

JEDNOSTKOWY

RAPORT OKRESOWY KUBOTA S.A.

III KWARTAŁ 2026 ROKU
ŁÓDŹ, 12 LISTOPADA 2026 R.

Raport Kubota S.A. za III kwartał 2026 roku został przygotowany zgodnie z aktualnym stanem prawnym w oparciu o Regulamin Alternatywnego Systemu Obrotu Zarządu Giełdy Papierów Wartościowych w Warszawie S.A. oraz Załącznik nr 3 Regulaminu ASO - „Informacje bieżące i okresowe przekazywane w Alternatywnym Systemie Obrotu na rynku NewConnect".

KUBOTA®

SPIS TREŚCI

I.	PODSTAWOWE INFORMACJE	**3**
II.	KWARTALNE SKRÓCONE SPRAWOZDANIE FINANSOWE	**4**
	BILANS – AKTYWA	**4**
	BILANS – PASYWA	**6**
	RACHUNEK ZYSKÓW I STRAT (WARIANT PORÓWNAWCZY)	**7**
	RACHUNEK PRZEPŁYWÓW PIENIĘŻNYCH (METODA POŚREDNIA)	**8**
	ZESTAWIENIE ZMIAN W KAPITALE WŁASNYM	**10**
III.	INFORMACJE O ZASADACH PRZYJĘTYCH PRZY SPORZĄDZANIU RAPORTU, W TYM INFORMACJE O ZMIANACH STOSOWANYCH ZASAD (POLITYKI) RACHUNKOWOŚCI	**11**
IV.	KOMENTARZ EMITENTA NA TEMAT OKOLICZNOŚCI I ZDARZEŃ ISTOTNIE WPŁYWAJĄCYCH NA DZIAŁALNOŚĆ EMITENTA, JEGO SYTUACJĘ FINANSOWĄ I WYNIKI OSIĄGNIĘTE W DANYM KWARTALE	**16**
V.	STANOWISKO ODNOŚNIE DO MOŻLIWOŚCI ZREALIZOWANIA PUBLIKOWANYCH PROGNOZ WYNIKÓW NA DANY ROK W ŚWIETLE WYNIKÓW ZAPREZENTOWANYCH W RAPORCIE KWARTALNYM	**18**
VI.	OPIS STANU REALIZACJI DZIAŁAŃ I INWESTYCJI EMITENTA ORAZ HARMONOGRAMU ICH REALIZACJI	**18**
VII.	INFORMACJE NA TEMAT AKTYWNOŚCI W ZAKRESIE WPROWADZANIA ROZWIĄZAŃ INNOWACYJNYCH W PRZEDSIĘBIORSTWIE	**18**
VIII.	OPIS ORGANIZACJI GRUPY KAPITAŁOWEJ, Z WYSZCZEGÓLNIENIEM JEDNOSTEK PODLEGAJĄCYCH KONSOLIDACJI ORAZ JEDNOSTEK NIEOBJĘTYCH KONSOLIDACJĄ	**19**
IX.	WSKAZANIE PRZYCZYN NIESPORZĄDZANIA SPRAWOZDAŃ SKONSOLIDOWANYCH PRZEZ PODMIOT DOMINUJĄCY LUB PRZYCZYN ZWOLNIENIA Z KONSOLIDACJI W ODNIESIENIU DO KAŻDEJ JEDNOSTKI ZALEŻNEJ NIEOBJĘTEJ KONSOLIDACJĄ	**19**
X.	WYBRANE DANE FINANSOWE WSZYSTKICH JEDNOSTEK ZALEŻNYCH EMITENTA NIEOBJĘTYCH KONSOLIDACJĄ	**19**
XI.	INFORMACJE O STRUKTURZE AKCJONARIATU EMITENTA, ZE WSKAZANIEM AKCJONARIUSZY POSIADAJĄCYCH, NA DZIEŃ PRZEKAZANIA RAPORTU, CO NAJMNIEJ 5% GŁOSÓW NA WALNYM ZGROMADZENIU	**20**
XII.	INFORMACJE DOTYCZĄCE LICZBY OSÓB ZATRUDNIONYCH PRZEZ EMITENTA, W PRZELICZENIU NA PEŁNE ETATY	**20**

I PODSTAWOWE INFORMACJE

Firma:	Kubota Spółka Akcyjna
Skrót firmy:	Kubota S.A.
Siedziba i adres Spółki:	ul. Traktorowa 128/14, 91-204 Łódź
Telefon:	+48 508 529 964
Adres poczty elektronicznej:	relacjeinwestorskie@kubotastore.pl
Strona internetowa:	kubotastore.pl
NIP:	7262673092
REGON:	380277939
Sąd Rejestrowy:	Sąd Rejonowy dla Łodzi - Śródmieścia XX wydział Gospodarczy Krajowego Rejestru Sądowego
KRS:	0000908125

ZARZĄD

ALINA SZTOCH – PREZESKA ZARZĄDU
JOANNA KWIATKOWSKA – WICEPREZESKA ZARZĄDU
DOMINIKA SZTOCH – WICEPREZESKA ZARZĄDU



WYSZCZEGÓLNIENIE	STAN NA 30.09.2026	STAN NA 30.09.2025
A. AKTYWA TRWAŁE	**514 778,12**	**373 462,50**
I. Wartości niematerialne i prawne	**0,00**	**96 693,81**
1. Koszty zakończonych prac rozwojowych		
2. Wartość firmy		
3. Inne wartości niematerialne i prawne	0,00	96 693,81
4. Zaliczki na wartości niematerialne i prawne		
II. Rzeczowe aktywa trwałe	**443 884,47**	**235 360,99**
1. Środki trwałe	443 884,47	235 360,99
a) grunty (w tym prawo wieczystego użytkowania gruntu)		
b) budynki, lokale, prawa do lokali i obiekty inżynierii lądowej i wodnej	*87 535,53*	*98 592,69*
c) urządzenia techniczne i maszyny	*19 545,91*	*24 263,94*
d) środki transportu	*242 493,76*	*0,00*
e) inne środki trwałe	*94 309,27*	*112 504,36*
2. Środki trwałe w budowie		
3. Zaliczki na środki trwałe w budowie		
III. Należności długoterminowe	**0,00**	**0,00**
1. Od jednostek powiązanych		
2. Od pozostałych jednostek, w których jednostka posiada zaangażowanie w kapitale		
3. Od pozostałych jednostek		
IV. Inwestycje długoterminowe	**0,00**	**0,00**
1. Nieruchomości		
2. Wartości niematerialne i prawne		
3. Długoterminowe aktywa finansowe		
4. Inne inwestycje Długoterminowe		
V. Długoterminowe rozliczenia międzyokresowe	**70 893,65**	**41 407,70**
1. Aktywa z tytułu odroczonego podatku dochodowego	11 733,00	9 246,00
2. Inne rozliczenia międzyokresowe	59 160,65	32 161,70

WYSZCZEGÓLNIENIE	STAN NA 30.09.2026	STAN NA 30.09.2025
B. AKTYWA OBROTOWE	**10 697 849,43**	**9 087 158,53**
I. Zapasy	**3 739 912,75**	**4 442 669,33**
1. Materiały		
2. Półprodukty i produkty w toku		
3. Produkty gotowe		
4. Towary	3 605 803,80	4 174 376,20
5. Zaliczki na dostawy i usługi	134 108,95	268 293,13
II. Należności krótkoterminowe	**3 186 165,27**	**4 471 246,14**
1. Należności od jednostek powiązanych	0,00	0,00
2. Należności od pozostałych jednostek, w których jednostka posiada zaangażowanie w kapitale	0,00	0,00
3. Należności od pozostałych jednostek	3 186 165,27	4 471 246,14
a) z tytułu dostaw i usług, o okresie spłaty:	2 968 858,02	4 249 454,37
- do 12 miesięcy	*2 968 858,02*	*4 249 454,37*
- powyżej 12 miesięcy		
b) z tytułu podatków, dotacji, ceł, ubezpieczeń społecznych i zdrowotnych oraz innych świadczeń oraz innych tytułów publicznoprawnych	46 202,14	37 212,64
c) inne	171 105,11	184 579,13
d) dochodzone na drodze sądowej		
III. Inwestycje krótkoterminowe	**3 711 228,48**	**128 278,52**
1. Krótkoterminowe aktywa finansowe	3 711 228,48	128 278,52
a) w jednostkach powiązanych	0,00	0,00
b) w pozostałych jednostkach	0,00	0,00
c) środki pieniężne i inne aktywa pieniężne	3 711 228,48	128 278,52
- środki pieniężne w kasie i na rachunkach	*3 711 228,48*	*128 278,52*
- inne środki pieniężne		
- inne aktywa pieniężne		
2. Inne inwestycje krótkoterminowe		
IV. Krótkoterminowe rozliczenia międzyokresowe	**60 542,93**	**44 964,54**
C. NALEŻNE WPŁATY NA KAPITAŁ (FUNDUSZ) PODSTAWOWY		
D. UDZIAŁY (AKCJE) WŁASNE	**477 770,30**	**29 681,00**
AKTYWA RAZEM:	**11 690 397,85**	**9 490 302,03**

WYSZCZEGÓLNIENIE	STAN NA 30.09.2026	STAN NA 30.09.2025
A. KAPITAŁ (FUNDUSZ) WŁASNY	**10 201 236,01**	**8 377 434,60**
I. Kapitał (fundusz) podstawowy	**148 478,60**	**148 478,60**
II. Kapitał (fundusz) zapasowy, w tym:	**6 254 296,89**	**3 957 902,63**
- nadwyżka wartości sprzedaży (wartości emisyjnej) nad wartością nominalną udziałów (akcji)	*2 343 648,80*	*2 343 648,80*
III. Kapitał (fundusz) z aktualizacji wyceny:	**0,00**	**0,00**
IV. Pozostałe kapitały (fundusze) rezerwowe, w tym:	**2 227 200,00**	**2 227 200,00**
- na udziały (akcje) własne	*2 227 200,00*	*2 227 200,00*
V. Zysk (strata) z lat ubiegłych	**0,00**	**0,00**
VI. Zysk (strata) netto roku obrotowego	**1 571 260,52**	**2 043 853,37**
VII. Odpisy z zysku netto w ciągu roku obrotowego (wielkość ujemna)	**0,00**	**0,00**
B. ZOBOWIĄZANIA I REZERWY NA ZOBOWIĄZ.	**1 489 161,84**	**1 112 867,43**
I. Rezerwy na zobowiązania	**0,00**	**4 030,00**
1. Rezerwa z tytułu odroczonego podatku dochodowego	0,00	4 030,00
2. Rezerwa na świadczenia emerytalne i podobne		
3. Pozostałe rezerwy		
II. Zobowiązania długoterminowe	**0,00**	**0,00**
1. Wobec jednostek powiązanych		
2. Wobec pozostałych jednostek, w których jednostka posiada zaangażowanie w kapitale		
3. Wobec pozostałych jednostek		
III. Zobowiązania krótkoterminowe	**1 408 903,24**	**1 085 717,43**
1. Wobec jednostek powiązanych	0,00	0,00
2. Wobec pozostałych jednostek, w których jednostka posiada zaangażowanie w kapitale	0,00	0,00
3. Wobec pozostałych jednostek	1 408 903,24	1 085 717,43
a) kredyty i pożyczki	0,00	229 366,23
b) z tytułu emisji dłużnych papierów wartościowych		
c) inne zobowiązania finansowe		
d) z tytułu dostaw i usług, o okresie wymagalności:	1 055 515,10	259 882,24
- do 12 miesięcy	*1 055 515,10*	*259 882,24*
- powyżej 12 miesięcy		
e) zaliczki otrzymane na dostawy i usługi		
f) zobowiązania wekslowe		
g) z tytułu podatków, ceł, ubezpieczeń społecznych i zdrowotnych oraz innych tytułów publicznoprawnych	314 123,66	557 326,61
h) z tytułu wynagrodzeń	39 117,31	39 142,35
i) inne	147,17	0,00
4. Fundusze specjalne		
IV. Rozliczenia międzyokresowe	**80 258,60**	**23 120,00**
1. Ujemna wartość firmy		
2. Inne rozliczenia międzyokresowe	80 258,60	23 120,00
- długoterminowe		
- krótkoterminowe	*80 258,60*	*23 120,00*
PASYWA RAZEM:	**11 690 397,85**	**9 490 302,03**

WYSZCZEGÓLNIENIE	OD 01.07.2026 DO 30.09.2026	OD 01.07.2025 DO 30.09.2025	OD 01.01.2026 DO 30.09.2026	OD 01.01.2025 DO 30.09.2025
A. Przychody netto ze sprzedaży i zrównane z nimi,	**10 523 499,82**	**9 713 765,89**	**26 118 759,62**	**25 891 834,95**
w tym: od jednostek powiązanych				
I. Przychody netto ze sprzedaży produktów	95 156,87	84 821,13	200 267,56	103 152,07
II. Zmiana stanu produktów (zwiększenie - wartość dodatnia, zmniejszenie - wartość ujemna)				
III. Koszt wytworzenia produktów na własne potrzeby jednostki				
IV. Przychody netto ze sprzedaży towarów	10 428 342,95	9 628 944,76	25 918 492,06	25 788 682,88
B. Koszty działalności operacyjnej	**9 492 784,29**	**8 692 786,86**	**23 982 925,70**	**22 941 523,65**
I. Amortyzacja	48 566,26	*38 501,18*	131 248,20	*126 226,79*
II. Zużycie materiałów i energii	137 014,21	121 629,44	402 369,91	343 595,64
III. Usługi obce	3 622 504,25	3 338 855,53	10 324 879,45	9 239 290,89
IV. Podatki i opłaty:	9 980,72	12 225,73	19 303,63	23 720,41
V. Wynagrodzenia	142 286,84	*191 310,50*	495 142,19	*465 436,36*
VI. Ubezpieczenia społeczne i inne świadczenia; w tym: -emerytalne	3 874,48	7 351,26	4 895,56	14 452,62
VII. Pozostałe koszty rodzajowe	80 560,88	89 709,09	145 317,85	168 698,87
VIII. Wartość sprzedanych towarów	5 447 996,65	4 893 204,13	12 459 768,91	12 560 102,07
C. Zysk (strata) ze sprzedaży (A-B)	**1 030 715,53**	**1 020 979,03**	**2 135 833,92**	**2 950 311,30**
D. Pozostałe przychody operacyjne	**54 942,84**	**84 658,34**	**185 892,97**	**117 692,78**
I. Zysk z tytułu rozchodu niefinansowych aktywów trwałych				
II. Dotacje	35 000,00		125 000,00	
III. Aktualizacja wartości aktywów niefinansowych	0,00		1 353,00	
IV. Inne przychody operacyjne	19 942,84	84 658,34	59 539,97	117 692,78
E. Pozostałe koszty operacyjne	**102 550,59**	**86 738,49**	**137 813,77**	**130 275,25**
I. Strata z tytułu rozchodu niefinansowych aktywów trwałych				
II. Aktualizacja wartości aktywów niefinansowych				
III. Inne koszty operacyjne	102 550,59	86 738,49	137 813,77	130 275,25
F. Zysk (strata) z działalności operacyjnej (C+D-E)	**983 107,78**	**1 018 898,88**	**2 183 913,12**	**2 937 728,83**
G. Przychody finansowe	**214 113,90**	**0,22**	**454 852,63**	**228,66**
I. Dywidendy i udziały w zyskach				
II. Odsetki		0,22		228,66
III. Zysk z tytułu rozchodu aktywów finansowych	214 113,90		454 852,63	
IV. Aktualizacja wartości aktywów finansowych				
V. Inne				
H. Koszty finansowe	**231 070,48**	**412 989,40**	**582 733,23**	**361 128,12**
I. Odsetki	22 313,24	82 693,24	54 164,54	84 699,12
II. Strata z tytułu rozchodu aktywów finansowych		205 434,50		198 387,90
III. Aktualizacja wartości aktywów finansowych				
IV. Inne	208 757,24	124 861,66	528 568,69	78 041,10
I. Zysk (strata) brutto (F+G-H)	**966 151,20**	**605 909,70**	**2 056 032,52**	**2 576 829,37**
J. Podatek dochodowy	216 348,00	116 410,00	484 772,00	532 976,00
K. Pozostałe obowiązkowe zmniejszenia zysku (zwiększenia straty)				
L. Zysk (strata) netto (I-J-K)	**749 803,20**	**489 499,70**	**1 571 260,52**	**2 043 853,37**

WYSZCZEGÓLNIENIE	OD 01.07.2026 DO 30.09.2026	OD 01.07.2025 DO 30.09.2025	OD 01.01.2026 DO 30.09.2026	OD 01.01.2025 DO 30.09.2025
A. PRZEPŁYWY ŚRODKÓW PIENIĘŻNYCH Z DZIAŁALNOŚCI OPERACYJNEJ				
I. Zysk (strata) netto	**749 803,20**	**489 499,70**	**1 571 260,52**	**2 043 853,37**
II. Korekty razem	**2 190 394,84**	**-1 079 800,56**	**245 001,15**	**-3 134 329,57**
1. Amortyzacja	48 566,26	38 501,18	131 248,20	126 226,79
2. Zyski (straty) z tytułu różnic kursowych	0,00	0,00	0,00	0,00
3. Odsetki i udziały w zyskach (dywidendy)	22 313,24	82 693,02	54 164,54	84 470,46
4. Zysk (strata) z działalności inwestycyjnej	-214 113,90	205 434,50	-454 852,63	198 387,90
5. Zmiana stanu rezerw	0,00	0,00	0,00	0,00
6. Zmiana stanu zapasów	2 510 190,49	2 418 141,79	941 589,90	-32 171,69
7. Zmiana stanu należności	1 593 251,66	-852 904,83	95 094,97	-2 199 744,59
8. Zmiana stanu zobowiązań krótkoterminowych, z wyjątkiem pożyczek i kredytów	-1 739 450,32	-3 020 416,76	-601 571,94	-1 336 447,73
9. Zmiana stanu rozliczeń międzyokresowych	-30 362,59	48 750,54	79 328,11	24 949,29
10. Inne korekty	0,00	0,00	0,00	0,00
III. Przepływy pieniężne netto z działalności operacyjnej (I +/-II)	**2 940 198,04**	**-590 300,86**	**1 816 261,67**	**-1 090 476,20**
B. PRZEPŁYWY ŚRODKÓW PIENIĘŻNYCH Z DZIAŁALNOŚCI INWESTYCYJNEJ				
I. Wpływy	**214 113,90**	**-7 046,38**	**454 852,63**	**228,66**
1. Zbycie wartości niematerialnych i prawnych oraz rzeczowych aktywów trwałych				
2. Zbycie inwestycji w nieruchomości oraz wartości niematerialne i prawne				
3. Z aktywów finansowych, w tym:	214 113,90	-7 046,38	454 852,63	228,66
a) w jednostkach powiązanych				
b) w pozostałych jednostkach	214 113,90	-7 046,38	454 852,63	228,66
-zbycie aktywów finansowych	*214 113,90*	*-7 046,60*	*454 852,63*	*0,00*
- dywidendy i udziały w zyskach				
- spłata udzielonych pożyczek długoterminowych				
- odsetki	*0,00*	*0,22*	*0,00*	*228,66*
- inne wpływy z aktywów finansowych				
4. Inne wpływy inwestycyjne				
II. Wydatki	**13 600,00**	**198 387,90**	**281 579,00**	**238 845,59**
1. Nabycie wartości niematerialnych i prawnych oraz rzeczowych aktywów trwałych	13 600,00	0,00	281 579,00	40 457,69
2. Inwestycje w nieruchomości oraz wartości niematerialne i prawne				
3. Na aktywa finansowe, w tym:	0,00	198 387,90	0,00	198 387,90
a) w jednostkach powiązanych				
b) w pozostałych jednostkach	0,00	198 387,90	0,00	198 387,90
- nabycie aktywów finansowych	*0,00*	*198 387,90*	*0,00*	*198 387,90*
- udzielone pożyczki długoterminowe				
4. Inne wydatki inwestycyjne				
III. Przepływy pieniężne netto z działalności inwestycyjnej (I-II)	**200 513,90**	**-205 434,28**	**173 273,63**	**-238 616,93**

WYSZCZEGÓLNIENIE	OD 01.07.2026 DO 30.09.2026	OD 01.07.2025 DO 30.09.2025	OD 01.01.2026 DO 30.09.2026	OD 01.01.2025 DO 30.09.2025
C. PRZEPŁYWY ŚRODKÓW PIENIĘŻNYCH Z DZIAŁALNOŚCI FINANSOWEJ				
I. Wpływy	**0,00**	**0,00**	**43 421,92**	**2 989 551,48**
1. Wpływy netto z wydania udziałów (emisji akcji) i innych instrumentów kapitałowych oraz dopłat do kapitału				
2. Kredyty i pożyczki	0,00	0,00	43 421,92	2 512 295,88
3. Emisja dłużnych papierów wartościowych				
4. Inne wpływy finansowe	0,00	0,00	0,00	477 255,60
II. Wydatki	**82 052,17**	**675 377,59**	**370 534,56**	**2 934 710,72**
1. Nabycie udziałów (akcji) własnych	40 563,75	29 681,00	272 948,10	29 681,00
2. Dywidendy i inne wypłaty na rzecz właścicieli				
3. Inne, niż wypłaty na rzecz właścicieli, wydatki z tytułu podziału zysku				
4. Spłaty kredytów i pożyczek	19 175,18	85 747,75	43 421,92	2 343 075,00
5. Wykup dłużnych papierów wartościowych				
6. Z tytułu innych zobowiązań finansowych				
7. Płatności zobowiązań z tytułu umów leasingu finansowego				
8. Odsetki	22 313,24	82 693,24	54 164,54	84 699,12
9. Inne wydatki finansowe	0,00	477 255,60	0,00	477 255,60
III. Przepływy pieniężne netto z działalności finansowej (I-II)	**-82 052,17**	**-675 377,59**	**-327 112,64**	**54 840,76**
D. PRZEPŁYWY PIENIĘŻNE NETTO, RAZEM (A.III+/-B.III+/-C.III)	**3 058 659,77**	**-1 471 112,73**	**1 662 422,66**	**-1 274 252,37**
E. BILANSOWA ZMIANA ŚRODKÓW PIENIĘŻNYCH, W TYM	**3 058 659,77**	**-1 471 112,73**	**1 662 422,66**	**-1 274 252,37**
F. ŚRODKI PIENIĘŻNE NA POCZĄTEK OKRESU	**652 568,71**	**1 599 391,25**	**2 048 805,82**	**1 402 530,89**
G. ŚRODKI PIENIĘŻNE NA KONIEC OKRESU (F+/-D), W TYM	**3 711 228,48**	**128 278,52**	**3 711 228,48**	**128 278,52**

WYSZCZEGÓLNIENIE	OD 01.07.2026 DO 30.09.2026	OD 01.07.2025 DO 30.09.2025	OD 01.01.2026 DO 30.09.2026	OD 01.01.2025 DO 30.09.2025
I.a. Kapitał (fundusz) własny na początek okresu (BO)	**9 451 432,81**	**7 887 934,90**	**8 629 975,49**	**6 333 581,23**
I.a. Kapitał (fundusz) własny na początek okresu (BO), po korektach	**9 451 432,81**	**7 887 934,90**	**8 629 975,49**	**6 333 581,23**
1. Kapitał (fundusz) podstawowy na początek okresu	**148 478,60**	**148 478,60**	**148 478,60**	**148 478,60**
1.1. Zmiany kapitału (funduszu) podstawowego	0,00	0,00	0,00	0,00
1.2. Kapitał (fundusz) podstawowy na koniec okresu	148 478,60	148 478,60	148 478,60	148 478,60
2. Kapitał (fundusz) zapasowy na początek okresu	**6 254 296,89**	**3 957 902,63**	**3 957 902,63**	**5 630 718,99**
2.1. Zmiany kapitału (funduszu) zapasowego	0,00	0,00	2 296 394,26	-1 672 816,36
a) zwiększenie (z tytułu)	0,00	0,00	2 296 394,26	554 383,64
- podziału zysku (ponad wymaganą ustawowo minimalną wartość)		*0,00*	*2 296 394,26*	*554 383,64*
b) zmniejszenie (z tytułu)	0,00	0,00	0,00	2 227 200,00
- inne				*2 227 200,00*
2.2. Stan kapitału (funduszu) zapasowego na koniec okresu	6 254 296,89	3 957 902,63	6 254 296,89	3 957 902,63
3. Kapitał (fundusz) z aktualizacji wyceny na początek okresu - zmiany przyjętych zasad (polityki) rachunkowości	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
3.1. Zmiany kapitału (funduszu) z aktualizacji wyceny	0,00	0,00	0,00	0,00
3.2. Kapitał (fundusz) z aktualizacji wyceny na koniec okresu	0,00	0,00	0,00	0,00
4. Pozostałe kapitały (fundusze) rezerwowe na początek okresu	**2 227 200,00**	**2 227 200,00**	**2 227 200,00**	**0,00**
4.1. Zmiany pozostałych kapitałów (funduszy) rezerwowych	0,00	0,00	0,00	2 227 200,00
a) zwiększenie (z tytułu)	0,00	0,00	0,00	2 227 200,00
- na wykup akcji własnych				*2 227 200,00*
b) zmniejszenie (z tytułu)	0,00	0,00	0,00	0,00
4.2. Pozostałe kapitały (fundusze) rezerwowe na koniec okresu	2 227 200,00	2 227 200,00	2 227 200,00	2 227 200,00
5. Zysk (strata) z lat ubiegłych na początek okresu	**821 457,32**	**1 554 353,67**	**2 296 394,26**	**554 383,64**
5.1. Zysk z lat ubiegłych na początek okresu	821 457,32	1 554 353,67	2 296 394,26	554 383,64
5.2. Zysk z lat ubiegłych na początek okresu, po korektach	821 457,32	1 554 353,67	2 296 394,26	554 383,64
a) zwiększenia (z tytułu)	0,00	0,00	0,00	0,00
b) zmniejszenie (z tytułu)	0,00	0,00	2 296 394,26	554 383,64
- podziału zysku			*2 296 394,26*	*554 383,64*
5.3. Zysk z lat ubiegłych na koniec okresu	821 457,32	1 554 353,67	0,00	0,00
5.4. Strata z lat ubiegłych na początek okresu	0,00	0,00	0,00	0,00
5.5 Strata z lat ubiegłych na początek okresu, po korektach	0,00	0,00	0,00	0,00
5.6. Strata z lat ubiegłych na koniec okresu	0,00	0,00	0,00	0,00
5.7. Zysk (strata) z lat ubiegłych na koniec okresu	821 457,32	1 554 353,67	0,00	0,00
6. Wynik netto	**749 803,20**	**489 499,70**	**1 571 260,52**	**2 043 853,37**
a) zysk netto	749 803,20	489 499,70	1 571 260,52	2 043 853,37
b) strata netto				
c) odpisy z zysku				
II. Kapitał (fundusz) własny na koniec okresu (BZ)	**10 201 236,01**	**8 377 434,60**	**10 201 236,01**	**8 377 434,60**
III. Kapitał (fundusz) własny po uwzględnieniu proponowanego podziału zysku (pokrycia straty)				

III INFORMACJE O ZASADACH PRZYJĘTYCH PRZY SPORZĄDZANIU RAPORTU, W TYM INFORMACJE O ZMIANACH STOSOWANYCH ZASAD (POLITYKI) RACHUNKOWOŚCI

FORMAT ORAZ PODSTAWA SPORZĄDZANIA SPRAWOZDANIA FINANSOWEGO.

W okresie sprawozdawczym nie nastąpiły zmiany stosowanych zasad rachunkowości.

Raport kwartalny spółki Kubota S.A. nie podlegał badaniu ani przeglądowi przez podmiot uprawniony do badania sprawozdań finansowych.

Niniejszy raport został sporządzony zgodnie z postanowieniami: Załącznika nr 3 do Regulaminu Alternatywnego Systemu Obrotu „Informacje bieżące i okresowe przekazywane w alternatywnym systemie obrotu na rynku NewConnect"; Ustawy o rachunkowości z dnia 29 września 1994 roku (tekst jednolity Dz. U. z 2023 r. poz. 120, z późniejszymi zmianami) oraz Załącznikiem nr 1 do tej ustawy „Zakres informacji wykazywanych w sprawozdaniu finansowym, o którym mowa w art. 45 ustawy, dla innych jednostek niż banki, zakłady ubezpieczeń i zakłady reasekuracji".

Rokiem obrotowym Spółki jest rok kalendarzowy podzielony na okresy sprawozdawcze odpowiadające poszczególnym miesiącom w roku obrotowym.

Spośród fakultatywnych metod wyceny aktywów i pasywów oraz ustalania wyniku finansowego stosowane są metody ujęte w polityce rachunkowości obowiązującej w Spółce

Rachunek zysków i strat jest sporządzony w wersji porównawczej. Rachunek przepływów pieniężnych jest sporządzany metodą pośrednią.

ŚRODKI TRWAŁE ORAZ WARTOŚCI NIEMATERIALNE I PRAWNE

Środki trwałe oraz wartości niematerialne i prawne wycenia się według cen nabycia lub kosztów wytworzenia, pomniejszonych o skumulowane odpisy amortyzacyjne oraz odpisy z tytułu trwałej utraty wartości. Trwała utrata wartości zachodzi wtedy, gdy istnieje duże prawdopodobieństwo, że kontrolowany przez jednostkę składnik aktywów nie przyniesie w przyszłości w znaczącej części lub w całości przewidywanych korzyści ekonomicznych.



AMORTYZACJA

Amortyzacja dokonywana jest metodą liniową. Przy ustalaniu okresu amortyzacji i rocznej stawki amortyzacyjnej uwzględnia się okres ekonomicznej użyteczności środka trwałego oraz składników wartości niematerialnych i prawnych.

Spółka stosuje następujące stawki amortyzacyjne wyrażone w latach, wynikające z okresu ekonomicznej użyteczności, dla podstawowych grup środków trwałych oraz wartości niematerialnych i prawnych:

PRAWO UŻYTKOWANIA WIECZYSTEGO GRUNTU	NIE DOTYCZY
BUDYNKI, LOKALE I OBIEKTY INŻYNIERII LĄDOWEJ I WODNEJ, W TYM INWESTYCJE W OBCYCH ŚRODKACH TRWAŁYCH	5-10 LAT
URZĄDZENIA TECHNICZNE I MASZYNY	5-7 LAT
ŚRODKI TRANSPORTU	2,5-5 LAT
INNE ŚRODKI TRWAŁE	5 LAT
KOSZTY ZAKOŃCZONYCH PRAC ROZWOJOWYCH	NIE DOTYCZY
WARTOŚĆ FIRMY	NIE DOTYCZY
PATENTY, LICENCJE, ZNAKI FIRMOWE	NIE DOTYCZY
OPROGRAMOWANIE KOMPUTEROWE	NIE DOTYCZY
INNE WARTOŚCI NIEMATERIALNE I PRAWNE	2-5 LAT

ZAPASY

Zapasy materiałów, produktów gotowych, półproduktów i produktów w toku wycenia się według cen nabycia lub kosztów wytworzenia nie wyższych od ich cen sprzedaży netto na dzień bilansowy. Zapasy towarów ujmowane są na dzień ich nabycia w cenach przyjętych do ewidencji (tj. w stałych cenach ewidencyjnych). Różnice pomiędzy stałymi cenami ewidencyjnymi a rzeczywistymi cenami nabycia stanowią odchylenia od cen ewidencyjnych towarów. Cena nabycia zawiera koszty zakupu towarów, koszty transportu i cło.

Rozchód towarów dokonywany jest co najmniej na koniec każdego okresu obrotowego, w stałych cenach ewidencyjnych uwzględniający część odchyleń przypadających na rozchodowane towary.

Towary zakupione w formie kontraktacyjnej, ze względu na swoją specyfikę dotyczącą sprzedaży w jednorazowo całości, nie są ewidencjonowane w ramach kartoteki magazynowej. Wartości zakupów ujmowane są w rzeczywistej cenie nabycia, jako rozliczenie zakupu towarów a saldo konta prezentowane jest w ramach salda zapasów.



AKTYWA FINANSOWE ORAZ ZOBOWIĄZANIA FINANSOWE

Aktywa finansowe oraz zobowiązania finansowe, w tym również zawarte transakcje terminowe, z których wynika zobowiązanie lub prawo do nabycia, lub sprzedaży w przyszłym terminie ustalonej ilości określonych instrumentów finansowych po ustalonej cenie, wprowadza się do ksiąg rachunkowych na dzień rozliczenia transakcji. Wybrana przez jednostkę metoda ma zastosowanie również w przypadku sprzedaży aktywów finansowych w obrocie regulowanym.

Jednostka klasyfikuje instrumenty finansowe do następujących kategorii:

1. aktywa finansowe i zobowiązania finansowe przeznaczone do obrotu, wyceniane w wiarygodnie ustalonej wartości godziwej

2. pożyczki udzielone i należności własne, wyceniane w wysokości skorygowanej ceny nabycia oszacowanej za pomocą efektywnej stopy procentowej, niezależnie od tego, czy jednostka zamierza utrzymać je do terminu wymagalności, czy też nie. Należności o krótkim terminie wymagalności, wycenia się w kwocie wymaganej zapłaty, jeżeli ustalona za pomocą stopy procentowej przypisanej tej należności wartość bieżąca przyszłych przepływów pieniężnych oczekiwanych przez jednostkę nie różni się istotnie od kwoty wymaganej zapłaty;

3. aktywa finansowe utrzymywane do terminu wymagalności, wyceniane w wysokości skorygowanej ceny nabycia oszacowanej za pomocą efektywnej stopy procentowej;

4. aktywa finansowe dostępne do sprzedaży, wyceniane według ceny nabycia, to jest w wartości godziwej poniesionych wydatków lub przekazanych w zamian innych składników majątkowych, zaś zobowiązania finansowe, w wartości godziwej uzyskanej kwoty lub wartości otrzymanych innych składników majątkowych.

5. zobowiązania finansowe inne niż przeznaczone do obrotu

NALEŻNOŚCI Z TYTUŁU DOSTAW I USŁUG

Należności z tytułu dostaw i usług wykazywane są w kwocie wymaganej zapłaty pomniejszonej o odpisy aktualizujące. Odpis z tytułu utraty wartości należności handlowych tworzy się, gdy istnieją obiektywne dowody na to, że nie będzie można otrzymać wszystkich należnych kwot wynikających z pierwotnych warunków umownych. Odpisy aktualizujące wartość należności zalicza się odpowiednio do pozostałych kosztów operacyjnych.

ŚRODKI PIENIĘŻNE I EKWIWALENTY ŚRODKÓW PIENIĘŻNYCH

Środki pieniężne w banku i kasie wyceniane są według wartości nominalnej.

KAPITAŁ WŁASNY

Kapitał zakładowy wykazuje się w wysokości określonej w statucie Spółki i wpisanej w KRS.

Przeznaczenie kapitału zapasowego określa Statut Spółki. Kapitał zapasowy tworzony jest: z podziału zysku; z nadwyżki emisji akcji powyżej ich wartości nominalnej, pozostałej po pokryciu kosztów związanych z emisją.

Pozostały kapitał rezerwowy tworzony jest i ujmowany na podstawie Statutu Spółki na imiennie określone cele.

Zysk lub strata z lat ubiegłych odzwierciedla nierozliczony wynik z lat poprzednich pozostający do decyzji Zgromadzenia Akcjonariuszy, a także ewentualne skutki korekt zmian zasad rachunkowości i błędów podstawowych dotyczących lat poprzednich, a ujawnionych w bieżącym roku obrotowym.

ZOBOWIĄZANIA

Zobowiązania wycenia się w kwocie wymagającej zapłaty, czyli do kwoty głównej zobowiązań dolicza się odsetki wynikające z otrzymanych od kontrahentów not odsetkowych.

ROZLICZENIA MIĘDZYOKRESOWE KOSZTÓW I PRZYCHODÓW

Czynne rozliczenia międzyokresowe kosztów dokonywane są w odniesieniu do poniesionych kosztów dotyczących przyszłych okresów sprawozdawczych.

Bierne rozliczenia międzyokresowe kosztów dokonywane są w wysokości prawdopodobnych zobowiązań przypadających na bieżący okres sprawozdawczy.

Przychody przyszłych okresów stanowią równowartość otrzymanych lub należnych od kontrahentów środków z tytułu dostaw, których wykonanie nastąpi w następnych okresach sprawozdawczych.

USTALANIE WYNIKU FINANSOWEGO

Przychody i koszty są ujmowane zgodnie z zasadą memoriału, tj. w roku obrotowym, którego dotyczą, niezależnie od terminu otrzymania lub dokonania płatności. Spółka sporządza rachunek zysków i strat w wariancie porównawczym.

Za przychody i zyski Spółka uznaje uprawdopodobnione powstanie w okresie sprawozdawczym korzyści ekonomicznych, o wiarygodnie określonej wartości, w formie zwiększenia wartości aktywów, albo zmniejszenia wartości zobowiązań, które doprowadzą do wzrostu kapitału własnego lub zmniejszenia jego niedoboru w sposób inny, niż wniesienie wkładów przez udziałowców lub właścicieli.

Przez koszty i straty jednostka rozumie uprawdopodobnione zmniejszenia w okresie sprawozdawczym korzyści ekonomicznych, o wiarygodnie określonej wartości, w formie zmniejszenia wartości aktywów, albo zwiększenia wartości zobowiązań i rezerw, które doprowadzą do zmniejszenia kapitału własnego lub zwiększenia jego niedoboru w sposób inny, niż wycofanie przez udziałowców lub właścicieli.

Na wynik finansowy netto składają się:

- wynik działalności operacyjnej, w tym z tytułu pozostałych przychodów i kosztów operacyjnych (pośrednio związanych z działalnością operacyjną jednostki),
- wynik operacji finansowych,
- obowiązkowe obciążenia wyniku finansowego z tytułu podatku dochodowego, którego podatnikiem jest jednostka, i płatności z nim zrównanych, na podstawie odrębnych przepisów.



OPODATKOWANIE

Podatek dochodowy wykazany w rachunku zysków i strat obejmuje część bieżącą i odroczoną. Bieżące zobowiązania z tytułu podatku dochodowego od osób prawnych są naliczane zgodnie z polskimi przepisami podatkowymi. Odroczony podatek dochodowy jest ustalany metodą zobowiązań bilansowych w stosunku do wszystkich różnic przejściowych występujących na dzień bilansowy między wartością podatkową aktywów i pasywów a ich wartością bilansową wykazaną w sprawozdaniu finansowym. Aktywa z tytułu odroczonego podatku dochodowego oraz rezerwy na odroczony podatek dochodowy wyceniane są z zastosowaniem stawek podatkowych, które według uchwalonych do dnia bilansowego przepisów będą obowiązywać w okresie, gdy składnik aktywów zostanie zrealizowany lub rezerwa rozwiązana.



IV KOMENTARZ EMITENTA NA TEMAT OKOLICZNOŚCI I ZDARZEŃ ISTOTNIE WPŁYWAJĄCYCH NA DZIAŁALNOŚĆ EMITENTA, JEGO SYTUACJĘ FINANSOWĄ I WYNIKI OSIĄGNIĘTE W DANYM KWARTALE

Na dzień 30.09.2026 r. suma bilansowa Spółki wyniosła 11 690 397,85 PLN. Największą pozycję majątku obrotowego stanowiły środki pieniężne w kasie i na rachunkach o wartości 3 711 228,48 PLN

Drugą co do wielkości pozycją bilansową były towary handlowe o łącznej wartości 3 605 803,80 PLN. Saldo to obejmuje asortyment zdeponowany w magazynie własnym oraz w zewnętrznych hubach logistycznych kluczowych partnerów e-commerce – Fulfillment by Amazon (FBA) oraz Zalando Fulfillment Solutions (ZFS). Warto podkreślić, że ponad 44% obecnego stanu magazynowego przypada na realizację wiążącego zamówienia kontraktacyjnego, którego finalna sprzedaż do sieci handlowych nastąpi w IV kwartale 2026 roku. Model operacyjny Spółki niezmiennie opiera się na efektywnym zlecaniu wytwarzania asortymentu sprawdzonym partnerom produkcyjnym zlokalizowanym na terenie Chińskiej Republiki Ludowej oraz Bangladeszu.

Trzecim istotnym elementem aktywów obrotowych były należności krótkoterminowe z tytułu dostaw i usług w kwocie 2 968 858,02 PLN. Kluczową część tej pozycji – 1,567 mln PLN – stanowiły wierzytelności wobec strategicznego partnera handlowego, Jeronimo Martins Polska, z umownym 60-dniowym terminem płatności. W celu efektywnego zarządzania kapitałem obrotowym i optymalizacji cyklu konwersji gotówki, Spółka od lutego 2025 roku aktywnie zabezpiecza te przepływy umową faktoringową z ING Faktoring S.A., w ramach której dysponuje limitem zaangażowania w wysokości 4 000 000,00 PLN.

W trakcie trzeciego kwartału 2026 r. Spółka kontynuowała skup akcji własnych na cele przyjętego przez Walne Zgromadzenie Akcjonariuszy Programu Motywacyjnego na lata 2025-2027. Wartość skupionych akcji zaprezentowana została w aktywach obrotowych, w pozycji D. Udziały (akcje) własne. Skup akcji finansowany jest z utworzonego na ten cel kapitału rezerwowego.

W III kw. 2026 r. Spółka osiągnęła przychody netto ze sprzedaży i zrównane z nimi na poziomie 10 523 499,82 PLN, co stanowi wzrost o ok. 8% w porównaniu z analogicznym okresem roku ubiegłego

W tym samym okresie koszty działalności operacyjnej ukształtowały się na poziomie 9 492 784,29 PLN, wykazując wzrost o 9,2% r/r.

Ze względu na specyfikę przyjętego modelu biznesowego dominujący udział w strukturze kosztów operacyjnych stanowią - wartość sprzedanych towarów oraz usługi obce, osiągając w III kw. 2026 r. wartości odpowiednio 5 447 996,65 PLN oraz 3 622 504,25 PLN. Należy podkreślić, że w ramach usług obcych ujęte są m.in. wynagrodzenia podwykonawców oraz współpracowników zewnętrznych realizujących zadania w modelu kontraktorskim (kontraktorów).

W strukturze pozostałych przychodów operacyjnych, w pozycji „II. Dotacje" Spółka ujęła przychody z tytułu rozliczenia dofinansowania pozyskanego ze środków budżetu państwa w ramach programu „Polska_Kreatywni: MODA", realizowanego przez Instytut Przemysłów Kreatywnych. Więcej informacji o projekcie przekazano w ramach punktu VII. niniejszego raportu.

W ramach działalności finansowej w pozycji „III. Zysk z tytułu rozchodu aktywów finansowych" ujęto znetowany wynik na transakcjach zabezpieczających zakup walut obcych zrealizowanych w III kwartale 2026 roku, w łącznej kwocie 214 113,90 PLN.

W raportowanym okresie Spółka wypracowała zysk brutto na poziomie 966 151,20 PLN. Po uwzględnieniu obowiązkowych obciążeń wyniku z tytułu podatku dochodowego w wysokości 216 348,00 PLN, zysk netto za III kwartał 2026 roku ukształtował się na poziomie 749 803,20 PLN.

W III KW. 2026 ROKU MIAŁY MIEJSCE NASTĘPUJĄCE ISTOTNE WYDARZENIA W SPÓŁCE:

1. PREMIERA CZĘŚCI PRODUKTÓW Z KOLEKCJI AW26.

2. PROMOCJA RÓŻNYCH MODELI KLAPKÓW, TOREB, SZORTÓW, TOPÓW, SPODNI I BLUZ DRESOWYCH, OBUWIA SPORTOWEGO, SKARPET, CZAPEK Z DASZKIEM W SKLEPACH SIECI JERONIMO MARTINS POLSKA.

3. ROZPOCZĘCIE SPRZEDAŻY NA ABOUT YOU W MODELU MARKETPLACE NA 11 RYNKACH EUROPEJSKICH (GŁÓWNIE NIEMCY, HOLANDIA, AUSTRIA)

4. NAWIĄZANIE/KONTYNUACJA WSPÓŁPRACY B2B I REALIZACJA ZAMÓWIEŃ PRODUKTÓW PERSONALIZOWANYCH DLA ZNACZĄCYCH I ROZPOZNAWALNYCH MAREK: ALLEGRO, JYSK, TVP, GRATKA, POPEYES, ALDI, PLUS, PLUSH, KUEHNE+NAGEL, COMPENSA, RADIO ESKA, SHOPER, QUICK STEP, ATLAS, DIAGNOSTYKA, POLO COLA, RAFINERIA GDAŃSKA, BARRY CALLEBAUT, TAVEX.

5. INTENSYFIKACJA WSPÓŁPRACY Z KLIENTAMI SPORTOWYMI I UNIWERSYTECKIMI W ZAKRESIE PRODUKTÓW PERSONALIZOWANYCH: UNIWERSYTET ŁÓDZKI, UNIWERSYTET MEDYCZNY W ŁODZI, URZĄD MIASTA GLIWICE, ZHP, MOTOR LUBLIN, ZAGŁĘBIE LUBIN, RAKÓW CZĘSTOCHOWA.

6. WSPÓŁPRACA Z NASTĘPUJĄCYMI FESTIWALAMI: BITTERSWEET, SALT WAVE FESTIVAL ORAZ ERSTE LETNIE BRZMIENIA (KRAKÓW, WARSZAWA, GDAŃSK, WROCŁAW, POZNAŃ). W RAMACH KAŻDEJ WSPÓŁPRACY KUBOTA STWORZYŁA WŁASNĄ STREFĘ FESTIWALOWĄ Z CHARAKTERYSTYCZNĄ PRZYCZEPĄ, W KTÓREJ PROWADZONA BYŁA SPRZEDAŻ MERCHU I PRODUKTÓW MARKI. STREFĘ UZUPEŁNIAŁY KOMFORTOWE PUFY, SPÓJNE Z WARTOŚCIAMI KUBOTY. WSPÓŁPRACE STANOWIŁY DODATKOWY KANAŁ SPRZEDAŻY ORAZ ELEMENT REALIZACJI STRATEGII ROZWOJU MARKI POPRZEZ OBECNOŚĆ W KLUCZOWYCH PUNKTACH STYKU OFFLINE Z KONSUMENTAMI.

7. WSPÓŁPRACA MARKETINGOWA Z MULTISPORTEM, UNIWERSYTETEM ŁÓDZKIM, ALLEGRO, ZALANDO.

8. OTRZYMANIE NAGRODY KORONA RÓWNOŚCI 2026 W KATEGORII BIZNES WRĘCZANEJ PRZEZ KAMPANIĘ PRZECIW HOMOFOBII.



V STANOWISKO ODNOŚNIE DO MOŻLIWOŚCI ZREALIZOWANIA PUBLIKOWANYCH PROGNOZ WYNIKÓW NA DANY ROK W ŚWIETLE WYNIKÓW ZAPREZENTOWANYCH W RAPORCIE KWARTALNYM

Spółka nie publikowała prognoz na 2026 r.

VI OPIS STANU REALIZACJI DZIAŁAŃ I INWESTYCJI EMITENTA ORAZ HARMONOGRAMU ICH REALIZACJI

W okresie sprawozdawczym Spółka realizowała współfinansowany ze środków publicznych projekt „Kubota LAB", ukierunkowany na zaprojektowanie i wdrożenie innowacyjnej linii obuwia typu barefoot z planowaną rynkową premierą w pierwszej połowie 2027 r., którego szczegółowe założenia oraz informacje o uzyskanym dofinansowaniu przedstawiono w punkcie VII niniejszego raportu.

VII INFORMACJE NA TEMAT AKTYWNOŚCI W ZAKRESIE WPROWADZANIA ROZWIĄZAŃ INNOWACYJNYCH W PRZEDSIĘBIORSTWIE

Spółka w kwietniu br. otrzymała dofinansowanie ze środków budżetu państwa w ramach programu „Polska_Kreatywni: MODA" realizowanego przez Instytut Przemysłów Kreatywnych. Kwota przyznanego dofinansowania wynosi 180 023 PLN a całkowity planowany koszt projektu wynosi 240 030,67 PLN
Pozyskane wsparcie finansuje rozwój projektu „Kubota LAB", którego celem jest zaprojektowanie i wdrożenie innowacyjnej linii obuwia zakrytego wykorzystującej elementy konstrukcyjne typu barefoot. Projekt łączy zasady ergonomii, funkcjonalnego minimalizmu oraz wysokiej jakości wykonania, stanowiąc strategiczne rozwinięcie filozofii marki zorientowanej na komfort, wygodę i lojalność odbiorców. Koncepcja zakłada zastosowanie wyselekcjonowanych, elastycznych i trwałych materiałów dostosowanych do wymogów konstrukcyjnych szerokiej cholewki oraz anatomicznej podeszwy, zachowując jednocześnie spójność z unikalną i rozpoznawalną estetyką marki Kubota. Rynkowa premiera produktów z linii Kubota LAB planowana jest na pierwszą połowę 2027 r.





VIII OPIS ORGANIZACJI GRUPY KAPITAŁOWEJ, Z WYSZCZEGÓLNIENIEM JEDNOSTEK PODLEGAJĄCYCH KONSOLIDACJI ORAZ JEDNOSTEK NIEOBJĘTYCH KONSOLIDACJĄ

Nie dotyczy. Spółka nie tworzy grupy kapitałowej, ani nie wchodzi w skład żadnej grupy kapitałowej.

IX WSKAZANIE PRZYCZYN NIESPORZĄDZANIA SPRAWOZDAŃ SKONSOLIDOWANYCH PRZEZ PODMIOT DOMINUJĄCY LUB PRZYCZYN ZWOLNIENIA Z KONSOLIDACJI W ODNIESIENIU DO KAŻDEJ JEDNOSTKI ZALEŻNEJ NIEOBJĘTEJ KONSOLIDACJĄ

Nie dotyczy. Spółka nie tworzy grupy kapitałowej, ani nie wchodzi w skład żadnej grupy kapitałowej.

X WYBRANE DANE FINANSOWE WSZYSTKICH JEDNOSTEK ZALEŻNYCH EMITENTA NIEOBJĘTYCH KONSOLIDACJĄ

Nie dotyczy. Spółka nie tworzy grupy kapitałowej, ani nie wchodzi w skład żadnej grupy kapitałowej.



XI INFORMACJE O STRUKTURZE AKCJONARIATU EMITENTA, ZE WSKAZANIEM AKCJONARIUSZY POSIADAJĄCYCH, NA DZIEŃ PRZEKAZANIA RAPORTU, CO NAJMNIEJ 5% GŁOSÓW NA WALNYM ZGROMADZENIU

AKCJONARIUSZ	LICZBA POSIADANYCH AKCJI	UDZIAŁ W KAPITALE ZAKŁADOWYM
DOROTA MICHALSKA	250 000	16,84%
PIOTR KRAWCZYK	222 790	15.00%
JOANNA KWIATKOWSKA*	125 838	8,48%
POROZUMIENIE: ALINA SZTOCH, PRZEMYSŁAW SZTOCH, DOMINIKA SZTOCH, IWONA DĄBROWSKA, PAWEŁ DĄBROWSKI**	397 545	26,77%
POZOSTALI	488 613	32,91%
SUMA	1 484 786	100,00%

* LICZBA POSIADANYCH AKCJI ZGODNA Z OSTATNIM ZWZA Z DN, 29.06.2026 R.
** OSOBY POZOSTAJĄ W DOMNIEMANYM POROZUMIENIU, O KTÓRYM MOWA W ART. 87 UST. 4 USTAWY O OFERCIE.

ZE WZGLĘDU NA TRWAJĄCY SKUP AKCJI WŁASNYCH NA POTRZEBY PROGRAMU MOTYWACYJNEGO, SPÓŁKA NA 30 WRZEŚNIA 2026 R. POSIADAŁA 33.758 AKCJI WŁASNYCH.

XII INFORMACJE DOTYCZĄCE LICZBY OSÓB ZATRUDNIONYCH PRZEZ EMITENTA, W PRZELICZENIU NA PEŁNE ETATY

FORMA ZATRUDNIENIA	DANE NA KONIEC III KWARTAŁU 2026		DANE NA KONIEC III KWARTAŁU 2025	
	LICZBA ZATRUDNIONYCH	LICZBA PEŁNYCH ETATÓW	LICZBA ZATRUDNIONYCH	LICZBA PEŁNYCH ETATÓW
UMOWA O PRACĘ	1	1	1	1
UMOWA O DZIEŁO, ZLECENIE I INNE	41	41	43	43

ŁÓDŹ, DNIA 12.11.2026 R

PREZESKA ZARZĄDU

WICEPREZESKA ZARZĄDU