inwestycji energetycznych.

- ryzyko związane z niekorzystnymi warunkami meteorologicznymi oraz klęskami żywiołowymi– warunki pogodowe mają bezpośredni wpływ na poziom produkcji energii ze źródeł odnawialnych, natomiast zdarzenia losowe mogą powodować przestoje lub opóźnienia w realizacji inwestycji.

- ryzyko związane ze zmiennością rynkowych cen energii elektrycznej – wahania cen energii, koszty bilansowania oraz zmienność cen usług systemowych mogą wpływać na poziom przychodów i rentowność działalności energetycznej Grupy.

- ryzyko pogorszenia sytuacji makroekonomicznej – zmiany koniunktury gospodarczej, poziomu inflacji, kosztów realizacji inwestycji oraz dostępności kapitału mogą wpływać na sytuację finansową Grupy oraz tempo realizacji projektów.

- ryzyko stóp procentowych– zmiany poziomu stóp procentowych mogą wpływać na wysokość kosztów obsługi zadłużenia oraz koszt pozyskiwania finansowania zewnętrznego.

- ryzyko związane z konfliktami zbrojnymi i sytuacją geopolityczną – trwająca wojna w Ukrainie oraz konflikty na Bliskim Wschodzie powodują utrzymywanie się podwyższonego poziomu niepewności gospodarczej i mogą wpływać na łańcuchy dostaw, koszty transportu i ubezpieczeń, ceny surowców oraz kursy walut. Na dzień sporządzenia niniejszego sprawozdania Grupa nie odnotowała istotnego

negatywnego wpływu tych zdarzeń na prowadzoną działalność. Dostawy urządzeń magazynów energii z Chin zostały zrealizowane zgodnie z zakładanym harmonogramem, bez istotnego wpływu konfliktów na terminowość dostaw oraz koszty transportu i ubezpieczeń.

- ryzyko regulacyjne w sektorze OZE i magazynowania energii – zmiany przepisów prawa, zasad funkcjonowania rynku energii oraz regulacji dotyczących przyłączania, eksploatacji i rozliczania instalacji mogą wpływać na warunki prowadzenia działalności oraz rentowność realizowanych inwestycji.

- ryzyko zmian w otoczeniu prawno-podatkowym – zmiany przepisów prawa, regulacji podatkowych lub ich interpretacji mogą prowadzić do wzrostu kosztów działalności oraz dodatkowych obciążeń po stronie spółek Grupy.

- ryzyko realizacji poręczeń oraz zobowiązań wewnątrzgrupowych – struktura finansowania Grupy zakłada przepływy środków pomiędzy jednostką dominującą a spółkami zależnymi. Pogorszenie sytuacji finansowej spółek celowych może skutkować koniecznością zaangażowania dodatkowych środków przez jednostkę dominującą lub wpływać na płynność finansową Grupy.

Na dzień sporządzenia niniejszego sprawozdania Zarząd nie identyfikował zdarzeń, które miałyby istotny wpływ na założenie kontynuacji działalności jednostek wchodzących w skład Grupy Kapitałowej w dającej się przewidzieć przyszłości.

3.11. Informacje dotyczące zagadnień pracowniczych i środowiska naturalnego

W pierwszym półroczu 2026 roku Grupa Kapitałowa prowadziła działalność przy zachowaniu stabilnych warunków zatrudnienia oraz z uwzględnieniem wymogów bezpieczeństwa pracy, dostosowanych do specyfiki realizowanych projektów, w szczególności w obszarze energetyki odnawialnej, magazynowania energii oraz działalności infrastrukturalnej.

Grupa kontynuowała działalność zgodnie z zasadami zrównoważonego rozwoju, koncentrując się na ograniczaniu wpływu na środowisko naturalne oraz zwiększaniu efektywności wykorzystania zasobów. Istotne znaczenie w tym zakresie ma rozwój projektów odnawialnych źródeł energii oraz magazynowania energii, wspierających efektywne wykorzystanie energii i stabilność systemu elektroenergetycznego.

Działalność Grupy obejmuje również realizację projektów infrastrukturalnych, prowadzonych z uwzględnieniem obowiązujących wymogów środowiskowych oraz zasad racjonalnego wykorzystania zasobów.

Grupa Kapitałowa konsekwentnie uwzględnia aspekty pracownicze, środowiskowe i efektywności energetycznej jako istotne elementy prowadzonej działalności i dalszego rozwoju.

IV. PODSUMOWANIE

W drugim półroczu 2026 roku Grupa będzie koncentrować się na dalszej realizacji programu magazynów energii, terminowej realizacji i rozliczeniu portfela kontraktów budowlanych, optymalizacji działalności energetycznej oraz kontynuacji prac rozwojowych projektów zagranicznych. Działania te będą miały

istotny wpływ wyniki finansowe Grupy Kapitałowej.

Grupa w pierwszym półroczu 2026r, utrzymała dodatni wynik z działalności operacyjnej oraz dodatnie przepływy pieniężne z działalności operacyjnej. Poziom zysku netto w raportowanym okresie był zdeterminowany kosztami obsługi kapitału przeznaczonego na inwestycje oraz poziomem obciążenia z tytułu podatku dochodowego.

Warszawa, wrzesień 2026 r.

Andrzej Michał Kowalik
Elektronicznie podpisany przez Andrzej Michał Kowalik
Data: 2026.09.30 17:43:40 +02'00'
.....
Andrzej Michał Kowalik
Prezes Zarządu

Jacek Piotr Skrabacz
Elektronicznie podpisany przez Jacek Piotr Skrabacz
Data: 2026.09.30 18:00:46 +02'00'
.....
Jacek Piotr Skrabacz
Wiceprezes Zarządu