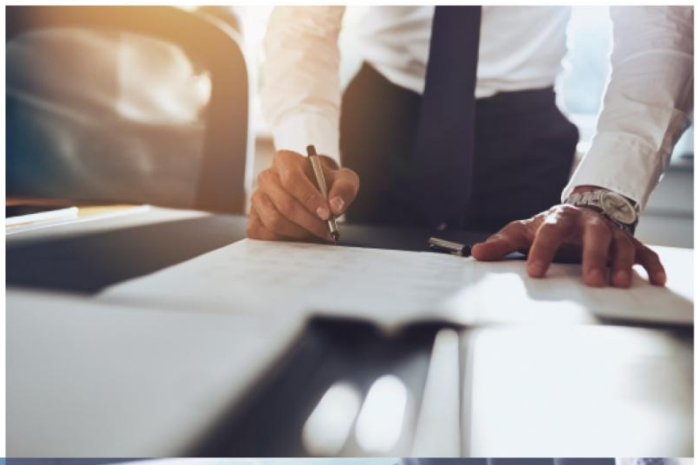








RAPORT KWARTALNY KBJ S.A.

za III kw. 2026 r.

Warszawa, 12 listopada 2026 r.

SPIS TREŚCI

1. Podstawowe informacje o Spółce 3
   1.1 Skład Zarządu 4
   1.2 Skład Rady Nadzorczej 4
   1.3 Oferta produktowa Spółki 5
2. Skrócone kwartalne sprawozdanie finansowe 7
   2.1 Bilans 7
   2.2 Rachunek zysków i strat 10
   2.3 Rachunek przepływów pieniężnych 12
   2.4 Zestawienie zmian w kapitale (funduszu) własnym 14
3. Informacje o zasadach przyjętych przy sporządzaniu raportu, w tym informacje o zmianach stosowanych zasad polityki rachunkowości 16
   3.1 Określenie roku obrotowego i wchodzących w jego skład okresów sprawozdawczych 16
   3.2 Wycena aktywów i pasywów oraz ustalenie wyniku finansowego 16
   3.3 Zasady prowadzenia ksiąg rachunkowych 17
4. Komentarz Zarządu do wyników Spółki 19
   4.1 Struktura przychodów 20
5. Charakterystyka istotnych dokonań i niepowodzeń Emitenta w okresie objętym raportem, wraz z opisem najważniejszych czynników i zdarzeń w szczególności o nietypowym charakterze, mających wpływ na wyniki osiągnięte w okresie objętym raportem 22
6. Dywidenda i polityka dywidendy 22
7. Stanowisko Zarządu odnośnie możliwości zrealizowania publikowanych prognoz wyników na dany rok w świetle wyników zaprezentowanych w raporcie kwartalnym 22
8. Informacje o podejmowanych działaniach i inicjatywach nastawionych na wprowadzanie rozwiązań innowacyjnych w przedsiębiorstwie 23
9. Opis grupy Emitenta ze wskazaniem podmiotów wchodzących w jej skład 23
10. Program motywacyjny 23
11. Informacja o strukturze akcjonariatu Emitenta, ze wskazaniem akcjonariuszy posiadających, na dzień sporządzenia raportu, co najmniej 5% głosów na Walnym Zgromadzeniu 24
12. Informacja dotycząca liczby osób zatrudnionych w Spółce w przeliczeniu na pełne etaty 24
13. Oświadczenie Zarządu dotyczące informacji zawartych w niniejszym raporcie 25

1. Podstawowe informacje o Spółce

Pełna nazwa:	**KBJ Spółka Akcyjna**
TICKER:	KBJ
ISIN:	PLKBJ0000016
LEI:	259400TAAEMX7FS4BH61
Rynek notowań:	NewConnect, XNCO – od dnia 15 grudnia 2011 r.
Adres siedziby:	Warszawa, ul. Obozowa 57 (01-161)
Telefon:	(22) 652-32-30
Faks:	(22) 417-57-82
Adres poczty elektronicznej:	info@kbj.com.pl
Strona internetowa:	www.kbj.com.pl
NIP:	726-257-17-99
Regon:	100393858
Sąd rejestrowy:	Sąd Rejonowy dla M. St. Warszawy w Warszawie, XIII Wydział Gospodarczy Krajowego Rejestru Sądowego
Numer KRS:	0000387799

Struktura kapitału na dzień 30 września 2026 r. oraz na dzień publikacji niniejszego raportu:

Seria akcji	Liczba akcji
A	1 364 052
B	81 000
C	95 740
D	150 000
G	100 000
H	166 667
I	100 000
RAZEM:	**2 057 459**

1.1 Skład Zarządu

Skład Zarządu na dzień 30 września 2026 r. oraz na dzień publikacji niniejszego raportu:

Imię i nazwisko	Funkcja	Rozpoczęcie obecnej kadencji	Zakończenie obecnej kadencji
Artur Jedynak	Prezes Zarządu	2022	2027
Marcin Jasiński	Wiceprezes Zarządu	2026	2031
Robert Rymarczyk	Członek Zarządu	2025	2030

1.2 Skład Rady Nadzorczej

Skład Rady Nadzorczej na dzień 30 września 2026 r. oraz na dzień publikacji niniejszego raportu:

Imię i nazwisko	Funkcja	Rozpoczęcie obecnej kadencji	Zakończenie obecnej kadencji
Michał Kalisiński	Przewodniczący Rady Nadzorczej	2025	2028
Paweł Wiechecki	Członek Rady Nadzorczej	2025	2028
Khalil Hodaibi	Członek Rady Nadzorczej	2024	2027
Vincent Simioni	Członek Rady Nadzorczej	2024	2027
Maarten Geerinck	Członek Rady Nadzorczej	2024	2027



1.3 Oferta produktowa Spółki

KBJ dostarcza oprogramowanie i usługi dla klientów biznesowych wspierające procesy cyfrowej transformacji. Oferta Spółki obejmuje systemy analityczne Business Intelligence, ERP, HCM. Dzięki kompleksowej ofercie obejmującej pełen cykl życia produktu, od fazy koncepcji biznesowej przez wdrożenie, utrzymanie i rozwój, Spółka sukcesywnie buduje swoją pozycję na rynku informatycznym B2B. Opierając swoją ofertę w większości o produkty i technologię SAP oraz konsekwentnie realizując strategię rozwoju, Emitent zajmuje wiodące miejsce na polskim rynku IT. Jakość świadczonych usług, połączenie wiedzy biznesowej i informatycznej, wielokrotnie wyróżniana innowacyjność realizowanych projektów i dostarczanego oprogramowania są głównymi wartościami, dzięki którym KBJ notuje od 10 lat wzrost i jest postrzegana przez Klientów jako zaufany partner.

KBJ działając na rynku informatycznym, w sektorze dużych i średnich przedsiębiorstw jest beneficjentem globalnych trendów IT takich jak BigData, Cloud, IoT. Łącząc stabilny biznes oparty o wieloletnie kontrakty dla największych przedsiębiorstw i jednostek budżetowych z innowacyjnymi rozwiązaniami i technologiami, w które Spółka nieustannie inwestuje, Emitent stale zwiększa udział rynkowy oraz skalę realizowanych przedsięwzięć.

Oprogramowanie własne, które Spółka produkuje od 2014 r., stanowi obecnie istotną pozycję w rachunku wyników. Ok. 10% średniorocznych przychodów Spółki pochodzi ze sprzedaży licencji własnych na oprogramowanie w modelu klasycznym (on-premise) oraz w modelu subskrypcyjnym (Cloud/SaaS). Udział licencji w wyniku Spółki rośnie rok do roku. Spółka będzie dokładać wszelkich starań w kierunku dalszego zwiększania sprzedaży oprogramowania własnego, zarówno w ujęciu wolumenowym jak i ilości oferowanych produktów.



Szczegółowa oferta produktowa i usługowa Spółki, portfel klientów oraz informacje o przeprowadzonych projektach znajdują się na stronie internetowej Spółki www.kbj.com.pl



SKRÓCONE KWARTALNE SPRAWOZDANIE FINANSOWE

2. Skrócone kwartalne sprawozdanie finansowe

2.1 Bilans

AKTYWA (w zł)	Stan na 30.09.2026	Stan na 31.12.2025	Stan na 30.09.2025	Stan na 31.12.2024
AKTYWA RAZEM	**65 926 371,91**	**67 399 522,58**	**63 297 525,51**	**74 024 107,16**
A. Aktywa trwałe	**7 497 962,27**	**8 960 566,78**	**18 198 895,33**	**19 168 421,17**
I. Wartości niematerialne i prawne	**2 294 371,59**	**2 906 224,27**	**3 393 285,98**	**4 123 156,07**
1. Koszty zakończonych prac rozwojowych	2 175 954,92	2 766 057,60	3 379 152,34	4 066 621,50
2. Wartość firmy	0,00	0,00	0,00	0,00
3. Inne wartości niematerialne i prawne	118 416,67	140 166,67	14 133,64	56 534,57
4. Zaliczki na wartości niematerialne i prawne	0,00	0,00	0,00	0,00
II. Rzeczowe aktywa trwałe	**3 180 241,59**	**3 478 311,26**	**3 190 869,30**	**3 372 285,42**
1. Środki trwałe	3 180 241,59	3 469 893,01	3 190 869,30	3 372 285,42
A. grunty (w tym prawo użytkowania wieczystego gruntu)	0,00	0,00	0,00	0,00
B. budynki, lokale, prawa do lokali i obiekty inżynierii lądowej i wodnej	0,00	0,00	0,00	0,00
C. urządzenia techniczne i maszyny	723 966,85	642 954,06	573 893,76	457 513,85
D. środki transportu	2 456 274,74	2 826 938,95	2 616 975,54	2 914 537,57
E. inne środki trwałe	0,00	0,00	0,00	234,00
2. Środki trwałe w budowie	0,00	0,00	0,00	0,00
3. Zaliczki na środki trwałe w budowie	0,00	8 418,25	0,00	0,00
III. Należności długoterminowe	**45 402,64**	**42 955,80**	**417 955,80**	**502 920,20**
1. Od jednostek powiązanych	0,00	0,00	0,00	0,00
2. Od pozostałych jednostek, w których jednostka posiada zaangażowanie w kapitale	0,00	0,00	0,00	0,00
3. Od pozostałych jednostek	45 402,64	42 955,80	417 955,80	502 920,20
IV. Inwestycje długoterminowe	**0,00**	**0,00**	**6 889 545,73**	**6 464 549,96**
1. Nieruchomości	0,00	0,00	0,00	0,00
2. Wartości niematerialne i prawne	0,00	0,00	0,00	0,00
3. Długoterminowe aktywa finansowe	0,00	0,00	6 889 545,73	6 464 549,96
A. w jednostkach powiązanych	0,00	0,00	0,00	0,00
1. – udziały lub akcje	0,00	0,00	0,00	0,00
2. – inne papiery wartościowe	0,00	0,00	0,00	0,00
3. – udzielone pożyczki	0,00	0,00	0,00	0,00
4. – inne długoterminowe aktywa finansowe	0,00	0,00	0,00	0,00
B. w pozostałych jednostkach, w których jednostka posiada zaangażowanie w kapitale	0,00	0,00	6 889 545,73	6 464 549,96
1. – udziały lub akcje	0,00	0,00	6 889 545,73	6 464 549,96
2. – inne papiery wartościowe	0,00	0,00	0,00	0,00
3. – udzielone pożyczki	0,00	0,00	0,00	0,00
4. – inne długoterminowe aktywa finansowe	0,00	0,00	0,00	0,00
C. w pozostałych jednostkach	0,00	0,00	0,00	0,00
1. – udziały lub akcje	0,00	0,00	0,00	0,00
2. – inne papiery wartościowe	0,00	0,00	0,00	0,00
3. – udzielone pożyczki	0,00	0,00	0,00	0,00
4. – inne długoterminowe aktywa finansowe	0,00	0,00	0,00	0,00
4. Inne inwestycje długoterminowe	0,00	0,00	0,00	0,00
V. Długoterminowe rozliczenia międzyokresowe	**1 977 946,45**	**2 533 075,45**	**4 307 238,52**	**4 705 509,52**
1. Aktywa z tytułu odroczonego podatku dochodowego	177 836,00	732 965,00	144 605,00	542 876,00
2. Inne rozliczenia międzyokresowe	1 800 110,45	1 800 110,45	4 162 633,52	4 162 633,52
B. Aktywa obrotowe	**58 428 409,64**	**58 438 955,80**	**45 098 630,18**	**54 855 685,99**
I. Zapasy	**16 129 119,00**	**13 675 210,00**	**14 995 037,60**	**9 698 701,77**
1. Materiały	0,00	0,00	0,00	0,00
2. Półprodukty i produkty w toku	16 129 119,00	13 675 210,00	14 995 037,60	9 698 701,77
3. Produkty gotowe	0,00	0,00	0,00	0,00
4. Towary	0,00	0,00	0,00	0,00
5. Zaliczki na dostawy i usługi	0,00	0,00	0,00	0,00

II.	**Należności krótkoterminowe**	**25 165 304,64**	**29 044 213,86**	**18 597 835,59**	**33 559 057,23**
1.	Należności od jednostek powiązanych	0,00	0,00	0,00	0,00
	A. z tytułu dostaw i usług, o okresie spłaty:	0,00	0,00	0,00	0,00
	1. – do 12 miesięcy	0,00	0,00	0,00	0,00
	2. – powyżej 12 miesięcy	0,00	0,00	0,00	0,00
	B. inne	0,00	0,00	0,00	0,00
2.	Należności od pozostałych jednostek, w których jednostka posiada zaangażowanie w kapitale	0,00	0,00	0,00	0,00
	A. z tytułu dostaw i usług, o okresie spłaty:	0,00	0,00	0,00	0,00
	1. – do 12 miesięcy	0,00	0,00	0,00	0,00
	2. – powyżej 12 miesięcy	0,00	0,00	0,00	0,00
	B. inne	0,00	0,00	0,00	0,00
3.	Należności od pozostałych jednostek	25 165 304,64	29 044 213,86	18 597 835,59	33 559 057,23
	A. z tytułu dostaw i usług, o okresie spłaty:	21 487 025,22	25 954 329,46	16 376 966,02	31 812 066,72
	1. – do 12 miesięcy	21 487 025,22	25 954 329,46	16 376 966,02	31 812 066,72
	2. – powyżej 12 miesięcy	0,00	0,00	0,00	0,00
	B. z tytułu podatków, dotacji, ceł, ubezpieczeń społecznych i zdrowotnych oraz innych tytułów publicznoprawnych	3 644 237,34	1 122 144,74	1 932 143,64	1 429 094,82
	C. inne	34 042,08	1 967 739,66	288 725,93	317 895,69
	D. dochodzone na drodze sądowej	0,00	0,00	0,00	0,00
III.	**Inwestycje krótkoterminowe**	**783 608,93**	**3 849 732,33**	**3 913 125,93**	**3 540 870,26**
1.	Krótkoterminowe aktywa finansowe	783 608,93	3 849 732,33	3 913 125,93	3 540 870,26
	A. w jednostkach powiązanych	0,00	0,00	0,00	0,00
	– udziały lub akcje	0,00	0,00	0,00	0,00
	– inne papiery wartościowe	0,00	0,00	0,00	0,00
	– udzielone pożyczki	0,00	0,00	0,00	0,00
	– inne krótkoterminowe aktywa finansowe	0,00	0,00	0,00	0,00
	B. w pozostałych jednostkach	251 000,00	251 000,00	251 000,00	251 000,00
	– udziały lub akcje	0,00	0,00	0,00	0,00
	– inne papiery wartościowe	0,00	0,00	0,00	0,00
	– udzielone pożyczki	251 000,00	251 000,00	251 000,00	251 000,00
	– inne krótkoterminowe aktywa finansowe	0,00	0,00	0,00	0,00
	C. Środki pieniężne i inne aktywa pieniężne	532 608,93	3 598 732,33	3 662 125,93	3 289 870,26
	– środki pieniężne w kasie i na rachunkach	532 608,93	3 598 732,33	3 662 125,93	3 289 870,26
	– inne środki pieniężne	0,00	0,00	0,00	0,00
	– inne aktywa pieniężne	0,00	0,00	0,00	0,00
2.	Inne inwestycje krótkoterminowe	0,00	0,00	0,00	0,00
IV.	**Krótkoterminowe rozliczenia międzyokresowe**	**16 350 377,07**	**11 869 799,61**	**7 592 631,06**	**8 057 056,73**
C.	**Należne wpłaty na kapitał (fundusz) podstawowy**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
D.	**Udziały (akcje) własne**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**

	PASYWA (w zł)			
	Stan na 30.09.2026	Stan na 31.12.2025	Stan na 30.09.2025	Stan na 31.12.2024
PASYWA RAZEM	**65 926 371,91**	**67 399 522,58**	**63 297 525,51**	**74 024 107,16**
A. Kapitał (fundusz) własny	**39 507 708,95**	**39 310 641,08**	**39 150 523,04**	**38 373 831,91**
I. Kapitał (fundusz) podstawowy	**2 057 459,00**	**2 057 459,00**	**2 057 459,00**	**2 057 459,00**
II. Kapitał (fundusz) zapasowy, w tym:	**33 624 262,85**	**32 687 453,68**	**32 687 453,68**	**25 776 393,83**
1. – nadwyżka wartości sprzedaży (wartości emisyjnej) nad wartością nominalną udziałów (akcji)	2 900 000,00	2 900 000,00	2 900 000,00	2 900 000,00
III. Kapitał (fundusz) z aktualizacji wyceny, w tym:	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
1. – z tytułu aktualizacji wartości godziwej	0,00	0,00	0,00	0,00
IV. Pozostałe kapitały (fundusze) rezerwowe, w tym:	**2 000 000,00**	**2 000 000,00**	**2 000 000,00**	**2 000 000,00**
1. – tworzone zgodnie z umową (statutem) spółki	0,00	0,00	0,00	0,00
2. – na udziały (akcje) własne	2 000 000,00	2 000 000,00	2 000 000,00	2 000 000,00
V. Zysk (strata) z lat ubiegłych	**1 628 919,23**	**1 628 919,23**	**1 628 919,23**	**1 628 919,23**
VI. Zysk (strata) netto	**197 067,87**	**936 809,17**	**776 691,13**	**6 911 059,85**
VI.I. Odpisy z zysku netto w ciągu roku obrotowego (wielkość ujemna)	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
B. Zobowiązania i rezerwy na zobowiązania	**26 418 662,96**	**28 088 881,50**	**24 147 002,47**	**35 650 275,25**
I. Rezerwy na zobowiązania	**527 497,43**	**3 062 054,62**	**128 910,00**	**2 841 340,86**
1. Rezerwa z tytułu odroczonego podatku dochodowego	112 995,00	18 889,00	2 110,00	393 626,00
2. Rezerwa na świadczenia emerytalne i podobne	0,00	659 326,48	0,00	546 637,66
1. – długoterminowa	0,00	0,00	0,00	0,00
2. – krótkoterminowa	0,00	659 326,48	0,00	546 637,66
3. Pozostałe rezerwy	414 502,43	2 383 839,14	126 800,00	1 901 077,20
1. – długoterminowa	0,00	0,00	0,00	0,00
2. – krótkoterminowa	414 502,43	2 383 839,14	126 800,00	1 901 077,20
II. Zobowiązania długoterminowe	**2 259 244,47**	**1 707 852,67**	**3 015 309,46**	**2 831 973,01**
1. Wobec jednostek powiązanych	0,00	0,00	0,00	0,00
2. Wobec pozostałych jednostek, w których jednostka posiada zaangażowanie w kapitale	0,00	0,00	0,00	0,00
3. Wobec pozostałych jednostek	2 259 244,47	1 707 852,67	3 015 309,46	2 831 973,01
A. kredyty i pożyczki	0,00	0,00	0,00	0,00
B. z tytułu emisji dłużnych papierów wartościowych	0,00	0,00	0,00	0,00
C. inne zobowiązania finansowe	2 259 244,47	1 707 852,67	3 015 309,46	2 831 973,01
D. zobowiązania wekslowe	0,00	0,00	0,00	0,00
E. inne	0,00	0,00	0,00	0,00
III. Zobowiązania krótkoterminowe	**20 251 032,80**	**17 638 889,68**	**14 032 298,25**	**21 421 451,23**
1. Zobowiązania wobec jednostek powiązanych	0,00	0,00	0,00	0,00
A. z tytułu dostaw i usług, o okresie wymagalności:	0,00	0,00	0,00	0,00
1. – do 12 miesięcy	0,00	0,00	0,00	0,00
2. – powyżej 12 miesięcy	0,00	0,00	0,00	0,00
B. inne	0,00	0,00	0,00	0,00
2. Zobowiązania wobec pozostałych jednostek, w których jednostka posiada zaangażowanie w kapitale	0,00	0,00	67 650,01	300 204,56
A. z tytułu dostaw i usług, o okresie wymagalności:	0,00	0,00	67 650,01	300 204,56
1. – do 12 miesięcy	0,00	0,00	67 650,01	300 204,56
2. – powyżej 12 miesięcy	0,00	0,00	0,00	0,00
B. inne	0,00	0,00	0,00	0,00
3. Zobowiązania wobec pozostałych jednostek	20 251 032,80	17 638 889,68	13 964 648,24	21 121 246,67
A. kredyty i pożyczki	139 536,50	31 640,79	16 487,89	21 509,51
B. z tytułu emisji dłużnych papierów wartościowych	0,00	0,00	0,00	0,00
C. inne zobowiązania finansowe	781 616,07	1 607 038,53	68 979,23	292 442,71
D. z tytułu dostaw i usług, o okresie wymagalności:	17 563 912,66	13 246 086,66	12 110 992,54	17 590 317,99
1. – do 12 miesięcy	17 563 912,66	13 246 086,66	12 110 992,54	17 590 317,99
2. – powyżej 12 miesięcy	0,00	0,00	0,00	0,00
E. zaliczki otrzymane na dostawy i usługi	0,00	0,00	0,00	0,00
F. zobowiązania wekslowe	0,00	0,00	0,00	0,00
G. z tytułu podatków, ceł, ubezpieczeń społecznych i zdrowotnych oraz innych tytułów publicznoprawnych	897 241,64	1 884 201,52	953 381,08	2 458 908,43
H. z tytułu wynagrodzeń	716 523,54	767 549,34	707 733,07	679 005,28
I. inne	152 202,39	102 372,84	107 074,43	79 062,75
4. Fundusze specjalne	0,00	0,00	0,00	0,00
IV. Rozliczenia międzyokresowe	**3 380 888,26**	**5 680 084,53**	**6 970 484,76**	**8 555 510,15**
1. Ujemna wartość firmy	0,00	0,00	0,00	0,00
2. Inne rozliczenia międzyokresowe	3 380 888,26	5 680 084,53	6 970 484,76	8 555 510,15
– długoterminowe	2 316 262,50	2 316 262,50	5 404 612,50	5 404 612,50
– krótkoterminowe	1 064 625,76	3 363 822,03	1 565 872,26	3 150 897,65

2.2 Rachunek zysków i strat

Rachunek zysków i strat, wariant porównawczy, za III kwartał 2026 r. (w zł):

			Za okres 01.07-30.09.2026	Za okres 01.07-30.09.2025
A.		**Przychody netto ze sprzedaży i zrównane z nimi, w tym:**	**28 274 473,54**	**24 583 424,35**
		- od jednostek powiązanych	0,00	0,00
	I.	Przychody netto ze sprzedaży produktów	22 973 319,75	22 203 589,79
	II.	Zmiana stanu produktów (zwiększenie – wartość dodatnia, zmniejszenie – wartość ujemna)	5 301 153,79	2 379 834,56
	III.	Koszt wytworzenia produktów na własne potrzeby jednostki	0,00	0,00
	IV.	Przychody netto ze sprzedaży towarów	0,00	0,00
B.		**Koszty działalności operacyjnej**	**29 240 648,48**	**24 585 551,13**
	I.	Amortyzacja	484 270,60	519 740,17
	II.	Zużycie materiałów i energii	96 389,37	92 960,21
	III.	Usługi obce	24 537 248,07	20 045 356,10
	IV.	Podatki i opłaty, w tym:	58 814,22	49 014,71
		- podatek akcyzowy	0,00	0,00
	V.	Wynagrodzenia	3 073 095,09	2 894 110,80
	VI.	Ubezpieczenia społeczne i inne świadczenia, w tym:	831 245,94	810 268,36
		- emerytalne	259 155,27	257 982,75
	VII.	Pozostałe koszty rodzajowe	159 585,19	174 100,78
	VIII.	Wartość sprzedanych towarów	0,00	0,00
C.		**Zysk (strata) ze sprzedaży (A–B)**	**-966 174,94**	**-2 126,78**
D.		**Pozostałe przychody operacyjne**	**283 136,00**	**-490 104,63**
	I.	Zysk z tytułu rozchodu niefinansowych aktywów trwałych	188 865,57	30 214,80
	II.	Dotacje	0,00	0,00
	III.	Aktualizacja wartości aktywów niefinansowych	0,00	0,00
	IV.	Inne przychody operacyjne	94 270,43	-520 319,43
E.		**Pozostałe koszty operacyjne**	**83 593,38**	**126 837,60**
	I.	Strata z tytułu rozchodu niefinansowych aktywów trwałych	0,00	0,00
	II.	Aktualizacja wartości aktywów niefinansowych	0,00	7 357,80
	III.	Inne koszty operacyjne	83 593,38	119 479,80
F.		**Zysk (strata) z działalności operacyjnej (C+D–E)**	**-766 632,32**	**-619 069,01**
G.		**Przychody finansowe**	**0,00**	**259 731,68**
	I.	Dywidendy i udziały w zyskach, w tym:	0,00	0,00
		A. Od jednostek powiązanych, w tym:	0,00	0,00
		1. – w których jednostka posiada zaangażowanie w kapitale	0,00	0,00
		B. Od jednostek pozostałych, w tym:	0,00	0,00
		1. – w których jednostka posiada zaangażowanie w kapitale	0,00	0,00
	II.	Odsetki, w tym:	0,00	10 504,22
		– od jednostek powiązanych	0,00	0,00
	III.	Zysk z tytułu rozchodu aktywów finansowych, w tym:	0,00	0,00
		– w jednostkach powiązanych	0,00	0,00
	IV.	Aktualizacja wartości aktywów finansowych	0,00	248 799,39
	V.	Inne	0,00	428,07
H.		**Koszty finansowe**	**101 912,71**	**88 313,27**
	I.	Odsetki, w tym:	72 740,55	78 514,81
		– dla jednostek powiązanych	0,00	0,00
	II.	Strata z tytułu rozchodu aktywów finansowych, w tym:	0,00	0,00
		– w jednostkach powiązanych	0,00	0,00
	III.	Aktualizacja wartości aktywów finansowych	0,00	0,00
	IV.	Inne	29 172,16	9 798,46
I		**Zysk (strata) brutto (F+G–H)**	**-868 545,03**	**-447 650,60**
J.		**Podatek dochodowy**	**187 023,00**	**-109 743,00**
K.		**Pozostałe obowiązkowe zmniejszenia zysku (zwiększenia straty)**	**0,00**	**0,00**
M.		**Zysk (strata) netto (I–J–K)**	**-1 055 568,03**	**-337 907,60**

Rachunek zysków i strat, wariant porównawczy, narastająco za I-III kwartał 2026 r. (w zł):

			Za okres 01.01-30.09.2026	Za okres 01.01-30.09.2025
A.	**Przychody netto ze sprzedaży i zrównane z nimi, w tym:**		**87 048 423,00**	**77 937 580,23**
		- od jednostek powiązanych	0,00	0,00
	I.	Przychody netto ze sprzedaży produktów	75 440 912,58	68 917 160,77
	II.	Zmiana stanu produktów (zwiększenie – wartość dodatnia, zmniejszenie – wartość ujemna)	11 607 510,42	9 020 419,46
	III.	Koszt wytworzenia produktów na własne potrzeby jednostki	0,00	0,00
	IV.	Przychody netto ze sprzedaży towarów	0,00	0,00
B.	**Koszty działalności operacyjnej**		**85 839 223,80**	**77 392 485,03**
	I.	Amortyzacja	1 446 852,32	1 550 146,27
	II.	Zużycie materiałów i energii	287 689,61	290 526,60
	III.	Usługi obce	71 930 646,83	63 748 793,52
	IV.	Podatki i opłaty, w tym:	177 021,11	142 997,29
		- podatek akcyzowy	0,00	0,00
	V.	Wynagrodzenia	8 768 405,39	8 584 358,56
	VI.	Ubezpieczenia społeczne i inne świadczenia, w tym:	2 434 251,52	2 369 333,68
		- emerytalne	753 530,72	759 762,29
	VII.	Pozostałe koszty rodzajowe	794 357,02	706 329,11
	VIII.	Wartość sprzedanych towarów	0,00	0,00
C.	**Zysk (strata) ze sprzedaży (A–B)**		**1 209 199,20**	**545 095,20**
D.	**Pozostałe przychody operacyjne**		**502 499,96**	**430 392,84**
	I.	Zysk z tytułu rozchodu niefinansowych aktywów trwałych	279 430,86	178 919,32
	II.	Dotacje	0,00	0,00
	III.	Aktualizacja wartości aktywów niefinansowych	0,00	0,00
	IV.	Inne przychody operacyjne	223 069,10	251 473,52
E.	**Pozostałe koszty operacyjne**		**430 182,43**	**322 226,44**
	I.	Strata z tytułu rozchodu niefinansowych aktywów trwałych	0,00	0,00
	II.	Aktualizacja wartości aktywów niefinansowych	0,00	7 357,80
	III.	Inne koszty operacyjne	430 182,43	314 868,64
F.	**Zysk (strata) z działalności operacyjnej (C+D–E)**		**1 281 516,73**	**653 261,60**
G.	**Przychody finansowe**		**16 042,74**	**594 332,98**
	I.	Dywidendy i udziały w zyskach, w tym:	0,00	88 804,57
		A. Od jednostek powiązanych, w tym:	0,00	0,00
		1. – w których jednostka posiada zaangażowanie w kapitale	0,00	0,00
		B. Od jednostek pozostałych, w tym:	0,00	88 804,57
		1. – w których jednostka posiada zaangażowanie w kapitale	0,00	88 804,57
	II.	Odsetki, w tym:	1,36	16 110,46
		– od jednostek powiązanych	0,00	0,00
	III.	Zysk z tytułu rozchodu aktywów finansowych, w tym:	0,00	0,00
		– w jednostkach powiązanych	0,00	0,00
	IV.	Aktualizacja wartości aktywów finansowych	0,00	459 800,30
	V.	Inne	16 041,38	29 617,65
H.	**Koszty finansowe**		**362 873,60**	**342 083,45**
	I.	Odsetki, w tym:	224 325,16	239 001,61
		– dla jednostek powiązanych	0,00	0,00
	II.	Strata z tytułu rozchodu aktywów finansowych, w tym:	0,00	0,00
		– w jednostkach powiązanych	0,00	0,00
	III.	Aktualizacja wartości aktywów finansowych	0,00	0,00
	IV.	Inne	138 548,44	103 081,84
I	**Zysk (strata) brutto (F+G–H)**		**934 685,87**	**905 511,13**
J.	**Podatek dochodowy**		**737 618,00**	**128 820,00**
K.	**Pozostałe obowiązkowe zmniejszenia zysku (zwiększenia straty)**		**0,00**	**0,00**
M.	**Zysk (strata) netto (I–J–K)**		**197 067,87**	**776 691,13**

2.3 Rachunek przepływów pieniężnych

Rachunek przepływów pieniężnych, metoda pośrednia, za III kwartał 2026 r. (w zł):

		01.07-30.09 2026	01.07-30.09 2025
A	**Przepływy środków pieniężnych z działalności operacyjnej**		
I	**Zysk (strata) netto**	**(1 055 568,03)**	**(337 907,60)**
II	**Korekty razem**	**(198 052,74)**	**513 143,34**
	1. Amortyzacja	484 270,60	519 740,17
	2. Zyski (straty) z tytułu różnic kursowych	12 344,22	0,00
	3. Odsetki i udziały w zyskach (dywidendy)	93 972,09	(9 989,76)
	4. Zysk (strata) z działalności inwestycyjnej	0,00	(237 197,88)
	5. Zmiana stanu rezerw	(1 526 940,57)	(172 455,00)
	6. Zmiana stanu zapasów	60 683,10	392 736,47
	7. Zmiana stanu należności	1 301 607,88	1 662 475,78
	8. Zmiana stanu zobowiązań krótkoterminowych, z wyjątkiem pożyczek i kredytów	3 426 061,06	1 606 104,19
	9. Zmiana stanu rozliczeń międzyokresowych	(3 542 375,72)	(3 248 270,63)
	10. Inne korekty	(507 675,40)	0,00
III	**Przepływy pieniężne netto z działalności operacyjnej (I±II)**	**(1 253 620,77)**	**175 235,74**
B	**Przepływy środków pieniężnych z działalności inwestycyjnej**		
I	**Wpływy**	**333 135,26**	**93 144,87**
	1. Zbycie wartości niematerialnych i prawnych oraz rzeczowych aktywów trwałych	333 135,26	4 340,30
	2. Zbycie inwestycji w nieruchomości oraz wartości niematerialne i prawne	0,00	0,00
	3. Z aktywów finansowych, w tym:	0,00	88 804,57
	A. w jednostkach powiązanych	0,00	0,00
	B. w pozostałych jednostkach	0,00	88 804,57
	1. – zbycie aktywów finansowych	0,00	0,00
	2. – dywidendy i udziały w zyskach	0,00	88 804,57
	3. – spłata udzielonych pożyczek długoterminowych	0,00	0,00
	4. – odsetki	0,00	0,00
	5. – inne wpływy z aktywów finansowych	0,00	0,00
	4. Inne wpływy inwestycyjne	0,00	0,00
II	**Wydatki**	**(106 307,57)**	**(128 889,35)**
	1. Nabycie wartości niematerialnych i prawnych oraz rzeczowych aktywów trwałych	(106 307,57)	(128 889,35)
	2. Inwestycje w nieruchomości oraz wartości niematerialne i prawne	0,00	0,00
	3. Na aktywa finansowe, w tym:	0,00	0,00
	A. w jednostkach powiązanych	0,00	0,00
	B. w pozostałych jednostkach	0,00	0,00
	1. – nabycie aktywów finansowych	0,00	0,00
	2. – udzielone pożyczki długoterminowe	0,00	0,00
	4. Inne wydatki inwestycyjne	0,00	0,00
III	**Przepływy pieniężne netto z działalności inwestycyjnej (I–II)**	**226 827,69**	**(35 744,48)**
C	**Przepływy środków pieniężnych z działalności finansowej**		
I	**Wpływy**	**0,00**	**177,72**
	1. Wpływy netto z wydania udziałów (emisji akcji) i innych instrumentów kapitałowych oraz dopłat do kapitału	0,00	0,00
	2. Kredyty i pożyczki	0,00	177,72
	3. Emisja dłużnych papierów wartościowych	0,00	0,00
	4. Inne wpływy finansowe	0,00	0,00
II	**Wydatki**	**(235 505,72)**	**(146 181,95)**
	1. Nabycie udziałów (akcji) własnych	0,00	0,00
	2. Dywidendy i inne wypłaty na rzecz właścicieli	0,00	0,00
	3. Inne, niż wypłaty na rzecz właścicieli, wydatki z tytułu podziału zysku	0,00	0,00
	4. Spłaty kredytów i pożyczek	(61 614,98)	0,00
	5. Wykup dłużnych papierów wartościowych	0,00	0,00
	6. Z tytułu innych zobowiązań finansowych	0,00	0,00
	7. Płatności zobowiązań z tytułu umów leasingu finansowego	(79 918,65)	(67 367,14)
	8. Odsetki	(93 972,09)	(78 814,81)
	9. Inne wydatki finansowe	0,00	0,00
III	**Przepływy pieniężne netto z działalności finansowej (I-II)**	**(235 505,72)**	**(146 004,23)**
D	**Przepływy pieniężne netto, razem (A.III ± B.III ± CIII)**	**(1 262 298,80)**	**(6 512,97)**
E	**Bilansowa zmiana stanu środków pieniężnych, w tym:**	**(1 274 643,02)**	**(6 512,97)**
	1. – zmiana stanu środków pieniężnych z tytułu różnic kursowych	(12 344,22)	0,00
F	**Środki pieniężne na początek okresu**	**1 807 251,95**	**3 668 638,90**
G	**Środki pieniężne na koniec okresu (F±D), w tym:**	**532 608,93**	**3 662 125,93**
	1. – o ograniczonej możliwości dysponowania	**22 633,11**	**111 027,73**

Rachunek przepływów pieniężnych, metoda pośrednia, narastająco za I-III kwartał 2026 r. (w zł):

		01.01-30.09 2026	01.01-30.09 2025
A	**Przepływy środków pieniężnych z działalności operacyjnej**		
I	**Zysk (strata) netto**	**197 067,87**	**776 691,13**
II	**Korekty razem**	**(2 863 589,81)**	**403 590,57**
	1. Amortyzacja	1 446 852,32	1 550 146,27
	2. Zyski (straty) z tytułu różnic kursowych	(58 612,13)	0,00
	3. Odsetki i udziały w zyskach (dywidendy)	346 765,98	221 923,72
	4. Zysk (strata) z działalności inwestycyjnej	0,00	(424 995,77)
	5. Zmiana stanu rezerw	(2 534 557,19)	(2 712 430,86)
	6. Zmiana stanu zapasów	(2 453 909,00)	(5 296 335,83)
	7. Zmiana stanu należności	3 876 462,38	15 046 186,04
	8. Zmiana stanu zobowiązań krótkoterminowych, z wyjątkiem pożyczek i kredytów	3 329 669,87	(7 160 667,88)
	9. Zmiana stanu rozliczeń międzyokresowych	(6 224 644,73)	(722 328,72)
	10. Inne korekty	(591 617,31)	(97 906,40)
III	**Przepływy pieniężne netto z działalności operacyjnej (I±II)**	**(2 666 521,94)**	**1 180 281,70**
B	**Przepływy środków pieniężnych z działalności inwestycyjnej**		
I	**Wpływy**	**371 629,32**	**99 848,56**
	1. Zbycie wartości niematerialnych i prawnych oraz rzeczowych aktywów trwałych	371 629,32	11 043,99
	2. Zbycie inwestycji w nieruchomości oraz wartości niematerialne i prawne	0,00	0,00
	3. Z aktywów finansowych, w tym:	0,00	88 804,57
	A. w jednostkach powiązanych	0,00	0,00
	B. w pozostałych jednostkach	0,00	88 804,57
	1. – zbycie aktywów finansowych	0,00	0,00
	2. – dywidendy i udziały w zyskach	0,00	88 804,57
	3. – spłata udzielonych pożyczek długoterminowych	0,00	0,00
	4. – odsetki	0,00	0,00
	5. – inne wpływy z aktywów finansowych	0,00	0,00
	4. Inne wpływy inwestycyjne	0,00	0,00
II	**Wydatki**	**(360 289,72)**	**(366 647,75)**
	1. Nabycie wartości niematerialnych i prawnych oraz rzeczowych aktywów trwałych	(360 289,72)	(366 647,75)
	2. Inwestycje w nieruchomości oraz wartości niematerialne i prawne	0,00	0,00
	3. Na aktywa finansowe, w tym:	0,00	0,00
	A. w jednostkach powiązanych	0,00	0,00
	B. w pozostałych jednostkach	0,00	0,00
	1. – nabycie aktywów finansowych	0,00	0,00
	2. – udzielone pożyczki długoterminowe	0,00	0,00
	4. Inne wydatki inwestycyjne	0,00	0,00
III	**Przepływy pieniężne netto z działalności inwestycyjnej (I–II)**	**11 339,60**	**(266 799,19)**
C	**Przepływy środków pieniężnych z działalności finansowej**		
I	**Wpływy**	**107 895,71**	**0,00**
	1. Wpływy netto z wydania udziałów (emisji akcji) i innych instrumentów kapitałowych oraz dopłat do kapitału	0,00	0,00
	2. Kredyty i pożyczki	107 895,71	0,00
	3. Emisja dłużnych papierów wartościowych	0,00	0,00
	4. Inne wpływy finansowe	0,00	0,00
II	**Wydatki**	**(577 448,90)**	**(541 226,84)**
	1. Nabycie udziałów (akcji) własnych	0,00	0,00
	2. Dywidendy i inne wypłaty na rzecz właścicieli	0,00	0,00
	3. Inne, niż wypłaty na rzecz właścicieli, wydatki z tytułu podziału zysku	0,00	0,00
	4. Spłaty kredytów i pożyczek	0,00	(5 021,62)
	5. Wykup dłużnych papierów wartościowych	0,00	0,00
	6. Z tytułu innych zobowiązań finansowych	0,00	0,00
	7. Płatności zobowiązań z tytułu umów leasingu finansowego	(230 682,92)	(225 476,93)
	8. Odsetki	(346 765,98)	(310 728,29)
	9. Inne wydatki finansowe	0,00	0,00
III	**Przepływy pieniężne netto z działalności finansowej (I-II)**	**(469 553,19)**	**(541 226,84)**
D	**Przepływy pieniężne netto, razem (A.III ± B.III ± CIII)**	**(3 124 735,53)**	**372 255,67**
E	**Bilansowa zmiana stanu środków pieniężnych, w tym:**	**(3 066 123,40)**	**372 255,67**
	1. – zmiana stanu środków pieniężnych z tytułu różnic kursowych	58 612,13	0,00
F	**Środki pieniężne na początek okresu**	**3 598 732,33**	**3 289 870,26**
G	**Środki pieniężne na koniec okresu (F±D), w tym:**	**532 608,93**	**3 662 125,93**
	1. – o ograniczonej możliwości dysponowania	**22 633,11**	**111 027,73**

2.4 Zestawienie zmian w kapitale (funduszu) własnym

Zestawienie zmian w kapitale (funduszu) własnym, za III kwartał 2026 r. (w zł):

		01.07-30.09. 2026	01.07-30.09. 2025
I.	**Kapitał (fundusz) własny na początek okresu (BO)**	**40 563 276,98**	**39 488 430,64**
	1. – zmiany przyjętych zasad (polityki) rachunkowości	0,00	0,00
	2. – korekty błędów	0,00	0,00
IA.	**Kapitał (fundusz) własny na początek okresu (BO), po korektach**	**40 563 276,98**	**39 488 430,64**
1	**Kapitał (fundusz) podstawowy na początek okresu**	**2 057 459,00**	**2 057 459,00**
	1. Zmiany kapitału (funduszu) podstawowego	**0,00**	**0,00**
	A. zwiększenie (z tytułu)	0,00	0,00
	1. – wydania udziałów (emisji akcji)	0,00	0,00
	B. zmniejszenie (z tytułu)	0,00	0,00
	1. – umorzenia udziałów (akcji)	0,00	0,00
	2. Kapitał (fundusz) podstawowy na koniec okresu	**2 057 459,00**	**2 057 459,00**
2	**Kapitał (fundusz) zapasowy na początek okresu**	**33 624 262,85**	**32 687 453,68**
	1. Zmiany kapitału (funduszu) zapasowego	**0,00**	**0,00**
	A. zwiększenie (z tytułu)	0,00	0,00
	1. – emisji akcji powyżej wartości nominalnej	0,00	0,00
	2. – podziału zysku (ustawowo)	0,00	0,00
	3. – podziału zysku (ponad wymaganą ustawowo minimalną wartość)	0,00	0,00
	B. zmniejszenie (z tytułu)	0,00	0,00
	1. – pokrycia straty	0,00	0,00
	2. Stan kapitału (funduszu) zapasowego na koniec okresu	**33 624 262,85**	**32 687 453,68**
3	**Kapitał (fundusz) z aktualizacji wyceny na początek okresu – zmiany przyjętych zasad (polityki) rachunkowości**	**0,00**	**0,00**
	1. Zmiany kapitału (funduszu) z aktualizacji wyceny	**0,00**	**0,00**
	A. zwiększenie (z tytułu)	0,00	0,00
	B. zmniejszenie (z tytułu)	0,00	0,00
	1. – zbycia środków trwałych	0,00	0,00
	2. Kapitał (fundusz) z aktualizacji wyceny na koniec okresu	**0,00**	**0,00**
4	**Pozostałe kapitały (fundusze) rezerwowe na początek okresu**	**2 000 000,00**	**2 000 000,00**
	1. Zmiany pozostałych kapitałów (funduszy) rezerwowych	**0,00**	**0,00**
	A. zwiększenie (z tytułu)	0,00	0,00
	B. zmniejszenie (z tytułu)	0,00	0,00
	2. Pozostałe kapitały (fundusze) rezerwowe na koniec okresu	**2 000 000,00**	**2 000 000,00**
5	**Zysk (strata) z lat ubiegłych na początek okresu**	**1 628 919,23**	**1 628 919,23**
	1. Zysk z lat ubiegłych na początek okresu	**1 628 919,23**	**1 628 919,23**
	1. – zmiany przyjętych zasad (polityki) rachunkowości	0,00	0,00
	2. – korekty błędów	0,00	0,00
	2. Zysk z lat ubiegłych na początek okresu, po korektach	**1 628 919,23**	**1 628 919,23**
	A. zwiększenie (z tytułu)	0,00	0,00
	1. – podziału zysku z lat ubiegłych	0,00	0,00
	2. - zwroty z podatku CIT-8 za lata poprzednie	0,00	0,00
	B. zmniejszenie (z tytułu)	0,00	0,00
	1. - przeznaczenie na podwyższenie kapitału zakładowego, zapasowego lub rezerwowego	0,00	0,00
	3. Zysk z lat ubiegłych na koniec okresu	**1 628 919,23**	**1 628 919,23**
	4. Strata z lat ubiegłych na początek okresu	**0,00**	**0,00**
	1. – zmiany przyjętych zasad (polityki) rachunkowości	0,00	0,00
	2. – korekty błędów	0,00	0,00
	5. Strata z lat ubiegłych na początek okresu, po korektach	**0,00**	**0,00**
	A. zwiększenie (z tytułu)	0,00	0,00
	1. – przeniesienia straty z lat ubiegłych do pokrycia	0,00	0,00
	B. zmniejszenie (z tytułu)	0,00	0,00
	6. Strata z lat ubiegłych na koniec okresu	**0,00**	**0,00**
	7. Zysk (strata) z lat ubiegłych na koniec okresu	**1 628 919,23**	**1 628 919,23**
6	**Wynik netto**	**197 067,87**	**776 691,13**
	A. zysk netto	0,00	0,00
	B. strata netto	(1 055 568,03)	(337 907,60)
	C. odpisy z zysku	0,00	0,00
	D. zysk netto za poprzednie kwartały	1 252 635,90	1 114 598,73
II	**Kapitał (fundusz) własny na koniec okresu (BZ)**	**39 507 708,95**	**39 150 523,04**
III	**Kapitał (fundusz) własny, po uwzględnieniu proponowanego podziału zysku (pokrycia straty)**	**39 507 708,95**	**39 150 523,04**

Zestawienie zmian w kapitale (funduszu) własnym, narastająco za I-III kwartał 2026 r. (w zł):

		01.01-30.09. 2026	01.01-30.09. 2025
I.	**Kapitał (fundusz) własny na początek okresu (BO)**	**39 310 641,08**	**38 373 831,91**
	1. – zmiany przyjętych zasad (polityki) rachunkowości	0,00	0,00
	2. – korekty błędów	0,00	0,00
IA.	**Kapitał (fundusz) własny na początek okresu (BO), po korektach**	**39 310 641,08**	**38 373 831,91**
1	**Kapitał (fundusz) podstawowy na początek okresu**	**2 057 459,00**	**2 057 459,00**
	1. Zmiany kapitału (funduszu) podstawowego	**0,00**	**0,00**
	A. zwiększenie (z tytułu)	0,00	0,00
	1. – wydania udziałów (emisji akcji)	0,00	0,00
	B. zmniejszenie (z tytułu)	0,00	0,00
	1. – umorzenia udziałów (akcji)	0,00	0,00
	2. Kapitał (fundusz) podstawowy na koniec okresu	**2 057 459,00**	**2 057 459,00**
2	**Kapitał (fundusz) zapasowy na początek okresu**	**32 687 453,68**	**25 776 393,83**
	1. Zmiany kapitału (funduszu) zapasowego	**936 809,17**	**6 911 059,85**
	A. zwiększenie (z tytułu)	936 809,17	6 911 059,85
	1. – emisji akcji powyżej wartości nominalnej	0,00	0,00
	2. – podziału zysku (ustawowo)	0,00	0,00
	3. – podziału zysku (ponad wymaganą ustawowo minimalną wartość)	936 809,17	6 911 059,85
	B. zmniejszenie (z tytułu)	0,00	0,00
	1. – pokrycia straty	0,00	0,00
	2. Stan kapitału (funduszu) zapasowego na koniec okresu	**33 624 262,85**	**32 687 453,68**
3	**Kapitał (fundusz) z aktualizacji wyceny na początek okresu – zmiany przyjętych zasad (polityki) rachunkowości**	**0,00**	**0,00**
	1. Zmiany kapitału (funduszu) z aktualizacji wyceny	**0,00**	**0,00**
	A. zwiększenie (z tytułu)	0,00	0,00
	B. zmniejszenie (z tytułu)	0,00	0,00
	1. – zbycia środków trwałych	0,00	0,00
	2. Kapitał (fundusz) z aktualizacji wyceny na koniec okresu	**0,00**	**0,00**
4	**Pozostałe kapitały (fundusze) rezerwowe na początek okresu**	**2 000 000,00**	**2 000 000,00**
	1. Zmiany pozostałych kapitałów (funduszy) rezerwowych	**0,00**	**0,00**
	A. zwiększenie (z tytułu)	0,00	0,00
	B. zmniejszenie (z tytułu)	0,00	0,00
	2. Pozostałe kapitały (fundusze) rezerwowe na koniec okresu	**2 000 000,00**	**2 000 000,00**
5	**Zysk (strata) z lat ubiegłych na początek okresu**	**2 565 728,40**	**8 539 979,08**
	1. Zysk z lat ubiegłych na początek okresu	**2 565 728,40**	**8 539 979,08**
	1. – zmiany przyjętych zasad (polityki) rachunkowości	0,00	0,00
	2. – korekty błędów	0,00	0,00
	2. Zysk z lat ubiegłych na początek okresu, po korektach	**2 565 728,40**	**8 539 979,08**
	A. zwiększenie (z tytułu)	0,00	0,00
	1. – podziału zysku z lat ubiegłych	0,00	0,00
	2. - zwroty z podatku CIT-8 za lata poprzednie	0,00	0,00
	B. zmniejszenie (z tytułu)	936 809,17	6 911 059,85
	1. - przeznaczenie na podwyższenie kapitału zakładowego, zapasowego lub rezerwowego	936 809,17	6 911 059,85
	3. Zysk z lat ubiegłych na koniec okresu	**1 628 919,23**	**1 628 919,23**
	4. Strata z lat ubiegłych na początek okresu	**0,00**	**0,00**
	1. – zmiany przyjętych zasad (polityki) rachunkowości	0,00	0,00
	2. – korekty błędów	0,00	0,00
	5. Strata z lat ubiegłych na początek okresu, po korektach	**0,00**	**0,00**
	A. zwiększenie (z tytułu)	0,00	0,00
	1. – przeniesienia straty z lat ubiegłych do pokrycia	0,00	0,00
	B. zmniejszenie (z tytułu)	0,00	0,00
	6. Strata z lat ubiegłych na koniec okresu	**0,00**	**0,00**
	7. Zysk (strata) z lat ubiegłych na koniec okresu	**1 628 919,23**	**1 628 919,23**
6	**Wynik netto**	**197 067,87**	**776 691,13**
	A. zysk netto	197 067,87	776 691,13
	B. strata netto	0,00	0,00
	C. odpisy z zysku	0,00	0,00
II	**Kapitał (fundusz) własny na koniec okresu (BZ)**	**39 507 708,95**	**39 150 523,04**
III	**Kapitał (fundusz) własny, po uwzględnieniu proponowanego podziału zysku (pokrycia straty)**	**39 507 708,95**	**39 150 523,04**

3. Informacje o zasadach przyjętych przy sporządzaniu raportu, w tym informacje o zmianach stosowanych zasad polityki rachunkowości

3.1 Określenie roku obrotowego i wchodzących w jego skład okresów sprawozdawczych

W KBJ S.A. za rok obrotowy przyjmuje się rok kalendarzowy obejmujący 12 kolejnych pełnych miesięcy kalendarzowych, stosowany również do celów podatkowych. W ramach roku obrotowego okresem sprawozdawczym jest miesiąc.
Spółka sporządza również raporty kwartalne zgodnie z Załącznikiem nr 3 do Regulaminu ASO – „Informacje bieżące i okresowe przekazywane w alternatywnym systemie obrotu na rynku NewConnect", które są podawane do publicznej wiadomości.

3.2 Wycena aktywów i pasywów oraz ustalenie wyniku finansowego

Środki trwałe oraz wartości niematerialne i prawne wycenia się według cen nabycia lub kosztów wytworzenia pomniejszonych o odpisy amortyzacyjne lub umorzeniowe oraz odpisy z tytułu trwałej utraty wartości.
Cenę nabycia lub koszt wytworzenia środka trwałego powiększają koszty jego ulepszenia.
Obce środki trwałe lub wartości niematerialne i prawne przyjęte do używania na mocy umowy leasingu zalicza się do aktywów trwałych, jeżeli umowa spełnia warunki leasingu finansowego.
Środki trwałe w budowie wycenia się w wysokości ogółu kosztów pozostających w bezpośrednim związku z ich nabyciem lub wytworzeniem, pomniejszonych o odpisy z tytułu trwałej utraty wartości.
W przypadku zmian technologii produkcji, przeznaczenia do likwidacji, wycofania z używania lub innych przyczyn powodujących trwałą utratę wartości środka trwałego lub składnika wartości niematerialnych i prawnych, dokonywany jest odpis aktualizujący ich wartość w ciężar pozostałych kosztów operacyjnych.
W przypadku ustania przyczyny, dla której dokonano odpisu z tytułu trwałej utraty wartości składników środków trwałych oraz wartości niematerialnych i prawnych, równowartość całości lub odpowiedniej części uprzednio dokonanego odpisu aktualizującego zwiększa wartość danego składnika aktywów i podlega zaliczeniu odpowiednio do pozostałych przychodów operacyjnych.
Amortyzacja dokonywana jest metodą liniową. Przy ustalaniu okresu amortyzacji i rocznej stawki amortyzacyjnej uwzględnia się okres ekonomicznej użyteczności środka trwałego oraz składników wartości niematerialnych i prawnych.
Należności i zobowiązania wycenia się według wartości nominalnej, z zachowaniem zasady ostrożnej wyceny i wykazuje się w wartości netto - po pomniejszeniu o odpisy aktualizujące.
Wartość należności podlega aktualizacji wyceny przy uwzględnieniu stopnia prawdopodobieństwa ich zapłaty poprzez dokonanie odpisu aktualizującego.
Odpis aktualizujący należności ustala się indywidualnie dla poszczególnych należności lub kontrahentów na podstawie przeprowadzonej analizy sytuacji poszczególnych kontrahentów, która powinna uwzględniać przyczyny zwłoki, ewentualne problemy finansowe dłużnika, dotychczasową i obecną współpracę, posiadane zabezpieczenie.
Za wysoki stopień prawdopodobieństwa nieściągalności, przyjmuje się negatywny wynik postępowania egzekucyjnego w stosunku do całości lub części należności.
Pozycję zapasów stanowi produkcja w toku (niezakończone na dzień bilansowy prace wdrożeniowe), która jest wyceniana według cen nabycia lub kosztów ich wytworzenia, nie wyższych jednak od cen sprzedaży netto.
Do **aktywów pieniężnych** zalicza się aktywa w formie krajowych środków płatniczych, walut obcych i dewiz.
Czynne **rozliczenia międzyokresowe kosztów** dokonywane są w odniesieniu do poniesionych kosztów dotyczących przyszłych okresów sprawozdawczych.

Odpisy czynnych rozliczeń międzyokresowych kosztów następują stosownie do upływu czasu. Czas i sposób rozliczenia jest uzasadniony charakterem rozliczanych kosztów, z zachowaniem zasady ostrożnej wyceny.
Rezerwy – w uzasadnionej, wiarygodnie oszacowanej wartości, głównie z tytułu odroczonego podatku dochodowego.
Rozliczenia międzyokresowe przychodów dokonywane są z zachowaniem zasady ostrożnej wyceny i obejmują w szczególności równowartość otrzymanych lub należnych od kontrahentów środków z tytułu świadczeń, których wykonanie nastąpi w następnych okresach sprawozdawczych;
Kapitały własne – w wartości nominalnej, określonej w umowie Spółki i wpisanej do Krajowego Rejestru Sądowego.

3.3 Zasady prowadzenia ksiąg rachunkowych

Spółka posiada dokumentację wymaganą przepisami art. 10 ustawy o rachunkowości opisującą przyjęte zasady (politykę) rachunkowości, zatwierdzoną przez Zarząd Spółki z mocą obowiązującą od dnia 01 czerwca 2011 r.
Ewidencja księgowa jest prowadzona przy zastosowaniu zintegrowanego oprogramowania komputerowego do przetwarzania danych firmy SAP. Spółka stosuje właściwe metody zabezpieczenia dostępu do danych i systemu ich przetwarzania za pomocą komputera.
Księgi rachunkowe i dokumentacja księgowa są przechowywane w archiwum i chronione przed dostępem osób nieuprawnionych.
Wariant rachunku zysków i strat. Spółka stosuje wariant porównawczy rachunku zysków i strat.
Sprawozdanie z przepływów pieniężnych. Spółka stosuje metodę pośrednią.
W 2021 roku w Polityce rachunkowości zostały doprecyzowane zapisy dotyczące ujmowania **Innych inwestycji długoterminowych** nie zmieniając przy tym ogólnie stosowanych przez Spółkę zasad. Zapisy Polityki Rachunkowości po doprecyzowaniu wyglądają następująco:
Zaliczane do inwestycji długoterminowych udziały w jednostkach podporządkowanych wycenia się metodą praw własności.
Nadwyżki wartości objętych udziałów w wartości godziwej netto ponad cenę ich nabycia zwiększają wartość „Inwestycji długoterminowych", zaś drugostronnie powodują powstanie zysku w kategorii „pozostałych przychodów operacyjnych", który jest ujmowany jako przychody podczas ustalania udziału inwestora w zysku lub stracie jednostki podporządkowanej za okres, w którym nastąpiło nabycie tej jednostki. Zasada ta ma zastosowanie w przypadku, gdy przedmiotem zapłaty za objęte udziały nie są środki pieniężne, a wydane inne aktywa niepieniężne jednostki.
Wyniki jednostek podporządkowanych (zysk lub strata) po dacie nabycia są wykazywane w księgach poprzez zwiększenie lub zmniejszenie wartości „inwestycji długoterminowych" oraz w rachunku zysków i strat w pozycji przychody finansowe.
W 2024 roku w Polityce Rachunkowości zostały wprowadzone zapisy dotyczące rozpoznania przychodu w oparciu o metodę procentową zaawansowania prac projektowych. Są one następujące.
Dla niezakończonych projektów o okresie realizacji powyżej 6 miesięcy, wykonanych w istotnym stopniu, rozpoznanie przychodu odbywa się w oparciu o metodę procentową zaawansowania prac projektowych przy spełnieniu określonych warunków:
- metoda ma zastosowanie dla projektów o wartości powyżej 1,5 mln zł,
- metoda ma zastosowanie dla projektów typu „fixed-price" o ustalonym harmonogramie wdrożenia,
- wskazaniem do zastosowania tej metody jest nieliniowe w ramach fazy lub całego projektu przyjmowanie kosztów realizacji projektów,
- stopień zaawansowania prac projektowych jest wiarygodnie możliwy do określenia na podstawie kryteriów specyficznych dla danego projektu, takich jak np. wykorzystanie przewidzianego na fazę budżetu dni roboczych / kosztów, liczby zrealizowanych zadań projektowych, user-stories, dostarczonych produktów projektowych lub innych parametrów które odzwierciedlają poziom zaawansowania prac projektowych.
Ponadto, po wprowadzeniu powyższej zmiany w Polityce Rachunkowości dokonano analizy wszystkich projektów rozliczonych w 2023 roku, w wyniku której nie rozpoznano projektów, które należałoby rozpoznać metodą procentową zaawansowania prac.



KOMENTARZ ZARZĄDU DO WYNIKÓW SPÓŁKI

4. Komentarz Zarządu do wyników Spółki

W trzecim kwartale 2026 r. przychody netto ze sprzedaży i zrównane z nimi ukształtowały się na poziomie 28 274,5 tys. zł wobec 24 583,4 tys. zł w analogicznym okresie ub. r., co oznacza wzrost o 3 691,0 tys. zł, tj. o 15,0%. Przychody netto ze sprzedaży produktów i usług wyniosły w omawianym kwartale 22 973,3 tys. zł, czyli o 769,7 tys. zł (3,5%) więcej niż w okresie porównawczym (22 203,6 tys. zł).

Po trzech kwartałach 2026 r. przychody netto ze sprzedaży i zrównane z nimi osiągnęły łącznie 87 048,4 tys. zł w porównaniu z 77 937,6 tys. zł w analogicznym okresie 2025 r., tj. były wyższe o 9 110,8 tys. zł (11,7%). Przychody netto ze sprzedaży produktów i usług narastająco wyniosły 75 440,9 tys. zł i przekroczyły poziom sprzed roku (68 917,2 tys. zł) o 6 523,8 tys. zł, tj. o 9,5%.

Koszty działalności operacyjnej w kwartale sprawozdawczym wyniosły 29 240,6 tys. zł i były o 4 655,1 tys. zł (18,9%) wyższe niż w III kw. 2025 r. (24 585,6 tys. zł). Narastająco za okres I-III kw. b.r. koszty operacyjne osiągnęły 85 839,2 tys. zł, co oznacza wzrost o 8 446,7 tys. zł (10,9%) w stosunku do okresu porównawczego (77 392,5 tys. zł). Za wzrost kosztów operacyjnych odpowiadał głównie wzrost kosztów usług obcych, z 63 748,8 tys. zł w I-III kw. 2025 do 71 930,6 tys. zł. czyli o 8 181,9 tys. zł co stanowi wzrost o 12,8%.

Trzeci kwartał 2026 r. Spółka zamknęła stratą netto w wysokości 1 055,6 tys. zł wobec straty netto na poziomie 337,9 tys. zł w analogicznym kwartale ub. r., co oznacza zmniejszenie wyniku o 717,7 tys. zł. W ujęciu narastającym za trzy kwartały b.r. Emitent wykazał zysk netto w wysokości 197,1 tys. zł wobec 776,7 tys. zł zysku netto w analogicznym okresie ub. r., tj. o 579,6 tys. zł mniej.

	I-III kw. 2026 r.	I-III kw. 2025 r.
EBITDA (tys. zł)	2 728,4	2 203,4

Wynik EBITDA za I-III kw. 2026 r. wyniósł 2 728,4 tys. zł wobec 2 203,4 tys. zł w analogicznym okresie ub. r., co oznacza wzrost o 525,0 tys. zł (23,8%).

Na koniec III kw. 2026 r. aktywa trwałe wyniosły 7 498,0 tys. zł, tj. o 1 462,6 tys. zł mniej niż na koniec 2025 r. Należności długoterminowe ukształtowały się na poziomie 45,4 tys. zł i były nieznacznie wyższe (o 2,4 tys. zł) niż na dzień 31 grudnia 2025 r.

Wartość aktywów obrotowych na koniec kwartału sprawozdawczego wyniosła 58 428,4 tys. zł i pozostała zbliżona do stanu z końca ub. r. (58 439,0 tys. zł), obniżając się o 10,5 tys. zł. Należności krótkoterminowe na koniec III kw. b.r. wyniosły 25 165,3 tys. zł i były o 3 878,9 tys. zł (13,4%) niższe niż na koniec 2025 r., kiedy to wynosiły 29 044,2 tys. zł.

Środki pieniężne Emitenta na koniec kwartału sprawozdawczego wynosiły 532,6 tys. zł, co oznacza spadek o 3 066,1 tys. zł (85,2%) w porównaniu ze stanem na koniec ub. roku (3 598,7 tys. zł).

Kapitał własny Emitenta po III kw. b.r. wyniósł 39 507,7 tys. zł, tj. o 197,1 tys. zł (0,5%) więcej niż na koniec 2025 r. Zobowiązania długoterminowe osiągnęły 2 259,2 tys. zł, co oznacza wzrost o 551,4 tys. zł (32,3%) względem końca ub. r. Zobowiązania krótkoterminowe Spółki na koniec III kw. 2026 r. ukształtowały się na poziomie 20 251,0 tys. zł, tj. zwiększyły się o 2 612,1 tys. zł (14,8%) w porównaniu ze stanem na koniec 2025 r.

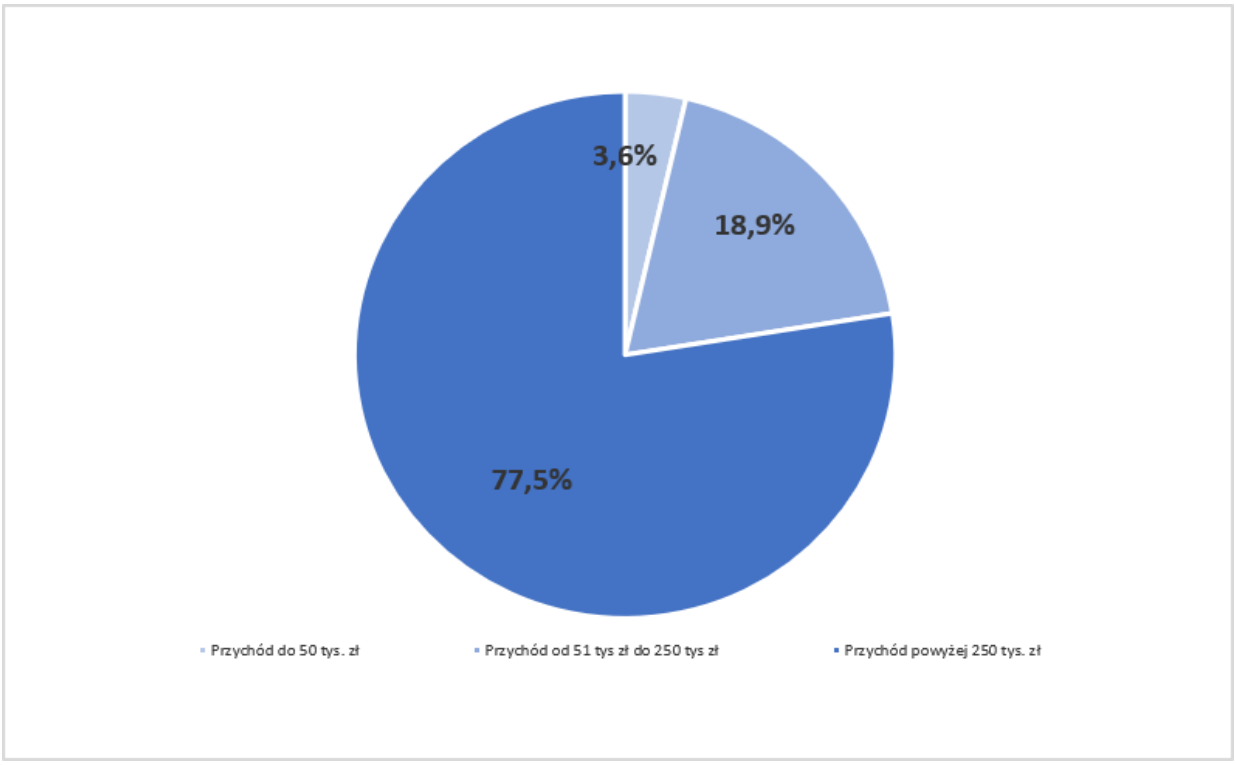
Suma bilansowa na koniec okresu sprawozdawczego wyniosła 65 926,4 tys. zł, co stanowi zmniejszenie o 1 473,2 tys. zł (2,2%) w stosunku do stanu na koniec 2025 r. (67 399,5 tys. zł).

4.1 Struktura przychodów

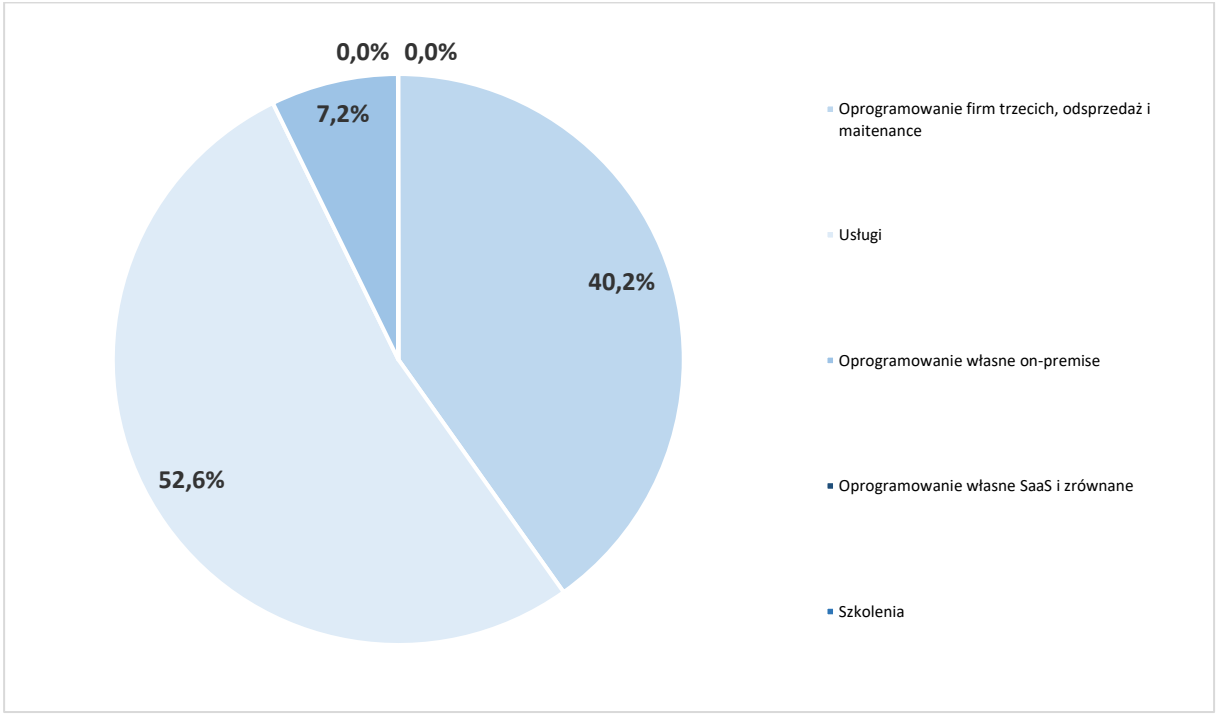
Struktura przychodów ze sprzedaży Spółki narastająco za I-III kwartał 2026 r.

	Narastająco za I-III kw. 2026 r.		Narastająco za I-III kw. 2025 r.	
	Wartość przychodów ze sprzedaży (tys. zł)	Udział przychodów ze sprzedaży	Wartość przychodów ze sprzedaży (tys. zł)	Udział przychodów ze sprzedaży
Klienci o sprzedaży do 50 tys. zł netto	2 732 tys.	4%	3 486 tys.	5%
Klienci o sprzedaży w przedziale 51-250 tys. zł netto	14 224 tys.	19%	9 618 tys.	14%
Klienci o sprzedaży powyżej 250 tys. zł netto	58 485 tys.	77%	55 813 tys.	81%
Razem	**75 441 tys.**	**100%**	**68 917 tys.**	**100%**

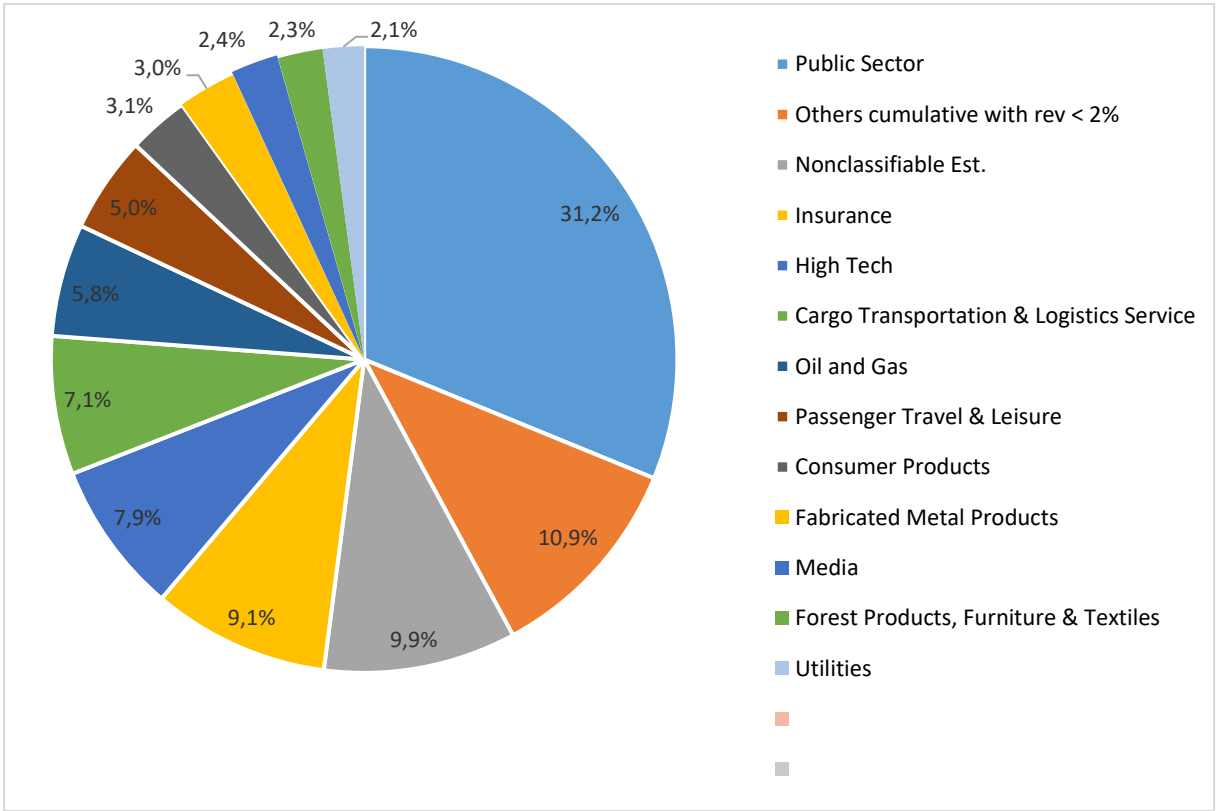
Struktura przychodów wg wolumenu sprzedaży



Struktura przychodów wg rodzaju



Struktura przychodów wg branż



5. Charakterystyka istotnych dokonań i niepowodzeń Emitenta w okresie objętym raportem, wraz z opisem najważniejszych czynników i zdarzeń w szczególności o nietypowym charakterze, mających wpływ na wyniki osiągnięte w okresie objętym raportem

W pierwszych trzech kwartałach bieżącego roku Spółka koncentrowała się na realizacji kontraktów oraz aktywności sprzedażowej, co zaowocowało m.in. podpisaniem nowych kontraktów. Usługi licencyjne oraz usługi maintenance oprogramowania obcego i własnego, które Spółka świadczy i których zakres jest stale powiększany, mają charakter stały o rozliczeniach miesięcznych lub kwartalnych, co już przekłada się i powinno nadal przekładać na dalszą stabilizację przychodów i marżowości w kolejnych okresach.

Łączna liczba Klientów, z którymi Spółka utrzymuje bieżące relacje biznesowe przekracza 250 podmiotów.

Zarząd Emitenta informuje, że w okresie objętym raportem oraz do dnia publikacji niniejszego raportu, nie wystąpiły jakiekolwiek niepowodzenia dotyczące Emitenta, ani nie miały miejsca zdarzenia nietypowe, które wpłynęły lub mogły mieć wpływ na wyniki Emitenta w okresie objętym raportem lub w przyszłych okresach.

6. Dywidenda i polityka dywidendy

Spółka nie posiada polityki dywidendy. Każdorazowo ostateczną decyzję odnośnie wypłaty dywidendy i jej wysokości podejmuje Zwyczajne Walne Zgromadzenie KBJ S.A. Zwyczajne Walne Zgromadzenie w dniu 23 czerwca 2026 r. przychyliło się do rekomendacji Zarządu, przeznaczając całość wyniku za 2025 rok, w wysokości 936 809,17 zł, na zasilenie kapitału zapasowego.

7. Stanowisko Zarządu odnośnie możliwości zrealizowania publikowanych prognoz wyników na dany rok w świetle wyników zaprezentowanych w raporcie kwartalnym

Emitent nie publikował prognozy na rok 2026.

8. Informacje o podejmowanych działaniach i inicjatywach nastawionych na wprowadzanie rozwiązań innowacyjnych w przedsiębiorstwie

Emitent, jako przedsiębiorstwo działające w sektorze IT, nieustannie podejmuje szereg intensywnych działań zmierzających do wprowadzenia rozwiązań innowacyjnych, zarówno w przedsiębiorstwie, jak i poszerzania o nowe produkty oferty dla klientów Spółki. Emitent utrzymuje w tym celu stały, silnie zmotywowany i kompetentny zespół pracowników oraz współpracowników, którzy opracowują nowe rozwiązania w obszarach produktowych Spółki.

9. Opis grupy Emitenta ze wskazaniem podmiotów wchodzących w jej skład

Na dzień 30 września 2026 r. oraz na dzień publikacji niniejszego raportu Emitent nie posiadał podmiotów stowarzyszonych ani spółek zależnych, wobec czego nie tworzy grupy kapitałowej i nie sporządza sprawozdania skonsolidowanego.

10. Program motywacyjny

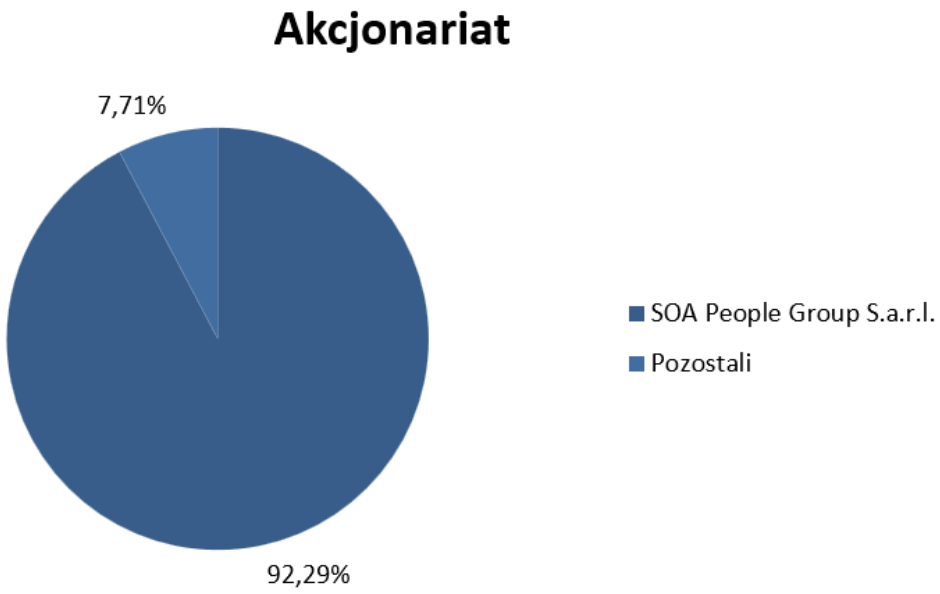
W Spółce nie funkcjonuje program motywacyjny oparty na akcjach.

11. Informacja o strukturze akcjonariatu Emitenta, ze wskazaniem akcjonariuszy posiadających, na dzień sporządzenia raportu, co najmniej 5% głosów na Walnym Zgromadzeniu

Struktura akcjonariatu Emitenta na dzień 30 września 2026 r. oraz na dzień publikacji niniejszego raportu przedstawia się następująco:

Podmiot	Liczba akcji	Udział w kapitale	Liczba głosów	Udział w głosach
SOA People Group S.a.r.l.*	1 898 809	92,29%	1 898 809	92,29%
Pozostali	158 650	7,71%	158 650	7,71%
Razem:	**2 057 459**	**100,00%**	**2 057 459**	**100,00%**

* Zgodnie z zawiadomieniem z dnia 30 września 2026 r.



12. Informacja dotycząca liczby osób zatrudnionych w Spółce w przeliczeniu na pełne etaty

Na dzień 30 września 2026 r. liczba pracowników i stałych współpracowników Spółki wynosiła 181 osób. Liczba osób zatrudnionych w oparciu o umowę o pracę wyniosła w KBJ S.A. 61,5 w przeliczeniu na pełne etaty.

13. Oświadczenie Zarządu dotyczące informacji zawartych w niniejszym raporcie

Zarząd KBJ S.A. oświadcza, że według jego najlepszej wiedzy, skrócone sprawozdanie finansowe Spółki zawarte w raporcie za III kwartał 2026 r. oraz dane porównywalne sporządzone zostały zgodnie z przepisami obowiązującymi Spółkę, oraz że informacje dotyczące działalności Spółki w okresie objętym raportem przedstawiają prawdziwy obraz rozwoju i osiągnięć oraz sytuacji KBJ S.A.

Warszawa, dnia 12 listopada 2026 r.

Zarząd Spółki:

Robert Rymarczyk Członek Zarządu KBJ S.A.	Marcin Jasiński Wiceprezes Zarządu KBJ S.A.	Artur Jedynak Prezes Zarządu KBJ S.A.