

RAPORT KWARTALNY

SAKANA S. A.

Za okres od 01.07.2026 r. do 30.09.2026

SPIS TREŚCI

List Przewodni

1. Oświadczenie Zarządu.

2. Wstęp do sprawozdania.

3. Informacje ogólne o Spółce.

4. Organy Spółki.

5. Informacja na temat Grupy Kapitałowej Emitenta na ostatni dzień okresu objętego raportem kwartalnym.

6. Dane finansowe za okres od 01.07.2026 r. do 30.09.2026 r.

6.1 Dane finansowe jednostkowe.

6.2 Dane finansowe skonsolidowane.

6.3 Wybrane dane finansowe podmiotów wyłączonych z konsolidacji.

6.4 Podstawa sporządzenia sprawozdania finansowego oraz zasady przyjęte przy sporządzaniu raportu.

7. Zwięzła charakterystyka istotnych dokonań lub niepowodzeń Emitenta w okresie, którego dotyczy raport, wraz z opisem najważniejszych czynników i zdarzeń, w szczególności o nietypowym charakterze, mających wpływ na osiągnięte wyniki.

8. Informacje na temat aktywności jaką w okresie objętym raportem Emitent podjął w obszarze rozwoju prowadzonej działalności, w szczególności poprzez działania nastawione na wprowadzenie rozwiązań innowacyjnych w przedsiębiorstwie.

9. Stanowisko Zarządu odnośnie do możliwości realizowania publikowanych prognoz wyników.

10. Informacja o strukturze akcjonariatu emitenta, ze wskazaniem akcjonariuszy posiadających, na dzień sporządzania raportu, co najmniej 5% głosów na walnym zgromadzeniu.

Szanowni Państwo,

niniejszym przekazujemy raport kwartalny za III kwartał 2026 roku.

Wszystkich zainteresowanych zapraszamy do odwiedzenia naszej strony www.sakana.pl na których znajdziecie Państwo dodatkowe informacje na temat spółki i prowadzonej działalności.

Z poważaniem,

Zarząd Sakana S.A.

Oświadczenie Zarządu Sakana S.A. dotyczące rzetelności danych zawartych w sprawozdaniu za okres od 01.07.2026 – 30.09.2026 r.

Zarząd Spółki Sakana S.A., oświadcza, że zgodnie z jego najlepszą wiedzą sprawozdanie finansowe za III Q2026 sporządzone zostały zgodnie z przepisami obowiązującymi Spółkę oraz odzwierciedla w sposób prawdziwy, rzetelny i jasny sytuację majątkową i finansową Spółki, jej wynik finansowy oraz że sprawozdanie z działalności zawiera prawdziwy obraz sytuacji Spółki.

Katarzyna Skórczyńska – Prezes Zarządu

Warszawa, dn. 16.11.2026 r.

2. Wstęp do sprawozdania

Stosownie do art. 52 ustawy z dnia 29 września 1994 r. o rachunkowości (Dz. U. z 2023 r. poz. 120 z późn. zm.) Zarząd Spółki SAKANA S.A. przedstawia sprawozdanie finansowe za okres od 01 stycznia 2026 roku do 30 września 2026 roku, na które składa się:

1. Jednostkowe sprawozdanie finansowe za okres od 01.01.2026 r. do 30.09.2026 roku, na które składa się:

- Bilans wykazujący po stronie aktywów i pasywów sumę **4 676 348,03 PLN**
- Rachunek zysków i strat wykazuje zysk netto w kwocie **1 141 268,47 PLN**
- Zestawienie zmian w kapitale własnym za okres od 01.01.2026 r. do 30.09.2026 r. wykazujący zwiększenie kapitału własnego o kwotę **1 141 268,47 PLN**
- Rachunek przepływów pieniężnych za okres od 01.01.2026 r. do 30.09.2026 r. wykazujący zwiększenie stanu środków pieniężnych o kwotę **937 478,30 PLN**

2. Skonsolidowane sprawozdanie finansowe za okres od 01.01.2026 r. do 30.09.2026 r., na które składa się:

- Bilans wykazujący po stronie aktywów i pasywów sumę **6 261 726,90 PLN**
- Rachunek zysków i strat wykazuje zysk netto w kwocie **1 182 762,35 PLN**
- Zestawienie zmian w skonsolidowanym kapitale własnym za okres od 01.01.2026 r. do 30.09.2026 r. roku wykazujące zwiększenie stanu skonsolidowanego kapitału własnego o kwotę **1 182 762,35 PLN**
- Skonsolidowany rachunek przepływów pieniężnych za okres od 01.01.2026 r. do 30.09.2026 r. wykazujący zwiększenie stanu środków pieniężnych o kwotę **1 236 099,07 PLN**

Niniejsze sprawozdanie finansowe sporządzone zostało zgodnie z zasadami opisanymi w ustawie z dnia 29 września 1994 r. o rachunkowości (Dz. U. z 2023 r. poz. 120 z późn. zm.).

Katarzyna Skórczyńska – Prezes Zarządu

Warszawa, dn. 16 listopada 2026 r.

3. Informacje ogólne o Spółce.

Firma: Sakana S.A.

Forma prawna: Spółka Akcyjna

Siedziba: ul. Franciszka Klimczaka 1, 02-797 Warszawa

Telefon: + 48 22 636 01 07

Faks: +48 22 636 01 15

Adres internetowy: www.sakanasa.pl / www.sakana.pl

e-mail : biuro@sakana.pl

KRS: 0000298107

REGON: 141289468

NIP: 1132703905

Sakana S.A. zarządza siecią restauracji franczyzowych, zarządza markami własnymi, tj. SAKANA SUSHI BAR, SAKANA SUSHI AND STICKS oraz prowadzi działalność cateringową oraz eventową. Obecnie sieć składa się z punktów będących własnością spółki, restauracji prowadzonych na zasadzie licencji franczyzowych oraz spółek zależnych.

W skład sieci na dzień sporządzania raportu wchodzi - **6** lokali gastronomicznych prowadzonych jako lokale partnerskie, ajencyjne oraz własne:

1. Warszawa, ul. Burakowska 5/7
2. Warszawa, ul. Nowogrodzka 49
3. Kraków, ul. 3 Maja 9
4. Warszawa, ul. Moliera 4/6
5. Warszawa, ul. Przyczółkowa 221/B.1.2.
6. Katowice, ul. Gawronów 6/4

4. Organy Spółki

SAKANA S.A., zwana dalej „Spółką”, powstała na mocy Umowy Spółki z dnia 9 stycznia 2008 r. sporządzonej w formie aktu notarialnego w kancelarii notarialnej przy ul. Łuckiej 2/4/6 lok. 35, w dniu 9 stycznia 2008 roku (Repetytorium A nr 229/2008).

Organami Spółki według jej statutu są:

- Walne Zgromadzenie
- Rada Nadzorcza
- Zarząd

Zgodnie z umową spółki i statutem Zarząd składa się z jednej do czterech osób. Rada Nadzorcza powołuje i odwołuje Członków Zarządu, w tym Prezesa, na okres wspólnej kadencji, a także określa wysokość i zasady ich wynagrodzenia. Wspólna kadencja Członków Zarządu wynosi pięć lat. Zarząd uprawniony jest do zawierania umów lub dokonywania czynności prawnych, których wartość netto nie przekracza kwoty 2.000.000,00 (dwa miliony) złotych bez dodatkowej uchwały Rady Nadzorczej.

Na dzień 30 września 2026 r. Zarząd Spółki sprawował jednoosobowo:

- Pani Katarzyna Skórczyńska – Prezes Zarządu od dnia 1 listopada 2023 roku

Rada Nadzorcza składa się z 5 (pięciu) Członków powoływanych i odwoływanych przez Walne Zgromadzenie. Członkowie Rady Nadzorczej powoływani są na okres dwóch lat. Członków Rady Nadzorczej powołuje się na okres wspólnej kadencji.

Na dzień sporządzania raportu aktualny skład Rady jest następujący:

- Pan Marcin Rylski
- Pani Edyta Dąbrowska
- Pan Tomasz Romanik
- Pani Sylwia Adi
- Pan Khadi Abdel Samad

Spółka nie zwierała żadnych umów mogących powodować ograniczenia w zbyciu lub dysponowaniu przez akcjonariuszy akcjami.

Przedmiotem działalności Spółki są:

- Dzierżawa własności intelektualnej i podobnych produktów, z wyłączeniem prac chronionych prawem autorskim (PKD 77.40.Z),
- restauracje i inne stałe placówki gastronomiczne (PKD 56.10A),
- pozostała, usługowa działalność gastronomiczna (PKD 56.29.Z),
- wynajem i zarządzanie nieruchomościami własnymi lub dzierżawionymi (PKD 68.20.Z),

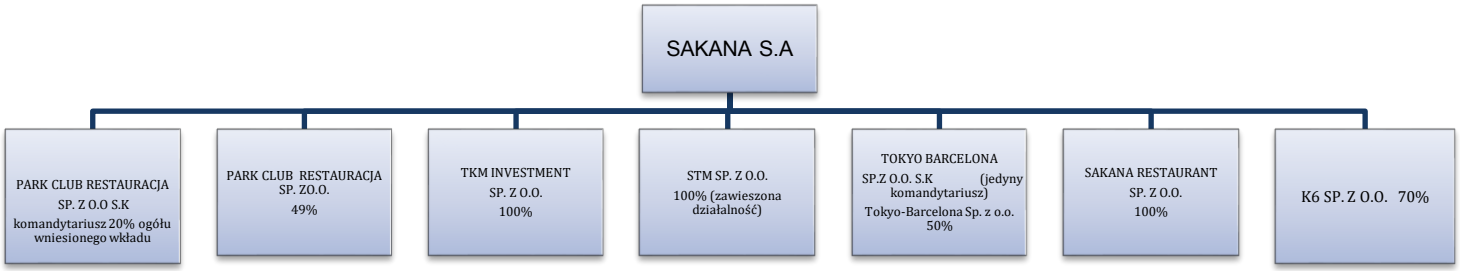
Podstawową działalnością Sakana S.A. jest działalność franczyzowa polegająca na rozbudowie sieci restauracji Sakana w oparciu o licencje na zasadach franczyzy.

Zatrudnienie w Sakana S.A. w przeliczeniu na pełne etaty na dzień 30 września 2026 r. – 1 etat
Średnie zatrudnienie w przeliczeniu na pełne etaty w okresie od 1 stycznia 2026 r. do 30 września 2026 r. – 1 etat

5. Informacja na temat Grupy Kapitałowej Emitenta na ostatni dzień okresu objętego raportem kwartalnym.

W ramach sieci na dzień 30.09.2026 r. SAKANA S.A. operuje poprzez spółki powiązane lub licencjonowane, w których prowadzona jest działalność gastronomiczna.

Sakana S.A. posiada udziały w następujących podmiotach zgodnie z przedstawionym poniżej wykresem:



Sakana Sushi Bar to restauracje o profilu japońskim, z ofertą skierowana do klientów ceniących zdrowy styl życia i odżywiania, świadomych zdrowotnych walorów japońskiej kuchni. Dynamicznie rozwijający się rynek sushi w Polsce, do którego w dużym stopniu przyczyniły się restauracje Sakana Sushi Bar, stał się ciekawą alternatywą dla tradycyjnej kuchni europejskiej - szeroko oferowanej na rynku polskim. Charakterystyczny, spójny wystrój lokali, rozpoznawalna, silna marka i konsekwentna polityka wizerunkowa leżą u podstaw filozofii działania sieci.

TKM INVESTMENT Sp. z o. o. Siedziba Spółki mieści się w Warszawie, przy ul. Przyczółkowa 221 lok. B.1.2, 02-962 Warszawa.
W dniu 15.11.2003 r. postanowieniem Sądu Rejonowego w Warszawie XII wydział Gospodarczy Krajowego Rejestru Sądowego Spółka została wpisana do Krajowego Rejestru Sądowego – Rejestru Przedsiębiorców pod numerem KRS 0000179737.
Spółce został nadany numer NIP: 113-25-203-46 oraz REGON: 015599264.

W ramach strategii Sakana S.A. spółka zależna prowadzi restaurację pod marką Sakana Sushi and Sticks w Warszawie w centrum handlowym VisaVis. Lokal działa od 16 października 2019 r.
Wysokość kapitału podstawowego 494.000,00 zł. Udział SAKANA S. A. w kapitale podstawowym wynosi 100 %.

Tokyo - Barcelona Sp. z o. o. Siedziba Spółki mieści się w Warszawie, przy ul. Moliera 4/6.
W dniu 26 października 2017 r. postanowieniem Sądu Rejonowego w Warszawie XII Wydział Gospodarczy Krajowego Rejestru Sądowego Spółka została wpisana do Krajowego Rejestru Sądowego – Rejestru Przedsiębiorców pod numerem KRS 0000700799.
Spółce został nadany numer NIP: 5252727508 oraz REGON: 368601800.
Spółka TOKYO-BARCELONA Sp. z o. o. jest podmiotem zarządzającym restauracją przy ul. Moliera w Warszawie działającą pod marką Sakana Sushi and Sticks
Wysokość kapitału podstawowego Spółki wynosi 6.000,00 zł. Udział SAKANA S. A. w kapitale podstawowym wynosi 50 % (nominalna wartość udziałów SAKANA S. A. wynosi 3.000,00 zł).

Tokyo - Barcelona Sp. z o. o. Sp. k. Siedziba Spółki mieści się w Warszawie, przy ul. Moliera 4/6
W dniu 10 listopada 2017 r. postanowieniem Sądu Rejonowego w Warszawie XII Wydział Gospodarczy Krajowego Rejestru Sądowego Spółka została wpisana do Krajowego Rejestru Sądowego – Rejestru Przedsiębiorców pod numerem KRS 0000703396. Spółce został nadany numer NIP: 5252728749 oraz REGON: 368733714.
Spółka TOKYO-BARCELONA Sp. z o. o. Sp. k. prowadzi działalności gastronomiczną przy ul. Moliera 4/6, pod marką Sakana Sushi and Sticks należącą do Sakana S.A. w Warszawie. Sakana S.A. jest jedynym komandytariuszem Spółki (Umowy przeniesienia praw i obowiązków komandytariusza z datą 10.10.2024 r. podpisana przez przenoszących prawa wpłynęły do Sakana SA w grudniu 2024 roku).

SAKANA RESTAURANT SP. Z O.O. z siedzibą w Warszawie przy ul. Burakowskiej 5/7, 01-066 Warszawa wpisana do Rejestru Przedsiębiorców Krajowego Rejestru Sądowego prowadzonego przez Sąd Rejonowy dla m.st. Warszawy w Warszawie, XII Wydział Gospodarczy Krajowego Rejestru Sądowego pod numerem KRS 0000525797, REGON 147467103, NIP 5252596673, o kapitale zakładowym w wysokości 5.000,00 zł.
Spółka celowa dedykowana do zarządzania i prowadzenia restauracji w Warszawie przy ul. Burakowskiej pod marką należącą do Sakana S.A – Sakana Sushi Bar.
Na dzień sporządzenia raportu Sakana S.A. posiada 100% udziałów w spółce Sakana Restaurant Sp. z o.o.

PARK CLUB RESTAURACJA SP. Z.O.O. z siedzibą w Katowicach pod adresem: 40-085 Katowice, ulica Mickiewicza nr 21, wpisanej do rejestru przedsiębiorców Krajowego Rejestru Sądowego pod numerem KRS 0000707092, o nadanych numerach REGON 368902513 i NIP 6342915125
Sakana S.A. posiada 49% udziałów, jest to spółka celowa dedykowana do prowadzenia i zarządzania działalnością gastronomiczną pod marką Sakana Sushi and Sticks, należącą do Sakana S.A. w Krakowie przy ul. 3 Maja 9.
Na dzień sporządzenia raportu Sakana S.A. posiada 49% udziałów w spółce PARK CLUB RESTAURACJA Sp. z o.o.

PARK CLUB RESTAURACJA SP. Z.O.O. S.K.
z siedzibą w Katowicach (40 – 085), ul. A. Mickiewicza 21, zarejestrowana w rejestrze przedsiębiorców prowadzonym przez Sąd Rejonowy Katowice – Wschód w Katowicach VIII Wydział Krajowego Rejestru Sądowego pod numerem KRS: 0000728963, NIP: 6342928932, REGON: 380081490.
Sakana S.A. posiada 49% udziałów. Spółka jest operatorem restauracji działającej pod marką Sakana Sushi and Sticks w Krakowie przy ul. 3 Maja 9.

K6 Sp. z o.o. z siedzibą w Katowicach (40-527), ul. Gawronów 6/4, zarejestrowana 30.07.2021 roku w rejestrze przedsiębiorców prowadzonym przez Sąd Rejonowy Katowice-Wschód w Katowicach VIII Wydział Krajowego Rejestru Sądowego pod numerem KRS 0000914216. Numer NIP: 389576968, REGON: 9542829231.
Sakana S.A. objęła 70% udziałów spółki, która dedykowana jest do zarządzania i prowadzenia restauracji pod marką Sakana Sushi and Sticks w Katowicach. Restauracja została uruchomiona 12 kwietnia 2022 roku.

STM Sp. z o.o. Siedziba Spółki mieści się w Warszawie, przy ul. Zgoda 5/8.
W dniu 10.08.2012 r. postanowieniem Sądu Rejonowego w Warszawie XIII wydział Gospodarczy Krajowego Rejestru Sądowego Spółka została wpisana do Krajowego Rejestru Sądowego – Rejestru Przedsiębiorców pod numerem KRS 0000428650.
Spółce został nadany numer NIP: 1132857784 oraz REGON: 146254693.
Spółka od stycznia 2024 r. jest operatorem restauracji Sakana Sushi Bar w Katowicach, przy ul. Mielęckiego 6. Od lipca 2021 jej działalność jest zawieszona.
Wysokość kapitału podstawowego 5.000,00 zł. Udział SAKANA S. A. w kapitale podstawowym wynosi 100 %.

Sakana S.A. wyłączyła z konsolidacji Spółki: Tokyo-Barcelona Sp. z o. o., PARK CLUB RESTAURACJA Sp. z o. o., PARK CLUB RESTAURACJA Sp. z o. o. Sp. K. na mocy art. 57 ustawy o rachunkowości z powodu występowania ograniczeń w sprawowaniu kontroli nad jednostką, które wyłączają swobodne dysponowanie jej aktywami netto, w tym wypracowanym przez tę jednostkę zyskiem netto oraz które wyłączają sprawowanie kontroli nad organami kierującymi tą jednostką.

6. Dane finansowe za okres od 01.01.2026 r. do 30.09.202 r.

6.1 Dane finansowe jednostkowe

Bilans SAKANA S.A.

Sporządzony na dzień 30.09.2026 roku

AKTYWA		Na dzień 30.09.2026	Na dzień 30.09.2025
A	**Aktywa trwałe**	**2 986 588,73**	**3 220 894,40**
I.	**Wartości niematerialne i prawne**	**0,00**	**0,00**
1.	Koszty zakończonych prac rozwojowych		
2.	Wartość firmy		
3.	Inne wartości niematerialne i prawne	0,00	0,00
4.	Zaliczki na wartości niematerialne i prawne		
II.	**Rzeczowe aktywa trwałe**	**1 195 047,55**	**1 109 899,68**
1.	Środki trwałe	1 195 047,55	1 109 899,68
	a) grunty (w tym prawo użytkowania wieczystego)	0,00	0,00
	b) budynki, lokale, prawa do lokali i obiekty inżynierii lądowej i wodnej	666 878,88	728 679,12
	c) urządzenia techniczne i maszyny	39 143,47	53 770,28
	d) środki transportu	471 558,87	285 186,15
	e) inne środki trwałe	17 466,33	42 264,13
2.	Środki trwałe w budowie		
3.	Zaliczki na środki trwałe w budowie		
III.	**Należności długoterminowe**	**86 508,20**	**75 438,20**
1.	Od jednostek powiązanych		
2.	Od pozostałych jednostek, w których jednostka posiada zaangażowanie w kapitale		

3.	Od pozostałych jednostek	86 508,20	75 438,20
IV.	**Inwestycje długoterminowe**	**1 696 100,13**	**2 035 556,52**
1.	Nieruchomości	0,00	0,00
2.	Wartości niematerialne i prawne	0,00	0,00
3.	Długoterminowe aktywa finansowe	1 696 100,13	2 035 556,52
	a) w jednostkach powiązanych	1 292 976,15	1 278 309,60
	- udziały lub akcje	1 062 309,60	1 062 309,60
	- inne papiery wartościowe		
	- udzielone pożyczki	230 666,55	216 000,00
	- inne długoterminowe aktywa finansowe		
	b) w pozostałych jednostkach, w których jednostka posiada zaangażowanie w kapitale	6 450,00	79 891,92
	- udziały lub akcje	6 450,00	6 450,00
	- inne papiery wartościowe		
	- udzielone pożyczki	0,00	73 441,92
	- inne długoterminowe aktywa finansowe		
	c) w pozostałych jednostkach	396 673,98	677 355,00
	- udziały lub akcje		
	- inne papiery wartościowe		
	- udzielone pożyczki	396 673,98	677 355,00
	- inne długoterminowe aktywa finansowe		
4.	Inne inwestycje długoterminowe	0,00	0,00
V.	**Długoterminowe rozliczenia międzyokresowe**	**8 932,85**	**0,00**
1.	Aktywa z tytułu odroczonego podatku dochodowego	8 932,85	
2.	Inne rozliczenia międzyokresowe	0,00	0,00
B.	**Aktywa obrotowe**	**1 689 759,30**	**609 072,13**
I.	**Zapasy**	**0,00**	**0,00**
1.	Materiały	0,00	0,00
2.	Półprodukty i produkty w toku	0,00	0,00

3.	Produkty gotowe	0,00	0,00
4.	Towary	0,00	0,00
5.	Zaliczki na dostawy	0,00	0,00
II.	**Należności krótkoterminowe**	**141 658,71**	**225 854,59**
1.	Należności od jednostek powiązanych	100 963,43	188 257,39
	a) z tytułu dostaw i usług, o okresie spłaty:	100 963,43	188 257,39
	- do 12 miesięcy	100 963,43	188 257,39
	- powyżej 12 miesięcy		
	b) inne		
2.	Należności od pozostałych jednostek, w których jednostka posiada zaangażowanie w kapitale	0,00	0,00
	a) z tytułu dostaw i usług, o okresie spłaty:	0,00	0,00
	- do 12 miesięcy		
	- powyżej 12 miesięcy		
	b) inne		
3.	Należności od pozostałych jednostek	40 695,28	37 597,20
	a) z tytułu dostaw i usług, o okresie spłaty:	21 086,59	34 908,95
	- do 12 miesięcy	21 086,59	34 908,95
	- powyżej 12 miesięcy		
	b) z tytułu podatków, dotacji, ceł, ubezpieczeń społecznych i zdrowotnych oraz innych tytułów publicznoprawnych	106,62	2 688,25
	c) inne	19 502,07	
	d) dochodzone na drodze sądowej	0,00	0,00
III.	**Inwestycje krótkoterminowe**	**1 532 546,87**	**372 910,78**
1.	Krótkoterminowe aktywa finansowe	1 532 546,87	372 910,78
	a) w jednostkach powiązanych	0,00	0,00
	- udziały lub akcje		
	- inne papiery wartościowe		
	- udzielone pożyczki		

	- inne krótkoterminowe aktywa finansowe		
	b) w pozostałych jednostkach	76 277,32	0,00
	- udziały lub akcje		
	- inne papiery wartościowe		
	- udzielone pożyczki	76 277,32	
	- inne krótkoterminowe aktywa finansowe	0,00	0,00
	c) środki pieniężne i inne aktywa pieniężne	1 456 269,55	372 910,78
	- środki pieniężne w kasie i na rachunkach	1 456 269,55	372 910,78
	- inne środki pieniężne		
	- inne aktywa pieniężne		
2.	Inne inwestycje krótkoterminowe	0,00	0,00
IV.	**Krótkoterminowe rozliczenia międzyokresowe**	**15 553,72**	**10 306,76**
C.	**Należne wpłaty na kapitał (fundusz) podstawowy**	**0,00**	**0,00**
D.	**Udziały (akcje) własne**	**0,00**	**0,00**
	Aktywa razem	**4 676 348,03**	**3 829 966,53**

PASYWA		**Na dzień 30.09.2026**	**Na dzień 30.09.2025**
A.	**Kapitał (fundusz) własny**	**3 724 972,33**	**2 509 861,21**
I.	**Kapitał (fundusz) podstawowy**	**2 419 900,00**	**2 419 900,00**
II.	**Kapitał (fundusz) zapasowy, w tym:**	**1 041 553,69**	**1 041 553,69**
	- nadwyżka wartości sprzedaży (wartości emisyjnej) nad wartością nominalną udziałów (akcji)		
III.	**Kapitał (fundusz) z aktualizacji wyceny, w tym:**		
	- z tytułu aktualizacji wartości godziwej		
IV.	**Pozostałe kapitały (fundusze) rezerwowe, w tym:**	**225 017,56**	**225 017,56**
	- tworzone zgodnie z umową (statutem) spółki	225 017,56	225 017,56
	- na udziały (akcje) własne	0,00	0,00

V.	**Zysk (strata) z lat ubiegłych**	**-1 102 767,39**	**-1 710 213,83**
VI.	**Zysk (strata) netto**	**1 141 268,47**	**533 603,79**
VII.	**Odpis z zysku netto w ciągu roku obrotowego (wielkość ujemna)**		
B.	**Zobowiązania i rezerwy na zobowiązania**	**951 375,70**	**1 320 105,32**
I.	**Rezerwy na zobowiązania**	**40 499,78**	**62 174,00**
1.	Rezerwy z tytułu odroczonego podatku dochodowego	40 499,78	62 174,00
2.	Rezerwa na świadczenia emerytalne i podobne	0,00	0,00
	- długoterminowa		
	- krótkoterminowa		
3.	Pozostałe rezerwy	0,00	0,00
	- długoterminowe		
	- krótkoterminowe	0,00	0,00
II.	**Zobowiązania długoterminowe**	**397 499,01**	**86 031,09**
1.	Wobec jednostek powiązanych	0,00	0,00
2.	Wobec pozostałych jednostek, w których jednostka posiada zaangażowanie w kapitale		
3.	Wobec pozostałych jednostek	397 499,01	86 031,09
	a) kredyty i pożyczki		
	b) z tytułu emisji dłużnych papierów wartościowych		
	c) inne zobowiązania finansowe	397 499,01	86 031,09
	d) zobowiązania wekslowe		
	e) inne		
III.	**Zobowiązania krótkoterminowe**	**320 519,84**	**893 328,93**
1.	Wobec jednostek powiązanych	0,00	0,00
	a) z tytułu dostaw i usług, o okresie wymagalności:	0,00	0,00
	- do 12 miesięcy	0,00	0,00
	- powyżej 12 miesięcy		

	b) inne		
2.	Wobec pozostałych jednostek, w których jednostka posiada zaangażowanie w kapitale	0,00	0,00
	a) z tytułu dostaw i usług, o okresie wymagalności:	0,00	0,00
	- do 12 miesięcy		
	- powyżej 12 miesięcy		
	b) inne		
3.	Wobec pozostałych jednostek	320 519,84	884 915,75
	a) kredyty i pożyczki		
	b) z tytułu emisji dłużnych papierów wartościowych		
	c) inne zobowiązania finansowe	178 784,79	554 537,71
	d) z tytułu dostaw i usług, o okresie wymagalności:	73 923,40	181 110,37
	- do 12 miesięcy	73 923,40	181 110,37
	- powyżej 12 miesięcy	0,00	0,00
	e) zaliczki otrzymane na dostawy i usługi	0,00	0,00
	f) zobowiązania wekslowe		
	g) z tytułu podatków, ceł, ubezpieczeń społecznych i zdrowotnych oraz innych tytułów publicznoprawnych	52 811,65	132 687,67
	h) z tytułu wynagrodzeń	15 000,00	16 580,00
	i) inne	0,00	
4.	Fundusze specjalne		8 413,18
IV.	**Rozliczenia międzyokresowe**	**192 857,07**	**278 571,30**
1.	Ujemna wartość firmy	0,00	0,00
2.	Inne rozliczenia międzyokresowe	192 857,07	278 571,30
	- długoterminowe	107 142,75	192 856,98
	- krótkoterminowe	85 714,32	85 714,32
	Pasywa razem	**4 676 348,03**	**3 829 966,53**

Rachunek Zysków i Strat SAKANA S.A.

				za III kwartał 2026	za III kwartał 2025
	(wariant porównawczy)	**za okres 01.01 - 30.09.2026**	**za okres 01.01 - 30.09.2025**	**za okres 01.07 - 30.09.2026**	**za okres 01.07 - 30.09.2025**
A.	**Przychody netto ze sprzedaży i zrównane z nimi, w tym:**	**2 379 797,00**	**2 084 982,74**	**683 252,34**	**776 242,67**
	- od jednostek powiązanych	*1 918 295,30*	*1 775 789,70*	*653 867,21*	*736 289,70*
I.	Przychody netto ze sprzedaży produktów				
II.	Przychody netto ze sprzedaży usług	2 379 797,00	2 084 982,74	683 252,34	776 242,67
III.	Zmiana stanu produktów (zwiększenie-wartość dodatnia, zmniejszenie-wartość ujemna)				
IV.	Koszt wytworzenia produktów na własne potrzeby jednostki				
V.	Przychody netto ze sprzedaży towarów i materiałów				
B.	**Koszty działalności operacyjnej**	**1 251 316,93**	**1 460 926,07**	**420 408,42**	**480 455,41**
I.	Amortyzacja	157 162,24	164 537,47	51 847,50	53 875,11
II.	Zużycie materiałów i energii	102 357,72	123 925,34	37 709,87	54 688,89
III.	Usługi obce	735 827,97	879 642,57	225 556,53	252 827,56
IV.	Podatki i opłaty, w tym:	1 440,00	3 392,00	1 280,00	2 622,00
	- podatek akcyzowy				
V.	Wynagrodzenia	200 665,91	236 020,27	83 049,16	91 999,33
VI.	Ubezpieczenia społeczne i inne świadczenia, w tym:	35 583,31	42 470,35	15 009,17	16 752,67
	- emerytalne	17 828,19		17 828,19	
VII.	Pozostałe koszty rodzajowe	18 279,78	10 938,07	5 956,19	7 689,85
VIII.	Wartość sprzedanych towarów i materiałów				
C.	**Zysk (strata) ze sprzedaży (A-B)**	**1 128 480,07**	**624 056,67**	**262 843,92**	**295 787,26**
D.	**Pozostałe przychody operacyjne**	**388 822,91**	**1,94**	**29,59**	**1,23**
I.	Zysk z tytułu rozchodu niefinansowych aktywów trwałych				
II.	Dotacje				
III.	Aktualizacja wartości aktywów niefinansowych				

IV.	Inne przychody operacyjne	388 822,91	1,94	29,59	1,23
E.	**Pozostałe koszty operacyjne**	**239 322,11**	**73,15**	**800,29**	**55,75**
I.	Strata z tytułu rozchodu niefinansowych aktywów trwałych				
II.	Aktualizacja wartości aktywów niefinansowych				
III.	Inne koszty operacyjne	239 322,11	73,15	800,29	55,75
F.	**Zysk (strata) z działalności operacyjnej (C+D-E)**	**1 277 980,87**	**623 985,46**	**262 073,22**	**295 732,74**
G.	**Przychody finansowe**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
I.	Dywidendy i udziały w zyskach, w tym:		0,00	0,00	0,00
	a) od jednostek powiązanych, w tym:				
	- w których jednostka posiada zaangażowanie w kapitale				
	b) od jednostek pozostałych, w tym:				
	- w których jednostka posiada zaangażowanie w kapitale				
II.	Odsetki, w tym:				
	- od jednostek powiązanych				
III.	Zysk z tytułu rozchodu aktywów finansowych, w tym:				
	- w jednostach powiązanych				
IV.	Aktualizacja wartości aktywów finansowych				
V.	Inne			0,00	
H.	**Koszty finansowe**	**28 918,40**	**39 735,67**	**8 301,51**	**11 468,47**
I.	Odsetki, w tym:	28 918,40	39 735,67	8 301,51	11 468,47
	- dla jednostek powiązanych				
II.	Strata z tytułu rozchodu aktywów finansowych, w tym:				
	- w jednostach powiązanych				
III.	Aktualizacja wartości aktywów finansowych				
IV.	Inne				
I.	**Zysk (strata) brutto (F+G-H)**	**1 249 062,47**	**584 249,79**	**253 771,71**	**284 264,27**
J.I	**Podatek dochodowy - bieżący**	**113 581,00**	**56 433,00**	**23 259,00**	**28 544,00**
J.II	**Podatek dochodowy - odroczony**	**-5 787,00**	**-5 787,00**	**-1 929,00**	**-1 929,00**
K.	**Pozostałe obowiązkowe zmniejszenia zysku (zwiększenia straty)**				
L.	**Zysk (strata) netto (I-J-K)**	**1 141 268,47**	**533 603,79**	**232 441,71**	**257 649,27**

Zestawienie zmian w kapitale własnym SAKANA S.A.

Wyszczególnienie:	01.01.2026 - 30.09.2026	01.01.2025 - 30.09.2025
I. Kapitał (fundusz) własny na początek okresu (BO)	**2 583 703,86**	**1 976 257,42**
- zmiany przyjętych zasad (polityki) rachunkowości		
- korekty błędów		
I.a. Kapitał (fundusz) własny na początek okresu (BO), po korektach	2 583 703,86	1 976 257,42
1. Kapitał (fundusz) podstawowy na początek okresu	2 419 900,00	2 419 900,00
1.1. Zmiany kapitału (funduszu) podstawowego	0,00	0,00
a) zwiększenia (z tytułu)	0,00	0,00
- podwyższenie kapitału - emisja akcji	0,00	0,00
b) zmniejszenia (z tytułu)	0,00	0,00
- z tytułu ……..		
1.2. Kapitał (fundusz) podstawowy na koniec okresu	**2 419 900,00**	**2 419 900,00**
2. Kapitał (fundusz) zapasowy na poczatek okresu	1 041 553,69	1 041 553,69
2.1. Zmiany kapitału (funduszu) zapasowego	0,00	0,00
a) zwiększenie (z tytułu)	0,00	0,00
- emisji akcji powyżej wartości nominalnej		
- podziału zysku	0,00	0,00
- podziału zysku (ponad wymaganą ustawowo minimalną wartość)		
- z tytułu ……..		
b) zmniejszenie (z tytułu)	0,00	0,00
- pokrycia straty		
- podziału zysku z lat ubiegłych z kapitału rezerwowego na wypłatę dywidendy	0,00	0,00
2.2. Stan kapitału (funduszu) zapasowego na koniec okresu	**1 041 553,69**	**1 041 553,69**
3. Kapitał (fundusz) z aktualizacji wyceny na poczatek okresu	0,00	0,00
- zmiany przyjętych zasad (polityki) rachunkowości		
3.1 Zmiany kapitału (funduszu) z aktualizacji wyceny	0,00	0,00
a) zwiększenie (z tytułu)		

- z tytułu ……..		
b) zmniejszenie (z tytułu)		
- z tytułu ……..		
3.2. Kapitał (fundusz) z aktualizacji wyceny na koniec okresu	**0,00**	**0,00**
4. Pozostałe kapitały (fundusze) rezerwowe na początek okresu	225 017,56	225 017,56
4.1. Zmiany pozostałych kapitałów (funduszy) rezerwowych	0,00	0,00
a) zwiększenie (z tytułu)	0,00	0,00
- podział zysku	0,00	0,00
- dopłaty wspólników		
b) zmniejszenie (z tytułu)	0,00	0,00
- z tytułu ……..		
4.2. Pozostałe kapitały (fundusze) rezerwowe na koniec okresu	**225 017,56**	**225 017,56**
5. Zysk (strata) z lat ubiegłych na początek okresu	0,00	0,00
5.1. Zysk z lat ubiegłych na poczatek okresu		
- zmiany przyjętych zasad (polityki) rachunkowości		
- korekty błędów		
5.2 Zysk z lat ubiegłych na początek okresu, po korektach		
a) zwiększenie (z tytułu)		
- podziału zysku z lat ubiegłych		
b) zmniejszenie (z tytułu)	0,00	0,00
- podział zysku z lat ubiegłych na kapitał zapasowy		
- podziału zysku z lat ubiegłych na kapitał rezerwowy		
- podziału zysku z lat ubiegłych na kapitał rezerwowy *(wypłata dywidendy)*		
- podziału zysku z lat ubiegłych na dywidendę		
5.3 Zysk z lat ubiegłych na koniec okresu	**0,00**	**0,00**
5.4 Strata z lat ubiegłych na początek okresu	**-1 710 213,83**	**-1 384 238,73**
- zmiany przyjętych zasad (polityki) rachunkowości		
- korekty błędów		
5.5 Strata z lat ubiegłych na początek okresu, po korektach	-1 710 213,83	-1 384 238,73
a) zwiększenia (z tytułu)	607 446,44	-325 975,10
- przeniesienie straty z lat ubiegłych do pokrycia	607 446,44	-325 975,10

b) zmniejszenie (z tytułu)	0,00	0,00
- pokrycie zyskiem		
5.6 Strata z lat ubiegłych na koniec okresu	-1 102 767,39	-1 710 213,83
5.7 Zysk (strata) z lat ubiegłych na koniec okresu	**-1 102 767,39**	**-1 710 213,83**
6. Wynik netto	1 141 268,47	533 603,79
a) zysk netto	1 141 268,47	533 603,79
b) strata netto		
c) odpisy z zysku		
II. Kapitał (fundusz) własny na koniec okresu (BZ)	**3 724 972,33**	**2 509 861,21**
III. Kapitał (fundusz)własny po uwzględnieniu proponowanego podziału zysku (pokrycia straty)	3 724 972,33	2 509 861,21

Rachunek przepływów pieniężnych SAKANA S.A.

		01.01.2026 - 30.09.2026	01.01.2025 - 30.09.2025
A.	**PRZEPŁYWY ŚRODKÓW PIENIĘŻNYCH Z DZIAŁALNOŚCI OPERACYJNEJ (I +/- II)**	**1 166 539,54**	**669 659,11**
I.	**Zysk (strata) netto**	**1 141 268,47**	**533 603,79**
II.	**II. Korekty razem:**	**25 271,07**	**136 055,32**
1	Amortyzacja	157 162,24	164 537,47
2	Zyski (straty) z tytułu różnic kursowych		
3	Odsetki i udziały w zyskach (dywidendy)	28 918,40	39 735,67
4	Zysk (strata) z działalności inwestycyjnej	0,00	0,00
5	Zmiany stanu rezerw	-5 787,00	-5 787,00
6	Zmiana stanu zapasów	0,00	0,00
7	Zmiana stanu należności	151 701,76	-92 896,10
8	Zmiana stanu zobowiązań krótkoterminowych, z wyjątkiem pożyczek i kredytów	-93 859,18	93 489,61
9	Zmiana stanu rozliczeń międzyokresowych	-66 323,28	-63 024,33
10	Inne korekty - WYCEN SCN leasing	-146 541,87	
III.	**III. Przepływy pieniężne netto z działalności operacyjnej (I+/-II)**	**1 166 539,54**	**669 659,11**

B.	**Przepływy środków pieniężnych z działalności inwestycyjnej**	**-40 000,00**	**-541 996,63**
I.	**Wpływy**	**260 000,00**	**50 000,00**
1	Zbycie wartości niematerialnych i prawnych oraz rzeczowych aktywów trwałych	0,00	0,00
2	Zbycie inwestycji w nieruchomości oraz wartości niematerialne i prawne	0,00	0,00
3	Z aktywów finansowych, w tym :	260 000,00	50 000,00
	a) w jednostkach powiazanych	0,00	0,00
	b) w pozostałych jednostkach, w tym:	260 000,00	50 000,00
	- zbycie aktywów finansowych	0,00	0,00
	- dywidendy i udziały w zyskach	0,00	0,00
	- spłaty udzielonych pożyczek długoterminowych	260 000,00	50 000,00
	- odsetki	0,00	0,00
	- inne wpływy z aktywów finansowych	0,00	0,00
4	Inne wpływy inwestycyjne		
II.	**Wydatki**	**300 000,00**	**591 996,63**
1	Nabycie wartości niematerialnych i prawnych oraz rzeczowych aktywów trwałych		0,00
2	Inwestycje w nieruchomości oraz wartości niematerialne i prawne	0,00	0,00
3	Na aktywa finansowe, w tym	300 000,00	591 996,63
	a) w jednostkach powiazanych		216 000,00
	b) w pozostałych jednostkach, w tym:	300 000,00	375 996,63
	- nabycie aktywów finansowych	0,00	0,00
	- udzielone pozyczki długoterminowe	300 000,00	375 996,63
	Inne wydatki inwestycyjne		0,00
III.	**Przepływy pieniężne netto z działalności inwestycyjnej (I-II)**	**-40 000,00**	**-541 996,63**
C.	**Przepływy środków pieniężnych z działalności finansowej**	**-189 061,24**	**-164 028,02**
I.	**Wpływy**	**0,00**	**0,00**
1	Wpływy netto z wydania udziałów (emisji akcji) i innych instrumentów kapitałowych oraz dopłat do kapitału	0,00	0,00
2	Kredyty i pożyczki	0,00	0,00

3	Emisja dłużnych papierów wartościowych	0,00	0,00
4	Inne wpływy finansowe	0,00	0,00
II.	**Wydatki**	**189 061,24**	**164 028,02**
1	Nabycie udziałów (akcji) własnych	0,00	0,00
2	Dywidendy i inne wypłaty na rzecz właścicieli	0,00	0,00
3	Inne, niż wypłaty na rzecz właścicieli, wydatki z tytułu podziału zysku		
4	Spłaty kredytów i pożyczek	0,00	0,00
5	Wykup dłużnych papierów wartościowych	0,00	0,00
6	Z tytułu innych zobowiązań finansowych		0,00
7	Płatności zobowiązań z tytułu umów leasingu finansowego	160 142,84	124 292,35
8	Odsetki	28 918,40	39 735,67
9	Inne wydatki finansowe		
III.	**Przepływy pieniężne netto z działalności finansowej (I-II)**	**-189 061,24**	**-164 028,02**
D.	**Przepływy pieniężne netto, razem (A.III+/-B.III+/-C.III)**	**937 478,30**	**-36 365,54**
E.	**Bilansowa zmiana stanu środków pieniężnych, w tym:**	**937 478,30**	**-36 365,54**
	- zmiana stanu środków pieniężnych z tytułu różnic kursowych		
F.	**Środki pieniężne na początek okresu**	**518 791,25**	**409 276,32**
G.	**Środki pieniężne na koniec okresu (F+/-D), w tym:**	**1 456 269,55**	**372 910,78**
	- o ograniczonej możliwości dysponowania		**8 413,18**

6.2 Dane finansowe skonsolidowane

Bilans Grupy Kapitałowej sporządzony na dzień 30.09.2026 roku

AKTYWA		Na dzień 30.09.2026	Na dzień 30.09.2025
A	**Aktywa trwałe**	**2 557 640,93**	**2 924 669,76**
I.	**Wartości niematerialne i prawne**	**0,00**	**0,00**
1.	Koszty zakończonych prac rozwojowych		
2.	Wartość firmy		
3.	Inne wartości niematerialne i prawne		
4.	Zaliczki na wartości niematerialne i prawne		
II.	**Wartości firmy jednostek podporządkowanych**	**247 072,94**	**327 204,69**
1.	Wartość firmy - jednostki zależne	247 072,94	327 204,69
2.	Wartość firmy- jednostki współzależne		
III.	**Rzeczowe aktywa trwałe**	**1 812 002,96**	**1 764 779,95**
1.	Środki trwałe	1 812 002,96	1 764 779,95
	a) grunty (w tym prawo użytkowania wieczystego)	0,00	0,00
	b) budynki, lokale, prawa do lokali i obiekty inżynierii lądowej i wodnej	666 878,88	793 950,96
	c) urządzenia techniczne i maszyny	39 143,47	53 770,28
	d) środki transportu	577 136,31	285 186,15
	e) inne środki trwałe	528 844,30	631 872,56
2.	Środki trwałe w budowie	0,00	0,00
3.	Zaliczki na środki trwałe w budowie	0,00	0,00
IV.	**Należności długoterminowe**	**86 508,20**	**75 438,20**
1.	Od jednostek powiązanych	0,00	0,00
2.	Od pozostałych jednostek, w których jednostka posiada zaangażowanie w kapitale	0,00	0,00
3.	Od pozostałych jednostek	86 508,20	75 438,20

V.	**Inwestycje długoterminowe**	**403 123,98**	**757 246,92**
1.	Nieruchomości	0,00	0,00
2.	Wartości niematerialne i prawne	0,00	0,00
3.	Długoterminowe aktywa finansowe	403 123,98	757 246,92
	a) w jednostkach zależnych, współzależnych niewycenianych metodą konsolidacji pełnej lub metodą proporcjonalną	0,00	0,00
	b) w jednostkach zależnych, współzależnych i stowarzyszonych wycenianych metodą praw własności	0,00	0,00
	c) w pozostałych jednostkach, w których jednostka posiada zaangażowanie w kapitale	6 450,00	79 891,92
	d) w pozostałych jednostkach	396 673,98	677 355,00
4.	Inne inwestycje długoterminowe	0,00	0,00
VI.	**Długoterminowe rozliczenia międzyokresowe**	**8 932,85**	**0,00**
1.	Aktywa z tytułu odroczonego podatku dochodowego	8 932,85	0,00
2.	Inne rozliczenia międzyokresowe		
B.	**Aktywa obrotowe**	**3 704 085,97**	**2 372 071,38**
I.	**Zapasy**	**101 628,77**	**115 093,60**
1.	Materiały	100 420,64	115 093,60
2.	Półprodukty i produkty w toku		
3.	Produkty gotowe		
4.	Towary		
5.	Zaliczki na dostawy	1 208,13	
II.	**Należności krótkoterminowe**	**610 647,02**	**634 369,34**
1.	Należności od jednostek powiązanych	0,00	0,00
	a) z tytułu dostaw i usług, o okresie spłaty:	0,00	0,00
	b) inne		
2.	Należności od pozostałych jednostek, w których jednostka posiada zaangażowanie w kapitale	0,00	0,00
	a) z tytułu dostaw i usług, o okresie spłaty:	0,00	0,00
	b) inne	0,00	0,00
3.	Należności od pozostałych jednostek	610 647,02	634 369,34

	a) z tytułu dostaw i usług, o okresie spłaty:	232 308,18	201 694,68
	b) z tytułu podatków, dotacji, ceł, ubezpieczeń społecznych i zdrowotnych oraz innych tytułów publicznoprawnych	139 169,02	158 819,91
	c) inne	239 169,82	273 854,75
	d) dochodzone na drodze sądowej	0,00	0,00
III.	**Inwestycje krótkoterminowe**	**2 936 835,82**	**1 589 523,35**
1.	Krótkoterminowe aktywa finansowe	2 936 835,82	1 589 523,35
	a) w jednostkach zależnych i współzależnych	0,00	0,00
	b) w pozostałych jednostkach	76 277,32	0,00
	c) w jednostkach stowarzyszonych	0,00	0,00
	d) środki pieniężne i inne aktywa pieniężne	2 860 558,50	1 589 523,35
2.	Inne inwestycje krótkoterminowe	0,00	0,00
IV.	**Krótkoterminowe rozliczenia międzyokresowe**	**54 974,36**	**33 085,09**
C.	**Należne wpłaty na kapitał (fundusz) podstawowy**	**0,00**	**0,00**
D.	**Udziały (akcje) własne**	**0,00**	**0,00**
	Aktywa razem	**6 261 726,90**	**5 296 741,14**

PASYWA		**Na dzień 30.09.2026**	**Na dzień 30.09.2025**
A.	**Kapitał (fundusz) własny**	**3 183 361,34**	**2 112 951,05**
I.	**Kapitał (fundusz) podstawowy**	**2 419 900,00**	**2 419 900,00**
II.	**Kapitał (fundusz) zapasowy, w tym:**	**1 041 553,69**	**1 041 553,69**
III.	**Kapitał (fundusz) z aktualizacji wyceny, w tym:**	**0,00**	**0,00**
IV.	**Pozostałe kapitały (fundusze) rezerwowe, w tym:**	**225 017,56**	**225 017,56**
V.	**Różnice kursowe z przeliczenia**	**0,00**	**0,00**
VI.	**Zysk (strata) z lat ubiegłych**	**-1 685 872,26**	**-2 413 017,23**
VII.	**Zysk (strata) netto**	**1 182 762,35**	**839 497,03**
VIII.	**Odpis z zysku netto w ciągu roku obrotowego (wielkość ujemna)**	**0,00**	**0,00**

B.	**Kapitał mniejszości**	**-68 841,47**	**-68 841,47**
C.	**Ujemna wartość jednostek podporządkowanych**	**0,00**	**0,00**
I.	**Ujemna wartość firmy - jednostki zależne**		
II.	**Ujemna wartość firmy - jednostki współzależne**		
D.	**Zobowiązania i rezerwy na zobowiązania**	**3 147 207,03**	**3 252 631,56**
I.	**Rezerwy na zobowiązania**	**42 999,78**	**62 174,00**
1.	Rezerwy z tytułu odroczonego podatku dochodowego	40 499,78	62 174,00
2.	Rezerwa na świadczenia emerytalne i podobne	2 500,00	0,00
3.	Pozostałe rezerwy	0,00	0,00
II.	**Zobowiązania długoterminowe**	**449 291,35**	**86 031,09**
1.	Wobec jednostek powiązanych	0,00	0,00
2.	Wobec pozostałych jednostek, w których jednostka posiada zaangażowanie w kapitale		
3.	Wobec pozostałych jednostek	449 291,35	86 031,09
	a) kredyty i pożyczki	0,00	0,00
	b) z tytułu emisji dłużnych papierów wartościowych	0,00	0,00
	c) inne zobowiązania finansowe	449 291,35	86 031,09
	d) zobowiązania wekslowe		
	e) inne		
III.	**Zobowiązania krótkoterminowe**	**2 457 290,71**	**2 806 782,21**
1.	Wobec jednostek powiązanych	0,00	0,00
	a) z tytułu dostaw i usług, o okresie wymagalności:	0,00	0,00
	b) inne		
2.	Wobec pozostałych jednostek, w których jednostka posiada zaangażowanie w kapitale	0,00	0,00
	a) z tytułu dostaw i usług, o okresie wymagalności:	0,00	0,00
	b) inne		
3.	Wobec pozostałych jednostek	2 457 290,71	2 798 369,03

	a) kredyty i pożyczki	0,00	0,00
	b) z tytułu emisji dłużnych papierów wartościowych	0,00	0,00
	c) inne zobowiązania finansowe	216 775,97	554 537,71
	d) z tytułu dostaw i usług, o okresie wymagalności:	1 580 090,14	1 306 528,76
	e) zaliczki otrzymane na dostawy i usługi	0,00	0,00
	f) zobowiązania wekslowe	0,00	0,00
	g) z tytułu podatków, ceł, ubezpieczeń społecznych i zdrowotnych oraz innych tytułów publicznoprawnych	335 336,31	416 631,50
	h) z tytułu wynagrodzeń	281 487,57	267 034,06
	i) inne	43 600,72	253 637,00
4.	Fundusze specjalne	0,00	8 413,18
IV.	**Rozliczenia międzyokresowe**	**197 625,19**	**297 644,26**
1.	Ujemna wartość firmy	4 768,12	19 072,96
2.	Inne rozliczenia międzyokresowe	192 857,07	278 571,30
	Pasywa razem	**6 261 726,90**	**5 296 741,14**

Rachunek Zysków i Strat Grupy Kapitałowej

	RACHUNEK ZYSKÓW I STRAT (wariant porównawczy)	**za okres 01.01 - 30.09.2026**	**za okres 01.01 - 30.09.2025**	**za okres 01.07 - 30.09.2026**	**za okres 01.07 - 30.09.2025**
A.	**Przychody netto ze sprzedaży i zrównane z nimi, w tym:**	**17 786 690,18**	**16 988 620,55**	**5 636 756,35**	**5 609 693,90**
I.	Przychody netto ze sprzedaży produktów	17 786 210,20	16 948 510,38	5 636 595,38	5 609 567,46
II.	Zmiana stanu produktów (zwiększenie-wartość dodatnia, zmniejszenie-wartość ujemna)			0,00	
III.	Koszt wytworzenia produktów na własne potrzeby jednostki			0,00	
IV.	Przychody netto ze sprzedaży towarów i materiałów	479,98	40 110,17	160,97	126,44
B.	**Koszty działalności operacyjnej**	**16 492 887,93**	**15 915 085,11**	**5 499 985,09**	**5 471 761,82**
I.	Amortyzacja	294 295,00	295 454,94	83 948,64	99 620,00

II.	Zużycie materiałów i energii	5 900 786,27	5 731 806,03	1 922 919,02	1 970 261,45
III.	Usługi obce	6 906 274,02	6 576 698,70	2 319 939,49	2 226 658,64
IV.	Podatki i opłaty, w tym:	26 592,05	32 648,96	7 154,92	14 723,28
V.	Wynagrodzenia	2 871 004,78	2 792 767,87	999 779,82	993 301,00
VI.	Ubezpieczenia społeczne i inne świadczenia, w tym:	431 852,62	435 264,44	141 512,69	147 848,42
VII.	Pozostałe koszty rodzajowe	62 083,19	49 416,83	24 730,51	19 349,03
VIII.	Wartość sprzedanych towarów i materiałów	0,00	1 027,34	0,00	0,00
C.	**Zysk (strata) ze sprzedaży (A-B)**	**1 293 802,25**	**1 073 535,44**	**136 771,26**	**137 932,08**
D.	**Pozostałe przychody operacyjne**	**403 171,56**	**12 764,50**	**4 579,10**	**4 668,82**
I.	Zysk z tytułu rozchodu niefinansowych aktywów trwałych			0,00	0,00
II.	Dotacje			0,00	0,00
III.	Aktualizacja wartości aktywów niefinansowych			0,00	0,00
IV.	Inne przychody operacyjne	403 171,56	12 764,50	4 579,10	4 668,82
E.	**Pozostałe koszty operacyjne**	**257 397,74**	**19 986,89**	**9 062,89**	**9 532,21**
I.	Strata z tytułu rozchodu niefinansowych aktywów trwałych	0,00	0,00	0,00	0,00
II.	Aktualizacja wartości aktywów niefinansowych			0,00	0,00
III.	Inne koszty operacyjne	257 397,74	19 986,89	9 062,89	9 532,21
F.	**Zysk (strata) z działalności operacyjnej (C+D-E)**	**1 439 576,07**	**1 066 313,05**	**132 287,47**	**133 068,69**
G.	**Przychody finansowe**	**1 203,09**	**0,00**	**-68,58**	**0,00**
I.	Dywidendy i udziały w zyskach, w tym:	0,00	0,00	0,00	0,00
II.	Odsetki, w tym:	1 203,09		-68,58	0,00
III.	Zysk z tytułu rozchodu aktywów finansowych, w tym:			0,00	0,00
IV.	Aktualizacja wartości aktywów finansowych			0,00	0,00
V.	Inne			0,00	0,00
H.	**Koszty finansowe**	**51 663,98**	**81 184,17**	**15 459,45**	**29 290,49**
I.	Odsetki, w tym:	51 495,47	77 938,11	15 459,45	26 044,43
II.	Strata z tytułu rozchodu aktywów finansowych, w tym:			0,00	0,00
III.	Aktualizacja wartości aktywów finansowych			0,00	0,00
IV.	Inne	168,51	3 246,06	0,00	3 246,06
I.	**Zysk(strata) na sprzedaży całości lub części udziałów jednostek podporządkowanych**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**

J.	**Zysk (strata) z działalności gospodarczej (F+G-H+/-I)**	**1 389 115,18**	**985 128,88**	**116 759,44**	**103 778,20**
K.	**Odpis wartości firmy**	**60 098,83**	**60 098,85**	**20 032,95**	**20 032,95**
I.	Odpis wartości firmy - jednostki zależne	60 098,83	60 098,85	20 032,95	20 032,95
II.	Odpis wartości firmy - jednostki współzależne			0,00	0,00
L.	**Odpis ujemnej wartości firmy**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
I.	Odpis wartości firmy - jednostki zależne			0,00	0,00
II.	Odpis wartości firmy - jednostki współzależne			0,00	0,00
M.	**Zysk/strata z udziałów w jednostkach podporządkowanych wycenianych metodą praw własności**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
N.	**Zysk (strata) brutto (J-K+L+/-M)**	**1 329 016,35**	**925 030,03**	**96 726,49**	**83 745,25**
0.	**Podatek dochodowy**	**146 254,00**	**85 533,00**	**41 587,00**	**29 692,00**
P.	**Pozostałe obowiązkowe zmniejszenia zysku (zwiększenia straty)**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
R.	**Zyski (straty) mniejszości**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
S.	**Zysk (strata) netto (N-O-P+/-R)**	**1 182 762,35**	**839 497,03**	**55 139,49**	**54 053,25**

Zestawienie zmian w kapitale własnym Grupy Kapitałowej

Wyszczególnienie:	**01.01.2026 - 30.09.2026**	**01.01.2025 - 30.09.2025**
I. Kapitał (fundusz) własny na początek okresu (BO)	**2 000 598,99**	**1 273 454,02**
- zmiany przyjętych zasad (polityki) rachunkowości		
- korekty błędów		
I.a. Kapitał (fundusz) własny na początek okresu (BO), po korektach	2 000 598,99	1 273 454,02
1. Kapitał (fundusz) podstawowy na początek okresu	2 419 900,00	2 419 900,00
1.1. Zmiany kapitału (funduszu) podstawowego	0,00	0,00
a) zwiększenia (z tytułu)	0,00	0,00
b) zmniejszenia (z tytułu)	0,00	0,00
1.2. Kapitał (fundusz) podstawowy na koniec okresu	**2 419 900,00**	**2 419 900,00**
2. (uchylona)		

3. (uchylona)		
4. Kapitał (fundusz) zapasowy na poczatek okresu	1 041 553,69	1 041 553,69
4.1. Zmiany kapitału (funduszu) zapasowego	0,00	0,00
a) zwiększenie (z tytułu)	0,00	0,00
b) zmniejszenie (z tytułu)	0,00	0,00
4.2. Stan kapitału (funduszu) zapasowego na koniec okresu	**1 041 553,69**	**1 041 553,69**
5. Kapitał (fundusz) z aktualizacji wyceny na poczatek okresu		
5.1 Zmiany kapitału (funduszu) z aktualizacji wyceny	0,00	0,00
- zmiany przyjętych zasad (polityki) rachunkowości		
a) zwiększenie (z tytułu)		
b) zmniejszenie (z tytułu)		
5.2. Kapitał (fundusz) z aktualizacji wyceny na koniec okresu	**0,00**	**0,00**
6. Pozostałe kapitały (fundusze) rezerwowe na początek okresu	225 017,56	225 017,56
6.1. Zmiany pozostałych kapitałów (funduszy) rezerwowych	0,00	0,00
a) zwiększenie (z tytułu)	0,00	0,00
b) zmniejszenie (z tytułu)	0,00	0,00
6.2. Pozostałe kapitały (fundusze) rezerwowe na koniec okresu	**225 017,56**	**225 017,56**
7. Różnice kursowe z przeliczenia		
8. Zysk (strata) z lat ubiegłych na początek okresu	-2 400 874,84	-2 264 999,70
8.1. Zysk z lat ubiegłych na poczatek okresu	0,00	0,00
- zmiany przyjętych zasad (polityki) rachunkowości		
- korekty błędów		
8.2 Zysk z lat ubiegłych na początek okresu, po korektach	0,00	0,00
a) zwiększenie (z tytułu)		
b) zmniejszenie (z tytułu)	0,00	0,00
8.3 Zysk z lat ubiegłych na koniec okresu	**0,00**	**0,00**
8.4 Strata z lat ubiegłych na początek okresu	**-2 400 874,84**	**-2 264 999,70**
- zmiany przyjętych zasad (polityki) rachunkowości		
- korekty błędów		
8.5 Strata z lat ubiegłych na początek okresu, po korektach	-2 400 874,84	-2 264 999,70
a) zwiększenia (z tytułu)	0,00	148 017,53

b) zmniejszenie (z tytułu)	715 002,58	0,00
8.6 Strata z lat ubiegłych na koniec okresu	-1 685 872,26	-2 413 017,23
8.7 Zysk (strata) z lat ubiegłych na koniec okresu	**-1 685 872,26**	**-2 413 017,23**
9. Wynik netto	1 182 762,35	839 497,03
a) zysk netto	1 182 762,35	839 497,03
b) strata netto		
c) odpisy z zysku		
II. Kapitał (fundusz) własny na koniec okresu (BZ)	**3 183 361,34**	**2 112 951,05**
III. Kapitał (fundusz)własny po uwzględnieniu proponowanego podziału zysku (pokrycia straty)	3 183 361,34	2 112 951,05

Rachunek przepływów pieniężnych Grupy Kapitałowej /metoda pośrednia/

		01.01.2026 - 30.09.2026	01.01.2025 - 30.09.2025
A.	**PRZEPŁYWY ŚRODKÓW PIENIĘŻNYCH Z DZIAŁALNOŚCI OPERACYJNEJ**		
I.	**Zysk (strata) netto**	**1 182 762,35**	**839 497,03**
II.	**II. Korekty razem:**	**340 521,47**	**-4 233,49**
1	Zyski (straty) mniejszości	0,00	0,00
2	Zysk (strata) z udziałów (akcji) w jednostkach wycenianych metodą praw własności	0,00	0,00
3	Amortyzacja	294 295,00	295 454,94
4	Odpisy wartości firmy	60 098,83	60 098,85
5	Odpisy ujemnej wartości firmy	0,00	0,00
6	Zyski (straty) z tytułu różnic kursowych	0,00	0,00
7	Odsetki i udziały w zyskach (dywidendy)	40 063,59	48 807,16
8	Zysk (strata) z działalności inwestycyjnej	0,00	0,00
9	Zmiana stanu rezerw	-5 787,00	-5 787,00
10	Zmiana stanu zapasów	8 755,59	52 880,09
11	Zmiana stanu należności	169 679,37	-102 078,11

12	Zmiana stanu zobowiązań krótkoterminowych, z wyjątkiem pożyczek i kredytów	17 360,61	-278 624,75
13	Zmiana stanu rozliczeń międzyokresowych	-86 674,02	-64 256,04
14	Inne korekty z działalności operacyjnej	-157 270,50	-10 728,63
III.	**III. Przepływy pieniężne netto z działalności operacyjnej (I+/-II)**	**1 523 283,82**	**835 263,54**
B.	**Przepływy środków pieniężnych z działalności inwestycyjnej**		
I.	**Wpływy**	**260 000,00**	**50 000,00**
1	Zbycie wartości niematerialnych i prawnych oraz rzeczowych aktywów trwałych	0,00	0,00
2	Zbycie inwestycji w nieruchomości oraz wartości niematerialne i prawne	0,00	0,00
3	Z aktywów finansowych, w tym :	260 000,00	50 000,00
	a) w jednostkach wycenianych metodą praw własności	0,00	0,00
	b) w pozostałych jednostkach, w tym:	260 000,00	50 000,00
4	Inne wpływy inwestycyjne	0,00	0,00
II.	**Wydatki**	**321 200,00**	**861 889,85**
1	Nabycie wartości niematerialnych i prawnych oraz rzeczowych aktywów trwałych	21 200,00	485 893,22
2	Inwestycje w nieruchomości oraz wartości niematerialne i prawne	0,00	0,00
3	Na aktywa finansowe, w tym	300 000,00	375 996,63
	a) w jednostkach wycenianych metodą praw własności	0,00	0,00
	b) w pozostałych jednostkach, w tym:	300 000,00	375 996,63
4	Dywidendy i inne udziały w zyskach wypłacane udziałowcom (akcjonariuszom) mniejszościowym	0,00	0,00
5	Inne wydatki inwestycyjne	0,00	0,00
III.	**Przepływy pieniężne netto z działalności inwestycyjnej (I-II)**	**-61 200,00**	**-811 889,85**
C.	**Przepływy środków pieniężnych z działalności finansowej**		
I.	**Wpływy**	**0,00**	**0,00**
1	Wpływy netto z wydania udziałów (emisji akcji) i innych instrumentów kapitałowych oraz dopłat do kapitału	0,00	0,00
2	Kredyty i pożyczki	0,00	0,00
3	Emisja dłużnych papierów wartościowych	0,00	0,00

4	Inne wpływy finansowe	0,00	0,00
II.	**Wydatki**	**225 984,75**	**173 099,51**
1	Nabycie udziałów (akcji) własnych	0,00	0,00
2	Dywidendy i inne wypłaty na rzecz właścicieli	0,00	0,00
3	Inne, niż wypłaty na rzecz właścicieli, wydatki z tytułu podziału zysku	0,00	0,00
4	Spłaty kredytów i pożyczek	0,00	0,00
5	Wykup dłużnych papierów wartościowych	0,00	0,00
6	Z tytułu innych zobowiązań finansowych	25 778,32	0,00
7	Płatności zobowiązań z tytułu umów leasingu finansowego	160 142,84	124 292,35
8	Odsetki	40 063,59	48 807,16
9	Inne wydatki finansowe	0,00	0,00
III.	**Przepływy pieniężne netto z działalności finansowej (I-II)**	**-225 984,75**	**-173 099,51**
D.	**Przepływy pieniężne netto, razem (A.III+/-B.III+/-C.III)**	**1 236 099,07**	**-149 725,82**
E.	**Bilansowa zmiana stanu środków pieniężnych, w tym:**	**1 236 099,07**	**-149 725,82**
	- zmiana stanu środków pieniężnych z tytułu różnic kursowych		
F.	**Środki pieniężne na początek okresu**	**1 624 459,43**	**1 739 249,17**
G.	**Środki pieniężne na koniec okresu (F+/-D), w tym:**	**2 860 558,50**	**1 589 523,35**
	- o ograniczonej możliwości dysponowania		**8 413,18**

6.3. Wybrane dane finansowe podmiotów wyłączonych z konsolidacji.

Sakana S.A. dokonała wyłączenia z konsolidacji Spółki Tokio-Barcelona Sp. z o. o., PARK CLUB RESTAURACJA Sp. z o. o., PARK CLUB RESTAURACJA Sp. z o. o. Sp. K. na mocy art. 57 ustawy o rachunkowości z powodu występowania ograniczeń w sprawowaniu kontroli nad jednostką, które wyłączają swobodne dysponowanie jej aktywami netto, w tym wypracowanym przez tę jednostkę zyskiem netto oraz które wyłączają sprawowanie kontroli nad organami kierującymi tą jednostką.

Podstawowe dane finansowe tych spółek za III kwartał 2026 są następujące (PLN):

Park Club Restauracja Sp. z o.o.

	w PLN		w PLN
Wybrane dane finansowe	01.01.2026-30-09-2026		01.01.2025-30-09-2025
Przychody ze sprzedaży	9 000,00		9 000,00
Zysk (strata) brutto	5 831,88		5 372,25
Zysk (strata) netto	5 322,88		4 889,25
Kapitał własny	-3 240,94		-8 517,05
Kapitał podstawowy	5 000,00		5 000,00

Park Club Restauracja Sp. z o.o. S.K.

	w PLN		w PLN
Wybrane dane finansowe	01.01.2026-30-09-2026		01.01.2025-30-09-2025
Przychody ze sprzedaży	2 317 612,63		2 448 174,02
Zysk (strata) brutto	-39 648,31		154 862,48
Zysk (strata) netto	-39 648,31		144 069,48
Kapitał własny	-1 485 703,74		-1 201 156,22
Kapitał podstawowy	5 000,00		5 000,00

TOKYO BARCELONA SP. Z O.O.

	w PLN		w PLN
Wybrane dane finansowe	01.01.2026-30-09-2026		01.01.2025-30-09-2025
Przychody ze sprzedaży	13 000,00		27 000,00
Zysk (strata) brutto	-8 017,90		11 227,35
Zysk (strata) netto	-8 017,90		9 844,35
Kapitał własny	-761,87		6 073,58
Kapitał podstawowy	6 000,00		6 000,00

6.4 Podstawa sporządzenia sprawozdania finansowego oraz zasady przyjęte przy sporządzaniu raportu

Zasady przyjęte przy sporządzaniu niniejszego raportu wynikają w szczególności z następujących regulacji prawnych:

a) Załącznik Nr 3 do Regulaminu Alternatywnego Systemu Obrotu - „Informacje bieżące i okresowe przekazywane w Alternatywnym Systemie Obrotu na rynku NewConnect";

b) Ustawa z dnia 29 września 1994 r. o rachunkowości;

c) Krajowe standardy rachunkowości;

d) Zasady (polityki) rachunkowości tworzone w oparciu o przepisy zawarte w punktach b i c.

SAKANA S.A. nie wprowadziła żadnych zmian w stosowanych zasadach (polityce) rachunkowości w stosunku do zasad stosowanych w roku 2025.

Zgodnie z wymogami ustawy o rachunkowości z dnia 29 września 1994 r. (Dz. U. z 2023 r. poz. 120 z późn. zm.) Emitent prezentuje skonsolidowane sprawozdanie finansowe sporządzone metodą pełną, co do jednostek zależnych oraz metodą praw własności, co do jednostek stowarzyszonych, przedstawione w złotych polskich (o ile nie wskazano inaczej). Aktywa i zobowiązania spółki zależnej na dzień włączenia jej do skonsolidowanego sprawozdania finansowego ujmowane są według wartości godziwej.

Różnica między wartością godziwą tych aktywów i zobowiązań oraz ceną nabycia udziałów/akcji jednostki zależnej powoduje powstanie wartości firmy lub ujemnej wartości firmy, które są wykazywane w odrębnej pozycji skonsolidowanego bilansu. Sprawozdania jednostkowe podmiotów objętych konsolidacją zostały sporządzone według jednolitej polityki rachunkowości, którą charakteryzuje:

- jednolity sposób prezentacji operacji gospodarczych,
- spójna polityka w zakresie wyceny aktywów i pasywów,
- zasada jednolitej waluty,
- zasada jednolitego dnia bilansowego.

W procesie konsolidacji wyłączeniu podlegają wzajemne należności i zobowiązania dotyczące usług, pożyczek oraz obroty z operacji dokonanych między jednostkami.

Poniżej przedstawione zostały, przyjęte i obowiązujące zasady (polityki) rachunkowości, w tym metody wyceny aktywów i pasywów (także amortyzacji), pomiaru wyniku finansowego oraz sposobu sporządzenia bilansu, rachunku zysków i strat, zestawienia zmian w kapitale własnym oraz rachunku przepływów pieniężnych w zakresie, w jakim ustawa pozostawia jednostce prawo wyboru.

Stosowane metody wyceny

Aktywa spółki wycenia się nie rzadziej niż na dzień bilansowy w sposób następujący:

- środki trwałe oraz wartości niematerialne i prawne – według cen nabycia lub kosztów wytworzenia, lub wartości przeszacowanej (po aktualizacji wyceny ST), pomniejszone o odpisy amortyzacyjne lub umorzeniowe, a także o odpisy z tytułu trwałej utraty wartości,
- środki trwałe w budowie - w wysokości ogółu kosztów pozostających w bezpośrednim związku z ich nabyciem lub wytworzeniem, pomniejszonym o odpisy z tytułu trwałej utraty wartości,

- udziały w innych jednostkach oraz inne inwestycje zaliczone do aktywów trwałych – według ceny nabycia pomniejszonej o odpisy z tytułu trwałej utraty wartości lub według wartości godziwej. Odpisu wyrażającego trwałą utratę wartości inwestycji zaliczanych do aktywów trwałych dokonuje się nie później niż na koniec okresu sprawozdawczego.
- udziały w jednostkach podporządkowanych według zasad określonych dla udziałów w innych jednostkach, z tym, że udziały zaliczane do aktywów trwałych mogą być wyceniane metodą praw własności, z uwzględnieniem zasad wyceny określonych w art. 63 ustawy o rachunkowości.
- inwestycje krótkoterminowe - według ceny (wartości) rynkowej albo według ceny nabycia, zależnie od tego, która cena jest niższa a krótkoterminowe inwestycje, dla których nie istnieje aktywny rynek w inny sposób określonej wartości godziwej.
- rzeczowe składniki aktywów obrotowych – według cen nabycia lub kosztów wytworzenia nie wyższych od cen ich sprzedaży netto na dzień bilansowy,
- należne i udzielone pożyczki w kwocie wymagalnej zapłaty, z zachowaniem ostrożności.

Pasywa spółki wycenia się nie rzadziej niż na dzień bilansowy w sposób następujący:

- zobowiązania – w kwocie wymagalnej zapłaty, przy czym zobowiązania finansowe, których uregulowanie zgodnie z umową następuje drogą wydania aktywów finansowych innych niż środki pieniężne lub wymiany na instrumenty finansowe - według wartości godziwej,
- rezerwy – w uzasadnionej, wiarygodnej oszacowanej wartości, przy czym rezerwy tworzy się na:
  a) pewne lub o dużym stopniu prawdopodobieństwa przyszłe zobowiązania, których kwotę można w sposób wiarygodny oszacować, a w szczególności na straty z transakcji gospodarczych w toku, w tym z tytułu udzielonych gwarancji, poręczeń, operacji kredytowych, skutków toczącego się postępowania sądowego,
  b) przyszłe zobowiązania spowodowane restrukturyzacją, jeżeli na podstawie odrębnych przepisów jednostka jest zobowiązana do jej przeprowadzenia lub zawarto w tej sprawie wiążące umowy, a plany restrukturyzacji pozwalają w sposób wiarygodny oszacować wartość tych przyszłych zobowiązań.
- kapitały (fundusze) własne oraz pozostałe aktywa i pasywa – w wartości nominalnej.

Wybrane metody ustalania wyniku finansowego

Na wynik finansowy spółki netto składają się:

- wynik działalności operacyjnej, w tym z tytułu pozostałych przychodów i kosztów operacyjnych,
- wynik operacji finansowych,
- wynik operacji nadzwyczajnych,

- obowiązkowe obciążenia wyniku finansowego z tytułu podatku dochodowego, którego podatnikiem jest jednostka i płatności z nim zrównanymi, na podstawie odrębnych przepisów.

Wynik działalności operacyjnej stanowi różnicę między przychodami netto ze sprzedaży produktów, usług, towarów, materiałów oraz zmiany stanu produktów i kosztem wytworzenia produktów na potrzeby własne jednostki z uwzględnieniem dotacji, opustów, rabatów i innych zwiększeń lub zmniejszeń bez podatku od towarów i usług oraz pozostałymi przychodami operacyjnymi, a kosztami działalności operacyjnej, w tym: amortyzacji, zużycia materiałów i energii, usług obcych, podatków i opłat, wynagrodzeń, ubezpieczeń społecznych i innych świadczeń, pozostałych kosztów rodzajowych, wartością sprzedaży towarów i materiałów oraz pozostałych kosztów operacyjnych.

Wynik działalności finansowej stanowi różnicę między przychodami finansowymi, w szczególności z tytułu dywidend (udziałów w zyskach), odsetek, zysków ze zbycia inwestycji, aktualizacji wartości inwestycji, dodatnich różnic kursowych, a kosztami finansowymi, w szczególności z tytułu odsetek, strat ze zbycia inwestycji, aktualizacji wartości inwestycji, ujemnych różnic kursowych.

Wynik zdarzeń nadzwyczajnych stanowi różnicę między zyskami nadzwyczajnymi, a stratami nadzwyczajnymi.

Przychody z wykonania niezakończonej usługi, w okresie od dnia zawarcia umowy do dnia bilansowego – po odliczeniu przychodów, które wpłynęły na wynik finansowy w ubiegłych okresach sprawozdawczych – ustala się proporcjonalnie do stopnia jej zaawansowania. Stopień zaawansowania mierzy się udziałem kosztów poniesionych od dnia zawarcia umowy do dnia ustalenia przychodów w całkowitych kosztach wykonania usługi.

Zasady ustalania amortyzacji

Odpisów amortyzacyjnych lub umorzeniowych od środka trwałego dokonuje się drogą systematycznego, planowanego rozłożenia jego wartości początkowej na ustalony okres amortyzacji. Przy ustalaniu okresu amortyzacji i rocznej stawki amortyzacyjnej uwzględnia się okres ekonomicznej użyteczności środka trwałego. Na dzień przyjęcia środka trwałego do używania spółka ustala okres i stawkę oraz metodę jego amortyzacji. Dla środków trwałych o jednostkowej wartości początkowej do 10.000 zł spółka dokonuje odpisów amortyzacyjnych lub umorzeniowych w sposób uproszczony, przez dokonanie jednorazowego odpisania wartości tego środka trwałego.

Szczególne zasady wyceny składników majątku obrotowego i inwestycji długoterminowych

W przypadku, gdy ceny nabycia lub zakupu albo koszty wytworzenia jednakowych albo uznanych za jednakowe aktywów obrotowych i inwestycji długoterminowych, ze względu na podobieństwo ich rodzaju i przeznaczenie, są różne, wartość ich stanu końcowego wycenia się przyjmując wartość rozchodu po cenach (kosztach) tych składników aktywów, które jednostka najwcześniej nabyła (wytworzyła).

7. Okoliczności i zdarzenia istotnie wpływające na działalność emitenta, jego sytuację finansową i wyniki osiągnięte w okresie sprawozdawczym

Na koniec 3 kwartału 2026 r. Spółka osiągnęła zysk netto w kwocie **1 141,3 tys. zł (**w analogicznym okresie 2025 r. **232,4 tys. zł**). Przychody od jednostek powiązanych z tytułu udzielonych licencji i dzierżawy wyposażenia na koniec 3 kwartału 2026 r. wyniosły **1 918,3 tys. zł (**w analogicznym okresie 2025 r. **653,9 tys. zł).**

Sprawozdanie skonsolidowane wykazuje zysk netto na koniec 3 kwartału 2026 r. w wysokości: **1 182,8 tys. zł**., w tym samym okresie roku 2025 zysk netto wyniósł **839,5 tys. zł.**

8. Informacje na temat aktywności jaką w okresie objętym raportem Emitent podjął w obszarze rozwoju prowadzonej działalności, w szczególności poprzez działania nastawione na wprowadzenie rozwiązań innowacyjnych w przedsiębiorstwie

W okresie objętym raportem Emitent nie podjął nowych działań innowacyjnych w zakresie prowadzonej działalności.

9. na temat aktywności jaką w okresie objętym raportem Emitent podjął w obszarze rozwoju prowadzonej działalności, w szczególności poprzez działania nastawione na wprowadzenie rozwiązań innowacyjnych w przedsiębiorstwie

W okresie objętym raportem Emitent nie podjął nowych działań innowacyjnych w zakresie prowadzonej działalności.

9.Stanowisko Zarządu odnośnie możliwości realizowania publikowanych prognoz

Emitent nie przekazywał do publicznej wiadomości prognoz wyników finansowych.

10.Informacja o strukturze akcjonariatu Emitenta, ze wskazaniem akcjonariuszy posiadających, na dzień sporządzania raportu, co najmniej 5% głosów na walnym zgromadzeniu

Struktura akcjonariatu **SAKANA S.A.** na dzień sporządzenia niniejszego sprawozdania:

Anas Adi	9 483 000	39,19%
IT Payment Solutions Sp. z o.o.	9 483 000	39,19%
Marcin Rylski	1 654 077	6,84%
Tomasz Romanik	1 639 837	6,78%
Pozostali	1 939 086	8,00%

Katarzyna Skórczyńska

Podpisany elektronicznie przez
Katarzyna Skórczyńska
16.11.2026
13:47:28 +01'00'

Prezes Zarządu
SAKANA SA