vee

Raport za III kwartał 2026 r.

tj. za okres od 1 lipca 2026 r.

do 30 września 2026 r.

Sporządzony w dniu 13 listopada 2026 r.

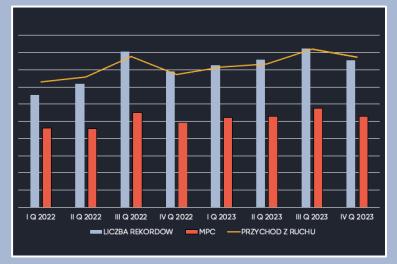


Spis treści



List do akcjonariuszy

str. 5



Wybrane dane finansowe i operacyjne

str. 19



Dane korporacyjne

str. 28



Działalność operacyjna

str. 35



Działania w obszarze ESG

str. 42



Zasady rachunkowości

str. 48



Skonsolidowane dane finansowe

str. 53

Jednostkowe dane finansowe Vee S.A.

str. 59

Jednostkowe dane finansowe Vee Center Sp. z o.o.

str. 65



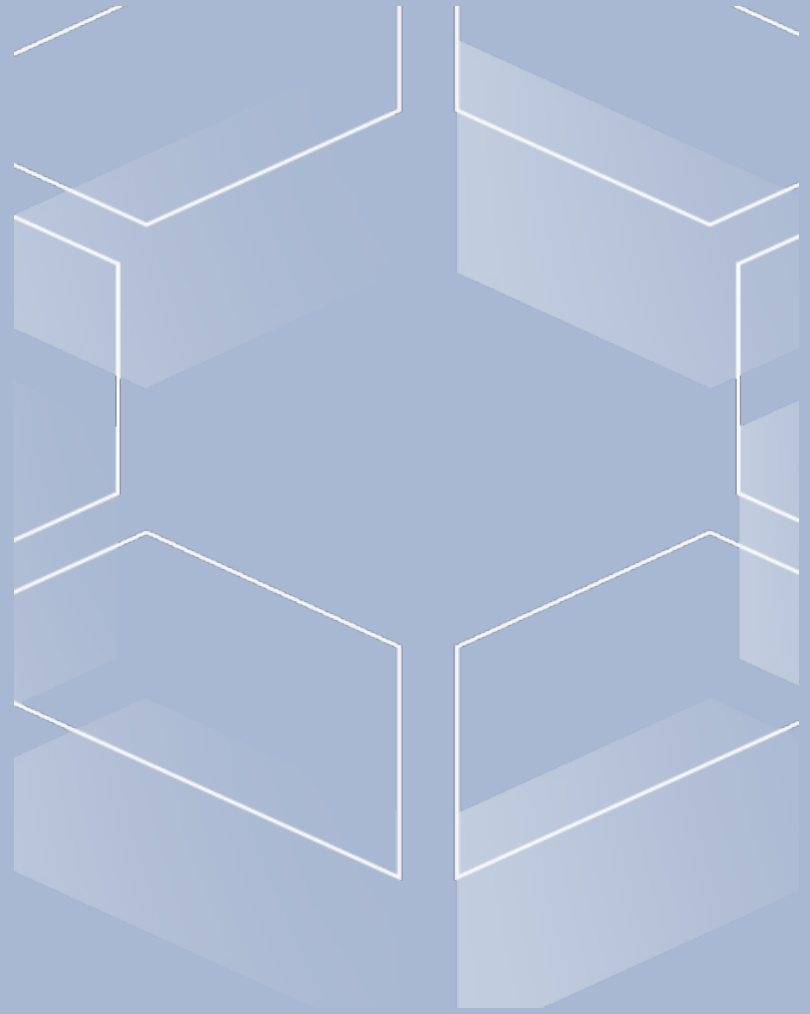
Komentarz do bieżącej sytuacji finansowej

str. 70


STT
Hot transfer
Change Log
SIP Trunk
SALES
INCREASE
VPN
Spin
Proccessing Status
Console
Human Input Schemas
DATA EXPRESSIONS
DJ Bible
Return Contexts
Phone calls
Dialog Tests
Initial
Blobs
Contexts
Integration
Cleaner Log
Access
Logical statuses
Fullduplex
References
Contexts
Hybrid orbs
Firewall
Vectors
Cleaned Sentence
CASE
Flat file
CSV
Automatization level
REPORT
PoC
Lines
Inbound
PHASE III TRAINING
Formula Functions
Hard Synonyms
API
HLR
CRM
Behavioral Analysis
DATA
Analytics
DIALOG LOG
Data Expression Groups
Basic Functions
Brilliance
Utterances
CONVERSION
Callback
Chunk
Competence
RECORDING MODULES
Method Calls
gate
Quick response
OUTBOUNDS
Services
NPS
Interval
Libraries
Direct Match
Scenarios
Syntaxes
Event
Webservices
ISO 27001
LeadID
database
Business status
TOKENS
Announcement
PHASE I
Dialog Rules
Repeatable
Dialog Statuses
TalkID
Statics
Concatenable
record
Conjunctions
Bywords
Yoda
Synonyms
Operations
Hang-up rate
cloud
Input Sentence
CAPTIONS
Reach
Esense
FULL ACCESSABILITY
RPC
PROJECT
FULL-UTTERANCES
Lectors
Orbs
Flow graph
Caps
Pre-utterances
Voip
A/B testing
COST OPTIMIZATION
Orb Groups
Skill
Meta data
Campaign
MAIN REPEAT
Nutshell Results
Lead
Overview
replacements
Recordings
Dialog flow
Tokenized Sentence
Phase II
Dialog Statuses
TRY
TRY CC
Asterisk
Vector Groups
Blacklist
Alternative repeat
PROMISE
AMD
TTS
Layer
Makecall
Repeatable
SCHEDULE
FULL TRAINING
Affiliants
Reaction
Current Contexts
Transformer
Phase III
System Vectors
Attempt number
Big dict
Session Variables
HUMAN INPUTS
Simultaneoussness
HIGHER
SERVICE STICKIES
Dottings
REPAYMENT
Volume
Case
End-point
Dialog Trainings
Treatment

01

List do Akcjonariuszy Vee S.A.



List do Akcjonariuszy Vee S.A.

Szanowni Akcjonariusze,

Vee wchodzi w nowy etap rozwoju. Prowadzimy program dostosowywania całego przedsiębiorstwa do działalności na znacznie większą, międzynarodową skalę. Zmiany obejmują model biznesowy, technologię, organizację Grupy, sposób zarządzania, sprawozdawczość oraz komunikację z otoczeniem biznesowym i inwestorskim. Ich wspólnym kierunkiem jest rozwój Vee jako międzynarodowego przedsiębiorstwa technologicznego, wyspecjalizowanego w kompleksowej realizacji procesów AI Call Center dla dużych organizacji.

Podstawą tego kierunku są trzy zjawiska, które w ostatnich miesiącach nabrały szczególnego znaczenia. Pierwszym jest rosnąca dojrzałość naszego modelu biznesowego, znajdująca odzwierciedlenie w poprawie wyników finansowych i coraz większym znaczeniu działalności zagranicznej. Drugim – przyspieszenie technologiczne, które zasadniczo zmienia możliwości i ekonomikę tworzenia oprogramowania. Trzecim – rozwój relacji z dużymi międzynarodowymi przedsiębiorstwami, umożliwiający stopniowe rozszerzanie współpracy na kolejne procesy, portfele i rynki.

Wieloletnie doświadczenie produkcyjne Vee, rozwijane technologie oraz zbudowane relacje biznesowe znajdują dziś zastosowanie w coraz szerszym otoczeniu gospodarczym. Jednocześnie rosną wymagania wobec samej organizacji – jej zdolności operacyjnej, bezpieczeństwa, standardów zarządzania i dostępności informacji. Realizowany program zmian odpowiada na te uwarunkowania, obejmując zarówno bieżącą działalność, jak i przygotowania do kolejnych etapów rozwoju Grupy.

Wyniki finansowe. Rosnąca rentowność Grupy.
Wyniki za III kwartał oraz pierwsze dziewięć miesięcy 2026 roku pokazują istotną poprawę rentowności Grupy Vee, wyraźnie przewyższającą dynamikę przychodów ze sprzedaży. W III kwartale skonsolidowane przychody były niższe o 1% w porównaniu z analogicznym okresem poprzedniego roku, podczas gdy zysk operacyjny wzrósł o 142%, a zysk netto o 168%. Poprawa jest widoczna również w ujęciu kwartał do kwartału: w porównaniu z II kwartałem 2026 roku, przy spadku przychodów ze sprzedaży o 7%, zysk operacyjny zwiększył się o 11%, a zysk netto o 13%.

List do Akcjonariuszy Vee S.A.

Jeszcze wyraźniejszy obraz przedstawiają wyniki narastające. Za pierwsze dziewięć miesięcy 2026 roku skonsolidowane przychody ze sprzedaży wzrosły o 13% rok do roku, zysk operacyjny o 177%, a zysk netto o 149%. Rentowność operacyjna Grupy zwiększyła się w tym okresie z 20% do 49%, natomiast rentowność netto z 19% do 41%.

Na rezultaty Grupy składają się wyniki obu spółek objętych konsolidacją. W III kwartale Vee Center, będąca główną spółką operacyjną, zwiększyła jednostkowy zysk operacyjny o 39%, a zysk netto o 45% w porównaniu z analogicznym okresem poprzedniego roku. Jednocześnie jednostka dominująca, Vee S.A., ograniczyła jednostkową stratę netto o 57%. Poprawa wyników Vee Center, wraz ze zmniejszeniem obciążenia wyniku przez jednostkę dominującą, znajduje odzwierciedlenie w rezultatach całej Grupy.

Zmianom tym towarzyszy przebudowa struktury działalności. Rośnie udział przychodów zagranicznych, zmienia się znaczenie poszczególnych procesów i modeli rozliczeń z klientami, a także struktura kosztów funkcjonowania przedsiębiorstwa. Wyniki finansowe odzwierciedlają również stosowane zasady rachunkowości, w tym sposób ujmowania nakładów związanych z rozwojem technologii. Łączna analiza rachunku zysków i strat, bilansu oraz przepływów pieniężnych pozostaje istotnym elementem oceny sytuacji ekonomicznej Grupy.

Dynamika wyników za pierwsze dziewięć miesięcy 2026 roku pokazuje, jak duże znaczenie dla ekonomiki Vee ma struktura prowadzonej działalności i sposób wykorzystania zasobów. To ważny punkt odniesienia dla realizowanych obecnie zmian technologicznych, operacyjnych i organizacyjnych.

Rynek AI i doświadczenie produkcyjne Vee

Rok 2026 przyniósł zasadniczą zmianę warunków rozwoju przedsiębiorstw technologicznych. Duże modele językowe, narzędzia programistyczne wykorzystujące sztuczną inteligencję oraz coraz bardziej zaawansowane mechanizmy automatyzacji istotnie zwiększyły dostępność możliwości niezbędnych do tworzenia i rozwijania oprogramowania. Rozwiązania, których opracowanie jeszcze niedawno wymagało rozbudowanych zespołów i wielu miesięcy pracy, można obecnie rozwijać w znacznie krótszych cyklach. Dotyczy to również systemów konwersacyjnych, technologii głosowych, narzędzi analitycznych i automatyzacji procesów biznesowych.

List do Akcjonariuszy Vee S.A.

Obniżenie barier technologicznych przyspiesza rozwój rynku, jednocześnie zmieniając charakter konkurencji. Coraz większego znaczenia nabiera zdolność do skutecznego wykorzystania technologii w rzeczywistym środowisku operacyjnym: integracji z istniejącymi systemami, zapewnienia bezpieczeństwa, prowadzenia procesów na odpowiednią skalę oraz uzyskiwania mierzalnych rezultatów biznesowych.

Potwierdzają to badania międzynarodowych firm doradczych i analitycznych. Według analizy Boston Consulting Group z grudnia 2025 roku jedynie 28% spośród 180 badanych liderów obsługi klienta deklarowało uzyskanie mierzalnej wartości biznesowej z generatywnej AI. W badaniu Gartnera opublikowanym w listopadzie 2026 roku tylko 4% ankietowanych liderów organizacji obsługi klienta wskazało, że osiągnęło oczekiwany zwrot z inwestycji w inicjatywy AI. Z kolei badanie Deloitte dotyczące bankowych contact center wykazało, że dla 77% ankietowanych przedstawicieli banków w Stanach Zjednoczonych istotną barierą pozostaje integracja nowych technologii z istniejącymi systemami. W Polsce badanie EY-Parthenon i Polskiego Stowarzyszenia Marketingu Bezpośredniego wskazało, że 69% badanych organizacji analizuje mniej niż 5% rejestrowanych kontaktów z klientami.

Dane te obrazują skalę wyzwań związanych z praktycznym wykorzystaniem sztucznej inteligencji. W dużych przedsiębiorstwach wdrożenie technologii stanowi część znacznie szerszego procesu, obejmującego organizację pracy, bezpieczeństwo, integracje, kontrolę jakości, analizę danych i systematyczne doskonalenie skuteczności.

Historia Vee sięga 2012 roku, a od 2017 roku rozwijamy doświadczenie produkcyjne w wykorzystywaniu technologii konwersacyjnych do realizacji rzeczywistych procesów biznesowych. Przez ten czas zmieniały się technologie, architektura naszych rozwiązań, oczekiwania klientów oraz modele rozliczania usług. Coraz większego znaczenia nabierała skuteczność całego procesu kontaktu i jego rezultat ekonomiczny.

W strategii na lata 2023–2025, przyjętej 28 marca 2023 roku, wskazaliśmy rozwój technologii obsługi klienta, wzmacnianie przewag konkurencyjnych oraz ekspansję międzynarodową jako podstawowe kierunki działalności (raport bieżący ESPI nr 6/2023). W kolejnych latach rozwijaliśmy współpracę z dużymi przedsiębiorstwami, technologie obsługi procesów, zdolności integracyjne oraz doświadczenie w realizacji usług na rynkach zagranicznych.

List do Akcjonariuszy Vee S.A.

Obecnie kompetencje te koncentrujemy na modelu zarządzanego AI Call Center dla dużych przedsiębiorstw. Vee dostarcza w nim kompleksową usługę obejmującą organizację kontaktu, realizację procesu, kontrolę jakości, analizę danych, pomiar skuteczności i ciągłe doskonalenie rezultatów. Technologia stanowi fundament tej usługi, natomiast wieloletnie doświadczenie operacyjne pozwala wykorzystywać ją w rzeczywistych warunkach biznesowych, z uwzględnieniem wymagań i specyfiki poszczególnych klientów.

Rosnąca dostępność technologii zwiększa znaczenie kompetencji niezbędnych do jej skutecznego wykorzystania. Połączenie doświadczenia produkcyjnego Vee z nowymi możliwościami AI stanowi jedną z podstaw dalszego rozwoju naszego przedsiębiorstwa.

Ekspansja zagraniczna. Wymierna zmiana struktury przychodów.
Jednym z najważniejszych rezultatów realizowanej od kilku lat strategii jest wzrost znaczenia działalności zagranicznej. Rozwijanie relacji międzynarodowych wymagało dostosowywania technologii, przeprowadzania integracji, przygotowywania procesów oraz zdobywania doświadczenia na kolejnych rynkach.

W 2026 roku efekty tych działań znalazły wyraźne odzwierciedlenie w strukturze przychodów operacyjnych.

W IV kwartale 2025 roku udział zagranicy w przychodach uzyskiwanych bezpośrednio z realizacji procesów kontaktu wynosił 6,8%. W I kwartale 2026 roku wzrósł do 7,2%, w II kwartale osiągnął 8,7%, a w III kwartale wyniósł 22,0%. Oznacza to wzrost udziału przychodów zagranicznych o 13,3 punktu procentowego w ciągu jednego kwartału.

Towarzyszył mu wzrost wartości realizowanego biznesu zagranicznego. Przychody z obsługi ruchu zagranicznego zwiększyły się w III kwartale 2026 roku o 138% względem II kwartału. W tym samym okresie przychody z obsługi ruchu krajowego zmniejszyły się o 20%, natomiast łączne przychody z obsługi ruchu spadły o 6%. Wzrost znaczenia zagranicy odbywał się zatem równolegle z ograniczeniem skali części procesów krajowych.

Zmiana pozostała widoczna również po zakończeniu okresu sprawozdawczego. W październiku 2026 roku udział zagranicy w przychodach z obsługi ruchu osiągnął 25,3%.

List do Akcjonariuszy Vee S.A.

Przedstawione dane dotyczą przychodów generowanych bezpośrednio przez realizację procesów kontaktu, z pominięciem przychodów wdrożeniowych, usług dodatkowych oraz zdarzeń incydentalnych. Pozwalają one obserwować zmianę geografii podstawowej działalności operacyjnej, odrębnie od całkowitych przychodów księgowych Grupy.

Rosnący udział zagranicy oznacza również zmianę charakteru obsługiwanych relacji biznesowych. Współpraca z międzynarodowymi przedsiębiorstwami wiąże się z koniecznością zapewnienia odpowiedniej niezawodności, bezpieczeństwa, jakości procesów, sprawności integracyjnej i zdolności do prowadzenia działalności w różnych otoczeniach rynkowych. Te wymagania znajdują bezpośrednie odzwierciedlenie w realizowanym programie rozwoju Vee.

Land & Expand – model rozwoju współpracy z korporacjami

Za rozwojem działalności międzynarodowej stoi mechanizm biznesowy, który od lat stanowi podstawę współpracy Vee z dużymi przedsiębiorstwami. Jest nim Land & Expand – stopniowe rozszerzanie zakresu usług w ramach istniejącej relacji z klientem.

W praktyce współpraca rozpoczyna się od określonego procesu lub portfela, a następnie, wraz z potwierdzaniem skuteczności operacyjnej i zdobywaniem zaufania, obejmuje kolejne obszary działalności. W ten sposób rozwijało się wiele naszych relacji korporacyjnych: od pierwszych kontraktów do kolejnych umów, od niewielkich początkowo baz danych do większych portfeli oraz od pojedynczych procesów do szerszego zakresu obsługi. Każdy kolejny etap wykorzystuje doświadczenie zdobyte podczas wcześniejszej współpracy, znajomość specyfiki klienta i istniejące rozwiązania technologiczne.

W działalności międzynarodowej model ten zyskuje dodatkowy wymiar. Duże grupy przedsiębiorstw realizują podobne procesy w różnych krajach, obsługują wiele produktów i posiadają rozbudowane struktury operacyjne. Skuteczna realizacja pierwszego procesu może stanowić podstawę rozszerzania współpracy na kolejne portfele, jednostki biznesowe i rynki. Znaczenie mają przy tym zarówno osiągane rezultaty, jak i zdolność dostawcy do utrzymania odpowiednich standardów w szerszym zakresie działalności.

List do Akcjonariuszy Vee S.A.

Dotychczasowe doświadczenia Vee potwierdzają praktyczne zastosowanie tego mechanizmu. W poprzednich raportach informowaliśmy o rozwijaniu współpracy z międzynarodowymi przedsiębiorstwami, w szczególności z sektora finansowego. W lipcu 2026 roku zawarliśmy kolejne umowy dotyczące nowych portfeli dużego podmiotu działającego na międzynarodowym rynku finansowania konsumenckiego. Rozszerzenie współpracy stanowi kolejny przykład stopniowego zwiększania zakresu realizowanych procesów w ramach rozwijanej relacji korporacyjnej.

Obecnie Vee prowadzi współpracę na trzech rynkach zagranicznych, a prace przygotowawcze obejmują uruchomienie kolejnego. Równolegle analizujemy możliwości dalszej ekspansji w Europie. Wśród rynków o szczególnym znaczeniu dla kolejnych etapów rozwoju znajdują się Niemcy, Wielka Brytania, Francja, Hiszpania i Włochy. Rozwijana oferta jest kierowana do dużych organizacji, w szczególności z sektorów charakteryzujących się wysoką skalą i powtarzalnością kontaktu z klientami: finansów, ubezpieczeń, telekomunikacji, ochrony zdrowia oraz energetyki.

Land & Expand pozostaje jednym z fundamentów modelu biznesowego Vee. Rozwój istniejących relacji pozwala wykorzystywać zdobyte doświadczenie, przygotowane integracje i znajomość procesów do stopniowego zwiększania zakresu współpracy. Jej kolejne etapy zależą od wyników operacyjnych, uzgodnień kontraktowych i decyzji biznesowych partnerów. Rosnąca skala takich relacji zwiększa jednocześnie znaczenie spójnego zarządzania procesami, jakości usług i zdolności do ich realizacji w wielu krajach.

Ekonomika biznesu i sposób mierzenia rezultatów

Zmianom geograficznym towarzyszy ewolucja struktury procesów realizowanych przez Grupę. Poszczególne linie biznesowe wykazują różną dynamikę, wynikającą zarówno z warunków rynkowych, jak i charakteru obsługiwanych usług.

W III kwartale 2026 roku obserwowaliśmy ograniczenie skali części krajowych procesów związanych ze sprzedażą wybranych produktów kredytowych. Zmiana ta wystąpiła w otoczeniu zaostrzenia polityki kredytowej sektora bankowego. Z opublikowanego w listopadzie 2026 roku badania Narodowego Banku Polskiego wynika, że w III kwartale banki po raz pierwszy od dziesięciu kwartałów istotnie zaostrzyły kryteria udzielania kredytów konsumpcyjnych, pomimo utrzymującego się wzrostu zainteresowania tymi produktami.

List do Akcjonariuszy Vee S.A.

W części procesów obsługiwanych przez Vee miało to bezpośrednie znaczenie operacyjne. Potwierdzenie zainteresowania klienta ofertą stanowi jeden z etapów procesu sprzedażowego, natomiast ostateczne udzielenie finansowania zależy od polityki kredytowej instytucji finansowej i oceny zdolności kredytowej. Zaostrzenie kryteriów kwalifikacyjnych wpływa na skuteczność późniejszych etapów sprzedaży, a w konsekwencji na ekonomikę i skalę działań kierowanych do obsługi. Równolegle rozwija się działalność Vee w obszarze wczesnego monitoringu należności, posiadająca odmienną charakterystykę operacyjną i ekonomiczną.

Zmieniają się również modele rozliczania naszych usług. Obok tradycyjnych form wynagradzania za realizację procesów coraz większe znaczenie mają rozwiązania uwzględniające ich skuteczność i osiągane rezultaty biznesowe. Poszczególne modele nadal współistnieją w działalności Vee, a dobór odpowiedniego sposobu rozliczeń wynika z charakteru procesu, zasad współpracy i możliwości wiarygodnego pomiaru efektów.

Prace nad przyszłym standardem raportowania operacyjnego koncentrują się na trzech uzupełniających się wymiarach: wartości ekonomicznej działalności, obejmującej przychody i strukturę realizowanych procesów; skuteczności operacyjnej, rozumianej przez pryzmat mierzalnych rezultatów; oraz ekonomice procesów, opisującej relację pomiędzy wartością usług, nakładami na ich wykonanie i osiąganymi wynikami.

Przygotowanie odpowiedniego zestawu wskaźników obejmuje ustalenie definicji, źródeł danych, metodologii oraz zasad porównywalności między okresami. Prace te stanowią element szerszej modernizacji sposobu zarządzania informacją operacyjną i finansową w Grupie.

AI i przebudowa środowiska operacyjnego Vee

Nowe generacje narzędzi AI znajdują zastosowanie również wewnątrz Vee. Rozwijamy rozwiązania wspierające programowanie, analizę danych, przygotowywanie procesów, kontrolę jakości, testowanie, bezpieczeństwo oraz zarządzanie wiedzą. Prowadzone prace obejmują organizację projektów, codzienne zadania zespołów, obieg informacji i sposób wykorzystywania kompetencji specjalistów.

List do Akcjonariuszy Vee S.A.

Szczególne znaczenie ma business intelligence. W modelu zarządzanego AI Call Center analiza przebiegu kontaktów stanowi integralną część usługi. Dane procesowe i doświadczenie operacyjne umożliwiają identyfikowanie czynników wpływających na wyniki, porównywanie metod działania oraz systematyczne doskonalenie skuteczności. Nowe narzędzia AI zwiększają możliwości wykorzystania tej wiedzy, pozwalając szybciej analizować zależności, przygotowywać rozwiązania i automatyzować powtarzalne zadania.

Równolegle rozwijamy mechanizmy kontroli, nadzoru i bezpieczeństwa niezbędne przy coraz szerszym wykorzystaniu automatyzacji. Zmienia się także podział zadań pomiędzy specjalistów a systemy wspierające ich pracę, rośnie znaczenie kompetencji analitycznych i menedżerskich oraz możliwości wykorzystania wiedzy zgromadzonej w organizacji.

Jednym z głównych celów przebudowy środowiska operacyjnego jest zwiększanie zdolności wykonawczych Vee szybciej niż nakładów organizacyjnych potrzebnych do ich utrzymywania. Rozwijana automatyzacja stanowi kolejny etap doskonalenia modelu działalności, w którym skala obsługiwanych procesów jest coraz silniej powiązana z wydajnością technologii, jakością zarządzania i efektywnością wykorzystania zasobów.

Program obejmuje całą organizację – od rozwoju oprogramowania i przygotowania procesów, przez ich realizację i nadzór, po analizę wyników oraz zarządzanie wiedzą. Jest to jeden z najważniejszych obszarów prowadzonej obecnie transformacji Vee.

Międzynarodowa komunikacja, Investor Relations i sprawozdawczość

Rosnący międzynarodowy charakter działalności znajduje odzwierciedlenie również w przebudowie komunikacji korporacyjnej i inwestorskiej. Od ponad trzech miesięcy prowadzimy intensywne prace nad nową odsłoną vee.ai, obejmującą kompleksową prezentację przedsiębiorstwa, jego modelu biznesowego, technologii, doświadczenia, kompetencji, realizowanych procesów oraz wyników.

Nowy serwis jest przygotowywany z myślą o odbiorcach międzynarodowych, w szczególności dużych przedsiębiorstwach i profesjonalnych uczestnikach rynku. Docelowa architektura obejmuje co najmniej jedenaście wersji językowych.

List do Akcjonariuszy Vee S.A.

Integralną częścią projektu jest nowe centrum Investor Relations, zapewniające uporządkowany dostęp do raportów bieżących i okresowych, wyników finansowych, dokumentów korporacyjnych, historii działalności, strategii oraz materiałów prezentujących model biznesowy Vee. Prace obejmują również organizację historycznego archiwum dokumentów, umożliwiającego zagranicznym odbiorcom analizowanie rozwoju Spółki w dłuższym horyzoncie. Także centrum relacji inwestorskich jest przygotowywane do funkcjonowania w jedenastu językach.

W harmonogramie wdrożenia pierwszym raportem kwartalnym objętym nowym modelem komunikacji wielojęzycznej jest raport za IV kwartał 2026 roku, przewidziany do publikacji w lutym 2027 roku. Analogiczne rozwiązania przygotowywane są dla raportów bieżących i rocznych oraz pozostałych materiałów korporacyjnych, z zachowaniem właściwego rozróżnienia pomiędzy oficjalnymi dokumentami w języku polskim a tłumaczeniami informacyjnymi.

Równolegle opracowywana jest nowa polityka informacyjna i strategia komunikacji korporacyjnej oraz relacji inwestorskich. Jej zakres obejmuje sposób przedstawiania działalności, wyników finansowych i operacyjnych, strategii, ryzyk oraz struktury Grupy. Prace dotyczą również przygotowywania i autoryzacji danych, ich porównywalności oraz spójnego udostępniania informacji historycznych.

W programie prac na 2027 rok znajduje się także kompleksowy przegląd polityki rachunkowości i sposobu prezentowania informacji finansowych. Od 2025 roku rachunek zysków i strat Vee prezentowany jest w wariancie kalkulacyjnym, umożliwiającym wyodrębnienie kosztu własnego sprzedaży, kosztów sprzedaży oraz kosztów ogólnego zarządu. Dalsze prace obejmują doskonalenie przejrzystości poszczególnych kategorii, w szczególności kosztów świadczenia usług, nakładów rozwojowych oraz relacji pomiędzy wynikami operacyjnymi i finansowymi.

Przegląd będzie prowadzony z uwzględnieniem obowiązujących przepisów i standardów rachunkowości oraz właściwych procedur korporacyjnych. Jego celem jest zwiększenie przejrzystości i porównywalności sprawozdawczości w międzynarodowym otoczeniu gospodarczym.

Rozwijane standardy komunikacji, zarządzania danymi i sprawozdawczości stanowią integralną część dostosowywania Vee do działalności na większą skalę.

List do Akcjonariuszy Vee S.A.

Mają znaczenie zarówno dla współpracy z międzynarodowymi kontrahentami, jak i dla dostępności przedsiębiorstwa dla instytucji finansowych, inwestorów oraz innych profesjonalnych uczestników rynku.

Strategia 2027–2028 i organizacja przygotowana do większej skali
Prowadzone prace nad strategią Grupy Vee na lata 2027–2028 porządkują kierunek rozwoju przedsiębiorstwa na kolejny okres. Podstawą przygotowywanego dokumentu jest koncentracja na międzynarodowym rynku zarządzanych procesów AI Call Center dla dużych przedsiębiorstw, rozwoju wielokrajowych relacji korporacyjnych, wykorzystaniu doświadczenia produkcyjnego oraz zwiększaniu skuteczności i efektywności operacyjnej.

Projekt strategii znajduje się na etapie prac zarządczych. W najbliższym cyklu planowania przewidziane jest jego rozpatrzenie przez właściwe organy Spółki, wraz z założeniami budżetowymi na 2027 rok.

Równolegle prowadzony jest przegląd struktury organizacyjnej Grupy, obejmujący podział kompetencji, organizację zasobów, zarządzanie procesami, automatyzację pracy oraz sposób funkcjonowania poszczególnych podmiotów. Analizowane są możliwości konsolidowania wybranych funkcji i spółek, powoływania nowych podmiotów oraz zmian w strukturach zarządzania. Nie wykluczamy również zmian w składach zarządów poszczególnych spółek Grupy, jeżeli wynikać będą z przyjętych rozwiązań organizacyjnych i potrzeb rozwijanej działalności.

Rosnąca rola automatyzacji wpływa także na organizację zespołów, zakres odpowiedzialności specjalistów i kadry menedżerskiej oraz sposób delegowania i nadzorowania pracy. Poszczególne warianty zmian podlegają ocenie organizacyjnej i ekonomicznej, a ich ewentualne wdrożenie odpowiednim procedurom decyzyjnym.

Elementem obecnego etapu pozostaje również kończący się okres realizacji dotychczasowego programu motywacyjnego. Działania związane z wykonywaniem praw akcyjnych przez osoby uprawnione, w tym przewidziane na 2027 rok, będą prowadzone zgodnie z obowiązującą dokumentacją programu i właściwymi uchwałami. Program motywacyjny stanowi element długoterminowego powiązania interesów osób współtworzących rozwój Vee z wartością przedsiębiorstwa.

List do Akcjonariuszy Vee S.A.

Struktura Grupy, sposób zarządzania i organizacja pracy są dostosowywane do modelu przedsiębiorstwa zdolnego do prowadzenia większego, wielokrajowego biznesu. Zmiany te obejmują zarówno wykorzystanie nowych możliwości technologicznych, jak i organizację kompetencji, odpowiedzialności i zasobów niezbędnych do realizacji coraz bardziej złożonych procesów.

Międzynarodowy biznes i perspektywa kapitałowa

Rozwój działalności międzynarodowej oraz przebudowa organizacji wpływają również na sposób oceny długoterminowych możliwości kapitałowych Vee. Od 2016 roku jesteśmy obecni na rynku NewConnect, który stanowi ważną część historii Spółki. W przeszłości rozważaliśmy także możliwość przeniesienia notowań na główny rynek GPW. Scenariusz ten pozostaje jednym z potencjalnych kierunków, zależnym od spełnienia odpowiednich warunków formalnych, rynkowych i ekonomicznych.

Coraz bardziej międzynarodowy charakter działalności uzasadnia szersze spojrzenie na dostępne źródła kapitału, strukturę akcjonariatu i przyszły status giełdowy przedsiębiorstwa. Rozwój Vee przebiega obecnie przede wszystkim w kontekście rynku europejskiego. Wraz z nim zwiększa się znaczenie dostępności Spółki dla międzynarodowych inwestorów instytucjonalnych i branżowych oraz innych uczestników rynku kapitałowego zainteresowanych sektorem nowych technologii.

Jest to odrębny, lecz komplementarny wymiar naszej internacjonalizacji. Rozwój działalności handlowej koncentruje się na rynkach i przedsiębiorstwach nabywających usługi obsługi klienta i automatyzacji procesów. Jednocześnie standardy korporacyjne, zarządcze i informacyjne Vee są rozwijane z uwzględnieniem potrzeb profesjonalnych odbiorców funkcjonujących w międzynarodowym otoczeniu kapitałowym.

W tym kontekście nie wykluczamy kontynuacji notowań na obecnym rynku, przeniesienia ich na główny rynek GPW ani analizy możliwości oferowanych przez inne europejskie rynki kapitałowe. Otwarte pozostają również scenariusze dotyczące przyszłej struktury akcjonariatu, odpowiednio uzasadnionych emisji akcji, mechanizmów nabywania akcji własnych oraz innych dopuszczalnych prawem rozwiązań, włącznie z ewentualnymi zmianami statusu notowań Spółki.

List do Akcjonariuszy Vee S.A.

Poszczególne scenariusze wymagają odrębnych analiz i właściwych decyzji korporacyjnych. Podstawowym kryterium ich oceny pozostaje wpływ na długoterminową wartość Vee i interes akcjonariuszy. W przypadku potencjalnych emisji akcji szczególne znaczenie będą miały cel pozyskania kapitału, warunki wyceny, możliwe rozwodnienie oraz korzyści ekonomiczne dla przedsiębiorstwa. Analogicznie przyszły rynek notowań będzie oceniany w kontekście dostępności kapitału, struktury inwestorów, płynności, kosztów i potrzeb rozwijanej działalności.

Prowadzone obecnie prace nad przejrzystością sprawozdawczości, strukturą Grupy, standardami zarządzania i wielojęzyczną komunikacją inwestorską tworzą organizacyjne i informacyjne podstawy do funkcjonowania Vee w szerszym otoczeniu biznesowym i kapitałowym.

Pierwsze dziewięć miesięcy 2026 roku przyniosło Grupie Vee istotną poprawę wyników finansowych oraz dalszy wzrost znaczenia działalności zagranicznej. Rozwijamy współpracę z dużymi przedsiębiorstwami w sprawdzonym modelu Land & Expand, jednocześnie dostosowując technologię, organizację i standardy zarządzania do coraz bardziej międzynarodowego charakteru naszego biznesu.

Wieloletnie doświadczenie produkcyjne, rosnące możliwości technologiczne i rozwijane relacje korporacyjne stanowią podstawę kolejnego etapu działalności Vee. Prowadzony program zmian obejmuje całe przedsiębiorstwo i jest podporządkowany budowaniu zdolności do realizacji większych, bardziej złożonych procesów AI Call Center na rynku europejskim.

Dziękuję Państwu za dotychczasowe zaufanie.

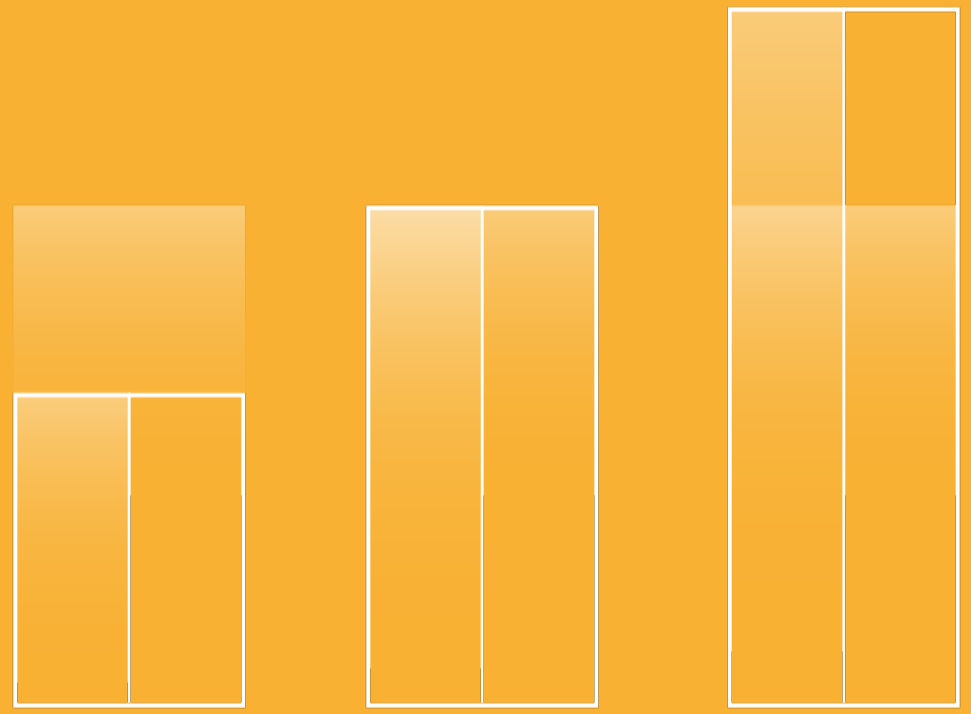
Z poważaniem,

Dawid Wójcicki
Prezes Zarządu Vee S.A.


Wypełnij formularz, żeby zdradzić o sobie vee

02

Wybrane dane finansowe i operacyjne



vee

Przegląd skonsolidowanych danych operacyjnych

2,72 mln

Obsłużonych spraw

1,96 mln

Przeprowadzonych rozmów

1,20 mln

Minut przeprowadzonych rozmów (MPC)

18,56 mln

Nawiązywanych połączeń

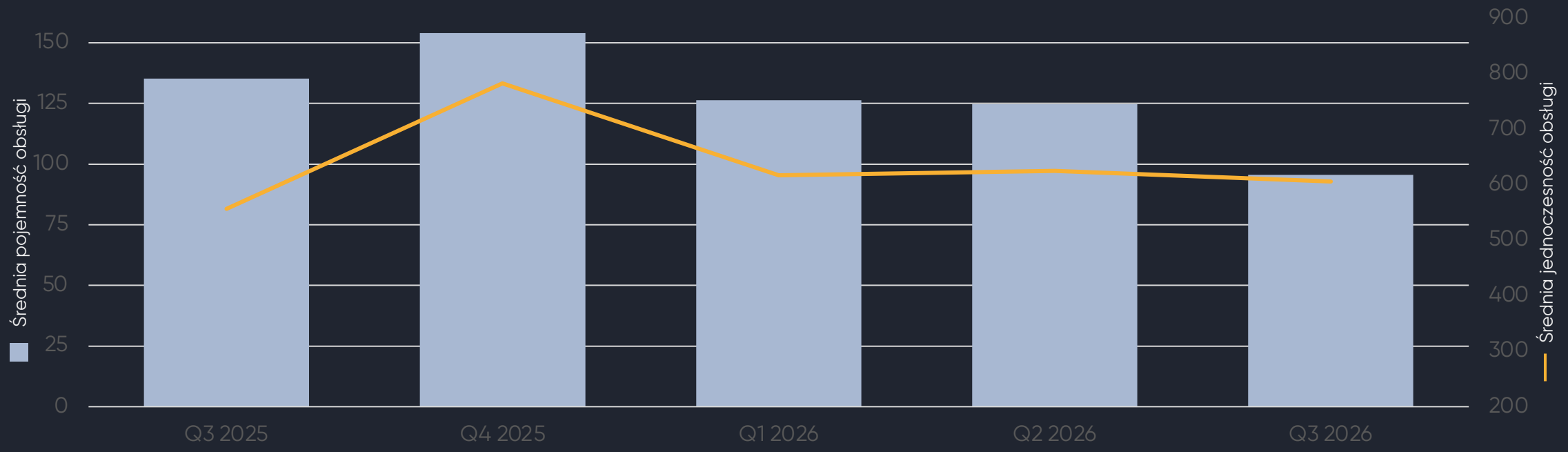
95,9 FTE

Średnia pojemność obsługi

84

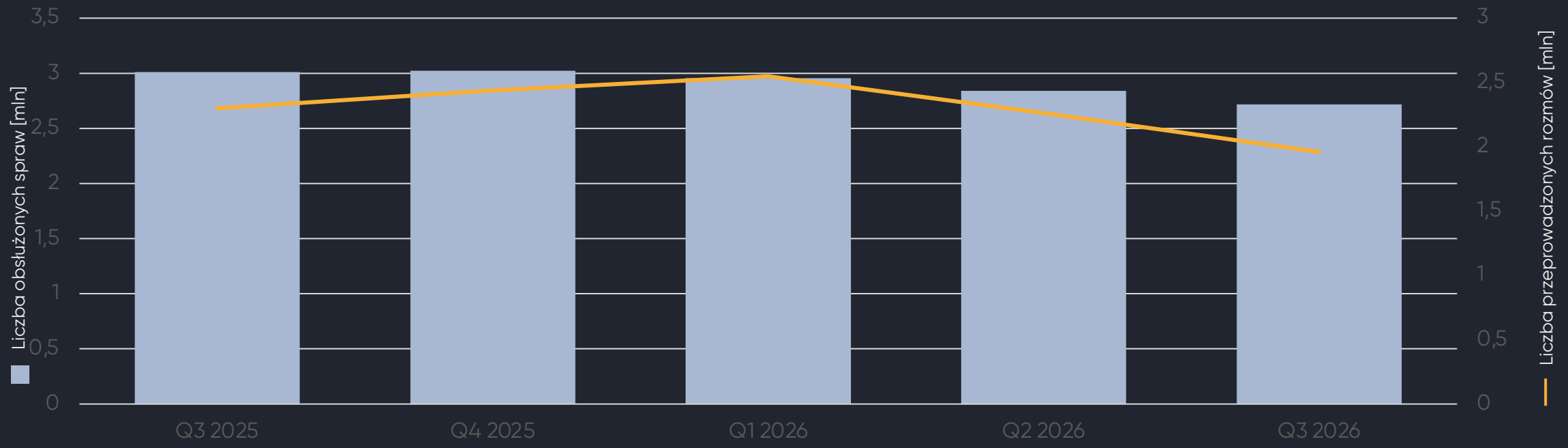
Instancji procesów obsługi

Skala outsourcingu obsługi klienta w FTE (full-time equivalent)



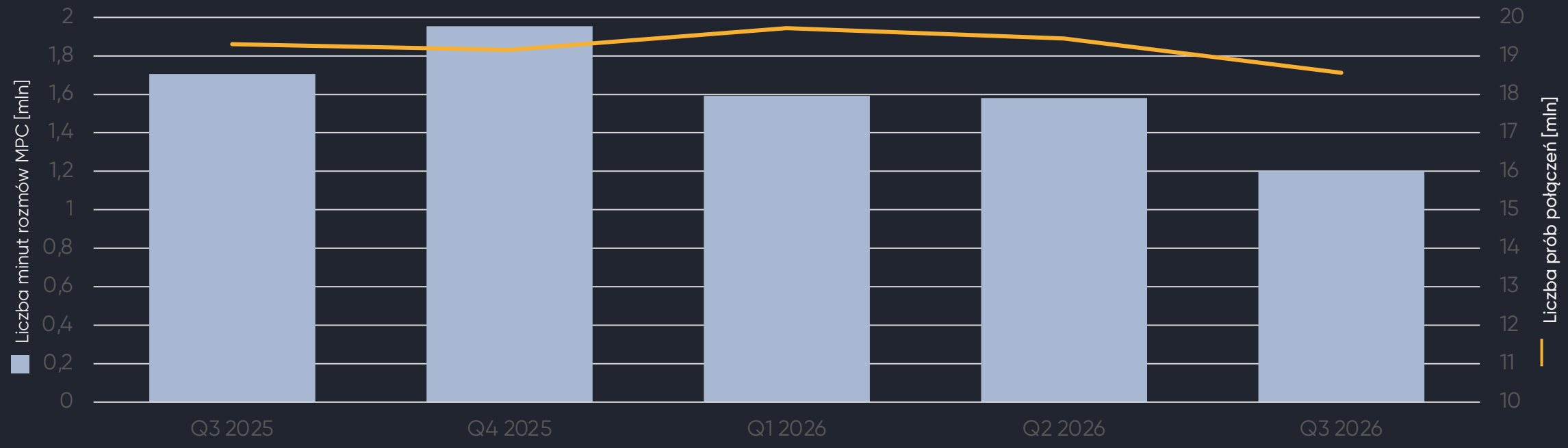
Średnia pojemność obsługi liczona w FTE (pełne etaty typowego konsultanta contact center) wynika z kalkulacji czasu, jaki konsultanci musieliby przeznaczyć na rozmowy z klientami w takim wymiarze, jaki realizuje vee.
Średnia jednoczesność obsługi dotyczy liczby jednocześnie obsługiwanych połączeń, tj. ilu konsultantów średnio by było potrzeba, aby obsłużyć ruch, który generuje vee.

Liczba obsłużonych spraw i przeprowadzonych rozmów



Obsłużone sprawy dotyczą pojedynczych rekordów, które w ramach przeróżnych procesów obsługuje Vee – np. uzyskanie deklaracji spłaty zadłużenia, potwierdzenie zainteresowania produktem, potwierdzenie terminu wizyty. Przeprowadzone rozmowy dotyczą faktycznie zrealizowanych i nawiązanych połączeń w ramach obsługiwanych spraw.

Liczba zrealizowanych minut rozmów (MPC) i nawiązywanych połączeń



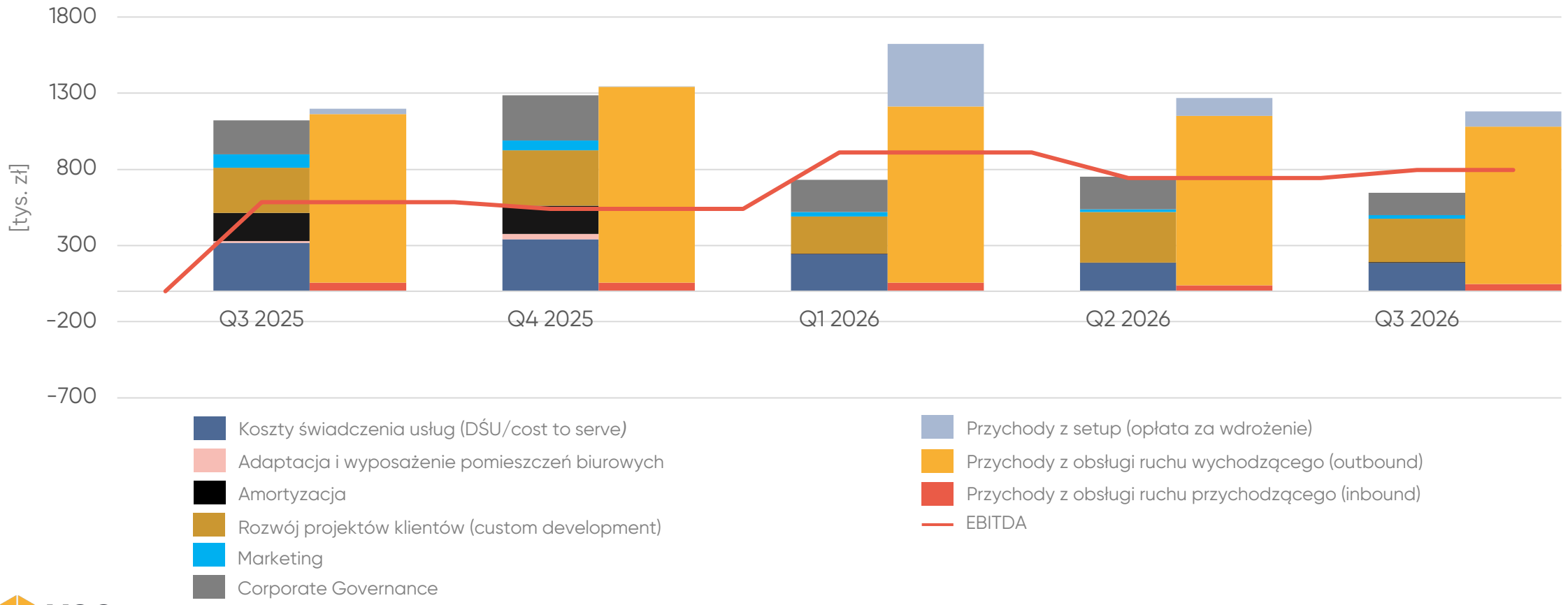
Minuty rozmów to iloraz liczby sekund łącznie spędzonych na rozmowach z rozmówcami vee oraz liczby 60 (sekund/minutę).
Liczba prób połączeń oznacza liczbę wywołań poszczególnych numerów w ramach obsługi spraw (rekordów).

Przegląd skonsolidowanych danych finansowych

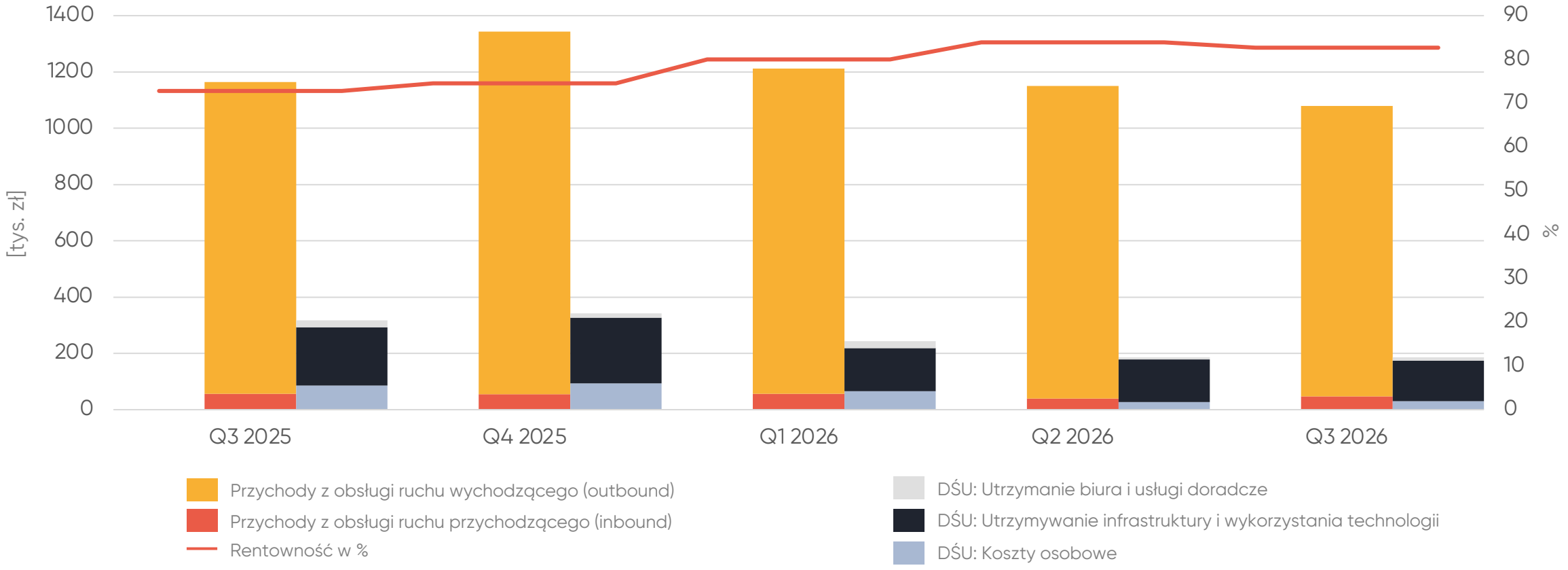
Kategoria liczbowa	Q3 2025	Q4 2025	Q1 2026	Q2 2026	Q3 2026	Zmiana (%)
Liczba spraw skierowanych przez klientów do obsługi przez vee	↑ 3 012 055	↑ 3 022 814	↓ 2 955 410	↓ 2 839 132	↓ 2 716 551	-4,3%
Przychody ze sprzedaży (w tyś. zł)	↑ 1 197,9	↑ 1 343,6	↑ 1 622,8	↓ 1 268,8	↓ 1 181,5	-6,9%
Koszt świadczenia usług (w tyś. zł)	↓ 316,9	↑ 342,0	↓ 242,8	↓ 185,6	↑ 186,5	+0,5%
Rentowność sprzedaży (marża operacyjna)	↑ 72,8 %	↑ 74,5%	↑ 80,0%	↑ 83,9%	↓ 82,7%	-1,4%
Amortyzacja (w tyś. zł)	↓ 184,9	↓ 184,6	↓ 3,9	→ 3,9	→ 3,9	0,00%
Adaptacja i wyposażenie nowych pomieszczeń biurowych (w tyś. zł)	↓ 11,1	↑ 33,2	↓ 0,6	↓ 0,0	→ 0,0	0,00%
Koszty rozwoju projektów klientów (w tyś. zł)	↑ 297,5	↑ 365,5	↓ 243,0	↑ 331,1	↓ 284,5	-14,1%
Rozwój technologii i rozwiązań spółki (w tyś. zł)	↑ 829,8	↑ 1 201,0	↓ 883,8	↓ 809,2	↓ 558,2	-31,0%
EBITDA*	↑ 585,2	↓ 540,0	↑ 911,0	↓ 743,0	↑ 796,0	+7,1%
Aktywa razem (w tyś. zł)	↑ 39 844,8	↑ 41 789,8	↑ 42 232,7	↑ 43 007,0	↑ 44 064,1	+2,5%
Projekty rozwojowe w toku (w tyś. zł)	↑ 36 053,7	↑ 37 254,6	↑ 38 111,4	↑ 38 489,6	↑ 39 047,8	+1,5%
Kapitały własne (w tyś. zł)	↑ 21 000,2	↑ 34 275,5	↑ 34 631,2	↑ 35 565,4	↑ 36 142,1	+1,6%

* EBITDA – zysk operacyjny skorygowany o wielkość odpisów aktualizacyjnych, amortyzacji oraz adaptację/wyposażenie pomieszczeń biurowych i (od I 2023) nakładów na rozwój projektów.

Zestawienie kosztów i przychodów według kategorii



Zestawienie kosztów i przychodów z trwających projektów



03

Dane korporacyjne




vee
CARE
vee

Dane teleadresowe i opis działalności

Dane teleadresowe rejestrowej siedziby spółki

Nazwa firmy: Vee S.A.

Adres siedziby: ul. Grzybowska 87, 00-844 Warszawa
Nr telefonu: +48 58 355 83 00
Poczta elektroniczna: office@vee.ai
Strona internetowa: www.vee.ai, www.voicetel.pl

Nr KRS: 443544
Nr NIP: 9571067309
Nr REGON: 221798923
ISIN: PLVCTCM00019 ["VEE"@WSE/NewConnect]

Sąd rejestrowy: Sąd Rejonowy dla m. st. Warszawy w Warszawie, XIII Wydział Gospodarczy Krajowego Rejestru Sądowego

Profil działalności spółki

Grupa Vee dostarcza klientom usługę automatycznej realizacji procesów telefonicznej obsługi klientów.

Grupy docelowe dla usług Grupy Vee to duże przedsiębiorstwa, posiadające zespoły obsługi masowego klienta indywidualnego, miko- i małe przedsiębiorstwa utrzymujące intensywny kontakt telefoniczny z klientami indywidualnymi oraz sami klienci indywidualni.

Dla każdej z grup docelowych Grupa Vee rozwija i dostarcza produkty oparte o w pełni automatyczną, głosową obsługę procesów z wykorzystaniem sztucznej inteligencji (AI), szczegółowo dostosowane do uniwersalnej charakterystyki potrzeb klientów.

Kod PKD wiodącej działalności: 82.20.Z

Podklasa PKD 82.20.Z obejmuje działalność centrów telefonicznych (call center) m.in. obsługujących połączenia telefoniczne z wykorzystaniem interaktywnych systemów głosowych, a także prowadzących działalność związaną ze sprzedażą i promocją skierowaną do klienta, z badaniem rynku, marketingiem bezpośrednim, weryfikacją adresów.

Akcje i Akcjonariat

Na dzień sporządzania niniejszego raportu kapitał zakładowy spółki zarejestrowany w KRS wynosi 265 529,70 zł i dzieli się na 2 655 297 akcji o wartości nominalnej 0,10 zł każda akcja, w tym:

- 500 010 akcji zwykłych na okaziciela serii A
- 500 000 akcji zwykłych na okaziciela serii B
- 100 000 akcji zwykłych na okaziciela serii C
- 20 000 akcji zwykłych na okaziciela serii D
- 209 990 akcji zwykłych na okaziciela serii E
- 332 500 akcji zwykłych na okaziciela serii F
- 992 797 akcji zwykłych na okaziciela serii G

Akcje serii E, F i G pozostają poza obrotem na NewConnect.

Podmiotem dominującym względem Vee S.A. jest Vee Ventures Sp. z o.o. – podmiot kontrolowany przez Dawida Wójcickiego i Krzysztofa Płachtę, będącymi odpowiednio: prezesem zarządu oraz członkiem zarządu emitenta.

vee

Udziałowcy Vee Ventures Sp. z o.o.:

Dawid Wójcicki
50% głosów na zgromadzeniu wspólników spółki

Krzysztof Płachta
50% głosów na zgromadzeniu wspólników spółki

Wykaz akcjonariuszy posiadających co najmniej 5% udziału w kapitale zakładowym oraz w głosach na walnym zgromadzeniu akcjonariuszy – na dzień publikacji raportu:

Vee Ventures Sp. z o.o.
Liczba akcji i głosów: 1 455 114
Udział w kapitale i liczbie głosów: 54,80%

Pozostali akcjonariusze
Liczba akcji i głosów: 1 200 183
Udział w kapitale i liczbie głosów: 45,20%

Skład organów spółki i informacje o zatrudnieniu

Skład zarządu spółki :

Dawid Wójcicki
prezes zarządu

Skład rady nadzorczej spółki (6 osób):

Krzysztof Płachta
przewodniczący rady nadzorczej

Anna Rogowska

Włodzimierz Wójcicki

Bogdan Lewicki

Sławomir Topczewski

Mateusz Marmołowski
członkowie rady nadzorczej

vee

Informacja na temat zatrudnienia

Na dzień publikacji raportu prace na rzecz spółki realizują 42 osoby, zaangażowane w następujących obszarach:

- rozwój technologii i infrastruktury
- rozwój produktu i procesów obsługi
- finanse i administracja
- sprzedaż i marketing.

Na dzień publikacji raportu 1 pracownik jest zatrudniony na podstawie umowy o pracę.

Spółka ponadto stale korzysta z usług zewnętrznych specjalistów w obszarach:

- usługi prawne
- usługi graficzne
- księgowość.

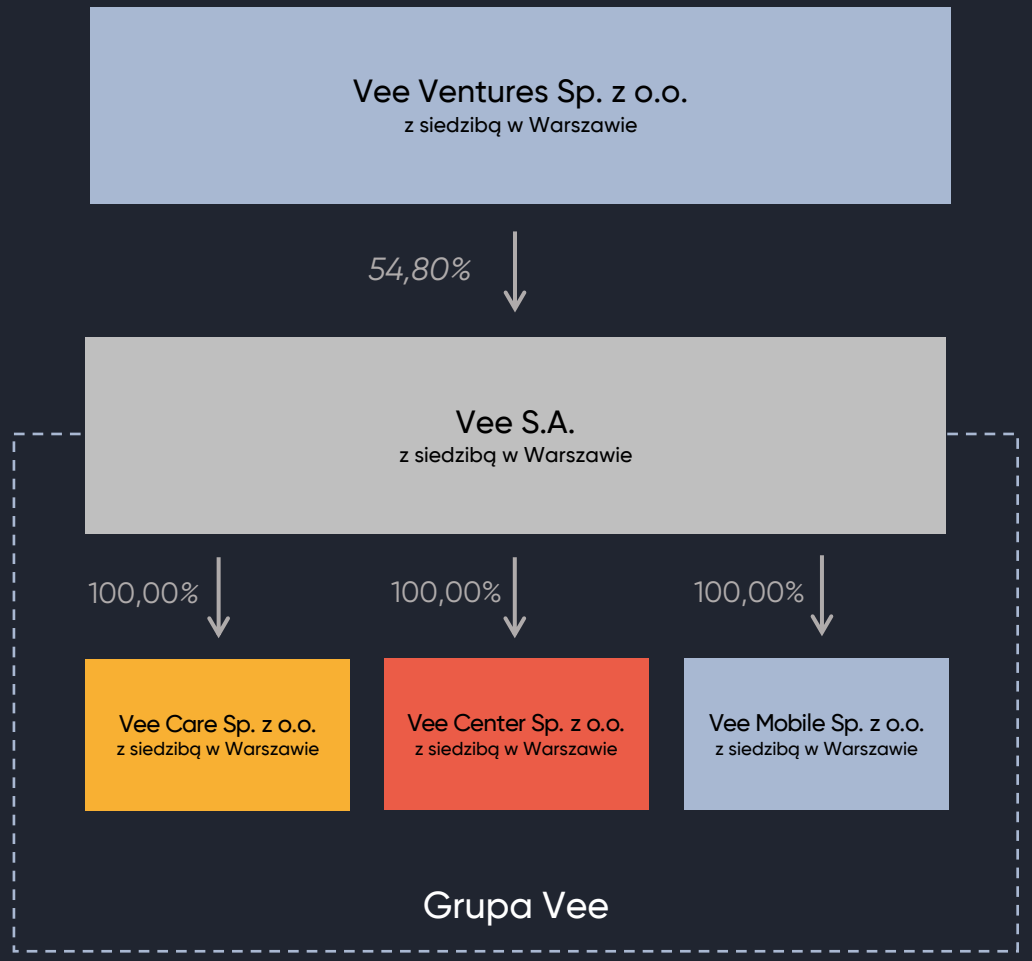
Struktura grupy kapitałowej

Jednostki wchodzące w skład grupy kapitałowej

Vee S.A. na dzień publikacji raportu posiada trzy jednostki zależne: Vee Center Sp. z o.o., Vee Care Sp. z o.o. oraz Vee Mobile Sp. z o. o., w których posiada po 100% udziałów. Vee S.A. na dzień publikacji raportu nie posiada udziałów w podmiotach innych niż Vee Center Sp. z o.o., Vee Care Sp. z o.o. i Vee Mobile Sp. z o.o. jednak jest obecnie w chwili obejmowania udziałów w spółce joint-venture „VeeHan", zarejestrowanej w Korei południowej.

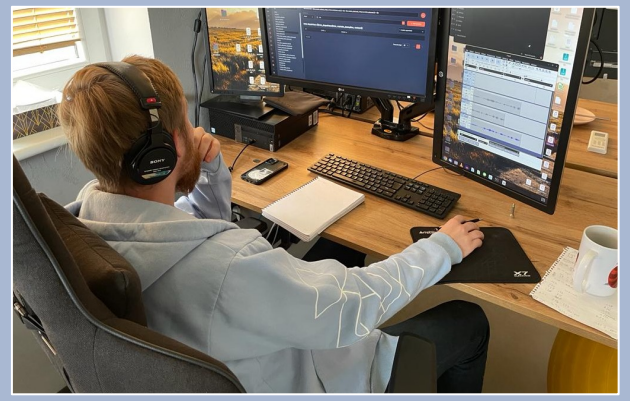
Vee S.A. powołuje podmioty celowe na potrzeby realizacji odrębnych prac rozwojowych i komercjalizacji odrębnych produktów oraz umożliwienia pozyskania finansowania na konkretne linie produktowe Vee S.A.

Vee S.A. jest jednostką zależną względem Vee Ventures Sp. z o.o.



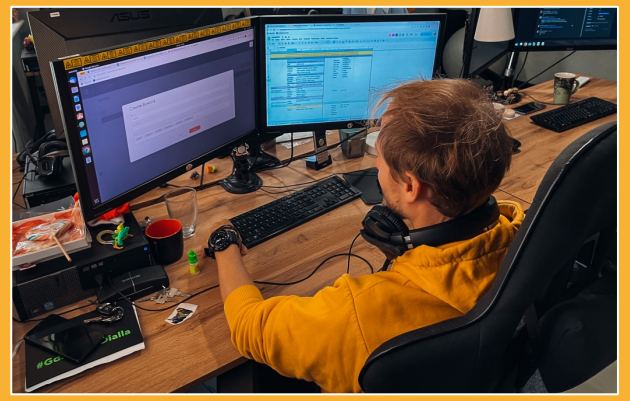
Obszary działalności

Profile produktów, usług i klientów Grupy Vee



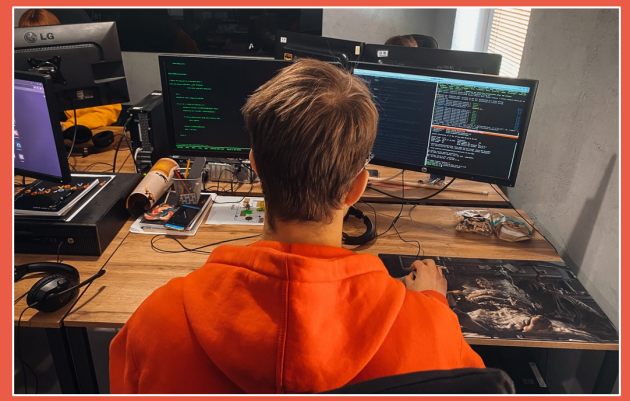
Realizacja masowych kampanii wychodzących

Procesy call center, takie jak m.in. miękka windykacja, weryfikacja zainteresowania produktem, badanie satysfakcji, potwierdzanie terminów – realizowane z wysoką efektywnością głównie na rzecz klientów korporacyjnych.



Kompleksowa obsługa małych firm

Ustandaryzowane pakiety procesów obsługi telefonicznej przeznaczone dla mikro- i małych firm usługowych w wybranych grupach docelowych, takich jak np. healthcare, automotive, wellness&beauty, HoReCa, etc.

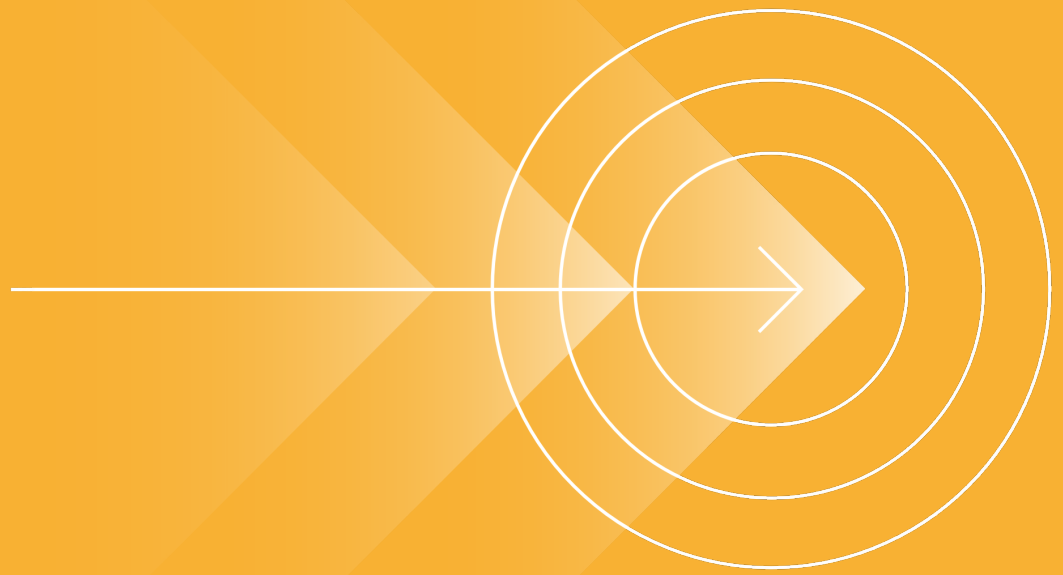


Usługi dla abonentów i klientów indywidualnych

Rozwiązania głosowe i aplikacyjne dla masowego klienta indywidualnego, realizowane we współpracy z branżą telekomunikacyjną oraz e-commerce.

04

Działalność operacyjna




meet.google.com/kna-brao-sci?authuser=0
Daria madej
Vee Saika Azkaban
2:06 PM | kna-brao
BDF ~ BD

Bieżąca efektywność rozwiązań Grupy Vee

W zależności od procesu, klienci Vee notują obecnie następujące wyniki osiągane dzięki automatyzacji telefonicznej dostarczanej przez Vee:

- → Skuteczność wyższa o 26% od call center
- → Zwiększenie o 50% marży sprzedaży
- → Podniesienie marży operacyjnej o 30%
- → 89,5% rozmów bez rozłączania przez klientów
- → Konwersja bazy na poziomie 70%
- → Dodzwanialność na poziomie 87%
- → Uzyskiwanie deklaracji spłat na poziomie nawet 73%
- → Realna spłacalność zadłużenia po rozmowie z Vee wyższa o 11 p.p. niż po rozmowie z konsultantem CC
- → 90,7% zgłoszeń obsługiwanych bez udziału człowieka
- → Poziom satysfakcji NPS na poziomie 83

vee

Nasza współpraca z Vee trwa już długo i przynosi znaczące korzyści naszej firmie. Współpracując z Vee udało się nam wprowadzić skuteczne usprawnienia procesu obsługi klienta, a także zwiększyć efektywność naszych operacji.

Piotr Michałek, Menadżer ds. Projektów i Wdrożeń
Europ Assistance Polska

europ assistance

Vee jako nasz partner wspierający procesy przedsprzedażowe, wniosła nie tylko swoje wyjątkowe kompetencje, ale także ogromne zaangażowanie w realizację naszej misji. Ich zaawansowane rozwiązania technologiczne umożliwiły nam dotarcie do szerszego grona klientów.

Daria König-Konopko, Dyrektor Sprzedaży
Rankomat

rankomat.pl

Vee wykazała się profesjonalizmem nie tylko w obszarze technicznym, ale także w relacjach biznesowych. Proaktywne podejście do rozwiązywania problemów oraz gotowość do podjęcia najbardziej wymagających wyzwań to cechy, które wyróżniają Vee na rynku.

Arkadiusz Michalski, Omnichannel Customer Care Manager
Autopay S.A.

Autopay

Współpraca z Vee przyniosła nam nie tylko znaczące korzyści, ale także otworzyła nowe możliwości w zakresie zbierania i analizowania opinii naszych klientów.

Sylwia Walterska, Dyrektor ds. Operacyjnych
Fortum

fortum

Istotne wydarzenia w minionym kwartale



Podpisanie umowy o wielorynkowej współpracy z międzynarodową grupą bankową i uruchomienie pierwszego projektu produkcyjnego



Uruchomienie produkcyjne procesu rejestracji zgłoszeń u czołowego ubezpieczyciela zdrowotnego na rynku polskim



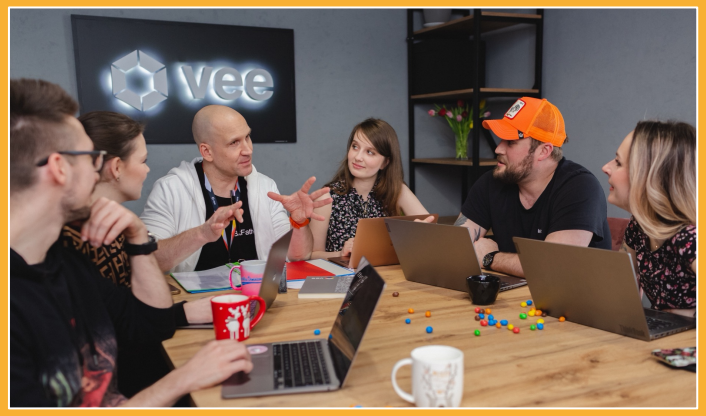
Rozpoczęcie rozmów o wsparciu procesów sprzedażowych partnera z sektora bankowego na rynku austriackim



Rozpoczęcie rozmów o wdrożeniu procesów windykacyjnych z nowymi klientami korporacyjnymi z sektora finansowego i motoryzacyjnego


Chat
VeeReload
ASUS
vee

Istotne wydarzenia po dacie bilansowej



Podpisanie umowy i uruchomienie pilotażowego procesu dla jednego z czołowych dostawców płatnej telewizji i usług cyfrowych w Polsce



Podpisanie umowy i uruchomienie współpracy z międzynarodową firmą ekspercką z branży motoryzacyjnej w zakresie potwierdzania terminów oględzin pojazdów



Rozpoczęcie prac wdrożeniowych na kolejnym rynku zagranicznym w ramach współpracy z międzynarodową grupą bankową



Innowacyjność przedsiębiorstwa

Będąc firmą silnie innowacyjną, prezentującą unikalną w skali światowej jakość usług w obszarze Customer Service AI, Vee stale ponosi nakłady na rozwój algorytmów, infrastruktury, produktów i narzędzi pozwalających na wykorzystywanie potencjału oferowanych usług.

Inwestycje w poszczególne kategorie projektów rozwojowych w raportowanym kwartale zwiększyły sumę do tej pory poniesionych nakładów w następujący sposób:

Sztuczna inteligencja i infrastruktura

Nakłady na innowacje w tej kategorii dotyczą prac rozwojowych nad autorskim systemem sztucznej inteligencji Brilliance™ oraz nad zintegrowaną platformą telekomunikacyjną Esense™

+90 tys. PLN

Produkty i rozwiązania Vee

Nakłady na innowacje w tej kategorii dotyczą prac rozwojowych nad rodziną produktów Vee Suite oraz produktami dla klientów indywidualnych.

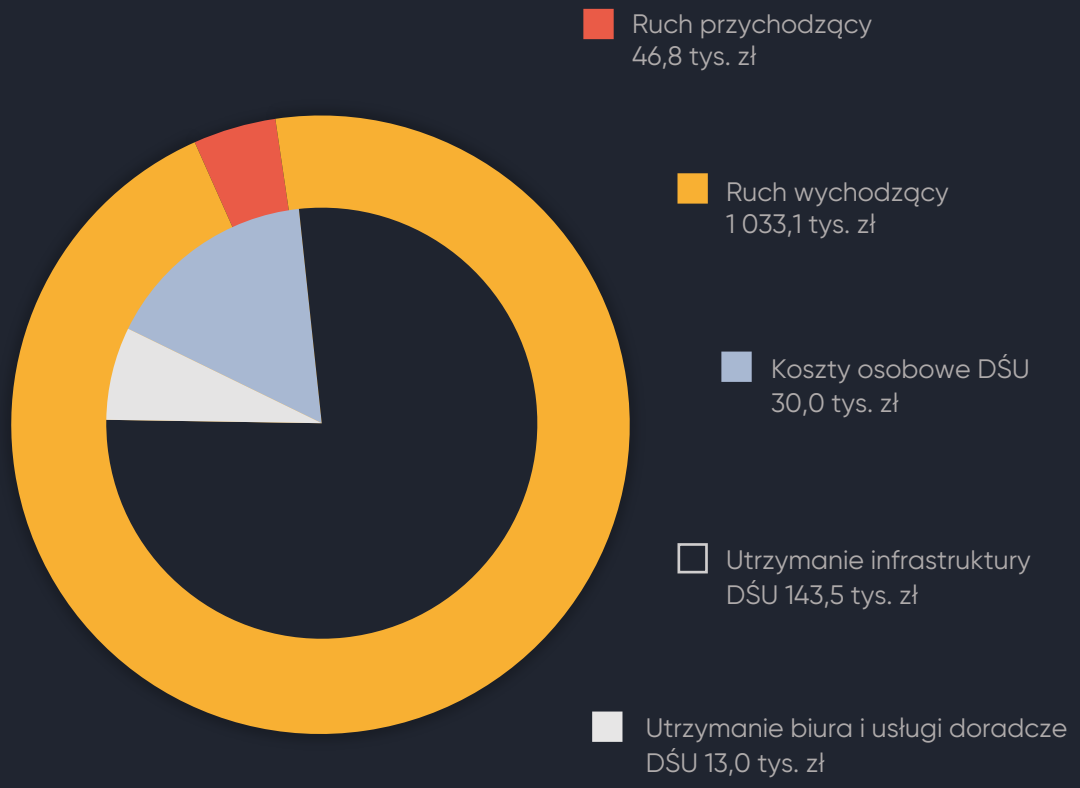
+368 tys. PLN

Oprogramowanie narzędziowe

Nakłady na innowacje w tej kategorii dotyczą prac rozwojowych nad oprogramowaniem Vee DJ™, służącym do programowania procesów obsługi oraz Vee Analytics™ służącemu monitorowaniu realizacji procesów obsługi.

+100 tys. PLN

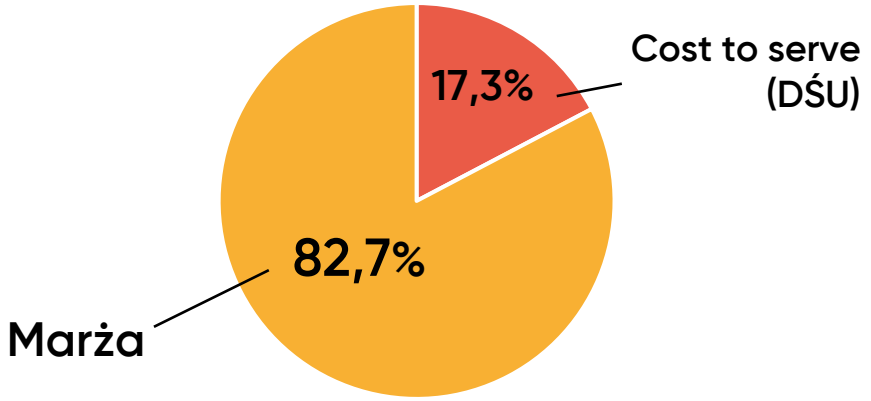
Rentowność działalności operacyjnej



Analiza rentowności na poziomie jednostkowym

Wielkości podawane w ujęciu	załatwianej sprawy	minuty rozmowy
Przychód	0,40 PLN	0,90 PLN
Koszt DŚU (cost to serve)	0,07 PLN	0,16 PLN
Marża	**0,33 PLN**	**0,74 PLN**

50% klientów wygenerowało ok. ***84,26%*** przychodu z obsługi ruchu. Przychodów z setup – tj. z wdrożeń – nie uwzględniono w kalkulacji rentowności w raportowanym okresie.



05

Działania w obszarach ESG



Wpływ na środowisko (environment)

Postępujące zmiany klimatu wymagają radykalnych działań także po stronie przedsiębiorstw. Proekologiczne rozwiązania w długoterminowej perspektywie, przynoszą oszczędności, a także poprawiają prestiż firmy jako miejsca przyjaznego środowisku.

Charakter usług świadczonych przez Vee pozwala znacząco obniżyć koszty środowiskowe.

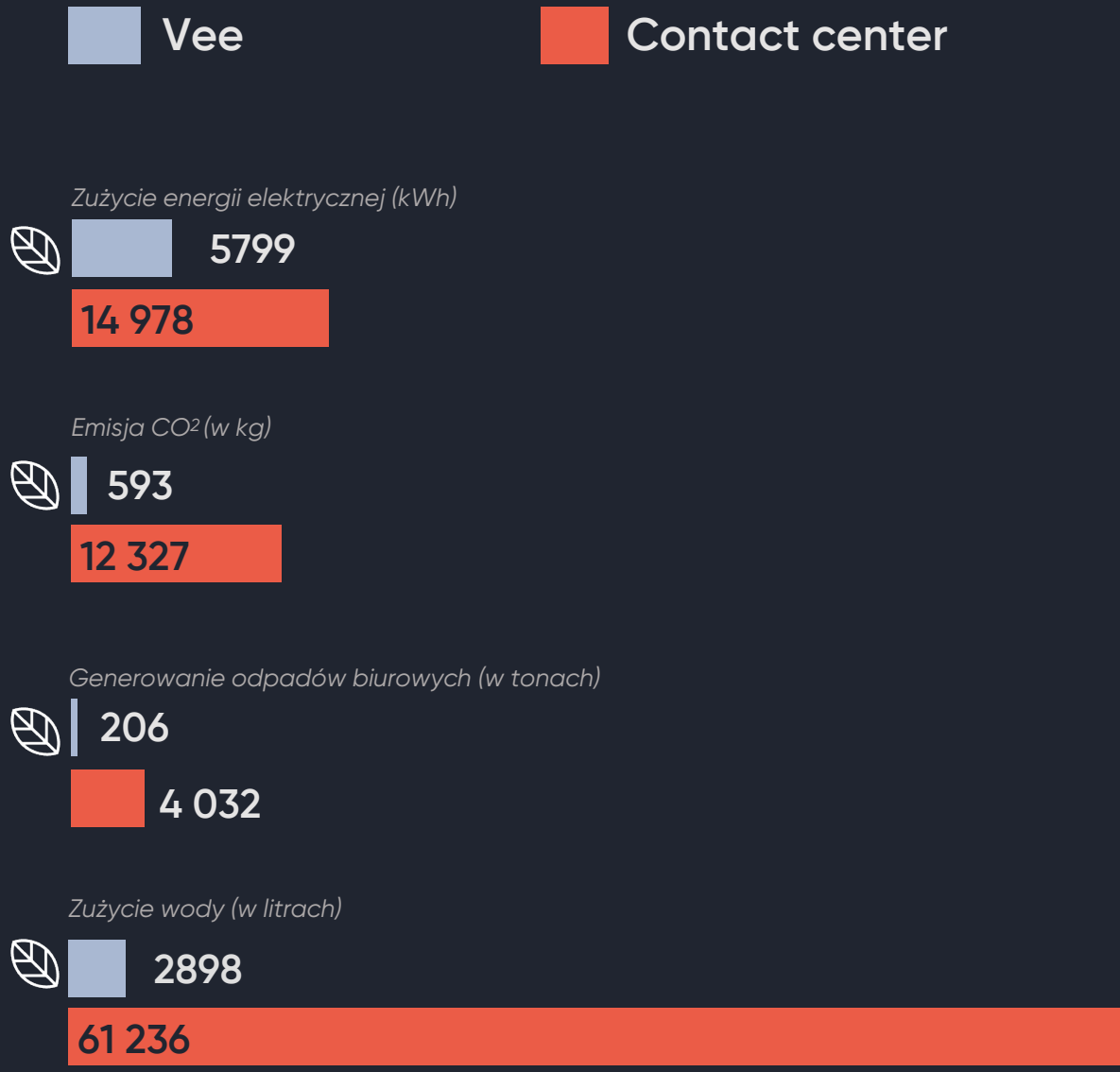
Przedstawione wykresy obrazują porównanie kosztów środowiskowych realizacji 2 mln rozmów w skali roku przeprowadzonych przez standardowe contact center i vee.

Dzięki implementacji rozwiązań Vee, możliwe jest istotne zmniejszenie szkodliwego oddziaływania na środowisko poprzez ograniczenie:

- zużycia energii oraz emisji dwutlenku węgla aż o 79% - a tym samym spowolnienia procesu globalnego ocieplenia,
- zużycia wody oraz generowania odpadów aż o 96% - zatrzymując zanieczyszczenia środowiska naturalnego roślin i zwierząt

Tym samym znacznie ograniczamy też liczbę sprzętów elektronicznych (m.in. telefonów i komputerów) niezbędnych przy pracy konsultanta contact center.

vee



Wpływ na środowisko (environment)



Promowanie kultury zero–waste w życiu codziennym poprzez redukcję odpadów i recykling opakowań



Sukcesywne zwiększanie liczby roślin w przestrzeni biurowej



Instalacja inteligentnych systemów do sterowania urządzeniami elektrycznymi i grzewczymi



Zwiększenie wykorzystania rowerów jako środka transportu w celu znaczącej redukcji emisji CO_2

Społeczna odpowiedzialność (social responsibility)

Rozwiązania Vee przygotowywane są z poszanowaniem wysokich standardów etycznych zgodnie z następującymi zasadami:

- Vee z życzliwością, szacunkiem i profesjonalizmem odnosi się do każdego rozmówcy;
- Vee nigdy nie wprowadza rozmówcy w błąd, ani nie próbuje nim manipulować;
- Vee nigdy nie ukrywa swojej tożsamości (nawet kiedy brzmi łudząco podobnie do człowieka);
- Vee jest cierpliwa w stosunku do osób poddenerwowanych lub zdezorientowanych;
- Vee wyznacza granice i nie pozwala traktować się w sposób przedmiotowy;
- Vee jest trenowana w oparciu o wypowiedzi rozmówców z szerokiego przekroju społeczno-geograficznego, co dzięki różnorodności materiału gwarantuje niewykluczającą obsługę.

Vee przestrzega zasad zaproponowanych przez United Nations Global Compact, aktywnie wspierając ochronę praw człowieka, eliminowanie dyskryminacji i pracy przymusowej, a także promując wolność zrzeszania się i dialogu społecznego.

Dążymy do realizacji celów związanych z ochroną środowiska poprzez wdrażanie innowacyjnych, ekologicznych technologii, oraz konsekwentnie przeciwdziałamy wszelkim formom korupcji, przestrzegając najwyższych standardów etycznych w naszej działalności.

W relacjach z kontrahentami firma zawsze kieruje się uczciwością i przejrzystością w swojej działalności, oraz wzajemnym szacunkiem i zaufaniem.

Społeczna odpowiedzialność (social responsibility)



Cykliczne organizowanie turniejów ping-ponga, sesji gier RPG i spotkań integracyjnych, które mają na celu zacieśnienie więzi w zespole



Wspieranie pracowników chcących łączyć pracę w Vee z ciekawością świata poprzez umożliwienie pracy zdalnej w różnych strefach czasowych



Zapewnianie dostępu do platform szkoleniowych dla wszystkich pracowników, dzięki czemu rozwijają kompetencje w wybranych przez siebie obszarach



Nacisk na przestrzeganie wysokich standardów etycznych, bez możliwości dopuszczenia do stosowania nieuczciwych praktyk i nadużyć w procesach obsługi

Ład korporacyjny (corporate governance)

Posiedzenia Rady Nadzorczej i Walnego Zgromadzenia Akcjonariuszy

W III kw. 2026 r. odbyło się jedno posiedzenie Rady Nadzorczej Spółki.

W dniu 18 września 2026 odbyło się posiedzenie Rady Nadzorczej, na którym Przedstawiciel Zarządu przedstawił bieżącą sytuację Spółki oraz Grupy kapitałowej. Rada Nadzorcza przeprowadziła dyskusję z Zarządem w kontekście aktualnej sytuacji finansowej Spółki oraz podjętych i planowanych działań dotyczących rozwoju Spółki. Omówiono również kwestie rozwoju produktów i zwiększenia przychodów spółek Grupy VEE.

Ład korporacyjny (corporate governance)



ESPI 9/2026
z dnia 15 lipca 2026 r.

Dane o działalności handlowej – wskaźnik MPC, czerwiec 2026

EBI 8/2026
z dnia 13 sierpnia 2026 r.

Zmiana harmonogramu publikacji raportów okresowych

ESPI 10/2026
z dnia 14 sierpnia 2026 r.

Dane o działalności handlowej – wskaźnik MPC, lipiec 2026

EBI 9/2026
z dnia 18 sierpnia 2026 r.

Informacje o nałożeniu na emitenta obowiązków, o których mowa w § 15 b ust 1 lub 4 Regulaminu ASO

EBI 10/2026
z dnia 19 sierpnia 2026 r.

Raport kwartalny za II kwartał

EBI 11/2026
z dnia 15 września 2026 r.

Informacje o walnym zgromadzeniu – zwołanie WZ z projektami uchwał, zmiany w porządku obrad WZ

ESPI 11/2026
z dnia 15 września 2026 r.

Zmiana sposobu prezentowania danych operacyjnych Grupy Vee

06

Zasady rachunkowości



Niniejsze Sprawozdanie Finansowe obejmuje okres od 01.07.2026 do 30.09.2026 r. oraz analogiczny okres roku poprzedniego. Sprawozdanie skonsolidowane obejmuje wyniki finansowe Vee S.A. oraz spółki zależnej Vee Center Sp. z o.o., w której spółka jest jedynym udziałowcem. Jednostka sporządza rachunek zysków i strat w wariancie kalkulacyjnym, przy założeniu, że spółka będzie kontynuować swoją działalność oraz nie zamierza oraz nie musi zaprzestać działalności lub znacząco zmniejszyć jej zakres.

Sprawozdanie finansowe zostało sporządzone zgodnie z wymogami Ustawy z dnia 29 września 1994 roku o rachunkowości.

W sprawozdaniu finansowym jednostka wykazuje zdarzenia gospodarcze zgodnie z ich treścią ekonomiczną.

Wynik finansowy za dany kwartał roku obrotowego obejmuje wszystkie osiągnięte i przypadające na jej rzecz przychody oraz związane z tymi przychodami koszty, zgodnie z zasadami memoriału, współmierności przychodów i kosztów oraz ostrożnej wyceny.

Wartości niematerialne i prawne wycenia się według cen nabycia lub kosztów wytworzenia dla kosztów prac rozwojowych, pomniejszonych o skumulowane odpisy umorzeniowe oraz o odpisy z tytułu trwałej utraty wartości.

Środki trwałe są wyceniane w cenie nabycia lub koszcie wytworzenia po aktualizacji wyceny składników majątku pomniejszonych o skumulowane odpisy umorzeniowe oraz dokonane odpisy aktualizujące ich wartość.

Zasady rachunkowości

Należności wycenia się w kwocie wymaganej zapłaty, z zachowaniem zasady ostrożnej wyceny (po pomniejszeniu o odpisy aktualizujące).

Środki pieniężne w walucie polskiej wykazuje się w wartości nominalnej.

Kapitały (fundusze własne) ujmuje się w księgach rachunkowych w wartości nominalnej według ich rodzajów i zasad określonych przepisami prawa, statutu lub umowy spółki.

Kapitał zakładowy wykazuje się w wysokości określonej w umowie lub statucie i wpisanej w Krajowym Rejestrze Sądowym.

Jeżeli w ciągu roku obrotowego nastąpiło podwyższenie kapitału zakładowego, a akcjonariusze opłacili akcje, lecz sąd nie wydał na dzień bilansowy postanowienia o zwiększeniu kapitału, to kwotę podwyższenia wykazuje się jako „Pozostałe kapitały (fundusze).

Spółka może tworzyć kapitały rezerwowe na pokrycie szczególnych strat lub wydatków zgodnie z zapisami Statutu. Spółka wyodrębnia wartość kapitałów rezerwowych tworzonych zgodnie ze Statutem oraz wartość kapitałów rezerwowych na akcje własne.

Zgodnie z art. 396 K.S.H., spółka tworzy kapitał zapasowy na pokrycie ewentualnych strat, do którego przelewa co najmniej 8% zysku za dany rok obrotowy, dopóki kapitał ten nie osiągnie co najmniej jednej trzeciej kapitału zakładowego.

Do kapitału zapasowego poza agio wpływają również dopłaty, które uiszczają akcjonariusze w zamian za przyznanie szczególnych uprawnień ich dotychczasowym akcjom, o ile te dopłaty nie będą użyte na wyrównanie nadzwyczajnych odpisów lub strat.

O użyciu kapitału zapasowego i rezerwowego rozstrzyga Walne Zgromadzenie.

Spółka tworzy rezerwy i ustala aktywa z tytułu odroczonego podatku dochodowego. Rezerwy zawiązywane są ponadto w przypadku istnienie pewnych lub o dużym stopniu prawdopodobieństwa przyszłe zobowiązania, których kwotę można w sposób wiarygodny oszacować, a w szczególności na straty z transakcji gospodarczych w toku, w tym z tytułu udzielonych gwarancji, poręczeń, operacji kredytowych, skutków toczącego się postępowania sądowego lub przed organami administracji skarbowej.

Zobowiązania zostały wycenione na dzień bilansowy w kwocie wymagalnej zapłaty.

Czynne rozliczenia międzyokresowe kosztów dokonywane są w odniesieniu do poniesionych kosztów dotyczących przyszłych okresów sprawozdawczych, w szczególności związanych z trwającymi pracami rozwojowymi.

Zasady rachunkowości

W momencie zakończenia własnego projektu rozwojowego sukcesem nakłady poniesione na projekt jako koszty zakończonych prac rozwojowych przenoszone są do pozycji „wartości niematerialne i prawne" i podlegają amortyzacji liniowej lub jeśli dotyczą produktów do wielokrotnej sprzedaży zostają ujęte w pozycji „wyroby gotowe", a następnie są stopniowo rozliczane w momencie dokonywania sprzedaży zgodnie z wymogami art. 34 ust. 3 ustawy o rachunkowości.

Projekty zaniechane lub zakończone bez osiągnięcia wszystkich zakładanych celów odnoszone są jednorazowo w ciężar kosztów bieżącego okresu sprawozdawczego, pomniejszając wynik finansowy.

Bierne rozliczenia międzyokresowe kosztów dokonywane są w wysokości prawdopodobnych zobowiązań przypadających na bieżący okres sprawozdawczy, wynikających w szczególności:

– ze świadczeń wykonanych na rzecz jednostki przez kontrahentów jednostki, gdy kwotę zobowiązania można oszacować w sposób wiarygodny,

– z obowiązku wykonania, związanych z bieżącą działalnością, przyszłych świadczeń wobec nieznanych osób, których kwotę można oszacować, mimo że data powstania zobowiązania nie jest jeszcze znana, w tym z tytułu napraw gwarancyjnych i rękojmi za sprzedane produkty długotrwałego użytku.

Na poziomie jednostkowym sprawozdanie za III kwartał 2026 r. uwzględnia dane finansowe spółki Vee S.A. oraz spółki zależnej Vee Center Sp. z o.o.

Na poziomie skonsolidowanym sprawozdanie za III kwartał 2026 r. uwzględnia działalność Vee Center Sp. z o.o. – podmiotu zależnego od Vee S.A. Zdarzenia wynikające z wzajemnych rozliczeń tych podmiotów zostały wyłączone zgodnie z zasadami konsolidacji i pozostają bez wpływu na wyniki finansowe grupy.

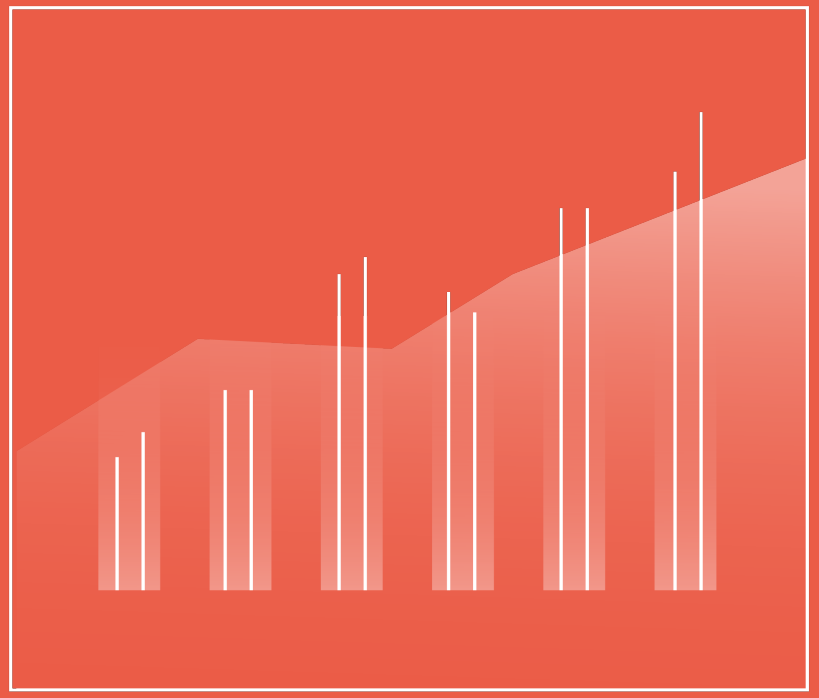
Wybrane dane finansowe obejmują najważniejsze pozycje z bilansu na dzień 30.09.2026 oraz rachunku zysków i strat za okresy od 01.07.2026 do 30.09.2026. Porównywalne dane bilansowe prezentowane są na dzień 30.09.2025 oraz za okresy od 01.07.2025 do 30.09.2025.

Raport kwartalny Vee S.A. za III kwartał 2026 roku nie podlegał badaniu ani przeglądowi przez podmiot uprawniony do badania sprawozdań finansowych.


vee

07

Skonsolidowane dane finansowe



vee

Skonsolidowany bilans Grupy Vee (w PLN)

Aktywa

Lp.	Wyszczególnienie	30.09.2025	30.09.2026
A.	Aktywa trwałe	36 818 850,72	39 332 668,85
I.	Wartości niematerialne i prawne	180 197,87	0,00
1.	Koszty zakończonych prac rozwojowych	180 197,87	0,00
2.	Wartość firmy	0,00	0,00
3.	Inne wartości niematerialne i prawne	0,00	0,00
4.	Zaliczki na wartości niematerialne i prawne	0,00	0,00
II.	Rzeczowe aktywa trwałe	258 522,65	242 529,11
1.	Środki trwałe	258 522,65	242 529,11
2.	Środki trwałe w budowie	0,00	0,00
3.	Zaliczki na środki trwałe w budowie	0,00	0,00
III.	Należności długoterminowe	0,00	0,00
1.	Od jednostek powiązanych	0,00	0,00
2.	Od pozostałych jednostek, w których jednostka posiada zaangażowanie w kapitale	0,00	0,00
3.	Od pozostałych jednostek	0,00	0,00
IV.	Inwestycje długoterminowe	15 000,00	15 000,00
1.	Nieruchomości	0,00	0,00
2.	Wartości niematerialne i prawne	0,00	0,00
3.	Długoterminowe aktywa finansowe	15 000,00	15 000,00
4.	Inne inwestycje długoterminowe	0,00	0,00
V.	Długoterminowe rozliczenia międzyokresowe	36 365 130,20	39 075 139,74
1.	Aktywa z tytułu odroczonego podatku dochodowego	311 457,00	27 354,00
2.	Inne rozliczenia międzyokresowe	36 053 673,20	39 047 785,74
B.	Aktywa obrotowe	3 025 907,92	4 731 458,22
I.	Zapasy	1 116 913,71	2 330 372,22
1.	Materiały	0,00	0,00
2.	Półprodukty i produkty w toku	915 990,74	2 127 636,24
3.	Produkty gotowe	0,00	0,00
4.	Towary	0,00	0,00
5.	Zaliczki na dostawy i usługi	200 922,97	202 735,98
II.	Należności krótkoterminowe	1 631 403,33	2 338 162,52
1.	Należności od jednostek powiązanych	270 658,56	972 896,51
2.	Należności od pozostałych jednostek, w których jednostka posiada zaangażowanie w kapitale	0,00	0,00
3.	Należności od pozostałych jednostek	1 360 744,77	1 365 266,01
III.	Inwestycje krótkoterminowe	253 709,19	59 594,11
1.	Krótkoterminowe aktywa finansowe	253 709,19	59 594,11
2.	Inne inwestycje krótkoterminowe	0,00	0,00
IV.	Krótkoterminowe rozliczenia międzyokresowe	23 881,69	3 329,37
C.	Należne wpłaty na kapitał (fundusz) podstawowy	0,00	0,00
D.	Udziały (akcje) własne	0,00	0,00
Aktywa razem		39 844 758,64	44 064 127,07

Skonsolidowany bilans Grupy Vee (w PLN)

Pasywa

Lp.	Wyszczególnienie	30.09.2025	30.09.2026
A.	Kapitał (fundusz) własny	21 000 226,49	36 142 069,47
I.	Kapitał (fundusz) podstawowy	166 250,00	265 529,70
II.	Kapitał (fundusz) zapasowy	35 404 965,86	47 715 648,66
III.	Kapitał (fundusz) z aktualizacji wyceny	0,00	0,00
IV.	Pozostałe kapitały (fundusze) rezerwowe	0,00	0,00
V.	Zysk (strata) z lat ubiegłych	(15 250 059,20)	(13 529 196,26)
VI.	Zysk (strata) netto	679 069,83	1 690 087,37
VII.	Odpisy z zysku netto w ciągu roku obrotowego (wielkość ujemna)	0,00	0,00
B.	Zobowiązania i rezerwy na zobowiązania	18 844 532,15	7 922 057,60
I.	Rezerwy na zobowiązania	3 092 337,50	2 219 751,00
1.	Rezerwa z tytułu odroczonego podatku dochodowego	2 235 969,00	2 219 751,00
2.	Rezerwa na świadczenia emerytalne i podobne	0,00	0,00
3.	Pozostałe rezerwy	856 368,50	0,00
II.	Zobowiązania długoterminowe	11 858 775,06	797 371,53
1.	Wobec jednostek powiązanych	11 845 411,04	784 007,51
2.	Wobec pozostałych jednostek, w których jednostka posiada zaangażowanie w kapitale	0,00	0,00
3.	Wobec pozostałych jednostek	13 364,02	13 364,02
III.	Zobowiązania krótkoterminowe	3 893 419,59	4 904 935,07
1.	Zobowiązania wobec jednostek powiązanych	374 491,87	561 540,19
2.	Zobowiązania wobec pozostałych jednostek, w których jednostka posiada zaangażowanie w kapitale	0,00	0,00
3.	Zobowiązania wobec pozostałych jednostek	3 518 927,72	4 343 394,88
4.	Fundusze specjalne	0,00	0,00
IV.	Rozliczenia międzyokresowe	0,00	0,00
1.	Ujemna wartość firmy	0,00	0,00
2.	Inne rozliczenia międzyokresowe	0,00	0,00
Pasywa razem		39 844 758,64	44 064 127,07

Skonsolidowany rachunek zysków i strat Grupy Vee (w PLN)

Lp.	Wyszczególnienie	30.09.2025	30.09.2026	07-09.2025 (3Q)	07-09.2026 (3Q)
A.	Przychody netto ze sprzedaży produktów, towarów i materiałów, w tym:	3 615 887,48	4 073 054,93	1 197 921,39	1 181 458,53
I.	Przychody netto ze sprzedaży produktów	3 615 887,48	3 888 035,60	1 197 921,39	996 439,20
II.	Przychody netto ze sprzedaży towarów i materiałów	0,00	185 019,33	0,00	185 019,33
B.	Koszty sprzedanych produktów, towarów i materiałów, w tym:	1 558 293,84	685 873,70	472 955,73	222 681,62
I.	Koszt wytworzenia sprzedanych produktów	1 558 293,84	570 678,91	472 955,73	107 486,83
II.	Wartość sprzedanych towarów i materiałów	0,00	115 194,79	0,00	115 194,79
C.	Zysk (strata) brutto sprzedaży (A-B)	2 057 593,64	3 387 181,23	724 965,66	958 776,91
D.	Koszty sprzedaży	331 394,45	69 067,17	88 735,26	24 537,74
E.	Koszty ogólnego zarządu	1 030 013,53	1 314 969,53	387 600,85	361 751,11
F.	Zysk (strata) ze sprzedaży (C-D-E)	696 185,66	2 003 144,53	248 629,55	572 488,06
G.	Pozostałe przychody operacyjne	79 045,30	1 684,85	121,11	1 608,05
I.	Zysk z tytułu rozchodu niefinansowych aktywów trwałych	0,00	0,00	0,00	0,00
II.	Dotacje	0,00	0,00	0,00	0,00
III.	Aktualizacja wartości aktywów niefinansowych	0,00	0,00	0,00	0,00
IV.	Inne przychody operacyjne	79 045,30	1 684,85	121,11	1 608,05
H.	Pozostałe koszty operacyjne	57 743,48	14 904,34	12 211,85	617,47
I.	Strata z tytułu rozchodu niefinansowych aktywów trwałych	0,00	0,00	0,00	0,00
II.	Aktualizacja wartości aktywów niefinansowych	0,00	0,00	0,00	0,00
III.	Inne koszty operacyjne	57 743,48	14 904,34	12 211,85	617,47
I.	Zysk (strata) z działalności operacyjnej (F+G-H)	717 487,48	1 989 925,04	236 538,81	573 478,64
J.	Przychody finansowe	42 275,69	74 035,09	13 458,24	36 728,96
I.	Dywidendy i udziały w zyskach, w tym:	0,00	0,00	0,00	0,00
II.	Odsetki, w tym:	42 275,69	74 035,09	13 458,24	36 728,96
-	dla jednostek powiązanych	42 275,69	74 035,09	13 458,24	36 728,96
III.	Zysk z tytułu rozchodu aktywów finansowych, w tym:	0,00	0,00	0,00	0,00
IV.	Aktualizacja wartości aktywów finansowych	0,00	0,00	0,00	0,00
V.	Inne	0,00	0,00	0,00	0,00
K.	Koszty finansowe	141 989,34	89 769,76	51 079,55	33 560,01
I.	Odsetki, w tym:	102 570,26	57 340,77	38 594,16	22 653,90
-	dla jednostek powiązanych	78 188,14	5 624,57	38 087,32	1 866,72
II.	Strata z tytułu rozchodu aktywów finansowych, w tym:	0,00	0,00	0,00	0,00
-	w jednostkach powiązanych	0,00	0,00	0,00	0,00
III.	Aktualizacja wartości aktywów finansowych	39 262,67	32 295,62	12 447,20	10 854,14
IV.	Inne	156,41	133,37	38,19	51,97
L.	Zysk (strata) brutto (I+J-K)	617 773,83	1 974 190,37	198 917,50	576 647,59
M.	Podatek dochodowy	(61 296,00)	284 103,00	(16 218,00)	0,00
N.	Zysk (strata) netto (L-M)	679 069,83	1 690 087,37	215 135,50	576 647,59

Skonsolidowany rachunek przepływów pieniężnych Grupy Vee (w PLN)

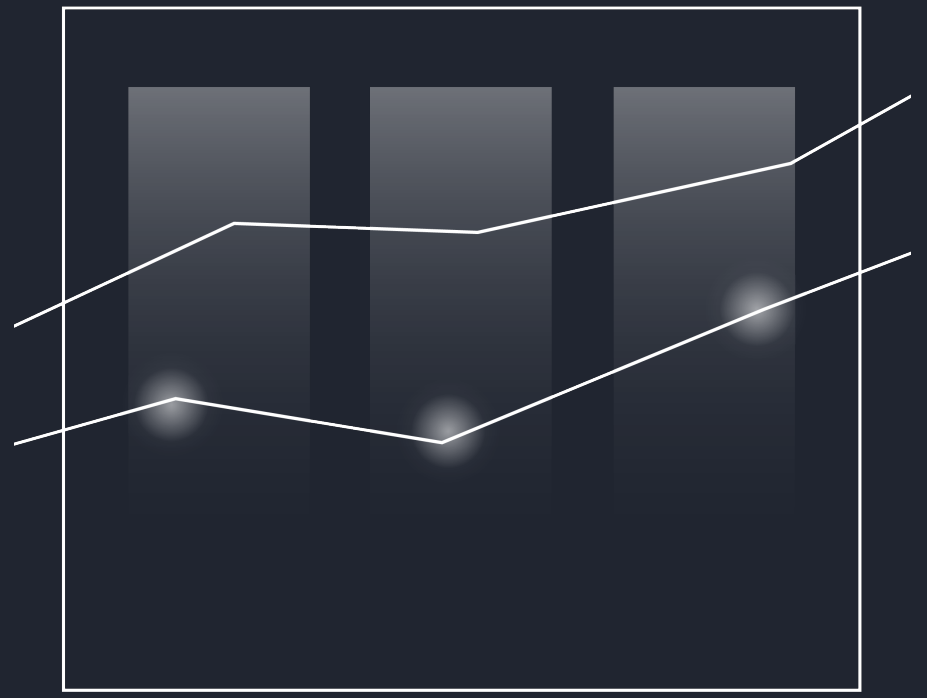
Lp.	Wyszczególnienie	30.09.2025	30.09.2026	07-09.2025 (3Q)	07-09.2026 (3Q)
A.	Przepływy środków pieniężnych z działalności operacyjnej				
I.	Zysk (strata) netto	679 069,83	1 690 087,37	215 135,50	576 647,59
II.	Korekty razem	1 520 532,14	(725 502,14)	868 053,49	(268 305,37)
1.	Amortyzacja	698 487,47	11 593,63	184 865,41	3 864,54
2.	Zyski (straty) z tytułu różnic kursowych	0,00	0,00	0,00	0,00
3.	Odsetki i udziały w zyskach (dywidendy)	0,00	0,00	0,00	0,00
4.	Zysk (strata) z działalności inwestycyjnej	0,00	0,00	0,00	0,00
5.	Zmiana stanu rezerw	(61 296,00)	0,00	(16 218,00)	0,00
6.	Zmiana stanu zapasów	(923 039,19)	(860 426,58)	(297 517,68)	(286 284,90)
7.	Zmiana stanu należności	(653 375,50)	(652 686,28)	(230 526,19)	(307 176,32)
8.	Zmiana stanu zobowiązań krótkoterminowych, z wyjątkiem pożyczek i kredytów	2 471 828,29	482 174,56	1 241 722,63	313 374,35
9.	Zmiana stanu rozliczeń międzyokresowych	(12 072,93)	293 842,53	(14 272,68)	7 916,96
10.	Inne korekty	0,00	0,00	0,00	0,00
III.	Przepływy pieniężne netto z działalności operacyjnej (I+/−II)	2 199 601,97	964 585,23	1 083 188,99	308 342,22
B.	Przepływy środków pieniężnych z działalności inwestycyjnej				
I.	Wpływy	0,00	0,00	0,00	0,00
1.	Zbycie wartości niematerialnych i prawnych oraz rzeczowych aktywów trwałych	0,00	0,00	0,00	0,00
2.	Zbycie inwestycji w nieruchomości oraz wartości niematerialne i prawne	0,00	0,00	0,00	0,00
3.	Z aktywów finansowych	0,00	0,00	0,00	0,00
4.	Inne wpływy inwestycyjne	0,00	0,00	0,00	0,00
II.	Wydatki	2 503 369,41	2 251 192,14	829 811,47	558 199,51
1.	Nabycie wartości niematerialnych i prawnych oraz rzeczowych aktywów trwałych	0,00	0,00	0,00	0,00
2.	Inwestycje w nieruchomości oraz wartości niematerialne i prawne	0,00	0,00	0,00	0,00
3.	Na aktywa finansowe	0,00	0,00	0,00	0,00
4.	Inne wydatki inwestycyjne	2 503 369,41	2 251 192,14	829 811,47	558 199,51
III.	Przepływy pieniężne netto z działalności inwestycyjnej (I−II)	(2 503 369,41)	(2 251 192,14)	(829 811,47)	(558 199,51)
C.	Przepływy środków pieniężnych z działalności finansowej				
I.	Wpływy	336 450,51	1 331 852,66	0,00	167 116,07
1.	Wpływy netto z wydania udziałów (emisji akcji) i innych instrumentów kapitałowych oraz dopłat do kapitału	0,00	0,00	0,00	0,00
2.	Kredyty i pożyczki	336 450,51	1 331 852,66	0,00	167 116,07
3.	Emisja dłużnych papierów wartościowych	0,00	0,00	0,00	0,00
4.	Inne wpływy finansowe	0,00	0,00	0,00	0,00
II.	Wydatki	0,00	0,00	0,00	0,00
1.	Nabycie udziałów (akcji) własnych	0,00	0,00	0,00	0,00
2.	Dywidendy i inne wypłaty na rzecz właścicieli	0,00	0,00	0,00	0,00
3.	Inne niż wypłaty na rzecz właścicieli wydatki z tytułu podziału zysku	0,00	0,00	0,00	0,00
4.	Spłaty kredytów i pożyczek	0,00	0,00	0,00	0,00
5.	Wykup dłużnych papierów wartościowych	0,00	0,00	0,00	0,00
6.	Z tytułu innych zobowiązań finansowych	0,00	0,00	0,00	0,00
7.	Płatności zobowiązań z tytułu umów leasingu finansowego	0,00	0,00	0,00	0,00
8.	Odsetki	0,00	0,00	0,00	0,00
9.	Inne wydatki finansowe	0,00	0,00	0,00	0,00
III.	Przepływy pieniężne netto z działalności finansowej (I−II)	336 450,51	1 331 852,66	0,00	167 116,07
D.	Przepływy pieniężne netto, razem (A.III+/−B.III+/-C.III)	32 683,07	45 245,75	253 377,52	(82 741,22)
E.	Bilansowa zmiana stanu środków pieniężnych	32 683,07	45 245,75	253 377,52	(82 741,22)
F.	Środki pieniężne na początek okresu	221 026,12	14 348,36	331,67	142 335,33
G.	Środki pieniężne na koniec okresu (F+/−D)	253 709,19	59 594,11	253 709,19	59 594,11

Skonsolidowane zestawienie zmian w kapitale własnym Grupy Vee (w PLN)

Lp.	Wyszczególnienie	30.09.2025	30.09.2026	07-09.2025 (3Q)	07-09.2026 (3Q)
I.	Kapitał (fundusz) własny na początek okresu (BO)	20 785 090,99	35 565 421,88	20 785 090,99	35 565 421,88
Ia.	Kapitał (fundusz) własny na początek okresu (BO), po korektach	20 785 090,99	35 565 421,88	20 785 090,99	35 565 421,88
II.	Kapitał (fundusz) własny na koniec okresu (BZ)	21 000 226,49	36 142 069,47	21 000 226,49	36 142 069,47
III.	Kapitał (fundusz) własny , po uwzględnieniu proponowanego podziału zysku (pokrycia straty)	21 000 226,49	36 142 069,47	21 000 226,49	36 142 069,47

08

Jednostkowe dane finansowe – Vee S.A.



vee

Jednostkowy bilans Vee S.A. (w PLN)

Aktywa

Lp.	Wyszczególnienie	30.09.2025	30.09.2026
A.	Aktywa trwałe	39 437 554,98	38 973 254,11
I.	Wartości niematerialne i prawne	180 197,87	0,00
1.	Koszty zakończonych prac rozwojowych	180 197,87	0,00
2.	Wartość firmy	0,00	0,00
3.	Inne wartości niematerialne i prawne	0,00	0,00
4.	Zaliczki na wartości niematerialne i prawne	0,00	0,00
II.	Rzeczowe aktywa trwałe	0,00	0,00
1.	Środki trwałe	0,00	0,00
2.	Środki trwałe w budowie	0,00	0,00
3.	Zaliczki na środki trwałe w budowie	0,00	0,00
III.	Należności długoterminowe	0,00	0,00
1.	Od jednostek powiązanych	0,00	0,00
2.	Od pozostałych jednostek, w których jednostka posiada zaangażowanie w kapitale	0,00	0,00
3.	Od pozostałych jednostek	0,00	0,00
IV.	Inwestycje długoterminowe	14 282 000,00	14 282 000,00
1.	Nieruchomości	0,00	0,00
2.	Wartości niematerialne i prawne	0,00	0,00
3.	Długoterminowe aktywa finansowe	14 282 000,00	14 282 000,00
4.	Inne inwestycje długoterminowe	0,00	0,00
V.	Długoterminowe rozliczenia międzyokresowe	24 975 357,11	24 691 254,11
1.	Aktywa z tytułu odroczonego podatku dochodowego	311 457,00	27 354,00
2.	Inne rozliczenia międzyokresowe	24 663 900,11	24 663 900,11
B.	Aktywa obrotowe	3 135 040,34	5 076 742,38
I.	Zapasy	104 000,00	104 000,00
1.	Materiały	0,00	0,00
2.	Półprodukty i produkty w toku	0,00	0,00
3.	Produkty gotowe	0,00	0,00
4.	Towary	0,00	0,00
5.	Zaliczki na dostawy i usługi	104 000,00	104 000,00
II.	Należności krótkoterminowe	3 027 821,46	4 969 586,11
1.	Należności od jednostek powiązanych	2 778 658,56	4 720 314,87
2.	Należności od pozostałych jednostek, w których jednostka posiada zaangażowanie w kapitale	0,00	0,00
3.	Należności od pozostałych jednostek	249 162,90	249 271,24
III.	Inwestycje krótkoterminowe	286,80	27,01
1.	Krótkoterminowe aktywa finansowe	286,80	27,01
2.	Inne inwestycje krótkoterminowe	0,00	0,00
IV.	Krótkoterminowe rozliczenia międzyokresowe	2 932,08	3 129,26
C.	Należne wpłaty na kapitał (fundusz) podstawowy	0,00	0,00
D.	Udziały (akcje) własne	0,00	0,00
Aktywa razem		42 572 595,32	44 049 996,49

Jednostkowy bilans Vee S.A. (w PLN)

Pasywa

Lp.	Wyszczególnienie	30.09.2025	30.09.2026
A.	Kapitał (fundusz) własny	27 758 001,28	40 741 299,44
I.	Kapitał (fundusz) podstawowy	166 250,00	265 529,70
II.	Kapitał (fundusz) zapasowy, w tym:	35 404 965,86	47 715 648,66
–	nadwyżka wartości sprzedaży (wartości emisyjnej) nad wartością nominalną udziałów (akcji)	15 345 420,00	27 656 102,80
III.	Kapitał (fundusz) z aktualizacji wyceny	0,00	0,00
IV.	Pozostałe kapitały (fundusze) rezerwowe	0,00	0,00
V.	Zysk (strata) z lat ubiegłych	(7 005 792,17)	(6 584 337,40)
VI.	Zysk (strata) netto	(807 422,41)	(655 541,52)
VII.	Odpisy z zysku netto w ciągu roku obrotowego (wielkość ujemna)	0,00	0,00
B.	Zobowiązania i rezerwy na zobowiązania	14 814 594,04	3 308 697,05
I.	Rezerwy na zobowiązania	3 092 337,50	2 219 751,00
1.	Rezerwa z tytułu odroczonego podatku dochodowego	2 235 969,00	2 219 751,00
2.	Rezerwa na świadczenia emerytalne i podobne	0,00	0,00
3.	Pozostałe rezerwy	856 368,50	0,00
II.	Zobowiązania długoterminowe	11 065 323,91	13 368,68
1.	Wobec jednostek powiązanych	11 051 959,89	4,66
2.	Wobec pozostałych jednostek, w których jednostka posiada zaangażowanie w kapitale	0,00	0,00
3.	Wobec pozostałych jednostek	13 364,02	13 364,02
III.	Zobowiązania krótkoterminowe	656 932,63	1 075 577,37
1.	Zobowiązania wobec jednostek powiązanych	374 491,87	561 540,19
2.	Zobowiązania wobec pozostałych jednostek, w których jednostka posiada zaangażowanie w kapitale	0,00	0,00
3.	Zobowiązania wobec pozostałych jednostek	282 440,76	514 037,18
4.	Fundusze specjalne	0,00	0,00
IV.	Rozliczenia międzyokresowe	0,00	0,00
1.	Ujemna wartość firmy	0,00	0,00
2.	Inne rozliczenia międzyokresowe	0,00	0,00
Pasywa razem		42 572 595,32	44 049 996,49

Jednostkowy rachunek zysków i strat Vee S.A. (w PLN)

Lp.	Wyszczególnienie	30.09.2025	30.09.2026	07-09.2025 (3Q)	07-09.2026 (3Q)
A.	Przychody netto ze sprzedaży produktów, towarów i materiałów, w tym:	0,00	0,00	0,00	0,00
I.	Przychody netto ze sprzedaży produktów	0,00	0,00	0,00	0,00
II.	Przychody netto ze sprzedaży towarów i materiałów	0,00	0,00	0,00	0,00
B.	Koszty sprzedanych produktów, towarów i materiałów, w tym:	681 074,20	0,00	180 197,82	0,00
I.	Koszt wytworzenia sprzedanych produktów	681 074,20	0,00	180 197,82	0,00
II.	Wartość sprzedanych towarów i materiałów	0,00	0,00	0,00	0,00
C.	Zysk (strata) brutto sprzedaży (A-B)	(681 074,20)	0,00	(180 197,82)	0,00
D.	Koszty sprzedaży	0,00	0,00	0,00	0,00
E.	Koszty ogólnego zarządu	203 307,82	384 369,21	90 930,48	129 710,19
F.	Zysk (strata) ze sprzedaży (C-D-E)	(884 382,02)	(384 369,21)	(271 128,30)	(129 710,19)
G.	Pozostałe przychody operacyjne	25 470,00	1,03	0,95	0,33
I.	Zysk z tytułu rozchodu niefinansowych aktywów trwałych	0,00	0,00	0,00	0,00
II.	Dotacje	0,00	0,00	0,00	0,00
III.	Aktualizacja wartości aktywów niefinansowych	0,00	0,00	0,00	0,00
IV.	Inne przychody operacyjne	25 470,00	1,03	0,95	0,33
H.	Pozostałe koszty operacyjne	16,83	13 628,89	0,00	0,96
I.	Strata z tytułu rozchodu niefinansowych aktywów trwałych	0,00	0,00	0,00	0,00
II.	Aktualizacja wartości aktywów niefinansowych	0,00	0,00	0,00	0,00
III.	Inne koszty operacyjne	16,83	13 628,89	0,00	0,96
I.	Zysk (strata) z działalności operacyjnej (F+G-H)	(858 928,85)	(397 997,07)	(271 127,35)	(129 710,82)
J.	Przychody finansowe	39 262,67	74 274,79	12 447,20	38 992,50
I.	Dywidendy i udziały w zyskach, w tym:	0,00	0,00	0,00	0,00
II.	Odsetki, w tym:	39 262,67	74 274,79	12 447,20	38 992,50
-	dla jednostek powiązanych	39 262,67	74 274,79	12 447,20	38 992,50
III.	Zysk z tytułu rozchodu aktywów finansowych, w tym:	0,00	0,00	0,00	0,00
IV.	Aktualizacja wartości aktywów finansowych	0,00	0,00	0,00	0,00
V.	Inne	0,00	0,00	0,00	0,00
K.	Koszty finansowe	49 052,23	47 716,24	16 067,52	20 700,94
I.	Odsetki, w tym:	9 633,15	15 287,25	3 582,13	9 794,83
-	dla jednostek powiązanych	9 455,87	12 040,68	3 582,13	9 794,83
II.	Strata z tytułu rozchodu aktywów finansowych, w tym:	0,00	0,00	0,00	0,00
-	w jednostkach powiązanych	0,00	0,00	0,00	0,00
III.	Aktualizacja wartości aktywów finansowych	39 262,67	32 295,62	12 447,20	10 854,14
IV.	Inne	156,41	133,37	38,19	51,97
L.	Zysk (strata) brutto (I+J-K)	(868 718,41)	(371 438,52)	(274 747,67)	(111 419,26)
M.	Podatek dochodowy	(61 296,00)	284 103,00	(16 218,00)	0,00
N.	Zysk (strata) netto (L-M)	(807 422,41)	(655 541,52)	(258 529,67)	(111 419,26)

Jednostkowy rachunek przepływów pieniężnych Vee S.A. (w PLN)

Lp.	Wyszczególnienie	30.09.2025	30.09.2026	07-09.2025 (3Q)	07-09.2026 (3Q)
A.	Przepływy środków pieniężnych z działalności operacyjnej				
I.	Zysk (strata) netto	(807 422,41)	(655 541,52)	(258 529,67)	(111 419,26)
II.	Korekty razem	763 626,25	189 158,72	258 529,67	(55 696,81)
1.	Amortyzacja	681 074,20	0,00	180 197,82	0,00
2.	Zyski (straty) z tytułu różnic kursowych	0,00	0,00	0,00	0,00
3.	Odsetki i udziały w zyskach (dywidendy)	0,00	0,00	0,00	0,00
4.	Zysk (strata) z działalności inwestycyjnej	0,00	0,00	0,00	0,00
5.	Zmiana stanu rezerw	(61 296,00)	0,00	(16 218,00)	0,00
6.	Zmiana stanu zapasów	0,00	0,00	0,00	0,00
7.	Zmiana stanu należności	(2 159 743,76)	(39 252,96)	(2 157 886,80)	(12 282,96)
8.	Zmiana stanu zobowiązań krótkoterminowych, z wyjątkiem pożyczek i kredytów	2 304 526,23	(53 649,80)	2 251 644,20	(46 334,45)
9.	Zmiana stanu rozliczeń międzyokresowych	(934,42)	282 061,48	792,45	2 920,60
10.	Inne korekty	0,00	0,00	0,00	0,00
III.	Przepływy pieniężne netto z działalności operacyjnej (I+/−II)	(43 796,16)	(466 382,80)	0,00	(167 116,07)
B.	Przepływy środków pieniężnych z działalności inwestycyjnej				
I.	Wpływy	0,00	0,00	0,00	0,00
1.	Zbycie wartości niematerialnych i prawnych oraz rzeczowych aktywów trwałych	0,00	0,00	0,00	0,00
2.	Zbycie inwestycji w nieruchomości oraz wartości niematerialne i prawne	0,00	0,00	0,00	0,00
3.	Z aktywów finansowych	0,00	0,00	0,00	0,00
4.	Inne wpływy inwestycyjne	0,00	0,00	0,00	0,00
II.	Wydatki	0,00	0,00	0,00	0,00
1.	Nabycie wartości niematerialnych i prawnych oraz rzeczowych aktywów trwałych	0,00	0,00	0,00	0,00
2.	Inwestycje w nieruchomości oraz wartości niematerialne i prawne	0,00	0,00	0,00	0,00
3.	Na aktywa finansowe	0,00	0,00	0,00	0,00
4.	Inne wydatki inwestycyjne	0,00	0,00	0,00	0,00
III.	Przepływy pieniężne netto z działalności inwestycyjnej (I−II)	0,00	0,00	0,00	0,00
C.	Przepływy środków pieniężnych z działalności finansowej				
I.	Wpływy	43 729,35	466 409,81	0,00	167 116,07
1.	Wpływy netto z wydania udziałów (emisji akcji) i innych instrumentów kapitałowych oraz dopłat do kapitału	0,00	0,00	0,00	0,00
2.	Kredyty i pożyczki	43 729,35	466 409,81	0,00	167 116,07
3.	Emisja dłużnych papierów wartościowych	0,00	0,00	0,00	0,00
4.	Inne wpływy finansowe	0,00	0,00	0,00	0,00
II.	Wydatki	0,00	0,00	0,00	0,00
1.	Nabycie udziałów (akcji) własnych	0,00	0,00	0,00	0,00
2.	Dywidendy i inne wypłaty na rzecz właścicieli	0,00	0,00	0,00	0,00
3.	Inne niż wypłaty na rzecz właścicieli wydatki z tytułu podziału zysku	0,00	0,00	0,00	0,00
4.	Spłaty kredytów i pożyczek	0,00	0,00	0,00	0,00
5.	Wykup dłużnych papierów wartościowych	0,00	0,00	0,00	0,00
6.	Z tytułu innych zobowiązań finansowych	0,00	0,00	0,00	0,00
7.	Płatności zobowiązań z tytułu umów leasingu finansowego	0,00	0,00	0,00	0,00
8.	Odsetki	0,00	0,00	0,00	0,00
9.	Inne wydatki finansowe	0,00	0,00	0,00	0,00
III.	Przepływy pieniężne netto z działalności finansowej (I−II)	43 729,35	466 409,81	0,00	167 116,07
D.	Przepływy pieniężne netto, razem (A.III+/−B.III+/-C.III)	(66,81)	27,01	0,00	(0,00)
E.	Bilansowa zmiana stanu środków pieniężnych	(66,81)	27,01	0,00	(0,00)
F.	Środki pieniężne na początek okresu	353,61	0,00	286,80	27,01
G.	Środki pieniężne na koniec okresu (F+/−D)	286,80	27,01	286,80	27,01

Jednostkowe zestawienie zmian w kapitale własnym Vee S.A. (w PLN)

Lp.	Wyszczególnienie	30.09.2025	30.09.2026	07-09.2025 (3Q)	07-09.2026 (3Q)
I.	Kapitał (fundusz) własny na początek okresu (BO)	28 016 530,95	40 852 718,70	28 016 530,95	40 852 718,70
Ia.	Kapitał (fundusz) własny na początek okresu (BO), po korektach	28 016 530,95	40 852 718,70	28 016 530,95	40 852 718,70
II.	Kapitał (fundusz) własny na koniec okresu (BZ)	27 758 001,28	40 741 299,44	27 758 001,28	40 741 299,44
III.	Kapitał (fundusz) własny , po uwzględnieniu proponowanego podziału zysku (pokrycia straty)	27 758 001,28	40 741 299,44	27 758 001,28	40 741 299,44

09

Jednostkowe dane finansowe – Vee Center Sp. z o.o.



Jednostkowy bilans Vee Center Sp. z o.o. (w PLN)

Aktywa

Lp.	Wyszczególnienie	30.09.2025	30.09.2026
A.	Aktywa trwałe	11 648 295,74	15 057 434,34
I.	Wartości niematerialne i prawne	0,00	0,00
1.	Koszty zakończonych prac rozwojowych	0,00	0,00
2.	Wartość firmy	0,00	0,00
3.	Inne wartości niematerialne i prawne	0,00	0,00
4.	Zaliczki na wartości niematerialne i prawne	0,00	0,00
II.	Rzeczowe aktywa trwałe	258 522,65	242 529,11
1.	Środki trwałe	258 522,65	242 529,11
2.	Środki trwałe w budowie	0,00	0,00
3.	Zaliczki na środki trwałe w budowie	0,00	0,00
III.	Należności długoterminowe	0,00	0,00
1.	Od jednostek powiązanych	0,00	0,00
2.	Od pozostałych jednostek, w których jednostka posiada zaangażowanie w kapitale	0,00	0,00
3.	Od pozostałych jednostek	0,00	0,00
IV.	Inwestycje długoterminowe	0,00	0,00
1.	Nieruchomości	0,00	0,00
2.	Wartości niematerialne i prawne	0,00	0,00
3.	Długoterminowe aktywa finansowe	0,00	0,00
4.	Inne inwestycje długoterminowe	0,00	0,00
V.	Długoterminowe rozliczenia międzyokresowe	11 389 773,09	14 814 905,23
1.	Aktywa z tytułu odroczonego podatku dochodowego	0,00	0,00
2.	Inne rozliczenia międzyokresowe	11 389 773,09	14 814 905,23
B.	Aktywa obrotowe	2 798 431,63	4 171 341,95
I.	Zapasy	1 116 913,71	2 330 372,22
1.	Materiały	0,00	0,00
2.	Półprodukty i produkty w toku	915 990,74	2 127 636,24
3.	Produkty gotowe	0,00	0,00
4.	Towary	0,00	0,00
5.	Zaliczki na dostawy i usługi	200 922,97	202 735,98
II.	Należności krótkoterminowe	1 407 145,92	1 781 202,52
1.	Należności od jednostek powiązanych	295 564,05	665 207,75
2.	Należności od pozostałych jednostek, w których jednostka posiada zaangażowanie w kapitale	0,00	0,00
3.	Należności od pozostałych jednostek	1 111 581,87	1 115 994,77
III.	Inwestycje krótkoterminowe	253 422,39	59 567,10
1.	Krótkoterminowe aktywa finansowe	253 422,39	59 567,10
2.	Inne inwestycje krótkoterminowe	0,00	0,00
IV.	Krótkoterminowe rozliczenia międzyokresowe	20 949,61	200,11
C.	Należne wpłaty na kapitał (fundusz) podstawowy	0,00	0,00
D.	Udziały (akcje) własne	0,00	0,00
Aktywa razem		14 446 727,37	19 228 776,29

Jednostkowy bilans Vee Center Sp. z o.o. (w PLN) Pasywa

Lp.	Wyszczególnienie	30.09.2025	30.09.2026
A.	Kapitał (fundusz) własny	7 509 225,21	10 098 789,63
I.	Kapitał (fundusz) podstawowy	5 000 000,00	5 000 000,00
II.	Kapitał (fundusz) zapasowy	9 267 000,00	9 267 000,00
III.	Kapitał (fundusz) z aktualizacji wyceny	0,00	0,00
IV.	Pozostałe kapitały (fundusze) rezerwowe	0,00	0,00
V.	Zysk (strata) z lat ubiegłych	(8 244 267,03)	(6 513 839,26)
VI.	Zysk (strata) netto	1 486 492,24	2 345 628,89
VII.	Odpisy z zysku netto w ciągu roku obrotowego (wielkość ujemna)	0,00	0,00
B.	Zobowiązania i rezerwy na zobowiązania	6 937 502,16	9 129 986,66
I.	Rezerwy na zobowiązania	0,00	0,00
1.	Rezerwa z tytułu odroczonego podatku dochodowego	0,00	0,00
2.	Rezerwa na świadczenia emerytalne i podobne	0,00	0,00
3.	Pozostałe rezerwy	0,00	0,00
II.	Zobowiązania długoterminowe	3 597 015,20	5 196 628,96
1.	Wobec jednostek powiązanych	3 597 015,20	5 196 628,96
2.	Wobec pozostałych jednostek, w których jednostka posiada zaangażowanie w kapitale	0,00	0,00
3.	Wobec pozostałych jednostek	0,00	0,00
III.	Zobowiązania krótkoterminowe	3 340 486,96	3 933 357,70
1.	Zobowiązania wobec jednostek powiązanych	104 000,00	104 000,00
2.	Zobowiązania wobec pozostałych jednostek, w których jednostka posiada zaangażowanie w kapitale	0,00	0,00
3.	Zobowiązania wobec pozostałych jednostek	3 236 486,96	3 829 357,70
4.	Fundusze specjalne	0,00	0,00
IV.	Rozliczenia międzyokresowe	0,00	0,00
1.	Ujemna wartość firmy	0,00	0,00
2.	Inne rozliczenia międzyokresowe	0,00	0,00
Pasywa razem		14 446 727,37	19 228 776,29

Jednostkowy rachunek zysków i strat Vee Center Sp. z o.o. (w PLN)

Lp.	Wyszczególnienie	30.09.2025	30.09.2026	07-09.2025 (3Q)	07-09.2026 (3Q)
A.	Przychody netto ze sprzedaży produktów, towarów i materiałów, w tym:	3 615 887,48	4 073 054,93	1 197 921,39	1 181 458,53
I.	Przychody netto ze sprzedaży produktów	3 615 887,48	3 888 035,60	1 197 921,39	996 439,20
II.	Przychody netto ze sprzedaży towarów i materiałów	0,00	185 019,33	0,00	185 019,33
B.	Koszty sprzedanych produktów, towarów i materiałów, w tym:	877 219,64	685 873,70	292 757,91	222 681,62
I.	Koszt wytworzenia sprzedanych produktów	877 219,64	570 678,91	292 757,91	107 486,83
II.	Wartość sprzedanych towarów i materiałów	0,00	115 194,79	0,00	115 194,79
C.	Zysk (strata) brutto sprzedaży (A-B)	2 738 667,84	3 387 181,23	905 163,48	958 776,91
D.	Koszty sprzedaży	331 394,45	69 067,17	88 735,26	24 537,74
E.	Koszty ogólnego zarządu	826 705,71	930 600,32	296 670,37	232 040,92
F.	Zysk (strata) ze sprzedaży (C-D-E)	1 580 567,68	2 387 513,74	519 757,85	702 198,25
G.	Pozostałe przychody operacyjne	53 575,30	1 683,82	120,16	1 607,72
I.	Zysk z tytułu rozchodu niefinansowych aktywów trwałych	0,00	0,00	0,00	0,00
II.	Dotacje	0,00	0,00	0,00	0,00
III.	Aktualizacja wartości aktywów niefinansowych	0,00	0,00	0,00	0,00
IV.	Inne przychody operacyjne	53 575,30	1 683,82	120,16	1 607,72
H.	Pozostałe koszty operacyjne	57 726,65	1 275,45	12 211,85	616,51
I.	Strata z tytułu rozchodu niefinansowych aktywów trwałych	0,00	0,00	0,00	0,00
II.	Aktualizacja wartości aktywów niefinansowych	0,00	0,00	0,00	0,00
III.	Inne koszty operacyjne	57 726,65	1 275,45	12 211,85	616,51
I.	Zysk (strata) z działalności operacyjnej (F+G-H)	1 576 416,33	2 387 922,11	507 666,16	703 189,46
J.	Przychody finansowe	4 446,60	8 858,52	1 513,48	6 834,68
I.	Dywidendy i udziały w zyskach, w tym:	0,00	0,00	0,00	0,00
II.	Odsetki, w tym:	4 446,60	8 858,52	1 513,48	6 834,68
-	dla jednostek powiązanych	4 446,60	8 858,52	1 513,48	6 834,68
III.	Zysk z tytułu rozchodu aktywów finansowych, w tym:	0,00	0,00	0,00	0,00
IV.	Aktualizacja wartości aktywów finansowych	0,00	0,00	0,00	0,00
V.	Inne	0,00	0,00	0,00	0,00
K.	Koszty finansowe	94 370,69	51 151,74	35 514,47	21 957,29
I.	Odsetki, w tym:	94 370,69	51 151,74	35 514,47	21 957,29
-	dla jednostek powiązanych	70 165,85	2 682,11	35 007,63	1 170,11
II.	Strata z tytułu rozchodu aktywów finansowych, w tym:	0,00	0,00	0,00	0,00
-	w jednostkach powiązanych	0,00	0,00	0,00	0,00
III.	Aktualizacja wartości aktywów finansowych	0,00	0,00	0,00	0,00
IV.	Inne	0,00	0,00	0,00	0,00
L.	Zysk (strata) brutto (I+J-K)	1 486 492,24	2 345 628,89	473 665,17	688 066,85
M.	Podatek dochodowy	0,00	0,00	0,00	0,00
N.	Zysk (strata) netto (L-M)	1 486 492,24	2 345 628,89	473 665,17	688 066,85

Jednostkowy rachunek przepływów pieniężnych Vee Center Sp. z o.o. (w PLN)

Lp.	Wyszczególnienie	30.09.2025	30.09.2026	07-09.2025 (3Q)	07-09.2026 (3Q)
A.	Przepływy środków pieniężnych z działalności operacyjnej				
I.	Zysk (strata) netto	1 486 492,24	2 345 628,89	473 665,17	688 066,85
II.	Korekty razem	756 905,89	(914 660,86)	609 523,82	(212 608,56)
1.	Amortyzacja	17 413,27	11 593,63	4 667,59	3 864,54
2.	Zyski (straty) z tytułu różnic kursowych	0,00	0,00	0,00	0,00
3.	Odsetki i udziały w zyskach (dywidendy)	0,00	0,00	0,00	0,00
4.	Zysk (strata) z działalności inwestycyjnej	0,00	0,00	0,00	0,00
5.	Zmiana stanu rezerw	0,00	0,00	0,00	0,00
6.	Zmiana stanu zapasów	(923 039,19)	(860 426,58)	(297 517,68)	(286 284,90)
7.	Zmiana stanu należności	(653 870,00)	(848 434,76)	(230 880,76)	(391 484,72)
8.	Zmiana stanu zobowiązań krótkoterminowych, z wyjątkiem pożyczek i kredytów	2 327 540,32	770 825,80	1 148 319,80	456 300,16
9.	Zmiana stanu rozliczeń międzyokresowych	(11 138,51)	11 781,05	(15 065,13)	4 996,36
10.	Inne korekty	0,00	0,00	0,00	0,00
III.	Przepływy pieniężne netto z działalności operacyjnej (I+/−II)	2 243 398,13	1 430 968,03	1 083 188,99	475 458,29
B.	Przepływy środków pieniężnych z działalności inwestycyjnej				
I.	Wpływy	0,00	0,00	0,00	0,00
1.	Zbycie wartości niematerialnych i prawnych oraz rzeczowych aktywów trwałych	0,00	0,00	0,00	0,00
2.	Zbycie inwestycji w nieruchomości oraz wartości niematerialne i prawne	0,00	0,00	0,00	0,00
3.	Z aktywów finansowych	0,00	0,00	0,00	0,00
4.	Inne wpływy inwestycyjne	0,00	0,00	0,00	0,00
II.	Wydatki	2 503 369,41	2 251 192,14	829 811,47	558 199,51
1.	Nabycie wartości niematerialnych i prawnych oraz rzeczowych aktywów trwałych	0,00	0,00	0,00	0,00
2.	Inwestycje w nieruchomości oraz wartości niematerialne i prawne	0,00	0,00	0,00	0,00
3.	Na aktywa finansowe	0,00	0,00	0,00	0,00
4.	Inne wydatki inwestycyjne	2 503 369,41	2 251 192,14	829 811,47	558 199,51
III.	Przepływy pieniężne netto z działalności inwestycyjnej (I−II)	(2 503 369,41)	(2 251 192,14)	(829 811,47)	(558 199,51)
C.	Przepływy środków pieniężnych z działalności finansowej				
I.	Wpływy	292 721,16	865 442,85	0,00	0,00
1.	Wpływy netto z wydania udziałów (emisji akcji) i innych instrumentów kapitałowych oraz dopłat do kapitału	0,00	0,00	0,00	0,00
2.	Kredyty i pożyczki	292 721,16	865 442,85	0,00	0,00
3.	Emisja dłużnych papierów wartościowych	0,00	0,00	0,00	0,00
4.	Inne wpływy finansowe	0,00	0,00	0,00	0,00
II.	Wydatki	0,00	0,00	0,00	0,00
1.	Nabycie udziałów (akcji) własnych	0,00	0,00	0,00	0,00
2.	Dywidendy i inne wypłaty na rzecz właścicieli	0,00	0,00	0,00	0,00
3.	Inne niż wypłaty na rzecz właścicieli wydatki z tytułu podziału zysku	0,00	0,00	0,00	0,00
4.	Spłaty kredytów i pożyczek	0,00	0,00	0,00	0,00
5.	Wykup dłużnych papierów wartościowych	0,00	0,00	0,00	0,00
6.	Z tytułu innych zobowiązań finansowych	0,00	0,00	0,00	0,00
7.	Płatności zobowiązań z tytułu umów leasingu finansowego	0,00	0,00	0,00	0,00
8.	Odsetki	0,00	0,00	0,00	0,00
9.	Inne wydatki finansowe	0,00	0,00	0,00	0,00
III.	Przepływy pieniężne netto z działalności finansowej (I−II)	292 721,16	865 442,85	0,00	0,00
D.	Przepływy pieniężne netto, razem (A.III+/−B.III+/-C.III)	32 749,88	45 218,74	253 377,52	(82 741,22)
E.	Bilansowa zmiana stanu środków pieniężnych	32 749,88	45 218,74	253 377,52	(82 741,22)
F.	Środki pieniężne na początek okresu	220 672,51	14 348,36	44,87	142 308,32
G.	Środki pieniężne na koniec okresu (F+/−D)	253 422,39	59 567,10	253 422,39	59 567,10

Jednostkowe zestawienie zmian w kapitale własnym Vee Center Sp. z o.o. (w PLN)

Lp.	Wyszczególnienie	30.09.2025	30.09.2026	07-09.2025 (3Q)	07-09.2026 (3Q)
I.	Kapitał (fundusz) własny na początek okresu (BO)	7 035 560,04	9 410 722,78	7 035 560,04	9 410 722,78
Ia.	Kapitał (fundusz) własny na początek okresu (BO), po korektach	7 035 560,04	9 410 722,78	7 035 560,04	9 410 722,78
II.	Kapitał (fundusz) własny na koniec okresu (BZ)	7 509 225,21	10 098 789,63	7 509 225,21	10 098 789,63
III.	Kapitał (fundusz) własny , po uwzględnieniu proponowanego podziału zysku (pokrycia straty)	7 509 225,21	10 098 789,63	7 509 225,21	10 098 789,63

10

Komentarz do bieżącej sytuacji finansowej



vee

W minionym kwartale Grupa odnotowała spadek przychodów ze sprzedaży o 6,88% w porównaniu z II kw. 2026 roku. Różnice w poziomach przychodów wynikają zarówno z wysokości opłat z tytułu setup i utrzymania, nie będącego głównym źródłem przychodu Grupy, jak i z wysokości opłat za ruch.

Przychody Grupy Vee w III kw. 2026 r. w łącznej wysokości 1,2 mln zł zostały wygenerowane ze sprzedaży usług, z czego 91,40% wynikało z opłat za ruch (minuty połączeń, pakiety minut oraz sprzedaż rekordów), zaś 8,60% z opłat za setup. 95,67% opłat za ruch wynikło z realizacji kampanii wychodzących (outbound), a pozostałe 4,33% z obsługi połączeń przychodzących (inbound) na infoliniach. Wskaźnik MPC, mierzący liczbę minut rozmów z Vee w zeszłym kwartale wyniósł łącznie 1,20 mln., tj. o 24,00% mniej niż w kwartale poprzednim oraz o 29,56% mniej, niż w analogicznym kwartale poprzedniego roku.

Przychody za ruch w III kw. 2026 r. zmalały o 6,16% w porównaniu do II kw. 2026 r., przy czym udział przychodów z obsługi połączeń wychodzących zmalał o 7,03%, a z obsługi połączeń przychodzących wzrósł o 18,18% względem kwartału poprzedniego. Średnia stawka za rozliczoną minutę MPC w III kw. 2026 r. wyniosła 0,90 zł, a średnia stawka za rozliczoną minutę MPC w II kw. 2026 r. wynosiła 0,73 zł.

Komentarz do bieżącej sytuacji finansowej

W spółce nie występują transakcje o charakterze barterowym.

Skonsolidowany wynik z działalności operacyjnej zamknął się zyskiem na poziomie 573,5 tys. zł. Zwiększenie zysku w porównaniu z analogicznym kwartałem roku poprzedniego wynika ze wzrostu sprzedaży oraz zmniejszenia kosztów operacyjnych.

Na wynik spółki bardzo istotny wpływ mają koszty amortyzacji aktywowanych prac rozwojowych w zakresie wytwarzania technologii i nowych produktów dla klientów, jak również bieżące prace nad projektami zakontraktowanymi na rzecz klientów oraz działania wspierające sprzedaż.

Aby umożliwić prezentację bezpośrednich kosztów świadczenia usług (cost to serve) i kalkulację rentowności sprzedaży usług przez Grupę Vee, ze struktur spółki Vee Center został wyodrębniony Dział Świadczenia Usług (DŚU) – jednostka organizacyjna obejmująca całość zasobów kadrowych, infrastrukturalnych i usługowych niezbędnych do zapewnienia bieżącego świadczenia usług na rzecz istniejących klientów. Łączny koszt DŚU w III kw. 2026 r. wyniósł 186,5 tys. zł wobec kwartalnych przychodów (bez uwzględnienia opłat klientów za setup) w wysokości 1 079,9 tys. zł. Różnica pomiędzy przychodami za ruch a kosztami świadczenia usług (marża) wyniosła w III kw. 2026 r. 893,4 tys. zł, co stanowi 82,73 % wartości przychodu za ruch.

W III kwartale 2026 r. Spółka odnotowała wzrost EBITDA o 7,04% w stosunku do II kwartału. Poprawa wyniku EBITDA nastąpiła pomimo niewielkiego spadku przychodów ze sprzedaży, które zmniejszyły się o 6,88% w porównaniu z poprzednim kwartałem. Istotnym czynnikiem wpływającym na poprawę rentowności było obniżenie kosztów utrzymania projektów realizowanych na rzecz klientów. Koszty te zmniejszyły się o 21,59% względem II kwartału 2026 r. Osiągnięte wyniki wskazują na poprawę efektywności kosztowej działalności Spółki, która przełożyła się na wzrost EBITDA pomimo nieznacznego obniżenia poziomu sprzedaży.

Na poziomie skonsolidowanego wyniku netto Grupa osiągnęła narastająco 1 690,1 tys. zł zysku, co jest kolejnym dobrym wynikiem w okresie ostatnich 5 lat.

Łączna wielkość amortyzacji w III kw. 2026 r. wyniosła 3,9 tys. zł. Suma bilansowa na poziomie skonsolidowanym wzrosła o 4 219,4 tys. zł w porównaniu z analogicznym kwartałem roku 2025.

W III kwartale 2026 r. poniesiono nakłady na niezakończone projekty rozwojowe wykazywane jako element długoterminowych rozliczeń międzyokresowych czynnych w kwocie 558,2 tys. zł.

Główny nacisk Grupa kładzie na projekty bieżące oraz rozwój technologii i produktów, mających umożliwić masową dystrybucję usług do klientów końcowych.

Po stronie pasywów główne zmiany w bilansie Grupy dotyczą wzrostu wysokości zobowiązań wobec podmiotu powiązanego w stosunku do III kwartału 2025 r.

Kapitały własne, w odniesieniu do analogicznego okresu 2025 r. zwiększyły się o 15 141,8 tys. zł.

Sytuacja finansowa Grupy na dzień 30.09.2026 r. była dobra.

Komentarz do bieżącej sytuacji finansowej

