Q3 2026



Grupa Kapitałowa

LUG S.A.

RAPORT KWARTALNY

Spis treści

Podstawowe informacje na temat wyników kwartału 3
1. List Prezesa Zarządu 4
2. Sytuacja rynkowa w II kwartale 2026 r 7
2.1 Otoczenie makroekonomiczne w Polsce i na świecie 8
2.2 Branża oświetleniowa 10
2.3 Trendy rynkowe 11
3. Działalność Grupy Kapitałowej LUG S.A. w IV kwartale 2025 r. 13
3.1 Istotne działania i wydarzenia 14
3.2 Wpływ konfliktów zbrojnych na działalność Grupy Kapitałowej LUG S.A. 16
3.3 Opis stanu realizacji działań i inwestycji 17
3.4 Perspektywy rozwoju 17
4. Omówienie wyników IV kwartału 2025 r. 22
4.1 Przychody 23
4.2 Koszty i inwestycje 24
4.3 Zyski 27
4.4 Bilans 29
4.5 Rachunek przepływów pieniężnych 31
4.6 Wskaźniki 31
5. Podstawowe informacje na temat spółki i Grupy Kapitałowej 33
5.1 Akcje 35
5.2 Organizacja Grupy Kapitałowej 36
5.3 Rynek i zakres działalności 39
5.4 Zasoby ludzkie 41
6. Skrócone kwartalne sprawozdanie finansowe 42
6.1 Informacje ogólne 43
6.2 Podstawa sporządzenia niniejszego skróconego kwartalnego skonsolidowanego sprawozdania finansowego 46
6.3 Skrócone kwartalne skonsolidowane sprawozdanie finansowe Grupy Kapitałowej LUG S.A. 47
6.4 Dodatkowe noty i objaśnienia do kwartalnego skróconego skonsolidowanego sprawozdania finansowego 54
6.5 Skrócone jednostkowe dane finansowe LUG S.A. 78
6.6 Dodatkowe noty i objaśnienia do skróconego kwartalnego jednostkowego sprawozdania finansowego 83

Q3’26

”Rentowność działalności nadal pozostaje pod presją niższej skali produkcji i sprzedaży. W III kwartale 2026 r. przychody wzrosły o 76,6% kwartał do kwartału, podczas gdy koszt własny sprzedaży zwiększył się jedynie o 55%, co przełożyło się na poprawę marży brutto. Wyniki te wciąż nie osiągają oczekiwanego przez nas poziomu i zakładanych celów. Należy jednak zauważyć, że w porównaniu z drugim kwartałem bieżącego roku ograniczyliśmy skalę straty netto, poprawiliśmy wynik EBITDA oraz zwiększyliśmy sprzedaż.

Ryszard Wtorkowski
Prezes Zarządu LUG S.A.

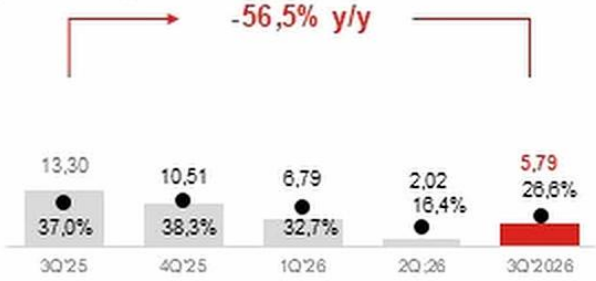
21,76 mln zł	**5,79** mln zł	**-8,19** mln zł	**-10,99** mln zł
przychody 3Q’26	zysk brutto na sprzedaży 3Q’26	EBITDA 3Q’26	wynik netto dla akcj. jedn. dom. 3Q’26
-39,5% y/y	**-56,5% y/y**	**-17,0% y/y**	**-6,2% y/y**

- W III kwartale 2026 roku przychody Grupy wyniosły 21,76 mln zł i były o 78,4% wyższe niż kwartał wcześniej.
- Pozytywne oddziaływanie na przychody, poza zwiększeniem sprzedaży, miało także odwrócenie korekty sprzedaży dokonane w rocznym sprawozdaniu finansowym za 2025 rok.
- Marża brutto ze sprzedaży w III kwartale 2026 roku wyniosła 26,6%. Po wyeliminowaniu wpływu niepokrycia kosztów produkcji, marża brutto na sprzedaży w III kwartale wyniosłaby około 38,5%.
- Strata netto w III kwartale br. zmniejszyła się w stosunku do straty wygenerowanej w II kwartale 2026 r. o 2,06 mln zł.

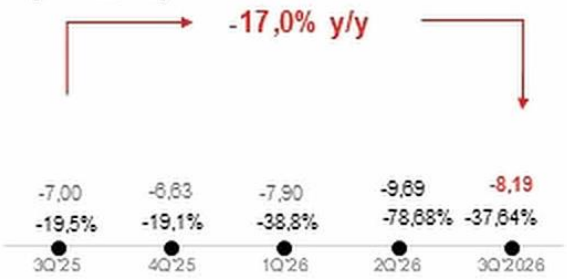
Przychody ze sprzedaży
[mln zł, %]



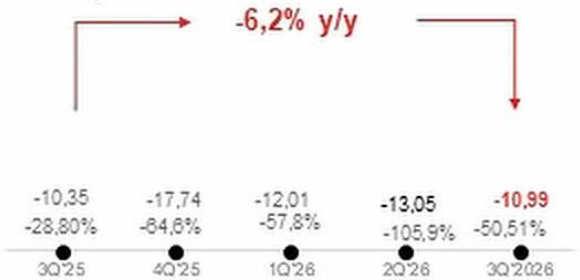
Zysk brutto ze sprzedaży
[mln zł, %]



EBITDA
[mln zł, %]



Zysk netto dla akcjon. jedn. dom.
[mln zł, %]



Q3
2026

List prezesa zarządu



LUG®
LIGHT FACTORY
od 1989

Szanowni Państwo, Drodzy Akcjonariusze i Partnerzy,

w imieniu Grupy LUG przekazuję Państwu skonsolidowane sprawozdanie finansowe za trzeci kwartał 2026 roku.

Za nami kolejny wymagający okres, w którym kontynuowaliśmy proces głębokiej restrukturyzacji operacyjnej i finansowej. Był to kwartał intensywnej pracy nad odbudową stabilności, porządkowaniem sytuacji finansowej oraz podtrzymywaniem zdolności Grupy do realizowania ambitnych projektów. Wyniki finansowe pozostają pod silnym wpływem działań naprawczych prowadzonych od początku roku.

Przedstawione w niniejszym raporcie dane obejmują III kwartał oraz narastająco dziewięć miesięcy 2026 roku. W analizowanym okresie Grupa osiągnęła 21,76 mln zł przychodów ze sprzedaży, co oznacza spadek względem analogicznego okresu roku ubiegłego, ale jednocześnie wzrost o ponad 76% względem poprzedniego kwartału. Po raz pierwszy od rozpoczęcia restrukturyzacji obserwujemy poprawę skali działalności w ujęciu kwartalnym. Narastająco po dziewięciu miesiącach przychody wyniosły 54,86 mln zł. Transparentnie zaznaczam, że wzrost przychodów w III kwartale został częściowo wsparty odwróceniem korekty sprzedażowej związanej z rozliczeniami audytowymi za rok 2025, jednak niezależnie od tego faktu wyniki potwierdzają, że zachowujemy zdolność pozyskiwania i realizacji dużych inwestycji oświetleniowych.

Ponadto koszty zarządu i sprzedaży spadły w porównaniu z poprzednimi okresami rozliczeniowymi. Koszty ogólnego zarządu obniżyliśmy z ponad 10 mln zł pod koniec 2025 r. do około 7,9 mln zł obecnie. Równocześnie niemal całkowicie wyeliminowaliśmy pozostałe koszty operacyjne, które spadły do poziomu 0,03 mln zł. Zmniejszyliśmy także koszty sprzedaży do poziomu 8,59 mln zł, chociaż oczywiście one w pewnym zakresie będą odtwarzane w reakcji na przyszłe wzrosty sprzedaży. Dyscyplina kosztowa jest dowodem, że wdrażane przez nas działania restrukturyzacyjne są na zaawansowanym etapie.

Rentowność działalności nadal pozostaje pod presją niższej skali produkcji i sprzedaży. W III kwartale 2026 r. przychody wzrosły o 76,6% kwartał do kwartału, podczas gdy koszt własny sprzedaży zwiększył się jedynie o 55%, co przełożyło się na poprawę marży brutto z 16,4% do 26,6%. Strata netto przypadająca akcjonariuszom jednostki dominującej za trzeci kwartał wyniosła 10,99 mln zł. Wyniki te wciąż nie osiągają oczekiwanego przez nas poziomu i nie są satysfakcjonujące z perspektywy zakładanych celów. Niemniej jednak należy zauważyć, że w porównaniu z drugim kwartałem bieżącego roku ograniczyliśmy skalę straty netto, poprawiliśmy wynik EBITDA oraz zwiększyliśmy sprzedaż.

Minione miesiące były również istotne z punktu widzenia procesów restrukturyzacyjnych prowadzonych w naszych spółkach zależnych. Zatwierdzenie układu dla LUG Light Factory Sp. z o.o. oraz prawomocne zatwierdzenie układu dla BIOT Sp. z o.o. stanowią ważne etapy na drodze do stabilizacji całej Grupy. Dzięki tym decyzjom możemy koncentrować się na realizacji kolejnych kroków programu naprawczego oraz budowaniu trwałych podstaw przyszłego rozwoju.

Nieustannie dostosowujemy strukturę kosztową do obecnej skali działalności, wzmacniamy aktywność sprzedażową oraz odbudowujemy relacje z Klientami, Dostawcami i Partnerami finansowymi. Szczególną uwagę poświęcamy zapewnieniu odpowiedniego poziomu kapitału obrotowego, który pozostaje jednym z kluczowych czynników warunkujących tempo odbudowy sprzedaży oraz realizacji zamówień. Równolegle kontynuujemy działania mające na celu poprawę efektywności operacyjnej i lepsze wykorzystanie potencjału produkcyjnego Grupy.

Pomimo trudności zachowaliśmy kompetencje, zasoby oraz pozycję rynkową budowaną przez ponad trzy dekady działalności. Nadal uczestniczymy w procesach ofertowych dotyczących dużych inwestycji infrastrukturalnych. Pracujemy również nad stopniową odbudową zaufania Klientów i Partnerów biznesowych, co traktujemy jako niezbędny element powrotu do stabilnego wzrostu.

Przed nami nadal wiele pracy. Rok 2026 jest okresem odbudowy fundamentów Grupy LUG i przywracania przewidywalności operacyjnej. Naszym nadrzędnym celem pozostaje odbudowa przychodów, poprawa rentowności oraz stworzenie stabilnych podstaw do dalszego rozwoju. Konsekwentna realizacja planów restrukturyzacyjnych pozwoli nam stopniowo poprawiać wyniki finansowe i odbudowywać wartość dla akcjonariuszy.

Dziękuję Państwu za zaufanie, cierpliwość oraz niezmienne zainteresowanie działalnością Grupy LUG. W obecnym okresie ma ono dla nas szczególne znaczenie. Wierzę, że dzięki zaangażowaniu naszych Pracowników, wsparciu Klientów i Partnerów oraz dyscyplinie w realizacji programu restrukturyzacyjnego, wkrótce przejdziemy do etapu stabilizacji, a następnie także rozwoju.

Zapraszam Państwa do zapoznania się z raportem.

Z wyrazami szacunku,

Ryszard Wtorkowski
Prezes Zarządu LUG S.A.

Q3 2026



Sytuacja rynkowa w III kwartale 2026 roku

otoczenie makroekonomiczne na świecie i w Polsce

branża oświetleniowa

trendy rynkowe

2.1 Otoczenie makroekonomiczne w Polsce i na świecie

W III kwartale 2026 roku polska gospodarka rozwijała się w warunkach wyraźnego zróżnicowania koniunktury pomiędzy poszczególnymi sektorami. Relatywnie stabilnej sytuacji w usługach, transporcie i logistyce towarzyszyło osłabienie nastrojów w przetwórstwie przemysłowym oraz utrzymująca się słabość aktywności inwestycyjnej. Jednocześnie dane o produkcji i sprzedaży wskazywały na utrzymanie wzrostu w części obszarów gospodarki, przy słabszej sytuacji w budownictwie, co potwierdzało nierównomierny charakter aktywności gospodarczej. Otoczenie przedsiębiorstw pozostawało wymagające również ze względu na presję kosztową, niepewność dotyczącą przyszłego popytu oraz bariery związane z kosztami zatrudnienia, podczas gdy rynek pracy zachowywał względną stabilność.

W III kwartale 2026 roku widoczna była rozbieżność między tempem wzrostu polskiego PKB a utrzymującymi się słabymi odczytami PMI dla przemysłu. Może to wskazywać, że ostrożne, a miejscami pesymistyczne oceny przedsiębiorstw, związane ze słabszym popytem i spadkiem nowych zamówień, nie przełożyły się dotychczas na wyraźne osłabienie całej gospodarki, której wzrost był podtrzymywany przez konsumpcję, inwestycje publiczne oraz aktywność sektora usług. Na tym tle strefa euro notowała niższą dynamikę PKB, lecz korzystniejszą koniunkturę w przemyśle, co podkreśla odmienną strukturę wzrostu oraz większą ostrożność polskich przedsiębiorstw przemysłowych.

Koniunktura gospodarcza w III kwartale 2026 roku pozostawała pod wpływem następujących czynników:

- **Tempo wzrostu PKB**

W październiku br. Główny Urząd Statystyczny skorygował w górę odczyty PKB dla Polski za cały 2025 rok oraz za pierwsze dwa kwartały 2026 roku. Oznacza to, że po korekcie GUS tempo wzrostu PKB w 2025 r. w poszczególnych kwartałach wyniosło rok do roku kolejno: 3,4 proc., 3,5 proc., 4 proc. i 4,3 proc. Szacunek wzrostu PKB w dwóch pierwszych kwartałach 2026 r. wynosi obecnie w II kwartale 2026 r. - 4,1 proc. rok do roku, a w I kwartale 2026 r. - 3,7 proc. rok do roku. Na rewizję prognozy wpłynęły zmiany w spożyciu publicznym i nakładach brutto na środki trwałe (inwestycje).[1]

W ujęciu kwartał do kwartału polska gospodarka urosła o 0,8% po tym jak kwartał wcześniej wzrost wyniósł 1,1%. Dane miesięczne wskazują, że po silnym I półroczu, w III kwartale nastąpiło szerokie spowolnienie od budownictwa, przez przemysł, po handel i usługi. Mimo to bieżący impet gospodarki oraz odporność na szoki zewnętrzne pozostają wysoko oceniane przez analityków.

Według szybkiego szacunku GUS, produkt krajowy brutto (PKB) niewyrównany sezonowo w 3 kwartale 2026 r. zwiększył się realnie o 3,5% rok do roku (wobec wzrostu o 4,0% w analogicznym okresie 2025 r.). W 3 kwartale 2026 r. realny PKB wyrównany sezonowo (w cenach stałych przy roku odniesienia 2020) zwiększył się o 0,8% w porównaniu z poprzednim kwartałem i był wyższy niż przed rokiem o 3,6%. Realny PKB niewyrównany sezonowo (w cenach stałych średniorocznych roku poprzedniego) zwiększył się o 3,5% w porównaniu z analogicznym okresem roku poprzedniego.[2]

- **Inwestycje**

Obok konsumpcji prywatnej, inwestycje pozostają głównym motorem napędowym polskiej gospodarki. Napędzane są głównie transformacją energetyczną, wydatkami obronnymi oraz automatyzacją pracy. W 2027 roku tempo inwestycji może słabnąć w związku z wygasaniem projektów finansowanych z KPO.

- **Miesięczny Indeks Koniunktury**

Miesięczny Indeks Koniunktury (MIK) odzwierciedla ocenę bieżącej sytuacji przedsiębiorstw na podstawie badania obejmującego 500 firm reprezentujących różne branże i klasy wielkości. We

[1] Październik: spowolnienie wzrostu PKB w III kwartale, mBank, 23.10.2026 r.
[2] Szybki szacunek produktu krajowego brutto za 3 kwartał 2026 r., 13.11.2026 r.

wrześniu 2026 roku wartość indeksu obniżyła się o 1,2 pkt m/m, do 96,0 pkt, i podobnie jak w sierpniu pozostawała poniżej neutralnego poziomu 100 pkt. W ujęciu rocznym MIK był o 1,1 pkt niższy niż we wrześniu 2025 roku.

Spośród siedmiu komponentów indeksu trzy, dotyczące zatrudnienia, wynagrodzeń i płynności finansowej, osiągnęły lub utrzymały wartości powyżej poziomu neutralnego, co wskazuje na przewagę pozytywnych ocen przedsiębiorców w tych obszarach. Pozostałe cztery komponenty ukształtowały się poniżej 100 pkt, przy czym największe pogorszenie odnotowano w obszarze wartości sprzedaży. Inwestycje nadal pozostawały komponentem o najniższej wartości. Utrzymujący się niski poziom tego wskaźnika może świadczyć o ostrożności przedsiębiorstw w podejmowaniu nowych przedsięwzięć rozwojowych oraz niepewności związanej z perspektywami przyszłego popytu.[3]

- **Koniunktura w Polsce - przemysł i budownictwo**

W październikowych odczytach za III kwartał br. pozytywnie zaskoczyła produkcja przemysłowa, która we wrześniu rosłą stabilnie z 4,3% do 4,6% r/r. Odczyty produkcji przemysłowej wzmacniają takie branże jak instalacja maszyn czy produkcja sprzętu transportowego, natomiast słabością wykazują się gałęzie związane z produkcją trwałych dóbr konsumpcyjnych. Według oczekiwań, w październiku wzrost produkcji spowolni w następstwie negatywnych efektów kalendarzowych.

Negatywnym zaskoczeniem we wrześniu okazała się produkcja budowlano – montażowa, której 9% spadek r/r okazał się znacznie poważniejszy od oczekiwań. Wyniki w tym segmencie są obarczone problemami nieregularnych rozliczeń. Zdaniem analityków w październiku powinno nastąpić odbicie, lecz mimo to widoczna jest zapaść w przypadku wznoszenia budynków (-19,5% r/r) oraz słabość gałęzi prac remontowych. Słabe wyniki, zdaniem analityków, będą towarzyszyć budownictwu przez kolejne miesiące, głównie przez słabe nakłady w budownictwie komercyjnym.[4]

- **Wskaźnik PMI**

W III kwartale 2026 roku wskaźnik S&P Global PMI dla polskiego sektora przemysłowego utrzymywał się poniżej neutralnego poziomu 50,0 pkt, sygnalizując dalsze pogorszenie warunków prowadzenia działalności. Jednocześnie skala spowolnienia była mniejsza niż pod koniec poprzedniego kwartału. W lipcu PMI wzrósł z 46,1 pkt do 49,0 pkt, w sierpniu obniżył się do 48,3 pkt, a we wrześniu ponownie osiągnął 49,0 pkt. Wrześniowy odczyt oznaczał siedemnasty z rzędu miesiąc utrzymywania się wskaźnika poniżej poziomu 50,0 pkt, wskazywał jednak na łagodniejsze tempo spadku aktywności w porównaniu z sierpniem.

W lipcu spadki produkcji i nowych zamówień wyhamowały, a zatrudnienie wzrosło po raz pierwszy od kwietnia 2025 roku.[5] W sierpniu nastąpiło ponowne osłabienie aktywności, któremu towarzyszyły redukcje zatrudnienia, wydłużenie terminów dostaw i wzrost presji kosztowej.[6] We wrześniu tempo spadku produkcji, nowych zamówień i zatrudnienia ponownie się zmniejszyło, choć popyt eksportowy pozostał słaby.

Pod koniec kwartału poprawiły się oczekiwania producentów dotyczące przyszłej produkcji, pozostając jednak poniżej długookresowego trendu. Dane za III kwartał sygnalizowały zatem utrzymującą się dekoniunkturę w polskim przemyśle, przy stopniowym łagodzeniu tempa pogorszenia warunków działalności.[7]

[3] Miesięczny Indeks Koniunktury, Polski Instytut Ekonomiczny, wrzesień 2026
[4] Październik: spowolnienie wzrostu PKB w III kwartale, mBank, 23.10.2026
[5] S&P Global PMI, 08/2026
[6] S&P Global PMI, 09/2026
[7] S&P Global PMI, 10/2026

2.2 Branża oświetleniowa

Branża oświetleniowa jest zróżnicowanym i dojrzałym segmentem gospodarki, którego produkty znajdują zastosowanie w wielu obszarach życia społecznego, działalności gospodarczej oraz infrastruktury publicznej. Rynek charakteryzuje się wysokim poziomem innowacyjności, a jednocześnie znacznym rozdrobnieniem. Jest zróżnicowany pod względem skali i profilu uczestników. Działają na nim globalne grupy, producenci regionalni, wyspecjalizowane przedsiębiorstwa projektowe, dostawcy elektroniki oraz importerzy.

W ramach szeroko rozumianego rynku oświetleniowego wyróżnia się trzy główne obszary:

- backlighting, obejmujący oświetlenie wykorzystywane między innymi w technologiach wyświetlaczy LCD,
- automotive lighting, czyli oświetlenie stosowane w przemyśle motoryzacyjnym,
- oraz general lighting, czyli oświetlenie ogólne.

Ostatni z wymienionych segmentów pozostaje podstawowym obszarem działalności operacyjnej Grupy LUG.

Branża oświetleniowa obejmuje produkcję i sprzedaż źródeł światła, opraw, komponentów elektronicznych oraz systemów sterowania. Główne obszary zastosowań to budynki komercyjne i publiczne, zakłady przemysłowe, infrastruktura drogowa i miejska, obiekty sportowe oraz budownictwo mieszkaniowe. Rynek obejmuje zarówno nowe inwestycje, jak i modernizację istniejących instalacji.

Podstawową technologią stosowaną obecnie w oświetleniu jest LED. Jej przewagą nad tradycyjnymi rozwiązaniami są niższe zużycie energii, dłuższy okres użytkowania oraz możliwość współpracy z systemami sterowania. Według International Energy Agency technologia LED znajduje zastosowanie we wszystkich głównych segmentach rynku oświetleniowego.

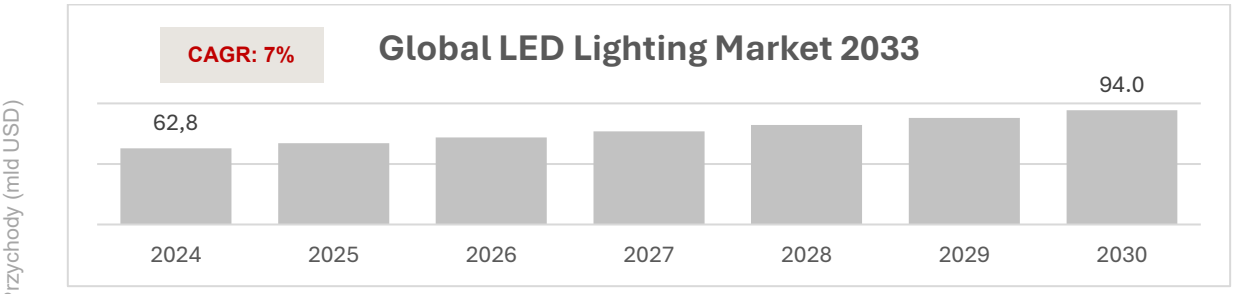
Globalny rynek oświetlenia LED pozostaje rynkiem wzrostowym, chociaż jego dynamika w kolejnych latach będzie zależała od tempa modernizacji infrastruktury, skali inwestycji budowlanych, polityk efektywności energetycznej oraz zdolności producentów do oferowania rozwiązań bardziej zaawansowanych technologicznie. Według raportu LED Lighting – Global Strategic Business Report, opracowanego przez Global Industry Analysts, Inc., wartość globalnego rynku oświetlenia LED wyniosła 62,8 mld USD w 2024 roku i zgodnie z prognozą ma wzrosnąć do 94,0 mld USD w 2030 roku, przy średniorocznym tempie wzrostu wynoszącym 7,0% w latach 2024–2030.[8]

Do głównych ryzyk branżowych należą zmienność koniunktury budowlanej, opóźnienia inwestycji publicznych, presja cenowa, wahania kosztów komponentów oraz zależność od globalnych dostaw elektroniki. W systemach połączonych rośnie również znaczenie cyberbezpieczeństwa, kompatybilności standardów i długoterminowej dostępności oprogramowania. Wraz z rosnącym nasyceniem rynku rozwiązaniami LED rozwój branży będzie w coraz większym stopniu zależał od kolejnych cykli modernizacyjnych, systemów sterowania, usług serwisowych oraz specjalistycznych zastosowań.

Podsumowując, perspektywy branży oświetleniowej należy oceniać przez pryzmat dwóch równoległych zjawisk. Z jednej strony rynek LED pozostaje wspierany przez długoterminowe trendy związane z efektywnością energetyczną, modernizacją infrastruktury, cyfryzacją oraz rosnącym znaczeniem zrównoważonego rozwoju. Z drugiej strony jego dynamika w krótszym horyzoncie zależy od kondycji inwestorów, kosztów finansowania, sytuacji w budownictwie oraz tempa uruchamiania projektów publicznych i komercyjnych.

[8] Global Industry Analysts, Inc., *LED Lighting – Global Strategic Business Report*, Research and Markets, październik 2026 r.

Wykres 1. Globalny rynek oświetlenia LED do 2030



Źródło: Na podstawie: LED Lighting - Global Strategic Business Report, styczeń 2026, www.researchandmarkets.com

2.3 Trendy rynkowe

Rozwój rynku oświetleniowego pozostaje silnie powiązany z transformacją energetyczną miast, cyfryzacją infrastruktury oraz presją na ograniczanie kosztów energii. Według International Energy Agency miasta odpowiadają za około 75% globalnego zużycia energii i 70% emisji gazów cieplarnianych, a do 2050 roku udział ludności miejskiej może wzrosnąć do około 70% światowej populacji.[9] Oznacza to, że efektywna energetycznie infrastruktura miejska, w tym oświetlenie publiczne, będzie pozostawać jednym z istotnych obszarów działań samorządów, operatorów infrastruktury oraz dostawców technologii.

Modernizacja energetyczna budynków i infrastruktury publicznej

Jednym z kluczowych czynników wspierających rozwój rynku oświetleniowego pozostaje potrzeba modernizacji energetycznej istniejących budynków oraz infrastruktury publicznej. Znaczna część europejskiego zasobu budowlanego charakteryzuje się niską efektywnością energetyczną, natomiast tempo jego renowacji pozostaje ograniczone. Regulacje unijne, w tym przepisy dotyczące charakterystyki energetycznej budynków i efektywności energetycznej, zwiększają presję na ograniczanie zużycia energii w sektorze publicznym, komercyjnym i przemysłowym. Sprzyja to stopniowemu wzrostowi zapotrzebowania na modernizację systemów oświetleniowych, obejmującą wymianę starszych instalacji na rozwiązania LED, wdrażanie automatycznego sterowania oraz integrację oświetlenia z pozostałymi systemami technicznymi budynków.

Rozwój inteligentnych i połączonych systemów oświetleniowych

Postępująca cyfryzacja budynków i infrastruktury miejskiej prowadzi do wzrostu znaczenia inteligentnych systemów oświetleniowych, łączących oprawy, czujniki, urządzenia sterujące oraz narzędzia do monitorowania zużycia energii. Rozwiązania oparte na technologii Internetu Rzeczy umożliwiają dostosowanie pracy systemu do obecności użytkowników, poziomu światła dziennego i rzeczywistego sposobu wykorzystania obiektu. Według prognozy MarketsandMarkets z października 2026 roku wartość globalnego rynku inteligentnego oświetlenia ma wzrosnąć z 11,00 mld USD w 2026 roku do 20,50 mld USD w 2032 roku, przy średniorocznym tempie wzrostu wynoszącym 10,9%. Analiza danych oraz zastosowanie rozwiązań wykorzystujących sztuczną inteligencję mogą dodatkowo wspierać diagnostykę, wykrywanie nieprawidłowości i planowanie prac serwisowych. W rezultacie oświetlenie coraz częściej staje się częścią cyfrowej infrastruktury budynku lub miasta, a wartość rozwiązania jest tworzona przez połączenie produktu, sterowania, danych i usług związanych z jego eksploatacją.

[9] International Energy Agency, Empowering Urban Energy Transitions, 2024, dostęp: 10 listopada 2026 r., https://www.iea.org/reports/empowering-urban-energy-transitions

Rosnące znaczenie trwałości, naprawialności i danych produktowych

Kierunek rozwoju rynku kształtują również regulacje wspierające gospodarkę o obiegu zamkniętym oraz zwiększające przejrzystość informacji o produktach. Stopniowe wdrażanie wymagań wynikających z rozporządzenia w sprawie ekoprojektu dla zrównoważonych produktów oraz koncepcji Cyfrowego Paszportu Produktu zwiększa znaczenie trwałości, naprawialności, modułowej konstrukcji i możliwości ponownego wykorzystania komponentów. Dla producentów oświetlenia oznacza to potrzebę rozwijania systemów służących do gromadzenia i udostępniania wiarygodnych danych dotyczących składu, parametrów technicznych, wpływu środowiskowego oraz postępowania z produktem po zakończeniu jego użytkowania. Czynniki te mogą wzmacniać pozycję podmiotów oferujących rozwiązania o długim cyklu życia, zapewniających możliwość serwisowania i modernizacji oraz posiadających odpowiednio udokumentowane parametry środowiskowe.

Rozwój zastosowań związanych z bezpieczeństwem, infrastrukturą krytyczną i obszarem dual-use

Wzrost nakładów na bezpieczeństwo, obronność, ochronę ludności i odporność infrastruktury może poszerzać zakres zastosowania specjalistycznych systemów oświetleniowych. Potencjalne obszary rozwoju obejmują infrastrukturę krytyczną, obiekty zbiorowej ochrony i miejsca doraźnego schronienia, centra zarządzania kryzysowego, infrastrukturę służb ratowniczych, obiekty logistyczne, przemysłowe i techniczne oraz inne obiekty wymagające zachowania ciągłości działania w sytuacjach kryzysowych. Rozwiązania przeznaczone do takich zastosowań powinny cechować się wysoką niezawodnością, odpornością na trudne warunki eksploatacyjne, możliwością współpracy z awaryjnymi źródłami zasilania oraz integracją z systemami bezpieczeństwa i zarządzania obiektem. Rosnące znaczenie rozwiązań podwójnego zastosowania może tym samym tworzyć dodatkową przestrzeń rozwoju dla producentów posiadających kompetencje w zakresie projektowania zaawansowanych systemów oświetleniowych, przy czym tempo rozwoju tego segmentu będzie zależało od skali i harmonogramu realizacji inwestycji publicznych oraz infrastrukturalnych.

Przejście od efektywności pojedynczego produktu do jakości całego systemu

Wraz ze wzrostem dojrzałości technologii LED przewaga konkurencyjna producentów w coraz większym stopniu zależy od jakości i funkcjonalności całego systemu oświetleniowego, a nie wyłącznie od skuteczności świetlnej lub ceny pojedynczej oprawy. Znaczenia nabierają sterowalność, interoperacyjność, trwałość, serwisowalność, możliwość integracji z systemami zarządzania budynkiem oraz całkowity koszt użytkowania rozwiązania w jego cyklu życia. Istotną rolę odgrywają również jakość środowiska wewnętrznego i komfort użytkowników, w tym możliwość dostosowywania natężenia i barwy światła do funkcji pomieszczenia, pory dnia oraz sposobu wykorzystania przestrzeni. Kierunek ten sprzyja przechodzeniu od sprzedaży pojedynczych produktów do oferowania kompleksowych rozwiązań, obejmujących projektowanie, sterowanie, integrację, monitoring oraz usługi związane z utrzymaniem infrastruktury oświetleniowej.

Q3 2026



Sytuacja rynkowa w III kwartale 2026 roku

otoczenie makroekonomiczne na świecie i w Polsce

branża oświetleniowa

trendy rynkowe

3.1 Istotne działania i wydarzenia

Wybrane projekty oświetleniowe zrealizowane w III kwartale 2026 roku

KRAJ	ZAGRANICA
Rozbudowa zakładu produkcyjnego i centrum logistycznego KFD, Wróblowice	Projekt “Dhaka Smart Street Lighting”, Bangladesz
Modernizacja oświetlenia ulicznego Piotrków Trybunalski	Nowe oświetlenie w mieście Haaksbergen, Holandia
Oświetlenie marketów Bricomarche, Łuków, Police, Biłgoraj i inne	Stadion Miejski w Szawlach, Litwa

Dwie spółki zależne Emitenta przechodzą proces restrukturyzacji:

W dniu 12 marca 2026 roku, Zarząd spółki zależnej LUG Light Factory Sp z o.o. podjął Uchwałę nr 1/03/2026 w sprawie podjęcia działań restrukturyzacyjnych spółki w trybie postępowania o zatwierdzenie układu, prowadzonego na podstawie przepisów ustawy – Prawo restrukturyzacyjne. Funkcję nadzorcy układu od dnia 12 marca 2026 r. pełni Jakub Liszka (nr licencji 623), a dniem układowym jest 11 marca 2026 r., zgodnie z obwieszczeniem w Krajowym Rejestrze Zadłużonych. W dniu 18 sierpnia 2026 roku Sąd Rejonowy w Zielonej Górze wydał obwieszczenie z postanowieniem w sprawie zatwierdzenia układu LUG Light Factory Sp. z o. o.

W dniu 30 marca 2026 r. Zarząd spółki BIOT Sp. z o.o. podjął decyzję o wdrożeniu działań restrukturyzacyjnych w trybie postępowania o zatwierdzenie układu dostosowanych do specyfiki działalności spółki oraz jej aktualnej sytuacji finansowej. Funkcję nadzorcy układu od dnia 30 marca 2026 roku pełni Marcin Ostaszewski (nr licencji 1286). Dniem układowym jest 30 marca 2026 roku. W dniu 24 września 2026 r. Sąd Rejonowy w Zielonej Górze wydał obwieszczenie z postanowieniem w sprawie zatwierdzenia układu BIOT Sp. z o.o., które stało się prawomocne z dniem 6 października 2026 roku.

Celem działań restrukturyzacyjnych realizowanych w spółkach Grupy Kapitałowej LUG S.A. jest stabilizacja płynności finansowej, uporządkowanie struktury zobowiązań oraz zapewnienie warunków do kontynuacji działalności operacyjnej.

Najistotniejsze wydarzenia w okresie od początku III kwartału 2026 roku do daty publikacji raportu mające wpływ na sytuację Grupy Kapitałowej LUG S.A. i jej poszczególnych spółek zależnych

- **Złożenie propozycji układowych przez spółkę zależną BIOT Sp. z o.o.**

W dniu 8 lipca 2026 roku, Zarząd LUG S.A. powziął informację dotyczącą złożenia przez BIOT Sp. z o.o. Propozycji Układowych dla Wierzycieli w ramach toczącego się postępowania restrukturyzacyjnego. Propozycje Układowe Spółki Zależnej przewidują podział wierzycieli na 7 grup obejmujących poszczególne kategorie interesów. W dniu 8 lipca 2026 roku do wszystkich uprawnionych do głosowania Wierzycieli Spółki Zależnej zostały wysłane karty do głosowania nad układem wraz z treścią Propozycji Układowych. Głosowanie nad układem odbywało się w systemie KRZ w terminie do 29 lipca 2026. Zagadnienie to zostało szczegółowo opisane w raporcie bieżącym RB ESPI 14_2026.

- **Złożenie wniosku przez spółkę zależną LUG Light Factory Sp. z o.o. do sądu restrukturyzacyjnego o stwierdzenie przyjęcia układu**

W dniu 10 lipca 2026 roku, Zarząd LUG S.A. powziął informację o złożeniu przez LUG Light Factory Sp. z o.o. do akt postępowania wniosku o zatwierdzenie układu przyjętego w postępowaniu o zatwierdzenie

układu. Zgodnie ze złożonym Wnioskiem, wskazano, iż w ramach głosowania nad układem uzyskana została większość wymagana do przyjęcia układu, o której mowa w art. 119 ust. 1 w zw. z art. 119 ust. 3 Prawo restrukturyzacyjne. Szerzej o tej kwestii Spółka poinformowała w raporcie bieżącym RB ESPI 15_2026.

- **Wyniki głosowania nad układem w spółce zależnej BIOT Sp. z o.o. i złożenie wniosku do sądu restrukturyzacyjnego o stwierdzenie przyjęcia układu**

W dniu 30 lipca 2026 roku, Zarząd LUG S.A. powziął informację o ostatecznych wynikach głosowania nad układem w postępowaniu restrukturyzacyjnym BIOT Sp. z o.o. wraz z informacją o złożeniu do akt postępowania wniosku o zatwierdzenie układu. Uzyskane w głosowaniu nad układem wyniki wskazują, iż układ został przyjęty. Za przyjęciem układu opowiedziała się większość wierzycieli - w głosowaniu uczestniczyło więcej wierzycieli niż minimum wskazane w art. 113 ust. 1 p. r., co z kolei oznacza, że zaszły podstawy do stwierdzenia przyjęcia układu oraz zatwierdzenia układu przez sąd restrukturyzacyjny. Przedmiotowe informacje zostały szerzej opisane w raporcie bieżącym RB ESPI 16_2026.

- **Zatwierdzenie przez sąd układu spółki zależnej LUG Light Factory**

W dniu 18 sierpnia 2026 roku Sąd Rejonowy w Zielonej Górze, V Wydział Gospodarczy, na podstawie art. 223 ust. 1 z dnia 15 maja 2015 r. Prawo restrukturyzacje wydał obwieszczenie z postanowieniem w sprawie zatwierdzenia układu spółki zależnej LUG Light Factory Sp. z o. o. Jako Wykonawca układu ustanowiony został Ryszard Wtorkowski, Prezes Zarządu LUG Light Factory Sp. z o.o., natomiast Nadzorcą wykonania układu jest Jakub Liszka (nr licencji 623).

- **Zatwierdzenie przez sąd układu spółki zależnej BIOT Sp. z o.o.**

W dniu 24 września 2026 roku Sąd Rejonowy w Zielonej Górze, V Wydział Gospodarczy, na podstawie art. 223 ust. 1 z dnia 15 maja 2015 r. Prawo restrukturyzacje wydał obwieszczenie z postanowieniem w sprawie zatwierdzenia układu spółki zależnej BIOT Sp. z o. o. Jako Wykonawca układu ustanowiony został Wojciech Lewandowski, Prezes Zarządu BIOT Sp. z o.o

- **Uprawomocnienie postanowienia w przedmiocie zatwierdzenia przez sąd układu spółki zależnej BIOT Sp. z o.o.**

W dniu 12 października 2026 roku Sąd Rejonowy w Zielonej Górze, V Wydział Gospodarczy, wydał obwieszczenie, że postanowienie w przedmiocie zatwierdzenia układu spółki zależnej BIOT Sp. z o. o. stało się prawomocne z dniem 6 października 2026 roku.

Wydarzenia korporacyjne

- **LUG Light Factory została kwalifikowanym dostawcą Grupy Orlen**

Kompleksowe portfolio opraw LUG Light Factory, dzięki certyfikowanej niezawodności, odporności na trudne środowisko pracy oraz dopasowaniu do norm, zostało zakwalifikowane na listy dopuszczonych opraw dla Grupy Orlen.

- **Odnowienie certyfikatu ISO 17025 CTF-Stage 3 laboratorium LUG Light Factory**

Na przełomie października i listopada 2026 r. laboratorium spółki LUG Light Factory pomyślnie odnowiło prestiżowy status CTF Stage 3 (Customer's Testing Facility), przyznawany przez renomowaną jednostkę Łukasiewicz – GIT IMiF Oddział PREDOM - Centrum Badań i Certyfikacji. Odnowienie certyfikatu to dowód na to, że organizacja konsekwentnie utrzymuje i rozwija wysoki poziom badań.

Targi i wydarzenia branżowe

- **UK – Francophone West & Central Africa Trade & Investment Forum**

W dniach 20–21 października 2026 r. delegacja LUG Light Factory brała udział w 5 edycji UK – Francophone West & Central Africa Trade & Investment Forum w Conakry.

- **IV Konferencja Oświetleniowa Zarządu Dróg Miejskich w Warszawie**

W dniach 12-13 października 2026 r. LUG Light Factory Sp. z o.o. uczestniczyła w IV Konferencji Oświetleniowej „Nowy wymiar oświetlenia", organizowanej przez Zarząd Dróg Miejskich w Warszawie.

- **Targi ENERGATAB 2026**

Szefowie sprzedaży odpowiedzialni za rynek oświetlenia publicznego LUG Light Factory Sp. z o.o. wzięli udział w 39. Międzynarodowych Energetycznych Targach Bielskich ENERGETAB 2026 w dniach 14-17 września 2026.

- **XXXIV Międzynarodowy Salon Przemysłu Obronnego**

W dniach 8-11 września 2026 roku w przestrzeni Targów Kielce odbył się XXXIV Międzynarodowy Salon Przemysłu Obronnego (MSPO 2026), w którym udział wzięli przedstawiciele LUG Light Factory Sp. z o.o.

- **Jesienne Targi Bricomarche**

W dniach 8–9 września 2026 r. spółka LUG Light Factory wzięła udział w Jesiennych Targach Bricomarche w Poznaniu.

- **Wizyta na szczeblu ministerialnym delegacji z Republiki Gwinei**

W dniu 2 września 2026 r. w siedzibie LUG w Zielonej Górze odbyła się wizytacja przedstawicieli kluczowych resortów z Republiki Gwinei. Spotkanie stanowiło rekonesans możliwości współpracy przy projektach modernizacji i rozbudowy publicznej infrastruktury oświetleniowej w Republice Gwinei.

3.2 Wpływ konfliktów zbrojnych na działalność Grupy Kapitałowej LUG S.A.

Wojna pomiędzy Rosją a Ukrainą

Zarząd LUG S.A. monitoruje rozwój konfliktu zbrojnego w Ukrainie oraz jego wpływ na otoczenie i działalność Grupy LUG. Spółki Grupy Kapitałowej LUG S.A. nie posiadają aktywów na Ukrainie, Białorusi ani w Rosji, a działalność spółki zależnej T.O.W. LUG Ukraina od 2008 roku jest zawieszona.

W związku z brakiem bezpośredniej działalności na Ukrainie, Białorusi i w Rosji, Zarząd Emitenta szacuje, że konflikt zbrojny nie oddziałuje bezpośrednio na jego działalność, jednak w ujęciu globalnym i branżowym wywiera niekorzystny wpływ na otoczenie gospodarcze, mogący przekładać się na wyniki przedsiębiorstw.

W III kwartale 2026 roku i do daty publikacji niniejszego raportu Zarząd Emitenta nie zidentyfikował ryzyka nadzwyczajnych opóźnień w łańcuchach dostaw wynikającego z kumulacji czynników geopolitycznych wynikających z trwających konfliktów zbrojnych, w tym wojny rosyjsko-ukraińskiej.

Grupa LUG prowadzi bieżący monitoring ryzyka we wszelkich aspektach funkcjonowania, tj. w ramach otoczenia gospodarczego, dostępności komponentów, kosztów transportu, płynności finansowej, bezpieczeństwa informatycznego, dostępu do pracowników, kryzysu humanitarnego. Wojna w Ukrainie nie ma bezpośredniego wpływu na pozycje prezentowane w sprawozdaniu finansowym na dzień bilansowy, jak i na ujęcie oraz wycenę pozycji na dzień publikacji niniejszego raportu.

Napięcia geopolityczne na Bliskim Wschodzie

W III kwartale 2026 roku sytuacja geopolityczna na Bliskim Wschodzie, obejmująca w szczególności konflikt izraelsko-palestyński oraz napięcia i działania zbrojne związane z Iranem, pozostawała jednym z czynników kształtujących poziom niepewności w otoczeniu międzynarodowym. Sytuacja w regionie stanowiła potencjalne źródło ryzyk związanych z wahaniami cen surowców energetycznych, bezpieczeństwem kluczowych szlaków transportowych oraz funkcjonowaniem międzynarodowych łańcuchów dostaw.

W III kwartale 2026 roku oraz do dnia publikacji niniejszego sprawozdania Grupa LUG nie odnotowała bezpośredniego wpływu napięć geopolitycznych na Bliskim Wschodzie na prowadzoną działalność operacyjną. W szczególności nie wystąpiły istotne zakłócenia w łańcuchach dostaw ani ograniczenia logistyczne, które wpływałyby na zdolność Grupy do realizacji zamówień.

Jednocześnie Zarząd LUG S.A. kontynuuje monitoring sytuacji w regionie, ze szczególnym uwzględnieniem potencjalnych zmian cen surowców energetycznych i paliw, bezpieczeństwa międzynarodowych szlaków transportowych oraz dostępności i kosztów transportu morskiego i lotniczego. Ewentualna ponowna eskalacja napięć może pośrednio oddziaływać na koszty działalności oraz funkcjonowanie łańcuchów dostaw Grupy.

Na dzień sporządzenia niniejszego sprawozdania Zarząd LUG S.A. nie identyfikuje istotnego wpływu bieżącej sytuacji geopolitycznej na Bliskim Wschodzie na działalność operacyjną Grupy. Rozwój sytuacji w regionie pozostaje przedmiotem bieżącego monitoringu pod kątem jego potencjalnego wpływu na działalność Grupy w kolejnych okresach sprawozdawczych.

3.3 Opis stanu realizacji działań i inwestycji

W III kwartale 2026 roku Emitent nie podejmował działań służących realizacji celów emisyjnych. Ostatnia emisja akcji LUG S.A. miała miejsce w 2010 roku, a cele emisyjne zostały zrealizowane.

W III kw. 2026 roku Grupa LUG, koncentrując się na działaniach restrukturyzacyjnych, nie przeznaczała środków finansowych na inwestycje. W okresie porównawczym w III kwartale 2025 roku poziom inwestycji wyniósł 2,12 mln zł, natomiast za 9 miesięcy 2025 roku wynosił 7,18 mln zł.

W ramach umowy o dofinansowanie nr FENG.01.01-IP.01-A12A/25-00 analizowane są wyniki i raporty z pierwszego etapu badań, w szczególności w zakresie perspektyw ekonomicznych i rynkowych projektu. Na podstawie prowadzonej analizy strony omawiają możliwe kierunki dalszych działań.

W ramach działań rozwojowych, Grupa LUG systematycznie poszerza swoje kompetencje technologiczne w obszarach o potencjalnych zastosowaniach podwójnych (tzw. *dual-use*), w szczególności poprzez realizację prac badawczo-rozwojowych związanych z bezzałogowymi systemami latającymi oraz rozwój rozwiązań oświetleniowych spełniających wymagania stosowane w obiektach o podwyższonych standardach bezpieczeństwa, w tym infrastruktury krytycznej i specjalistycznej. Działania te są elementem dywersyfikacji działalności Grupy LUG i stanowią ważny element wzmacniania kompetencji technologicznych.

3.4 Perspektywy rozwoju

Utrzymujący się trend ograniczania jednostkowego zużycia energii przeznaczanej na cele oświetleniowe jest konsekwencją stopniowego wycofania tradycyjnych źródeł światła oraz rosnącego wykorzystania technologii LED. W efekcie udział oświetlenia w zużyciu energii elektrycznej na potrzeby własne w Unii Europejskiej obniżył się z 18% w 2000 r. do około 12% w 2025 roku[10]. Pomimo postępu technologicznego i rosnącej efektywności źródeł światła oświetlenie pozostaje obszarem, w którym możliwe jest dalsze ograniczanie zużycia energii. Potencjał ten dotyczy w szczególności modernizacji

[10]Energy use in EU households down second year in a row, Eurostat, 25.06.2025

istniejących obiektów komercyjnych, przemysłowych, infrastrukturalnych i publicznych, w których tradycyjne lub starsze systemy oświetleniowe mogą być zastępowane rozwiązaniami LED wyposażonymi w układy automatycznego sterowania, czujniki oraz rozwiązania umożliwiające integrację z systemami zarządzania budynkiem.

Istotnym czynnikiem wspierającym średnio- i długoterminowe perspektywy sektora pozostaje potrzeba modernizacji zasobu budynków w Unii Europejskiej. Około 85% budynków w UE powstało przed 2000 rokiem, a około 75% charakteryzuje się słabą efektywnością energetyczną. Jednocześnie roczne tempo renowacji energetycznej pozostaje niskie i wynosi około 1%. Oznacza to, że rozwój rynku będzie zależał zarówno od presji regulacyjnej, jak i od faktycznego tempa uruchamiania inwestycji modernizacyjnych.

Strategia Renovation Wave zakłada renowację 35 mln budynków do 2030 roku oraz co najmniej podwojenie rocznego tempa renowacji energetycznych. Znaczna część działań przewidzianych w tej strategii została następnie uwzględniona w przepisach dotyczących charakterystyki energetycznej budynków i efektywności energetycznej. Modernizacja budynków, obejmująca ich systemy techniczne, automatykę i rozwiązania służące ograniczaniu zużycia energii, może tworzyć dodatkową przestrzeń popytową dla zintegrowanych, sterowalnych i energooszczędnych systemów oświetleniowych, szczególnie w obiektach publicznych, komercyjnych i infrastrukturalnych[11].

Powyższe czynniki, wraz z presją na ograniczanie kosztów zużycia energii oraz potrzebą modernizacji infrastruktury oświetleniowej, wskazują na utrzymujący się potencjał popytowy na nowoczesne rozwiązania LED w perspektywie średnio- i długoterminowej. Jednocześnie, ze względu na dojrzałość europejskiego rynku LED, rozwój sektora w coraz większym stopniu wiąże się z modernizacją całych systemów oświetleniowych, automatycznym sterowaniem, integracją z systemami zarządzania budynkami oraz wymaganiami dotyczącymi trwałości, naprawialności i danych produktowych.

Czynniki regulacyjne, środowiskowe oraz społeczne stymulujące rozwój rynku oświetlenia

Realizacja celu Unii Europejskiej polegającego na osiągnięciu neutralności klimatycznej do 2050 roku wiąże się z dalszym rozwojem regulacji ukierunkowanych na ograniczenie emisji gazów cieplarnianych i zużycia energii. Prawnie wiążący cel na 2030 rok zakłada redukcję emisji gazów cieplarnianych netto o co najmniej 55% względem poziomu z 1990 roku. W odniesieniu do 2040 roku Komisja Europejska przedstawiła w lipcu 2025 roku projekt zmiany europejskiego prawa o klimacie, przewidujący redukcję emisji netto o 90% względem 1990 roku.

Jednym z kluczowych aktów regulacyjnych pozostaje przekształcona dyrektywa w sprawie efektywności energetycznej, czyli Dyrektywa (UE) 2023/1791. Ustanawia ona wiążący na poziomie Unii cel zmniejszenia końcowego zużycia energii o co najmniej 11,7% do 2030 roku w porównaniu z prognozą zużycia przygotowaną w 2020 roku. W 2024 roku końcowe zużycie energii w UE wyniosło 901 mln ton ekwiwalentu ropy, podczas gdy poziom docelowy na 2030 rok wynosi 763 mln ton, co oznacza, że osiągnięcie celu wymaga dalszych działań w zakresie efektywności energetycznej. Dyrektywa zwiększa obowiązek uzyskiwania nowych rocznych oszczędności energii. Wskaźnik ten wynosi 1,3% w latach 2024–2025, 1,5% w latach 2026–2027 oraz 1,9% od 2028 roku. Średnio w całym okresie 2024–2030 odpowiada to 1,49% nowych oszczędności energii rocznie. Dyrektywa ustanawia również cel corocznego ograniczania zużycia energii w sektorze publicznym o 1,9% oraz rozszerza obowiązek corocznej renowacji 3% powierzchni budynków na wszystkie szczeble administracji publicznej.[12]

Dodatkowym impulsem regulacyjnym jest Dyrektywa (UE) 2024/1275 w sprawie charakterystyki energetycznej budynków. Regulacja wspiera stopniowe przechodzenie w kierunku zeroemisyjnego i zdekarbonizowanego zasobu budowlanego do 2050 roku oraz wprowadza między innymi minimalne standardy charakterystyki energetycznej dla budynków niemieszkalnych, trajektorie renowacji budynków mieszkalnych, wymagania dotyczące energii słonecznej i infrastruktury zrównoważonej mobilności. Termin transpozycji większości przepisów tej dyrektywy do prawa krajowego upłynął

[11] "A Renovation Wave for Europe - greening our buildings, creating jobs, improving lives", Brussels 14.10.2020
[12] "The Energy Efficiency Directive is a key driver of Europe's energy transition", www.energy.ec.europe.eu, 10.11.2026

29 maja 2026 roku. W lipcu 2026 roku Komisja Europejska wszczęła postępowania wobec wszystkich 27 państw członkowskich w związku z brakiem pełnej transpozycji przepisów. Oznacza to, że kierunek regulacyjny pozostaje jednoznaczny, ale tempo faktycznego wdrażania poszczególnych obowiązków może różnić się pomiędzy państwami UE. Dyrektywa podkreśla również znaczenie automatyki i sterowania budynkami, rozwiązań inteligentnych oraz jakości środowiska wewnętrznego. Może to zwiększać rolę zintegrowanych systemów oświetleniowych, pozwalających na automatyczne dostosowywanie parametrów pracy do obecności użytkowników, ilości światła dziennego i rzeczywistego sposobu wykorzystania obiektu. Budynki pozostają największym obszarem zużycia energii w Europie i odpowiadają za około 40% energii zużywanej w UE.[13]

W perspektywie regulacyjnej rośnie również znaczenie oceny wpływu budynków i produktów w całym cyklu życia. Zgodnie z przepisami EPBD od stycznia 2028 roku potencjał tworzenia efektu cieplarnianego w całym cyklu życia będzie obliczany i ujawniany w świadectwie charakterystyki energetycznej w odniesieniu do nowych budynków o powierzchni użytkowej przekraczającej 1 000 m², a od 2030 roku obowiązek zostanie rozszerzony na wszystkie nowe budynki. Kierunek ten może zwiększać znaczenie wiarygodnych i porównywalnych danych środowiskowych dotyczących materiałów i produktów budowlanych.

Kolejnym obszarem zmian jest wdrażanie Rozporządzenia (UE) 2024/1781 w sprawie ekoprojektu dla zrównoważonych produktów oraz Cyfrowego Paszportu Produktu. Paszport ma zapewniać dostęp do ustandaryzowanych informacji dotyczących między innymi składu produktu, jego pochodzenia, możliwości naprawy, wpływu środowiskowego, ponownego użycia i recyklingu. Obowiązki są wprowadzane stopniowo i zależą od przyjęcia aktów dotyczących poszczególnych grup produktów.

Rozwój branży oświetleniowej wspierają również fundusze polityki spójności na lata 2021–2027. Początkowa wartość środków UE przeznaczonych na politykę spójności wynosiła 392 mld euro, a wraz ze współfinansowaniem krajowym około pół biliona euro. Środki te obejmują między innymi inwestycje w zieloną transformację, efektywność energetyczną, infrastrukturę oraz rozwój regionalny. W 2026 roku perspektywa ta znajduje się jednak w zaawansowanej fazie wdrażania, dlatego dostępność środków dla konkretnych inwestycji zależy od krajowych i regionalnych programów, harmonogramów naborów oraz poziomu wykorzystania alokacji.

Kierunki rozwoju technologicznego rynku oświetleniowego obejmują obecnie przede wszystkim dalszą poprawę efektywności i trwałości produktów, integrację opraw z czujnikami i systemami zarządzania budynkami, sterowanie zależne od obecności użytkowników i dostępności światła dziennego oraz wykorzystanie danych do monitorowania zużycia energii i planowania utrzymania infrastruktury. Internet Rzeczy oraz rozwiązania wykorzystujące analizę danych i sztuczną inteligencję mogą wspierać optymalizację pracy systemów, diagnostykę i predykcyjne utrzymanie infrastruktury oświetleniowej.

Znaczenie zachowują także rozwiązania ukierunkowane na komfort użytkowników i jakość środowiska wewnętrznego, w tym systemy pozwalające dostosowywać natężenie i barwę światła do funkcji pomieszczenia, pory dnia oraz potrzeb użytkowników. Na dojrzałym rynku europejskim źródłem przewagi konkurencyjnej w coraz większym stopniu staje się jakość całego systemu, jego sterowalność, interoperacyjność, trwałość, serwisowalność i zgodność regulacyjna, a nie wyłącznie efektywność samego źródła światła.

Nowym obszarem potencjalnego rozwoju dla producentów zaawansowanych systemów oświetleniowych są rozwiązania przeznaczone dla infrastruktury o podwyższonych wymaganiach w zakresie bezpieczeństwa i odporności, w tym rozwiązania o potencjale podwójnego zastosowania (dual-use). Wzrost nakładów na bezpieczeństwo, obronność i ochronę ludności w Europie może w kolejnych latach zwiększać zapotrzebowanie na specjalistyczne systemy wykorzystywane w obiektach infrastruktury krytycznej, obiektach ochronnych, centrach zarządzania kryzysowego, obiektach logistycznych i technicznych oraz innych obiektach wymagających zapewnienia ciągłości

[13] Energy Performance of Buildings Directive, link,10.11.2026

działania w sytuacjach kryzysowych. Kierunek ten znajduje odzwierciedlenie w rosnących nakładach publicznych. Budżet Europejskiego Funduszu Obronnego na lata 2021–2027 wynosi blisko 7,3 mld euro, natomiast z perspektywy rynku krajowego dodatkowym impulsem może być rozwój systemu ochrony ludności i obrony cywilnej. Przyjęty przez Radę Ministrów Program Ochrony Ludności i Obrony Cywilnej na lata 2027–2031 przewiduje finansowanie na poziomie 102,4 mld zł, z czego około 30 mld zł ma zostać skierowane do samorządów. Wśród priorytetów programu wskazano odbudowę i rozwój infrastruktury ochronnej, w tym miejsc schronienia i obiektów zbiorowej ochrony, utrzymanie ciągłości podstawowych usług, rozwój bezpiecznej łączności, systemów ostrzegania oraz odpowiedniego wyposażenia na potrzeby sytuacji kryzysowych i czasu wojny.[14] Rozwój i modernizacja tego typu obiektów mogą tworzyć przestrzeń dla zastosowania specjalistycznych rozwiązań oświetleniowych, w szczególności systemów zapewniających wysoką niezawodność, niskie zużycie energii, możliwość współpracy z awaryjnymi i rezerwowymi źródłami zasilania, autonomiczne sterowanie, monitoring stanu instalacji oraz dostosowanie do specyficznych warunków użytkowania. Potencjalne zastosowania dotyczą między innymi schronów i miejsc doraźnego schronienia, infrastruktury krytycznej, obiektów służb ratowniczych, centrów zarządzania kryzysowego oraz innych obiektów istotnych z punktu widzenia ciągłości funkcjonowania państwa, samorządów i gospodarki.

Na perspektywy sektora wpływają zatem zarówno potrzeba modernizacji starzejącego się zasobu budynków i infrastruktury miejskiej, presja na ograniczanie kosztów eksploatacyjnych i poprawę efektywności energetycznej, jak i rosnące znaczenie bezpieczeństwa, odporności infrastruktury oraz zdolności do funkcjonowania w warunkach kryzysowych. Czynniki te mogą stopniowo poszerzać obszary zastosowania nowoczesnych systemów oświetleniowych poza ich tradycyjne funkcje, w kierunku rozwiązań zintegrowanych z systemami zarządzania budynkami, bezpieczeństwa i infrastruktury krytycznej.

Wpływ sytuacji bieżącej na perspektywy rozwoju

Istotnym elementem otoczenia operacyjnego Grupy pozostawały równolegle prowadzone postępowania restrukturyzacyjne w spółkach zależnych opisane w rozdziale 3.1. niniejszego sprawozdania.

Działalność Grupy LUG za III kwartał 2026 roku pozostawała pod wpływem trwających zmian operacyjnych i finansowych oraz uwarunkowań oddziałujących na poziom sprzedaży. Istotne znaczenie miała dostępność kapitału obrotowego, determinująca tempo finansowania dostaw i realizacji zamówień, a także konieczność bieżącego koordynowania współpracy z dostawcami, klientami oraz instytucjami finansującymi. Działania Zarządu koncentrowały się na zapewnieniu ciągłości operacyjnej, utrzymaniu kontroli nad przepływami pieniężnymi oraz lepszym powiązaniu harmonogramów finansowania z przebiegiem realizowanych projektów.

Wyniki analizowanego okresu wskazują na stopniową odbudowę działalności Grupy, widoczną w poprawie osiągniętej względem poprzedniego kwartału. Grupa zachowuje kompetencje i zasoby niezbędne do skutecznego pozyskiwania kontraktów, przygotowywania projektów oraz realizacji dużych przedsięwzięć o wysokim stopniu złożoności. Proces ten odbywa się w warunkach ostrożności inwestycyjnej i zróżnicowanych postaw klientów. Część z nich wstrzymuje lub ogranicza współpracę, inni natomiast decydują się na długoterminowe działanie, oparte na zaufaniu do doświadczenia i możliwości realizacyjnych Grupy. Emitent odpowiada na te uwarunkowania konsekwentną pracą nad odbudową portfela zamówień, wzmacnianiem relacji z klientami i poprawą wyników w kolejnych okresach. Priorytetem organizacji jest koncentracja na wzmacnianiu aktywności sprzedażowej przy jednoczesnym utrzymaniu dyscypliny kosztowej. Kontynuowane są również zmiany w obszarze kosztów stałych, służące dostosowaniu działalności do jej obecnej skali. Pełny efekt wdrażanych rozwiązań będzie materializował się stopniowo, wspierając w dłuższym okresie możliwości finansowania kapitału obrotowego.

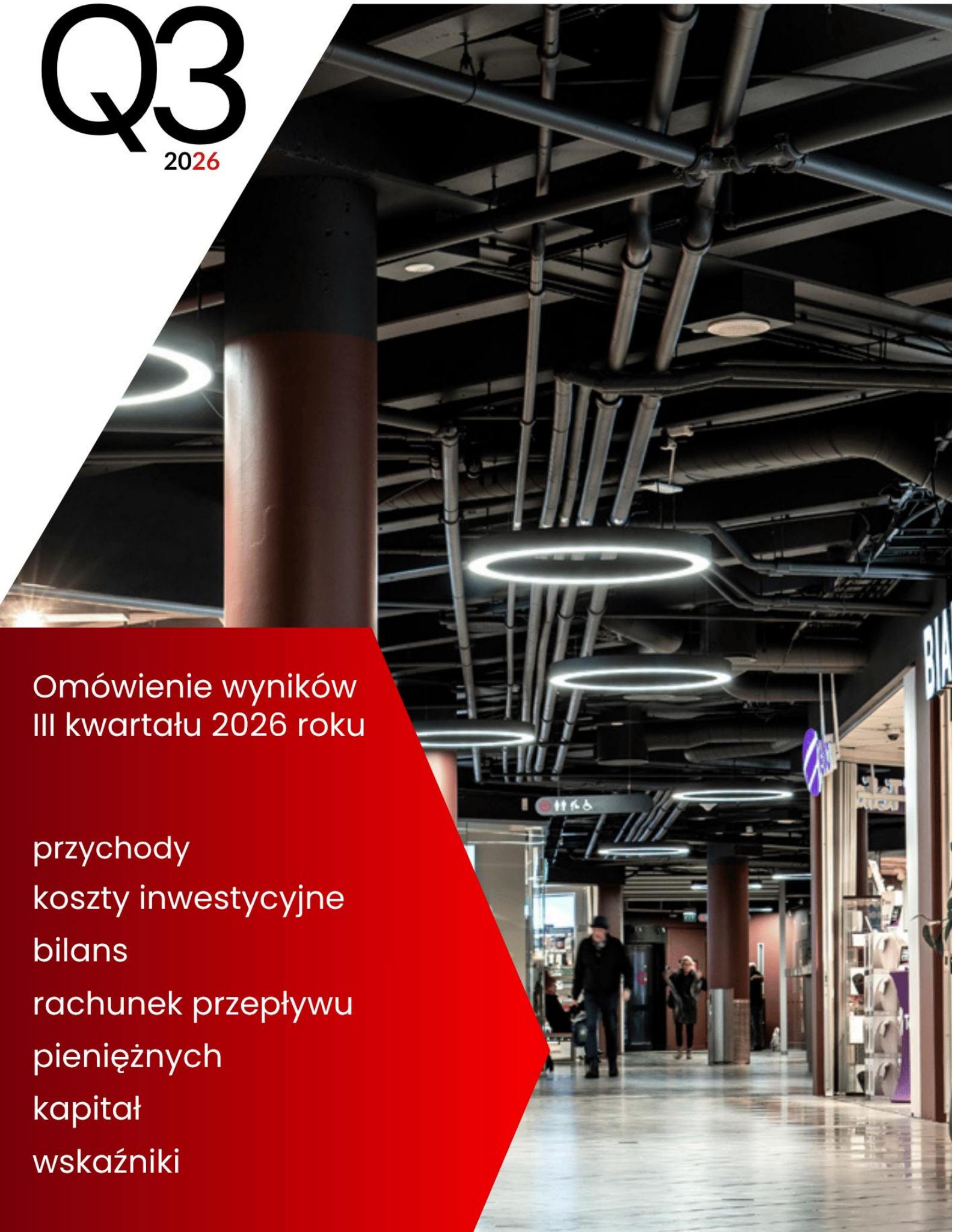
[14] „Uchwała w sprawie przyjęcia Programu Ochrony Ludności i Obrony Cywilnej na lata 2027-2031”, www.gov.pl, 6.10.2026

Istotnym elementem działań ukierunkowanych na przyszłość jest również trwający przegląd opcji strategicznych, w ramach którego Zarząd aktywnie analizuje możliwe kierunki wzmocnienia Grupy, odbudowy jej potencjału biznesowego oraz stworzenia warunków do powrotu na ścieżkę stabilnego rozwoju. Proces ten otwiera przestrzeń do oceny różnych scenariuszy rozwojowych, kapitałowych, organizacyjnych i partnerskich, które mogą wesprzeć Grupę w dalszej stabilizacji oraz budowie trwalszych podstaw funkcjonowania w kolejnych okresach.

W tych okolicznościach Zarząd podtrzymuje ocenę, iż podjęcie decyzji o restrukturyzacji było właściwe i zamierza w nadchodzących miesiącach skoncentrować się na sprawnym przeprowadzeniu postępowania układowego oraz stopniowej odbudowie zdolności rozwojowych Grupy. Zarząd pozostaje zmotywowany do dalszych działań, mając jednocześnie świadomość, że odbudowa silnej pozycji rynkowej będzie procesem wieloetapowym i wymagającym rozważnych decyzji.

Zarząd Emitenta w trybie bieżącym będzie informował o postępach w procesach restrukturyzacyjnych LUG Light Factory i BIOT. Jednocześnie należy wskazać, że w najbliższym kwartale działalność Grupy LUG nadal będzie obciążona czynnikami ryzyka, a także wpływem procesu restrukturyzacji na ocenę wiarygodności spółek w Grupie.

Q3 2026



Omówienie wyników III kwartału 2026 roku

przychody

koszty inwestycyjne

bilans

rachunek przepływu pieniężnych

kapitał

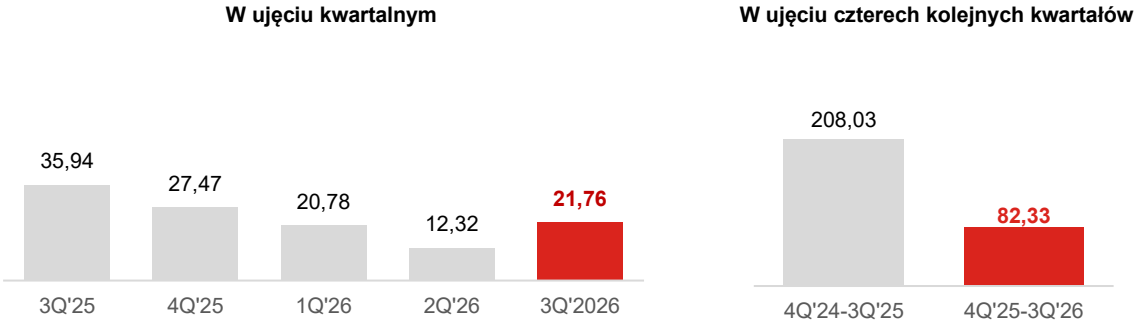
wskaźniki

Emitent nie opublikował prognoz w zakresie wyników spółki LUG S.A., ani prognoz skonsolidowanych wyników Grupy Kapitałowej LUG S.A. w III kwartale 2026 roku.

Ocena wyników Grupy Kapitałowej LUG S.A. za III kwartał 2026 roku wymaga uwzględnienia trwającej głębokiej restrukturyzacji operacyjnej i finansowej. W analizowanym okresie priorytetem organizacji było przywracanie stabilności działalności i porządkowanie sytuacji finansowej, dalsza racjonalizacja bazy kosztowej oraz odbudowa portfela projektów. W tych uwarunkowaniach wyniki finansowe Grupy za III kwartał 2026 roku przedstawiały się następująco:

4.1 Przychody

Przychody ze sprzedaży [mln zł]



Skonsolidowane przychody Grupy Kapitałowej LUG S.A. w 3Q’26 wyniosły 21,76 mln zł i były o 76,6% wyższe niż w poprzedzającym kwartale. Zatrzymanie trendu spadkowego, nie pozwoliło na odbudowę przychodów do poziomu notowanego przed rokiem tj. 35,94 mln zł (-39,5% y/y). W ujęciu narastającym, za cztery kolejne kwartały przychody Grupy LUG wyniosły 82,33 mln zł i były o 60,42% niż y/y. Pomimo utrzymującej się ujemnej dynamiki skonsolidowanych przychodów ze sprzedaży w ujęciu rok do roku, wyniki III kwartału wskazują na zatrzymanie negatywnego trendu i poprawę względem poprzedniego kwartału.

Wyniki Grupy LUG za 3Q’2026 roku należy oceniać w kontekście szczególnie wymagających warunków prowadzenia działalności we wczesnej fazie restrukturyzacji. Wzrost przychodów kwartał do kwartału jest pierwszym wymiernym sygnałem stopniowej odbudowy skali działalności i niezakłóconej zdolności Grupy LUG do pozyskiwania i realizacji dużych inwestycji oświetleniowych.

Jednocześnie Emitent zwraca uwagę, że na poziom przychodów w III kwartale 2026 roku pozytywny wpływ miało również odwrócenie korekty sprzedaży. W związku z zastosowaniem zasady memoriału oraz współmierności przychodów i kosztów w Skonsolidowanym sprawozdaniu Grupy Kapitałowej LUG S.A. za 2025 rok dokonano korekty ujęcia zdarzeń gospodarczych zarejestrowanych w roku 2026, ale dotyczących roku obrotowego 2025. Podejście to odzwierciedlało fakt, że korekty sprzedaży wystawione w pierwszej połowie roku 2026 odnosiły się do transakcji zrealizowanych w 2025 roku i zostały uwzględnione w danych finansowych za ten okres sprawozdawczy. W celu wyeliminowania sytuacji podwójnego ujęcia tych samych operacji gospodarczych, w III kwartale 2026 roku dokonano wycofania odpowiadających im zapisów z ksiąg rachunkowych. W wyniku powyższego w sprawozdaniu kwartalnym Grupy Kapitałowej LUG S.A. za III kwartał 2026 roku przychody ze sprzedaży zwiększyły się łącznie o 7 309 078,30 PLN, w tym:

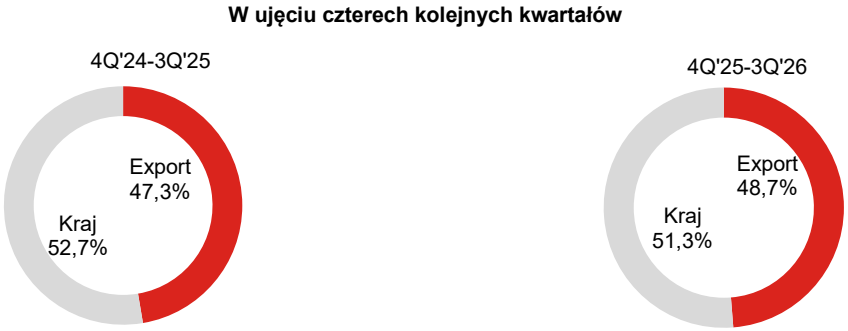
- sprzedaż krajowa została powiększona o: 147 140,69 PLN,
- sprzedaż na terenie Unii Europejskiej została powiększona o: 5 934 631,07 PLN,
- sprzedaż poza Unią Europejską została powiększona o: 1 227 306,54 PLN.

Równolegle, w sprawozdaniu za III kwartał 2026 roku dokonano korekty kosztów własnych sprzedaży, które wzrosły o 4 686 872,04 PLN. Łączny wpływ wycofania opisanych korekt na wynik finansowy netto III kwartału 2026 był dodatni i wyniósł 2 622 206,26 PLN.

Struktura geograficzna przychodów ze sprzedaży [%]



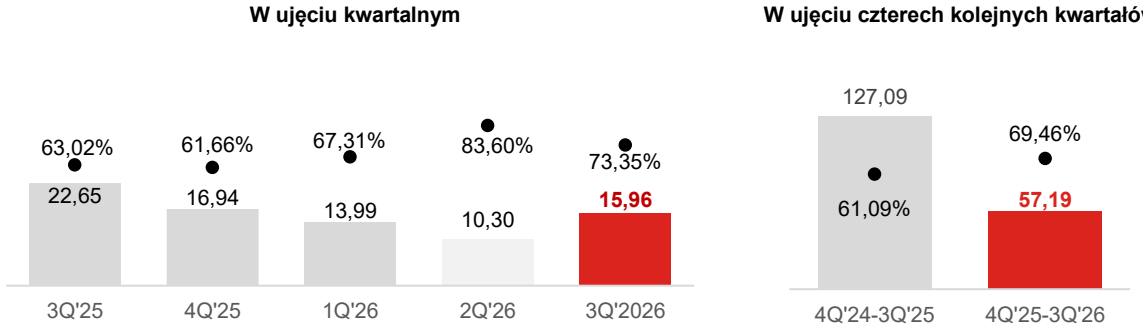
W 3Q’26 r. przychody ze sprzedaży krajowej wyniosły 10,12 mln zł i ich udział w całkowitych przychodach ze sprzedaży Grupy LUG wyniósł 46,5%, podczas gdy udział przychodów eksportowych o wartości 11,64 mln zł wzrósł do 53,5% w całkowitej strukturze sprzedaży. Przychody ze sprzedaży krajowej w 3Q y/y spadły o 33,8%, w przypadku przychodów zagranicznych spadek y/y wyniósł 43,7%. Jednocześnie przychody krajowe i exportowe były w 3Q’26 r. wyższe niż w poprzednim kwartale odpowiednio o 43,4% - w przypadku rynku polskiego oraz o 121,2% - w przypadku eksportu.



W ujęciu czterech ostatnich kwartałów odnotowano spadek przychodów krajowych o 61,49% do poziomu 42,20 mln zł, a w przypadku przychodów eksportowych spadek wyniósł 40,12 mln zł. W efekcie tych zmian przychody krajowe przeważają w strukturze sprzedaży w ujęciu ostatnich 12 miesięcy, a ich udział wynosi 51,3% wobec poziomu 48,7% na rzecz eksportu.

4.2 Koszty i inwestycje

Koszty sprzedanych produktów, towarów i materiałów [mln zł, %]

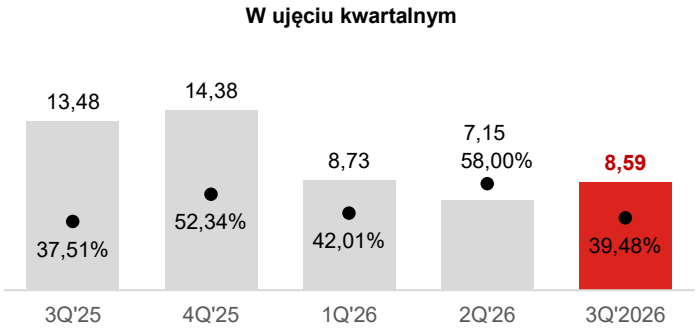


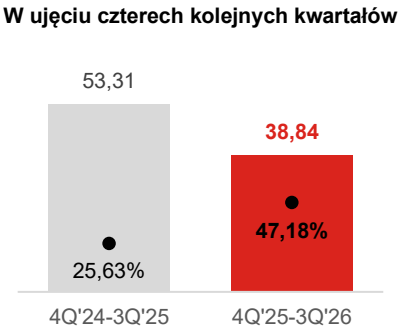
Koszty sprzedanych produktów, towarów i materiałów w 3Q’26 wyniosły 15,96 mln zł, co oznacza spadek y/y o 29,5% i jednocześnie wzrost w stosunku do 2Q’2026 o 55,0% w wyniku zwiększenia

przychodów w rozliczeniu kwartalnym (q/q). Udział kosztów w przychodach ze sprzedaży spadł w ujęciu q/q o 10,25 p.p. do poziomu 73,35%.

W ujęciu czterech kolejnych kwartałów koszty sprzedanych produktów, towarów i materiałów spadły o 55,0% do poziomu 57,19 mln zł, a ich udział w przychodach wyniósł 69,46%, co było następstwem niższej bazy przychodowej.

Koszty sprzedaży [mln zł, %]

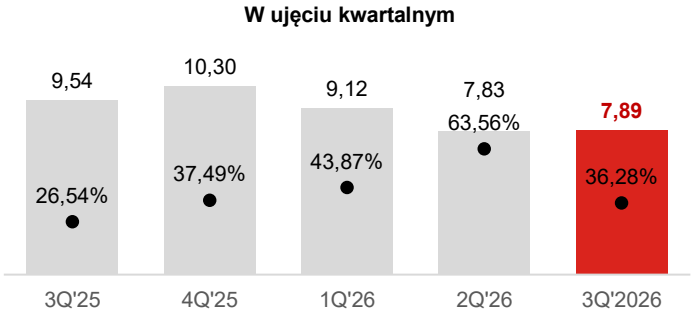


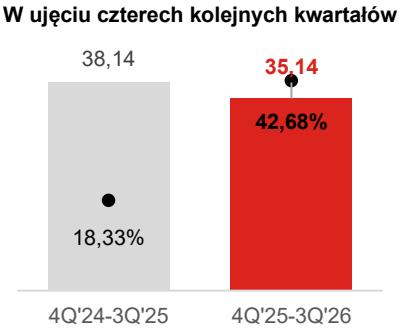


Koszty sprzedaży w 3Q'26 r. wyniosły 8,59 mln zł i były o 36,3% niższe niż przed rokiem i o 20,2% wyższe niż w poprzednim kwartale. Wzrost kosztów sprzedaży był m.in. następstwem odwrócenia korekty sprzedaży, w wyniku czego dokonano korekty kosztów własnych sprzedaży, które wzrosły o 4,69 mln zł. Relacja kosztów sprzedaży do przychodów wyniosła 39,48%, czyli uległa zmniejszeniu na przestrzeni kwartału i wzrosła o 1,97 p.p. w ciągu roku, co było następstwem spadku przychodów y/y.

W ujęciu czterech ostatnich kwartałów koszty sprzedaży spadły o 27,14% do poziomu 38,84 mln zł. Relacja kosztów sprzedaży do przychodów w ujęciu narastającym wzrosła do poziomu 47,18% w konsekwencji słabszych przychodowo kwartałów porównując y/y.

Koszty ogólnego zarządu [mln zł, %]

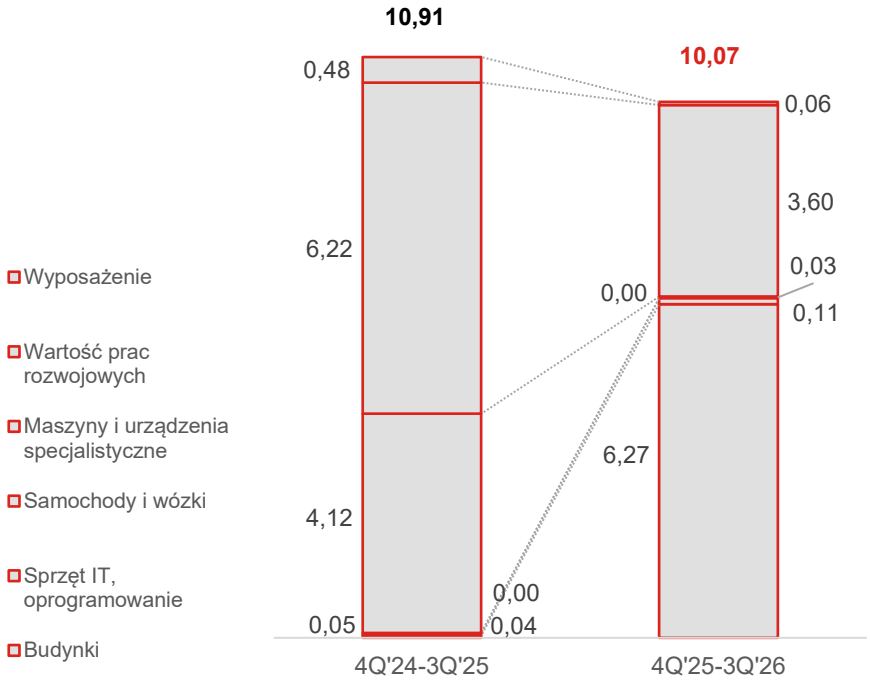




Koszty ogólnego zarządu w 3Q'26 wyniosły 7,89 mln zł, czyli były niższe o 17,3% y/y. Natomiast w porównaniu z poprzednim kwartałem oscylowały na zbliżonym poziomie, różniąc się o +0,8% q/q. Relacja kosztów ogólnego zarządu do przychodów ze sprzedaży w 3Q'26 wyniosła 36,28%, tzn. zmniejszyła się w ujęciu q/q o 27,29 p.p. Natomiast ta sama relacja w ujęciu y/y uległą zwiększeniu o 9,73 p.p. ze względu na niższą bazę przychodową w 3Q'2026 w stosunku do 3Q'2025. Spadek kosztów ogólnego zarządu wynika z prowadzonych działań oszczędnościowych, które są elementem trwającego procesu restrukturyzacji w spółce zależnej LUG Light Factory oraz BIOT.

W ujęciu czterech ostatnich kwartałów koszty ogólnego zarządu ukształtowały się na poziomie 35,14 mln zł i były o 7,87% niższe niż w analogicznym okresie przed rokiem. Relacja kosztów ogólnego zarządu do przychodów wyniosła 42,68%.

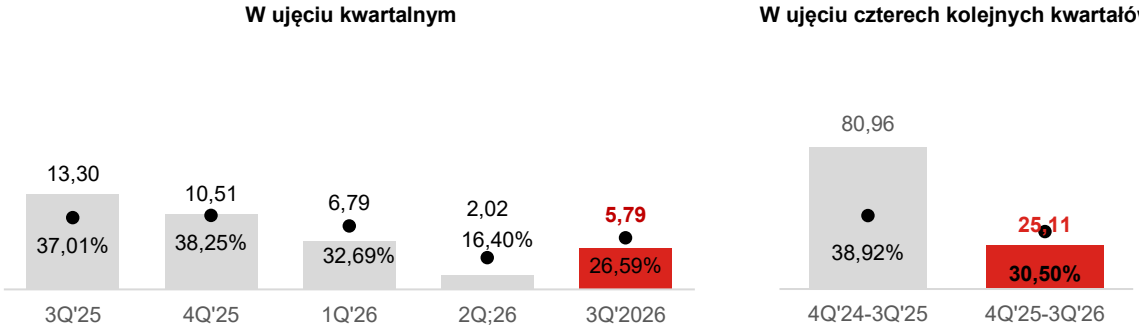
Inwestycje w okresie [mln zł, %]



W 3Q’26, podobnie jak w 2Q’26, Grupa LUG nie poniosła nakładów inwestycyjnych, koncentrując się na realizacji działań restrukturyzacyjnych. Skonsolidowane nakłady inwestycyjne w okresie ostatnich czterech kwartałów, tj. od 4Q’25 do 3Q’26, wyniosły 10,07 mln zł i były o 7,7% niższe niż w analogicznym okresie poprzedniego roku. Wartość ta odzwierciedla przede wszystkim nakłady poniesione w 4Q’25 oraz 1Q’26, podczas gdy w kolejnych dwóch kwartałach Grupa nie realizowała nowych wydatków inwestycyjnych. Tym samym w ostatnim półroczu aktywność inwestycyjna pozostawała ograniczona, a działania Grupy koncentrowały się na procesie restrukturyzacji.

4.3 Zyski

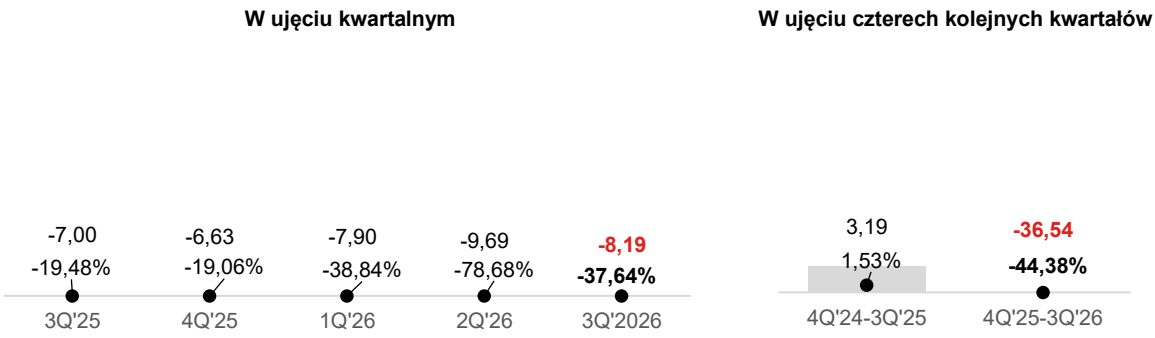
Wynik i marża brutto na sprzedaży [mln zł, %]



Z uwagi na poziom sprzedaży w samym trzecim kwartale bieżącego roku, spółka zależna LUG Light Factory odnotowała negatywny wpływ niepokrycia kosztów produkcji na rentowność brutto na sprzedaży. W konsekwencji zysk brutto na sprzedaży w 3Q’26 wyniósł 5,79 mln zł i był o 186,5% niższy niż przed rokiem, a jednocześnie uległ poprawie o 3,77 mln zł względem 2Q’2026. Marża brutto na sprzedaży w 3Q’2026 wyniosła 26,59% i była wyższa o 10,2 p.p. wobec marży brutto kwartał wcześniej oraz o 10,4 p.p. niższa niż przed rokiem. Emitent podkreśla, że marża brutto na sprzedaży nieobciążona wpływem niepokrycia kosztów produkcji wyniosłaby w III kwartale br. ok. 38,5%, a poziom zysku brutto ze sprzedaży wyniósłby ok. 8,38 mln zł. Zarząd wskazuje na kontynuację zadań zmierzających do jak najlepszego dopasowania poziomu kosztów do realizacji zakładanych poziomów sprzedaży.

W ujęciu czterech ostatnich kwartałów, zysk brutto na sprzedaży obniżył się o 68,98% do poziomu 25,11 mln zł. Marża brutto na sprzedaży wyniosła 30,50%, czyli o 8,42 p.p. mniej niż w poprzednim roku.

Wynik i marża EBITDA [mln zł, %]



Wynik EBITDA w 3Q’26 wyniósł -8,19 mln zł i był o 17,0% niższy niż przed rokiem, lecz uległ 15,5% poprawie w stosunku do poprzedniego kwartału, gdy wyniósł -9,69 mln zł. Marża EBITDA wyniosła -37,64% i poprawiła się w ujęciu kwartalnym (o 41,04 p.p.), w ujęciu y/y była niższa o 18,16 p.p.

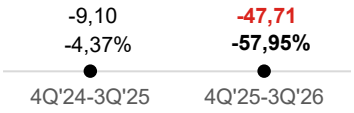
W okresie 4Q’25-3Q’26 wynik EBITDA wyniósł -36,54 mln zł i był niższy niż w analogicznym okresie przed rokiem. Marża EBITDA była ujemna i wyniosła -44,38%.

Wynik i marża operacyjna [mln zł, %]

W ujęciu kwartalnym



W ujęciu czterech kolejnych kwartałów

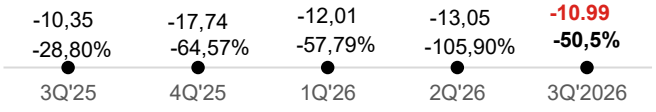


Wynik operacyjny w 3Q’26 wyniósł -10,73 mln zł, a marża operacyjna wyniosła w ujęciu kwartalnym -49,31%. Wskazuje to na zmniejszenie straty operacyjnej w porównaniu z 2Q’2026 roku o 1,99 mln zł tj. o 15,6%.

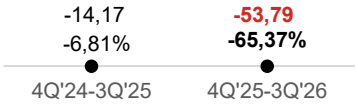
W ujęciu czterech ostatnich kwartałów wynik operacyjny wyniósł -47,71 mln zł, a marża operacyjna ukształtowała się na poziomie -57,95%.

Wynik i marża netto dla akcjonariuszy jednostki dominującej [mln zł, %]

W ujęciu kwartalnym



W ujęciu czterech kolejnych kwartałów

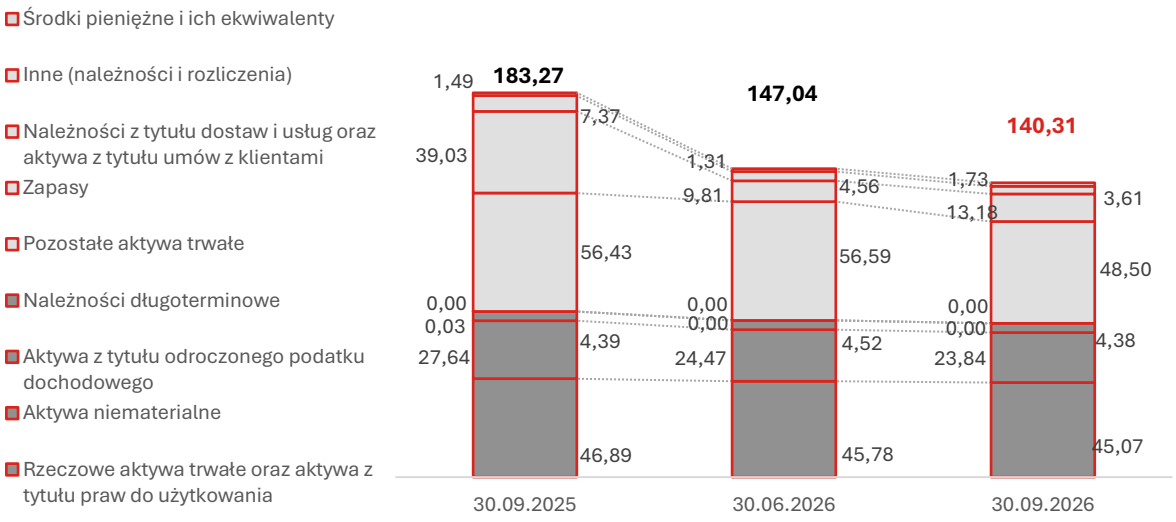


Wynik netto dla akcjonariuszy jednostki dominującej w 3Q’26 wyniósł -10,99 mln zł, co oznacza poprawę względem 2Q’2026 o 15,8%. W porównaniu do wyniku netto w 3Q’2025, w analizowanym okresie wynik netto był niższy o 6,2%. Na wynik finansowy netto 3Q’2026 pozytywny wpływ miały konsekwencje odwrócenia korekty sprzedaży, których dodatni efekt zamyka się w kwocie 2,62 mln zł..

W ujęciu czterech ostatnich kwartałów wynik netto wyniósł -53,79 mln zł przy marży netto na poziomie -65,37%.

4.4 Bilans

Wybrane elementy aktywów [mln zł]

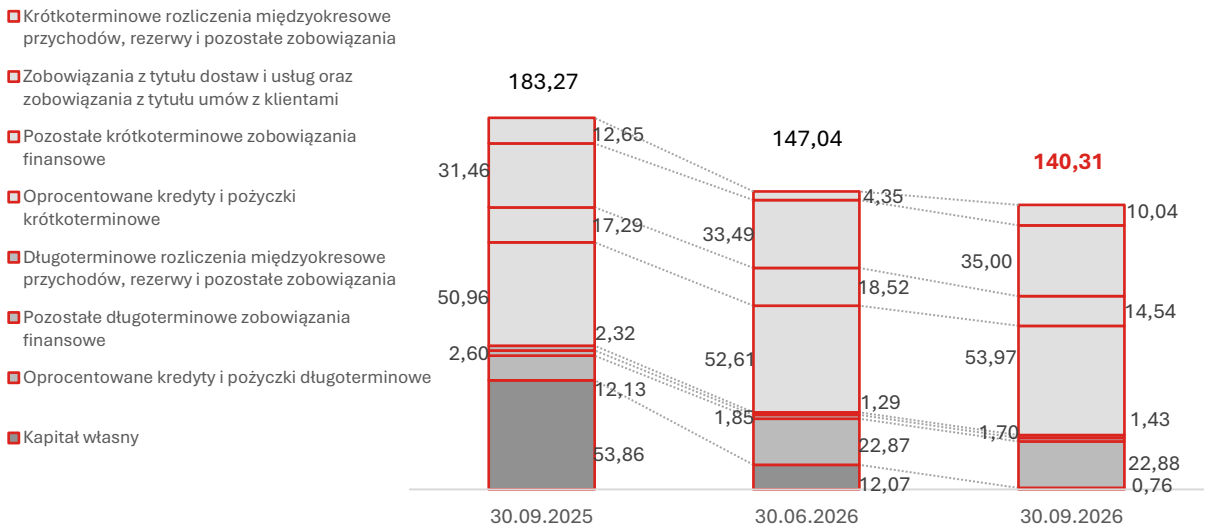


Suma bilansowa na dzień 30.09.2026 r. wyniosła 140,31 mln zł i była o 23,4% niższa niż przed rokiem i o 4,6% niższa niż na koniec poprzedniego kwartału.

W strukturze aktywów trwałych y/y oraz q/q zmniejszeniu uległy aktywa niematerialne oraz rzeczowe aktywa trwałe oraz aktywa z tytułu praw do użytkowania, a także aktywa z tyt. odroczonego podatku dochodowego.

W strukturze aktywów obrotowych około 14% spadek y/y odnotowano na pozycji zapasów, podobnie jak w przypadku zapasów w ujęciu kwartalnym. Zmniejszeniu uległy pozostałe należności i aktywa niefinansowe, które na przestrzeni roku zmniejszyły się o 3%, przy jednoczesnym spadku q/q o 33,2%. Wzrosły natomiast należności z tyt. dostaw i usług oraz aktywa z tyt. umów z klientami o 33,4% w stosunku do poprzedniego kwartału. W skali roku należności te zmniejszyły się o 66,2%. Tendencją wzrostową rok do roku oraz w ujęciu kwartalnym wykazały się środki pieniężne i ich ekwiwalenty, których stan na koniec III kwartału br. wyniósł 1,73 mln zł.

Wybrane elementy pasywów [mln zł]



W 3Q’26 w strukturze pasywów obniżeniu do poziomu 0,76 mln zł uległ kapitał własny, co było konsekwencją poniesionej straty netto.

Na przestrzeni roku zobowiązania długoterminowe wzrosły o 52,6% do poziomu 26,01 mln zł, głównie za sprawą pozycji oprocentowane długoterminowe kredyty i pożyczki. Na koniec III kw. 2026 roku ich wartość wyniosłą 22,88 mln zł (wzrost y/y o 88,6%), co wynikało ze zmian w strukturze finansowania Grupy. Spadek q/q oraz y/y odnotowano na pozycji pozostałe długoterminowe zobowiązania finansowe (q/q -7,9% i y/y -34,6%) do wysokości 1,70 mln zł.

Ponadto w strukturze zobowiązań krótkoterminowych, zobowiązania z tytułu oprocentowanych, krótkoterminowych kredytów i pożyczek wzrosły, w ujęciu y/y o 5,9%, osiągając na dzień 30.09.2026 poziom 53,97 mln zł.

Zobowiązania z tytułu dostaw i usług oraz zobowiązania z tytułu umów z klientami wzrosły o 4,5% w stosunku do poprzedniego kwartału i o 11,3% w stosunku do analogicznego okresu roku poprzedniego.

Wartość księgowa na akcję na dzień 30.06.2026 wyniosła 0,11 zł.

4.5 Rachunek przepływów pieniężnych

Przepływy pieniężne [mln zł]

	3Q'25	3Q'26
Środki pieniężne na początek okresu	2,88	1,30
Przepływy pieniężne netto z działalności operacyjnej	3,04	+2,73
Przepływy pieniężne netto z działalności inwestycyjnej	-1,12	-0,90
Przepływy pieniężne netto z działalności finansowej	-3,28	-1,58
Środki pieniężne na koniec okresu	1,51	1,72

W III kwartale 2026 roku Grupa LUG odnotowała dodatnie przepływy pieniężne netto z działalności operacyjnej w wysokości 2,73 mln zł wobec 3,04 mln zł w analogicznym okresie 2025 roku. Przepływy pieniężne netto z działalności inwestycyjnej wyniosły -0,90 mln zł wobec -1,12 mln zł rok wcześniej, natomiast przepływy pieniężne netto z działalności finansowej ukształtowały się na poziomie -1,58 mln zł wobec -3,28 mln zł w III kwartale 2025 roku. Dodatnie przepływy operacyjne przewyższały łączne wydatki netto z działalności inwestycyjnej i finansowej. Zgodnie z danymi przedstawionymi w tabeli stan środków pieniężnych wzrósł z 1,30 mln zł na początek III kwartału 2026 roku do 1,72 mln zł na jego koniec.

4.6 Wskaźniki

Podstawowe wskaźniki

	3Q'25	2Q'26	3Q'26	zmiana q/q	zmiana y/y
Rentowność brutto na sprzedaży	37,01%	16,40%	26,59%	*10,20 p.p.*	*-10,41 p.p.*
Rentowność EBITDA	-19,48%	-78,68%	-37,64%	*41,04 p.p.*	*-18,16 p.p.*
Rentowność operacyjna	-25,99%	-103,24%	-49,31%	*53,93 p.p.*	*-23,32 p.p.*
Rentowność netto	-28,80%	-105,94%	-50,51%	*55,44 p.p.*	*-21,71 p.p.*
Rentowność kapitału własnego (ROE)	-27,03%	-440,27%	-7162,32%	*-6722,05 p.p.*	*-7135,28 p.p.*
Rentowność majątku (ROA)	-7,94%	-36,15%	-38,34%	*-2,19 p.p.*	*-30,39 p.p.*
Wskaźnik ogólnej płynności	92,84%	66,33%	59,02%	*-7,31 p.p.*	*-33,82 p.p.*
Wskaźnik ogólnego zadłużenia	70,61%	91,79%	99,46%	*7,67 p.p.*	*28,85 p.p.*
Dług netto/ EBITDA	25,55	-2,67	-2,58	*0,09*	*-28,13*
EV/ EBITDA (na koniec okresu)	33,03	-3,05	-2,86	*0,18*	*-35,89*

Poziom wskaźników finansowych za analizowany okres odzwierciedla wpływ szczególnych warunków prowadzenia działalności we wczesnej fazie restrukturyzacji, w tym obniżonej skali sprzedaży, ograniczonego dostępu do kapitału obrotowego oraz podwyższonej presji kosztowej i płynnościowej. W takich warunkach poziomy poszczególnych wskaźników odzwierciedlają przede wszystkim przejściowo podwyższone obciążenia operacyjne i finansowe, a ich szczegółowa analiza porównawcza ma ograniczoną wartość interpretacyjną. Kluczowe znaczenie w kolejnych okresach będzie miała skuteczność działań stabilizujących, w tym odbudowa sprzedaży, poprawa warunków współpracy z dostawcami oraz stopniowa poprawa parametrów finansowych Grupy w kolejnych okresach.

Wyjaśnienie dot. wskaźników:

Rentowność brutto na sprzedaży

Formuła: wynik brutto na sprzedaży / przychody ze sprzedaży.

Opis: określa poziom podstawowej marży uzyskiwanej ze sprzedaży usług i produktów.

Rentowność EBITDA

Formuła: (wynik na działalności operacyjnej + amortyzacja)/ przychody ze sprzedaży.

Opis: mierzy efektywność konwersji przychodów na zysk z działalności ciągłej przed odsetkami od zaciągniętych kredytów, podatkami, deprecjacją i amortyzacją oraz przed pozycjami wyjątkowymi.

Rentowność operacyjna

Formuła: wynik na działalności operacyjnej / przychody ze sprzedaży.

Opis: określa, ile zysku netto (po opodatkowaniu) przypada na 1 złoty przychodów firmy.

Rentowność netto

Formuła: wynik netto / przychody ze sprzedaży.

Opis: informuje inwestorów, ile procent przychodów ze sprzedaży stanowi zysk netto.

Rentowność kapitału własnego (ROE)

Formuła: wynik netto ostatnich czterech kwartałów / kapitał własny, gdzie: kapitał własny = aktywa ogółem - zobowiązania (krótko i długoterminowe).

Opis: określa stopę zyskowności zainwestowanych w firmie kapitałów własnych.

Rentowność majątku (ROA)

Formuła: wynik netto ostatnich czterech kwartałów / aktywa ogółem.

Opis: informuje o tym jaka jest rentowność wszystkich aktywów firmy w stosunku do wypracowanych przez nią zysków, czy innymi słowy, ile zysku netto przynosi każda złotówka zaangażowana w finansowanie majątku.

Wskaźnik ogólnej płynności

Formuła: aktywa obrotowe / zobowiązania krótkoterminowe.

Opis: informuje o zdolności przedsiębiorstwa do regulowania zobowiązań w oparciu o wszystkie aktywa obrotowe.

Wskaźnik ogólnego zadłużenia

Formuła: zobowiązania ogółem / aktywa razem.

Opis: informuje o tym jaki udział w finansowaniu majątku firmy mają zobowiązania i długi.

Dług netto / EBITDA

Formuła: zadłużenie netto / EBITDA, gdzie: zadłużenie netto = zobowiązania ogółem (krótko i długoterminowe) - środki pieniężne.

Opis: informuje o zdolności spółki do spłaty zadłużenia zyskami operacyjnymi.

EV/EBITDA

Formuła: wartość przedsiębiorstwa / EBITDA, gdzie: wartość przedsiębiorstwa = kapitalizacja (liczba akcji X kurs akcji w określonym dniu) + zobowiązania ogółem (krótko i długoterminowe) + kapitały mniejszości - środki pieniężne; przy czym kapitalizacja została określona wg kursu akcji na ostatni dzień danego kwartału.

Opis: informuje o pokryciu zysku wartością przedsiębiorstwa i jako wskaźnik dynamiczny (zależny od kursu akcji spółki) wskazuje, ile inwestorzy są gotowi zapłacić za jednostkę tego rodzaju zysku.

Q3 2026



Omówienie wyników III kwartału 2026 roku

przychody
koszty inwestycyjne
bilans
rachunek przepływu pieniężnych
kapitał
wskaźniki

Jednostką dominującą Grupy Kapitałowej LUG S.A. („Grupa", „Grupa Kapitałowa") jest spółka LUG S.A. („Spółka", „Emitent").

Kraj siedziby	**Polska**
Siedziba Spółki	Zielona Góra
Forma prawna	Spółka akcyjna
Przepisy prawa	Prawo polskie, zgodnie z Kodeksem Spółek Handlowych
Adres siedziby	ul. Gorzowska 11, 65-127 Zielona Góra
Numery telekomunikacyjne	tel. (068) 45 33 200
Poczta elektroniczna:	lug@lug.com.pl
Strona internetowa	www.lug.com.pl
Adres e-doręczeń LUG S.A.	AE:PL-65936-59728-SDWVJ-22
Podstawowy przedmiot działalności	doradztwo firm centralnych (head office) i doradztwo związane z zarządzaniem (wg PKD 2007 – 70)
REGON	080201644
NIP	9291672920
KRS	Spółka jest zarejestrowana w rejestrze przedsiębiorców Krajowego Rejestru Sądowego, prowadzonym przez Sąd Rejonowy w Zielonej Górze, VIII Wydział Gospodarczy Krajowego Rejestru Sądowego pod nr KRS 0000287791
Czas trwania grupy kapitałowej	Spółka dominująca LUG S.A. i pozostałe jednostki Grupy Kapitałowej zostały utworzone na okres wg wskazania poniżej.

Czas trwania spółek Grupy Kapitałowej LUG S.A.

- LUG S.A. jest spółką utworzoną na czas nieokreślony.
- LUG Light Factory Sp. z o.o. jest spółką utworzoną na czas nieokreślony.
- LUG GmbH jest spółką utworzoną na czas nieokreślony.
- T.O.W. LUG Ukraina jest spółką utworzoną na czas nieokreślony, na dzień publikacji raportu jej działalność była zawieszona.
- LUG do Brasil Artigos de iluminação Ltda. jest spółką utworzoną na czas nieokreślony.
- LUG Lighting UK Ltd. jest spółką utworzoną na czas nieokreślony.
- LUG Argentina SA jest spółką utworzoną na czas określony (tj. 99 lat, co jest uwarunkowane obowiązującymi przepisami prawa argentyńskiego).
- BIOT Sp. z o.o. jest spółką utworzoną na czas nieokreślony.
- LUG Aydinlatma Sistemleri Anonim Sirketi jest spółką utworzoną na czas nieokreślony.
- ESCOLIGHT Sp. z o.o. jest spółką utworzoną na czas nieokreślony.
- LUG Services Sp. z o.o. jest spółką utworzoną na czas nieokreślony.

5.1 Akcje

Wszystkie akcje LUG S.A. są dopuszczone do notowań w Alternatywnym Systemie Obrotu NewConnect, prowadzonym przez Giełdę Papierów Wartościowych w Warszawie S.A. Żadne akcje nie są uprzywilejowane.

Podstawowe informacje na temat akcji LUG S.A. - stan na dzień publikacji raportu

Indeksy	NCIndex (udział w indeksie: 0,2575%)
Segment	NC Base
Sektor	EKD (70.10) Działalność firm centralnych (head offices) i holdingów, z wyłączeniem holdingów finansowych
ISIN	PLLUG0000010
Ticker	LUG
Data pierwszego notowania	20.11.2007

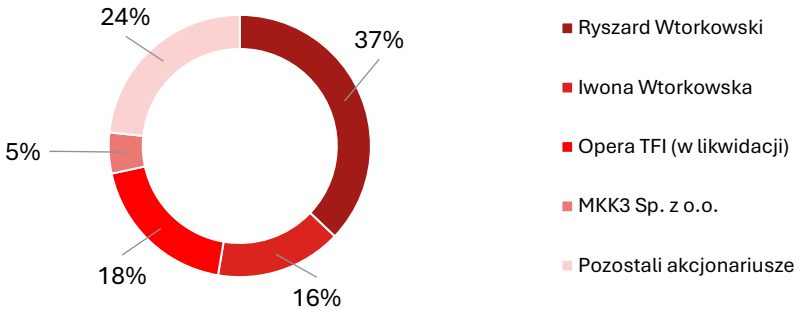
Struktura kapitału zakładowego LUG S.A. - stan na dzień publikacji raportu

	Liczba akcji (szt.)	Udział w kapitale zakładowym (%)	Liczba głosów	Udział w ogólnej liczbie głosów (%)
Seria A	4 320 000	60,01%	4 320 000	60,01%
Seria B	1 438 856	19,99%	1 438 856	19,99%
Seria C	1 439 714	20,00%	1 439 714	20,00%
Suma	7 198 570	100%	7 198 570	100,00%

Struktura akcjonariatu LUG S.A. – stan na dzień publikacji raportu

Imię i nazwisko / nazwa	Seria Akcji	Liczba Akcji	Udział w kapitale zakładowym	Udział w liczbie głosów na WZA
Ryszard Wtorkowski	A, C	2 670 610	37,10%	37,10%
Iwona Wtorkowska	A	1 120 000	15,56%	15,56%
Fundusze zarządzane przez OPERA TFI (w likwidacji)	A, B, C	1 283 663	17,83%	17,83%
MKK3 Sp. z o.o.	B,C	362 334	5,03%	5,03%
Pozostali akcjonariusze	B, C	1 761 963	24,48%	24,48%
SUMA	**A,B,C**	**7 198 570**	**100,00%**	**100,00%**

Struktura akcjonariatu LUG S.A. wg % udziału w liczbie akcji i głosów



5.2 Organizacja Grupy Kapitałowej

Skład organów jednostki dominującej wg stanu na dzień publikacji raportu

Zarząd LUG S.A.



Ryszard Wtorkowski
Prezes Zarządu



Mariusz Ejsmont
Wiceprezes Zarządu
Dyrektor Techniczny

Trwająca kadencja Zarządu rozpoczęła swój bieg 19.12.2024 r., na podstawie podjęcia uchwał nr 1/12/2024, nr 2/12/2024 oraz nr 3/12/2024 Rady Nadzorczej, powołujących dotychczasowych Członków Zarządu na kolejną kadencję. W dniu 16.04.2026 roku Małgorzata Konys, złożyła rezygnację z pełnienia funkcji Członkini Zarządu LUG S.A. ze względów zdrowotnych. Na dzień publikacji niniejszego sprawozdania, Zarząd działa w dwuosobowym składzie.

Rada Nadzorcza LUG S.A.



Obecna kadencja Rady Nadzorczej LUG S.A. rozpoczęła swój bieg 24.06.2025 r., tj. w dniu posiedzenia Walnego Zgromadzenia LUG S.A. i podjęcia uchwał nr 16-20, powołujących dotychczasowych Członków Rady Nadzorczej na kolejną kadencję. Bieżąca kadencja Rady Nadzorczej LUG S.A. kończy swój bieg 23.06.2028 roku. Dodatkowo Członek Rady Nadzorczej, Janusz Łaski został wybrany na mocy uchwały nr 16 Walnego Zgromadzenia LUG S.A. z dnia 30 czerwca 2026 roku.

Struktura Grupy Kapitałowej LUG S.A. wg stanu na dzień publikacji niniejszego raportu



* Działalność spółki T.O.W. Ukraine jest zawieszona na czas nieokreślony

Spółki wchodzące w skład Grupy Kapitałowej na dzień publikacji niniejszego raportu

Nazwa spółki	Siedziba	Dane rejestrowe	Przedmiot działalności	Kapitał podstawowy	Udział procento-wy LUG w kapitale	Udział procentowy LUG w prawach głosu
LUG Light Factory Sp. z o. o. w restruktury-zacji	Zielona Góra, ul. Gorzowska 11	KRS 0000290498 NIP 9291785452 Regon 080212116	Produkcja elektrycznego sprzętu oświetleniowego i lamp elektrycznych	29 000 000,00 PLN	100%	100%
LUG GmbH	Konrad Zuse Strasse 4 12489 Berlin-Adlershof	KRS HRB12835 NIP 262127740	Produkcja, dystrybucja i instalacja sprzętu elektrycznego	25 000,00 EUR	100%	100%
T.O.W LUG Ukraina (działalność zawieszona)	ul. Diehtiariwska 62A, 03040 Kijów	KRS 107410200000 15470 NIP 34190214	Handel hurtowy i detaliczny sprzętem oświetleniowym. Projektowanie i produkcja sprzętu oświetleniowego	160 233,00 UAH	100%	100%
LUG do Brasil Ltda	Al. Santos, 2480 Cj.51 - Cerqueira César, São Paulo	CNPJ/MF 15.805.349/000 1-78	Handel hurtowy i detaliczny sprzętem oświetleniowym. Projektowanie i produkcja sprzętu oświetleniowego	500 000,00 BRL	65%	65%
LUG Lighting UK Ltd.	Ealing Cross, 1st Floor 85, Uxbridge Road, W5 5TH London, UK	KRS 08580097 NIP 171766096	Handel hurtowy i detaliczny sprzętem oświetleniowym. Projektowanie i produkcja sprzętu oświetleniowego.	5 000,00 GBP	100%	100%
LUG Argentina SA	Calle 62 y 239 Paraje Nemesio Parma, Parque Industrial Posadas, CP 3300 Posadas, Misiones, Argentina	zarejestrowana przez La Inspección General de Justicia (IGJ) pod numerem 17573 księgi 85 Spółek Akcyjnych (RPC)	Produkcja, przetwarzanie, montaż i składanie opraw oświetleniowych, działalność handlowa oraz doradcza w zakresie technologii oświetleniowej.	28 700 000,00 ARS	50%	50%
BIOT Sp. z o.o. w restruktury-zacji	ul. Nowy Kisielin – Nowa 7, 66-002 Zielona Góra	KRS 0000695926 NIP 9731045329 Regon 368312639	Działalność związana z oprogramowaniem i doradztwem w zakresie informatyki oraz technologii.	700 000,00 PLN	93%	93%

LUG AYDINLATMA SISTEMLERI ANONİM ŞİRKETİ (LUG Turkey)	Anadolu Hisari, Ruzgarli Bahce Mahallesi, Cumhuriyet Caddesi, Feragat Sokak, Demir Plaza, No:3/A Beykoz, Istanbul	Istanbul Trade Registry pod numerem 150668-5 (mersis numer: 0609084882000001)	Działalność handlowa i doradcza z zakresu profesjonalnych rozwiązań oświetleniowych	50 000,00 TRY	66,8%	66,8%
ESCOLIGHT Sp. z o.o.	Al. Jerozolimskie 181B 02-222 Warszawa	KRS 0000816193 NIP 9292024347 Regon 384949838	Kompleksowa obsługa projektów obejmująca przygotowanie, finansowanie, realizację i serwis projektów dekarbonizacji (rozwiązania poprawiające efektywność energetyczną realizowane w modelu finansowania ESCO).	100 000,00 PLN	45%	45%
LUG Services Sp. z o.o.	ul. Gorzowska 11 65-127 Zielona Góra	KRS 0000828305 NIP 9731069933 Regon 385524029	Projektowanie i wykonawstwo instalacji oświetleniowych oraz integracja elementów software'owych współpracujących z instalacjami	50 000,00 PLN	97%	97%

Spółki Grupy Kapitałowej LUG S.A. podlegają konsolidacji metodą pełną, z wyjątkiem ESCOLIGHT Sp. z o.o., która podlega konsolidacji metodą praw własności oraz spółki T.O.W. LUG Ukraina, która nie jest konsolidowana, gdyż jej działalność jest zawieszona (nie generuje żadnych wyników).

5.3 Rynek i zakres działalności

Grupa Kapitałowa LUG S.A. jest jednym z wiodących producentów opraw oświetleniowych w technologii LED, której profesjonalne rozwiązania oświetleniowe znajdują zastosowanie w ponad 75 krajach na całym świecie. Model biznesowy spółek należących do Grupy koncentruje się na wykorzystaniu fachowej wiedzy i ponad 35-letniego doświadczenia dla kompleksowej obsługi klienta. Oferta obejmuje szeroką gamę opraw zewnętrznych - od iluminacji budynków poprzez oświetlenie ulic, parkingów oraz opraw wnętrzowych, znajdujących zastosowanie do oświetlenia wielkopowierzchniowych galerii handlowych, sieci sprzedaży, biur, obiektów kulturalnych i użyteczności publicznej i innych. Na dzień sporządzenia niniejszego raportu technologia LED stanowiła 100% sprzedaży LUG.

Oprawy oświetleniowe marki LUG łączą nowoczesne wzornictwo z funkcjonalnością i znakomitymi parametrami świetlnymi, spełniając wymagania poszczególnych rynków i zaspokajając upodobania użytkowników na całym świecie. Znajduje to potwierdzenie w wygranych przez LUG Light Factory przetargach na modernizację oświetlenia w Warszawie, Holandii czy też w międzynarodowym prestiżowym tytule iF Design Award przyznanym oprawom marki LUG.

Produkty LUG dedykowane są do następujących segmentów aplikacyjnych:

Segment oświetlenia publicznego z obszarami aplikacyjnymi:

- Infrastruktura drogowa,
- Park&City,
- Iluminacje świetlne.

Segment oświetlenia komercyjnego z obszarami aplikacyjnymi:

- Oświetlenie architektoniczne,
- Oświetlenie przemysłowe,
- Oświetlenie przestrzeni biurowych i edukacyjnych,
- Oświetlenie obiektów sportowych i rekreacyjnych,
- Oświetlenie powierzchni sprzedażowych.

Opierając się na wieloletnim doświadczeniu w obszarze oświetlenia, w 2017 roku w ramach Grupy powołano spółkę technologiczną BIOT, która rozwija system inteligentnego sterowania oświetleniem URBAN. Autorski system klasy LMS (lighting management system) został zaprojektowany i stworzony w celu monitorowania i zarządzania oświetleniem infrastrukturalnym oraz przyłączonymi do niego sensorami. Poprzez szereg funkcji z obszaru zarządzania harmonogramami świecenia i pracami serwisowymi, czy też precyzyjny pomiar parametrów elektrycznych, pozwala on jednostkom samorządu terytorialnego generować dodatkowe znaczące oszczędności i zwiększać efektywność działań operacyjnych miejskiej infrastruktury oświetleniowej. System URBAN organizuje bezprzewodową komunikację oraz zasilanie dla innych wertykałów smart city, dzięki czemu stanowi fundament rozwoju inteligentnych miast. Otwarte API oraz udowodniona gotowość do współpracy również z innymi podsystemami i oprawami innych producentów sprawiają, że URBAN tworzy elastyczny ekosystem przygotowujący miasta i miasteczka na wyzwania przyszłości. System URBAN, który z powodzeniem wspiera zarządzanie infrastrukturą oświetleniową Autostradowej Obwodnicy Poznania czy Południowej Obwodnicy Warszawy i w wielu innych lokalizacjach w Polsce oraz za granicą, pozwala lepiej wykorzystać pełen potencjał technologii LED, wydłużyć okres użytkowania infrastruktury oraz zwiększyć jej bezpieczeństwo i niezawodność.

W portfolio Grupy Kapitałowej LUG od 2019 roku znajduje się spółka ESCOLight Sp. z o.o., która świadczy usługi dekarbonizacji polegające na wdrożeniu dedykowanych rozwiązań technologicznych takich jak: oświetlenie LED, instalacje fotowoltaiczne, instalacje kogeneracyjne, magazyny energii, elektromobilność, kompensacja mocy biernej i inne rozwiązania pozwalające obniżyć zużycie energii elektrycznej lub zmienić strukturę jej pozyskiwania. Spółka nie podlega konsolidacji metodą pełną.

Od 2020 roku w strukturach Grupy Kapitałowej LUG S.A. funkcjonuje również spółka LUG Services Sp. z o.o., która zajmuje się świadczeniem usług budowlanych i wykonawczych związanych z realizacją projektów oświetleniowych, w których uczestniczą produkty marki LUG. Spółka uzupełnia ofertę Grupy LUG o elementy usługowe i realizuje projekty przede wszystkim na terenie Polski. Ze względu na charakter swojej działalności podlega silnym wpływom trendów rządzących branżą budowlaną i wykonawczą.

Ponadto w strukturze Grupy Kapitałowej LUG S.A. obecne są zagraniczne podmioty zależne, których rolą jest promocja i sprzedaż rozwiązań LUG na arenie międzynarodowej oraz spółka LUG Argentina o profilu bliźniaczym do profilu produkcyjno - handlowego spółki LUG Light Factory, realizowanym na mniejszą skalę w Argentynie.

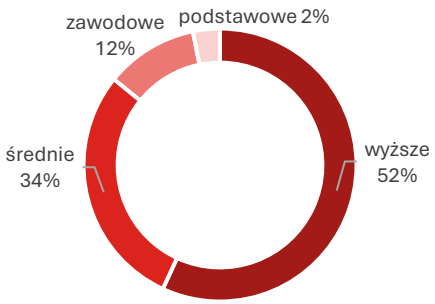
5.4 Zasoby ludzkie

Na dzień 30.09.2026 roku Grupa Kapitałowa LUG S.A. zatrudniała na pełen etat 282 osoby w porównaniu z 421 osobami w analogicznym momencie roku poprzedniego oraz 321 osobami w II kwartale br. Zmiana poziomu zatrudnienia y/y i q/q jest spowodowana procesem dostosowania zasobów Grupy do warunków rynkowych i możliwości generowania poziomów sprzedaży adekwatnych do tychże warunków, w celu odzyskania rentowności w ramach trwającego procesu restrukturyzacji spółek LUG Light Factory Sp. z o.o. i BIOT p. z o.o.

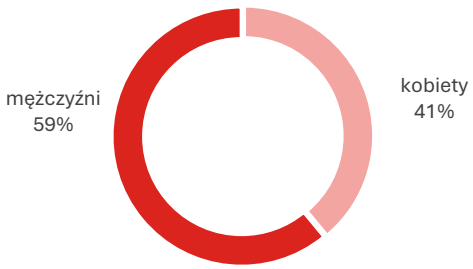
Zasoby ludzkie Grupy Kapitałowej LUG S.A. w III kwartale 2026 r.

Wyszczególnienie	Grupa Kapitałowa LUG S.A.
Liczba pracowników (pełny etat)	282
Liczba pracowników (niepełny etat)	7
Inne formy zatrudnienia	22
Średnia wieku pracowników	44 lata

Struktura zatrudnienia wg wykształcenia

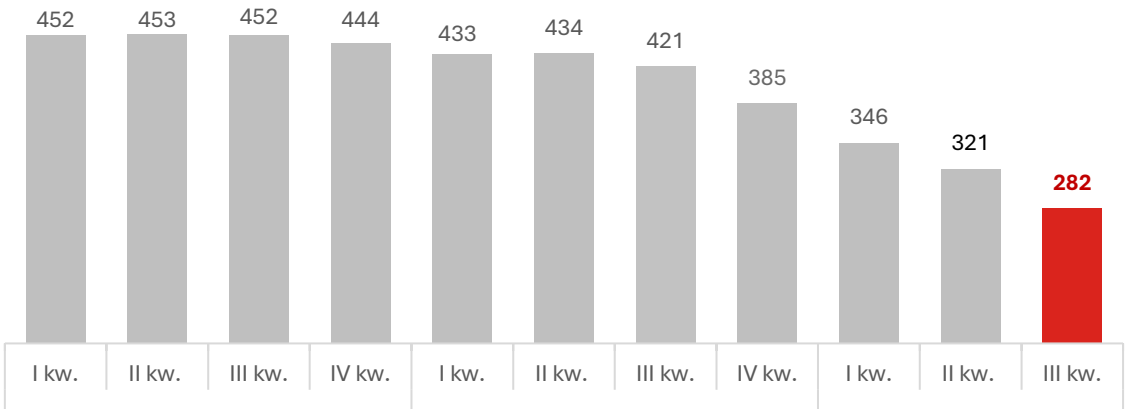


Struktura zatrudnienia wg płci



Źródło: LUG S.A. na dzień 30.09.2026

Poziom zatrudnienia w Grupie Kapitałowej LUG S.A. w latach 2024 – 2026 w ujęciu kwartalnym (pełny etat na podstawie umowy o pracę)



Źródło: LUG S.A.

Q3 2026



Omówienie wyników III kwartału 2026 roku

przychody

koszty inwestycyjne

bilans

rachunek przepływu pieniężnych

kapitał

wskaźniki

6.1 Informacje ogólne

Dane rejestracyjne i zakres działalności

LUG S.A. jest jednostką dominującą Grupy Kapitałowej LUG S.A. („Grupa", „Grupa Kapitałowa").

Nazwa:	**LUG S.A.**
Forma prawna:	spółka akcyjna
Siedziba:	ul. Gorzowska 11, 65-127 Zielona Góra
Kraj rejestracji:	Polska
Podstawowy przedmiot działalności:	Główny przedmiot działalności:
	Spółki Dominującej w Grupie jest działalność firm centralnych (head offices) oraz doradztwo związane z zarządzaniem,
	Grupy Kapitałowej jest produkcja i sprzedaż opraw oświetleniowych przemysłowych i dekoracyjnych.
Organ prowadzący rejestr:	Sąd Rejonowy w Zielonej Górze, VIII Wydział Gospodarczy Krajowego Rejestru Sądowego – KRS nr 0000287791
Numer statystyczny REGON:	080201644
NIP:	9291672920

Grupa Kapitałowa obejmuje następujące jednostki zależne i stowarzyszone na dzień bilansowy:

Nazwa	Siedziba	Dane rejestrowe	Przedmiot działalności	Kapitał podstawowy	Udział procentowy w kapitale	Udział procentowy w prawach głosu
LUG Light Factory Sp. z o.o.	ul. Gorzowska 11, 65-127 Zielona Góra	KRS 0000290498	Produkcja elektrycznego sprzętu oświetleniowego i lamp elektrycznych	29 000 000 PLN	100,00%	100,00%
LUG GmbH	Konrad-Zuse-Str. 4, 12489 Berlin-Adlershof	KRS HRB12835	Produkcja, dystrybucja i instalacja sprzętu elektrycznego	25 000 EUR	100,00%	100,00%
TOW LUG UKRAINA (działalność zawieszona)	ul. Diehtiariwska 62A, 03040 Kijow	KRS 107410200000154 70	Handel hurtowy i detaliczny sprzętem oświetleniowym. Projektowanie i produkcja sprzętu oświetleniowego	160 233 UAH	100,00%	100,00%
LUG LIGHTING UK Ltd.	Ealing Cross, 1st Floor 85, Uxbridge Road, W5 5TH London, UK	Company number: 8580097	Handel hurtowy i detaliczny sprzętem oświetleniowym. Projektowanie i produkcja sprzętu oświetleniowego	5 000 GBP	100,00%	100,00%
LUG do Brasil Ltda.	Al. Santos, 2480 Cj. 51 Cerqueira Cesar Sao Paulo-SP Brazil	CNPJ/MF 15.805.349/0001-78	Handel hurtowy i detaliczny sprzętem oświetleniowym. Projektowanie i produkcja sprzętu oświetleniowego	500 000 BRL	65,00%	65,00%
LUG Argentina SA	Calle 62 y 239 Nemesio Parma, CP 3300, Posadas – Misiones, Argentina	Zarejestrowana przez La Inspección General de Justicia (IGJ) pod numerem 17573 księgi 85 Spółek Akcyjnych (RPC)	Produkcja, przetwarzanie, montaż i składanie opraw oświetleniowych, działalność handlowa oraz doradcza w zakresie technologii oświetleniowej.	28 700 000 ARS	50,00%	50,00%
BIOT Sp. z o.o.	ul. Nowy Kisielin – Nowa 7, 66-002 Zielona Góra	KRS 0000695926 NIP 9731045329	Działalność związana z oprogramowaniem i doradztwem w zakresie informatyki oraz działalność powiązana.	700 000 PLN	93,00%	93,00%

Nazwa	Siedziba	Dane rejestrowe	Przedmiot działalności	Kapitał podstawowy	Udział procentowy w kapitale	Udział procentowy w prawach głosu
LUG AYDINLATMA SISTEMLERI ANONİM ŞİRKETİ (LUG Turkey)	Anadolu Hisari, Ruzgarli Bahce Mahallesi, Cumhuriyet Caddesi, Feragat Sokak, Demir Plaza, No:3/A Beykoz, Istanbul	Istanbul Trade Registry pod numerem 150668-5 (mersis numer: 0609084882000001)	Działalność handlowa i doradcza z zakresu profesjonalnych rozwiązań oświetleniowych	50 000 TRY	66,80%	66,80%
ESCOLIGHT Sp. z o.o.	Al. Jerozolimskie 181B, 02-222 Warszawa	KRS 0000816193 NIP 9292024347	Kompleksowa obsługa projektów obejmująca przygotowanie, finansowanie, realizację i serwis projektów dekarbonizacji (rozwiązania poprawiające efektywność energetyczną realizowane w modelu finansowania ESCO).	100 000 PLN	45,00%	45,00%
LUG Services Sp. z o.o.	ul. Gorzowska 11, 65-127 Zielona Góra	KRS 0000828305 NIP 9731069933	Projektowanie i wykonawstwo instalacji oświetleniowych oraz integracja elementów software'owych współpracujących z instalacjami oświetleniowymi.	50 000 PLN	97,00%	97,00%

W okresie sprawozdawczym oraz do dnia publikacji niniejszego raportu, nastąpiły następujące zmiany w składzie zarządu LUG S.A.:

Z dniem 16.04.2026 r. Małgorzata Konys przestała pełnić funkcję Członka Zarządu LUG S.A.

Skład Zarządu LUG S.A. jako jednostki dominującej

Skład Zarządu jednostki dominującej na dzień sporządzenia sprawozdania finansowego jest następujący:

Imię i Nazwisko	Zarząd - Funkcja
Ryszard Wtorkowski	Prezes Zarządu
Mariusz Ejsmont	Wiceprezes Zarządu

Skład Rady Nadzorczej LUG S.A. jako jednostki dominującej

Skład Rady Nadzorczej jednostki dominującej na dzień sporządzenia sprawozdania finansowego jest następujący:

Imię i Nazwisko	Rada Nadzorcza - Funkcja
Iwona Wtorkowska	Przewodnicząca Rady Nadzorczej
Eryk Wtorkowski	Członek Rady Nadzorczej
Renata Baczańska	Członek Rady Nadzorczej
Zygmunt Ćwik	Członek Rady Nadzorczej
Szymon Zioło	Członek Rady Nadzorczej
Janusz Łaski	Członek Rady Nadzorczej

Prawnicy

- Kancelaria Adwokatów i Radców Prawnych Baczańska, Szarata Spółka Partnerska, 65-805 Zielona Góra, Al. Konstytucji 3 Maja 1.
- Kamil Bytniewski, Radca Prawny, 65-140 Zielona Góra, ul. Chełmońskiego 75.
- ESTUDIO ROZANSKI ABOGADOS Andreas Rozanski, CP 1010 Buenos Aires Argentina Cerrito 836 Piso 7.
- Kancelaria Radcy Prawnego Jakuba Liszka, 66-400 Gorzów Wlkp., ul. Krzywoustego 4/2.

Banki

- Erste Bank Polska S.A. Centrum Bankowości Korporacyjnej Poznań, 61-894 Poznań, Pl. Andersa 5.
- Bank Pekao S.A. Centrum Korporacyjne w Zielonej Górze, 65-213 Zielona Góra, ul. Podgórna 9a.
- ING Bank Śląski S.A. Centrum Bankowości Biznesowej w Poznaniu, 61-825 Poznań, ul. B. Krysiewicza 2.
- Bank Gospodarstwa Krajowego, Oddział Zielona Góra, 00-955 Warszawa, Al. Jerozolimskie 7.
- Powszechna Kasa Oszczędności Bank Polski S.A., 02-515 Warszawa, ul. Puławska 15.
- Bank Ochrony Środowiska S.A., ul. Bohaterów Westerplatte 9, 65-034 Zielona Góra.

Notowania w Alternatywnym Systemie Obrotu NewConnect

Giełda	Giełda Papierów Wartościowych w Warszawie S.A. ul. Książęca 4, 00-498 Warszawa
Segment	NC Base
Sektor	EKD (70.10) Działalność firm centralnych (head offices) i holdingów, z wyłączeniem holdingów finansowych
ISIN	PLLUG0000010
Ticker	LUG
Data pierwszego notowania	20.11.2007 r.
System rozliczeniowo-depozytowy	Krajowy Depozyt Papierów Wartościowych S.A. (KDPW) ul. Książęca 4, 00-498 Warszawa
Kontakty z inwestorami	Zielona Góra, ul. Gorzowska 11

Znaczący akcjonariusze jednostki dominującej

Według stanu na dzień 30.09.2026 r. akcjonariuszami posiadającymi ponad 5% głosów na Walnym Zgromadzeniu Akcjonariuszy byli:

Imię i nazwisko / nazwa	Seria Akcji	Liczba Akcji	Udział	Udział w liczbie
			w kapitale zakładowym	głosów na WZA
Ryszard Wtorkowski	A, C	2 670 610	37,10%	37,10%
Iwona Wtorkowska	A	1 120 000	15,56%	15,56%
Fundusze zarządzane przez Opera TFI w likwidacji	A, B, C	1 283 663	17,83%	17,83%
MKK3 Sp. z o.o.	B, C	362 334	5,03%	5,03%
Pozostali akcjonariusze	B, C	1 761 963	24,48%	24,48%
SUMA	**A, B, C**	**7 198 570**	**100,00%**	**100,00%**

Struktura kapitału przedstawia się następująco:

Seria	Liczba akcji (szt.)	Udział w kapitale zakładowym (%)	Liczba głosów	Udział w ogólnej liczbie głosów (%)
Seria A	4 320 000	60,01%	4 320 000	60,01%
Seria B	1 438 856	19,99%	1 438 856	19,99%
Seria C	1 439 714	20,00%	1 439 714	20,00%
Suma	**7 198 570**	**100%**	**7 198 570**	**100,00%**

Żadne akcje nie są uprzywilejowane.

Okres objęty sprawozdaniem finansowym

Niniejsze skrócone kwartalne skonsolidowane sprawozdanie finansowe zawiera dane za okres od 1 stycznia 2026 r. do 30 września 2026 r. Dane porównawcze prezentowane są według stanu na dzień 31 grudnia 2025 r. oraz 30 września 2025 r. dla sprawozdania z sytuacji finansowej, za okres od 1 stycznia 2025 r. do 31 grudnia 2025 r. oraz od 1 stycznia 2025 roku do 30 września 2025 roku dla sprawozdania z całkowitych dochodów, sprawozdania z przepływów pieniężnych i dla sprawozdania ze zmian w kapitale własnym.

6.2 Podstawa sporządzenia niniejszego skróconego kwartalnego skonsolidowanego sprawozdania finansowego

Niniejsze skrócone kwartalne skonsolidowane sprawozdanie finansowe zostało sporządzone zgodnie z Międzynarodowym Standardem Rachunkowości nr 34 Śródroczna Sprawozdawczość Finansowa zatwierdzonym przez Unię Europejską (MSR 34).

Skrócone kwartalne skonsolidowane sprawozdanie finansowe nie obejmuje wszystkich informacji oraz ujawnień wymaganych w rocznym sprawozdaniu finansowym i należy je czytać łącznie ze skonsolidowanym sprawozdaniem finansowym za rok zakończony 31.12.2025 r., którego publikacja nastąpiła w dniu 2.06.2026 r.

Zasady rachunkowości zastosowane do sporządzenia niniejszego skróconego kwartalnego skonsolidowanego sprawozdania finansowego są spójne z tymi, które zastosowano przy sporządzaniu rocznego skonsolidowanego sprawozdania finansowego Grupy za rok zakończony dnia 31.12.2025 r.

6.3 Skrócone kwartalne skonsolidowane sprawozdanie finansowe Grupy Kapitałowej LUG S.A.

Skrócone skonsolidowane sprawozdanie z całkowitych dochodów

Skonsolidowane Sprawozdanie z Całkowitych Dochodów	01.07.2026 r. – 30.09.2026 r. niebadane	01.01.2026 r. - 30.09.2026 r. niebadane	01.01.2025 r. - 31.12.2025 r.	01.07.2025 r. – 30.09.2025 r. niebadane	01.01.2025 r. - 30.09.2025 r. niebadane
Działalność kontynuowana					
Przychody ze sprzedaży	**21 756**	**54 854**	**173 254**	**35 943**	**145 786**
Przychody z umów z klientami - sprzedaż produktów i usług	20 416	50 679	165 713	33 707	140 463
Przychody z umów z klientami - sprzedaż towarów i materiałów	1 331	4 149	7 519	2 230	5 308
Przychody z najmu	9	26	22	7	15
Koszt własny sprzedaży	**-15 961**	**-40 246**	**-109 521**	**-22 646**	**-92 576**
Koszt własny sprzedanych produktów i usług	-15 212	-37 653	-104 018	-21 163	-88 673
Koszt własny sprzedanych towarów i materiałów	-749	-2 593	-5 503	-1 483	-3 903
Zysk (strata) brutto ze sprzedaży	**5 795**	**14 608**	**63 733**	**13 297**	**53 210**
Pozostałe przychody operacyjne	259	1 479	4 745	868	1 750
Koszty sprzedaży	-8 591	-24 464	-51 158	-13 479	-36 777
Koszty ogólnego zarządu	-7 894	-24 840	-38 459	-9 537	-28 158
Straty z tytułu utraty wartości należności z tytułu dostaw i usług i pozostałych należności	30	30	-398	21	-416
Pozostałe koszty operacyjne	-328	-1 013	-3 218	-511	-863
Zysk (strata) z działalności operacyjnej	**-10 729**	**-34 200**	**-24 755**	**-9 341**	**-11 253**
Przychody finansowe	-18	124	1 898	0	802
Koszty finansowe	-749	-2 912	-9 042	-1 424	-4 578
Zysk (strata) brutto	**-11 496**	**-36 988**	**-31 899**	**-10 765**	**-15 029**
Podatek dochodowy	43	129	170	-6	463
Zysk (strata) netto z działalności kontynuowanej	**-12 453**	**-36 859**	**-31 729**	**-10 771**	**-14 565**
Zysk (strata) przypadający na udziały niesprawujące kontroli	-457	-804	-145	-426	-731
Zysk (strata) netto przypadający na akcjonariuszy jednostki dominującej z działalności kontynuowanej	**-10 996**	**-36 055**	**-31 584**	**-10 346**	**-13 834**
Działalność zaniechana					
Zysk (strata) netto z działalności zaniechanej	0	0	0	0	0
Zysk (strata) netto przypadający na akcjonariuszy jednostki dominującej	**-10 996**	**-36 055**	**-31 584**	**-10 346**	**-13 834**
Inne całkowite dochody					
Pozycje, które mogą podlegać przeklasyfikowaniu do zysku/(straty) w kolejnych okresach sprawozdawczych:					
Różnice kursowe z przeliczenia jednostek zagranicznych	-99	98	-1 412	247	-1 114
Zysk (strata) netto z wyceny instrumentów dłużnych wycenianych w wartości godziwej przez inne całkowite dochody	0	0	0	0	0
Podatek dochodowy dotyczący innych całkowitych dochodów	0	0	0	0	0
Inne całkowite dochody netto , które mogą podlegać przeklasyfikowaniu do zysku (straty) w kolejnych okresach sprawozdawczych	**-99**	**98**	**-1 412**	**247**	**-1 114**
Pozycje niepodlegające przeklasyfikowaniu do zysku/(straty)					

w kolejnych okresach sprawozdawczych:					
Zyski (straty) aktuarialne dotyczące programów określonych świadczeń	0	0	16	0	0
Podatek dochodowy dotyczący innych całkowitych dochodów	0	0	-3	0	0
Inne całkowite dochody netto niepodlegające przeklasyfikowaniu do zysku (straty) w kolejnych okresach sprawozdawczych	**0**	**0**	**13**	**0**	**0**
Inne całkowite dochody netto	**-99**	**98**	**-1 399**	**247**	**-1 114**
CAŁKOWITY DOCHÓD ZA ROK	**-11 552**	**-36 761**	**-33 128**	**-10 524**	**-15 679**
Suma dochodów całkowitych przypisana akcjonariuszom niekontrolującym	-504	-828	-832	-594	-1 265
Suma dochodów całkowitych przypadająca na podmiot dominujący	**-11 048**	**-35 933**	**-32 296**	**-9 930**	**-14 414**

Skrócone skonsolidowane sprawozdanie z sytuacji finansowej

Skonsolidowane Sprawozdanie z Sytuacji Finansowej – AKTYWA	30.09.2026 r. niebadane	31.12.2025 r.	30.09.2025 r. niebadane
Aktywa trwałe	**73 284**	**78 512**	**78 948**
Rzeczowe aktywa trwałe	39 708	41 920	41 993
Aktywa z tytułu prawa do użytkowania	5 355	6 425	4 902
Aktywa niematerialne	23 845	25 630	27 636
Należności długoterminowe	0	0	29
Pozostałe aktywa niefinansowe	0	247	0
Aktywa z tytułu podatku odroczonego	4 376	4 290	4 388
Aktywa obrotowe	**67 021**	**90 781**	**104 325**
Zapasy	48 521	58 318	56 427
Należności z tytułu dostaw i usług	13 096	23 127	35 690
Pozostałe należności krótkoterminowe	3	61	152
Aktywa z tytułu umów z klientami	117	969	3 306
Należności z tytułu podatku dochodowego	269	28	83
Pochodne instrumenty finansowe	394	250	246
Pozostałe aktywa finansowe	135	585	2 759
Rozliczenia międzyokresowe	2 284	3 150	3 014
Pozostałe aktywa niefinansowe	467	2 687	1 157
Środki pieniężne i ich ekwiwalenty	1 735	1 606	1 491
SUMA AKTYWÓW	**140 305**	**169 293**	**183 273**

Skonsolidowane Sprawozdanie z Sytuacji Finansowej - PASYWA	30.09.2026 r. niebadane	31.12.2025 r.	30.09.2025 r. niebadane
Kapitał własny	**758**	**36 284**	**53 861**
Kapitał własny akcjonariuszy jednostki dominującej	**1 647**	**36 962**	**54 909**
Kapitał podstawowy	1 800	1 800	1 800
Kapitał zapasowy ze sprzedaży akcji powyżej ceny nominalnej	23 815	23 815	23 815
Pozostałe kapitały zapasowe	7 221	31 089	31 089
Kapitał z tytułu zysków (strat) aktuarialnych dotyczących programów określonych świadczeń	64	64	51
Różnice kursowe z przeliczenia jednostek zagranicznych	-5 687	-5 809	-5 663
Zyski (straty) z lat ubiegłych	10 489	17 587	17 651
Wynik finansowy bieżącego okresu	-36 055	-31 584	-13 834
Kapitał akcjonariuszy niekontrolujących	**-889**	**-678**	**-1 048**
Zobowiązania długoterminowe	**26 006**	**7 505**	**17 049**
Oprocentowane kredyty i pożyczki	22 883	2 966	12 130
Zobowiązania z tytułu leasingu	1 702	3 287	2 600
Rezerwy	988	840	1 862
Zobowiązania z tytułu świadczeń pracowniczych	406	406	457
Rezerwa z tytułu odroczonego podatku dochodowego	27	6	0
Zobowiązania krótkoterminowe	**113 541**	**125 504**	**112 363**
Zobowiązania z tytułu dostaw i usług	32 869	37 642	30 737
Oprocentowane kredyty i pożyczki	53 967	58 790	50 965
Pochodne instrumenty finansowe	30	23	112
Zobowiązania z tytułu leasingu	2 569	2 463	1 584
Zobowiązania z tytułu faktoringu odwrotnego	0	13 993	15 594
Rezerwy	2 286	2 614	2 010
Zobowiązania z tytułu świadczeń pracowniczych	5 913	5 178	4 326
Zobowiązania z tytułu umów z klientami	1 331	7	719
Pozostałe zobowiązania niefinansowe	14 540	4 793	6 316
Rozliczenia międzyokresowe	34	0	0
Zobowiązania z tytułu podatku dochodowego	2	1	0
Zobowiązania ogółem	**139 547**	**133 009**	**129 412**
KAPITAŁ WŁASNY I ZOBOWIĄZANIA	**140 305**	**169 293**	**183 273**

Skrócone skonsolidowane sprawozdanie z przepływów pieniężnych

Skonsolidowane Sprawozdanie z Przepływów Pieniężnych	01.07.2026 r. – 30.09.2026 r. niebadane	01.01.2026 r. - 30.09.2026 r. niebadane	01.01.2025 r. - 31.12.2025 r.	01.07.2025 r. – 30.09.2025 r. niebadane	01.01.2025 r. - 30.09.2025 r. niebadane
Przepływy pieniężne z działalności operacyjnej					
Zysk / Strata przed opodatkowaniem	**-11 496**	**-36 998**	**-31 899**	**-10 765**	**-15 029**
Korekty razem:	**14 420**	**44 597**	**28 675**	**13 808**	**7 470**
Amortyzacja	2 548	8 461	11 883	2 334	9 114
Przychody z tytułu odsetek i dywidend	-28	-96	-193	-47	-152
Koszty z tytułu odsetek	707	2 354	4 023	1 086	3 027
Zyski (straty) z tytułu różnic kursowych	247	662	-692	503	86
Zysk (strata) z działalności inwestycyjnej	0	-12	-194	-131	-142
Zmiana stanu rezerw	-506	-181	-922	-326	-519
Zmiana stanu zapasów	8 046	9 835	10 183	2 172	12 221
Zmiana stanu należności z tytułu dostaw i usług oraz pozostałych należności	4 061	9 345	14 009	17 128	1 419
Zmiana aktywów z tytułu umów z klientami	-117	852	337	-196	-1 999
Zmiana stanu pozostałych aktywów niefinansowych	490	2 479	-2 042	305	-253
Zmiana stanu zobowiązań, z wyjątkiem pożyczek i kredytów	5 864	7 361	-11 228	-9 841	-16 963
Zmiana stanu rozliczeń międzyokresowych	186	986	456	643	593
Inne korekty z działalności operacyjnej	1 044	2 551	3 055	179	1 040
Środki pieniężne wygenerowane na działalności operacyjnej	**2 924**	**7 609**	**-3 224**	**3 042**	**-7 558**
Podatek dochodowy (zapłacony) / zwrócony	-38	-177	-131	-1	-60
Środki pieniężne netto z działalności operacyjnej	**2 886**	**7 432**	**-3 355**	**3 041**	**-7 618**
Przepływy pieniężne z działalności inwestycyjnej					
Wpływy	**82**	**554**	**681**	**412**	**564**
Zbycie wartości niematerialnych oraz rzeczowych aktywów trwałych	0	7	189	131	142
Otrzymane odsetki i dywidendy	82	117	67	66	67
Spłata udzielonych pożyczek	0	430	425	215	355
Wydatki	**-974**	**-3 356**	**-6 311**	**-1 533**	**-5 969**
Nabycie wartości niematerialnych oraz rzeczowych aktywów trwałych	-974	-3 356	-6 171	-1 533	-5 829
Udzielenie pożyczek	0	0	-140	0	-140
Środki pieniężne netto z działalności inwestycyjnej	**-892**	**-2 802**	**-5 630**	**-1 121**	**-5 405**
Przepływy pieniężne z działalności finansowej					
Wpływy	**2 010**	**23 226**	**19 922**	**3 499**	**19 507**
Kredyty i pożyczki otrzymane	2 010	23 226	18 199	3 413	16 310
Wpływy z tytułu factoringu odwrotnego	0	0	1 723	86	3 197
Wydatki	**-3 586**	**-27 740**	**-20 130**	**-6 783**	**-15 810**
Spłaty kredytów i pożyczek	-1 571	-9 809	-13 587	-5 179	-10 989
Płatności zobowiązań z tytułu leasingu	36	-1 546	-2 520	-518	-1 795
Płatności zobowiązań z tytułu faktoringu odwrotnego	-1 344	-14 031	0	0	0
Odsetki od pożyczek / kredytów i faktoringu odwrotnego	-594	-2 076	-3 789	-1 037	-2 870
Odsetki od zobowiązań z tytułu leasingu	-113	-278	-234	-49	-157
Środki pieniężne netto z działalności finansowej	**-1 576**	**-4 514**	**-208**	**-3 283**	**3 697**
Przepływy pieniężne netto razem	**418**	**116**	**-9 193**	**-1 363**	**-9 326**
Bilansowa zmiana stanu środków pieniężnych	**422**	**129**	**-9 234**	**-5 600**	**-9 349**
Zmiana stanu środków pieniężnych z tytułu różnic kursowych	4	13	-41	-14	-22
Zmiana stanu środków pieniężnych i ich ekwiwalentów	**418**	**116**	**-9 193**	**-1 363**	**-9 326**
Środki pieniężne na początek okresu	1 304	1 606	10 840	2 876	10 840
Środki pieniężne na koniec okresu	**1 722**	**1 722**	**1 647**	**1 513**	**1 513**

Skrócone skonsolidowane sprawozdanie ze zmian w kapitale własnym

Skonsolidowane Sprawozdanie ze Zmian w Kapitale Własnym	Kapitał podstawowy	Kapitał zapasowy ze sprzedaży akcji powyżej ceny nominalnej	Pozostałe kapitały zapasowe	Kapitał z tytułu zysków (strat) aktuarialnych dotyczących programów określonych świadczeń	Różnice kursowe z przeliczenia jednostek zagranicznych	Zyski (straty) z lat ubiegłych	Wynik finansowy bieżącego okresu	Kapitał własny akcjonariuszy jednostki dominującej	Kapitał akcjonariuszy niekontrolują-cych	Kapitał własny
01.01.2026 r. - 30.09.2026 r.										
Kapitał własny na 01.01.2026 r.	**1 800**	**23 815**	**31 089**	**64**	**-5 809**	**-13 997**	**0**	**36 962**	**-678**	**36 284**
Całkowite dochody za okres sprawozdawczy										
Zysk (strata) netto za okres	0	0	0	0	0	0	-36 055	-36 055	-804	-36 859
Inne całkowite dochody	0	0	0	0	122	0	0	122	-24	98
Transakcje z właścicielami jednostki ujęte bezpośrednio w kapitale własnym										
Emisja akcji	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Inne										
Podział zysku netto	0	0	-23 869	0	0	23 869	0	0	0	0
Wypłata dywidendy	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Przeliczenie inflacyjne w j. zależnej w Argentynie	0	0	0	0	0	617	0	617	617	1 234
Pozostałe zmiany	0	0	1	0	0	0	0	1		1
Kapitał własny na 30.09.2026 r.	**1 800**	**23 815**	**7 221**	**64**	**-5 687**	**10 489**	**-36 055**	**1647**	**-889**	**758**

Skonsolidowane Sprawozdanie ze Zmian w Kapitale Własnym	Kapitał podstawowy	Kapitał zapasowy ze sprzedaży akcji powyżej ceny nominalnej	Pozostałe kapitały zapasowe	Kapitał z tytułu zysków (strat) aktuarialnych dotyczących programów określonych świadczeń	Różnice kursowe z przeliczenia jednostek zagranicznych	Zyski (straty) z lat ubiegłych	Wynik finansowy bieżącego okresu	Kapitał własny akcjonariuszy jednostki dominującej	Kapitał akcjonariuszy niekontrolują-cych	Kapitał własny
01.01.2025 r. - 31.12.2025 r.										
Kapitał własny na dzień 01.01.2025 r.	**1 800**	**23 815**	**33 293**	**51**	**-5 084**	**14 938**	**0**	**68 813**	**-293**	**68 520**
Całkowite dochody za okres sprawozdawczy										
Zysk (strata) netto za okres	0	0	0	0	0	0	-31 584	-31 584	-145	-31 729
Inne całkowite dochody	0	0	0	13	-725	0	0	-712	-687	-1 399
Transakcje z właścicielami jednostki ujęte bezpośrednio w kapitale własnym										
Emisja akcji	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Inne										
Podział zysku netto	0	0	-2 204	0	0	2 204	0	0	0	0
Wypłata dywidendy	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Przeliczenie inflacyjne w j. zależnej w Argentynie i Turcji	0	0	0	0	0	446	0	446	446	892
Pozostałe zmiany	0	0		0	0	0	0	0	1	1
Kapitał własny na 31.12.2025 r.	**1 800**	**23 815**	**31 089**	**64**	**-5 809**	**17 587**	**-31 584**	**36 962**	**-678**	**36 284**

Skonsolidowane Sprawozdanie ze Zmian w Kapitale Własnym	Kapitał podstawowy	Kapitał zapasowy ze sprzedaży akcji powyżej ceny nominalnej	Pozostałe kapitały zapasowe	Kapitał z tytułu zysków (strat) aktuarialnych dotyczących programów określonych świadczeń	Różnice kursowe z przeliczenia jednostek zagranicznych	Zyski (straty) z lat ubiegłych	Wynik finansowy bieżącego okresu	Kapitał własny akcjonariuszy jednostki dominującej	Kapitał akcjonariuszy niekontrolują-cych	Kapitał własny
01.01.2025 r. - 30.09.2025 r.										
Kapitał własny na dzień 01.01.2025 r.	**1 800**	**23 815**	**33 293**	**51**	**-5 084**	**14 937**	**0**	**68 812**	**-292**	**68 520**
Całkowite dochody za okres sprawozdawczy										
Zysk (strata) netto za okres	0	0	0	0	0	0	-13 834	-13 834	-731	-14 565
Inne całkowite dochody	0	0	0	0	-579	0	0	-579	-534	-1 114
Transakcje z właścicielami jednostki ujęte bezpośrednio w kapitale własnym										
Emisja akcji	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Inne										
Podział zysku netto	0	0	-2 204	0	0	2 204	0	0	0	0
Wypłata dywidendy	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Przeliczenie inflacyjne w j. zależnej w Argentynie i Turcji	0	0	0	0	0	510	0	510	510	1 020
Pozostałe zmiany	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Kapitał własny na 30.09.2025 r.	**1 800**	**23 815**	**31 089**	**51**	**-5 663**	**17 651**	**-13 834**	**54 909**	**-1 047**	**53 861**

6.4 Dodatkowe noty i objaśnienia do kwartalnego skróconego skonsolidowanego sprawozdania finansowego

Niniejsze skrócone kwartalne skonsolidowane sprawozdanie finansowe zostało sporządzone zgodnie z Międzynarodowym Standardem Rachunkowości nr 34 Śródroczna Sprawozdawczość Finansowa zatwierdzonym przez Unię Europejską (MSR 34).

Skrócone kwartalne skonsolidowane sprawozdanie finansowe nie obejmuje wszystkich informacji oraz ujawnień wymaganych w rocznym sprawozdaniu finansowym i należy je czytać łącznie ze skonsolidowanym sprawozdaniem finansowym za rok zakończony 31.12.2025 r. którego publikacja nastąpiła 2.06.2026 r.

Zasady rachunkowości zastosowane do sporządzenia niniejszego skróconego kwartalnego skonsolidowanego sprawozdania finansowego są spójne z tymi, które zastosowano przy sporządzaniu rocznego skonsolidowanego sprawozdania finansowego Grupy za rok zakończony 31.12.2025 r.

Podstawa wyceny

Skrócone kwartalne skonsolidowane sprawozdanie finansowe zostało sporządzone w oparciu o zasadę kosztu historycznego, poza wyceną instrumentów pochodnych wycenianych w wartości godziwej.

Założenie kontynuacji działalności

W marcu 2026 roku Zarządy spółek z Grupy Kapitałowej, tj. LUG Light Factory Sp. z o.o. oraz BIOT Sp. z o.o., podjęły decyzję o złożeniu wniosków o otwarcie postępowań restrukturyzacyjnych.

LUG Light Factory Sp. z o. o.
W dniu 12.03.2026 r. nastąpiło podjęcie przez Zarząd LUG Light Factory Sp. z o. o. decyzji o przeprowadzeniu postępowania restrukturyzacyjnego w trybie postepowania o zatwierdzenie układu na podstawie przepisów ustawy Prawo Restrukturyzacyjne. Funkcję nadzorcy układu od dnia 12.03.2026 roku pełni Jakub Liszka (nr licencji 623). Dniem układowym jest 11.03.2026 roku, zgodnie z obwieszczeniem w Krajowym Rejestrze Zadłużonych.

W dniu 30.03.2026 r. Zarząd Spółki złożył do właściwego sądu ostrożnościowy wniosek o ogłoszenie upadłości, który ma charakter formalno-prawny oraz wynika z obowiązujących przepisów prawa, w szczególności w zakresie dochowania ustawowych terminów działania w sytuacji wystąpienia ryzyka niewypłacalności.

W dniu 22.06.2026 r. zakończyło się Zgromadzenie Wierzycieli, które przyjęło układ, natomiast w dniu 10.07.2026 r. Zarząd Spółki złożył do akt postępowania wniosek o zatwierdzenie układu przez sąd. W dniu 18.08.2026 r. Sąd Rejonowy w Zielonej Górze wydał postanowienie w przedmiocie zatwierdzenia układu LUG Light Factory Sp. z o.o, w ramach prowadzonego postępowania restrukturyzacyjnego.

BIOT Sp. z o. o.
W dniu 30.03.2026 r. nastąpiło podjęcie przez Zarząd BIOT Sp. z o. o. decyzji o przeprowadzeniu postępowania restrukturyzacyjnego w trybie postepowania o zatwierdzenie układu na podstawie przepisów ustawy Prawo Restrukturyzacyjne. Funkcję nadzorcy układu od dnia 30.03.2026 roku pełni Marcin Ostaszewski (nr licencji 1286). Dniem układowym jest 30.03.2026 roku, zgodnie z obwieszczeniem w Krajowym Rejestrze Zadłużonych.

W dniu 30.03.2026 r. Zarząd Spółki złożył do właściwego sądu ostrożnościowy wniosek o ogłoszenie upadłości, który ma charakter formalno-prawny oraz wynika z obowiązujących przepisów prawa, w szczególności w zakresie dochowania ustawowych terminów działania w sytuacji wystąpienia ryzyka niewypłacalności.

W dniu 30.07.2026 r. Zarząd Spółki poinformował o wynikach głosowania nad układem i jego przyjęciu oraz złożył do akt postępowania wniosek o zatwierdzenie układu przez sąd. W dniu 23.09.2026 r. Sąd Rejonowy w Zielonej Górze wydał postanowienie o zatwierdzeniu układu w Biot Sp. z o.o., a następnie w dniu 6.10.2026 r. zatwierdzenie układu stało się prawomocne.

Decyzja o przeprowadzeniu postępowania restrukturyzacyjnego podyktowana jest potrzebą ustabilizowania sytuacji finansowej spółek oraz stworzenia warunków do stopniowej odbudowy rentowności prowadzonej działalności. W toku postępowań zostały przygotowane i przedstawione wierzycielom propozycje układowe.

W ocenie Zarządów przeprowadzenie postępowań restrukturyzacyjnych oraz przyjęcie proponowanych układów pozwolą na poprawę płynności finansowej oraz dalsze prowadzenie działalności operacyjnej przez spółki objęte postępowaniami.

Mając na uwadze powyższe okoliczności, skrócone kwartalne skonsolidowane sprawozdanie finansowe zostało sporządzone przy założeniu kontynuowania działalności gospodarczej przez Grupę Kapitałową w dającej się przewidzieć przyszłości.

Waluta funkcjonalna i waluta prezentacyjna

Dane w skróconym kwartalnym skonsolidowanym sprawozdaniu finansowym zostały zaprezentowane w złotych polskich, po zaokrągleniu do pełnych tysięcy. Złoty polski jest walutą funkcjonalną Jednostki Dominującej.

Kursy wymiany walut za poszczególne okresy obrotowe kształtowały się następująco:

30.09.2026 r.						
	USD	**EUR**	**GBP**	**BRL**	**TRY**	**ARS**
styczeń	3,5379	4,2131	4,8586	0,6812	0,0813	0,00243
luty	3,5804	4,2233	4,8280	0,6965	0,0814	0,00259
marzec	3,7408	4,2894	4,9426	0,7123	0,0840	0,00263
Kwiecień	3,6460	4,2589	4,9170	0,7299	0,0806	0,00259
maj	3,6395	4,2322	4,8806	0,7215	0,0793	0,00258
Czerwiec	3,7708	4,2963	4,9887	0,7289	0,0808	0,00257
Lipiec	3,7425	4,3128	5,0380	0,7394	0,0787	0,00253
Sierpień	3,7314	4,3264	5,0524	0,7198	0,0773	0,00244
Wrzesień	3,8449	4,3672	5,1040	0,7390	0,0784	0,00252
kurs średni	**3,6927**	**4,2800**	**4,9567**	**0,7187**	**0,0802**	**0,00254**

31.12.2025 r.						
	USD	**EUR**	**GBP**	**BRL**	**TRY**	**ARS**
styczeń	4,0576	4,2130	5,0404	0,6906	0,1131	0,003843
luty	3,9993	4,1575	5,0373	0,6847	0,1094	0,003716
marzec	3,8643	4,1839	5,0020	0,6710	0,1018	0,003606
Kwiecień	3,7617	4,2778	5,0283	0,6693	0,0974	0,003227
maj	3,7537	4,2507	5,0552	0,6620	0,0956	0,003240
Czerwiec	3,6164	4,2419	4,9546	0,6602	0,0908	0,003120
Lipiec	3,7257	4,2661	4,9362	0,6680	0,0915	0,002864
Sierpień	3,6559	4,2684	4,9269	0,6752	0,0891	0,002710
Wrzesień	3,6315	4,2692	4,8830	0,6822	0,0873	0,002647
Październik	3,6751	4,2543	4,8303	0,6826	0,0873	0,002474
listopad	3,6624	4,2369	4,8375	0,6837	0,0861	0,002527
grudzień	3,6016	4,2267	4,8399	0,6575	0,0837	0,002484
kurs średni	**3,7504**	**4,2372**	**4,9476**	**0,6739**	**0,0944**	**0,003038**

30.09.2025 r.						
	USD	**EUR**	**GBP**	**BRL**	**TRY**	**ARS**
styczeń	4,0576	4,2130	5,0404	0,6906	0,1131	0,00384
luty	3,9993	4,1575	5,0373	0,6847	0,1094	0,00372
marzec	3,8643	4,1839	5,0020	0,6710	0,1018	0,00361
Kwiecień	3,7617	4,2778	5,0283	0,6693	0,0974	0,00323
maj	3,7537	4,2507	5,0552	0,6620	0,0956	0,00324
Czerwiec	3,6164	4,2419	4,9546	0,6602	0,0908	0,00312
Lipiec	3,7257	4,2661	4,9362	0,6680	0,0915	0,00286

Sierpień	3,6559	4,2684	4,9269	0,6752	0,0891	0,00271
Wrzesień	3,6315	4,2692	4,8830	0,6822	0,0873	0,00265
kurs średni	**3,7851**	**4,2365**	**4,9849**	**0,6737**	**0,0973**	**0,00322**

Profesjonalny osąd i niepewność szacunków

Sporządzenie skonsolidowanego sprawozdania finansowego wymaga od Zarządu jednostki dominującej dokonania osądów, szacunków oraz założeń, które mają wpływ na prezentowane przychody, koszty, aktywa i zobowiązania i powiązane z nimi noty oraz ujawnienia dotyczące zobowiązań warunkowych. Niepewność co do tych założeń i szacunków może spowodować istotne korekty wartości bilansowych aktywów i zobowiązań w przyszłości.

Zasady dotyczące stosowania profesjonalnego osądu i niepewność szacunków zostały opisane w rocznym skonsolidowanym sprawozdaniu finansowym Grupy Kapitałowej LUG S.A. za 2025 r.

Opis ważniejszych stosowanych zasad rachunkowości

Zasady (polityka) rachunkowości zostały przedstawione w rocznym skonsolidowanym sprawozdaniu finansowym Grupy Kapitałowej LUG S.A. za 2025 r.

1. Korekty błędów oraz zmiany zasad rachunkowości

W okresie sprawozdawczym Grupa nie dokonała korekty błędów poprzednich lat obrotowych.

W okresie sprawozdawczym Grupa nie dokonała zmian zasad rachunkowości.

2. Nabycia jednostek zależnych i stowarzyszonych

W okresie objętym skróconym kwartalnym skonsolidowanym sprawozdaniem finansowym transakcje o takim charakterze nie wystąpiły.

3. Przychody

Wyszczególnienie	01.01.2026 r. - 30.09.2026 r.	01.01.2025 r. - 31.12.2025 r.	01.01.2025 r. - 30.09.2025 r.
Działalność kontynuowana			
Przychody z umów z klientami - sprzedaż produktów i usług	50 679	165 713	140 463
Przychody z umów z klientami - sprzedaż towarów i materiałów	4 149	7 519	5 308
Przychody z najmu	26	22	15
SUMA przychodów ze sprzedaży	**54 854**	**173 254**	**145 786**
Pozostałe przychody operacyjne	1 479	4 745	1 750
Przychody finansowe	124	1 898	802
SUMA przychodów ogółem z działalności kontynuowanej	**56 457**	**179 897**	**148 339**
Działalność zaniechana			
SUMA przychodów ogółem z działalności zaniechanej	**0**	**0**	**0**
SUMA przychodów ogółem	**56 457**	**179 897**	**148 339**

Kategorie sprzedanych produktów, usług, towarów i materiałów	01.01.2026 r. - 30.09.2026 r.	01.01.2025 r. - 31.12.2025 r.	01.01.2025 r. - 30.09.2025 r.
1. Sprzedaż produktów	48 368	150 362	127 073
2. Sprzedaż usług	2 310	15 325	13 390
3. Sprzedaż towarów	4 005	6 991	4 874
4. Sprzedaż materiałów	145	553	435
5. Przychody z najmu	26	22	15
Przychody ze sprzedaży, razem	**54 854**	**173 254**	**145 786**

W zakresie prezentacji struktury geograficznej przychodów ze sprzedaży (niestanowiącej segmentów geograficznych) Grupa wyodrębniła cztery obszary działalności:

- rynek krajowy (Polska);
- rynek europejski (bez Polski);
- rynek Bliskiego Wschodu i Afryki;
- pozostałe kraje.

Struktura geograficzna przychodów	01.01.2026 r. - 30.09.2026 r.	01.01.2025 r. - 31.12.2025 r.	01.01.2025 r. - 30.09.2025 r.
1. Polska	26 287	90 744	74 830
2. Europa	18 293	61 729	52 421
3. Bliski Wschód i Afryka	1 029	5 161	4 607
4. Pozostałe	9 245	15 619	13 928
Przychody ze sprzedaży, razem	**54 854**	**173 254**	**145 786**

4. Zysk/strata przypadający na jedną akcję

Zysk podstawowy przypadający na jedną akcję oblicza się poprzez podzielenie zysku netto za okres przypadającego na zwykłych akcjonariuszy Grupy przez średnią ważoną liczbę wyemitowanych akcji zwykłych występujących w ciągu okresu.

Zysk rozwodniony przypadający na jedną akcję oblicza się poprzez podzielenie zysku netto za okres przypadającego na zwykłych akcjonariuszy (po potrąceniu odsetek od umarzalnych akcji uprzywilejowanych zamiennych na akcje zwykłe) przez średnią ważoną liczbę wyemitowanych akcji zwykłych występujących w ciągu okresu (skorygowaną o wpływ opcji rozwadniających oraz rozwadniających umarzalnych akcji uprzywilejowanych zamiennych na akcje zwykłe).

Wyszczególnienie zysku/straty na jedną akcję - założenia	01.01.2026 r. - 30.09.2026 r.	01.01.2025 r. - 31.12.2025 r.	01.01.2025 r. - 30.09.2025 r.
Strata netto z działalności kontynuowanej	-36 055	-31 584	-13 834
Strata na działalności zaniechanej	0	0	0
Zysk/strata netto przypadający na zwykłych akcjonariuszy, zastosowany do obliczenia rozwodnionego zysku na jedną akcję	**-36 055**	**-31 584**	**-13 834**
Efekt rozwodnienia	nie dotyczy	nie dotyczy	nie dotyczy
Zysk/strata wykazany dla potrzeb wyliczenia wartości rozwodnionego zysku przypadającego na jedną akcję	**-36 055**	**-31 584**	**-13 834**
Średnia ważona liczba akcji wykazana dla potrzeb wyliczenia wartości podstawowego zysku na jedną akcję w szt.	7 198 570	7 198 570	7 198 570
Efekt rozwodnienia liczby akcji zwykłych	nie dotyczy	nie dotyczy	nie dotyczy
Zysk/strata na jedną akcję	**-5,01**	**-4,39**	**-1,92**
Ilość potencjalnych wariantów subskrypcyjnych	0	0	0
Ilość potencjalnych akcji wyemitowanych po cenie rynkowej	0	0	0
Skorygowana średnia ważona liczba akcji zwykłych zastosowana do obliczenia rozwodnionego zysku na jedną akcję	7 198 570	7 198 570	7 198 570
Rozwodniony zysk/strata na jedną akcję	**-5,01**	**-4,39**	**-1,92**

5. Dywidendy zaproponowane lub uchwalone do dnia zatwierdzenia sprawozdania finansowego

W okresie od 01.01.2026 r. do 30.09.2026 r. oraz do dnia zatwierdzenia niniejszego skróconego kwartalnego skonsolidowanego sprawozdania finansowego do publikacji, nie wystąpiły dywidendy dla akcjonariuszy LUG S.A. zaproponowane lub uchwalone.

6. Rzeczowe aktywa trwałe

Informacje dotyczące rzeczowych aktywów trwałych zaprezentowano w poniższych tabelach:

Tabela zmian rzeczowych aktywów trwałych	Grunty	Budynki i budowle	Maszyny i urządzenia	Środki transportu	Pozostałe środki trwałe	Środki trwałe w budowie	Razem
Wartość brutto na dzień 01.01.2026 r.	**2 002**	**40 801**	**44 310**	**1 354**	**6 424**	**54**	**94 945**
Zwiększenia	**0**	**1 083**	**1 515**	**0**	**32**	**33**	**2 664**
Nabycie środków trwałych	0	0	208	0	15	16	239
Przeliczenie inflacyjne w spółce zależnej w Argentynie	0	570	1 261	0	17	17	1 865
Wykup środków trwałych z leasingu	0	0	0	0	0	0	0
Różnice kursowe z przeliczenia j. zagranicznych	0	13	47	0	1	0	60
Pozostałe zmiany	0	500	0	0	0	0	500
Zmniejszenia	**0**	**0**	**-722**	**-2**	**0**	**-1**	**-724**
Zbycie i likwidacja	0	0	-251	-2	0	0	-253
Pozostałe zmiany	0	0	-471	0	0	-1	-471
Wartość brutto na dzień 30.09.2026 r.	**2 002**	**41 885**	**45 104**	**1 353**	**6 456**	**86**	**96 886**
Umorzenie na dzień 01.01.2026 r.	**0**	**-9 695**	**-37 605**	**-1 164**	**-4 562**	**0**	**-53 025**
Zwiększenia	**0**	**-809**	**-3 254**	**-21**	**-333**	**0**	**-4 418**
Amortyzacja	0	-729	-2 331	-21	-321	0	-3 401
Przeliczenie inflacyjne w spółce zależnej w Argentynie	0	-69	-808	0	-12	0	-889
Wykup środków trwałych z leasingu	0	0	0	0	0	0	0
Różnice kursowe z przeliczenia j. zagranicznych	0	-1	-20	0	0	0	-22
Pozostałe zmiany	0	-10	-95	0	0	0	-105
Zmniejszenia	**0**	**0**	**263**	**2**	**0**	**0**	**265**
Likwidacja i sprzedaż	0	0	251	2	0	0	253
Pozostałe zmiany	0	0	12	0	0	0	12
Umorzenie na dzień 30.09.2026 r.	**0**	**-10 504**	**-40 596**	**-1 183**	**-4 895**	**0**	**-57 178**
Wartość netto na dzień 30.09.2026 r.	**2 002**	**31 380**	**4 508**	**170**	**1 561**	**86**	**39 708**

Tabela zmian rzeczowych aktywów trwałych	Grunty	Budynki i budowle	Maszyny i urządzenia	Środki transportu	Pozostałe środki trwałe	Środki trwałe w budowie	Razem
Wartość brutto na dzień 01.01.2025 r.	**2 002**	**39 238**	**44 890**	**2 393**	**6 299**	**450**	**95 273**
Zwiększenia	**0**	**1 563**	**990**	**134**	**125**	**48**	**2 860**
Nabycie środków trwałych	0	1 874	664	0	150	71	2 759
Przeliczenie inflacyjne w spółce zależnej w Argentynie	0	170	2 450	0	20	85	2 724
Wykup środków trwałych z leasingu	0	0	0	137	0	0	137
Różnice kursowe z przeliczenia j. zagranicznych	0	-481	-2 124	-3	-45	-108	-2 760
Pozostałe zmiany	0	0	0	0	0	0	0
Zmniejszenia	**0**	**0**	**-1 570**	**-1 173**	**0**	**-445**	**-3 187**
Zbycie i likwidacja	0	0	-324	-1 173	0	-53	-1 550
Pozostałe zmiany	0	0	-1 246	0	0	-392	-1 637
Wartość brutto na dzień 31.12.2025 r.	**2 002**	**40 801**	**44 310**	**1 354**	**6 424**	**54**	**94 945**
Umorzenie na dzień 01.01.2025 r.	**0**	**-8 756**	**-34 954**	**-2 309**	**-4 091**	**0**	**-50 111**
Zwiększenia	**0**	**-939**	**-2 975**	**-27**	**-470**	**0**	**-4 412**
Amortyzacja	0	-933	-3 126	-30	-487	0	-4 576
Przeliczenie inflacyjne w spółce zależnej w Argentynie	0	-90	-397	0	-17	0	-504
Wykup środków trwałych z leasingu	0	0	0	0	0	0	0
Różnice kursowe z przeliczenia j. zagranicznych	0	84	547	3	34	0	668
Pozostałe zmiany	0	0	1	0	-1	0	0
Zmniejszenia	**0**	**0**	**324**	**1 173**	**0**	**0**	**1 497**
Likwidacja i sprzedaż	0	0	324	1 173	0	0	1 497
Pozostałe zmiany	0	0	0	0	0	0	0
Umorzenie na dzień 31.12.2025 r.	**0**	**-9 695**	**-37 605**	**-1 164**	**-4 562**	**0**	**-53 025**
Wartość netto na dzień 31.12.2025 r.	**2 002**	**31 106**	**6 705**	**191**	**1 862**	**54**	**41 920**

Tabela zmian rzeczowych aktywów trwałych	Grunty	Budynki i budowle	Maszyny i urządzenia	Środki transportu	Pozostałe środki trwałe	Środki trwałe w budowie	Razem
Wartość brutto na dzień 01.01.2025 r.	**2 002**	**39 238**	**44 890**	**2 393**	**6 299**	**450**	**95 273**
Zwiększenia	**0**	**-54**	**700**	**-3**	**64**	**-67**	**640**
Nabycie środków trwałych	0	0	660	0	89	10	759
Przeliczenie inflacyjne w spółce zależnej w Argentynie	0	51	1 117	0	14	72	1 255
Wykup środków trwałych z leasingu	0	0	0	0	0	0	0
Różnice kursowe z przeliczenia j. zagranicznych	0	-105	-1 077	-3	-39	-149	-1 374
Pozostałe zmiany	0	0	0	0	0	0	0
Zmniejszenia	**0**	**-1**	**-325**	**-166**	**1**	**-1**	**-491**
Zbycie i likwidacja	0	0	-308	-166	0	0	-474
Pozostałe zmiany	0	-1	-16	0	1	-1	-16
Wartość brutto na dzień 30.09.2025 r.	**2 002**	**39 184**	**45 265**	**2 225**	**6 364**	**383**	**95 422**
Umorzenie na dzień 01.01.2025 r.	**0**	**-8 756**	**-34 954**	**-2 309**	**-4 091**	**0**	**-50 111**
Zwiększenia	**0**	**-666**	**-2 747**	**-20**	**-359**	**0**	**-3 792**
Amortyzacja	0	-702	-2 617	-23	-379	0	-3 721
Przeliczenie inflacyjne w spółce zależnej w Argentynie	0	-29	-622	0	-9	0	-661
Wykup środków trwałych z leasingu	0	0	0	0	0	0	0
Różnice kursowe z przeliczenia j. zagranicznych	0	65	492	3	30	0	590
Pozostałe zmiany	0	0	0	0	0	0	0
Zmniejszenia	**0**	**0**	**308**	**166**	**0**	**0**	**474**
Likwidacja i sprzedaż	0	0	308	166	0	0	474
Pozostałe zmiany	0	0	0	0	0	0	0
Umorzenie na dzień 30.09.2025 r.	**0**	**-9 422**	**-37 393**	**-2 163**	**-4 450**	**0**	**-53 429**
Wartość netto na dzień 30.09.2025 r.	**2 002**	**29 762**	**7 871**	**61**	**1 914**	**383**	**41 993**

7. Aktywa z tytułu prawa do użytkowania

Informacje dotyczące aktywów z tytułu prawa do użytkowania zaprezentowano w poniższych tabelach:

Tabela zmian aktywów z tytułu prawa do użytkowania	Budynki i budowle	Maszyny i urządzenia	Środki transportu	Pozostałe środki trwałe	Razem
Wartość brutto na dzień 01.01.2026 r.	**2 859**	**3 944**	**3 198**	**1 082**	**11 083**
Zwiększenia	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**
Zwiększenia (nowe umowy leasingowe)	0	0	0	0	0
Zmiany umów leasingowych	0	0	0	0	0
Pozostałe zmiany	0	0	0	0	0
Zmniejszenia	**0**	**-1**	**-247**	**0**	**-247**
Zmiany umów leasingowych	0	0	0	0	0
Wykup środków trwałych z leasingu	0	0	0	0	0
Pozostałe zmiany	0	-1	-247	0	-247
Wartość brutto na dzień 30.09.2026 r.	**2 859**	**3 943**	**2 952**	**1 082**	**10 836**
Umorzenie na dzień 01.01.2026 r.	**-1 617**	**-1 638**	**-1 091**	**-311**	**-4 658**
Zwiększenia	**-372**	**-326**	**-801**	**-124**	**-1 623**
Amortyzacja	-372	-326	-801	-124	-1 623
Pozostałe zmiany		0		0	0
Zmniejszenia	**0**	**0**	**799**	**0**	**799**
Zmiany umów leasingu	0	0	0	0	0
Wykup środków trwałych z leasingu	0	0	0	0	0
Pozostałe zmiany	0	0	799	0	799
Umorzenie na dzień 30.09.2026 r.	**-1 990**	**-1 964**	**-1 092**	**-435**	**-5 481**
Wartość netto na dzień 30.09.2026 r.	**869**	**1 979**	**1 860**	**647**	**5 355**

Tabela zmian aktywów z tytułu prawa do użytkowania	Budynki i budowle	Maszyny i urządzenia	Środki transportu	Pozostałe środki trwałe	Razem
Wartość brutto na dzień 01.01.2025 r.	**3 103**	**3 260**	**2 020**	**952**	**9 335**
Zwiększenia	**282**	**685**	**2 388**	**130**	**3 485**
Zwiększenia (nowe umowy leasingowe)	282	685	2 388	130	3 485
Zmiany umów leasingowych	0	0	0	0	0
Pozostałe zmiany	0	0	0	0	0
Zmniejszenia	**-526**	**-1**	**-1 210**	**0**	**-1 737**
Zmiany umów leasingowych	-526	0	-1 073	0	-1 599
Wykup środków trwałych z leasingu	0	-1	-137	0	-138
Pozostałe zmiany	0	-1	0	0	-1
Wartość brutto na dzień 31.12.2025 r.	**2 859**	**3 944**	**3 198**	**1 082**	**11 083**
Umorzenie na dzień 01.01.2025 r.	**-1 403**	**-1 057**	**-1 359**	**-163**	**-3 983**
Zwiększenia	**-638**	**-597**	**-809**	**-148**	**-2 193**
Amortyzacja	-638	-597	-809	-148	-2 193
Pozostałe zmiany	0	0	0	0	0
Zmniejszenia	**424**	**16**	**1 078**	**0**	**1 519**
Zmiany umów leasingu	424	0	1 073	0	1 497
Wykup środków trwałych z leasingu	0	0	0	0	0
Pozostałe zmiany	0	16	6	0	22
Umorzenie na dzień 31.12.2025 r.	**-1 617**	**-1 638**	**-1 091**	**-311**	**-4 658**
Wartość netto na dzień 31.12.2025 r.	**1 241**	**2 306**	**2 108**	**771**	**6 425**

Tabela zmian aktywów z tytułu prawa do użytkowania	Budynki i budowle	Maszyny i urządzenia	Środki transportu	Pozostałe środki trwałe	Razem
Wartość brutto na dzień 01.01.2025 r.	**3 103**	**3 260**	**2 020**	**952**	**9 335**
Zwiększenia	**282**	**577**	**102**	**130**	**1 091**
Zwiększenia (nowe umowy leasingowe)	282	577	102	130	1 091
Zmiany umów leasingowych	0	0	0	0	0
Pozostałe zmiany	0	0	0	0	0
Zmniejszenia	**-352**	**-1**	**-94**	**0**	**-447**
Zmiany umów leasingowych	-352	0	-94	0	-446
Wykup środków trwałych z leasingu		-1	0	0	-1
Pozostałe zmiany		-1	0		0
Wartość brutto na dzień 30.09.2025 r.	**3 033**	**3 836**	**2 028**	**1 082**	**9 979**
Umorzenie na dzień 01.01.2025 r.	**-1 403**	**-1 057**	**-1 359**	**-163**	**-3 983**
Zwiększenia	**-491**	**-518**	**-441**	**-107**	**-1 556**
Amortyzacja	-491	-518	-441	-107	-1 556
Pozostałe zmiany	0	0	0	0	0
Zmniejszenia	**352**	**16**	**94**	**0**	**462**
Zmiany umów leasingu	352	0	94	0	446
Wykup środków trwałych z leasingu	0	0	0	0	0
Pozostałe zmiany		16		0	16
Umorzenie na dzień 30.09.2025 r.	**-1 543**	**-1 559**	**-1 706**	**-270**	**-5 077**
Wartość netto na dzień 30.09.2025 r.	**1 490**	**2 278**	**322**	**812**	**4 902**

Z tytułu zawartych umów Grupa posiada prawa do użytkowania lokali, drukarek, wózków widłowych i floty samochodów osobowych.

Ponadto, Grupa użytkuje w ramach umów leasingu urządzenia techniczne, samochody oraz pozostałe środki trwałe. Umowy leasingu zawarte zostały na okresy 2-5 lat, w zależności od umowy leasingowej (24 - 60 miesięcznych rat).

Pozostałe informacje

W okresie sprawozdawczym nie wystąpiły przesłanki świadczące o utracie wartości rzeczowych aktywów trwałych.

W okresie sprawozdawczym Grupa nie aktywowała kosztów finansowania zewnętrznego.

Na nieruchomościach położonych w Kostrzyńsko - Słubickiej Specjalnej Strefie Ekonomicznej w Zielonej Górze jednostka zależna LUG Light Factory Sp. o.o. ma ustanowione hipoteki jako zabezpieczenie kredytów zaciągniętych w Santander Bank Polska S.A. oraz Banku Pekao S.A.

Jednostka zależna LUG Light Factory Sp. z o. o. ma ustanowiony również zastaw na linii produkcyjnej S-4/P-4 na rzecz Santander Bank Polska S.A. Zastawy na pozostałych środkach trwałych Santander Bank Polska S.A., przedmiot zastawu: Linia Produkcyjna do wykrawania i gięcia Salvagnini S4.30+P4-222 - wartość: 1 670 tys. zł na dzień 30.06.2014 – zastawnik. Santander Bank Polska S.A., przedmiot zastawu: Linia Produkcyjna do wykrawania i gięcia Salvagnini S4.30+P4-222 - wartość: 2 444 tys. zł na dzień 31.08.2012 - zastawnik.

W związku z zawarciem w dniu 10 kwietnia 2017 roku umowy na budowę budynku przemysłowego z Parque Industrial Posadas S.A.P.E.M. w Argentynie, Spółka była zobowiązana do nabycia tych nieruchomości wraz z gruntem (ok. 1.600 m2) po upływie 3 letniego okresu użytkowania za cenę wynoszącą wraz z podatkiem odpowiednio 1.500.000,00 euro za budynek oraz 65.708,00 euro za działki (pow. 7.885 m2). W grudniu 2025 roku spółka rozpoczęła proces formalizacji przeniesienia prawa własności budynku oraz ujęła go w księgach rachunkowych jako środek trwały.

8. Aktywa niematerialne

Informacje dotyczące wartości niematerialnych zaprezentowano w poniższych tabelach:

Tabela zmian aktywów niematerialnych	Zakończone prace rozwojowe	Oprogramowanie komputerowe wytworzone we własnym zakresie	Pozostałe oprogramo-wanie komputerowe	Prace rozwojowe w toku wytwarzania	Oprogramo-wanie komputerowe w toku wytwarzania	Razem
Wartość brutto na dzień 01.01.2026 r.	**32 740**	**18 572**	**3 070**	**4 480**	**1 422**	**60 284**
Zwiększenia	**0**	**12**	**0**	**183**	**1 478**	**1 674**
Nabycie aktywów niematerialnych	0	0	0	177	1 474	1 651
Przeliczenie inflacyjne w spółce zależnej w Argentynie	0	12	0	6	4	22
Rozliczenie i pozostałe zmiany	0	0	0	0	0	0
Zmniejszenia	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**
Zbycie i likwidacja	0	0	0	0	0	0
Rozliczenie i pozostałe zmiany	0	0	0	0	0	0
Wartość brutto na dzień 30.09.2026 r.	**32 740**	**18 584**	**3 070**	**4 663**	**2 900**	**61 957**
Umorzenie na dzień 01.01.2026 r.	**-25 541**	**-5 007**	**-2 289**	**0**	**0**	**-32 836**
Zwiększenia	**-1 921**	**-1 408**	**-120**	**-6**	**-4**	**-3 459**
Amortyzacja	-1 921	-1 397	-120	0	0	-3 437
Przeliczenie inflacyjne w spółce zależnej w Argentynie	0	-12	0	-6	-4	-22
Pozostałe zmiany	0	0	0	0	0	0
Zmniejszenia	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**
Likwidacja i sprzedaż	0	0	0	0	0	0
Pozostałe zmiany	0	0	0	0	0	0
Umorzenie na dzień 30.09.2026 r.	**-27 461**	**-6 416**	**-2 408**	**-6**	**-4**	**-36 296**
Odpisy aktualizujące na dzień 01.01.2026 r.	**-1 120**	**0**	**0**	**-697**	**0**	-1 817
Odpisy aktualizujące na dzień 30.09.2026 r.	**-1 120**	**0**	**0**	**-697**	**0**	-1 817
Wartość netto na dzień 30.09.2026 r.	**4 159**	**12 168**	**662**	**3 960**	**2 896**	**23 845**

Tabela zmian aktywów niematerialnych	Zakończone prace rozwojowe	Oprogramowanie komputerowe wytworzone we własnym zakresie	Pozostałe oprogramowanie komputerowe	Prace rozwojowe w toku wytwarzania	Oprogramo-wanie komputerowe w toku wytwarzania	Razem
Wartość brutto na dzień 01.01.2025 r.	**28 405**	**17 096**	**3 554**	**5 414**	**579**	**55 048**
Zwiększenia	**4 737**	**1 476**	**-7**	**3 522**	**2 351**	**12 079**
Nabycie aktywów niematerialnych	3 852	1 525	0	2 933	2 351	10 660
Różnice kursowe z przeliczenia j. zagranicznych	0	-49	0	0	0	-49
Pozostałe zmiany	886	0	-7	589	0	1 468
Zmniejszenia	**-402**	**0**	**-477**	**-4 456**	**-1 508**	**-6 844**
Zbycie i likwidacja	-402	0	0	0	0	-402
Pozostałe zmiany	0	0	-477	-4 456	-1 508	-6 441
Wartość brutto na dzień 31.12.2025 r.	**32 740**	**18 572**	**3 070**	**4 480**	**1 422**	**60 284**
Umorzenie na dzień 01.01.2025 r.	**-22 699**	**-3 257**	**-1 797**	**0**	**0**	**-27 753**
Zwiększenia	**-3 065**	**-1 800**	**-262**	**0**	**0**	**-5 127**
Amortyzacja	-3 065	-1 787	-262	0	0	-5 114
Przeliczenie inflacyjne w spółce zależnej w Argentynie	0	-13	0	0	0	-13
Pozostałe zmiany	0	0	0	0	0	0
Zmniejszenia	**223**	**50**	**-230**	**0**	**0**	**44**
Likwidacja i sprzedaż	402	25	0	0	0	427
Pozostałe zmiany	-178	25	-230	0	0	-383
Umorzenie na dzień 31.12.2025 r.	**-25 541**	**-5 007**	**-2 289**	**0**	**0**	**-32 836**
Odpisy aktualizujące na dzień 01.01.2025 r.	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**
Utworzenie odpisów aktualizujących wartość aktywów niematerialnych	-1 120	0	0	-697	0	-1 817
Odpisy aktualizujące na dzień 31.12.2025 r.	**-1 120**	**0**	**0**	**-697**	**0**	**-1 817**
Wartość netto na dzień 31.12.2025 r.	**6 079**	**13 565**	**781**	**3 783**	**1 422**	**25 630**

Tabela zmian aktywów niematerialnych	Zakończone prace rozwojowe	Oprogramowanie komputerowe wytworzone we własnym zakresie	Pozostałe oprogramo-wanie komputerowe	Prace rozwojowe w toku wytwarzania	Oprogramo-wanie komputerowe w toku wytwarzania	Razem
Wartość brutto na dzień 01.01.2025 r.	**28 405**	**17 167**	**3 482**	**5 414**	**579**	**55 048**
Zwiększenia	**3 199**	**1 501**	**0**	**2 465**	**1 730**	**8 896**
Nabycie aktywów niematerialnych	2 313	1 521	0	2 465	1 730	8 029
Przeliczenie inflacyjne w spółce zależnej w Argentynie	0	-19	0	0	0	-19
Rozliczenie i pozostałe zmiany	886	0	0	0	0	886
Zmniejszenia	**-402**	**0**	**-477**	**-2 329**	**-1 508**	**-4 717**
Zbycie i likwidacja	-402	0	0	0	0	-402
Rozliczenie i pozostałe zmiany	0	0	-477	-2 329	-1 508	-4 315
Wartość brutto na dzień 30.09.2025 r.	**31 201**	**18 668**	**3 005**	**5 550**	**801**	**59 226**
Umorzenie na dzień 01.01.2025 r.	**-22 699**	**-3 322**	**-1 732**	**0**	**0**	**-27 753**
Zwiększenia	**-2 303**	**-1 315**	**-213**	**0**	**0**	**-3 831**
Amortyzacja	-2 303	-1 322	-213	0	0	-3 838
Przeliczenie inflacyjne w spółce zależnej w Argentynie	0	7	0	0	0	7
Pozostałe zmiany	0	0	0	0	0	0
Zmniejszenia	**223**	**0**	**-230**	**0**	**0**	**-6**
Likwidacja i sprzedaż	402	0	0	0	0	402
Pozostałe zmiany	-178	0	-230	0	0	-408
Umorzenie na dzień 30.09.2025 r.	**-24 779**	**-4 637**	**-2 175**	**0**	**0**	**-31 591**
Wartość netto na dzień 30.09.2025 r.	**6 423**	**14 031**	**830**	**5 550**	**801**	**27 636**

W tabelach zawierających informacje dotyczące wartości niematerialnych:

- rozdzielono oprogramowanie komputerowe wytworzone we własnym zakresie od oprogramowania nabytego z zewnątrz,
- wyodrębniono pozycje wartości niematerialnych będących w trakcie wytwarzania na dzień bilansowy.

9. Zapasy

Informacja o wartości sprawozdawczej zapasów została zaprezentowana w poniższej tabeli:

Zapasy	30.09.2026 r.	31.12.2025 r.	30.09.2025 r.
Materiały na potrzeby produkcji	28 662	36 791	37 724
Półprodukty i produkty w toku	12 738	10 449	12 493
Produkty gotowe	7 653	12 301	8 115
Towary	4 466	3 774	3 532
Odpisy aktualizujące	-4 997	-4 997	-5 437
Zapasy, razem	**48 521**	**58 318**	**56 427**

Zapasy wykazane zostały w skonsolidowanym sprawozdaniu z sytuacji finansowej w wartości netto, czyli pomniejszone o odpisy aktualizujące w wysokości 4 997 tys. zł.

Jednostka zależna LUG Light Factory Sp. z o.o. ma ustanowiony zastaw na zapasach:

- na 30.06.2026 r., 31.12.2025 r. i 30.06.2025 r. na rzecz ING Bank Śląski S.A.
- na 30.06.2026 r., 31.12.2025 r. i 30.06.2025 r. na rzecz Bank Gospodarstwa Krajowego.

10. Należności z tytułu dostaw i usług

Należności z tytułu dostaw i usług	30.09.2026 r.	31.12.2025 r.	30.09.2025 r.
Wobec jednostek powiązanych	36	75	30
Wobec jednostek pozostałych	13 060	23 053	35 660
Należności z tytułu dostaw i usług, razem	**13 096**	**23 127**	**35 690**

Należności z tytułu dostaw i usług	30.09.2026 r.	31.12.2025 r.	30.09.2025 r.
Należności z tytułu dostaw i usług	15 911	25 975	38 617
Odpisy na oczekiwane straty kredytowe	-2 815	-2 848	-2 927
Należności z tytułu dostaw i usług netto, razem	**13 096**	**23 127**	**35 690**

Wyszczególnienie	30.09.2026 r.		31.12.2025 r.		30.09.2025 r.	
	Wartość brutto	Odpisy na oczekiwane straty kredytowe	Wartość brutto	Odpisy na oczekiwane straty kredytowe	Wartość brutto	Odpisy na oczekiwane straty kredytowe
Niewymagalne	9 235	0	17 814	-6	27 796	0
Przeterminowane od 1 do 90 dni	1 431	-1	3 246	-53	5 939	-203
Przeterminowane od 91 do 180 dni	703	-1	596	-85	1 288	-95
Przeterminowane od 181 do 365 dni	449	-169	911	-254	445	-174
Przeterminowane powyżej 1 roku	4 094	-2 644	3 408	-2 450	3 149	-2 454
Należności handlowe, razem	**15 911**	**-2 815**	**25 975**	**-2 848**	**38 617**	**-2 927**

Odpisy na oczekiwane straty kredytowe dla należności z tytułu dostaw i usług	30.09.2026 r.	31.12.2025 r.	30.09.2025 r.
Odpisy na początek okresu	-2 848	-2 515	-2 515
Odpisy ujęty w okresie sprawozdawczym	0	-641	-640
Wykorzystanie odpisów	1	4	4
Rozwiązanie odpisów	33	304	225
Odpis na oczekiwane straty kredytowe dla należności z tytułu dostaw i usług na koniec okresu	**-2 815**	**-2 848**	**-2 927**

11. Aktywa i zobowiązania z tytułu umów z klientami

Pozycja	30.09.2026 r.	31.12.2025 r.	30.09.2025 r.
Należności z tytułu dostaw i usług	13 096	23 127	35 690
Aktywa z tytułu umów z klientami	**117**	**969**	**3 306**
- długoterminowe	0	0	0
- krótkoterminowe	117	969	3 306
Zobowiązania z tytułu umów z klientami	**1 331**	**7**	**719**
- krótkoterminowe	1 331	7	719

Umowy w trakcie realizacji na koniec okresu sprawozdawczego	30.09.2026 r.	31.12.2025 r.	30.09.2025 r.
Koszty poniesione do dnia bilansowego	-969	-11 705	-10 772
Kwoty zafakturowane do dnia bilansowego	1 323	10 604	10 534
Różnica (kwoty zafakturowane - koszty poniesione)	**354**	**-1 100**	**-238**
Ujęte w sprawozdaniu finansowym jako aktywa z tytułu umów z klientami	117	969	3 306
Wartość przychodów z tytułu umów ujęte jako przychody za okres ogółem	**1 440**	**11 573**	**13 840**

12. Kapitał własny

Kapitał podstawowy

Seria i liczba akcji na dzień bilansowy 30.09.2026 r.	Liczba akcji	Wartość jednostkowa	Wartość serii / emisji wg wartości nominalnej (w zł)
Seria A	4 320 000	0,25	1 080 000
Seria B	1 438 856	0,25	359 714
Seria C	1 439 714	0,25	359 929
		Razem	**1 799 643**

Seria i liczba akcji na dzień bilansowy 31.12.2025 r.	Liczba akcji	Wartość jednostkowa	Wartość serii / emisji wg wartości nominalnej (w zł)
Seria A	4 320 000	0,25	1 080 000
Seria B	1 438 856	0,25	359 714
Seria C	1 439 714	0,25	359 929
		Razem	**1 799 643**

Seria i liczba akcji na dzień bilansowy 30.09.2025 r.	Liczba akcji	Wartość jednostkowa	Wartość serii / emisji wg wartości nominalnej (w zł)
Seria A	4 320 000	0,25	1 080 000
Seria B	1 438 856	0,25	359 714
Seria C	1 439 714	0,25	359 929
		Razem	**1 799 643**

Akcjonariusz	Liczba akcji / udziałów na 30.09.2026 r.	Wartość nominalna na 30.09.2026 r.	Udział % na 30.09.2026 r.
	[szt.]	[w zł]	
Wtorkowski Ryszard	2 670 610	667 653	37,10%
Wtorkowska Iwona	1 120 000	280 000	15,56%
Fundusze Inwestycyjne OPERA (w likwidacji)	1 283 663	320 916	17,83%
MKK3 Sp. z o.o.	362 334	90 584	5,03%
Pozostali akcjonariusze	1 761 963	440 491	24,48%
Razem	**7 198 570**	**1 799 643**	**100,00%**

Akcjonariusz	Liczba akcji / udziałów na 31.12.2025 r.	Wartość nominalna na 31.12.2025 r.	Udział % na 31.12.2025 r.
	[szt.]	[w zł]	
Wtorkowski Ryszard	2 670 610	667 653	37%
Wtorkowska Iwona	1 120 000	280 000	16%
Fundusze Inwestycyjne OPERA (w likwidacji)	1 365 049	341 262	19%
MKK3 Sp. z o.o.	362 334	90 584	5%
Pozostali akcjonariusze	1 680 577	420 144	23%
Razem	**7 198 570**	**1 799 643**	**100%**

Akcjonariusz	Liczba akcji / udziałów na 30.09.2025 r.	Wartość nominalna na 30.09.2025 r.	Udział % na 30.09.2025 r.
	[szt.]	[w zł]	
Wtorkowski Ryszard	2 670 610	667 653	37%
Wtorkowska Iwona	1 120 000	280 000	16%
Fundusze Inwestycyjne OPERA	1 365 049	341 262	19%
MKK3 Sp. z o.o.	362 334	90 584	5%
Pozostali akcjonariusze	1 680 577	420 144	23%
Razem	**7 198 570**	**1 799 643**	**100%**

Kapitały przypadające na udziały niekontrolujące

Udziały należące do udziałowców niesprawujących kontroli obejmują nie należące do Grupy udziały w spółkach objętych konsolidacją.

Kapitał należący do udziałowców niesprawujących kontroli ustala się jako wartość aktywów netto jednostki powiązanej, przypadających na dzień nabycia, akcjonariuszom spoza Grupy Kapitałowej.

Wartość tą zmniejsza / zwiększa się o przypadające na wartość udziałów należących do udziałowców niesprawujących kontroli zwiększenia / zmniejszenia kapitału własnego.

Saldo kapitałów niekontrolujących w podziale na poszczególne jednostki wchodzące w skład Grupy:

30.09.2026 r.			
Nazwa spółki zależnej (JZ)	**% należący do Grupy**	**% należący do udziałów niekontrolujących**	**Saldo kapitałów niekontrolujących**
LUG Services Sp. z o.o.	97,00%	3,00%	-74
BIOT Sp. z o.o.	93,00%	7,00%	87

LUG Argentina SA	50,00%	50,00%	1 164
LUG do Brasil Ltd.	65,00%	35,00%	-1 961,18
LUG Turkey	66,80%	33,20%	-105,19
		Razem	**-889**

31.12.2025 r.			
Nazwa spółki zależnej (JZ)	**% należący do Grupy**	**% należący do udziałów niekontrolujących**	**Saldo kapitałów niekontrolujących**
LUG Services Sp. z o.o.	97,00%	3,00%	-45
BIOT Sp. z o.o.	93,00%	7,00%	227
LUG Argentina SA	50,00%	50,00%	1 149
LUG do Brasil Ltd.	65,00%	35,00%	-1 910
LUG Turkey	66,80%	33,20%	-99
		Razem	**-678**

30.09.2025 r.			
Nazwa spółki zależnej (JZ)	**% należący do Grupy**	**% należący do udziałów niekontrolujących**	**Saldo kapitałów niekontrolujących**
LUG Services Sp. z o.o.	97,00%	3,00%	-28
BIOT Sp. z o.o.	93,00%	7,00%	140
LUG Argentina SA	50,00%	50,00%	845
LUG do Brasil Ltd.	65,00%	35,00%	-1 911
LUG Turkey	66,80%	33,20%	-94
		Razem	**-1 048**

Jednostka zależna T.O.W LUG Ukraina, w której jednostka dominująca posiada 100% udziałów, nie została objęta konsolidacją. Działalność jednostki zależnej na Ukrainie pozostaje zawieszona.

13. Zobowiązania z tytułu kredytów i pożyczek

Oprocentowane kredyty i pożyczki	**30.09.2026 r.**	**31.12.2025 r.**	**30.09.2025 r.**
Kredyty i pożyczki długoterminowe	22 883	2 966	12 130
Kredyty i pożyczki krótkoterminowe (w tym kredyt w rachunku bieżącym)	53 967	58 790	50 965
Oprocentowane kredyty i pożyczki, razem	**76 850**	**61 756**	**63 095**

14. Zobowiązania z tytułu leasingu

Zobowiązania z tytułu leasingu	**30.09.2026 r.**	**31.12.2025 r.**	**30.09.2025 r.**
Zobowiązania długoterminowe	1 702	3 287	2 600
Zobowiązania krótkoterminowe	2 569	2 463	1 584
Zobowiązania z tytułu leasingu, razem	**4 271**	**5 750**	**4 184**

Zobowiązania z tytułu leasingu	**30.09.2026 r.**	**31.12.2025 r.**	**30.09.2025 r.**
Zobowiązania na początek okresu	**5 750**	**4 842**	**4 842**
Zwiększenia (nowe umowy leasingowe)	0	3 485	1 091
Zmiany umów leasingu / zakończenie umów leasingu	0	-114	0
Odsetki naliczone	278	234	157
Zobowiązania z tytułu leasingu (kapitał) zapłacone	-1 546	-2 520	-1 795
Odsetki zapłacone	-278	-234	-157
Pozostałe zmiany	67	57	45
Zobowiązania z tytułu leasingu, razem	**4 271**	**5 750**	**4 183**

15. Rezerwy

Informacje o rezerwach zaprezentowano w poniższej tabeli:

Rezerwy	30.09.2026 r.	31.12.2025 r.	30.09.2025 r.
Rezerwy na naprawy gwarancyjne oraz zwroty	1 676	1 529	2 396
Rezerwa na koszty sprzedaży	1 194	1 418	918
Rezerwa na badanie SF i usługi konsultingowe	297	280	318
Rezerwy na koszty usług budowlanych	25	83	0
Rezerwa na kary umowne	54	54	54
Pozostałe tytuły	27	90	185
Rezerwy, razem	**3 274**	**3 454**	**3 872**

Długoterminowe	988	840	1 862
Krótkoterminowe	2 286	2 614	2 010
Rezerwy, razem	**3 274**	**3 454**	**3 872**

16. Zobowiązania z tytułu świadczeń pracowniczych

Zobowiązania z tytułu świadczeń pracowniczych	30.09.2026 r.	31.12.2025 r.	30.09.2025 r.
Rezerwy na odprawy emerytalne i rentowe	521	521	528
Rezerwy na niewykorzystane urlopy wypoczynkowe	1 806	1 586	959
Rezerwa na premie	1 002	719	439
Rezerwa na pozostałe świadczenia pracownicze	14	175	207
Bieżące zobowiązania z tytułu wynagrodzeń	2 975	2 583	2 650
Pozostałe bieżące zobowiązania wobec pracowników	0	0	0
Zobowiązania z tytułu świadczeń pracowniczych, razem	**6 319**	**5 584**	**4 782**

Długoterminowe	406	406	457
Krótkoterminowe	5 913	5 178	4 326
Zobowiązania z tytułu świadczeń pracowniczych, razem	**6 319**	**5 584**	**4 782**

17. Zobowiązania z tytułu umów z klientami

Zobowiązania z tytułu umów z klientami	30.09.2026 r.	31.12.2025 r.	30.09.2025 r.
Otrzymane zaliczki i przedpłaty	1 331	7	719
Pozostałe	0	0	0
Zobowiązania z tytułu umów z klientami, razem	**1 331**	**7**	**719**

Długoterminowe	0	0	0
Krótkoterminowe	1 331	7	719
Zobowiązania z tytułu umów z klientami, razem	**1 331**	**7**	**719**

18. Pozostałe zobowiązania niefinansowe

Pozostałe zobowiązania niefinansowe	30.09.2026 r.	31.12.2025 r.	30.09.2025 r.
Zobowiązania budżetowe	13 574	4 695	5 839
Zobowiązania z tytułu PPK	228	81	88
Nadwyżka zobowiązań nad aktywami ZFŚS	270	10	220
Pozostałe	470	7	169
Pozostałe zobowiązania niefinansowe, razem	**14 540**	**4 793**	**6 316**

19. Rozliczenia międzyokresowe

Rozliczenia międzyokresowe	30.09.2026 r.	31.12.2025 r.	30.09.2025 r.
Dotacje otrzymane na sfinansowanie nabycia lub wytworzenia środków trwałych	0	0	0
Pozostałe	34	0	0
Rozliczenia międzyokresowe, razem	**34**	**0**	**0**

Długoterminowe	0	0	0
Krótkoterminowe	34	0	0
Rozliczenia międzyokresowe, razem	**34**	**0**	**0**

20. Zobowiązania warunkowe

Udzielone gwarancje i poręczenia:

Udzielone gwarancje dotyczą spółek zależnych LUG Light Factory Sp. z o. o. oraz LUG Services Sp. z o. o. co zaprezentowano w powyższej tabeli.

Wyszczególnienie	Spółka	Gwarancja / poręczenie dla	Waluta	30.09.2026 r.	31.12.2025 r.	30.09.2025 r.
Gwarancja dobrego wykonania umowy najmu	LUG Light Factory Sp. z o. o.	Bank Pekao S.A.	EUR	54	54	55
Gwarancja dobrego wykonania umowy najmu	LUG Light Factory Sp. z o. o.	Bank Pekao S.A.	PLN	21	21	21
Gwarancja dobrego wykonania umowy i gwarancja rękojmi	LUG Light Factory Sp. z o. o.	Bank Pekao S.A.	PLN	1 669	1 669	1 552
Przetargowa – przetarg publiczny	LUG Light Factory Sp. z o. o.	Bank Pekao S.A.	PLN			50
Gwarancja należytego wykonania umowy, gwarancji rękojmi i gwarancji jakości	LUG Light Factory Sp. z o. o.	Santander Bank Polska S.A.	PLN	517	517	517
Gwarancja należytego wykonania umowy, gwarancji rękojmi i gwarancji jakości	LUG Light Factory Sp. z o. o.	Santander Bank Polska S.A.	EUR	39	38	39
Gwarancja należytego wykonania umowy, gwarancji rękojmi i gwarancji jakości	LUG Light Factory Sp. z o. o.	Santander Bank Polska S.A.	USD	0	0	0
Gwarancja należytego wykonania umowy, gwarancji rękojmi i gwarancji jakości	LUG Services Sp.z o. o.	Santander Bank Polska S.A.	PLN	1 270	922	992
Przetargowa – przetarg publiczny	LUG Services Sp.z o. o.	Santander Bank Polska S.A.	PLN	0	0	479
Gwarancja dobrego wykonania i gwarancja rękojmi	LUG Services Sp.z o. o.	ING Bank Śląski S.A.	PLN	159	159	159
Gwarancja usunięcia wad i usterek (rękojmi)	LUG Light Factory Sp. z o. o.	KUKE S.A.	PLN	29	29	29
Przetargowa – przetarg publiczny	LUG Light Factory Sp. z o. o.	KUKE S.A.	PLN	0	0	0
Przetargowa – przetarg publiczny	LUG Services Sp.z o. o.	KUKE S.A.	PLN	0	30	75
Gwarancja zwrotu zaliczki	LUG Services Sp.z o. o.	KUKE S.A.	PLN	0	0	0
Gwarancja należytego wykonania kontraktu oraz usunięcia wad i usterek	LUG Services Sp.z o. o.	KUKE S.A.	PLN	215	215	215
Gwarancja rękojmi i gwarancja jakości	LUG Services Sp.z o. o.	Gotówkowe	PLN	40	84	84
Przetargowa – przetarg publiczny	LUG Services Sp.z o. o.	Gotówkowe	PLN	0	0	30

Przetargowa – przetarg publiczny	LUG Light Factory Sp. z o. o.	Gotówkowe	PLN	0	0	18
Gwarancja należytego wykonania umowy oraz rękojmi za wady lub gwarancji	LUG Light Factory Sp. z o. o.	Gotówkowe	PLN	0	0	0
			Razem	**4 013**	**3 740**	**4 315**

21.Transakcje z podmiotami powiązanymi

Podmiot powiązany	Sprzedaż na rzecz podmiotów powiązanych	Zakupy od podmiotów powiązanych	Należności od podmiotów powiązanych	Zobowiązania wobec podmiotów powiązanych
Jednostka dominująca	**01.01 – 30.09. 2026**	**01.01 – 30.09. 2026**	**30.09.2026**	**30.09.2026**
LUG S.A.	1 180	279	3 545	343
Jednostki zależne:	**4 119**	**6 382**	**7 203**	**11 534**
LUG Light Factory Sp. z o. o.	897	5 781	5 167	6 316
LUG GmbH	892	6	985	6
LUG do Brasil Ltda.	0	0	0	661
LUG Lighting UK Ltd.	395	0	241	9
LUG Argentina S.A.	0	0	0	3 629
BIOT Sp. z o.o.	1 667	123	480	192
LUG Turkey	0	0	0	384
LUG Services Sp. z o.o.	268	472	330	337
Jednostki stowarzyszone:	**0**	**0**	**0**	**34**
ESCOLIGHT	0	0	0	34
Pozostałe jednostki powiązane:	**1 379**	**17**	**1 166**	**3**
Luna Sp. z o.o.	0	0	423	0
Luna Sp. z o.o. SK	578	8	0	1
NUADA Sp. z o.o.	801	9	743	1

Podmiot powiązany	Sprzedaż na rzecz podmiotów powiązanych	Zakupy od podmiotów powiązanych	Należności od podmiotów powiązanych	Zobowiązania wobec podmiotów powiązanych
Jednostka dominująca	**01.01.2025 r. - 31.12.2025 r.**	**01.01.2025 r. - 31.12.2025 r.**	**31.12.2025 r.**	**31.12.2025 r.**
LUG SA	1 970	376	2 555	0
Jednostki zależne	**13 463**	**16 670**	**6 976**	**9 655**
LUG Light Factory Sp. z o. o.	1 101	15 965	4 484	4 890
LUG GmbH	2 099	12	800	4
LUG do Brasil Ltda.	4	0	0	661
LUG Lighting UK Ltd.	2 748	215	398	10
LUG Argentina S.A.	0	15	0	3 629
BIOT Sp. z o.o.	7 461	212	1 236	114
LUG Turkey	0	0	0	341
LUG Services Sp. o.o.	49	251	60	6
Jednostki stowarzyszone	**0**	**23**	**0**	**1**
ESCOLIGHT	0	23	0	1
Pozostałe jednostki powiązane	**1 681**	**45**	**197**	**73**
Luna Sp. z o. o.	1	0	43	0
Luna Sp. z o.o. Sp. K.	879	36	0	72
NUADA Sp. z o.o.	801	9	154	1

Transakcje z jednostkami powiązanymi	Sprzedaż na rzecz podmiotów powiązanych	Zakupy od podmiotów powiązanych	Należności od podmiotów powiązanych	Zobowiązania wobec podmiotów powiązanych
Jednostka dominująca	**01.01 – 30.09 2025**	**01.01 – 30.09 2025**	**30.09.2025**	**30.09.2025**
LUG S.A.	1 248	283	2 174	112
Jednostki zależne:	**9 898**	**12 009**	**6 867**	**9 045**
LUG Light Factory Sp. z o. o.	894	11 414	4 576	4 232
LUG GmbH	1 552	9	780	17
LUG do Brasil Ltda.	4	0	0	661
LUG Lighting UK Ltd.	2 067	215	255	10
LUG Argentina S.A.	0	5	0	3 629
BIOT Sp. z o.o.	5 380	165	1 257	90
LUG Turkey	0	0	0	331
LUG Services Sp. z o.o.	1	200	0	76
Jednostki stowarzyszone:	**0**	**25**	**0**	**1**
ESCOLIGHT	0	25	0	1
Pozostałe jednostki powiązane:	**1 205**	**35**	**146**	**29**
Luna Sp. z o.o.	0	0	43	0
Luna Sp. z o.o. SK	671	28	0	26
NUADA Sp. z o.o.	534	7	103	2

Transakcje z jednostkami powiązanymi odbywały się na warunkach rynkowych.

Ponadto Spółka LUG S.A. na dzień 30.09.2026 r. udzieliła następujących pożyczek (wraz z odsetkami):

- spółce BIOT Sp. z o.o. w wysokości 687 tys. zł,
- spółce ESCOLIGHT Sp. z o.o. w wysokości 2 145 tys. zł.

Spółka LUG Light Factory Sp. z. o.o. na dzień 30.06.2026 r. udzieliła następujących pożyczek (wraz z odsetkami):

- spółce BIOT Sp. z o.o. w wysokości 13 296 tys. zł,
- spółce LUNA Sp. z o. o. Sp. K. w wysokość 103 tys. zł,
- spółce LUG Services Sp. z o. o. w wysokości 266 tys. zł

22. Zdarzenia po okresie objętym skróconym kwartalnym sprawozdaniem finansowym

W punkcie 1.4 „Dodatkowe noty i objaśnienia do kwartalnego skróconego skonsolidowanego sprawozdania finansowego" przedstawiono informacje dotyczące podjętych w marcu 2026 roku przez zarządy spółek LUG Light Factory Sp. z o. o. oraz BIOT Sp. z o. o., decyzji o złożeniu wniosków o otwarcie postępowań restrukturyzacyjnych.

Po dniu bilansowym kontynuowano działania w ramach postępowań restrukturyzacyjnych prowadzonych w spółkach LUG Light Factory oraz BIOT.

Poza wskazanymi powyżej zdarzeniami, po dniu bilansowym nie wystąpiły istotne zdarzenia mające wpływ na sytuację majątkową i finansową Grupy Kapitałowej.

23. Rozliczenia spraw sądowych

W okresie objętym informacją finansową, do dnia publikacji niniejszego sprawozdania przeciwko Spółkom Grupy Kapitałowej nie toczyły się istotne postępowanie sądowe.

24. Informacja dotycząca sezonowości lub cykliczności działalności w okresie śródrocznym

W ramach działalności prowadzonej przez grupę LUG nie występują istotne zjawiska o charakterze sezonowym bądź mające charakter cykliczny.

25. Informacja o zdarzeniach nietypowych ze względu na ich rodzaj, wielkość lub częstotliwość

Zdarzenia nietypowe, poza opisanymi w niniejszym sprawozdaniu finansowym, nie wystąpiły.

W związku z zastosowaniem zasady memoriału oraz współmierności przychodów i kosztów w Skonsolidowanym sprawozdaniu Grupy Kapitałowej LUG S.A. za 2025 rok dokonano korekty ujęcia zdarzeń gospodarczych zarejestrowanych w roku 2026, ale dotyczących roku obrotowego 2025. Podejście to odzwierciedlało fakt, że korekty sprzedaży wystawione w pierwszej połowie roku 2026 odnosiły się do transakcji zrealizowanych w 2025 roku i zostały uwzględnione w danych finansowych za ten okres sprawozdawczy.

W celu wyeliminowania sytuacji podwójnego ujęcia tych samych operacji gospodarczych, w III kwartale 2026 roku dokonano wycofania odpowiadających im zapisów z ksiąg rachunkowych.

W wyniku powyższego w sprawozdaniu kwartalnym Grupy Kapitałowej LUG S.A. za III kwartał 2026 roku przychody ze sprzedaży zwiększyły się łącznie o 7 309 078,30 PLN, w tym:

- sprzedaż krajowa została powiększona o: 147 140,69 PLN,
- sprzedaż na terenie Unii Europejskiej została powiększona o: 5 934 631,07 PLN,
- sprzedaż poza Unią Europejską została powiększona o: 1 227 306,54 PLN.

Równolegle, w sprawozdaniu za III kwartał 2026 roku dokonano korekty kosztów własnych sprzedaży, które wzrosły o 4 686 872,04 PLN.

Łączny wpływ wycofania opisanych korekt na wynik finansowy netto III kwartału 2026 był dodatni i wyniósł 2 622 206,26 PLN.

Oświadczenie Zarządu

Zarząd Spółki dominującej oświadcza, że wedle swojej najlepszej wiedzy, niniejsze skrócone skonsolidowane kwartalne sprawozdanie finansowe i dane porównywalne sporządzone zostały zgodnie z obowiązującymi Grupę zasadami rachunkowości oraz że odzwierciedlają w sposób prawdziwy, rzetelny i jasny sytuację majątkową i finansową Grupy Kapitałowej oraz jej wynik finansowy.

Niniejsze skrócone skonsolidowane kwartalne sprawozdanie finansowe zostało przygotowane przy zastosowaniu zasad rachunkowości, zgodnie z Międzynarodowymi Standardami Sprawozdawczości Finansowej, które zostały zatwierdzone przez Unię Europejska.

Skrócone skonsolidowane kwartalne sprawozdanie finansowe Grupy Kapitałowej LUG S.A. zawiera dane za okres od 1 stycznia 2026 r. do 30 września 2026 r.

Dane porównawcze prezentowane są:

- według stanu na dzień 31 grudnia 2025 r. oraz 30 września 2025 r. dla skonsolidowanego sprawozdania z sytuacji finansowej,
- za okres od 1 stycznia 2025 r. do 31 grudnia 2025 r. oraz od 1 stycznia 2025 r. do 30 września 2025 r. dla skonsolidowanego rachunku zysków i strat, skonsolidowanego sprawozdania z całkowitych dochodów, skonsolidowanego sprawozdania z przepływów pieniężnych oraz skonsolidowanego sprawozdania ze zmian w kapitale własnym.

Sprawozdanie zatwierdził w dniu 13 listopada 2026 r. Zarząd w składzie:

Imię i nazwisko	Funkcja
Ryszard Wtorkowski Ryszard Wtorkowski Elektronicznie podpisany przez Ryszard Wtorkowski Data: 2026.11.13 15:10:49 +01'00'	Prezes Zarządu
Mariusz Ejsmont Mariusz Ejsmont Elektronicznie podpisany przez Mariusz Ejsmont Data: 2026.11.13 15:43:03 +01'00'	Wiceprezes Zarządu

6.5 Skrócone jednostkowe dane finansowe LUG S.A.

Jednostkowe sprawozdanie z całkowitych dochodów

Sprawozdanie z Całkowitych Dochodów	01.07.2026 r. – 30.09.2026 r. niebadane	01.01.2026 r. – 30.09.2026 r. niebadane	01.01.2025 r. - 31.12.2025 r.	01.07.2026 r. – 30.09.2026 r. niebadane	01.01.2025 r. – 30.09.2025 r. niebadane
Przychody ze sprzedaży	**580**	**1 180**	**1 900**	**580**	**1 180**
Przychody z umów z klientami - sprzedaż produktów i usług	580	1 180	1 900	580	1 180
Przychody z umów z klientami - sprzedaż towarów i materiałów	0	0	0	0	0
Koszty sprzedanych produktów, towarów i materiałów	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**
Koszt wytworzenia sprzedanych produktów i usług	0	0	0	0	0
Wartość sprzedanych towarów i materiałów	0	0	0	0	0
Zysk (strata) brutto na sprzedaży	**580**	**1 180**	**1 900**	**580**	**1 180**
Pozostałe przychody operacyjne	0	0	71	39	69
Koszty sprzedaży	0	0	0	0	0
Koszty ogólnego zarządu	-331	-1 198	-1 600	-443	-1 333
Straty z tytułu utraty wartości należności z tytułu dostaw i usług i pozostałych należności	-111	-111	-1 544	0	0
Pozostałe koszty operacyjne	-10	-55	-98	-39	-78
Zysk (strata) na działalności operacyjnej	**128**	**-184**	**-1 271**	**138**	**-163**
Przychody finansowe	38	115	205	49	159
Koszty finansowe	-171	-171	-2 148	0	-2
Zysk (strata) przed opodatkowaniem	**-5**	**-240**	**-3 214**	**187**	**-6**
Podatek dochodowy	0	0	-121	0	0
Zysk (strata) netto z działalności kontynuowanej	**-5**	**-240**	**-3 335**	**187**	**-6**
Zysk (strata) netto z działalności zaniechanej	0	0	0	0	0
Zysk (strata) netto	**-5**	**-240**	**-3 335**	**187**	**-6**

Inne dochody całkowite		0	0		
Suma dochodów całkowitych	**-5**	**-240**	**-3 335**	**187**	**-6**

Zysk (strata) netto na jedną akcję (w zł)					
Podstawowy za okres obrotowy	0,00	-0,03	-0,46	0,03	0,00
Rozwodniony za okres obrotowy	0,00	-0,03	-0,46	0,03	0,00
Zysk (strata) netto na jedną akcję z działalności kontynuowanej (w zł)					
Podstawowy za okres obrotowy	0,00	-0,03	-0,46	0,03	0,00
Rozwodniony za okres obrotowy	0,00	-0,03	-0,46	0,03	0,00
Zysk (strata) netto na jedną akcję z działalności zaniechanej (w zł)					
Podstawowy za okres obrotowy	0,00	0,00	0,00	0.00	0,00
Rozwodniony za okres obrotowy	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

Jednostkowe sprawozdanie z sytuacji finansowej

AKTYWA	30.09.2026 r. niebadane	31.12.2025 r.	30.09.2025 r. niebadane
Aktywa trwałe	**32 194**	**32 876**	**32 940**
Rzeczowe aktywa trwałe	0	0	0
Wartości niematerialne	0	0	0
Aktywa z tytułu prawa do użytkowania	0	0	0
Akcje / udziały w jednostkach zależnych	32 109	32 191	32 191
Akcje / udziały w jednostkach stowarzyszonych	45	45	45
Należności długoterminowe	0	0	29
Pozostałe aktywa finansowe	0	600	600
Aktywa z tytułu odroczonego podatku dochodowego	40	40	75
Aktywa obrotowe	**2 267**	**848**	**4 276**
Zapasy	0	0	0
Należności z tytułu dostaw i usług	1 521	670	1 843
Pozostałe należności	3	55	78
Należności z tytułu bieżącego podatku dochodowego	26	18	76
Pozostałe aktywa finansowe	632	59	2 160
Pozostałe aktywa niefinansowe	49	33	60
Środki pieniężne i ich ekwiwalenty	36	13	59
Aktywa zaklasyfikowane jako przeznaczone do sprzedaży	0	0	0
AKTYWA RAZEM	**34 461**	**33 724**	**37 216**

PASYWA	30.09.2026 r. niebadane	31.12.2025 r.	30.09.2025 r. niebadane
Kapitały własne	**33 077**	**33 317**	**36 646**
Kapitał zakładowy	1 800	1 800	1 800
Kapitał zapasowy ze sprzedaży akcji powyżej ceny nominalnej	23 815	23 815	23 815
Pozostałe kapitały	7 287	10 622	10 622
Zyski zatrzymane z lat ubiegłych	415	415	415
Zysk (strata) netto przypadające na akcjonariuszy jednostki dominującej	-240	-3 335	-6
Zobowiązania i rezerwy długoterminowe	**0**	**0**	**0**
Oprocentowane kredyty i pożyczki	0	0	0
Rezerwy z tytułu odroczonego podatku dochodowego	0	0	0
Zobowiązania i rezerwy krótkoterminowe	**1 384**	**407**	**570**
Oprocentowane kredyty i pożyczki	0	0	0
Zobowiązania z tytułu dostaw i usług	707	127	175
Pozostałe zobowiązania finansowe	19	19	19
Rezerwy	236	186	262
Zobowiązania z tytułu świadczeń pracowniczych	159	15	15
Pozostałe zobowiązania niefinansowe	230	60	100
Rozliczenia międzyokresowe	34		
Zobowiązania z tytułu bieżącego podatku dochodowego	0	0	0
Zobowiązania bezpośrednio związane z aktywami klasyfikowanymi jako przeznaczone do sprzedaży	0	0	0
PASYWA RAZEM	**34 461**	**33 724**	**37 216**
Wartość księgowa na akcję (w zł)	4,59	4,63	5,09

Jednostkowe sprawozdanie ze zmian w kapitale własnym

Sprawozdanie ze zmian w kapitale własnym	Kapitał podstawowy	Kapitał zapasowy ze sprzedaży akcji powyżej ceny nominalnej	Pozostałe kapitały zapasowe	Zyski (straty) z lat ubiegłych	Wynik finansowy bieżącego okresu	Razem kapitały własne
01.01.2026 r. - 30.09.2026 r.						
Kapitał własny na 01.01.2026 r.	**1 800**	**23 815**	**10 622**	**-2 920**	**0**	**33 317**
Całkowite dochody za okres sprawozdawczy						
Całkowite dochody za okres sprawozdawczy	0	0	0	0	-240	-240
Transakcje z właścicielami jednostki ujęte bezpośrednio w kapitale własnym						
Emisja akcji	0	0	0	0	0	0
Inne						
Podział zysku netto	0	0	-3 335	3 335	0	0
Wypłata dywidendy	0	0	0	0	0	0
Kapitał własny na 30.09.2026 r.	**1 800**	**23 815**	**7 287**	**415**	**-240**	**33 077**

Sprawozdanie ze zmian w kapitale własnym	Kapitał podstawowy	Kapitał zapasowy ze sprzedaży akcji powyżej ceny nominalnej	Pozostałe kapitały zapasowe	Zyski (straty) z lat ubiegłych	Wynik finansowy bieżącego okresu	Razem
01.01.2025 r. - 31.12.2025 r.						
Kapitał własny na 01.01.2025 r.	**1 800**	**23 815**	**7 928**	**3 109**	**0**	**36 652**
Całkowite dochody za okres sprawozdawczy						
Całkowite dochody za okres sprawozdawczy	0	0	0	0	-3 335	-3 335
Transakcje z właścicielami jednostki ujęte bezpośrednio w kapitale własnym						
Emisja akcji	0	0	0	0	0	0
Inne						
Podział zysku netto	0	0	2 694	-2 694	0	0
Wypłata dywidendy	0	0	0	0	0	0
Kapitał własny na 31.12.2025 r.	**1 800**	**23 815**	**10 622**	**415**	**-3 335**	**33 317**

Sprawozdanie ze zmian w kapitale własnym	Kapitał podstawowy	Kapitał zapasowy ze sprzedaży akcji powyżej ceny nominalnej	Pozostałe kapitały zapasowe	Zyski (straty) z lat ubiegłych	Wynik finansowy bieżącego okresu	Razem kapitały własne
01.01.2025 r. - 30.09.2025 r.						
Kapitał własny na 01.01.2025 r.	**1 800**	**23 815**	**7 928**	**3 109**	**0**	**36 652**
Całkowite dochody za okres sprawozdawczy						
Całkowite dochody za okres sprawozdawczy	0	0	0	0	-6	-6
Transakcje z właścicielami jednostki ujęte bezpośrednio w kapitale własnym						
Emisja akcji	0	0	0	0	0	0
Inne						
Podział zysku netto	0	0	2 694	-2 694	0	0
Wypłata dywidendy	0	0	0	0	0	0
Kapitał własny na 30.09.2025 r.	**1 800**	**23 815**	**10 622**	**415**	**-6**	**36 646**

Jednostkowe sprawozdanie z przepływów pieniężnych

Sprawozdanie z Przepływów Pieniężnych	01.07.2026 r. – 30.09.2026 r. niebadane	01.01.2026 r. – 30.09.2026 r. niebadane	01.01.2025 r. - 31.12.2025 r. niebadane	01.07.2026 r. – 30.09.2026 r. niebadane	01.01.2025 r. – 30.09.2025 r. niebadane
Przepływy pieniężne z działalności operacyjnej					
Zysk / Strata przed opodatkowaniem	**-5**	**-240**	**-3 214**	**187**	**-6**
Korekty razem:	**-42**	**215**	**2 988**	**-383**	**-202**
Amortyzacja	0	0	0	0	0
Przychody z tytułu odsetek i dywidend	-39	-115	-202	-49	-158
Koszty z tytułu odsetek	0	0	0	0	0
Zysk (strata) z działalności inwestycyjnej	0	0	0	0	0
Odpisy z tytułu utraty wartości	169	169			
Zmiana stanu rezerw	60	50	5	75	80
Zmiana stanu należności z tytułu dostaw i usług oraz pozostałych należności	-404	-799	1 111	-336	-114
Zmiana stanu pozostałych aktywów niefinansowych	-9	17	-4	31	-31
Zmiana stanu zobowiązań, z wyjątkiem pożyczek i kredytów	181	893	-67	-105	20
Inne korekty z działalności operacyjnej	0	0	2 144	0	0
Środki pieniężne wygenerowane na działalności operacyjnej	**-47**	**-25**	**-227**	**-196**	**-209**
Podatek dochodowy (zapłacony) / zwrócony	-1	-8	-74	-28	-46
Środki pieniężne netto z działalności operacyjnej	**-48**	**-33**	**-301**	**-224**	**-254**
Przepływy pieniężne z działalności inwestycyjnej					
Wpływy	**56**	**56**	**439**	**282**	**439**
Zbycie udziałów w j. zależnych	0	0	0	0	0
Otrzymane odsetki i dywidendy	56	56	84	67	84
Spłata udzielonych pożyczek	0	0	355	215	355
Wydatki	**0**	**0**	**-140**	**0**	**-140**
Nabycie udziałów w jednostkach zależnych i stowarzyszonych	0	0	0	0	0
Udzielenie pożyczek	0	0	-140	0	-140
Środki pieniężne netto z działalności inwestycyjnej	**56**	**56**	**299**	**282**	**299**
Przepływy pieniężne z działalności finansowej					
Wpływy	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**
Wpływy netto z wydania udziałów (emisji akcji) i innych instrumentów kapitałowych oraz dopłat do kapitału	0	0	0	0	0
Kredyty i pożyczki	0	0	0	0	0
Wydatki	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**
Spłaty kredytów i pożyczek	0	0	0	0	0
Odsetki od pożyczek / kredytów	0	0	0	0	0
Dywidendy i inne wpłaty na rzecz właścicieli	0	0	0	0	0
Środki pieniężne netto z działalności finansowej	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**
Przepływy pieniężne netto razem	**8**	**23**	**-2**	**58**	**44**
Środki pieniężne na początek okresu	28	13	15	2	15
Środki pieniężne na koniec okresu	**36**	**36**	**13**	**59**	**59**

6.6 Dodatkowe noty i objaśnienia do skróconego kwartalnego jednostkowego sprawozdania finansowego

PODSTAWA SPORZĄDZENIA SPRAWOZDANIA

Niniejsze skrócone kwartalne jednostkowe sprawozdanie finansowe zostało sporządzone zgodnie z MSR 34 „Śródroczna sprawozdawczość finansowa" w kształcie zatwierdzonym przez Unię Europejską oraz z Rozporządzeniem Ministra Finansów z dnia 29 marca 2018 roku w sprawie informacji bieżących i okresowych przekazywanych przez emitentów papierów wartościowych oraz warunków uznawania za równoważne informacji wymaganych przepisami prawa państwa niebędącego państwem członkowskim (Dz.U. 2018 r. poz.512 i 685) („Rozporządzenie").

Niniejsze skrócone kwartalne jednostkowe sprawozdanie finansowe Spółki winno być czytane łącznie z kwartalnym skróconym skonsolidowanym sprawozdaniem finansowym zatwierdzonym do publikacji przez Zarząd i opublikowanym tego samego dnia co skrócone kwartalne jednostkowe sprawozdanie finansowe, celem uzyskania pełnej informacji o sytuacji majątkowej i finansowej Grupy Kapitałowej LUG S.A. na dzień 30 września 2026 r. oraz wyniku finansowego za okres od 1 stycznia 2026 r. do 30 września 2026 r. zgodnie z Międzynarodowymi Standardami Sprawozdawczości Finansowej zatwierdzonymi przez Unię Europejską.

Skrócone kwartalne jednostkowe sprawozdanie finansowe nie obejmuje wszystkich informacji oraz ujawnień wymaganych w rocznym sprawozdaniu finansowym.

Skrócone kwartalne jednostkowe sprawozdanie finansowe jest przedstawione w złotych polskich, a wszystkie wartości, o ile nie jest to wskazane inaczej, podane są w tysiącach (tys. PLN).

Niniejsze skrócone kwartalne jednostkowe sprawozdanie finansowe zawiera dane za okres od 1 stycznia 2026 r. do 30 września 2026 r. Dane porównawcze prezentowane są według stanu na dzień 31 grudnia 2025 r. oraz 30 września 2025 r. dla sprawozdania z sytuacji finansowej, za okres od 1 stycznia 2025 r. do 31 grudnia 2025 r. oraz od 1 stycznia 2025 roku do 30 września 2025 roku dla sprawozdania z całkowitych dochodów, sprawozdania z przepływów pieniężnych i dla sprawozdania ze zmian w kapitale własnym.

Kwartalny wynik finansowy może nie odzwierciedlać w pełni możliwego do zrealizowania wyniku finansowego za rok obrotowy.

Skrócone kwartalne sprawozdanie finansowe za okres 9 miesięcy zakończonych 30 września 2026 r. zostało sporządzone przy założeniu kontynuowania działalności.

W skróconym kwartalnym sprawozdaniu finansowym przestrzegano tych samych zasad polityki rachunkowości i metod obliczeniowych, co w ostatnim rocznym sprawozdaniu finansowym.

W skróconym kwartalnym sprawozdaniu finansowym nie wystąpiły znaczące zmiany wartości szacunkowych kwot, które były prezentowane w poprzednich okresach kwartalnych bieżącego roku obrotowego, ani zmiany wartości szacunkowych prezentowane w poprzednich latach obrotowych, które wywierałyby istotny wpływ na bieżący okres kwartalny.

1. Udziały w jednostkach zależnych i stowarzyszonych

Zmiana stanu inwestycji w jednostkach zależnych i stowarzyszonych

Wyszczególnienie	30.09.2026 r.	31.12.2025 r.	30.09.2025 r.
Stan na początek okresu	**32 236**	**32 236**	**32 236**
Zwiększenia, z tytułu:	**0**	**0**	**0**
- podwyższenie kapitału w j. zależnych	0	0	0
- pozostałe zmiany	0	0	0
Zmniejszenia, z tytułu:	**83**	**0**	**0**
- odpis aktualizujący na udziały w jednostce zależnej	83		
- pozostałe zmiany (sprzedaż)	0	0	0
Stan na koniec okresu	**32 153**	**32 236**	**32 236**

W III kwartale 2026 r. nie wystąpiły transakcje nabycia udziałów w jednostkach zależnych i stowarzyszonych.

W III kwartale 2026 r. ujęto odpis aktualizujący na udziały w jednostce zależnej LUG GmbH w kwocie 83 tys. zł.

Inwestycje w jednostkach zależnych i stowarzyszonych na dzień 30.09.2026 r.

Nazwa spółki, forma prawna, miejscowość, w której mieści się siedziba zarządu	Wartość udziałów wg ceny nabycia	Korekty aktualizujące wartość	Wartość bilansowa udziałów	Procent posiadanych udziałów	Procent posiadanych głosów	Metoda konsolidacji
LUG Light Factory Sp. z o.o., Zielona Góra	29 000	0	29 000	100%	100%	pełna
T.O.W LUG Ukraina, Kijów	99	-99	0	100%	100%	nd.
LUG GmbH, Berlin	83	-83	0	100%	100%	pełna
LUG do Brasil, Sao Paulo	509	-509	0	65%	65%	pełna
LUG Lighting UK, Londyn	25	0	25	100%	100%	pełna
BIOT Sp. z o.o., Zielona Góra	2 048	171	2 219	93%	93%	pełna
LUG Argentina SA, Buenos Aires	790	0	790	50%	50%	pełna
LUG Turkey, Stambuł	25	0	25	67%	67%	pełna
ESCOLIGHT Sp. z o.o., Zielona Góra	45	0	45	45%	45%	praw własności
LUG Services Sp. z o.o., Zielona Góra	49	0	49	97%	97%	pełna
Razem	**32 673**	**-520**	**32 153**			

Inwestycje w jednostkach zależnych i stowarzyszonych na dzień 31.12.2025 r.

Nazwa spółki, forma prawna, miejscowość, w której mieści się siedziba zarządu	Wartość udziałów wg ceny nabycia	Korekty aktualizujące wartość	Wartość bilansowa udziałów	Procent posiadanych udziałów	Procent posiadanych głosów	Metoda konsolidacji
LUG Light Factory Sp. z o.o., Zielona Góra	29 000	0	29 000	100%	100%	pełna
T.O.W LUG Ukraina, Kijów	99	-99	0	100%	100%	nd.
LUG GmbH, Berlin	83	0	83	100%	100%	pełna
LUG do Brasil, Sao Paulo	509	-509	0	65%	65%	pełna
LUG Lighting UK, Londyn	25	0	25	100%	100%	pełna
BIOT Sp. z o.o., Zielona Góra	2 049	171	2 220	93%	93%	pełna
LUG Argentina SA, Buenos Aires	790	0	790	50%	50%	pełna
LUG Turkey, Stambuł	25	0	25	66,8%	66,8%	pełna
ESCOLIGHT Sp. z o.o., Warszawa	45	0	45	45%	45%	praw własności
LUG Services Sp. z o.o., Zielona Góra	49	0	49	97%	97%	pełna
Razem	**32 674**	**-437**	**32 236**			

Inwestycje w jednostkach zależnych i stowarzyszonych na dzień 30.09.2025 r.

Nazwa spółki, forma prawna, miejscowość, w której mieści się siedziba zarządu	Wartość udziałów wg ceny nabycia	Korekty aktualizujące wartość	Wartość bilansowa udziałów	Procent posiadanych udziałów	Procent posiadanych głosów	Metoda konsolidacji
LUG Light Factory Sp. z o.o., Zielona Góra	29 000	0	29 000	100%	100%	pełna
T.O.W LUG Ukraina, Kijów	99	-99	0	100%	100%	nd.
LUG GmbH, Berlin	83	0	83	100%	100%	pełna
LUG do Brasil, Sao Paulo	509	-509	0	65%	65%	pełna
LUG Lighting UK, Londyn	25	0	25	100%	100%	pełna
BIOT Sp. z o.o., Zielona Góra	2 048	171	2 219	93%	93%	pełna
LUG Argentina SA, Buenos Aires	790	0	790	50%	50%	pełna
LUG Turkey, Stambuł	25	0	25	67%	67%	pełna
ESCOLIGHT Sp. z o.o., Zielona Góra	45	0	45	45%	45%	praw własności
LUG Services Sp. z o.o., Zielona Góra	49	0	49	97%	97%	pełna
Razem	**32 673**	**-437**	**32 236**			

Skrócone informacje finansowe o jednostkach zależnych i stowarzyszonych za okres 01.01.2026 r. do 30.09.2026 r. i na dzień 30.09.2026 r.:

Nazwa spółki, forma prawna, miejscowość, w której mieści się siedziba zarządu	Kapitał własny	Kapitał zakładowy	Pozostałe kapitały	Zysk / strata netto	Wartość aktywów	Aktywa trwałe	Aktywa obrotowe	Wartość zobowiązań	Wartość przychodów
LUG Light Factory Sp. z o.o., Zielona Góra	-10 559	29 000	-4 266	-35 293	128 494	65 418	63 076	139 053	53 929
LUG GmbH, Berlin	-317	82,75	275	-674	425	0	425	741	901
LUG do Brasil Ltda., Sao Paulo	-5 603	677	-6 285	4	115	0	115	5 718	0
LUG Lighting UK Ltd., Londyn	109	25	256	-172	271	0	271	162	395
LUG Argentina SA., Buenos Aires	2 686	1 541	2 393	-1 248	7 007	4 273	2 735	4 321	736
BIOT Sp. z o.o., Zielona Góra	1 014	700,00	2 540	-2 226	16 849	15 631	1 218	15 835	1 739
LUG Turkey, Stambuł	-314	38	-313	-39	29	0	29	343	0
LUG Services Sp. z o.o., Zielona Góra	-2 612	50	-1 539	-1 123	1 931	0	1 931	4 543	989
Escolight Sp. z o.o., Warszawa	-4 095	100	-3 330	-864	1 420	15	1 405	5 515	851

Skrócone informacje finansowe o jednostkach zależnych i stowarzyszonych za okres 01.01.2025 r. do 31.12.2025 r. i na dzień 31.12.2025 r.:

Nazwa spółki, forma prawna, miejscowość, w której mieści się siedziba zarządu	Kapitał własny	Kapitał zakładowy	Pozostałe kapitały	Zysk / strata netto	Wartość aktywów	Aktywa trwałe	Aktywa obrotowe	Wartość zobowiązań	Wartość przychodów
LUG Light Factory Sp. z o.o., Zielona Góra	24 734	29 000	29 431	-33 697	157 582	69 651	93 840	132 848	164 709
LUG GmbH, Berlin	359	83	234	39	886	0	885	493	2 099
LUG do Brasil Ltda., Sao Paulo	-5 458	677	-6 125	-11	102	0	102	5 364	4
LUG Lighting UK Ltd., Londyn	271	25	240	6	571	0	571	346	2 748
LUG Argentina SA., Buenos Aires	2 657	1 541	1 581	-466	6 767	3 331	3 436	9 267	3 255
BIOT Sp. z o.o., Zielona Góra	3 240	700	-122	2 662	17 975	15 560	2 415	14 738	7 559
LUG Turkey, Stambuł	-295	38	-205	-128	26	0	26	321	0
LUG Services Sp. z o.o., Zielona Góra	-1 489	50	205	-1 744	1 434	0	1 404	2 923	6 226
Escolight Sp. z o.o., Warszawa	-3 230	100	-4 403	1 072	1 981	15	1 966	5 210	5 863

Skrócone informacje finansowe o jednostkach zależnych i stowarzyszonych za okres 01.01.2025 r. do 30.09.2025 r. i na dzień 30.09.2025 r.:

Nazwa spółki, forma prawna, miejscowość, w której mieści się siedziba zarządu	Kapitał własny	Kapitał zakładowy	Pozostałe kapitały	Zysk / strata netto	Wartość aktywów	Aktywa trwałe	Aktywa obrotowe	Wartość zobowiązań	Wartość przychodów
LUG Light Factory Sp. z o.o., Zielona Góra	45 114	29 000	29 418	-13 304	171 518	74 886	96 632	126 404	138 858
LUG GmbH, Berlin	410	83	241	87	797	0	797	387	1 552
LUG do Brasil Ltda., Sao Paulo	-5 459	677	-6 133	-3	106	0	106	5 565	4
LUG Lighting UK Ltd., Londyn	284	25	242	17	472	0	472	188	2 067
LUG Argentina SA., Buenos Aires	2 050	1 541	2 028	-1 520	6 216	2 747	3 469	4 166	2 085
BIOT Sp. z o.o., Zielona Góra	2 002	700	-122	1 424	17 355	14 848	2 507	15 353	5 449
LUG Turkey, Stambuł	-281	38	-217	-102	25	0	25	306	0
LUG Services Sp. z o.o., Zielona Góra	-942	50	205	-1 197	3 971	1	3 970	4 913	5 608
Escolight Sp. z o.o., Warszawa	-2 912	100	-4 403	1 391	2 378	15	2 363	5 290	5 212

2. Pozostałe aktywa finansowe

Pozostałe aktywa finansowe na 30 września 2026 r. obejmowały pożyczki udzielone (wraz z odsetkami):

- spółce BIOT Sp. z o.o. w wysokości 687 tys. zł,
- spółce ESCOLIGHT Sp. z o.o. w wysokości 2 176 tys. zł.

Pożyczki udzielone według terminów spłaty	30.09.2026 r.	31.12.2025 r.	30.09.2025 r.
Pożyczki długoterminowe	0	600	600
Pożyczki krótkoterminowe	632	59	2 160
Pożyczki udzielone według terminów spłaty, razem	**632**	**659**	**2 760**

Pożyczka udzielona spółce ESCOLIGHT Sp. z o.o. została objęta odpisem aktualizującym w kwocie 2 145 tys. zł.

W III kwartale2026 r. utworzono odpis aktualizujący na pożyczkę udzieloną spółce Biot Sp. z o.o. w kwocie 86 tys. zł.

3. Kapitał zakładowy

Seria / emisja rodzaj akcji	Rodzaj uprzywilejo-wania akcji	Rodzaj ograniczenia praw do akcji	Liczba akcji	Wartość jednostkowa	Wartość serii / emisji wg wartości nominalnej w zł	Sposób pokrycia kapitału	Data rejestracji
A	BRAK	BRAK	4 320 000	0,25	1 080 000,00	GOTÓWKA	2001
B	BRAK	BRAK	1 438 856	0,25	359 714,00	Emisja Publiczna	2007
C	BRAK	BRAK	1 439 714	0,25	359 928,50	Emisja Publiczna	2010
RAZEM			**7 198 570**		**1 799 643**		

Kapitał zakładowy – struktura na 30.09.2026 r.

Akcjonariusz	Liczba akcji / udziałów na 30.06.2026 r.	Wartość nominalna na 30.06.2026 r.	Udział % na 30.06.2026 r.
	[szt.]	[w zł]	
Wtorkowski Ryszard	2 670 610	667 653	37,10%
Wtorkowska Iwona	1 120 000	280 000	15,56%
Fundusze Inwestycyjne OPERA	1 283 663	320 916	17,83%
MKK3 Sp. z o.o.	362 334	90 584	5,03%
Pozostali akcjonariusze	1 761 963	440 491	24,48%

Kapitał zakładowy – struktura na 31.12.2025 r.

Akcjonariusz	Liczba akcji / udziałów na 31.12.2025 r.	Wartość nominalna na 31.12.2025 r.	Udział % na 31.12.2025 r.
	[szt.]	[w zł]	
Wtorkowski Ryszard	2 670 610	667 653	37%
Wtorkowska Iwona	1 120 000	280 000	16%
Fundusze Inwestycyjne OPERA	1 365 049	341 262	19%
MKK3 Sp. z o.o.	362 334	90 584	5%
Pozostali akcjonariusze	1 680 577	420 144	23%
Razem	**7 198 570**	**1 799 643**	**100%**

Kapitał zakładowy – struktura na 30.09.2025 r.

Akcjonariusz	Liczba akcji / udziałów na 30.09.2025 r.	Wartość nominalna na 30.09.2025 r.	Udział % na 30.09.2025 r.
	[szt.]	[w zł]	
Wtorkowski Ryszard	2 670 610	667 653	37%
Wtorkowska Iwona	1 120 000	280 000	16%
Fundusze Inwestycyjne OPERA	1 365 049	341 262	19%
MKK3 Sp. z o.o.	362 334	90 584	5%
Pozostali akcjonariusze	1 680 577	420 144	23%
Razem	**7 198 570**	**1 799 643**	**100%**

4. Kapitał zapasowy z objęcia udziałów powyżej ich wartości nominalnej

Kapitał zapasowy został utworzony z nadwyżki wartości emisyjnej nad nominalną, która została pomniejszona o koszty emisji akcji ujęte jako zmniejszenie kapitału zapasowego.

Wyszczególnienie	30.09.2026 r.	31.12.2025 r.	30.09.2025 r.
Nadwyżka ceny emisyjnej nad nominalną	25 754	25 754	25 754
Koszty emisji	1 939	1 939	1 939
RAZEM	**23 815**	**23 815**	**23 815**

5. Dokonanie korekty istotnych błędów

W okresie od 01.01.2026 r. do 30.09.2026 r. nie dokonywano korekty istotnych błędów.

6. Rozliczenia spraw sądowych

W okresie objętym informacją finansową, do dnia publikacji niniejszego sprawozdania przeciwko Spółce nie toczyły się istotne postępowanie sądowe.

7. Informacja dotycząca sezonowości lub cykliczności działalności w okresie kwartalnym

W ramach działalności prowadzonej przez LUG S.A. nie występują istotne zjawiska o charakterze sezonowym bądź mające charakter cykliczny.

8. Informacja o zdarzeniach nietypowych ze względu na ich rodzaj, wielkość lub częstotliwość

Zdarzenia nietypowe, poza opisanymi w niniejszym sprawozdaniu finansowym, nie wystąpiły.

9. Istotne zdarzenia następujące po zakończeniu okresu kwartalnego, które nie zostały odzwierciedlone w sprawozdaniu finansowym

W punkcie 1.4 Informacji dodatkowej przedstawiono informację o podjętych w marcu 2026 roku przez Zarządy spółek zależnych LUG Light Factory Sp. z o.o. oraz BIOT Sp. z o.o. decyzjach o złożeniu wniosków o otwarcie postępowań restrukturyzacyjnych. W toku postępowań spółki uzyskały sądowe zatwierdzenia postępowań układowych, przy czym postępowanie układowe BIOT Sp. z o.o. uprawomocniło się 6.10.2026 r.

Na dzień zatwierdzenia niniejszego skróconego kwartalnego sprawozdania finansowego do publikacji Zarząd LUG S.A. nie zidentyfikował innych zdarzeń po dniu bilansowym, które wymagałyby korekty danych finansowych lub dodatkowych ujawnień.

Oświadczenie Zarządu

Zarząd Spółki LUG S.A. oświadcza, że wedle swojej najlepszej wiedzy, niniejsze skrócone kwartalne jednostkowe sprawozdanie finansowe i dane porównawcze sporządzone zostały zgodnie z obowiązującymi Spółkę zasadami rachunkowości oraz że odzwierciedlają w sposób prawdziwy, rzetelny i jasny sytuację majątkową i finansową Spółki oraz jej wynik finansowy.

Niniejsze skrócone kwartalne jednostkowe sprawozdanie finansowe zostało przygotowane przy zastosowaniu zasad rachunkowości, zgodnie z Międzynarodowymi Standardami Sprawozdawczości Finansowej, które zostały zatwierdzone przez Unię Europejską.

Skrócone kwartalne jednostkowe sprawozdanie finansowe zawiera dane za okres od 1 stycznia 2026 r. do 30 września 2026 r.

Dane porównawcze prezentowane są:

- według stanu na dzień 31 grudnia 2025 r. oraz 30 września 2025 r. dla sprawozdania z sytuacji finansowej,
- za okres od 1 stycznia 2025 r. do 31 grudnia 2025 r. oraz od 1 stycznia 2025 r. do 30 września 2025 r. dla rachunku zysków i strat, sprawozdania z innych całkowitych dochodów, sprawozdania z przepływów pieniężnych oraz sprawozdania ze zmian w kapitale własnym.

Sprawozdanie zatwierdził dnia 13 listopada 2026 r. Zarząd w składzie:

Imię i nazwisko	Funkcja
Ryszard Wtorkowski Ryszard Wtorkowski Elektronicznie podpisany przez Ryszard Wtorkowski Data: 2026.11.13 15:12:22 +01'00'	Prezes Zarządu
Mariusz Ejsmont Mariusz Ejsmont Elektronicznie podpisany przez Mariusz Ejsmont Data: 2026.11.13 15:44:06 +01'00'	Wiceprezes Zarządu

POZOSTAŁE INFORMACJE DODATKOWE:

1. Opis istotnych dokonań lub niepowodzeń LUG S.A. oraz jej Grupy w okresie od 1.01.2026 r. do 30.09.2026 r., wraz z wykazem najważniejszych zdarzeń ich dotyczących.

   Informacje na powyższe tematy znajdują się w rozdziale „Działalność Grupy Kapitałowej LUG S.A. w III kwartale 2026 r.”

2. Opis czynników i zdarzeń, w szczególności o nietypowym charakterze, mających znaczący wpływ na osiągnięte w okresie od 1.01.2026 r. do 30.09.2026 r. wyniki finansowe.

   Informacje na powyższe tematy znajdują się w rozdziale „Działalność Grupy Kapitałowej LUG S.A. w III kwartale 2026 r.”

3. Opis zmian organizacji grupy kapitałowej, w tym w wyniku połączenia jednostek, uzyskania lub utraty kontroli nad jednostkami zależnymi oraz inwestycjami długoterminowymi, a także podziału, restrukturyzacji lub zaniechania działalności.

   Informacje na powyższe tematy znajdują się w rozdziale „Podstawowe informacje na temat Spółki i Grupy Kapitałowej”

4. Stanowisko Zarządu dotyczące możliwości zrealizowania wcześniej publikowanych prognoz wyników na 2026 rok w kontekście wyników zaprezentowanych w raporcie za III kwartał 2026 r.

   Zarząd spółki LUG S.A. nie publikował prognoz wyników finansowych Spółki ani Grupy Kapitałowej LUG S.A. na 2026 rok.

5. Akcjonariusze posiadający bezpośrednio lub pośrednio 5% głosów na Walnym Zgromadzeniu na dzień przekazania niniejszego raportu, wraz ze wskazaniem zmian, jakie nastąpiły od dnia przekazania poprzedniego raportu okresowego (raport za II kwartał 2026 r.).

   Informacje na powyższe tematy znajdują się w rozdziale „Podstawowe informacje na temat Spółki i Grupy Kapitałowej”

6. Akcje LUG S.A. powyżej 5% będące w posiadaniu osób zarządzających i nadzorujących na dzień przekazania raportu, wraz ze wskazaniem zmian, jakie nastąpiły od dnia przekazania poprzedniego raportu okresowego (raport za II kwartał 2026 r.).

   Informacje na powyższe tematy znajdują się w rozdziale „Podstawowe informacje na temat Spółki i Grupy Kapitałowej”

7. Istotne postępowania toczące się przed sądem, organem właściwym dla postępowań arbitrażowych lub organem administracji publicznej.

   W okresie od 01.01.2026 r. do 30.09.2026 r. Emitent ani spółki Grupy LUG S.A. nie były stroną postępowań (pojedynczo lub łącznie), których wartość przekraczałaby 10% kapitałów własnych Emitenta.

8. Informacje o zawarciu przez Spółkę lub jednostkę od niej zależną jednej lub wielu transakcji z podmiotami powiązanymi, jeżeli pojedynczo lub łącznie są one istotne i zostały zawarte na innych warunkach niż rynkowe.

   W okresie od 01.01.2026 r. do 30.09.2026 r. Spółka LUG S.A. i jednostki od niej zależne nie zawarły żadnej umowy transakcyjnej z jednostkami powiązanymi odbiegającej od rynkowych i rutynowych zawieranych na warunkach rynkowych, które byłyby dla Grupy istotne.

9. Informacje dotyczące udzielenia przez LUG S.A. lub jednostkę od niego zależną poręczeń kredytu lub pożyczki oraz udzieleniu gwarancji – łącznie jednemu podmiotowi lub jednostce od niego zależnej, których wartość przekracza 10% kapitałów własnych LUG.

   W okresie od 01.01.2026 r. do 30.09.2026 r. Spółka LUG.A nie udzieliła poręczeń, kredytów, pożyczek oraz gwarancji, których wartość przekraczałaby 10% kapitałów własnych LUG S.A.

10. Inne informacje, które zdaniem Emitenta są istotne dla oceny jego sytuacji kadrowej, majątkowej, finansowej, wyniku finansowego i ich zmian, oraz informacje, które są istotne dla oceny możliwości realizacji zobowiązań przez Emitenta.

    Informacje o istotnych zdarzeniach w III kwartale 2026 r. takich jak przyjęcie układów w uruchomionym procesie restrukturyzacyjnym w spółkach zależnych LLF Sp. z o.o. i BIOT Sp. z o.o. (rozdział 3.1) czy wpływie konfliktów zbrojnych na działalność i funkcjonowanie Grupy LUG (rozdział 3.2) szerzej opisano we wskazanych rozdziałach niniejszego raportu.

11. Czynniki, które w ocenie Grupy Kapitałowej będą miały wpływ na osiągnięte przez nią wyniki w perspektywie co najmniej kolejnego kwartału.

    Informacje na powyższe tematy znajdują się w rozdziale „Podstawowe informacje na temat Spółki i Grupy Kapitałowej”

Oświadczenie Zarządu Emitenta

Zarząd LUG S.A., jako zarząd spółki dominującej oświadcza, że wedle jego najlepszej wiedzy, wybrane dane finansowe i dane porównywalne sporządzone zostały zgodnie z obowiązującymi zasadami rachunkowości oraz odzwierciedlają w sposób rzetelny i prawdziwy obraz sytuacji finansowej Grupy Kapitałowej LUG S.A.

Sprawozdanie zatwierdził dnia 13 listopada 2026 r. Zarząd w składzie:

Imię i nazwisko	**Funkcja**
Ryszard Wtorkowski Ryszard Wtorkowski Elektronicznie podpisany przez Ryszard Wtorkowski Data: 2026.11.13 15:12:57 +01'00'	Prezes Zarządu
Mariusz Ejsmont Mariusz Ejsmont Elektronicznie podpisany przez Mariusz Ejsmont Data: 2026.11.13 15:44:52 +01'00'	Wiceprezes Zarządu

Q3
2026



LUG S.A.

ul. Gorzowska 11
65-127 Zielona Góra
www.lug.com.pl

Relacje Inwestorskie
relacje@lug.com.pl