KUPIEC S.A. ● ul. Słoneczna 28-30 ● 33-100 Tarnów ● tel.: +48 14 655 65 37 ● mail: biuro@kupiecsa.eu

Raport kwartalny KUPIEC S.A. III kwartał 2026 r.

(dane za okres 01-07-2026 r. do 30-09-2026 r.)

DATA SPORZĄDZENIA RAPORTU KWARTALNEGO

Tarnów, dnia 16.11.2026 r.

siedziba główna:
KUPIEC S. A.
ul. Słoneczna 28-30 • 33-100 Tarnów, Poland
NIP: PL 8732941947 • REGON: 852650451
tel./fax +48 14 628 33 49 • tel. +48 14 655 65 37
www.kupiecsa.eu

PKO Bank Polski
PLN PL 04 1020 4955 0000 7002 0225 4787
EUR PL 06 1020 4955 0000 7902 0225 4795
SWIFT: BPKOPLPW

KUPIEC S.A. ● ul. Słoneczna 28-30 ● 33-100 Tarnów ● tel.: +48 14 655 65 37 ● mail: biuro@kupiecsa.eu

RAPORT ZAWIERA:

1. PODSTAWOWE INFORMACJE O EMITENCIE
2. DANE FINANSOWE Z BILANSU, RACHUNKU ZYSKÓW I STRAT, RACHUNKU PRZEPŁYWÓW PIENIĘŻNYCH I ZESTAWIENIA ZMIAN W KAPITALE WŁASNYM
3. INFORMACJA O ZASADACH PRZYJĘTYCH PRZY SPORZĄDZANIU RAPORTU I O ZMIANACH STOSOWANYCH ZASAD (POLITYKI) RACHUNKOWOŚCI
4. KOMENTARZ ZARZĄDU NA TEMAT CZYNNIKÓW I ZDARZEŃ, KTÓRE MIAŁY WPŁYW NA OSIĄGNIĘTE WYNIKI FINANSOWE
5. INFORMACJA ZARZĄDU NA TEMAT AKTYWNOŚCI, JAKĄ PODEJMOWAŁ W OKRESIE OBJĘTYM RAPORTEM, W OBSZARZE ROZWOJU PROWADZONEJ DZIAŁALNOŚCI
6. STANOWISKO DOTYCZĄCE MOŻLIWOŚCI ZREALIZOWANIA PROGNOZ
7. WSKAZANIE JEDNOSTEK WCHODZĄCYCH W SKŁAD GRUPY KAPITAŁOWEJ EMITENTA NA OSTATNI DZIEŃ OKRESU OBJĘTEGO RAPORTEM KWARTALNYM
8. WSKAZANIE PRZYCZYN NIESPORZĄDZENIA PRZEZ EMITENTA SKONSOLIDOWANYCH SPRAWOZDAŃ FINANSOWYCH I WYBRANE DANE FINANSOWE SPÓŁKI ZALEŻNEJ
9. INFORMACJA O STRUKTURZE AKCJONARIATU EMITENTA, ZE WSKAZANIEM AKCJONARIUSZY POSIADAJĄCYCH NA DZIEŃ SPORZĄDZENIA RAPORTU, CO NAJMNIEJ 5% GŁOSÓW NA WALNYM ZGROMADZENIU
10. INFORMACJA O LICZBIE ZATRUDNIONYCH

KUPIEC S.A. ● ul. Słoneczna 28-30 ● 33-100 Tarnów ● tel.: +48 14 655 65 37 ● mail: biuro@kupiecsa.eu

1. PODSTAWOWE INFORMACJE O EMITENCIE

Nazwa (firma):	**KUPIEC S.A.**
Kraj:	Polska
Siedziba:	Tarnów
Adres siedziby:	33-100 Tarnów, ul. Słoneczna 28-30
Numer KRS:	0000373682
Oznaczenie Sądu:	Sąd Rejonowy dla Krakowa-Śródmieścia w Krakowie, XII Wydział Gospodarczy Krajowego Rejestru Sądowego.
REGON:	852650451
NIP:	873-29-41-947
Telefon:	+48 14 655 65 37
Fax:	+48 14 628 33 49
Poczta e-mail:	biuro@kupiecsa.eu
Strona www:	www.kupiecsa.eu
Ilość akcji:	Seria A - 3.000.000 Seria B - 250.000 Seria C - 333.334 Seria D - 831.275 Razem - 4.414.609 sztuk
Zarząd:	Prezes Zarządu Leszek Wróblewski

KUPIEC S.A. ● ul. Słoneczna 28-30 ● 33-100 Tarnów ● tel.: +48 14 655 65 37 ● mail: biuro@kupiecsa.eu

2. DANE FINANSOWE Z BILANSU, RACHUNKU ZYSKÓW I STRAT, RACHUNKU PRZEPŁYWÓW PIENIĘŻNYCH I ZESTAWIENIA ZMIAN W KAPITALE WŁASNYM

Bilans na dzień 30 września 2026 roku (koniec III kwartału; dane w tys. zł).

	BILANS - AKTYWA	30.09.2026	30.09.2025
A.	**AKTYWA TRWAŁE**	**14 275,88**	**14 154,24**
I.	Wartości niematerialne i prawne	0,00	0,00
1.	Koszty zakończonych prac rozwojowych	0,00	0,00
2.	Wartość firmy	0,00	0,00
3.	Inne wartości niematerialne i prawne	0,00	0,00
4.	Zaliczki na wartości niematerialne i prawne	0,00	0,00
II.	Rzeczowe aktywa trwałe	1 809,80	1 662,31
1.	Środki trwałe	1 776,01	395,97
2.	Środki trwałe w budowie	33,79	1 266,33
3.	Zaliczki na środki trwałe w budowie	0,00	0,00
III.	Należności długoterminowe	0,00	0,00
1.	Od jednostek powiązanych	0,00	0,00
2.	Od pozostałych jednostek, w których jednostka posiada zaangażowanie w kapitale	0,00	0,00
3.	Od pozostałych jednostek	0,00	0,00
IV.	Inwestycje długoterminowe	12 300,00	12 369,23
1.	Nieruchomości	12 300,00	12 300,00
2.	Wartości niematerialne i prawne	0,00	0,00
3.	Długoterminowe aktywa finansowe	0,00	69,23
4.	Inne inwestycje długoterminowe	0,00	0,00
V.	Długoterminowe rozliczenia międzyokresowe	166,08	122,71
1.	Aktywa z tytułu odroczonego podatku dochodowego	138,11	114,73
2.	Inne rozliczenia międzyokresowe	27,97	7,98
B.	**AKTYWA OBROTOWE**	**13 554,48**	**11 562,15**
I.	Zapasy	6 098,53	5 998,73
1.	Materiały	5 310,20	5 176,60
2.	Półprodukty i produkty w toku	0,00	0,00
3.	Produkty gotowe	0,00	0,00
4.	Towary	442,46	822,13
5.	Zaliczki na dostawy i usługi	345,87	0,00
II.	Należności krótkoterminowe	6 558,00	5 417,06

KUPIEC S.A. ● ul. Słoneczna 28-30 ● 33-100 Tarnów ● tel.: +48 14 655 65 37 ● mail: biuro@kupiecsa.eu

	1. Należności od jednostek powiązanych	0,10	6,43
	2. Należności od pozostałych jednostek, w których jednostka posiada zaangażowanie	0,00	0,00
	3. Należności od pozostałych jednostek	6 557,90	5 410,63
III.	Inwestycje krótkoterminowe	813,37	35,48
	1. Krótkoterminowe aktywa finansowe	813,37	35,48
	2. Inne inwestycje krótkoterminowe	0,00	0,00
IV.	Krótkoterminowe rozliczenia międzyokresowe	84,59	110,88
C.	**NALEŻNE WPŁATY NA KAPITAŁ (FUNDUSZ) PODSTAWOWY**		
D.	**UDZIAŁY (AKCJE) WŁASNE**	**2 928,28**	**2 928,28**
	AKTYWA RAZEM	**30 758,64**	**28 644,68**

	BILANS - PASYWA	**30.09.2026**	**30.09.2025**
A.	**KAPITAŁY (FUNDUSZ) WŁASNY**	**16 383,52**	**15 860,62**
I.	Kapitał (fundusz) podstawowy	4 414,61	4 414,61
II.	Kapitał (fundusz) zapasowy, w tym:	2 183,55	1 597,31
	- nadwyżka wartości sprzedaży (wartości emisyjnej) nad wartością nominalną udziałów (akcji)	*0,00*	*0,00*
III.	Kapitał (fundusz) z aktualizacji wyceny, w tym:	0,00	0,00
	- z tytułu aktualizacji wartości godziwej	*0,00*	*0,00*
IV.	Pozostałe kapitały (fundusze) rezerwowe, w tym:	9 203,56	9 203,56
	- tworzone zgodnie z umową (statutem) spółki	*0,00*	*0,00*
	- na udziały (akcje) własne	*0,00*	*0,00*
V.	Zysk (strata) z lat ubiegłych	0,00	-1 575,81
VI.	Zysk (strata) netto	581,81	2 220,95
VII.	Odpisy z zysku netto w ciągu roku obrotowego (wielkość ujemna)	0,00	0,00
B.	**ZOBOWIĄZANIA I REZERWY NA ZOBOWIĄZANIA**	**14 375,12**	**12 784,05**
I.	Rezerwy na zobowiązania	55,84	107,14
	1. Rezerwa z tytułu odroczonego podatku dochodowego	49,39	92,79
	2. Rezerwa na świadczenia emerytalne i podobne	6,45	14,35
	3. Pozostałe rezerwy	0,00	0,00
II.	Zobowiązania długoterminowe	4 045,33	3 229,17
	1. Wobec jednostek powiązanych	0,00	0,00
	2. Wobec pozostałych jednostek, w których jednostka posiada zaangażowanie w kapitale	0,00	0,00
	3. Wobec pozostałych jednostek	4 045,33	3 229,17

KUPIEC S.A. ● ul. Słoneczna 28-30 ● 33-100 Tarnów ● tel.: +48 14 655 65 37 ● mail: biuro@kupiecsa.eu

III.	Zobowiązania krótkoterminowe	10 098,88	9 265,90
1.	Zobowiązania wobec jednostek powiązanych	0,00	0,00
2.	Zobowiązania wobec pozostałych jednostek, w których jednostka posiada zaangażowanie w kapitale	0,00	0,00
3.	Zobowiązania wobec pozostałych jednostek	10 098,88	9 265,90
4.	Fundusze specjalne	0,00	0,00
IV.	Rozliczenia międzyokresowe	175,07	181,84
1.	Ujemna wartość firmy	0,00	0,00
2.	Inne rozliczenia międzyokresowe	175,07	181,84
	PASYWA RAZEM	**30 758,64**	**28 644,68**

Rachunek zysków i strat za okres od 1 lipca do 30 września 2026 roku (dane w tys. zł).

	RACHUNEK ZYSKÓW I STRAT	01.01.2026 -30.09.2026	01.07.2026 -30.09.2026	01.01.2025 -30.09.2025	01.07.2025 -30.09.2025
A.	**Przychody netto ze sprzedaży i zrównane z nimi, w tym:**	**22 782,31**	**7 991,32**	**17 640,40**	**6 595,09**
	- od jednostek powiązanych	*0,00*	*0,00*	*0,00*	*0,00*
I.	Przychody netto ze sprzedaży produktów	22 754,93	7 984,48	17 618,21	6 572,90
II.	Zmiana stanu produktów (zwiększenie - wartość dodatnia, zmniejszenie wartość ujemna)	0,00	0,00	0,00	0,00
III.	Koszt wytworzenia produktów na własne potrzeby jednostki	0,00	0,00	0,00	0,00
IV.	Przychody netto ze sprzedaży towarów i materiałów	27,38	6,84	22,19	22,19
B.	**Koszty działalności operacyjnej**	**21 858,39**	**7 665,26**	**17 295,80**	**6 363,88**
I.	Amortyzacja	66,25	21,11	94,24	28,15
II.	Zużycie materiałów i energii	261,60	67,99	386,88	90,68
III.	Usługi obce	19 458,98	6 835,57	14 833,47	5 566,58
IV.	Podatki i opłaty, w tym:	92,69	29,31	98,33	28,13
	- podatek akcyzowy	*0,00*	*0,00*	*0,00*	*0,00*
V.	Wynagrodzenia	1 613,73	580,62	1 490,71	502,91
VI.	Ubezpieczenia społeczne i inne świadczenia, w tym:	278,32	101,54	255,99	95,21
	- emerytalne	*0,00*	*0,00*	*0,00*	*0,00*
VII.	Pozostałe koszty rodzajowe	59,98	22,42	114,43	30,46
VIII.	Wartość sprzedanych towarów i materiałów	26,85 zł	6,70 zł	21,76	21,76

KUPIEC S.A. ● ul. Słoneczna 28-30 ● 33-100 Tarnów ● tel.: +48 14 655 65 37 ● mail: biuro@kupiecsa.eu

C.	**Zysk (strata) ze sprzedaży (A-B)**	**923,93**	**326,06**	**344,60**	**231,22**
D.	**Pozostałe przychody operacyjne**	**251,84**	**113,88**	**2 444,69**	**38,47**
I.	Zysk z tytułu rozchodu niefinansowych aktywów trwałych	19,19	0,00	2 346,38	0,00
II.	Dotacje	0,00	0,00	0,00	0,00
III.	Aktualizacja wartości aktywów niefinansowych	0,00	0,00	0,00	0,00
IV.	Inne przychody operacyjne	232,66	113,88	98,31	38,47
E.	**Pozostałe koszty operacyjne**	**67,23**	**23,05**	**103,60**	**27,58**
I.	Strata z tytułu rozchodu niefinansowych aktywów trwałych	0,00	0,00	0,00	0,00
II.	Aktualizacja wartości aktywów niefinansowych	0,00	0,00	0,00	0,00
III.	Inne koszty operacyjne	67,23	23,05	103,60	27,58
F.	**Zysk (strata) z działalności operacyjnej (C+D-E)**	**1 108,54**	**416,89**	**2 685,69**	**242,11**
G.	**Przychody finansowe**	**3,00**	**0,00**	**114,69**	**64,73**
I.	Dywidendy i udziały w zyskach, w tym:	0,00	0,00	0,00	0,00
	a) od jednostek powiązanych, w tym:	*0,00*	*0,00*	*0,00*	*0,00*
	- w których jednostka posiada zaangażowanie w kapitale	*0,00*	*0,00*	*0,00*	*0,00*
	b) od jednostek pozostałych, w tym:	*0,00*	*0,00*	*0,00*	*0,00*
	- w których jednostka posiada zaangażowanie w kapitale	*0,00*	*0,00*	*0,00*	*0,00*
II.	Odsetki, w tym:	0,00	0,00	0,16	0,00
	- od jednostek powiązanych	*0,00*	*0,00*	*0,00*	*0,00*
III.	Zysk z tytułu rozchodu aktywów finansowych, w tym:	0,00	0,00	0,00	0,00
	- w jednostkach powiązanych	*0,00*	*0,00*	*0,00*	*0,00*
IV.	Aktualizacja wartości aktywów finansowych	0,00	0,00	0,00	0,00
V.	Inne	3,00	0,00	114,53	64,73
H.	**Koszty finansowe**	**453,84**	**164,21**	**510,33**	**158,05**
I.	Odsetki, w tym:	294,88	96,61	510,33	158,05
	- dla jednostek powiązanych	*0,00*	*0,00*	*0,00*	*0,00*
II.	Strata z tytułu rozchodu aktywów finansowych, w tym:	0,00	0,00	0,00	0,00
	- w jednostkach powiązanych	*0,00*	*0,00*	*0,00*	*0,00*
III.	Aktualizacja wartości aktywów finansowych	0,00	0,00	0,00	0,00
IV.	Inne	158,96	67,60	0,00	0,00

KUPIEC S.A. ● ul. Słoneczna 28-30 ● 33-100 Tarnów ● tel.: +48 14 655 65 37 ● mail: biuro@kupiecsa.eu

I.	**Zysk (strata) brutto (F+G-H)**	**657,70**	**252,67**	**2 290,05**	**148,79**
J.	**Podatek dochodowy**	**75,89**	**19,43**	**69,10**	**36,52**
K.	**Pozostałe obowiązkowe zmniejszenia zysku (zwiększenia straty)**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
L.	**Zysk (strata) netto (I-J-K)**	**581,81**	**233,25**	**2 220,95**	**112,26**

Zestawienie zmian w kapitale własnym, stan na dzień 30 września 2026 roku (dane w tys. zł).

	ZESTAWIENIE ZMIAN W KAPITAME WŁASNYM	**01.01.2026 -30.09.2026**	**01.07.2026 -30.09.2026**	**01.01.2025 -30.09.2025**	**01.07.2025 -30.09.2025**
I.	**Kapitał (fundusz) własny na początek okresu (BO)**	**13 639,67**	**16 150,28**	**13 639,67**	**15 680,86**
	- zmiany przyjętych zasad (polityki) rachunkowości	*0,00*	*0,00*	*0,00*	*0,00*
	- korekty błędów	*0,00*	*0,00*	*0,00*	*0,00*
I.a.	**Kapitał (fundusz) własny na początek okresu (BO), po korektach**	**13 639,67**	**16 150,28**	**13 639,67**	**15 680,86**
1.	Kapitał (fundusz) podstawowy na początek okresu	4 414,61	4 414,61	4 414,61	4 414,61
1.1.	Zmiany kapitału (funduszu) podstawowego	0,00	0,00	0,00	0,00
1.2.	Kapitał (fundusz) podstawowy na koniec okresu	4 414,61	4 414,61	4 414,61	4 414,61
2.	Kapitał (fundusz) zapasowy na początek okresu	1 597,31	2 183,55	1 529,81	1 597,31
2.1.	Zmiany kapitału (funduszu) zapasowego	586,24	0,00	67,50	0,00
2.2.	Stan kapitału (funduszu) zapasowego na koniec okresu	2 183,55	2 183,55	1 597,31	1 597,31
3.	Kapitał (fundusz) z aktualizacji wyceny na początek okresu – zmiany przyjętych zasad (polityki) rachunkowości	0,00	0,00	0,00	0,00
3.1.	Zmiany kapitału (funduszu) z aktualizacji wyceny	0,00	0,00	0,00	0,00
4.	Kapitał (fundusz) z aktualizacji wyceny na koniec okresu	9 203,56	9 203,56	9 203,56	9 203,56
4.1.	Zmiany pozostałych kapitałów (funduszy) rezerwowych	0,00	0,00	0,00	0,00
4.2.	Pozostałe kapitały (fundusze) rezerwowe na koniec okresu	9 203,56	9 203,56	9 203,56	9 203,56
5.	Zysk (strata) z lat ubiegłych na początek okresu	-1 575,81	0,00	-1 575,81	-1 575,81
5.1.	Zysk z lat ubiegłych na początek okresu	0,00	0,00	0,00	0,00

KUPIEC S.A. ● ul. Słoneczna 28-30 ● 33-100 Tarnów ● tel.: +48 14 655 65 37 ● mail: biuro@kupiecsa.eu

5.2.	Zysk z lat ubiegłych na początek okresu, po korektach	0,00	0,00	0,00	0,00
5.3.	Zysk z lat ubiegłych na koniec okresu	0,00	0,00	0,00	0,00
5.4.	Strata z lat ubiegłych na początek okresu	1 575,81	0,00	1 575,81	1 575,81
5.5.	Strata z lat ubiegłych na początek okresu, po korektach	1 575,81	0,00	1 581,33	1 575,81
5.6.	Strata z lat ubiegłych na koniec okresu	0,00	0,00	1 575,81	1 575,81
5.7.	Zysk (strata) z lat ubiegłych na koniec okresu	0,00	0,00	-1 575,81	-1 575,81
5.8.	Zysk (strata) z poprzednich kwartałów roku obrotowego	0,00	348,56	0,00	2 108,69
6.	Wynik netto	581,81	233,25	2 220,95	112,26
II.	**Kapitał (fundusz) własny na koniec okresu (BZ)**	**16 383,52**	**16 383,52**	**15 860,62**	**15 860,62**
III.	**Kapitał (fundusz) własny, po uwzględnieniu proponowanego podziału zysku (pokrycia straty)**	**16 383,52**	**16 383,52**	**15 860,62**	**15 860,62**

Rachunek przepływów pieniężnych za okres od 1 lipca do 30 września 2026 roku (dane w tys. zł).

	RACHUNEK PRZEPŁYWÓW PIENIĘŻNYCH	01.01.2026 -30.09.2026	01.07.2026 -30.09.2026	01.01.2025 -30.09.2025	01.07.2025 -30.09.2025
A.	**Przepływ środków pieniężnych z działalności operacyjnej**				
I.	Zysk (strata) netto	581,81	233,25	2 220,95	112,26
II.	Korekty razem	-275,10	-188,67	-3 492,42	-226,92
1.	Amortyzacja	66,25	21,11	94,24	28,15
2.	Zyski (straty) z tytułu różnic kursowych	62,59	-28,77	100,09	63,87
3.	Odsetki i udziały w zyskach (dywidendy)	0,00	0,00	0,16	0,00
4.	Zysk (strata) z działalności inwestycyjnej	0,00	0,00	-2 346,38	0,00
5.	Zmiana stanu rezerw	-52,00	-20,90	-76,51	-76,51
6.	Zmiana stanu zapasów	-626,01	-202,03	-317,19	-84,66
7.	Zmiana stanu należności	-1 940,81	281,01	-1 429,32	-507,61
8.	Zmiana stanu zobowiązań krótkoterminowych, z wyjątkiem pożyczek i kredytów	2 247,81	-196,78	445,45	331,59
9.	Zmiana stanu rozliczeń międzyokresowych	-32,93	26,96	37,04	18,24
10.	Inne korekty	0,00	-69,27	0,00	0,00
III.	Przepływy pieniężne netto z działalności operacyjnej (I+/- II)	306,71	44,58	-1 271,47	-114,66
B.	**Przepływy środków pieniężnych z działalności inwestycyjnej**				

KUPIEC S.A. ● ul. Słoneczna 28-30 ● 33-100 Tarnów ● tel.: +48 14 655 65 37 ● mail: biuro@kupiecsa.eu

I.	Wpływy	19,19	0,00	6 059,35	0,00
1.	Zbycie wartości niematerialnych i prawnych oraz rzeczowych aktywów trwałych	19,19	0,00	59,35	0,00
2.	Zbycie inwestycji w nieruchomości oraz wartości niematerialne i prawne	0,00	0,00	6 000,00	0,00
3.	Z aktywów finansowych	0,00	0,00	0,00	0,00
4.	Inne wpływy inwestycyjne	0,00	0,00	0,00	0,00
II.	Wydatki	20,45	0,00	111,33	28,57
1.	Nabycie wartości niematerialnych i prawnych oraz rzeczowych aktywów trwałych	20,45	0,00	0,00	0,00
2.	Inwestycje w nieruchomości oraz wartości niematerialne i prawne	0,00	0,00	0,00	0,00
3.	Na aktywa finansowe	0,00	0,00	0,00	0,00
4.	Inne wydatki inwestycyjne	0,00	0,00	111,33	28,57
III.	Przepływy pieniężne netto z działalności inwestycyjnej (I-II)	-1,26	0,00	5 948,02	-28,57
C.	**Przepływy środków pieniężnych z działalności finansowej**				
I.	Wpływy	490,43	-38,74	100,68	100,68
1.	Wpływy netto z wydania udziałów (emisji akcji) i innych instrumentów kapitałowych oraz dopłat do kapitału	0,00	0,00	0,00	0,00
2.	Kredyty i pożyczki	490,43	-38,74	100,68	100,68
3.	Emisja dłużnych papierów wartościowych	0,00	0,00	0,00	0,00
4.	Inne wpływy finansowe	0,00	0,00	0,00	0,00
II.	Wydatki	106,04	16,77	4 930,61	18,74
1.	Nabycie udziałów (akcji) własnych	0,00	0,00	0,00	0,00
2.	Dywidendy i inne wypłaty na rzecz właścicieli	0,00	0,00	0,00	0,00
3.	Inne, niż wypłaty na rzecz właścicieli, wydatki z tytułu podziału zysku	0,00	0,00	0,00	0,00
4.	Spłaty kredytów i pożyczek	0,00	0,00	4 885,91	0,00
5.	Wykup dłużnych papierów wartościowych	0,00	0,00	0,00	0,00
6.	Z tytułu innych zobowiązań finansowych	0,00	0,00	0,00	0,00
7.	Płatności zobowiązań z tytułu umów leasingu finansowego	106,04	16,77	44,53	18,74
8.	Odsetki	0,00	0,00	0,16	0,00
9.	Inne wydatki finansowe	0,00	0,00	0,00	0,00

KUPIEC S.A. ● ul. Słoneczna 28-30 ● 33-100 Tarnów ● tel.: +48 14 655 65 37 ● mail: biuro@kupiecsa.eu

III.	Przepływy pieniężne netto z działalności finansowej (I-II)	384,39	-55,51	-4 829,93	81,94
D.	**Przepływy pieniężne netto razem**	689,84	-10,93	-153,38	-61,29
E.	**Bilansowa zmiana stanu środków pieniężnych, w tym:**	689,84	-10,93	-153,38	-61,29
	- zmiana stanu środków pieniężnych z tytułu różnic kursowych	*0,00*	*0,00*	*0,00*	*0,00*
F.	**Środki pieniężne na początek okresu**	113,53	814,30	188,86	96,77
G.	**Środki pieniężne na koniec okresu, w tym:**	803,37	803,37	*35,48*	*35,48*
	- o ograniczonej możliwości dysponowania	*0,07*	*0,07*	*0,29*	*0,29*

3. INFORMACJA O ZASADACH PRZYJĘTYCH PRZY SPORZĄDZANIU RAPORTU I O ZMIANACH STOSOWANYCH ZASAD (POLITYKI) RACHUNKOWOŚCI.

I. PREZENTACJA SPRAWOZDANIA FINANSOWEGO.

KUPIEC S. A. prezentuje skrócone sprawozdanie finansowe za III kwartał roku obrotowego 2026, tj. za okres rozpoczynający się **1 lipca 2026 r.** i kończący się **30 września 2026 r.**

KUPIEC Spółka z o.o. z siedzibą w Tarnowie nie stanowi jednostki zależnej.
W bieżącym okresie sprawozdawczym w skład Spółki nie wchodziły wewnętrzne jednostki organizacyjne zobowiązane do sporządzenia samodzielnego sprawozdanie finansowego, jednostka nie była więc zobowiązana do sporządzenia łącznego sprawozdania finansowego.

Sprawozdanie finansowe zostało sporządzone przy założeniu kontynuowania działalności.

Sprawozdanie finansowe zostało przygotowane zgodnie z wymogami Ustawy z dnia 29 września 1994 roku o rachunkowości obowiązującymi jednostki kontynuujące działalność.

Kupiec Spółka Akcyjna sporządza rachunek zysków i strat w układzie rodzajowym.
Wynik finansowy Kupiec Spółka Akcyjna za okres sprawozdawczy obejmuje wszystkie osiągnięte i przypadające na jej rzecz przychody oraz związane z tymi przychodami koszty zgodnie z zasadami memoriału, współmierności przychodów i kosztów oraz ostrożnej wyceny.

II. INFORMACJE DOTYCZĄCE SKŁADU ZARZĄDU I RADY NADZORCZEJ.

Skład osobowy Zarządu na dzień sporządzenia sprawozdania finansowego.

Prezes Zarządu – Leszek Wróblewski

KUPIEC S.A. ● ul. Słoneczna 28-30 ● 33-100 Tarnów ● tel.: +48 14 655 65 37 ● mail: biuro@kupiecsa.eu

Skład osobowy Rady Nadzorczej na dzień sporządzenia sprawozdania finansowego.

Przewodniczący Rady Nadzorczej – Piotr Wróblewski
Wiceprzewodniczący Rady Nadzorczej – Zygmunt Tabisz
Członek Rady Nadzorczej – Jolanta Wróblewska
Członek Rady Nadzorczej – Jadwiga Brożek
Członek Rady Nadzorczej – Mikołaj Wróblewski

IV. POLITYKA RACHUNKOWOŚCI.

1/ Rachunek zysków i strat.

KUPIEC Spółka Akcyjna z siedzibą w Tarnowie sporządza rachunek zysków i strat w układzie rodzajowym. Na wynik finansowy Spółki wpływają ponadto:

- pozostałe przychody i koszty operacyjne, bezpośrednio związane z działalnością Spółki;
- przychody i koszty finansowe, głównie z tytułu odsetek i różnic kursowych.

Wynik finansowy Spółki za okres sprawozdawczy obejmuje wszystkie osiągnięte i przypadające na jej rzecz przychody oraz związane z tymi przychodami koszty zgodnie z zasadami memoriału, współmierności przychodów i kosztów oraz ostrożnej wyceny.

Wynik finansowy brutto Spółki korygują:
- bieżące zobowiązania z tytułu podatku dochodowego od osób prawnych;

Bieżące zobowiązania z tytułu podatku dochodowego od osób prawnych naliczane są zgodnie z ustawą z dnia 15 lutego 1992 roku o podatku dochodowym od osób prawnych, w brzmieniu obowiązującym w roku sprawozdawczym.

2/ Bilans

KUPIEC Spółka Akcyjna stosuje zasady i metody wyceny określone w ustawie o rachunkowości oraz wydanych na jej podstawie rozporządzeniach. Tam, gdzie ustawa daje jednostkom prawo wyboru, w stosunku do zdarzeń występujących w Spółce, stosuje się następujące zasady wyceny:

Środki trwałe oraz wartości niematerialne i prawne.

Środki trwałe są wyceniane według cen nabycia lub koszcie wytworzenia po aktualizacji wyceny składników majątku pomniejszonych o skumulowane umorzenie.
Środki trwałe są umarzane według metody liniowej, począwszy od miesiąca następnego po miesiącu przyjęcia do eksploatacji w okresie odpowiadającym szacowanemu okresowi ich ekonomicznej użyteczności. Do celów podatkowych przyjmowane były stawki amortyzacyjne wynikające z Ustawy z dnia 15 lutego 1992 roku o podatku dochodowym od osób prawnych, określające wysokość amortyzacji stanowiącej koszty uzyskania przychodów.
Dla używanych środków trwałych stosowane są podwyższone stawki amortyzacyjne, zgodne z wymienionymi w ustawie.
Składniki majątku o przewidywanym okresie użytkowania nieprzekraczającym jednego roku oraz wartości początkowej nie przekraczającej 3.500, - zł są jednorazowo umarzane, w momencie

KUPIEC S.A. ● ul. Słoneczna 28-30 ● 33-100 Tarnów ● tel.: +48 14 655 65 37 ● mail: biuro@kupiecsa.eu

przekazywania ich do używania.
Dla posiadanych przez siebie środków trwałych, w ramach poszczególnych ich grup rodzajowych, Spółka stosowała następujące stawki amortyzacyjne:

- środki transportu: 14% - 40%
- sprzęt komputerowy: 30%

Pozycje wyrażone w walutach obcych.
Wyrażone w walutach operacje gospodarcze ujmuje się w księgach rachunkowych na dzień ich przeprowadzenia odpowiednio po kursie:
- faktycznie zastosowanym w tym dniu, wynikającym z charakteru operacji – w przypadku kupna lub sprzedaży walut oraz zapłaty zobowiązań lub należności;
- średnim, ogłaszanym dla danej waluty przez Narodowy Bank Polski z dnia poprzedzającego dzień wystąpienia operacji, chyba że w wiążącym jednostkę dokumencie ustalony został inny kurs.

Za kurs faktycznie zastosowany w dniu przeprowadzenia operacji Spółka przyjmuje w przypadku:
- sprzedaży walut – kurs ustalony przy realizacji operacji
- zakupu walut – kurs ustalony przy realizacji operacji
- zapłaty należności – średnim, ogłaszanym dla danej waluty przez Narodowy Bank Polski z dnia poprzedzającego dzień wpływu należności
- zapłaty zobowiązania – średnim, ogłaszanym dla danej waluty przez Narodowy Bank Polski z dnia poprzedzającego dzień wypływu waluty

Należności długoterminowe, należności krótkoterminowe i roszczenia
- Należności długoterminowe, należności krótkoterminowe i roszczenia wykazywane są w wartości netto (pomniejszone o odpisy aktualizacyjne)
- Należności są wycenione się w kwotach wymaganej zapłaty, z zachowaniem zasady ostrożnej wyceny.
- Należności wyrażane w walutach obcych wycenione są z zastosowaniem kursu średniego ustalonego dla danej waluty przez Narodowy Bank Polski na dany dzień.

Różnice kursowe od należności wyrażonych w walutach obcych powstałe na dzień zapłaty zalicza się do kosztów finansowych, jeżeli są to różnice ujemne lub do przychodów finansowych, jeżeli powstałe różnice są dodatnie.

Środki pieniężne.
- środki pieniężne w walucie polskiej wykazane są w ich wartości nominalnej.
- środki pieniężne wyrażone w walutach obcych wycenia się z zastosowaniem kursów banków, z usług których Spółka korzystała oraz kursu średniego ogłaszanego przez Narodowy Bank Polski dla danej waluty.

Zobowiązania.
- Zobowiązania wycenione są w kwocie wymaganej zapłaty, z uwzględnieniem zasady ostrożności.
- Zobowiązania wyrażane w walutach obcych wycenia się z zastosowaniem kursu średniego ustalonego dla danej waluty przez Narodowy Bank Polski na dany dzień.
- Różnice kursowe od zobowiązań wyrażonych w walutach obcych powstałe na dzień zapłaty zalicza się do kosztów finansowych, jeżeli są to różnice ujemne lub do przychodów finansowych, jeżeli powstałe

KUPIEC S.A. ● ul. Słoneczna 28-30 ● 33-100 Tarnów ● tel.: +48 14 655 65 37 ● mail: biuro@kupiecsa.eu

różnice są dodatnie.
- Zobowiązania, szczególnie wobec budżetu, zostały wycenione na dzień bilansowy w kwocie wymaganej zapłaty.

Materiały.
Materiały w momencie zakupu odnosi się w całości w ciężar kosztów.

Kapitały własne
- ujmuje się w księgach rachunkowych w wartości nominalnej według ich rodzajów i zasad określonych przepisami prawa i umową Spółki.
- kapitał zakładowy w sprawozdaniu finansowym wykazuje się w wysokości określonej w statucie i wpisanej w KRS
- zadeklarowane, lecz niewniesione wkłady kapitałowe ujmuje się jako należne wkłady na poczet kapitału
- kapitał zapasowy tworzony jest z:
  - Podziału zysku Spółki
  - Nadwyżki wartości emisyjnej nad ich wartością nominalną, po pokryciu kosztów emisji akcji

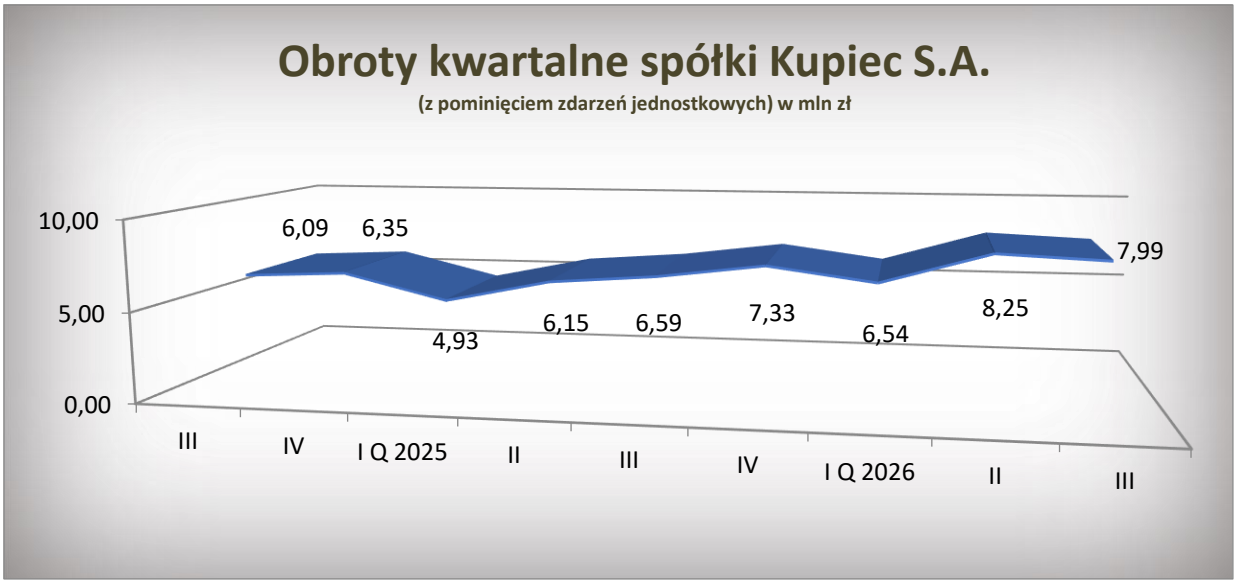
Rozliczenia międzyokresowe przychodów.
Rozliczenia międzyokresowe przychodów, dokonywane są z zachowaniem zasady ostrożności oraz współmierności przychodów i kosztów.

Rozliczenia międzyokresowe kosztów czynne.
Rozliczenia międzyokresowe czynne dokonywane są, jeżeli koszty poniesione dotyczą przyszłych okresów sprawozdawczych. Na dzień bilansowy wycena rozliczeń międzyokresowych czynnych dokonywana jest przy zastosowaniu zasady ostrożności.

KUPIEC S.A. ● ul. Słoneczna 28-30 ● 33-100 Tarnów ● tel.: +48 14 655 65 37 ● mail: biuro@kupiecsa.eu

4. KOMENTARZ ZARZĄDU NA TEMAT CZYNNIKÓW I ZDARZEŃ, KTÓRE MIAŁY WPŁYW NA OSIĄGNIĘTE WYNIKI FINANSOWE

4.1 Obroty w ujęciu kwartalnym



Przychody ze sprzedaży w III kwartale 2026 r. osiągnęły wartość 7 991,32 tys. zł, co oznacza wzrost o 1 396,23 tys. zł w porównaniu do analogicznego okresu roku poprzedniego, w którym wyniosły 6 595,09 tys. zł. Dynamika wzrostu przychodów w ujęciu rok do roku wyniosła 21,17%, wskazując na zauważalną poprawę poziomu sprzedaży Spółki względem III kwartału 2025 r.

Osiągnięte wyniki wpisują się w proces stopniowej odbudowy przychodów obserwowany od II kwartału 2025 r. Utrzymanie dodatniej dynamiki sprzedaży rok do roku potwierdza zwiększanie skali działalności Spółki, względem najtrudniejszego okresu przypadającego na początek 2025 r. Tempo wzrostu pozostaje jednak niższe niż w II kwartale 2026 r., kiedy dynamika przychodów względem porównywalnego okresu 2025 r. wyniosła 34,96%.

W ujęciu narastającym, w okresie pierwszych dziewięciu miesięcy 2026 r., przychody wyniosły 22 782,31 tys. zł wobec 17 640,40 tys. zł osiągniętych w analogicznym okresie 2025 r. Oznacza to wzrost o 5 141,91 tys. zł, tj. o 29,15% rok do roku. Poprawa odnotowana zarówno w III kwartale br., jak i narastająco za trzy kwartały 2026 r., potwierdza trend utrzymywania się poziomu sprzedaży powyżej wartości osiąganych w porównywalnych okresach poprzedniego roku.

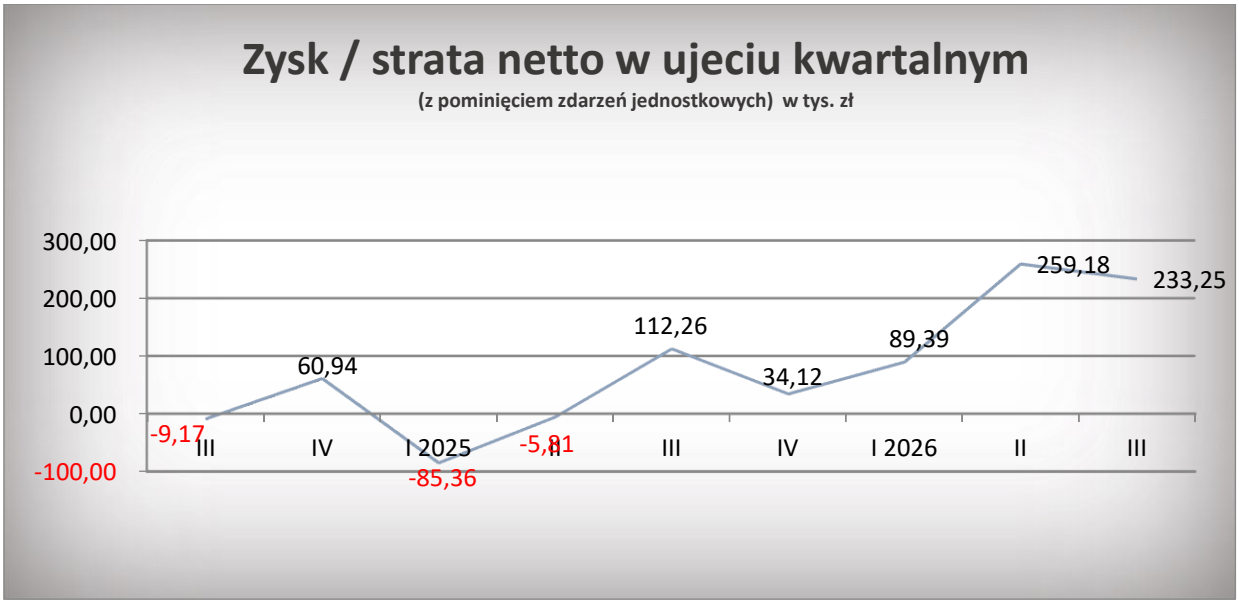
Jednocześnie, Spółka kontynuuje rozwój oraz odbudowę segmentu spedycji międzynarodowej, którego testowe wznowienie nastąpiło w listopadzie 2025 r. Rozwój tego obszaru przebiega w umiarkowanym, lecz stałym wzrostowym tempie. Prowadzone działania mają na celu stopniowe zwiększanie udziału tego

segmentu w przychodach Spółki oraz wspieranie poprawy wyników operacyjnych w kolejnych okresach sprawozdawczych.

Zarząd na bieżąco monitoruje uwarunkowania rynkowe oraz czynniki mogące wpływać na poziom sprzedaży i tempo dalszej poprawy wyników Spółki.

4.2 Zysk / strata netto w ujęciu kwartalnym

W III kwartale 2026 r. zysk netto Emitenta wyniósł 233,25 tys. zł względem 112,26 tys. zł w analogicznym okresie 2025 roku.



Narastająco, za okres od 1 stycznia do 30 września 2026 r., zysk netto wyniósł z kolei 581,81 tys. zł, wobec 2 220,95 tys. zł w analogicznym okresie 2025 r. Zarząd przypomina, że zaewidencjonowany zysk netto osiągnięty przez Spółkę w 2025 r. wynikał ze zdarzenia jednorazowego, tj. sprzedaży w dniu 31 marca 2025 r. nieruchomości gruntowej wraz z biurowcem o powierzchni użytkowej 1 591,80 m2, które zostało zarachowane na poziomie pozostałych przychodów operacyjnych w kwocie 2 199,86 tys. zł.

5. INFORMACJA ZARZĄDU NA TEMAT AKTYWNOŚCI, JAKĄ PODEJMOWAŁ W OKRESIE OBJĘTYM RAPORTEM, W OBSZARZE ROZWOJU PROWADZONEJ DZIAŁALNOŚCI

5.1 W zakresie rozwoju podstawowej działalności spedycyjnej:

KUPIEC S.A. ● ul. Słoneczna 28-30 ● 33-100 Tarnów ● tel.: +48 14 655 65 37 ● mail: biuro@kupiecsa.eu

Z dniem 31 stycznia 2025 r. roku zgodnie z komunikatem ESPI nr 4/2024 z dnia 07.11.2024 Spółka zawiesiła działalność działu spedycji międzynarodowej, zwalniając związanych z nim siedmiu pracowników.

W dniu 05 listopada 2025 r. Zarząd Spółki testowo uruchomił działalność w obszarze działu spedycji międzynarodowej, w oparciu o osoby wracające po dłuższych nieobecnościach do pracy w Spółce (urlopy wynikające z sytuacji prywatnych tych osób). Działalność w ramach tego działu rozwija się w tempie umiarkowanym, aczkolwiek przy stałym wzroście. Zarząd na bieżąco monitoruje wyniki tego działu.

5.2 W zakresie nadzoru Zarządu nad rozwojem spółek, w których Emitent posiada znaczące zaangażowanie w kapitale zakładowym.

Emitenta posiada akcje spółek LexBono SA i Minutor Energia SA. Zarząd wyraża duże zaniepokojenie sytuacją w obu spółkach.

5.3 W zakresie zarządzania nieruchomościami posiadanymi w aktywach.

Obecnie Emitent posiada dwie nieruchomości.

Pierwsza z nich to działka w Tarnowie o powierzchni ponad 1,3 ha która pozytywnie kształtuje sumę bilansową Spółki, co pozwala osiągać niskie koszty finansowania.

Druga, to zakupiony w 2016 r. biurowiec w Tarnowie przy ul. Słonecznej 28-30 o powierzchni użytkowej 2.913,50 m^2 wynajęty obecnie w 96%.

5.4 W zakresie nowych projektów inwestycyjnych.

Obecnie Spółka nie procesuje nowych zakupów inwestycyjnych.

6. STANOWISKO DOTYCZĄCE MOŻLIWOŚCI ZREALIZOWANIA PROGNOZ

Zarząd Spółki nie publikował prognoz na 2026 rok.

7. WSKAZANIE JEDNOSTEK WCHODZĄCYCH W SKŁAD GRUPY KAPITAŁOWEJ EMITENTA NA OSTATNI DZIEŃ OKRESU OBJĘTEGO RAPORTEM KWARTALNYM

- Nie dotyczy -

KUPIEC S.A. ● ul. Słoneczna 28-30 ● 33-100 Tarnów ● tel.: +48 14 655 65 37 ● mail: biuro@kupiecsa.eu

8. WSKAZANIE PRZYCZYN NIESPORZĄDZENIA PRZEZ EMITENTA SKONSOLIDOWANYCH SPRAWOZDAŃ FINANSOWYCH I WYBRANE DANE FINANSOWE SPÓŁKI ZALEŻNEJ

- Nie dotyczy -

9. INFORMACJA O STRUKTURZE AKCJONARIATU EMITENTA, ZE WSKAZANIEM AKCJONARIUSZY POSIADAJĄCYCH NA DZIEŃ SPORZĄDZENIA RAPORTU, CO NAJMNIEJ 5% GŁOSÓW NA WALNYM ZGROMADZENIU

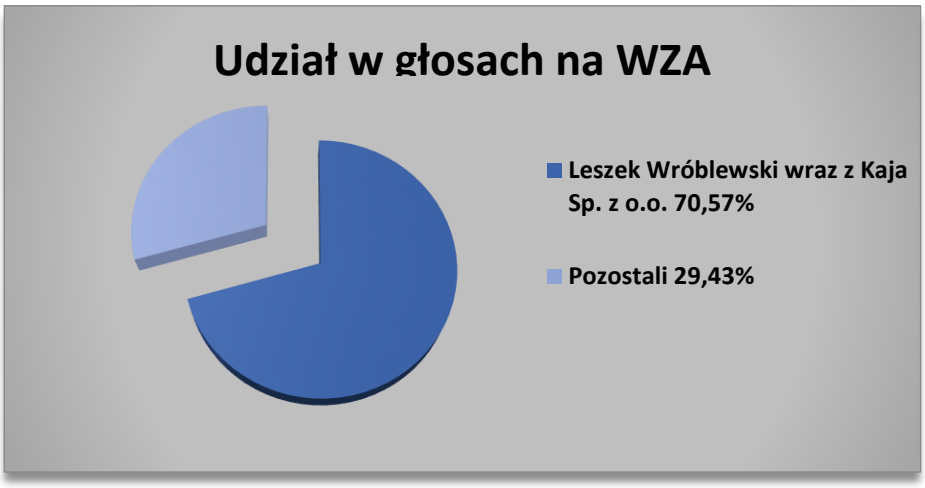
9.1 Struktura akcjonariatu spółki KUPIEC S.A.

Akcjonariusz	Ilość akcji	Kapitał	Ilość głosów na WZA	Udział % w kapitale	Udział % w WZA	Data ostatniej zmiany
Leszek Wróblewski wraz z Kaja Sp. z o.o.*	**2.526.724 w tym 2.000.000 akcji imiennych**	**2 526 724**	**4 526 724**	**57,24%**	**70,57%**	**19.09.2022**
Pozostali	**1 887 885**	**1 887 885**	**1 887 885**	**42,76%**	**29,43%**	**19.09.2022**

Pan Leszek Wróblewski osobiście posiada 158.447 akcji zwykłych na okaziciela Spółki stanowiących 3,59% udziału w kapitale zakładowym i uprawniających do wykonywania 158.447 głosów, co stanowi 2,47% ogólnej liczby głosów

Kaja Sp. z o.o. posiada 2.368.277 akcji Spółki stanowiących 53,65% udziału w kapitale zakładowym i uprawniających do wykonywania 4.368.277 głosów, co stanowi 68,10% ogólnej liczby głosów (w tym: 2.000.000 akcji uprzywilejowanych, stanowiących 45,30% udziału w kapitale zakładowym i uprawniających do wykonywania 4.000.000 głosów, co stanowi 62,36% ogólnej liczby głosów oraz 368.277 akcji zwykłych na okaziciela, stanowiących 8,34% udziału w kapitale zakładowym i uprawniających do wykonywania 368.277 głosów, co stanowi 5,74% ogólnej liczby głosów).

KUPIEC S.A. ● ul. Słoneczna 28-30 ● 33-100 Tarnów ● tel.: +48 14 655 65 37 ● mail: biuro@kupiecsa.eu



W pozycji „Pozostali", ujęte są również akcje własne posiadane przez Kupiec S.A., w liczbie 932.609 akcji, stanowiących 21,13% udziału w kapitale zakładowym oraz uprawniające do wykonywania z nich 932.609 głosów, co stanowi 14,54% udziału w ogólnej liczbie głosów.

Powyższa struktura akcjonariatu uwzględnia komunikaty otrzymane od akcjonariuszy w trybie Art. 69 Ustawy o ofercie, opublikowane w systemie ESPI.

9.2 Do obrotu w alternatywnym systemie obrotu na rynku NewConnect wprowadzono następujące akcje:

1. serii A w liczbie 1.000.000 sztuk
2. serii B w liczbie 250.000 sztuk
3. serii C w liczbie 333.334 sztuk
4. serii D w liczbie 831.275 sztuk

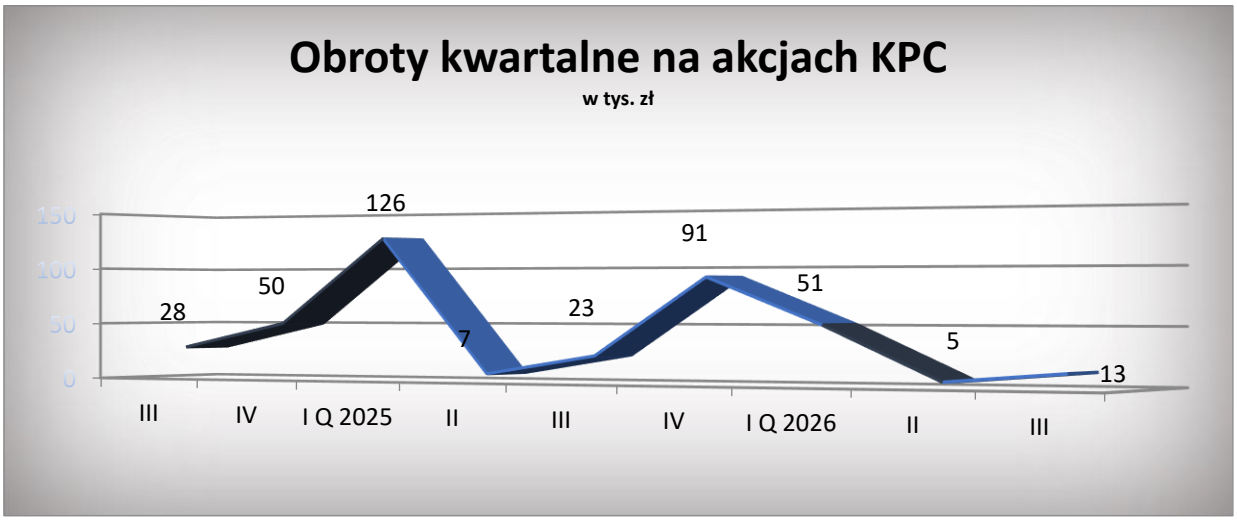
9.3 Akcje Kupiec S.A. wprowadzone do obrotu publicznego stanowią 54,70% wszystkich wyemitowanych akcji spółki.

9.4 Na dzień publikacji raportu za III kwartał 2026 roku Kupiec S.A. posiada 932.609 akcji własnych, a średnia cena nabycia wynosi 3,14 zł za akcję.

9.5 Statystyki NewConnect.

W III kwartale 2026 roku obroty na akcjach Kupiec S.A. wyniosły 13,14 tys. zł.

KUPIEC S.A. ● ul. Słoneczna 28-30 ● 33-100 Tarnów ● tel.: +48 14 655 65 37 ● mail: biuro@kupiecsa.eu



W Kwartalnym Raporcie Statystycznym rynku NewConnect za III kwartał 2026 roku, Spółka osiągnęła następujące pozycje:

- 162 (poprzednio 187) na 329 wymienianych spółek pod względem stopy zwrotu z kapitału,
- 272 (poprzednio 268) na 328 wymienianych spółek pod względem kapitalizacji,
- 276 (poprzednio 301) na 305 wymienianych spółek pod względem wartości obrotu na akcjach.

10. INFORMACJA O LICZBIE ZATRUDNIONYCH

Spółka Kupiec S.A. w III kwartale 2026 roku zatrudniała 17,00 osób, co w przeliczeniu na etaty daje wartość 16,25 etatów.

Raport Kupiec S.A. za III kwartał roku 2026 został przygotowany zgodnie z aktualnym stanem prawnym w oparciu o Załącznik nr 3 do Regulaminu ASO - „Informacje bieżące i okresowe przekazywane w Alternatywnym Systemie Obrotu na rynku NewConnect".

Tarnów, dnia 16 listopada 2026 roku