JEDNOSTKOWY
I SKONSOLIDOWANY
RAPORT OKRESOWY

Lukardi S.A.

III KWARTAŁ 2026 ROKU

Poznań, 16 listopada 2026 r.

Raport Lukardi S.A. za III kwartał 2026 roku został przygotowany zgodnie z aktualnym stanem prawnym w oparciu o Regulamin Alternatywnego Systemu Obrotu Zarządu Giełdy Papierów Wartościowych w Warszawie S.A. oraz Załącznik nr 3 reg. ASO - „Informacje bieżące i okresowe przekazywane w Alternatywnym Systemie Obrotu na rynku NewConnect".

spółka notowana na NEW/ connect RYNEK AKCJI GPW

Spis treści

2. Wprowadzenie....3
2.1. Podstawa sporządzenia raportu okresowego za III kwartał 2026 roku....3
3. Podstawowe informacje o spółce....4
3.1. Dane spółki....4
3.2. Usługi świadczone przez spółkę....4
3.3. Zarząd....5
3.4. Rada Nadzorcza....5
4. Kwartalne skonsolidowane sprawozdanie finansowe za III kwartał 2026 roku....6
4.1. Skonsolidowany bilans GK Lukardi S.A....6
4.2. Skonsolidowany rachunek zysków i strat GK Lukardi S.A....9
4.3. Skonsolidowane zestawienie zmian w kapitale własnym GK Lukardi S.A....10
4.4. Skonsolidowany rachunek przepływów pieniężnych GK Lukardi S.A....12
5. Kwartalne jednostkowe sprawozdanie finansowe za III kwartał 2026 roku....14
5.1. Bilans Lukardi S.A....14
5.2. Rachunek zysków i strat Lukardi S.A....18
5.3. Zestawienie zmian w kapitale własnym Lukardi S.A....19
5.4. Rachunek przepływów pieniężnych Lukardi S.A....21
5.5. Informacje o zasadach przyjętych przy sporządzeniu raportu kwartalnego....22
5.6. Komentarz zarządu spółki do wyników finansowych....23
5.7. Informacja dotycząca prognoz....30
5.8. Opis organizacji grupy kapitałowej, ze wskazaniem jednostek podlegających konsolidacji....30
5.9. Istotne dokonania lub niepowodzenia, czynniki i zdarzenia mające wpływ na osiągnięte wyniki....33
5.10. Informacje na temat aktywności Emitenta w obszarze rozwoju prowadzonej działalności....34
5.11. Struktura akcjonariatu....35
5.12. Informacje dotyczące liczby osób zatrudnionych przez spółkę w przeliczeniu na pełne etaty....36

2. Wprowadzenie

2.1. Podstawa sporządzenia raportu okresowego za III kwartał 2026 roku

Niniejszy raport został sporządzony zgodnie z wymogami określonymi w załączniku nr 3 do Regulaminu Alternatywnego Systemu Obrotu „Informacje bieżące i okresowe przekazywane w alternatywnym systemie obrotu na rynku NewConnect".

Skonsolidowane dane finansowe Grupy Kapitałowej Lukardi S.A. obejmują III kwartał 2026 r., tj. okres od 1 lipca do 30 września 2026 r., oraz dane narastające od 1 stycznia do 30 września 2026 r. Dane porównawcze dotyczą analogicznych okresów 2025 r.

Jednostkowe dane finansowe Lukardi S.A. („Spółka", „Emitent") obejmują III kwartał 2026 r., tj. okres od 1 lipca do 30 września 2026 r., oraz dane narastające od 1 stycznia do 30 września 2026 r. Dane porównawcze dotyczą analogicznych okresów 2025 r.

Elementy sprawozdania finansowego zaprezentowane w niniejszym raporcie okresowym zostały sporządzone zgodnie z ustawą z dnia 29 września 1994 r. o rachunkowości.

Dane finansowe, o ile nie wskazano inaczej, wyrażone zostały w złotych (PLN).

3. Podstawowe informacje o spółce

3.1. Dane spółki

Nazwa (firma):	Lukardi S.A.
Kraj:	Polska
Siedziba:	Poznań
Adres siedziby:	60-275 Poznań, ul. Tęczowa 3
Numer KRS:	0000545448
Oznaczenie Sądu:	Sąd Rejonowy Poznań – Nowe Miasto i Wilda w Poznaniu, VIII Wydział Gospodarczy Krajowego Rejestru Sądowego
REGON:	360098885
NIP:	5213683072
Poczta elektroniczna:	office@lukardi.com
Strona internetowa:	www.lukardi.com

3.2. Usługi świadczone przez spółkę

Grupa Lukardi dostarcza rozwiązania informatyczne oparte o zaawansowane technologie i usługi profesjonalne, specjalizując się w budowie systemów bezpieczeństwa danych, digitalizacji treści i e-commerce.

Spółki Grupy świadczą konsulting technologiczny, usługi programistyczne oraz rozbudowane usługi wsparcia i serwisu dla Klientów różnych branż z niemal całego świata.

Swoje kompetencje Grupa rozbudowuje będąc partnerem biznesowym takich liderów technologicznych jak SAP, OpenText, Pathlock, Microsoft i Splunk.

3.3. Zarząd

Na dzień 30 września 2026 r. w skład Zarządu Spółki wchodzili:

Prezes Zarządu	Krzysztof Luty
Wiceprezes Zarządu	Piotr Jankiewicz

Zgodnie z informacjami przekazanymi w raportach bieżących EBI nr 15/2026 i 16/2026, opublikowanych w dniu 29 października 2026 r. na rynku NewConnect, Rada Nadzorcza Spółki podjęła w tym dniu uchwały dotyczące zmian w składzie Zarządu. Od dnia 1 listopada 2026 r. skład Zarządu Spółki przedstawia się następująco:

Prezes Zarządu	Łukasz Grzechnik
Wiceprezes Zarządu	Krzysztof Luty
Wiceprezes Zarządu	Piotr Jankiewicz

3.4. Rada Nadzorcza

Skład Rady Nadzorczej na dzień przekazania niniejszego raportu:

Przewodniczący Rady Nadzorczej	Michael Kucharski
Członek Rady Nadzorczej	Bogusław Cieślak
Członek Rady Nadzorczej	Jacek Chudziński
Członek Rady Nadzorczej	Paweł Turno
Członek Rady Nadzorczej	Paweł Rytelewski

4. Kwartalne skonsolidowane sprawozdanie finansowe za III kwartał 2026 roku

4.1. Skonsolidowany bilans GK Lukardi S.A.

Wyszczególnienie	Stan na 30.09.2026	Stan na 30.09.2025
AKTYWA		
A. AKTYWA TRWAŁE	**2 149 912,44**	**2 999 426,10**
I. Wartości niematerialne i prawne	**1 707 065,20**	**1 515 485,24**
1. Koszty zakończonych prac rozwojowych	1 187 794,37	236 620,92
2. Wartość firmy	255 502,20	279 042,97
3. Inne wartości niematerialne i prawne	263 768,63	999 821,35
4. Zaliczki na wartości niematerialne i prawne	0,00	0,00
II. Wartość firmy jednostek podporządkowanych	**0,00**	**543 667,16**
1. Wartość firmy (jednostki zależne)	0,00	543 667,16
2. Wartość firmy (jednostki stowarzyszone / współzależne)	0,00	0,00
III. Rzeczowe aktywa trwałe	**78 461,51**	**163 979,55**
1. Środki trwałe	78 461,51	163 979,55
a) grunty (w tym prawo wieczystego użytkowania gruntu)	0,00	0,00
b) budynki, lokale i obiekty inżynierii lądowej i wodnej	0,00	0,00
c) urządzenia techniczne i maszyny	1 646,79	10 863,44
d) środki transportu	76 814,72	153 116,11
e) inne środki trwałe	0,00	0,00
2. Środki trwałe w budowie	0,00	0,00
3. Zaliczki na środki trwałe w budowie	0,00	0,00
IV. Należności długoterminowe	**0,00**	**61 890,96**
1. Od jednostek powiązanych	0,00	0,00
2. Od pozostałych jednostek, w których jednostka posiada zaangażowanie w kapitale	0,00	0,00
3. Od pozostałych jednostek	0,00	61 890,96
V. Inwestycje długoterminowe	**307 439,73**	**516 932,20**
1. Nieruchomości	0,00	0,00
2. Wartości niematerialne i prawne	0,00	0,00
3. Długoterminowe aktywa finansowe	307 439,73	516 932,20
a) w jednostkach powiązanych	0,00	0,00
- udziały lub akcje	0,00	0,00
- inne papiery wartościowe	0,00	0,00
- udzielone pożyczki	0,00	0,00
- inne długoterminowe aktywa finansowe	0,00	0,00
b) w pozostałych jednostkach, w których jednostka posiada zaangażowanie w kapitale	135 901,37	245 237,60
- udziały lub akcje	135 901,37	245 237,60
- inne papiery wartościowe	0,00	0,00
- udzielone pożyczki	0,00	0,00
- inne długoterminowe aktywa finansowe	0,00	0,00
c) w pozostałych jednostkach	171 538,36	271 694,60
- udziały lub akcje	0,00	111 705,94
- inne papiery wartościowe	0,00	0,00
- udzielone pożyczki	171 538,36	159 988,66
- inne długoterminowe aktywa finansowe	0,00	0,00
4. Inne inwestycje długoterminowe	0,00	0,00
VI. Długoterminowe rozliczenia międzyokresowe	**56 946,00**	**197 470,99**
1. Aktywa z tytułu odroczonego podatku dochodowego	56 946,00	197 260,30
2. Inne rozliczenia międzyokresowe	0,00	210,69
B. AKTYWA OBROTOWE	**10 896 706,45**	**12 703 096,00**

Wyszczególnienie	Stan na 30.09.2026	Stan na 30.09.2025
I. Zapasy	**471 117,68**	**2 115 870,17**
1. Materiały	0,00	0,00
2. Półprodukty i produkty w toku	0,00	1 837 281,73
3. Produkty gotowe	454 622,66	0,00
4. Towary	0,00	256 122,66
5. Zaliczki na dostawy	16 495,02	22 465,78
II. Należności krótkoterminowe	**9 687 993,57**	**9 764 994,14**
1. Należności od jednostek powiązanych	0,00	0,00
a) z tytułu dostaw i usług, o okresie spłaty:	0,00	0,00
- do 12 miesięcy	0,00	0,00
- powyżej 12 miesięcy	0,00	0,00
b) inne	0,00	0,00
2. Należności od pozostałych jednostek, w których jednostka posiada zaangażowanie w kapitale	246 000,00	680 599,30
a) z tytułu dostaw i usług, o okresie spłaty:	246 000,00	680 599,30
- do 12 miesięcy	246 000,00	680 599,30
- powyżej 12 miesięcy	0,00	0,00
b) inne	0,00	0,00
3. Należności od pozostałych jednostek	9 441 993,57	9 084 394,84
a) z tytułu dostaw i usług, o okresie spłaty:	7 280 856,75	6 877 985,43
- do 12 miesięcy	7 280 856,75	6 877 985,43
- powyżej 12 miesięcy	0,00	0,00
b) z tytułu podatków, dotacji, ceł, ubezpieczeń społecznych i zdrowotnych oraz innych świadczeń	2 129 906,99	2 117 281,70
c) inne	31 229,83	89 127,71
d) dochodzone na drodze sądowej	0,00	0,00
III. Inwestycje krótkoterminowe	**682 604,41**	**619 505,45**
1. Krótkoterminowe aktywa finansowe	682 604,41	619 505,45
a) w jednostkach powiązanych	11 331,04	0,00
- udziały lub akcje	0,00	0,00
- inne papiery wartościowe	0,00	0,00
- udzielone pożyczki	11 331,04	0,00
- inne krótkoterminowe aktywa finansowe	0,00	0,00
b) w pozostałych jednostkach	123 172,94	106 826,88
- udziały lub akcje	0,00	0,00
- inne papiery wartościowe	0,00	0,00
- udzielone pożyczki	123 172,94	106 826,88
- inne krótkoterminowe aktywa finansowe	0,00	0,00
c) środki pieniężne i inne aktywa pieniężne	548 100,43	512 678,57
- środki pieniężne w kasie i na rachunkach	97 675,84	449 397,69
- inne środki pieniężne	0,00	7 588,36
- inne aktywa pieniężne	450 424,59	55 692,52
2. Inne inwestycje krótkoterminowe	0,00	0,00
IV. Krótkoterminowe rozliczenia międzyokresowe	**54 990,79**	**202 726,23**
C. NALEŻNE WPŁATY NA KAPITAŁ PODSTAWOWY	**0,00**	**0,00**
D. UDZIAŁY (AKCJE) WŁASNE	**0,00**	**0,00**
AKTYWA RAZEM:	**13 046 618,89**	**15 702 522,10**

Wyszczególnienie	Stan na 30.09.2026	Stan na 30.09.2025
PASYWA		
A. KAPITAŁ (FUNDUSZ) WŁASNY	**2 386 909,45**	**3 870 545,14**
I. Kapitał (fundusz) podstawowy	**5 850 346,60**	**5 850 346,60**
II. Kapitał (fundusz) zapasowy, w tym:	**1 779 878,33**	**1 370 205,08**
- nadwyżka wartości sprzedaży (wartości emisyjnej) nad wartością nominalną udziałów (akcji)	0,00	0,00
III. Kapitał (fundusz) z aktualizacji wyceny, w tym:	**0,00**	**0,00**
- z tytułu aktualizacji wartości godziwej	0,00	0,00
IV. Pozostałe kapitały (fundusze) rezerwowe, w tym:	**0,00**	**0,00**
- tworzone zgodnie z umową (statutem) spółki	0,00	0,00
- na udziały (akcje) własne	0,00	0,00
V. Zysk (strata) z lat ubiegłych	**-4 970 450,23**	**-2 246 179,99**
VI. Zysk (strata) netto roku obrotowego	**-272 865,25**	**-1 099 041,55**
VII. Różnice z przeliczenia	**0,00**	**-4 785,00**
B. KAPITAŁY MNIEJSZOŚCI	**0,00**	**129 745,29**
C. ZOBOWIĄZANIA I REZERWY NA ZOBOWIĄZANIA	**10 659 709,44**	**11 702 231,67**
I. Rezerwy na zobowiązania	**753 671,93**	**721 063,05**
1. Rezerwa z tytułu odroczonego podatku dochodowego	316 487,15	514 997,53
2. Rezerwa na świadczenia emerytalne i podobne	0,00	0,00
- długoterminowa	0,00	0,00
- krótkoterminowa	0,00	0,00
3. Pozostałe rezerwy	437 184,78	206 065,52
- długoterminowa	0,00	0,00
- krótkoterminowa	437 184,78	206 065,52
II. Zobowiązania długoterminowe	**648 343,79**	**723 070,03**
1. Wobec jednostek powiązanych	0,00	0,00
2. Wobec pozostałych jednostek, w których jednostka posiada zaangażowanie w kapitale	0,00	0,00
3. Wobec pozostałych jednostek	648 343,79	723 070,03
a) kredyty i pożyczki	605 869,26	624 879,62
b) z tytułu emisji dłużnych papierów wartościowych	0,00	0,00
c) inne zobowiązania finansowe	42 474,53	98 190,41
d) zobowiązania wekslowe	0,00	0,00
e) inne	0,00	0,00
III. Zobowiązania krótkoterminowe	**9 257 693,72**	**10 256 408,04**
1. Wobec jednostek powiązanych	0,00	0,00
a) z tytułu dostaw i usług, o okresie wymagalności:	0,00	0,00
- do 12 miesięcy	0,00	0,00
- powyżej 12 miesięcy	0,00	0,00
b) inne	0,00	0,00
2. Wobec pozostałych jednostek, w których jednostka posiada zaangażowanie w kapitale	0,00	36 966,57
a) z tytułu dostaw i usług, o okresie wymagalności:	0,00	36 966,57
- do 12 miesięcy	0,00	36 966,57
- powyżej 12 miesięcy	0,00	0,00
b) inne	0,00	0,00
3. Wobec pozostałych jednostek	9 257 693,72	10 219 441,47
a) kredyty i pożyczki	1 264 497,75	1 848 545,74
b) z tytułu emisji dłużnych papierów wartościowych	0,00	0,00
c) inne zobowiązania finansowe	42 339,53	34 490,23
d) z tytułu dostaw i usług, o okresie wymagalności:	4 792 946,70	4 305 374,23
- do 12 miesięcy	4 657 946,70	4 305 374,23
- powyżej 12 miesięcy	135 000,00	0,00
e) zaliczki otrzymane na dostawy	0,00	0,00
f) zobowiązania wekslowe	0,00	0,00
g) z tytułu podatków, ceł, ubezpieczeń i innych świadczeń	2 382 924,26	2 368 108,60
h) z tytułu wynagrodzeń	271 364,74	488 607,24
i) inne	503 620,74	1 174 315,43
4. Fundusze specjalne	0,00	0,00

Wyszczególnienie	Stan na 30.09.2026	Stan na 30.09.2025
IV. Rozliczenia międzyokresowe	**0,00**	**1 690,55**
1. Ujemna wartość firmy	0,00	0,00
2. Inne rozliczenia międzyokresowe	0,00	1 690,55
- długoterminowe	0,00	0,00
- krótkoterminowe	0,00	1 690,55
PASYWA RAZEM:	**13 046 618,89**	**15 702 522,10**

4.2. Skonsolidowany rachunek zysków i strat GK Lukardi S.A.

Wyszczególnienie	01.07.2026 –30.09.2026	01.07.2025 –30.09.2025	01.01.2026 –30.09.2026	01.01.2025 –30.09.2025
A. Przychody netto ze sprzedaży i zrównane z nimi, w tym:	**6 937 620,43**	**6 703 383,70**	**20 880 565,09**	**19 968 734,90**
od jednostek powiązanych nieobjętych metodą konsolidacji pełnej	0,00	0,00	0,00	0,00
I. Przychody netto ze sprzedaży produktów	6 373 288,13	6 297 862,49	19 170 257,07	18 261 734,42
II. Zmiana stanu produktów (zwiększenie - wartość dodatnia, zmniejszenie - wartość ujemna)	0,00	0,00	0,00	0,00
III. Koszt wytworzenia produktów na własne potrzeby jednostki	0,00	0,00	0,00	0,00
IV. Przychody netto ze sprzedaży towarów i materiałów	564 332,30	405 521,21	1 710 308,02	1 707 000,48
B. Koszty działalności operacyjnej	**7 353 522,04**	**6 865 633,47**	**20 882 758,77**	**19 705 965,37**
I. Amortyzacja	220 572,70	459 445,34	671 204,75	566 723,72
II. Zużycie materiałów i energii	11 195,53	14 302,88	38 818,49	43 681,17
III. Usługi obce	5 721 199,33	4 692 261,21	16 136 956,66	13 512 990,80
IV. Podatki i opłaty, w tym:	0,00	0,00	534,00	78,78
- podatek akcyzowy	0,00	0,00	0,00	0,00
V. Wynagrodzenia	551 802,65	916 652,68	1 976 988,17	3 124 180,64
VI. Ubezpieczenia społeczne i inne świadczenia	71 689,49	155 987,99	274 910,03	617 162,85
- emerytalne	0,00	0,00	0,00	0,00
VII. Pozostałe koszty rodzajowe	44 489,41	188 611,78	125 362,78	545 668,76
VIII. Wartość sprzedanych towarów i materiałów	732 572,92	438 371,59	1 657 983,88	1 295 478,65
C. Wynik ze sprzedaży (A-B)	**-415 901,61**	**-162 249,77**	**-2 193,68**	**262 769,53**
D. Pozostałe przychody operacyjne	**9 249,51**	**20 660,55**	**28 463,78**	**139 884,52**
I. Zysk z tytułu rozchodu niefinansowych aktywów trwałych	0,00	0,00	0,00	0,00
II. Dotacje	0,00	0,00	0,00	0,00
III. Aktualizacja wartości aktywów niefinansowych	0,00	0,00	0,00	0,00
IV. Inne przychody operacyjne	9 249,51	20 660,55	28 463,78	139 884,52
E. Pozostałe koszty operacyjne	**45 273,57**	**150 953,45**	**191 488,27**	**774 936,21**
I. Strata ze zbycia niefinansowych aktywów trwałych	0,00	0,00	0,00	0,00
II. Aktualizacja wartości aktywów niefinansowych	0,00	0,00	0,00	0,00
III. Inne koszty operacyjne	45 273,57	150 953,45	191 488,27	774 936,21
F. Wynik z działalności operacyjnej (C+D-E)	**-451 925,67**	**-292 542,67**	**-165 218,17**	**-372 282,16**
G. Przychody finansowe	**2 963,80**	**513,94**	**3 173,35**	**6 466,31**
I. Dywidendy i udziały w zyskach, w tym:	0,00	0,00	0,00	0,00
a) od jednostek powiązanych, w tym:	0,00	0,00	0,00	0,00
- w których jednostka posiada zaangażowanie w kapitale	0,00	0,00	0,00	0,00
b) od jednostek pozostałych, w tym:	0,00	0,00	0,00	0,00
- w których jednostka posiada zaangażowanie w kapitale	0,00	0,00	0,00	0,00
II. Odsetki, w tym:	156,48	542,58	366,03	3 381,20
- od jednostek powiązanych	0,00	3 361,09	0,00	0,00
III. Zysk z tytułu rozchodu aktywów finansowych, w tym:	0,00	0,00	0,00	0,00
- w jednostkach powiązanych	0,00	0,00	0,00	0,00
IV. Aktualizacja wartości inwestycji	0,00	0,00	0,00	0,00

Wyszczególnienie	01.07.2026 –30.09.2026	01.07.2025 –30.09.2025	01.01.2026 –30.09.2026	01.01.2025 –30.09.2025
V. Inne	2 807,32	-28,64	2 807,32	3 085,11
H. Koszty finansowe	**22 745,33**	**44 845,85**	**86 580,59**	**132 823,82**
I. Odsetki, w tym:	24 969,72	36 727,61	85 025,44	113 889,34
- dla jednostek powiązanych	0,00	105 866,70	0,00	0,00
II. Strata z tytułu rozchodu aktywów finansowych, w tym:	0,00	0,00	0,00	0,00
- w jednostkach powiązanych	0,00	0,00	0,00	0,00
III. Aktualizacja wartości inwestycji	0,00	0,00	0,00	0,00
IV. Inne	-2 224,39	8 118,24	1 555,15	18 934,48
Zysk (Strata) na sprzedaży całości lub części udziałów jednostek podporządkowanych	0,00	0,00	0,00	0,00
I. Zysk (strata) z działalności gospodarczej (F+G-H)	**-471 707,20**	**-336 874,58**	**-248 625,41**	**-498 639,67**
Odpis wartości firmy	**0,00**	**207 506,49**	**0,00**	**412 943,80**
Odpis wartości firmy - jednostki zależne	0,00	207 506,49	0,00	412 943,80
Odpis wartości firmy - jednostki współzależne	0,00	0,00	0,00	0,00
Odpis ujemnej wartości firmy	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
Odpis ujemnej wartości firmy - jednostki zależne	0,00	0,00	0,00	0,00
Odpis ujemnej wartości firmy - jednostki współzależne	0,00	0,00	0,00	0,00
J. Zysk (strata) z udziałów w jednostkach podporządkowanych wycenianych metodą praw własności	**8 986,54**	**4 356,03**	**-67 142,93**	**98 929,11**
K. Wynik brutto	**-462 720,66**	**-540 025,03**	**-315 768,34**	**-812 654,36**
L. Podatek dochodowy	**-59 489,00**	**88 781,51**	**-42 903,09**	**266 567,91**
M. Pozostałe obowiązkowe zmniejszenia zysku (zwiększenia straty)	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
Zyski (straty) mniejszości	**0,00**	**9 856,80**	**0,00**	**19 819,28**
N. Wynik netto	**-403 231,67**	**-638 663,35**	**-272 865,25**	**-1 099 041,55**

4.3. Skonsolidowane zestawienie zmian w kapitale własnym GK Lukardi S.A.

Wyszczególnienie	01.07.2026 –30.09.2026	01.07.2025 –30.09.2025	01.01.2026 –30.09.2026	01.01.2025 –30.09.2025
I. KAPITAŁ (FUNDUSZ) WŁASNY NA POCZĄTEK OKRESU (BO)	**2 688 687,93**	**5 455 714,56**	**5 745 538,18**	**3 921 702,77**
- zmiany przyjętych zasad (polityki) rachunkowości	0,00	0,00	0,00	0,00
- korekty błędów	0,00	0,00	0,00	0,00
I.a. Kapitał (fundusz) własny na początek okresu (BO) po korektach	**2 688 687,93**	**5 455 714,56**	**5 745 538,18**	**3 921 702,77**
1. Kapitał (fundusz) podstawowy na początek okresu	**5 850 346,60**	**5 850 346,60**	**5 850 346,60**	**5 850 346,60**
1.1. Zmiany kapitału (funduszu) podstawowego	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
a) zwiększenie (z tytułu)	0,00	0,00	0,00	0,00
- wydania udziałów (emisji akcji)	0,00	0,00	0,00	0,00
- ...	0,00	0,00	0,00	0,00
b) zmniejszenie (z tytułu)	0,00	0,00	0,00	0,00
- umorzenia udziałów (akcji)	0,00	0,00	0,00	0,00
- ...	0,00	0,00	0,00	0,00
1.2. Kapitał (fundusz) podstawowy na koniec okresu	**5 850 346,60**	**5 850 346,60**	**5 850 346,60**	**5 850 346,60**
2. Kapitał (fundusz) zapasowy na początek okresu	**1 779 878,33**	**1 370 205,08**	**1 779 878,33**	**1 370 205,08**
2.1. Zmiany kapitału (funduszu) zapasowego	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
a) zwiększenie (z tytułu)	0,00	0,00	0,00	0,00
- emisji akcji powyżej wartości nominalnej	0,00	0,00	0,00	0,00
- podziału zysku (ustawowo)	0,00	0,00	0,00	0,00
- podziału zysku (ponad wymaganą ustawowo minimalną wartość)	0,00	0,00	0,00	0,00
- inne zwiększenia kapitału zapasowego	0,00	0,00	0,00	0,00
b) zmniejszenie (z tytułu)	0,00	0,00	0,00	0,00

Wyszczególnienie	01.07.2026 –30.09.2026	01.07.2025 –30.09.2025	01.01.2026 –30.09.2026	01.01.2025 –30.09.2025
- pokrycia straty	0,00	0,00	0,00	0,00
- inne zmniejszenia kapitału zapasowego	0,00	0,00	0,00	0,00
2.2. Stan kapitału (funduszu) zapasowego na koniec okresu	**1 779 878,33**	**1 370 205,08**	**1 779 878,33**	**1 370 205,08**
3. Kapitał (fundusz) z aktualizacji wyceny na początek okresu	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
3.1. Zmiany kapitału (funduszu) z aktualizacji wyceny	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
a) zwiększenie (z tytułu)	0,00	0,00	0,00	0,00
- inne zwiększenia kapitału z aktualizacji wyceny	0,00	0,00	0,00	0,00
b) zmniejszenie (z tytułu)	0,00	0,00	0,00	0,00
- zbycia środków trwałych	0,00	0,00	0,00	0,00
- inne	0,00	0,00	0,00	0,00
3.2. Kapitał (fundusz) z aktualizacji wyceny na koniec okresu	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
4. Pozostałe kapitały (fundusze) rezerwowe na początek okresu	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
4.1. Zmiany pozostałych kapitałów (funduszy) rezerwowych	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
a) zwiększenie (z tytułu)	0,00	0,00	0,00	0,00
- inne zwiększenia pozostałych kapitałów rezerwowych	0,00	0,00	0,00	0,00
b) zmniejszenie (z tytułu)	0,00	0,00	0,00	0,00
- inne zmniejszenia pozostałych kapitałów rezerwowych	0,00	0,00	0,00	0,00
4.2. Pozostałe kapitały (fundusze) rezerwowe na koniec okresu	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
5. Różnice kursowe z przeliczenia	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**-4 785,00**
6. Zysk (strata) z lat ubiegłych na początek okresu	**-5 071 903,42**	**-2 483 530,35**	**-4 576 390,49**	**-2 483 530,35**
6.1 Zysk z lat ubiegłych na początek okresu	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
- zmiany przyjętych zasad (polityki) rachunkowości	0,00	0,00	0,00	0,00
- korekty błędów	0,00	0,00	0,00	0,00
6.2 Zysk z lat ubiegłych na początek okresu, po korektach	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
a) zwiększenie (z tytułu)	0,00	0,00	0,00	0,00
- podziału zysku z lat ubiegłych	0,00	0,00	0,00	0,00
- inne zwiększenia zysku z lat ubiegłych	0,00	0,00	0,00	0,00
b) zmniejszenie (z tytułu)	0,00	0,00	0,00	0,00
- inne zmniejszenia zysku z lat ubiegłych	0,00	0,00	0,00	0,00
6.3 Zysk z lat ubiegłych na koniec okresu	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
6.4 Strata z lat ubiegłych na początek okresu	**5 071 903,42**	**2 483 530,35**	**4 576 390,49**	**2 483 530,35**
- zmiany przyjętych zasad (polityki) rachunkowości	0,00	0,00	0,00	0,00
- korekty błędów	0,00	0,00	0,00	0,00
6.5 Strata z lat ubiegłych na początek okresu, po korektach	**5 071 903,42**	**2 483 530,35**	**4 576 390,49**	**2 483 530,35**
a) zwiększenie (z tytułu)	-32 508,37	237 350,36	463 004,56	237 350,36
- przeniesienia straty z lat ubiegłych do pokrycia	-32 508,37	0,00	463 004,56	0,00
- inne zwiększenia straty z lat ubiegłych	0,00	237 350,36	0,00	237 350,36
b) zmniejszenie (z tytułu)	68 944,82	9 537,52	68 944,82	0,00
- inne zmniejszenia straty z lat ubiegłych	68 944,82	9 537,52	68 944,82	0,00
6.6. Strata z lat ubiegłych na koniec okresu	**4 970 450,23**	**2 711 343,19**	**4 970 450,23**	**2 246 179,99**
6.7. Zysk (strata) z lat ubiegłych na koniec okresu	**-4 970 450,23**	**-2 711 343,19**	**-4 970 450,23**	**-2 246 179,99**
7. Wynik netto	**-403 231,67**	**-638 663,35**	**-272 865,25**	**-1 099 041,55**
a) zysk netto	0,00	0,00	0,00	0,00
b) strata netto	403 231,67	638 663,35	272 865,25	1 099 041,55
c) odpisy z zysku	0,00	0,00	0,00	0,00
II. KAPITAŁ (FUNDUSZ) WŁASNY NA KONIEC OKRESU (BZ)	**2 386 909,45**	**3 870 545,13**	**2 386 909,45**	**3 870 545,13**
III. KAPITAŁ (FUNDUSZ) WŁASNY, PO UWZGLĘDNIENIU PROPONOWANEGO PODZIAŁU ZYSKU (POKRYCIA STRATY)	**0,00**	**3 870 545,13**	**0,00**	**3 870 545,13**

4.4. Skonsolidowany rachunek przepływów pieniężnych GK Lukardi S.A.

		Wyszczególnienie	01.01.2026 –30.09.2026	01.01.2025 –30.09.2025
A.		**PRZEPŁYWY ŚRODKÓW PIENIĘŻNYCH Z DZIAŁALNOŚCI OPERACYJNEJ**		
I.		**Zysk (strata) netto**	**-272 865,25**	**-1 099 041,55**
II.		**Korekty razem**	**1 989 077,14**	**1 381 628,73**
	1.	Amortyzacja	671 204,75	963 596,48
	2.	Zyski (straty) mniejszości	0,00	19 819,28
	3.	Zyski (straty) z udz. jedn. wycenianych metodą praw własności	67 142,93	98 929,11
	4.	Odpisy wartości firmy	0,00	412 943,80
	5.	Zyski (straty) z tytułu różnic kursowych	-1 252,17	0,00
	6.	Odsetki i udziały w zyskach (dywidendy)	56 964,00	113 889,34
	7.	Zysk (strata) z działalności inwestycyjnej	0,00	0,00
	8.	Zmiana stanu rezerw	137 168,73	196 334,36
	9.	Zmiana stanu zapasów	993 758,40	92 517,87
	10.	Zmiana stanu należności	-1 838 436,71	-1 376 086,55
	11.	Zmiana stanu zobowiązań krótkoterminowych, z wyjątkiem pożyczek i kredytów	2 320 594,78	1 107 538,45
	12.	Zmiana stanu rozliczeń międzyokresowych	-445 992,98	91 168,84
	13.	Inne korekty	27 925,41	-339 022,24
III.		**Przepływy pieniężne netto z działalności operacyjnej (I +/-II)**	**1 716 211,89**	**282 587,19**
B.		**PRZEPŁYWY ŚRODKÓW PIENIĘŻNYCH Z DZIAŁALNOŚCI INWESTYCYJNEJ**		
I.		**Wpływy**	**0,00**	**0,00**
	1.	Zbycie wartości niematerialnych i prawnych oraz rzeczowych aktywów trwałych	0,00	0,00
	2.	Zbycie inwestycji w nieruchomości oraz wartości niematerialne i prawne	0,00	0,00
	3.	Z aktywów finansowych, w tym:	0,00	0,00
		a) w jednostkach powiązanych	0,00	0,00
		- zbycie aktywów finansowych	0,00	0,00
		- dywidendy i udziały w zyskach	0,00	0,00
		- spłata udzielonych pożyczek długoterminowych	0,00	0,00
		- odsetki	0,00	0,00
		- inne wpływy z aktywów finansowych	0,00	0,00
		b) w pozostałych jednostkach	0,00	0,00
		- zbycie aktywów finansowych	0,00	0,00
		- dywidendy i udziały w zyskach	0,00	0,00
		- spłata udzielonych pożyczek długoterminowych	0,00	0,00
		- odsetki	0,00	0,00
		- inne wpływy z aktywów finansowych	0,00	0,00
	4.	Inne wpływy inwestycyjne	0,00	0,00
II.		**Wydatki**	**1 031 093,73**	**0,00**
	1.	Nabycie wartości niematerialnych i prawnych oraz rzeczowych aktywów trwałych	0,00	0,00
	2.	Inwestycje w nieruchomości oraz wartości niematerialne i prawne	0,00	0,00
	3.	Na aktywa finansowe, w tym:	0,00	0,00
		a) w jednostkach powiązanych	0,00	0,00
		- nabycie aktywów finansowych	0,00	0,00
		- udzielone pożyczki długoterminowe	0,00	0,00
		b) w pozostałych jednostkach	0,00	0,00
		- nabycie aktywów finansowych	0,00	0,00
		- udzielone pożyczki długoterminowe	0,00	0,00
	4.	Inne wydatki inwestycyjne	1 031 093,73	0,00
III.		**Przepływy pieniężne netto z działalności inwestycyjnej (I-II)**	**-1 031 093,73**	**0,00**
C.		**PRZEPŁYWY ŚRODKÓW PIENIĘŻNYCH Z DZIAŁALNOŚCI FINANSOWEJ**		
I.		**Wpływy**	**3 016,87**	**0,00**
	1.	Wpływy netto z wydania udziałów (emisji akcji) i innych instrumentów kapitałowych	0,00	0,00
	2.	Kredyty i pożyczki	0,00	0,00
	3.	Emisja dłużnych papierów wartościowych	0,00	0,00
	4.	Inne wpływy finansowe	3 016,87	0,00
II.		**Wydatki**	**477 242,26**	**-154 797,24**
	1.	Nabycie udziałów (akcji) własnych	0,00	0,00
	2.	Dywidendy i inne wypłaty na rzecz właścicieli	0,00	0,00

	Wyszczególnienie	01.01.2026 –30.09.2026	01.01.2025 –30.09.2025
3.	Inne, niż wypłaty na rzecz właścicieli, wydatki z tytułu podziału zysku	0,00	0,00
4.	Spłaty kredytów i pożyczek	391 468,15	-40 907,90
5.	Wykup dłużnych papierów wartościowych	0,00	0,00
6.	Z tytułu innych zobowiązań finansowych	0,00	0,00
7.	Płatności zobowiązań z tytułu umów leasingu finansowego	0,00	0,00
8.	Odsetki	84 584,99	-113 889,34
9.	Inne wydatki finansowe	1 189,12	0,00
III.	**Przepływy pieniężne netto z działalności finansowej (I-II)**	**-474 225,39**	**-154 797,24**
D.	**PRZEPŁYWY PIENIĘŻNE NETTO, RAZEM (A.III+/-B.III+/-C.III)**	**210 892,77**	**127 789,95**
E.	**BILANSOWA ZMIANA ŚRODKÓW PIENIĘŻNYCH, W TYM**	**210 892,77**	**147,17**
	- zmiana stanu środków pieniężnych z tytułu różnic kursowych	0,00	0,00
F.	**ŚRODKI PIENIĘŻNE NA POCZĄTEK OKRESU**	**337 207,66**	**512 531,40**
G.	**ŚRODKI PIENIĘŻNE NA KONIEC OKRESU (F+/-D), W TYM**	**548 100,43**	**512 678,57**
	- o ograniczonej możliwości dysponowania	0,00	0,00

5. Kwartalne jednostkowe sprawozdanie finansowe za III kwartał 2026 roku

5.1. Bilans Lukardi S.A.

Wyszczególnienie	Stan na 30.09.2026	Stan na 30.09.2025
AKTYWA		
A. AKTYWA TRWAŁE	**5 313 412,75**	**5 173 975,86**
I. Wartości niematerialne i prawne	**1 617 852,70**	**1 307 322,74**
1. Koszty zakończonych prac rozwojowych	1 187 794,37	236 620,92
2. Wartość firmy	255 502,20	279 042,97
3. Inne wartości niematerialne i prawne	174 556,13	791 658,85
4. Zaliczki na wartości niematerialne i prawne	0,00	0,00
II. Rzeczowe aktywa trwałe	**76 814,72**	**146 172,09**
1. Środki trwałe	76 814,72	146 172,09
a) grunty (w tym prawo wieczystego użytkowania gruntu)	0,00	0,00
b) budynki, lokale i obiekty inżynierii lądowej i wodnej	0,00	0,00
c) urządzenia techniczne i maszyny	0,00	0,00
d) środki transportu	76 814,72	146 172,09
e) inne środki trwałe	0,00	0,00
2. Środki trwałe w budowie	0,00	0,00
3. Zaliczki na środki trwałe w budowie	0,00	0,00
III. Należności długoterminowe	**0,00**	**42 618,35**
1. Od jednostek powiązanych	0,00	0,00
2. Od pozostałych jednostek, w których jednostka posiada zaangażowanie w kapitale	0,00	0,00
3. Od pozostałych jednostek	0,00	42 618,35
IV. Inwestycje długoterminowe	**3 561 799,33**	**3 550 249,63**
1. Nieruchomości	0,00	0,00
2. Wartości niematerialne i prawne	0,00	0,00
3. Długoterminowe aktywa finansowe	3 561 799,33	3 550 249,63
a) w jednostkach powiązanych	3 187 216,67	3 187 216,67
- udziały lub akcje	3 187 216,67	3 187 216,67
- inne papiery wartościowe	0,00	0,00
- udzielone pożyczki	0,00	0,00
- inne długoterminowe aktywa finansowe	0,00	0,00
b) w pozostałych jednostkach, w których jednostka posiada zaangażowanie w kapitale	203 044,30	203 044,30
- udziały lub akcje	203 044,30	203 044,30
- inne papiery wartościowe	0,00	0,00
- udzielone pożyczki	0,00	0,00
- inne długoterminowe aktywa finansowe	0,00	0,00
c) w pozostałych jednostkach	171 538,36	159 988,66
- udziały lub akcje	0,00	0,00
- inne papiery wartościowe	0,00	0,00
- udzielone pożyczki	171 538,36	159 988,66
- inne długoterminowe aktywa finansowe	0,00	0,00
4. Inne inwestycje długoterminowe	0,00	0,00
V. Długoterminowe rozliczenia międzyokresowe	**56 946,00**	**127 613,05**
1. Aktywa z tytułu odroczonego podatku dochodowego	56 946,00	127 613,05
2. Inne rozliczenia międzyokresowe	0,00	0,00

Wyszczególnienie	Stan na 30.09.2026	Stan na 30.09.2025
B. AKTYWA OBROTOWE	**11 340 531,32**	**10 672 331,45**
I. Zapasy	**16 495,02**	**1 661 247,51**
1. Materiały	0,00	0,00
2. Półprodukty i produkty w toku	0,00	1 638 781,73
3. Produkty gotowe	0,00	0,00
4. Towary	0,00	0,00
5. Zaliczki na dostawy	16 495,02	22 465,78
II. Należności krótkoterminowe	**10 592 431,07**	**8 527 377,41**
1. Należności od jednostek powiązanych	2 090 744,70	2 086 201,51
a) z tytułu dostaw i usług, o okresie spłaty:	1 156 676,96	1 263 692,18
- do 12 miesięcy	1 156 676,96	1 263 692,18
- powyżej 12 miesięcy	0,00	0,00
b) inne	934 067,74	822 509,33
2. Należności od pozostałych jednostek, w których jednostka posiada zaangażowanie w kapitale	246 000,00	680 599,30
a) z tytułu dostaw i usług, o okresie spłaty:	246 000,00	680 599,30
- do 12 miesięcy	246 000,00	680 599,30
- powyżej 12 miesięcy	0,00	0,00
b) inne	0,00	0,00
3. Należności od pozostałych jednostek	8 255 686,37	5 760 576,60
a) z tytułu dostaw i usług, o okresie spłaty:	6 611 072,82	4 043 370,80
- do 12 miesięcy	6 611 072,82	4 043 370,80
- powyżej 12 miesięcy	0,00	0,00
b) z tytułu podatków, dotacji, ceł, ubezpieczeń społecznych i zdrowotnych oraz innych świadczeń	1 618 215,83	1 580 549,96
c) inne	26 397,72	136 655,84
d) dochodzone na drodze sądowej	0,00	0,00
III. Inwestycje krótkoterminowe	**676 925,86**	**370 851,43**
1. Krótkoterminowe aktywa finansowe	676 925,86	370 851,43
a) w jednostkach powiązanych	11 331,04	9 800,00
- udziały lub akcje	0,00	0,00
- inne papiery wartościowe	0,00	0,00
- udzielone pożyczki	11 331,04	9 800,00
- inne krótkoterminowe aktywa finansowe	0,00	0,00
b) w pozostałych jednostkach	123 172,94	106 826,88
- udziały lub akcje	0,00	0,00
- inne papiery wartościowe	0,00	0,00
- udzielone pożyczki	123 172,94	106 826,88
- inne krótkoterminowe aktywa finansowe	0,00	0,00
c) środki pieniężne i inne aktywa pieniężne	542 421,88	254 224,55
- środki pieniężne w kasie i na rachunkach	93 062,43	251 214,99
- inne środki pieniężne	0,00	3 009,56
- inne aktywa pieniężne	449 359,45	0,00
2. Inne inwestycje krótkoterminowe	0,00	0,00
IV. Krótkoterminowe rozliczenia międzyokresowe	**54 679,37**	**112 855,10**
C. NALEŻNE WPŁATY NA KAPITAŁ PODSTAWOWY	**0,00**	**0,00**
D. UDZIAŁY (AKCJE) WŁASNE	**0,00**	**0,00**
AKTYWA RAZEM:	**16 653 944,07**	**15 846 307,31**
PASYWA		
A. KAPITAŁ (FUNDUSZ) WŁASNY	**7 143 265,31**	**6 217 638,36**
I. Kapitał (fundusz) podstawowy	**5 850 346,60**	**5 850 346,60**
II. Kapitał (fundusz) zapasowy, w tym:	**1 779 878,33**	**1 779 878,33**
- nadwyżka wartości sprzedaży (wartości emisyjnej) nad wartością nominalną udziałów (akcji)	0,00	0,00

Wyszczególnienie	Stan na 30.09.2026	Stan na 30.09.2025
III. Kapitał (fundusz) z aktualizacji wyceny, w tym:	**0,00**	**0,00**
- z tytułu aktualizacji wartości godziwej	0,00	0,00
IV. Pozostałe kapitały (fundusze) rezerwowe, w tym:	**0,00**	**0,00**
- tworzone zgodnie z umową (statutem) spółki	0,00	0,00
- na udziały (akcje) własne	0,00	0,00
V. Zysk (strata) z lat ubiegłych	**-1 103 674,62**	**-885 305,47**
VI. Zysk (strata) netto roku obrotowego	**616 715,00**	**-527 281,10**
VII. Odpisy z zysku netto w ciągu roku obrotowego (wielkość ujemna)	**0,00**	**0,00**
B. ZOBOWIĄZANIA I REZERWY NA ZOBOWIĄZANIA	**9 510 678,76**	**9 628 668,95**
I. Rezerwy na zobowiązania	**687 101,93**	**384 648,64**
1. Rezerwa z tytułu odroczonego podatku dochodowego	249 917,15	384 648,64
2. Rezerwa na świadczenia emerytalne i podobne	0,00	0,00
- długoterminowa	0,00	0,00
- krótkoterminowa	0,00	0,00
3. Pozostałe rezerwy	437 184,78	0,00
- długoterminowa	0,00	0,00
- krótkoterminowa	437 184,78	0,00
II. Zobowiązania długoterminowe	**406 858,02**	**445 464,26**
1. Wobec jednostek powiązanych	0,00	0,00
2. Wobec pozostałych jednostek, w których jednostka posiada zaangażowanie w kapitale	0,00	0,00
3. Wobec pozostałych jednostek	406 858,02	445 464,26
a) kredyty i pożyczki	364 383,49	347 273,85
b) z tytułu emisji dłużnych papierów wartościowych	0,00	0,00
c) inne zobowiązania finansowe	42 474,53	98 190,41
d) zobowiązania wekslowe	0,00	0,00
e) inne	0,00	0,00
III. Zobowiązania krótkoterminowe	**8 416 718,81**	**8 798 556,05**
1. Wobec jednostek powiązanych	43 208,08	789 221,00
a) z tytułu dostaw i usług, o okresie wymagalności:	43 208,08	789 221,00
- do 12 miesięcy	43 208,08	789 221,00
- powyżej 12 miesięcy	0,00	0,00
b) inne	0,00	0,00
2. Wobec pozostałych jednostek, w których jednostka posiada zaangażowanie w kapitale	0,00	34 506,57
a) z tytułu dostaw i usług, o okresie wymagalności:	0,00	34 506,57
- do 12 miesięcy	0,00	34 506,57
- powyżej 12 miesięcy	0,00	0,00
b) inne	0,00	0,00
3. Wobec pozostałych jednostek	8 373 510,73	7 974 828,48
a) kredyty i pożyczki	1 195 277,75	1 584 065,74
b) z tytułu emisji dłużnych papierów wartościowych	0,00	0,00
c) inne zobowiązania finansowe	34 490,23	34 490,23
d) z tytułu dostaw i usług, o okresie wymagalności:	4 505 994,78	2 958 513,73
- do 12 miesięcy	4 505 994,78	2 958 513,73
- powyżej 12 miesięcy	0,00	0,00
e) zaliczki otrzymane na dostawy	0,00	0,00
f) zobowiązania wekslowe	0,00	0,00
g) z tytułu podatków, ceł, ubezpieczeń i innych świadczeń	1 870 311,01	1 619 813,02
h) z tytułu wynagrodzeń	268 327,78	464 911,03
i) inne	499 109,18	1 313 034,73
4. Fundusze specjalne	0,00	0,00
IV. Rozliczenia międzyokresowe	**0,00**	**0,00**
1. Ujemna wartość firmy	0,00	0,00

Wyszczególnienie	Stan na 30.09.2026	Stan na 30.09.2025
2. Inne rozliczenia międzyokresowe	0,00	0,00
- długoterminowe	0,00	0,00
- krótkoterminowe	0,00	0,00
PASYWA RAZEM:	**16 653 944,07**	**15 846 307,31**

5.2. Rachunek zysków i strat Lukardi S.A.

Wyszczególnienie	01.07.2026 –30.09.2026	01.07.2025 –30.09.2025	01.01.2026 –30.09.2026	01.01.2025 –30.09.2025
A. Przychody netto ze sprzedaży i zrównane z nimi, w tym:	**7 184 738,82**	**6 214 008,58**	**20 138 344,48**	**16 527 172,97**
- od jednostek powiązanych	469 794,05	168 040,26	1 927 792,84	989 319,00
I. Przychody netto ze sprzedaży produktów	6 575 073,77	5 611 744,57	18 292 038,21	14 851 318,56
II. Zmiana stanu produktów (zwiększenie - wartość dodatnia, zmniejszenie - wartość ujemna)	0,00	0,00	0,00	0,00
III. Koszt wytworzenia produktów na własne potrzeby jednostki	0,00	0,00	0,00	0,00
IV. Przychody netto ze sprzedaży towarów i materiałów	609 665,05	602 264,01	1 846 306,27	1 675 854,41
B. Koszty działalności operacyjnej	**6 957 934,62**	**6 305 875,57**	**19 341 422,06**	**16 144 605,11**
I. Amortyzacja	190 544,59	428 173,93	580 380,29	530 042,20
II. Zużycie materiałów i energii	11 195,53	12 829,61	38 818,49	34 573,16
III. Usługi obce	5 612 566,55	4 973 335,02	15 717 983,75	12 621 762,73
IV. Podatki i opłaty, w tym:	0,00	0,00	267,00	27,78
- podatek akcyzowy	0,00	0,00	0,00	0,00
V. Wynagrodzenia	335 680,65	339 134,44	1 014 579,11	1 221 261,79
VI. Ubezpieczenia społeczne i inne świadczenia w tym:	31 069,91	48 967,72	104 195,72	200 233,34
VII. Pozostałe koszty rodzajowe	44 304,46	65 409,62	123 103,09	241 571,82
VIII. Wartość sprzedanych towarów i materiałów	732 572,93	438 025,23	1 762 094,61	1 295 132,29
C. Zysk (strata) ze sprzedaży (A-B)	**226 804,20**	**-91 866,99**	**796 922,42**	**382 567,86**
D. Pozostałe przychody operacyjne	**1 066,45**	**12 268,98**	**2 089,11**	**98 682,82**
I. Zysk z tytułu rozchodu niefinansowych aktywów trwałych	0,00	0,00	0,00	0,00
II. Dotacje	0,00	0,00	0,00	0,00
III. Aktualizacja wartości aktywów niefinansowych	0,00	0,00	0,00	0,00
IV. Inne przychody operacyjne	1 066,45	12 268,98	2 089,11	98 682,82
E. Pozostałe koszty operacyjne	**33 670,94**	**141 357,15**	**150 729,27**	**729 510,75**
I. Strata z tytułu rozchodu niefinansowych aktywów trwałych	0,00	0,00	0,00	0,00
II. Aktualizacja wartości aktywów niefinansowych	0,00	0,00	0,00	0,00
III. Inne koszty operacyjne	33 670,94	141 357,15	150 729,27	729 510,75
F. Zysk (strata) z działalności operacyjnej (C+D-E)	**194 199,71**	**-220 955,16**	**648 282,26**	**-248 260,07**
G. Przychody finansowe	**11 201,73**	**6,63**	**366,03**	**20,09**
I. Dywidendy i udziały w zyskach, w tym:	0,00	0,00	0,00	0,00
a) od jednostek powiązanych, w tym:	0,00	0,00	0,00	0,00
- w których jednostka posiada zaangażowanie w kapitale	0,00	0,00	0,00	0,00
b) od jednostek pozostałych, w tym:	0,00	0,00	0,00	0,00
- w których jednostka posiada zaangażowanie w kapitale	0,00	0,00	0,00	0,00
II. Odsetki, w tym:	11 201,73	6,65	366,03	20,11
- od jednostek powiązanych	0,00	0,00	0,00	0,00
III. Zysk z tytułu rozchodu aktywów finansowych, w tym:	0,00	0,00	0,00	0,00
- w jednostkach powiązanych	0,00	0,00	0,00	0,00
IV. Aktualizacja wartości aktywów finansowych	0,00	0,00	0,00	0,00
V. Inne	0,00	-0,02	0,00	-0,02
H. Koszty finansowe	**30 054,34**	**32 683,41**	**64 051,29**	**90 197,95**
I. Odsetki, w tym:	31 119,90	24 565,17	62 496,14	71 263,47
- dla jednostek powiązanych	31 119,90	0,00	61 846,14	67 133,12
II. Strata z tytułu rozchodu aktywów finansowych, w tym:	0,00	0,00	0,00	0,00
- w jednostkach powiązanych	0,00	0,00	0,00	0,00
III. Aktualizacja wartości aktywów finansowych	0,00	0,00	0,00	0,00
IV. Inne	-1 065,56	8 118,24	1 555,15	18 934,48
I. Zysk (strata) brutto (F+G-H)	**175 347,10**	**-253 631,94**	**584 597,00**	**-338 437,93**
J. Podatek dochodowy	**-59 489,00**	**53 695,16**	**-32 118,00**	**188 843,17**
K. Pozostałe obowiązkowe zmniejszenia zysku (zwiększenia straty)	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
L. Zysk (strata) netto (I-J-K)	**234 836,10**	**-307 327,10**	**616 715,00**	**-527 281,10**

5.3. Zestawienie zmian w kapitale własnym Lukardi S.A.

Wyszczególnienie	01.07.2026 –30.09.2026	01.07.2025 –30.09.2025	01.01.2026 –30.09.2026	01.01.2025 –30.09.2025
I.a. Kapitał własny na początek okresu (BO)	**6 806 976,02**	**6 524 965,46**	**6 425 097,12**	**6 744 919,46**
a) zmiany przyjętych zasad (polityki) rachunkowości	0,00	0,00	0,00	0,00
b) korekty błędów podstawowych	0,00	0,00	0,00	0,00
I.a. Kapitał własny na początek okresu (BO), po korektach	**6 806 976,02**	**6 524 965,46**	**6 425 097,12**	**6 744 919,46**
1. Kapitał podstawowy na początek okresu	**5 850 346,60**	**5 850 346,60**	**5 850 346,60**	**5 850 346,60**
1.1. Zmiany kapitału podstawowego	0,00	0,00	0,00	0,00
a) zwiększenia (z tytułu)	0,00	0,00	0,00	0,00
- wydania udziałów (emisji akcji)	0,00	0,00	0,00	0,00
- podwyższenie wartości nominalnej udziałów (akcji)	0,00	0,00	0,00	0,00
- ...	0,00	0,00	0,00	0,00
b) zmniejszenia (z tytułu)	0,00	0,00	0,00	0,00
- umorzenia udziałów (akcji)	0,00	0,00	0,00	0,00
- zmniejszenie wartości nominalnej akcji	0,00	0,00	0,00	0,00
- ...	0,00	0,00	0,00	0,00
1.2. Kapitał podstawowy na koniec okresu	5 850 346,60	5 850 346,60	5 850 346,60	5 850 346,60
2. Kapitał zapasowy na początek okresu	**1 779 878,33**	**1 779 878,33**	**1 779 878,33**	**1 779 878,33**
2.1. Zmiany kapitału zapasowego	0,00	0,00	0,00	0,00
a) zwiększenia (z tytułu)	0,00	0,00	0,00	0,00
- emisji akcji powyżej wartości nominalnej	0,00	0,00	0,00	0,00
- podziału zysku (ustawowo)	0,00	0,00	0,00	0,00
- podziału zysku (ponad wymaganą ustawowo minimalną wartość)	0,00	0,00	0,00	0,00
- inne	0,00	0,00	0,00	0,00
- zarejestrowanie w KRS podniesienia kapitału	0,00	0,00	0,00	0,00
b) zmniejszenia (z tytułu)	0,00	0,00	0,00	0,00
- pokrycia straty	0,00	0,00	0,00	0,00
- umorzenia własnych udziałów	0,00	0,00	0,00	0,00
- podwyższenia kapitału zakładowego	0,00	0,00	0,00	0,00
- inne	0,00	0,00	0,00	0,00
- ...	0,00	0,00	0,00	0,00
2.2. Stan kapitału (funduszu) zapasowego na koniec okresu	1 779 878,33	1 779 878,33	1 779 878,33	1 779 878,33
3. Kapitał z aktualizacji wyceny na początek okresu	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
3.1. Zmiany kapitału z aktualizacji wyceny	0,00	0,00	0,00	0,00
a) zwiększenia (z tytułu)	0,00	0,00	0,00	0,00
- aktualizacji wyceny środków trwałych	0,00	0,00	0,00	0,00
- aktualizacji wartości godziwej	0,00	0,00	0,00	0,00
- zmniejszenia rezerwy z tytułu odroczonego podatku dochodowego , ustalonej od różnic przejściowych odnoszonych na ten kapitał	0,00	0,00	0,00	0,00
- aktualizacji innych aktywów	0,00	0,00	0,00	0,00
- różnic kursowych z przeliczenia oddziałów zagranicznych	0,00	0,00	0,00	0,00
- ...	0,00	0,00	0,00	0,00
b) zmniejszenia (z tytułu)	0,00	0,00	0,00	0,00
- zbycia środków trwałych	0,00	0,00	0,00	0,00
- aktualizacji wartości godziwej	0,00	0,00	0,00	0,00
- zwiększenia rezerwy z tytułu odroczonego podatku dochodowego , ustalonej od różnic przejściowych odnoszonych na ten kapitał	0,00	0,00	0,00	0,00
- aktualizacji innych aktywów	0,00	0,00	0,00	0,00
- różnic kursowych z przeliczenia oddziałów zagranicznych	0,00	0,00	0,00	0,00
- ...	0,00	0,00	0,00	0,00
3.2. Kapitał z aktualizacji wyceny na koniec okresu	0,00	0,00	0,00	0,00
4. Pozostałe kapitały rezerwowe na początek okresu	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
4.1. Zmiany pozostałych kapitałów rezerwowych	0,00	0,00	0,00	0,00
a) zwiększenia (z tytułu)	0,00	0,00	0,00	0,00
- tworzone zgodnie z umową (statutem) spółki	0,00	0,00	0,00	0,00

Wyszczególnienie	01.07.2026 –30.09.2026	01.07.2025 –30.09.2025	01.01.2026 –30.09.2026	01.01.2025 –30.09.2025
- na udziały (akcje) własne	0,00	0,00	0,00	0,00
- ...	0,00	0,00	0,00	0,00
b) zmniejszenia (z tytułu)	0,00	0,00	0,00	0,00
- pokrycia straty bilansowej	0,00	0,00	0,00	0,00
- umorzenia udziałów własnych	0,00	0,00	0,00	0,00
- zarejestrowanie w KRS podwyższenia kapitału zakładowego	0,00	0,00	0,00	0,00
- wypłaty dywidendy	0,00	0,00	0,00	0,00
- zwrotu dopłat wspólnikom	0,00	0,00	0,00	0,00
- ...	0,00	0,00	0,00	0,00
4.2. Pozostałe kapitały rezerwowe na koniec okresu	0,00	0,00	0,00	0,00
5. Zysk (strata) z lat ubiegłych na początek okresu	**-1 205 127,81**	**-885 305,47**	**-1 172 619,44**	**-1 708 957,69**
5.1. Zysk z lat ubiegłych na początek okresu	0,00	0,00	0,00	0,00
a) zmiany przyjętych zasad (polityki) rachunkowości	0,00	0,00	0,00	0,00
b) korekty błędów podstawowych	0,00	0,00	0,00	0,00
5.2. Zysk z lat ubiegłych na początek okresu, po korektach	0,00	0,00	0,00	0,00
a) zwiększenia (z tytułu)	381 878,90	0,00	0,00	0,00
- podziału zysku z lat ubiegłych	0,00	0,00	0,00	0,00
- wynik I półrocza ujęty prezentacyjnie [2]	381 878,90	0,00	0,00	0,00
b) zmniejszenia (z tytułu)	0,00	0,00	0,00	0,00
- przeznaczenia na podwyższenie kapitału zakładowego, zapasowego lub rezerwowego	0,00	0,00	0,00	0,00
5.3. Zysk z lat ubiegłych na koniec okresu	381 878,90	0,00	0,00	0,00
5.4. Strata z lat ubiegłych na początek okresu	1 205 127,81	885 305,47	1 172 619,44	1 708 957,69
a) zmiany przyjętych zasad (polityki) rachunkowości	0,00	0,00	0,00	0,00
b) korekty błędów podstawowych	0,00	0,00	0,00	0,00
5.5 Strata z lat ubiegłych na początek okresu, po korektach	1 205 127,81	885 305,47	1 172 619,44	1 708 957,69
a) zwiększenia (z tytułu)	0,00	219 954,00	32 508,37	0,00
- przeniesienia straty z lat ubiegłych do pokrycia [1]	0,00	219 954,00	32 508,37	0,00
- korekty błędów lat poprzednich	0,00	0,00	0,00	0,00
- rozpoznanie kosztów dot. lat ubiegłych	0,00	0,00	0,00	0,00
b) zmniejszenia (z tytułu)	101 453,19	0,00	101 453,19	823 652,22
- pokrycia strat z lat ubiegłych z zysku	0,00	0,00	0,00	823 652,22
- rozpoznanie transakcji dot. lat ubiegłych, o których powzięto informacje po sporządzeniu sprawozdania finansowego	0,00	0,00	0,00	0,00
- inne zmniejszenie straty – tytuł do potwierdzenia [1]	101 453,19	0,00	101 453,19	0,00
5.6. Strata z lat ubiegłych na koniec okresu	1 103 674,62	1 105 259,47	1 103 674,62	885 305,47
5.7. Zysk (strata) z lat ubiegłych na koniec okresu	-721 795,72	-1 105 259,47	-1 103 674,62	-885 305,47
6. Wynik netto	**234 836,10**	**-307 327,10**	**616 715,00**	**-527 281,10**
a) zysk netto	234 836,10	0,00	616 715,00	0,00
b) strata netto	0,00	307 327,10	0,00	527 281,10
c) odpisy z zysku	0,00	0,00	0,00	0,00
II. Kapitał własny na koniec okresu (BZ)	**7 143 265,31**	**6 217 638,36**	**7 143 265,31**	**6 217 638,36**
III. Kapitał własny po uwzględnieniu proponowanego podziału zysku (pokrycia straty)	**7 143 265,31**	**6 217 638,36**	**7 143 265,31**	**6 217 638,36**

5.4. Rachunek przepływów pieniężnych Lukardi S.A.

	Wyszczególnienie	01.07.2026 –30.09.2026	01.07.2025 –30.09.2025	01.01.2026 –30.09.2026	01.01.2025 –30.09.2025
A.	**PRZEPŁYWY ŚRODKÓW PIENIĘŻNYCH Z DZIAŁALNOŚCI OPERACYJNEJ**				
I.	**Zysk (strata) netto**	**234 836,10**	**-307 327,10**	**616 715,00**	**-527 281,10**
II.	**Korekty razem**	**1 116 401,44**	**587 221,38**	**865 864,67**	**1 404 672,89**
1.	Amortyzacja	190 544,59	507 870,95	580 380,29	1 004 208,53
2.	Zyski (straty) z tytułu różnic kursowych	-1 065,56	0,00	1 555,15	0,00
3.	Odsetki i udziały w zyskach (dywidendy)	40 939,57	24 565,16	61 480,11	71 263,47
4.	Zysk (strata) z działalności inwestycyjnej	0,00	0,00	0,00	0,00
5.	Zmiana stanu rezerw	170 139,72	242 865,08	202 030,62	93 551,36
6.	Zmiana stanu zapasów	1 093 878,40	943 227,07	993 758,40	291 017,87
7.	Zmiana stanu należności	-1 779 060,32	-1 673 844,70	-2 596 487,99	-1 733 710,69
8.	Zmiana stanu zobowiązań krótkoterminowych, z wyjątkiem pożyczek i kredytów	1 435 900,12	527 527,61	2 127 798,06	1 493 717,61
9.	Zmiana stanu rozliczeń międzyokresowych	-35 271,94	88 482,06	-505 529,97	71 423,66
10.	Inne korekty	396,86	-73 471,85	880,00	113 201,08
III.	**Przepływy pieniężne netto z działalności operacyjnej (I +/-II)**	**1 351 237,54**	**279 894,28**	**1 482 579,67**	**877 391,79**
B.	**PRZEPŁYWY ŚRODKÓW PIENIĘŻNYCH Z DZIAŁALNOŚCI INWESTYCYJNEJ**				
I.	**Wpływy**	**-1 072 950,18**	**0,00**	**-1 031 093,73**	**0,00**
1.	Zbycie wartości niematerialnych i prawnych oraz rzeczowych aktywów trwałych	0,00	0,00	0,00	0,00
2.	Zbycie inwestycji w nieruchomości oraz wartości niematerialne i prawne	0,00	0,00	0,00	0,00
3.	Z aktywów finansowych, w tym:	0,00	0,00	0,00	0,00
	a) w jednostkach powiązanych	0,00	0,00	0,00	0,00
	- zbycie aktywów finansowych	0,00	0,00	0,00	0,00
	- dywidendy i udziały w zyskach	0,00	0,00	0,00	0,00
	- spłata udzielonych pożyczek długoterminowych	0,00	0,00	0,00	0,00
	- odsetki	0,00	0,00	0,00	0,00
	- inne wpływy z aktywów finansowych	0,00	0,00	0,00	0,00
	b) w pozostałych jednostkach	0,00	0,00	0,00	0,00
	- zbycie aktywów finansowych	0,00	0,00	0,00	0,00
	- dywidendy i udziały w zyskach	0,00	0,00	0,00	0,00
	- spłata udzielonych pożyczek długoterminowych	0,00	0,00	0,00	0,00
	- odsetki	0,00	0,00	0,00	0,00
	- inne wpływy z aktywów finansowych	0,00	0,00	0,00	0,00
4.	Inne wpływy inwestycyjne	-1 072 950,18	0,00	-1 031 093,73	0,00
II.	**Wydatki**	**0,00**	**-1 121 792,07**	**0,00**	**-1 186 025,87**
1.	Nabycie wartości niematerialnych i prawnych oraz rzeczowych aktywów trwałych	0,00	-1 121 792,07	0,00	-1 186 025,87
2.	Inwestycje w nieruchomości oraz wartości niematerialne i prawne	0,00	0,00	0,00	0,00
3.	Na aktywa finansowe, w tym:	0,00	0,00	0,00	0,00
	a) w jednostkach powiązanych	0,00	0,00	0,00	0,00
	- nabycie aktywów finansowych	0,00	0,00	0,00	0,00
	- udzielone pożyczki długoterminowe	0,00	0,00	0,00	0,00
	b) w pozostałych jednostkach	0,00	0,00	0,00	0,00
	- nabycie aktywów finansowych	0,00	0,00	0,00	0,00
	- udzielone pożyczki długoterminowe	0,00	0,00	0,00	0,00
4.	Inne wydatki inwestycyjne	0,00	0,00	0,00	0,00
III.	**Przepływy pieniężne netto z działalności inwestycyjnej (I-II)**	**-1 072 950,18**	**-1 121 792,07**	**-1 031 093,73**	**-1 186 025,87**
C.	**PRZEPŁYWY ŚRODKÓW PIENIĘŻNYCH Z DZIAŁALNOŚCI FINANSOWEJ**				
I.	**Wpływy**	**-337 540,85**	**432 980,44**	**-181 957,27**	**549 607,32**
1.	Wpływy netto z wydania udziałów (emisji akcji) i innych instrumentów kapitałowych	0,00	0,00	0,00	0,00
2.	Kredyty i pożyczki	-328 136,74	432 980,44	-180 768,15	549 607,32

	Wyszczególnienie	01.07.2026 –30.09.2026	01.07.2025 –30.09.2025	01.01.2026 –30.09.2026	01.01.2025 –30.09.2025
3.	Emisja dłużnych papierów wartościowych	0,00	0,00	0,00	0,00
4.	Inne wpływy finansowe	-9 404,11	0,00	-1 189,12	0,00
II.	**Wydatki**	**30 909,90**	**-162 398,03**	**62 286,14**	**-184 519,15**
1.	Nabycie udziałów (akcji) własnych	0,00	0,00	0,00	0,00
2.	Dywidendy i inne wypłaty na rzecz właścicieli	0,00	0,00	0,00	0,00
3.	Inne, niż wypłaty na rzecz właścicieli, wydatki z tytułu podziału zysku	0,00	0,00	0,00	0,00
4.	Spłaty kredytów i pożyczek	440,00	217 916,69	440,00	-71 485,95
5.	Wykup dłużnych papierów wartościowych	0,00	0,00	0,00	0,00
6.	Z tytułu innych zobowiązań finansowych	0,00	10 816,24	0,00	0,00
7.	Płatności zobowiązań z tytułu umów leasingu finansowego	0,00	-41 789,84	0,00	-41 789,84
8.	Odsetki	30 469,90	-24 545,06	61 846,14	-71 243,36
9.	Inne wydatki finansowe	0,00	0,00	0,00	0,00
III.	**Przepływy pieniężne netto z działalności finansowej (I-II)**	**-368 450,75**	**270 582,41**	**-244 243,41**	**365 088,17**
D.	**PRZEPŁYWY PIENIĘŻNE NETTO, RAZEM (A.III+/-B.III+/-C.III)**	**-90 163,39**	**-571 315,38**	**207 242,53**	**56 454,09**
E.	**BILANSOWA ZMIANA ŚRODKÓW PIENIĘŻNYCH, W TYM**	**-90 163,39**	**-136 328,19**	**207 242,53**	**56 454,09**
	- zmiana stanu środków pieniężnych z tytułu różnic kursowych	1 065,56	0,00	-1 555,15	0,00
F.	**ŚRODKI PIENIĘŻNE NA POCZĄTEK OKRESU**	**632 585,27**	**390 552,74**	**335 179,35**	**197 770,46**
G.	**ŚRODKI PIENIĘŻNE NA KONIEC OKRESU (F+/-D), W TYM**	**542 421,88**	**254 224,55**	**542 421,88**	**254 224,55**
	- o ograniczonej możliwości dysponowania	0,00	0,00	0,00	0,00

5.5. Informacje o zasadach przyjętych przy sporządzeniu raportu kwartalnego

Jednostkowe i skonsolidowane sprawozdanie finansowe zostały przygotowane zgodnie z ustawą z dnia 29 września 1994 r. o rachunkowości oraz polityką rachunkowości Spółki. Dane finansowe, o ile nie wskazano inaczej, wyrażono w złotych (PLN).

Okres trwania działalności oznaczony został na czas nieokreślony. Sprawozdanie finansowe zostało sporządzone przy założeniu kontynuowania działalności gospodarczej przez jednostkę w przyszłości.

W okresie sprawozdawczym nie nastąpiły zmiany stosowanych zasad rachunkowości. Raport prezentuje wyniki jednostkowe Lukardi S.A. oraz skonsolidowane wyniki Grupy Kapitałowej Lukardi S.A. za III kwartał i za okres od 1 stycznia do 30 września 2026 r., wraz z danymi porównawczymi za 2025 r.

Rachunek zysków i strat sporządza się w wariancie porównawczym. Do przychodów zalicza się równowartość sprzedanych w okresie sprawozdawczym dóbr i usług IT, a do kosztów wszystkie koszty poniesione w celu osiągnięcia przychodów z zachowaniem zasady współmierności przychodów i kosztów ich uzyskania.

Należności krótkoterminowe prezentowane są w kwocie wymaganej zapłaty z zachowaniem zasady ostrożności. Odpisów aktualizujących wartość należności dokonuje się na podstawie indywidualnej oceny prawdopodobieństwa ich zapłaty. Rozliczenia międzyokresowe obejmują

w szczególności równowartość otrzymanych lub należnych od kontrahentów środków z tytułu świadczeń, które będą wykonane w następnych okresach sprawozdawczych.

W ciągu roku obrotowego i na dzień bilansowy kapitały własne wycenia się w wartości nominalnej. Zobowiązania w ciągu roku ujmowane są w wartości nominalnej. Na dzień bilansowy zobowiązania wyceniane są w kwocie wymagającej zapłaty.

Rachunek przepływów pieniężnych sporządza się metodą pośrednią.

5.6. Komentarz zarządu spółki do wyników finansowych

(*) Metodologia obliczania EBITDA:

EBITDA według metodologii Lukardi stanowi wynik z działalności operacyjnej (EBIT) powiększony o amortyzację oraz odpisy wartości firmy ujęte w pozostałych kosztach operacyjnych. W analizie jednostkowej za III kwartał 2026 r. EBITDA bazowa, tj. EBIT powiększony o amortyzację, wyniosła 384,7 tys. PLN, a EBITDA (*) według metodologii Lukardi wyniosła 405,7 tys. PLN.

1. Ujęcie jednostkowe

a) Q3 2026 vs Q3 2025

Pozycja	Jednostka	Q3 2025	Q3 2026	Zmiana kwotowa	Zmiana %
Przychody	mln PLN	6,2	7,2	1,0	15,6%
EBIT	tys. PLN	-221,0	194,2	415,2	187,9%
EBITDA	tys. PLN	207,2	384,7	177,5	85,7%
EBITDA (*)	tys. PLN	286,9	405,7	118,8	41,4%
Wynik netto	tys. PLN	-307,3	234,8	542,2	176,4%
Marża EBIT	%	-3,6	2,7	n.d.	n.d.
Marża netto	%	-4,9	3,3	n.d.	n.d.

Zmiana % = (wartość bieżąca − wartość porównawcza) / |wartość porównawcza| × 100%. EBITDA bazowa = EBIT + amortyzacja. EBITDA (*) według metodologii Lukardi. Zmian marż nie prezentowano.

W III kwartale 2026 r. przychody jednostkowe Lukardi S.A. wzrosły o 15,6% rok do roku, do 7,2 mln PLN. Spółka osiągnęła 194,2 tys. PLN zysku operacyjnego wobec 221,0 tys. PLN straty rok wcześniej. EBITDA bazowa wzrosła o 85,7%, do 384,7 tys. PLN, a EBITDA według metodologii Lukardi o 41,4%, do 405,7 tys. PLN. Wynik netto poprawił się ze straty 307,3 tys. PLN do zysku 234,8 tys. PLN. Marża EBIT wyniosła 2,7%, a marża netto 3,3%. Poprawie wyniku sprzyjały również niższa amortyzacja i spadek pozostałych kosztów operacyjnych.

b) Dane skumulowane 01–09.2026 vs 01–09.2025

Pozycja	Jednostka	01-09.2025	01-09.2026	Zmiana kwotowa	Zmiana %
Przychody	mln PLN	16,5	20,1	3,6	21,8%
EBIT	tys. PLN	-248,3	648,3	896,5	361,1%
EBITDA	tys. PLN	281,8	1 228,7	946,9	336,0%
EBITDA (*)	tys. PLN	755,9	1 291,4	535,5	70,8%
Wynik netto	tys. PLN	-527,3	616,7	1 144,0	217,0%
Marża EBIT	%	-1,5	3,2	n.d.	n.d.
Marża netto	%	-3,2	3,1	n.d.	n.d.

W okresie styczeń–wrzesień 2026 r. przychody jednostkowe Lukardi S.A. wzrosły o 21,8% rok do roku, do 20,1 mln PLN. Spółka osiągnęła 648,3 tys. PLN zysku operacyjnego wobec 248,3 tys. PLN straty w analogicznym okresie 2025 r., co oznacza poprawę o 896,5 tys. PLN.

EBITDA bazowa wzrosła z 281,8 tys. PLN do 1 228,7 tys. PLN, tj. o 336,0%, a EBITDA według metodologii Lukardi zwiększyła się o 70,8%, do 1 291,4 tys. PLN. Poprawie wyniku operacyjnego towarzyszył wzrost marży EBIT z -1,5% do 3,2%.

Wynik netto poprawił się ze straty 527,3 tys. PLN do zysku 616,7 tys. PLN, a marża netto wzrosła z -3,2% do 3,1%. Dane za dziewięć miesięcy wskazują na wzrost skali działalności oraz powrót Spółki do dodatniej rentowności operacyjnej i netto.

c) Q3 2026 vs Q2 2026

Pozycja	Jednostka	Q2 2026	Q3 2026	Zmiana kwotowa	Zmiana %
Przychody	mln PLN	6,8	7,2	0,4	5,7%
EBIT	tys. PLN	219,4	194,2	-25,2	-11,5%
EBITDA	tys. PLN	414,3	384,7	-29,6	-7,1%
EBITDA (*)	tys. PLN	435,3	405,7	-29,6	-6,8%
Wynik netto	tys. PLN	233,6	234,8	1,2	0,5%
Marża EBIT	%	3,2	2,7	n.d.	n.d.
Marża netto	%	3,4	3,3	n.d.	n.d.

W III kwartale 2026 r. przychody jednostkowe Lukardi S.A. wzrosły o 5,7% względem II kwartału, do 7,2 mln PLN. EBIT obniżył się o 11,5%, do 194,2 tys. PLN, a EBITDA bazowa spadła o 7,1%, do 384,7 tys. PLN. EBITDA według metodologii Lukardi wyniosła 405,7 tys. PLN, wobec 435,3 tys. PLN w II kwartale, co oznacza spadek o 6,8%.

Wynik netto pozostał na zbliżonym poziomie i wyniósł 234,8 tys. PLN wobec 233,6 tys. PLN w II kwartale, co oznacza wzrost o 0,5%. Marża EBIT zmniejszyła się z 3,2% do 2,7%, a marża netto z 3,4% do 3,3%. Spółka utrzymała dodatni wynik operacyjny i netto przy niższej rentowności sprzedaży.

d) Trend kwartalny

Pozycja	Jednostka	Q4 2025	Q1 2026	Q2 2026	Q3 2026
Przychody	mln PLN	7,5	6,2	6,8	7,2
EBIT	tys. PLN	481,4	234,7	219,4	194,2
EBITDA	tys. PLN	502,4	429,6	414,3	384,7
Wynik netto	tys. PLN	400,9	148,3	233,6	234,8
Marża EBIT	%	6,4	3,8	3,2	2,7
Marża netto	%	5,3	2,4	3,4	3,3

Po spadku przychodów w I kwartale 2026 r. Spółka zwiększała sprzedaż w kolejnych kwartałach, osiągając w III kwartale 7,2 mln PLN wobec 7,5 mln PLN w IV kwartale 2025 r. Wzrostowi sprzedaży w 2026 r. towarzyszył jednak spadek EBIT z 234,7 tys. PLN w I kwartale do 194,2 tys. PLN w III kwartale oraz obniżenie marży EBIT z 3,8% do 2,7%. Wynik netto wzrósł w tym okresie ze 148,3 tys. PLN do 234,8 tys. PLN, pozostając poniżej poziomu 400,9 tys. PLN osiągniętego w IV kwartale 2025 r.

2. Ujęcie skonsolidowane

a) Q3 2026 vs Q3 2025

Pozycja	Jednostka	Q3 2026	Q3 2025
Przychody	mln PLN	6,9	6,7
EBIT	tys. PLN	-451,9	-292,5
EBITDA	tys. PLN	-231,4	166,9
Wynik netto	tys. PLN	-403,2	-638,7
Marża EBIT	%	-6,5	-4,4
Marża netto	%	-5,8	-9,5

W III kwartale 2026 r. przychody skonsolidowane Grupy wyniosły 6,9 mln PLN wobec 6,7 mln PLN rok wcześniej, co oznacza wzrost o 3,5%. EBIT obniżył się z −292,5 tys. PLN do −451,9 tys. PLN, a EBITDA, obliczona jako EBIT powiększony o amortyzację, z 166,9 tys. PLN do −231,4 tys. PLN.

Strata netto zmniejszyła się z 638,7 tys. PLN do 403,2 tys. PLN. Marża EBIT wyniosła −6,5% wobec −4,4% rok wcześniej, natomiast marża netto poprawiła się z −9,5% do −5,8%.

b) Dane skumulowane 01–09.2026 vs 01–09.2025

Pozycja	Jednostka	01–09.2026	01–09.2025
Przychody	mln PLN	20,9	20,0
EBIT	tys. PLN	-165,2	-372,3
EBITDA	tys. PLN	506,0	194,4
Wynik netto	tys. PLN	-272,9	-1 099,0
Marża EBIT	%	-0,8	-1,9
Marża netto	%	-1,3	-5,5

W okresie styczeń–wrzesień 2026 r. przychody skonsolidowane Grupy wzrosły o 4,6% rok do roku, do 20,9 mln PLN wobec 20,0 mln PLN. Strata operacyjna zmniejszyła się z 372,3 tys. PLN do 165,2 tys. PLN, a EBITDA, obliczona jako EBIT powiększony o amortyzację, wzrosła ze 194,4 tys. PLN do 506,0 tys. PLN.

Strata netto zmniejszyła się z 1 099,0 tys. PLN do 272,9 tys. PLN, tj. o 826,2 tys. PLN. Marża EBIT poprawiła się z −1,9% do −0,8%, natomiast marża netto z −5,5% do −1,3%. Grupa poprawiła rentowność w ujęciu skumulowanym, utrzymując jednak ujemny wynik operacyjny i netto.

c) Q3 2026 vs Q2 2026

Pozycja	Jednostka	Q3 2026	Q2 2026	Zmiana %
Przychody	mln PLN	6,9	6,6	+5,0%
EBIT	tys. PLN	-451,9	167,1	-370,5%
EBITDA	tys. PLN	-231,4	392,4	-159,0%
Wynik netto	tys. PLN	-403,2	114,2	-453,0%
Marża EBIT	%	-6,5	2,5	n.d.
Marża netto	%	-5,8	1,7	n.d.

W III kwartale 2026 r. przychody skonsolidowane wzrosły o 5,0% względem II kwartału, do 6,9 mln PLN. EBIT obniżył się ze 167,1 tys. PLN do −451,9 tys. PLN, a EBITDA, obliczona jako EBIT powiększony o amortyzację, spadła z 392,4 tys. PLN do −231,4 tys. PLN.

Wynik netto zmienił się z zysku 114,2 tys. PLN w II kwartale na stratę 403,2 tys. PLN w III kwartale. Marża EBIT spadła o 9,0 p.p., do −6,5%, a marża netto o 7,5 p.p., do −5,8%. Wzrostowi przychodów towarzyszyło pogorszenie rentowności Grupy.

3. Główne wnioski

Po dziewięciu miesiącach 2026 r. Lukardi S.A. osiągnęła 20,1 mln PLN przychodów, 648,3 tys. PLN EBIT oraz 616,7 tys. PLN zysku netto. Przychody wzrosły o 21,8% rok do roku, a wynik operacyjny poprawił się o 896,5 tys. PLN. Spółka utrzymała dodatnią rentowność także w III kwartale, choć marża EBIT obniżyła się z 3,2% w II kwartale do 2,7%.

Wyniki skonsolidowane wskazują na poprawę w ujęciu narastającym, ale pogorszenie w samym III kwartale. Za okres styczeń–wrzesień Grupa wykazała 20,9 mln PLN przychodów, 165,2 tys. PLN straty operacyjnej i 272,9 tys. PLN straty netto. W III kwartale strata operacyjna wyniosła 451,9 tys. PLN, a strata netto 403,2 tys. PLN. Oznacza to, że wynik ostatniego kwartału zniwelował dodatni rezultat pierwszego półrocza.

Różnica między EBIT Grupy a EBIT jednostkowym wyniosła −813,5 tys. PLN za dziewięć miesięcy i −646,1 tys. PLN w III kwartale. Dane pokazują, że dodatni wynik Lukardi S.A. nie przełożył się na dodatnią rentowność Grupy. Różnica obejmuje łącznie wyniki pozostałych podmiotów oraz korekty i wyłączenia konsolidacyjne; nie należy utożsamiać jej wyłącznie ze stratą spółek zależnych.

4. Komentarz zarządczy

W III kwartale przychody Grupy wzrosły o 5,0% względem II kwartału, natomiast koszty działalności operacyjnej zwiększyły się o 8,9%. Strata ze sprzedaży pogłębiła się ze 146,7 tys. PLN do 415,9 tys. PLN. Dodatkowo saldo pozostałej działalności operacyjnej zmieniło się z dodatniego 313,8 tys. PLN na ujemne 36,0 tys. PLN. Oba czynniki wyjaśniają spadek EBIT o 619,0 tys. PLN i wskazują, że ocena rentowności wymaga oddzielnej analizy podstawowej sprzedaży oraz pozostałych pozycji operacyjnych.

Za dziewięć miesięcy EBITDA bazowa Grupy, liczona jako EBIT powiększony o amortyzację, wzrosła ze 194,4 tys. PLN do 506,0 tys. PLN. W samym III kwartale była jednak ujemna i wyniosła −231,4 tys. PLN. Poprawa wyniku netto rok do roku jest zatem szersza niż poprawa działalności operacyjnej: towarzyszyły jej brak odpisu wartości firmy jednostek podporządkowanych, który rok wcześniej wyniósł 412,9 tys. PLN, oraz zmniejszenie obciążenia podatkiem dochodowym o 309,5 tys. PLN.

Na koniec września aktywa Grupy wynosiły 13,0 mln PLN, a kapitał własny 2,4 mln PLN, czyli 18,3% sumy bilansowej wobec 24,6% rok wcześniej. Należności krótkoterminowe stanowiły 9,7 mln PLN, przy zobowiązaniach krótkoterminowych 9,3 mln PLN. Wskaźnik płynności bieżącej wyniósł 1,18, a środki pieniężne i inne aktywa pieniężne 548,1 tys. PLN. Struktura ta wskazuje na istotne znaczenie terminowego odzyskiwania należności dla obsługi zobowiązań.

Priorytetami finansowymi pozostają odbudowa marży na sprzedaży, uzgodnienie wpływu spółek i korekt konsolidacyjnych na wynik Grupy oraz kontrola należności i kosztów projektów. Trwałą poprawę rentowności powinno potwierdzić generowanie dodatnich przepływów pieniężnych.

5.7. Informacja dotycząca prognoz

Spółka nie sporządziła i nie publikowała jednostkowych ani skonsolidowanych prognoz finansowych na 2026 rok.

5.8. Opis organizacji grupy kapitałowej, ze wskazaniem jednostek podlegających konsolidacji

Emitent tworzy grupę kapitałową, w skład której wchodzą następujące spółki:

1. **SI-eCommerce Sp. z o.o. – Polska – spółka zależna**

Spółka specjalizuje się we wdrożeniach systemów e-commerce, w szczególności platformy SAP Commerce zarówno na rynku krajowym jak i globalnym. Jest pierwszą firmą w Europie Centralnej i Wschodniej, która otrzymała autoryzację sprzedażową i serwisową dla platformy SAP Hybris. Obecnie jest to platforma SAP Commerce Cloud.

SAP Commerce Cloud zapewnia spójną i spersonalizowaną obsługę procesu sprzedaży oraz wspiera sprzedaż wielokanałową omnichannel. Skonsolidowane zarządzanie informacjami o produktach, łatwość integracji z systemami zewnętrznymi czy silnik promocji to tylko niektóre z wielu funkcjonalności platformy.

Widoczne są przychody pochodzące z nowych obszarów działalności spółki, takich jak tworzenie oprogramowania na zamówienie czy powiększanie grona klientów serwisowych.

W oparciu o dedykowany zespół specjalistów Spółka realizuje kompleksowe projekty dostawy rozwiązań e-commerce obejmujące analizę biznesową i konsulting, wdrożenia i testy oraz szeroko pojęte wsparcie w eksploatacji i rozwoju rozwiązań.

Struktura udziałowców:

- Lukardi S.A. – 99,167%

Metoda konsolidacji pełnej.

2. Rekruteo.com Sp. z o.o. – Polska – spółka stowarzyszona

Spółka tworzy rozbudowane narzędzia wspierające procesy rozwoju kompetencji, sourcingu i rekrutacji. Podstawową motywacją jest poszukiwanie potencjału w obszarach dotąd nieeksploatowanych przez rynek pracy. Trzonem oferowanych rozwiązań jest platforma rekruteo.com, pozwalająca na automatyzację i zarządzanie wieloma aspektami komunikacji w procesie rekrutacji. W ramach współpracy z funduszem Brave VC spółka pozyskała szersze możliwości tworzenia innowacyjnych metod i narzędzi. W ramach silnej integracji z Grupą Kapitałową Spółka wykorzystuje doświadczenia dziedzinowe spółki Aniołowie Konsultingu Sp. z o.o. (obecnie połączonej z Lukardi S.A.) oraz potencjał kompetencji technicznych Lukardi S.A.

Struktura udziałowców:

- Lukardi S.A. – 41,13%
- Krzysztof Luty – 7,18%

Konsolidacja metodą praw własności.

3. AQ Solutions Kft – Węgry – spółka zależna

Spółka zajmuje się tworzeniem własnych aplikacji i wdrożeniami narzędzi OpenText na rynku węgierskim. Wykorzystuje doświadczenia Lukardi S.A. jako wieloletniego partnera OpenText oraz swój rosnący potencjał realizacyjny. Spółka skupia się na rozwiązaniach chmurowych, które na lokalnym rynku spotykają się z coraz większym zainteresowaniem.

Struktura udziałowców:

- Lukardi S.A. – 47,67%
- Lukardi GmbH – 3,33%

Konsolidacja metodą praw własności.

4. Rekruteo 2.0 Sp. z o.o. – Polska – spółka stowarzyszona

Spółka w 100% zależna od Rekruteo.com Sp. z o.o., która została powołana do życia we wrześniu 2022 roku. Spółka celowa, związana z prowadzeniem prac badawczo-rozwojowych w zakresie automatyzacji i optymalizacji procesów rekrutacyjnych i edukacyjnych z wykorzystaniem nowoczesnych technologii informatycznych.

Struktura udziałowców:

- Rekruteo.com Sp. z o.o. – 100%

Konsolidacja metodą praw własności.

5. Codigmatic Sp. z o.o. – Polska – spółka stowarzyszona

Spółka Codigmatic to zespół doświadczonych ekspertów w pracy z oprogramowaniem. Zespół specjalizuje się w tworzeniu oprogramowania na zamówienie, optymalizacji aplikacji, integracji systemów, wsparcia procesów migracji danych oraz zabezpieczeniem systemów.

W swojej pracy używa głównie technologii, takich jak Java (Spring), TypeScript (React), PostgreSQL, HTML5/CSS3, a także Angular, PHP (w tym Symfony), Node.js, MongoDB, MySQL, React Native oraz natywnymi aplikacjami dla systemów Android/iOS.

Struktura udziałowców:

- Lukardi S.A. – 25,00%

Konsolidacja metodą praw własności.

5.9. Istotne dokonania lub niepowodzenia, czynniki i zdarzenia mające wpływ na osiągnięte wyniki

Lukardi S.A.

W III kwartale 2026 roku Lukardi S.A. zawarła umowę o wartości przekraczającej 600 tys. zł na rozwój produktów informatycznych dla towarzystwa funduszy inwestycyjnych i rozpoczęła jej realizację. W tym samym okresie Spółka zawarła dwie bezterminowe umowy na serwis i utrzymanie systemów teleinformatycznych w sektorze funduszy inwestycyjnych, rozliczane w modelu ryczałtowym.

W obszarze rozwiązań SAP do obsługi faktur zakupowych (SAP VIM) Spółka zakończyła jedno wdrożenie oraz zrealizowała kolejne zlecenia o łącznej wartości 60 tys. zł dla klienta, z którym współpracę rozpoczęto w II kwartale 2026 roku. Spółka kontynuowała również realizację wcześniej rozpoczętych projektów, w tym projektu dotyczącego inwentaryzacji.

W ramach usług dostarczania specjalistów IT Spółka zawarła siedem nowych kontraktów z dotychczasowym klientem z sektora bankowego. We wrześniu, w ramach odrębnego projektu dla innego klienta z tego sektora, Spółka zakończyła jeden z etapów prac i rozpoczęła kolejny.

SI-eCommerce Sp. z o.o.

Zespół SI-eCommerce kontynuował obsługę Klientów Spółki w ramach umów ramowych o współpracy oraz wspierał prace zespołów programistycznych Lukardi S.A.

Rekruteo.com Sp. z o.o.

Kluczowym aspektem aktywności Rekruteo.com było rozwijanie platformy xHR ukierunkowane na Contract Management.

Zawarte z Lukardi S.A. konsorcjum pracuje nad pozyskaniem nowych Klientów korporacyjnych w oparciu o tę nową usługę. Zespół R&D Lukardi prowadzi aktywne wsparcie procesów dopasowania platform Rekruteo.com do wymagań klientów Lukardi Talents.

5.10. Informacje na temat aktywności Emitenta w obszarze rozwoju prowadzonej działalności

Działania związane z rozwojem działalności prowadzone w III kwartale 2026 roku obejmowały następujące obszary:

• Rozwój produktów i usług

Lukardi S.A. wspólnie z Codigmatic Sp. z o.o. kontynuowała komercjalizację Operavi, rozwiązania wykorzystującego sztuczną inteligencję do odczytu danych z dokumentów. W lipcu uruchomiono stronę internetową produktu. Równolegle prowadzono prace nad aplikacją mobilną, która ma umożliwić skanowanie dokumentów i przesyłanie ich bezpośrednio do Operavi.

• Rozwój współpracy z klientami i partnerami

W ramach testów rynkowych Operavi w Niemczech prowadzono rozmowy z potencjalnymi klientami z branży logistycznej oraz dostawcami usług wirtualnych biur. W Polsce działania handlowe koncentrowały się na przedsiębiorstwach z branży logistycznej i budowlanej.

W obszarze bezpieczeństwa systemów SAP Spółka wspólnie z partnerem technologicznym Pathlock prowadziła prace przygotowawcze do kampanii promującej usługi wdrożeniowe wśród przedsiębiorstw korzystających z SAP.

5.11. Struktura akcjonariatu

Struktura akcjonariatu Spółki ze wskazaniem akcjonariuszy posiadających na dzień sporządzenia niniejszego raportu co najmniej 5% głosów na Walnym Zgromadzeniu (zgodnie z informacjami uzyskanymi przez Emitenta):

Akcjonariusz	Liczba posiadanych akcji (szt.)	Udział w kapitale zakładowym	Liczba głosów	Udział w ogólnej liczbie głosów na WZA
Lukardi GmbH	19 941 240	34,09%	19 941 240	34,09%
Krzysztof Luty	15 668 266	26,78%	15 668 266	26,78%
SI-Consulting	14 625 866	25,00%	14 625 866	25,00%
Pozostali	8 268 094	14,13%	8 268 094	14,13%
Razem	**58 503 466**	**100,00%**	**58 503 466**	**100,00%**

Łączna liczba wszystkich akcji Spółki wynosi 58.503.466 o wartości nominalnej 0,10 zł każda, w tym:

1.000.000 akcji na okaziciela serii A;

4.250.000 akcji na okaziciela serii B;

350.000 akcji na okaziciela serii B2;

60.000 akcji na okaziciela serii C;

38.217.600 akcji na okaziciela serii E;

14.625.866 akcji na okaziciela serii F.

Łączna wartość nominalna kapitału zakładowego wynosi 5 850 346,60 PLN (słownie: pięć milionów osiemset pięćdziesiąt tysięcy trzysta czterdzieści sześć złotych 60/100).

5.12. Informacje dotyczące liczby osób zatrudnionych przez spółkę w przeliczeniu na pełne etaty

Na dzień 30 września 2026 roku liczba osób zatrudnionych w Lukardi S.A. w oparciu o umowę o pracę w przeliczeniu na pełne etaty wynosiła 5.

W pozostałych podmiotach grupy kapitałowej zatrudnienie na dzień 30 września 2026 roku w przeliczeniu na pełne etaty wynosiło:

- SI-eCommerce Sp. z o.o. - 4
- Rekruteo.com Sp. z o.o. – 0
- Codigmatic Sp. z o.o. - 0
- AQ Solutions Kft – 0
- Rekruteo 2.0 Sp. z o.o. – 0

Poznań, 16 listopada 2026 r.

Prezes Zarządu
Łukasz Grzechnik

Wiceprezes Zarządu
Krzysztof Luty

Wiceprezes Zarządu
Piotr Jankiewicz