DEFENCE.HUB S.A.

RAPORT **KWARTALNY**

ZA OKRES 01.07.2026 – 30.09.2026

SPIS TREŚCI

1 INFORMACJE OGÓLNE

I. DANE JEDNOSTKI

II. CZAS TRWANIA JEDNOSTKI

III. OKRESY PREZENTOWANE

IV. SPÓŁKI POWIĄZANE - PREZENTACJA GRUPY KAPITAŁOWEJ

V. ZASADY (POLITYKA) RACHUNKOWOŚCI

2 KWARTALNE SKRÓCONE SPRAWOZDANIE FINANSOWE DEFENCE.HUB S.A.

I. RACHUNEK ZYSKÓW I STRAT

II. BILANS

III. ZESTAWIENIE ZMIAN W KAPITALE WŁASNYM

IV. RACHUNEK PRZEPŁYWÓW PIENIĘŻNYCH

3 DODATKOWE INFORMACJE I OBJAŚNIENIA DO SKRÓCONEGO KWARTALNEGO SPRAWOZDANIA FINANSOWEGO

I. INFORMACJA O SEGMENTACH OPERACYJNYCH

II. KOMENTARZ EMITENTA NA TEMAT OKOLICZNOŚCI I ZDARZEŃ ISTOTNIE WPŁYWAJĄCYCH NA DZIAŁALNOŚĆ EMITENTA, JEGO SYTUACJĘ FINANSOWĄ I WYNIKI OSIĄGNIĘTE W DANYM KWARTALE.

III. KOMENTARZ ZARZĄDU DEFENCE.HUB S.A. DOTYCZĄCY REALIZACJI PROGNOZ FINANSOWYCH.

IV. INFORMACJE NA TEMAT AKTYWNOŚCI, JAKĄ W OKRESIE OBJĘTYM RAPORTEM EMITENT PODEJMOWAŁ W OBSZARZE ROZWOJU PROWADZONEJ DZIAŁALNOŚCI, W SZCZEGÓLNOŚCI POPRZEZ DZIAŁANIA NASTAWIONE NA WPROWADZANIE ROZWIĄZAŃ INNOWACYJNYCH W PRZEDSIĘBIORSTWIE.

V. INFORMACJE DOTYCZĄCE LICZBY OSÓB ZATRUDNIONYCH PRZEZ DEFENCE.HUB S.A.

1
Informacje ogólne

I. Dane jednostki

Firma	**Defence.Hub Spółka Akcyjna**
Siedziba	Warszawa
Adres siedziby	ul. Żelazna 59A / 3.3, Warszawa 00-848
NIP	113-295-74-45
REGON	368935731
Kraj rejestracji	Polska
Sąd rejestrowy	Sąd Rejonowy dla m.st. Warszawy, XIII Wydział Gospodarczy Krajowego Rejestru Sądowego
KRS	0000708072
Oddziały (zakłady)	spółka nie posiada oddziałów (zakładów)

Spółka została zawiązana na podstawie Aktu Notarialnego z dnia 23 listopada 2017 roku o numerze Rep. A 10293/2017. W dniu 7 grudnia 2017 r. Spółka została wpisana do rejestru przedsiębiorców Krajowego Rejestru Sądowego pod numerem KRS 0000708072.

II. Czas trwania jednostki

Spółka DEFENCE.HUB S.A. została utworzona na czas nieoznaczony.

III. Okresy prezentowane

Kwartalne skrócone sprawozdanie finansowe prezentuje dane w następujących okresach:

- dla rachunku zysków i strat od 1 lipca 2026 roku do 30 września 2026 roku oraz od 1 stycznia 2026 roku do 30 września 2026 roku wraz z danymi porównawczymi od 1 lipca 2025 roku do 30 września 2025 roku oraz od 1 stycznia 2025 roku do 30 września 2025 roku,
- dla bilansu stan na dzień 30 września 2026 roku wraz z danymi porównawczymi na dzień 31 grudnia 2025 roku oraz na dzień 30 września 2025 roku,
- dla zestawienia zmian w kapitale własnym od 1 lipca 2026 roku do 30 września 2026 roku oraz od 1 stycznia 2026 roku do 30 września 2026 roku wraz z danymi porównawczymi od 1 lipca 2025 roku do 30 września 2025 roku oraz od 1 stycznia 2025 roku do 30 września 2025 roku,
- dla rachunku przepływów pieniężnych od 1 lipca 2026 roku do 30 września 2026 roku oraz od 1 stycznia 2026 roku do 30 września 2026 roku wraz z danymi porównawczymi od 1 lipca 2025 roku do 30 września 2025 roku oraz od 1 stycznia 2025 roku do 30 września 2025 roku.

■ Struktura

Na dzień przekazania raportu, zgodnie z zawiadomieniami otrzymanymi przez Spółkę, struktura akcjonariatu Defence.Hub S.A. prezentuje się następująco:

AKCJONARIUSZ	L.AKCJI	% AKCJI	L.GŁOSÓW	% GŁOSÓW
Taurus Foundation Fundacja Rodzinna wraz z Panem Maciejem Nowakiem*	13 538 868	15,21%	13 538 868	15,21%
Milisystem S.A.	8 971 375	10,08%	8 971 375	10,08%
Pozostali	66 489 757	74,71%	66 489 757	74,71%
Razem	89 000 000	100,00%	89 000 000	100,00%

* łączna liczba akcji posiadanych bezpośrednio i pośrednio przez Taurus Foundation Fundację Rodzinną (poprzednio M. Nowak Fundację Rodzinną) oraz Pana Macieja Nowaka, wskazana w zawiadomieniach przekazanych Spółce w dniu 26 października 2026 roku, o których Spółka informowała raportem bieżącym ESPI nr 43/2026.

Kapitał zakładowy Spółki wynosi 8.900.000,00 PLN (osiem milionów dziewięćset tysięcy złotych) i dzieli się na 89.000.000 (osiemdziesiąt dziewięć milionów) akcji serii A, B, C, E, F oraz G. Akcje te nie są uprzywilejowane ani nie są przedmiotem zabezpieczeń. Zbywalność akcji nie jest ograniczona, a z akcjami i prawami do akcji nie są związane żadne świadczenia dodatkowe.

W dniu 21 października 2026 roku Spółka poinformowała raportem bieżącym EBI nr 35/2026 o zarejestrowaniu przez sąd rejestrowy zmiany Statutu Spółki w zakresie podwyższenia kapitału zakładowego z kwoty 890.000,00 zł do kwoty 8.900.000,00 zł w drodze emisji 80.100.000 akcji zwykłych na okaziciela serii G. Na dzień bilansowy, tj. na dzień 30 września 2026 roku, kapitał zakładowy Spółki wynosił 890.000,00 zł i dzielił się na 8.900.000 akcji, wobec czego wskazana zmiana stanowi zdarzenie następujące po dniu bilansowym.

■ Zarząd

Członkowie Zarządu Spółki są powoływani przez Radę Nadzorczą, która określa liczbę członków na daną kadencję. Członek Zarządu może zostać odwołany wyłącznie z ważnych powodów, o których mowa w art. 370 Kodeksu spółek handlowych. W skład Zarządu Spółki na dzień 30 września 2026 roku wchodzili:

Łukasz Gmys – Prezes Zarządu

Łukasz Grzybowski - Członek Zarządu

Pan Łukasz Gmys został powołany do Zarządu Spółki na funkcję Członka Zarządu na podstawie uchwały Rady Nadzorczej z dnia 04 lutego 2026 roku. Następnie w dniu 25 marca 2026 roku Rada Nadzorcza, po rezygnacji z funkcji Prezesa Zarządu złożonej przez Pana Bartłomieja Denisa-Świerszcza, zmieniła funkcję Pana Łukasza Gmys z Członka Zarządu na Prezesa Zarządu.

Pan Łukasz Grzybowski został powołany do Zarządu Spółki na funkcję Członka Zarządu na podstawie uchwały Rady Nadzorczej z dnia 25 marca 2026 roku.

Kadencja członków Zarządu upływa w dniu 31 grudnia 2029 roku. Mandat członków Zarządu wygasa z dniem odbycia Walnego Zgromadzenia zatwierdzającego sprawozdanie finansowe za ostatni pełny rok obrotowy pełnienia funkcji członków Zarządu, tj. w dniu zatwierdzenia sprawozdania finansowego za 2029 rok.

W okresie następującym po okresie sprawozdawczym, do dnia przekazania niniejszego raportu, nie doszło do żadnych zmian w składzie Zarządu Emitenta.

■ Rada Nadzorcza

Członkowie Rady Nadzorczej Spółki są powoływani i odwoływani przez Walne Zgromadzenie. Zgodnie z § 8 ust. 2 Statutu Spółki, Rada Nadzorcza Emitenta składa się 5 (pięciorga) członków. Członków Rady Nadzorczej powołuje się na okres wspólnej kadencji wynoszącej 4 (cztery) lata.

W skład Rady Nadzorczej na dzień 30 września 2026 roku wchodzili:

Przewodniczący Rady Nadzorczej	Pan Jarosław Kaim
Członek Rady Nadzorczej	Pan Andrzej Szurek
Członek Rady Nadzorczej	Pan Krzysztof Ast
Członek Rady Nadzorczej	Pan Bartłomiej Denis-Świerszcz
Członek Rady Nadzorczej	Pan Aleksander Borkowski

W dniu 28 lipca 2026 roku Rada Nadzorcza Emitenta, działając na podstawie § 8 ust. 25 Statutu Spółki, powołała w drodze kooptacji do składu Rady Nadzorczej Pana Bartłomieja Denisa-Świerszcza oraz Pana Aleksandra Borkowskiego (raport bieżący EBI nr 29/2026). Zwyczajne Walne Zgromadzenie Spółki, które odbyło się w dniu 16 września 2026 roku, zatwierdziło powołanie wskazanych osób w skład Rady Nadzorczej w drodze kooptacji, o czym Spółka informowała raportem bieżącym EBI nr 34/2026. W okresie następującym po okresie sprawozdawczym, do dnia przekazania niniejszego raportu, nie doszło do zmian w składzie Rady Nadzorczej Emitenta.

IV. Spółki powiązane

Opis organizacji grupy kapitałowej, z wyszczególnieniem jednostek podlegających konsolidacji oraz jednostek nieobjętych konsolidacją

W dniu 03 grudnia 2025 r. Emitent zawiązał spółkę zależną od Emitenta - Klabater P.S.A. z siedzibą w Warszawie, która została wpisana do rejestru przedsiębiorców prowadzonego przez Sąd Rejonowy dla m.st. Warszawy w Warszawie, XII Wydział Gospodarczy Krajowego Rejestru Sądowego pod numerem KRS: 0001208925 ["Spółka zależna"]. Emitent objął 100% akcji w Spółce zależnej. Spółka zależna została zawiązana w celu realizacji działań operacyjnych oraz prowadzenia działalności gamingowej w sposób wydzielony organizacyjnie i biznesowo. Utworzenie odrębnego podmiotu umożliwia bardziej efektywne zarządzanie projektami, pozyskiwanie partnerów branżowych oraz elastyczne reagowanie na potrzeby rynku gier.

Wskazanie przyczyn niesporządzania sprawozdań skonsolidowanych przez podmiot dominujący lub przyczyn zwolnienia z konsolidacji w odniesieniu do każdej jednostki zależnej nieobjętej konsolidacją

Klabater P.S.A. – dane jednostki zależnej nie są istotne dla jasnego i rzetelnego przedstawienia sytuacji finansowej oraz wyników Emitenta (art. 58 ust. 1 UoR)

W okresie sprawozdawczym Spółka zależna nie rozpoczęła działalności operacyjnej.

Wybrane dane finansowe wszystkich jednostek zależnych emitenta nieobjętych konsolidacją

Z uwagi na nieprowadzenie przez Spółkę zależną działalności operacyjnej w okresie sprawozdawczym, Emitent odstąpił od prezentacji wybranych wyników finansowych Klabater P.S.A.

V. Zasady (polityka) rachunkowości

Kwartalne skrócone sprawozdanie finansowe spółki Defence.Hub S.A. za okres od 1 lipca 2026 roku do dnia 30 września 2026 roku nie podlega badaniu ani przeglądowi przez podmiot uprawniony do badania sprawozdań finansowych i zostało sporządzone zgodnie z postanowieniami:

- Załącznika nr 3 do Regulaminu Alternatywnego Systemu Obrotu „Informacje bieżące i okresowe przekazywane w alternatywnym systemie obrotu na rynku NewConnect”;
- Ustawy o Rachunkowości z dnia 29 września 1994 roku (tekst jednolity Dz.U. z 2023 r. poz. 120 z późniejszymi zmianami) oraz Załącznik nr 1 do tej Ustawy „Zakres informacji wykazywanych w sprawozdaniu finansowym, o którym mowa w art. 45 ustawy, dla jednostek innych niż banki, zakłady ubezpieczeń i reasekuracji” („UoR”).

Rokiem obrotowym jest rok kalendarzowy podzielony na okresy sprawozdawcze odpowiadające poszczególnym miesiącom w roku obrotowym. Spośród fakultatywnych metod wyceny aktywów i pasywów oraz ustalania wyniku finansowego stosowane są metody ujęte w polityce rachunkowości obowiązującej w Spółce. Rachunek zysków i strat Spółka sporządziła w wariancie kalkulacyjnym. Rachunek przepływów pieniężnych sporządzono metodą pośrednią. Walutą sprawozdawczą jest złoty polski.

■ Metody wyceny aktywów i pasywów

Wartości niematerialne i prawne

Wartości niematerialne i prawne rozpoznaje się, gdy prawdopodobne jest, że przyniosą bezpośrednie korzyści ekonomiczne. Początkowo ujmuje się je według ceny nabycia lub kosztu wytworzenia, natomiast później wycenia według tych samych wartości pomniejszonych o umorzenie i odpisy z tytułu trwałej utraty wartości. Amortyzacja liniowa dokonywana jest przez okres szacowanej użyteczności, który wynosi:

- koszty zakończonych prac rozwojowych – 1 rok,
- patenty, licencje, znaki firmowe – 2 lata,
- oprogramowanie komputerowe – 2 lata,
- inne wartości niematerialne i prawne – 5 lat.

Prace rozwojowe prowadzone na własne potrzeby i zakończone amortyzuje się przez okres ekonomicznej użyteczności rezultatów; jeżeli ten okres nie da się wiarygodnie oszacować, stosuje się okres nie dłuższy niż 5 lat.

Okres użyteczności oraz metodę amortyzacji weryfikuje się na koniec każdego roku obrotowego, aby odpowiadały przewidywanemu rozkładowi korzyści ekonomicznych.

Na dzień bilansowy Spółka ocenia, czy wartość bilansowa nie przekracza przewidywanych przyszłych korzyści ekonomicznych; w razie potrzeby dokonuje obniżenia do ceny sprzedaży netto, a odpisy z tytułu trwałej utraty wartości ujmuje w pozostałych kosztach operacyjnych.

Środki trwałe

Wartość początkową ujmuje się według ceny nabycia lub kosztu wytworzenia, pomniejszoną o dotychczasowe odpisy amortyzacyjne lub umorzeniowe oraz odpisy z tytułu trwałej utraty wartości. Cena nabycia i koszt wytworzenia środków trwałych oraz środków trwałych w budowie obejmuje wszystkie koszty poniesione do dnia przyjęcia środka do używania – w tym koszty budowy, montażu, przystosowania, ulepszenia, obsługi zobowiązań finansowych oraz różnice kursowe, pomniejszone o przychody z tych tytułów.

Koszty poniesione po wprowadzeniu środka do użytkowania (np. naprawy, przeglądy, opłaty eksploatacyjne) ujmuje się w wyniku finansowym roku, w którym wystąpiły. Jeżeli można udokumentować, że zwiększyły one oczekiwane przyszłe korzyści ekonomiczne, zwiększają wartość początkową środka. Wartość początkową środka trwałego powiększają również koszty ulepszeń (przebudowa, rozbudowa, modernizacja, rekonstrukcja), jeżeli wartość użytkowa tego środka po ich zakończeniu przewyższa wartość pierwotną.

Amortyzację środków trwałych (z wyjątkiem gruntów) dokonuje się metodą liniową na okres odpowiadający szacowanej ekonomicznej użyteczności lub krótszy z okresów: ekonomicznej użyteczności albo prawa do używania, zgodnie z następującymi ramami:

- Budynki, lokale, prawa do lokali i obiekty inżynierii lądowej i wodnej – 10 lat
- Urządzenia techniczne i maszyny – 4 lata
- Środki transportu – 5 lat
- Inne środki trwałe – 5 lat

Środki trwałe o jednostkowej wartości początkowej niższej lub równej 3,5 tys. zł ujmuje się jednorazowo w koszty. Amortyzację rozpoczyna się w miesiącu następnym po przyjęciu środka do używania. Okresy ekonomicznej użyteczności i metody amortyzacji poddaje się corocznemu przeglądowi, by odzwierciedlały przewidywany rozkład przyszłych korzyści.

Na dzień bilansowy Spółka ocenia, czy wartość bilansowa nie przekracza przewidywanych przyszłych korzyści; w przypadku wskazania przesłanek wartość ta jest obniżana do ceny sprzedaży netto, a odpisy z tytułu trwałej utraty wartości ujmuje się w pozostałych kosztach operacyjnych.

Środki trwałe w budowie

Środki trwałe w budowie wycenia się jako suma kosztów bezpośrednio związanych z ich nabyciem lub wytworzeniem, w tym kosztów finansowych, pomniejszona o odpisy z tytułu trwałej utraty wartości. Materiały inwestycyjne stanowią część tych środków. Amortyzacja nie jest naliczana do momentu zakończenia budowy i oddania środka do użytkowania.

Inwestycje w akcje i udziały w jednostkach podporządkowanych

Inwestycje w jednostki podporządkowane obejmują inwestycje w jednostki zależne. Spółka poprzez jednostki zależne rozumie jednostki kontrolowane przez Spółkę. Akcje i udziały w jednostkach podporządkowanych zaliczone do aktywów trwałych wycenia się według ceny nabycia pomniejszonego o ewentualną utratę wartości. Wartość bilansowa takich aktywów jest każdorazowo poddawana przeglądowi w celu stwierdzenia, czy nie przekracza ona wartości przyszłych korzyści ekonomicznych. Trwała utrata wartości udziałów w jednostkach podporządkowanych i innych inwestycji długoterminowych jest szacowana na każdy dzień bilansowy.

Trwała utrata wartości aktywów finansowych

Na każdy dzień bilansowy Spółka ocenia, czy występują przesłanki trwałej utraty wartości składnika lub grupy aktywów finansowych. Jeśli tak, ustala możliwą do odzyskania wartość i dokonuje odpisu aktualizującego, równoważnego różnicy między wartością możliwą do odzyskania, a wartością bilansową.

Odpisy aktualizujące wartość ustala się następująco:

1) **Aktywa finansowe wyceniane według skorygowanej ceny nabycia -** odpis stanowi różnicę między wartością księgową, a bieżącą wartością przyszłych przepływów pieniężnych, zdyskontowanych efektywną stopą procentową stosowaną dotychczas przy wycenie składnika aktywów finansowych,

2) **Aktywa finansowe wyceniane według wartości godziwej** - odpis to różnica między ceną nabycia a wartością godziwą ustaloną na dzień wyceny. Dla dłużnych instrumentów finansowych wartość godziwa oznacza bieżącą wartość przyszłych przepływów pieniężnych zdyskontowanych bieżącą rynkową stopą procentową dla podobnych instrumentów. Skumulowaną stratę z aktualizacji wyceny ujmuje się w kosztach finansowych w kwocie nie mniejszej niż odpis, pomniejszony o część bezpośrednio zaliczaną do kosztów finansowych.

3) **Pozostałe aktywa finansowe** - odpis stanowi różnicę między wartością księgową a bieżącą wartością przyszłych przepływów pieniężnych, zdyskontowanych bieżącą rynkową stopą procentową dla podobnych instrumentów.

Trwała utrata wartości aktywów niefinansowych

Na dzień bilansowy Spółka ocenia, czy aktywa wymagają odpisu aktualizującego z powodu utraty wartości. Wszystkie aktywa, dla których pojawiają się przesłanki utraty wartości, podlegają analizie – jeżeli aktywo nie generuje niezależnych przepływów pieniężnych, analizie poddawana jest cała grupa, do której należy.

W przypadku RMK czynnych (prawa licencyjne – koszt przyszłych okresów) oraz zapasów test utraty wartości wykonuje się corocznie oraz dodatkowo, gdy pojawią się przesłanki, stosując metodę DCF. Wartość odzyskiwalna to wyższa z wartości handlowej lub

użytkowej, przy czym wartość użytkowa oznacza bieżącą wartość przyszłych przepływów pieniężnych zdyskontowanych odpowiednią stopą dyskonta, uwzględniającą rynkową wartość pieniądza oraz specyficzne ryzyko.

Jeśli wartość odzyskiwalna jest niższa od wartości księgowej netto, dokonuje się odpisu obniżającego wartość aktywa (lub grupy aktywów) do poziomu odzyskiwalnego, a różnica ujmowana jest w wyniku finansowym okresu. W kolejnych okresach, jeśli wartość wzrośnie w wyniku ustania przyczyn utraty, odpis zostaje częściowo lub w całości odwrócony, co ujmuje się w wyniku finansowym.

Leasing

Spółka korzysta z leasingu, by odpłatnie użytkować lub pobierać pożytki z obcych środków trwałych lub wartości niematerialnych przez określony czas. Umowy leasingu dzieli się na:

Finansowy – przenosi zasadniczo wszystkie korzyści i ryzyko związane z posiadaniem aktywów. W takim przypadku przedmiot leasingu ujmuje się jako środek trwały, a równocześnie rejestruje zobowiązanie odpowiadające wartości bieżącej minimalnych opłat leasingowych ustalonych na początek umowy. Opłaty leasingowe dzieli się między koszty finansowe (ujmowane w rachunku zysków i strat) a zmniejszenie salda zobowiązania, tak by uzyskać stałą stopę odsetek od pozostałej do spłaty kwoty. Amortyzacja odbywa się jak dla własnych środków trwałych, chyba że brak jest kontroli nad momentem przejścia prawa własności – wtedy stosuje się krótszy okres: przewidywany okres użytkowania lub okres leasingu.

Operacyjny – obejmuje pozostałe umowy leasingu. Opłaty leasingowe ujmuje się liniowo jako koszty w rachunku zysków i strat przez cały okres leasingu. W zależności od celu użytkowania, koszty te zalicza się do działalności operacyjnej (np. ogólnego zarządu, sprzedaży) lub do pozostałej działalności operacyjnej.

Zapasy

Zapasy wycenia się według cen nabycia lub kosztów wytworzenia. Obecnie spółka ujmuje jedynie „Produkty w toku" i „Wyroby gotowe". Na kontach ewidencjonowane są wszystkie koszty bezpośrednio związane z produkcją lub wydawaniem gier wideo. Gry produkowane samodzielnie (własne) są finansowane i rozwijane przez Spółkę, która jest właścicielem wszystkich praw autorskich związanych z powstającym tytułem. Gry wydawane są to gry, do których prawa do dystrybucji, adaptacji i wydania Spółka nabywa na mocy Umów Licencyjnych (wydawniczych). Do kosztów wytworzenia należą, m.in.:

- wynagrodzenia pracowników produkcyjnych,
- usługi programistyczne,
- koszty lokalizacji i udźwiękowienia,
- koszty portingu (przeniesienia gier z PC na konsole),
- koszty usług graficznych, w tym przygotowania materiałów wykorzystywanych w grach.

Koszty tworzenia gier (własnych przed rozpoczęciem sprzedaży lub wydawanych przed ich wprowadzeniem do sprzedaży) ujmuje się jako „Produkcja w toku" aż do momentu pierwszej sprzedaży lub potwierdzenia braku przyszłych przychodów. Po zakończeniu projektu koszty te przeksięgowuje się na „Produkty gotowe" – pozycję obejmującą ukończone projekty, które weszły do sprzedaży.

Dla każdego ukończonego produktu spółka przygotowuje wiarygodne szacunki przychodów ze sprzedaży i ustala współczynnik, na podstawie którego koszty projektu rozliczane są proporcjonalnie do sprzedaży. Współczynnik ten oblicza się jako stosunek nakładów ujętych jako „Produkty gotowe" do szacowanych przyszłych przychodów.

Spółka raz w roku przygotowuje budżet ogólny i wylicza minimalną marżę na sprzedaży, a szacunki przychodów dla poszczególnych produktów aktualizuje na dzień bilansowy – w razie odchyleń dokonuje korekty zgodnie z wewnętrzną polityką rachunkowości. Test na utratę wartości zapasów przeprowadza się corocznie oraz w sytuacjach wskazujących na możliwość ich utraty, stosując metodę zdyskontowanych przepływów pieniężnych (DCF).

Na podstawie art. 4 ust. 1b UoR Spółka odstąpiła od stosowania art. 34 ust. 3 UoR ze względu na fakt, iż w ocenie Spółki stosowanie tego przepisu UoR nie pozwoliłoby na rzetelne i jasne przedstawienie sytuacji majątkowej i finansowej oraz wyniku finansowego Spółki.

Spółka stosuje metodę FIFO („pierwsze weszło, pierwsze wyszło"). Obecnie nie posiada towarów w magazynie. Cena sprzedaży netto to możliwa do uzyskania na dzień bilansowy cena sprzedaży, pomniejszona o VAT, podatek akcyzowy, rabaty, opusty oraz koszty przystosowania aktywów do sprzedaży, a powiększona o należną dotację przedmiotową.

Należności krótkoterminowe i długoterminowe

Należności handlowe ujmuje się według kwoty wymaganej zapłaty pomniejszonej o odpisy aktualizujące, które odzwierciedlają stopień prawdopodobieństwa ich zapłaty. Odpisy te ustala się w następujących przypadkach:

- należności od dłużników postawionych w stan likwidacji lub w stan upadłości - do wysokości należności nieobjętej gwarancją lub innym zabezpieczeniem należności, zgłoszonej likwidatorowi lub sędziemu komisarzowi w postępowaniu upadłościowym,
- należności od dłużników w przypadku oddalenia wniosku o ogłoszenie upadłości, jeżeli majątek dłużnika nie wystarcza na zaspokojenie kosztów postępowania upadłościowego - w pełnej wysokości należności,

- należności kwestionowanych przez dłużników oraz z których zapłatą dłużnik zalega, a według oceny sytuacji majątkowej i finansowej dłużnika spłata należności w umownej kwocie nie jest prawdopodobna - do wysokości niepokrytej gwarancją lub innym zabezpieczeniem należności,
- należności stanowiących równowartość kwot podwyższających należności, w stosunku do których uprzednio dokonano odpisu aktualizującego - w wysokości tych kwot, do czasu ich otrzymania lub odpisania,
- należności przeterminowanych lub nieprzeterminowanych o znacznym stopniu prawdopodobieństwa nieściągalności, w przypadkach uzasadnionych rodzajem prowadzonej działalności lub strukturą odbiorców - w wysokości wiarygodnie oszacowanej kwoty odpisu, w tym także ogólnego, na nieściągalne należności.

Odpisy aktualizujące ujmuje się jako koszty operacyjne lub finansowe, zależnie od rodzaju należności. Należności przeterminowane podlegają indywidualnej analizie, a ich wartość spisuje się na podstawie protokołu (podpisanego przez Zarząd) w sytuacji, gdy przewidywane koszty procesowe i egzekucyjne dochodzenia wierzytelności są równe lub wyższe od kwoty należności.

Należności umorzone, przedawnione lub nieściągalne obniżają wcześniej dokonane odpisy aktualizujące. Jeśli odpisów nie dokonano lub były one niewystarczające, różnica ujmowana jest jako koszty operacyjne lub finansowe.

Zobowiązania z tytułu dostaw i usług

Zobowiązania ujmuje się według kwoty wymaganej zapłaty. Zobowiązania wyrażone w walutach obcych, na dzień ich powstania ujmuje się według średniego kursu NBP dla danej waluty z dnia poprzedzającego dzień powstania obowiązku podatkowego, a wycenia się na dzień wyceny według aktualnego średniego kursu NBP dla danej waluty.

Środki pieniężne i ekwiwalenty środków pieniężnych

Środki pieniężne w banku i w kasie wyceniane są według wartości nominalnej. Wykazana w rachunku przepływów pieniężnych pozycja środki pieniężne składa się z gotówki w kasie oraz lokat bankowych o terminie zapadalności nie dłuższym niż 3 miesiące, które nie zostały potraktowane jako działalność inwestycyjna.

Rozliczenia międzyokresowe kosztów

Spółka dokonuje czynnych rozliczeń międzyokresowych, gdy koszty dotyczą przyszłych okresów, natomiast bierne rozliczenia odzwierciedlają prawdopodobne zobowiązania bieżącego okresu.

Czynne rozliczenia mogą dotyczyć m.in. praw licencyjnych oraz innych istotnych kosztów (np. ubezpieczeń). Prawa licencyjne do wydawania gier wideo nabywane przez spółkę ujmuje się według ceny nabycia, na podstawie faktur jako koszt przyszłych okresów. Odpis tych praw (przedpłacone tantiemy) na koszty dokonywany jest proporcjonalnie do osiągniętego przychodu ze sprzedaży, zgodnie z umownymi stawkami. W pierwszej kolejności odpisuje się kwotę prawa licencyjnego, aż do pełnego wykorzystania minimalnej gwarancji – przy czym kurs naliczeń pochodzi z faktury zaksięgowanej na czynnych rozliczeniach. Dalsze koszty licencyjne związane ze sprzedażą ujmuje się jako zobowiązanie („Rozliczenie licencji"), naliczane według kursu z ostatniego dnia miesiąca. Na dzień bilansowy spółka przeprowadza test na utratę wartości niewykorzystanych minimalnych gwarancji, szacując wartość możliwą do odzyskania.

Bierne rozliczenia obejmują prawdopodobne zobowiązania bieżącego okresu, wynikające m.in.:

- ze świadczeń wykonanych przez kontrahentów, których wysokość można wiarygodnie oszacować,
- z obowiązku wykonania przyszłych świadczeń dla pracowników (w tym emerytalnych) oraz dla osób nieznanych, np. z tytułu napraw gwarancyjnych i rękojmi za produkty długotrwałego użytku.

Rezerwami nie są bierne rozliczenia dotyczące niefakturowanych dostaw i usług (zgodnie z art. 39 ust. 2 pkt 1 ustawy) – te ujmuje się jako zobowiązania z tytułu dostaw i usług, nawet jeśli ich ilość lub cena wymagają szacunków.

W przypadku czynnych rozliczeń RMK (prawa licencyjne – koszty przyszłych okresów) test na utratę wartości wykonuje się corocznie oraz przy wystąpieniu przesłanek, stosując metodę zdyskontowanych przepływów pieniężnych (DCF).

Rezerwy na zobowiązania

Rezerwy tworzy się, gdy Spółka ma istniejący obowiązek (prawny lub zwyczajowy) z przeszłych zdarzeń, którego wypełnienie prawdopodobnie zmniejszy zasoby ekonomiczne, a kwotę zobowiązania można wiarygodnie oszacować. Rezerw nie tworzy się na przyszłe straty operacyjne, nagrody jubileuszowe ani odprawy emerytalne, jeśli ich ujawnienie nie zakłóca rzetelnego przedstawienia sytuacji finansowej.

Kredyty bankowe i pożyczki oraz zobowiązania finansowe przeznaczone do obrotu

Kredyty bankowe i pożyczki ujmuje się początkowo według kosztu, odpowiadającego otrzymanym środkom pieniężnym. Zobowiązania finansowe wycenia się – nie później niż na koniec okresu sprawozdawczego – według skorygowanej ceny nabycia. Natomiast zobowiązania finansowe przeznaczone do obrotu (w tym instrumenty pochodne) wycenia się według wartości godziwej, a zyski lub straty z tej zmiany ujmuje się w rachunku zysków i strat bieżącego okresu.

Podatek dochodowy

Podatek dochodowy ujmowany w rachunku zysków i strat składa się z części bieżącej, naliczanej zgodnie z przepisami podatkowymi, oraz z części odroczonej, wynikającej z różnicy między stanem rezerw i aktywów z tytułu podatku odroczonego na koniec i początek okresu.

Odroczony podatek dochodowy

Odroczony podatek dochodowy ustala się metodą zobowiązań bilansowych dla wszystkich różnic przejściowych między wartością podatkową a bilansową aktywów i zobowiązań. Rezerwa na odroczony podatek tworzona jest dla wszystkich dodatnich różnic przejściowych, z wyjątkiem tych wynikających z amortyzacji wartości firmy lub początkowego ujęcia składników przy transakcjach niestanowiących połączenia jednostek (gdy nie wpływają na wynik finansowy ani dochód do opodatkowania). Dodatkowo, rezerwa dotyczy dodatnich różnic z inwestycji w jednostkach zależnych, stowarzyszonych i udziałów w jednostkach współzależnych – chyba że terminy i kwoty tych różnic są kontrolowane i nie ulegną odwróceniu. Aktywa z tytułu odroczonego podatku ujmuje się dla ujemnych różnic przejściowych oraz niewykorzystanych strat podatkowych, chyba że wynikają one z początkowego ujęcia przy podobnych transakcjach. W przypadku ujemnych różnic dotyczących udziałów, ujmuje się je tylko w takiej wysokości, w jakiej jest prawdopodobne ich odwrócenie przy osiągnięciu dochodu do opodatkowania. Zarówno aktywa, jak i rezerwy wycenia się według stawek podatkowych obowiązujących w okresie realizacji.

Podatek od towarów i usług

Przychody, koszty i aktywa ujmuje się po pomniejszeniu o podatek VAT, z wyjątkiem sytuacji, gdy VAT zapłacony przy zakupie nie podlega odzyskaniu – wtedy stanowi on część kosztu nabycia lub koszt operacyjny. Należności i zobowiązania prezentowane są z uwzględnieniem kwoty VAT. Kwota netto VAT możliwa do odzyskania lub wymagająca zapłaty ujęta jest jako część należności lub zobowiązań.

Różnice kursowe

Różnice kursowe wynikające z wyceny aktywów i pasywów wyrażonych w walutach obcych (z wyjątkiem inwestycji długoterminowych) oraz te powstałe przy zapłacie należności, zobowiązań czy sprzedaży walut ujmuje się jako przychody lub koszty finansowe. W niektórych przypadkach mogą być zaliczone do kosztu wytworzenia produktów, towarów lub środków trwałych. Różnice kursowe dotyczące inwestycji długoterminowych rozlicza się w ten sposób, że dodatnie zwiększają kapitał z aktualizacji wyceny, a ujemne zmniejszają ten kapitał do wysokości wcześniej podwyższonej wartości – w przeciwnym razie ujmuje się je jako koszty finansowe.

Kapitały Własne

Kapitał podstawowy ujmuje się według wartości określonej w statucie i wpisanej w rejestrze sądowym. Jeśli akcje są nabywane po cenie przekraczającej wartość nominalną, nadwyżka trafia do kapitału zapasowego. W przypadku wykupu akcji własnych, kwota zapłaty ujmowana jest w pozycji „akcje własne". Koszty emisji nowych akcji pomniejszają kapitał zapasowy związany z emisją, natomiast pozostałe koszty stanowią koszty finansowe. Kapitał zapasowy tworzy się m.in. z wypracowanych zysków i emisji akcji, a jego zmniejszenie następuje w wyniku uchwał o pokryciu strat z lat ubiegłych lub wypłacie dywidendy. Zaliczki na dywidendy wypłacone w trakcie roku ujmuje się jako podział zysku w danym okresie.

Świadczenia pracownicze

Krótkoterminowe świadczenia pracownicze (z wyłączeniem świadczeń związanych z rozwiązaniem stosunku pracy i świadczeń kapitałowych) ujmuje się jako zobowiązanie, uwzględniając już wypłacone kwoty, oraz jako koszt okresu lub koszt wytworzenia składnika aktywów, jeśli są początkowo ewidencjonowane w bilansie. Spółka nie oferuje programów świadczeń po zakończeniu zatrudnienia.

Aktywa i zobowiązania warunkowe

Warunkowy składnik aktywów to potencjalny składnik, który powstanie w wyniku zdarzeń przeszłych, potwierdzonych dopiero przy wystąpieniu (lub nie) niepewnych przyszłych zdarzeń, na które Spółka nie ma pełnej kontroli. Aktywa warunkowe podlegają bieżącej ocenie; gdy wpływ korzyści ekonomicznych staje się praktycznie pewny, ujmuje się je wraz z przychodem w danym okresie. Zobowiązanie warunkowe to możliwy obowiązek, który powstanie na skutek zdarzeń przeszłych i potwierdzi się przy wystąpieniu niepewnego zdarzenia, lub obowiązek, który nie jest ujmowany, gdy wypływ środków jest mało prawdopodobny lub kwotę trudno oszacować. Na dzień bilansowy Spółka ujmuje krótki opis każdego zobowiązania warunkowego, a w miarę możliwości – wiarygodne oszacowanie jego skutków finansowych oraz przesłanki niepewności co do kwoty lub terminu wypływu środków. Gdy wypływ staje się prawdopodobny, tworzy się odpowiednią rezerwę.

Rachunkowość zabezpieczeń

Spółka nie stosuje rachunkowości zabezpieczeń.

Ustalenie wyniku finansowego

Przychody i koszty

Przychody i koszty ujmowane są zgodnie z zasadą memoriału i współmierności, w roku obrotowym, którego dotyczą, niezależnie od terminu płatności. Przychody to wpływy ekonomiczne brutto ze zwykłej działalności Spółki, skutkujące zwiększeniem kapitału własnego (z wyłączeniem wpłat akcjonariuszy). Ujmuje się wyłącznie otrzymane lub należne kwoty, wycenione w wartości godziwej i pomniejszone o przyznane rabaty.

Przychody ze sprzedaży gier wideo, pomniejszone o koszt dostępu do platformy dystrybucyjnej, są ujmowane na podstawie raportów sprzedaży. W przypadku braku ostatecznego raportu na koniec okresu, Spółka szacuje sprzedaż i tworzy rezerwy, prezentowane w rachunku zysków i strat.

Spółka prowadzi ewidencję kosztów w układzie rodzajowym i kalkulacyjnym oraz sporządza rachunek zysków i strat w wariancie kalkulacyjnym. Koszty działalności operacyjnej w pełni obciążają koszt własny sprzedaży, z wyjątkiem tych, które dotyczą przyszłych okresów (odnoszone są wówczas na rozliczenia międzyokresowe).

Pozostałe przychody i koszty operacyjne obejmują zdarzenia niezwiązane bezpośrednio ze zwykłą działalnością Spółki (m.in. wynik na sprzedaży rzeczowych aktywów trwałych i WNiP, tworzone rezerwy, skutki aktualizacji wartości aktywów niefinansowych).

Przychody finansowe obejmują głównie odsetki (od lokat, za zwłokę w regulowaniu należności), prowizje, rozwiązane rezerwy z działalności finansowej oraz dodatnie różnice kursowe. Koszty finansowe to głównie odsetki od kredytów i pożyczek, odsetki z tytułu zwłoki, prowizje, opłaty manipulacyjne oraz ujemne różnice kursowe.

Odsetki

Przychody z tytułu odsetek są rozpoznawane w momencie ich naliczenia (przy zastosowaniu efektywnej stopy procentowej), jeżeli ich otrzymanie nie jest wątpliwe.

Dotacje i subwencje

Dotacje i subwencje ujmowane są w wartości godziwej, gdy istnieje wystarczająca pewność ich otrzymania i spełnienia warunków. Jeśli dotyczą pozycji kosztowej, odracza się je w bilansie i ujmuje w przychodach proporcjonalnie do kosztów, które mają kompensować. W przypadku finansowania nabycia lub wytworzenia środka trwałego, również są odraczane w bilansie i ujmowane jako przychód przez okres amortyzacji tego środka trwałego.

Rachunek przepływów pieniężnych

Rachunek przepływów pieniężnych sporządzono metodą pośrednią.

Ustalenie sposobu sporządzania kwartalnego skróconego sprawozdania finansowego

Celem niniejszego kwartalnego skróconego sprawozdania finansowego jest rzetelne i zgodne z UoR przedstawienie wyników finansowych działalności Spółki, jej sytuacji finansowej, przepływów środków pieniężnych, a w konsekwencji wyników zarządzania przez kierownictwo zasobami Spółki. Prezentowane kwartalne skrócone sprawozdanie finansowe składa się z następujących elementów:

- Informacji ogólnych o Spółce, w tym zasadach przyjętych przy sporządzaniu sprawozdania,
- Bilansu,
- Rachunku Zysków i Strat w układzie kalkulacyjnym,
- Zestawienie ze zmian w kapitale własnym,
- Rachunku przepływów pieniężnych,
- Dodatkowych informacji i objaśnień do sprawozdania finansowego.

Spółka sporządziła niniejsze kwartalne skrócone sprawozdanie finansowe zgodnie z zasadą memoriału, to jest przez ujęcie wszystkich przypadających na jej rzecz przychodów i obciążających ją kosztów związanych z tymi przychodami dotyczących danego okresu, niezależnie od terminu ich zapłaty.

Aktywa i zobowiązania nie są kompensowane. W bilansie dokonano podziału aktywów i zobowiązań na krótko i długoterminowe z uwagi na kryterium płynności oraz terminu realizacji nie później niż 12 miesięcy po dniu bilansowym.

2
Kwartalne skrócone sprawozdanie finansowe DEFENCE.HUB S.A.

I. Rachunek Zysków i Strat (wariant kalkulacyjny)[1]

	w zł	01.07.2026-30.09.2026	01.01.2026-30.09.2026	01.07.2025-30.09.2025	01.01.2025-30.09.2025
A.	**Przychody netto ze sprzedaży produktów, towarów i materiałów, w tym:**	**718 038,76**	**2 762 625,77**	**1 055 492,59**	**2 455 131,53**
	- od jednostek powiązanych	0,00	0,00	0,00	0,00
I.	Przychody netto ze sprzedaży produktów	718 038,76	2 572 020,77	1 055 492,59	2 455 131,53
II.	Przychody netto ze sprzedaży towarów i materiałów	0,00	190 605,00	0,00	0,00
B.	**Koszty sprzedanych produktów, towarów i materiałów, w tym:**	**403 483,56**	**1 545 004,43**	**568 812,02**	**1 202 218,09**
I.	Koszty wytworzenia sprzedanych produktów	403 483,56	1 355 431,41	568 812,02	1 202 218,09
II.	Wartość sprzedanych towarów i materiałów	0,00	189 573,02	0,00	0,00
C.	**Zysk (strata) brutto ze sprzedaży**	**314 555,20**	**1 217 621,34**	**486 680,57**	**1 252 913,44**
D.	Koszty sprzedaży	**70 086,37**	**290 671,82**	80 444,94	245 593,40
E.	Koszty ogólnego zarządu	**529 899,95**	**1 492 655,04**	326 245,24	812 944,68
F.	**Zysk (strata) ze sprzedaży**	**(285 431,12)**	**(565 705,52)**	**79 990,39**	**194 375,36**
G.	**Pozostałe przychody operacyjne**	**92 092,69**	**288 032,52**	**92 743,16**	**488 926,87**
I.	Dotacje	90 762,00	272 286,00	90 762,00	272 286,00
II.	Inne przychody operacyjne	1 330,69	15 746,52	1 981,16	216 640,87
H.	**Pozostałe koszty operacyjne**	**146 698,29**	**469 958,39**	**145 525,05**	**575 718,25**
I.	Inne koszty operacyjne	146 698,29	469 958,39	145 525,05	575 718,25
I.	**Zysk (strata) z działalności operacyjnej**	**(340 036,72)**	**(747 631,39)**	**27 208,50**	**107 583,98**
J.	**Przychody finansowe**	**23 365,79**	**78 051,13**	**4 202,37**	**19 775,31**
I.	Odsetki	0,00	13,16	0,00	0,00
II.	Inne	23 365,79	78 037,97	4 202,37	19 775,31
K.	**Koszty finansowe**	**9 540,65**	**33 681,11**	**3 105,48**	**51 459,34**
I.	Odsetki	0,00	1 223,14	27,84	843,61
II.	Inne	9 540,65	**32 457,97**	3 077,64	50 615,73
L.	**Zysk (strata) brutto**	**(326 211,58)**	**(703 261,37)**	**28 305,39**	**75 899,95**
M.	**Podatek dochodowy**	**0,00**	**(181 409,00)**	**0,00**	**(134 268,00)**
N.	**Pozostałe obowiązkowe zmniejszenia zysku (zwiększenia straty)**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
O.	**Zysk (strata) netto**	**(326 211,58)**	**(521 852,37)**	**28 305,39**	**210 167,95**

Warszawa, dnia 16 listopada 2026 roku

[1] *Zgodnie z pkt 4.1. do Załącznika nr 3 Regulaminu ASO Emitent w kwartalnym raporcie okresowym powinien zawrzeć kwartalne skrócone sprawozdanie finansowe, sporządzone zgodnie z obowiązującymi emitenta zasadami rachunkowości; w przypadku stosowania polskich zasad rachunkowości kwartalne skrócone sprawozdanie finansowe zawierać powinno co najmniej: bilans, rachunek zysków i strat, zestawienie zmian w kapitale własnym oraz rachunek przepływów pieniężnych – w zakresie oznaczonym literami i cyframi rzymskimi oraz cyframi arabskimi, w zależności od prowadzonej działalności w załączniku nr 1, 2 lub 3 do ustawy o rachunkowości. Emitent z uwagi na zachowanie przejrzystości prezentowanych danych, nie prezentuje w kwartalnym skróconym sprawozdaniu finansowym większości pozycji oznaczonych literami i cyframi rzymskimi oraz cyframi arabskimi, które w okresie bieżącym i porównywalnym posiadały wartość 0.*

II. Bilans

	AKTYWA	30.09.2026	30.09.2025	31.12.2025
A.	**AKTYWA TRWAŁE**	**998 628,96**	**1 606 903,55**	**1 471 531,77**
I.	**Wartości niematerialne i prawne**	**958 432,23**	**1 591 509,27**	**1 443 666,99**
	Koszty zakończonych prac rozwojowych	717 632,36	1 291 738,04	1 148 211,62
	Inne wartości niematerialne i prawne	240 799,87	299 771,23	295 455,37
II.	**Rzeczowe aktywa trwałe**	**30 196,73**	**15 394,28**	**19 780,78**
	Środki trwałe	8 370,73	15 394,28	19 780,78
	- urządzenia techniczne i maszyny	*8 370,73*	*15 394,28*	*19 780,78*
	- środki transportu	*0,00*	*0,00*	*0,00*
	Środki trwałe w budowie	*21 826,00*	*0,00*	*0,00*
III.	**Należności długoterminowe**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
IV.	**Inwestycje długoterminowe**	**10 000,00**	**0,00**	**50,00**
	Długoterminowe aktywa finansowe	10 000,00	0,00	50,00
V.	**Długoterminowe rozliczenia międzyokresowe**	**0,00**	**0,00**	**8 034,00**
	Aktywa z tytułu odroczonego podatku dochodowego	0,00	0,00	8 034,00
B.	**AKTYWA OBROTOWE**	**3 219 260,03**	**4 275 306,20**	**3 135 481,31**
I.	**Zapasy**	**1 712 618,87**	**2 846 826,03**	**1 794 448,94**
	Półprodukty i produkty w toku	1 182 581,30	2 170 596,94	1 016 803,47
	Produkty gotowe	530 037,57	676 229,09	588 072,45
	Towary	0,00	0,00	189 573,02
II.	**Należności krótkoterminowe**	**409 866,40**	**483 513,52**	**428 226,88**
	Należności od jednostek powiązanych	0,00	0,00	0,00
	Należności od pozostałych jednostek	409 866,40	483 513,52	428 226,88
	- z tytułu dostaw i usług, o okresie spłaty	*182 843,97*	*298 092,03*	*232 475,29*
	- z tytułu podatków, dotacji, ceł, ubezpieczeń społecznych i zdrowotnych oraz innych świadczeń	*222 742,22*	*134 370,09*	*144 700,19*
	- inne	*4 280,21*	*51 051,40*	*51 051,40*
III.	**Inwestycje krótkoterminowe**	**900 209,38**	**445 675,48**	**673 265,45**
	Krótkoterminowe aktywa finansowe	900 209,38	445 675,48	673 265,45
	- udzielone pożyczki	*0,00*	*430 000,00*	*16 964,38*
	- środki pieniężne w kasie i na rachunkach	*900 209,38*	*15 675,48*	*656 301,07*
	- inne środki pieniężne	*0,00*	*0,00*	*0,00*
IV.	**Krótkoterminowe rozliczenia międzyokresowe**	**196 565,38**	**499 291,17**	**239 540,04**
C.	**NALEŻNE WPŁATY NA KAPITAŁ (FUNDUSZ) PODSTAWOWY**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
D.	**UDZIAŁY (AKCJE) WŁASNE**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	AKTYWA RAZEM	**4 217 888,99**	**5 882 209,75**	**4 607 013,08**

Warszawa, dnia 16 listopada 2026 roku

	PASYWA	30.09.2026	30.09.2025	31.12.2025
A.	**KAPITAŁ (FUNDUSZ) WŁASNY**	**1 592 738,24**	**3 739 586,85**	**2 114 590,61**
I.	**Kapitał (fundusz) podstawowy**	**890 000,00**	**890 000,00**	**890 000,00**
II.	**Kapitał (fundusz) zapasowy, w tym:**	**7 023 916,75**	**7 023 916,75**	**7 023 916,75**
	- nadwyżka wartości sprzedaży (wartości emisyjnej) nad wartością nominalną udziałów (akcji)	*6 292 004,99*	*6 292 004,99*	*6 292 004,99*
III.	**Kapitał (fundusz) z aktualizacji wyceny**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
IV.	**Pozostałe kapitały (fundusze) rezerwowe**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
V.	**Zysk (strata) z lat ubiegłych**	**(5 799 326,14)**	**(4 384 497,85)**	**(4 384 497,85)**
VI.	**Zysk (strata) netto**	**(521 852,37)**	**210 167,95**	**(1 414 828,29)**
VII.	**Odpisy z zysku netto w ciągu roku obrotowego** (wielkość ujemna)	**0,00**	**0,00**	**0,00**
B.	**ZOBOWIĄZANIA I REZERWY NA ZOBOWIĄZANIA**	**2 625 150,75**	**2 142 622,90**	**2 492 422,47**
I.	**Rezerwy na zobowiązania**	**60 744,60**	**212 940,50**	**290 930,53**
1.	Rezerwy z tytułu odroczonego podatku dochodowego	0,00	0,00	189 443,00
2.	Pozostałe rezerwy	60 744,60	212 940,50	101 487,53
	- krótkoterminowa	*60 744,60*	*212 940,50*	*101 487,53*
II.	**Zobowiązania długoterminowe**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
1.	Wobec pozostałych jednostek	0,00	0,00	0,00
	- inne zobowiązania finansowe	*0,00*	*0,00*	*0,00*
III.	**Zobowiązania krótkoterminowe**	**2 110 596,28**	**1 112 824,53**	**1 475 396,07**
1.	Wobec jednostek powiązanych	0,00	0,00	0,00
2.	Wobec pozostałych jednostek	2 110 596,28	1 112 824,53	1 475 396,07
	- kredyty i pożyczki	*1 256 400,00*	*550 000,00*	*310 500,00*
	- inne zobowiązania finansowe	*0,00*	*0,00*	*0,00*
	- z tytułu dostaw i usług, o okresie wymagalności	*828 422,08*	*538 368,83*	*1 139 078,90*
	- z tytułu podatków, ceł, ubezpieczeń i innych	*17 314,15*	*11 328,68*	*16 770,06*
	- z tytułu wynagrodzeń	*4 123,18*	*3 210,92*	*4 028,25*
	- inne	*4 336,87*	*9 916,10*	*5 018,86*
3.	Fundusze specjalne	0,00	0,00	0,00
IV.	**Rozliczenia międzyokresowe**	**453 809,87**	**816 857,87**	**726 095,87**
	PASYWA RAZEM	**4 217 888,99**	**5 882 209,75**	**4 607 013,08**

Warszawa, dnia 16 listopada 2026 roku

III. Zestawienie zmian w kapitale własnym

	w zł	01.07.2026-30.09.2026	01.01.2026-30.09.2026	01.07.2025-30.09.2025	01.01.2025-30.09.2025
I	**KAPITAŁ WŁASNY NA POCZĄTEK OKRESU (BO)**	**1 918 949,82**	**2 114 590,61**	**3 711 281,46**	**3 529 418,90**
	- korekty błędów podstawowych i zmiany zasad rachunkowości	*0,00*	*0,00*	*0,00*	*0,00*
II	**KAPITAŁ WŁASNY NA POCZĄTEK OKRESU (BO), po korektach**	**1 918 949,82**	**2 114 590,61**	**3 711 281,46**	**3 529 418,90**
1	**Kapitał podstawowy na początek okresu**	**890 000,00**	**890 000,00**	**890 000,00**	**890 000,00**
1.1.	Zmiany kapitału podstawowego	*0,00*	0,00	*0,00*	0,00
a	*zwiększenie - emisja udziałów/akcji*	*0,00*	*0,00*	*0,00*	*0,00*
b	*zmniejszenie*	*0,00*	*0,00*	*0,00*	*0,00*
1.2.	Kapitał podstawowy na koniec okresu	890 000,00	890 000,00	890 000,00	890 000,00
2	**Kapitał zapasowy na początek okresu**	**7 023 916,75**	**7 023 916,75**	**7 023 916,75**	**7 023 916,75**
2.1.	Zmiany kapitału zapasowego	*0,00*	0,00	*0,00*	0,00
a	*zwiększenie (emisja akcji)*	*0,00*	*0,00*	*0,00*	*0,00*
b	*Zmniejszenie (pokrycie straty)*	*0,00*	*0,00*	*0,00*	*0,00*
2.2.	Kapitał zapasowy na koniec okresu	7 023 916,75	7 023 916,75	7 023 916,75	7 023 916,75
3	**Kapitał z aktualizacji wyceny na początek okresu**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
3.1.	Zmiany kapitału z aktualizacji wyceny	0,00	0,00	0,00	0,00
a	*zwiększenie*	*0,00*	*0,00*	*0,00*	*0,00*
b	*zmniejszenie*	*0,00*	*0,00*	*0,00*	*0,00*
3.2.	Kapitał z aktualizacji wyceny na koniec okresu	0,00	0,00	0,00	0,00
4	**Pozostałe kapitały rezerwowe na początek okresu**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
5	**Zysk (strata) z lat ubiegłych na początek okresu**	**(5 994 966,93)**	**(5 799 326,14)**	**(4 202 635,29)**	**(4 384 497,85)**
5.1.	Zysk z lat ubiegłych na początek okresu	0,00	0,00	0,00	0,00
5.2.	Zysk z lat ubiegłych na początek okresu, po korektach	0,00	0,00	0,00	0,00
a	*zwiększenie*	*0,00*	*0,00*	*0,00*	*0,00*
b	*zmniejszenie (z tytułu)*	*0,00*	*0,00*	*0,00*	*0,00*
5.3.	Zysk z lat ubiegłych na koniec okresu	0,00	0,00	0,00	0,00
5.4.	Strata z lat ubiegłych na początek okresu	5 994 966,93	5 799 326,14	4 202 635,29	4 384 497,85
5.5.	Strata z lat ubiegłych na początek okresu, po korektach	5 994 966,93	5 799 326,14	4 202 635,29	4 384 497,85
a	*zwiększenie (przeniesienie straty z lat ubiegłych do pokrycia)*	*0,00*	*0,00*	*0,00*	*0,00*
b	*Zmniejszenie (pokrycie z kapitału zapasowego)*	*0,00*	*0,00*	*0,00*	*0,00*
5.6.	Strata z lat ubiegłych na koniec okresu	5 994 966,93	5 799 326,14	4 202 635,29	4 384 497,85
5.7.	Zysk (strata) z lat ubiegłych na koniec okresu	(5 994 966,93)	(5 799 326,14)	(4 202 635,29)	(4 384 497,85)
6	**Wynik netto**	**(326 211,58)**	**(521 852,37)**	**28 305,39**	**210 167,95**
a	Zysk netto	0,00	0,00	28 305,39	210 167,95
b	Strata netto	(326 211,58)	(521 852,37)	0,00	0,00
II	**KAPITAŁ WŁASNY NA KONIEC OKRESU (BZ)**	**1 592 738,24**	**1 592 738,24**	**3 739 586,85**	**3 739 586,85**
III	**KAPITAŁ WŁASNY, PO UWZGLĘDNIENIU PROPONOWANEGO PODZIAŁU ZYSKU (POKRYCIA STRATY)**	**1 592 738,24**	**1 592 738,24**	**3 739 586,85**	**3 739 586,85**

Warszawa, dnia 16 listopada 2026 roku

IV. Rachunek Przepływów Pieniężnych (metoda pośrednia)

	w zł	01.07.2026-30.09.2026	01.01.2026-30.09.2026	01.07.2025-30.09.2025	01.01.2025-30.09.2025
A.	*PRZEPŁYWY ŚRODKÓW PIENIĘŻNYCH Z DZIAŁALNOŚCI OPERACYJNEJ*				
I.	**Zysk/Strata netto**	**(326 211,58)**	**(521 852,37)**	**28 305,39**	**210 167,95**
II.	**Korekty razem**	**251 349,06**	**(152 807,30)**	**(182 127,63)**	**(346 075,69)**
1.	Amortyzacja	159 438,78	492 100,58	161 336,67	485 089,95
2.	Zyski (straty) z tytułu różnic kursowych	0,00	0,00	0,00	0,00
3.	Odsetki i udziały w zyskach (dywidendy)	0,00	0,00	0,00	0,00
4.	Zysk (strata) z działalność inwestycyjnej	0,00	6 637,65	0,00	0,00
5.	Zmiana stanu rezerw	(31 658,65)	(230 185,93)	178 589,72	(134 735,21)
6.	Zmiana stanu zapasów	(9 387,82)	81 830,07	(10 046,29)	(116 708,43)
7.	Zmiana stanu należności	23 883,47	18 360,48	(182 578,57)	(17 703,16)
8.	Zmiana stanu zobowiązań krótkoterminowych, z wyjątkiem pożyczek i kredytów	180 827,77	(300 272,81)	123 253,82	(84 212,89)
9.	Zmiana stanu rozliczeń międzyokresowych	(71 754,49)	(221 277,34)	(452 682,98)	(477 805,95)
10.	Inne korekty	0,00	0,00	0,00	0,00
III.	**Przepływy pieniężne netto z działalności operacyjnej**	**(74 862,52)**	**(674 659,67)**	**(153 822,24)**	**(135 907,74)**
B.	**PRZEPŁYWY ŚRODKÓW PIENIĘŻNYCH Z DZIAŁALNOŚCI INWESTYCYJNEJ**				
I.	**Wpływy**	**0,00**	**16 964,38**	**0,00**	**0,00**
1.	Zbycie wartości niematerialnych i prawnych oraz rzeczowych aktywów trwałych	0,00	0,00	0,00	0,00
2.	Spłata udzielonych pożyczek	**0,00**	16 964,38	**0,00**	**0,00**
II.	**Wydatki**	**21 826,00**	**44 296,40**	441 201,63	441 201,63
1.	Nabycie wartości niematerialnych i prawnych oraz rzeczowych aktywów trwałych	21 826,00	34 346,40	11 201,63	11 201,63
2.	Nabycie aktywów finansowych, w tym udzielone pożyczki	0,00	9 950,00	**430 000,00**	**430 000,00**
III.	**Przepływy pieniężne netto z działalności inwestycyjnej**	**(21 826,00)**	**(27 332,02)**	**(441 201,63)**	**(441 201,63)**
C.	**PRZEPŁYWY ŚRODKÓW PIENIĘŻNYCH Z DZIAŁALNOŚCI FINANSOWEJ**				
I.	**Wpływy**	**380 000,00**	**945 900,00**	**550 000,00**	**550 000,00**
1.	Wpływy netto z wydania udziałów	0,00	0,00	0,00	0,00
2.	Kredyty i pożyczki	380 000,00	945 900,00	550 000,00	550 000,00
II.	**Wydatki**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
1.	Z tytułu innych zobowiązań finansowych	0,00	0,00	0,00	0,00
2.	Spłata kredytów i pożyczek	0,00	0,00	0,00	0,00
III.	**Przepływy pieniężne netto z działalności finansowej**	**380 000,00**	**945 900,00**	**550 000,00**	**550 000,00**
D.	**Przepływy pieniężne netto razem**	**283 311,48**	**243 908,31**	**(45 023,87)**	**(27 109,37)**
E.	**Bilansowa zmiana stanu środków pieniężnych**	**283 311,48**	**243 908,31**	**(45 023,87)**	**(27 109,37)**
	Zmiana stanu środków pieniężnych z tytułu różnic kursowych	0,00	0,00	0,00	0,00
F.	**Środki pieniężne na początek okresu**	**616 897,90**	**656 301,07**	**60 699,35**	**42 784,85**

G.	**Środki pieniężne na koniec okresu**	**900 209,38**	**900 209,38**	**15 675,48**	**15 675,48**

Warszawa, dnia 16 listopada 2026 roku

3

Dodatkowe informacje i objaśnienia do kwartalnego skróconego sprawozdania finansowego

I. Informacja o segmentach operacyjnych

Emitent wyodrębnia dwa segmenty operacyjne:

■ Segment KLABATER

Segment KLABATER obejmuje działalność wydawniczą w obszarze gier wideo na komputery osobiste i konsole, przede wszystkim portowanie i wydawanie gier na konsole, oraz zarządzanie prawami do tytułów własnych. Segment oferuje dwie ścieżki współpracy. Gry wydane już na komputery osobiste Emitent wprowadza na konsole PlayStation, Xbox i Nintendo Switch, przejmując cały proces. Przy grach w produkcji Emitent prowadzi dodatkowo premierę i sprzedaż na komputerach osobistych, a część konsolową na tych samych zasadach. Przychody segmentu pochodzą ze sprzedaży gier w cyfrowych kanałach dystrybucji, na platformach Steam, PlayStation Store, Nintendo eShop oraz Microsoft Store.

W okresie objętym raportem Emitent kontynuował rozpoczętą w I kwartale 2026 r. restrukturyzację organizacyjną segmentu gamingowego. Jej celem jest pełne wyodrębnienie działalności gamingowej do spółki zależnej KLABATER P.S.A. Restrukturyzacja zakłada przeniesienie na tę spółkę zorganizowanej części przedsiębiorstwa, czyli zespołu składników materialnych i niematerialnych związanych z działalnością gamingową („ZCP Gaming"), w tym praw własności intelektualnej do gier, w szczególności znaków towarowych, praw autorskich i innych praw IP powiązanych z poszczególnymi tytułami. W zamian Emitent obejmie akcje nowej serii wyemitowane przez KLABATER P.S.A. Zwyczajne Walne Zgromadzenie Emitenta wyraziło zgodę na ww. przeniesienie ZCP Gaming. Po zakończeniu w sierpniu 2026 r. negocjacji z Untold Tales S.A. Emitent rozmawia z innymi podmiotami zainteresowanymi nabyciem segmentu gamingowego.

■ Segment DEFENCE.HUB

Zgodnie z przyjętą Strategią rozwoju Emitenta, opublikowaną przez Spółkę raportem ESPI nr 2/2026 w dniu 09 stycznia 2026 roku, segment DEFENCE.HUB koncentruje się na rozwoju technologii obronnych i działalności w następujących głównych obszarach:

• **Systemy antydronowe** – rozwój zintegrowanego systemu MACS do wykrywania i neutralizacji dronów FPV oraz autonomicznych platform, z zastosowaniem wielosensorowej fuzji danych, sztucznej inteligencji i algorytmów decyzyjnych, przeznaczonego zarówno do użytku wojskowego, jak i ochrony infrastruktury krytycznej.

• **Systemy bezzałogowe** – rozwój i komercjalizacja technologii UAV i USV, w tym systemów obserwacyjnych i neutralizujących drony, a także ich zastosowania w projektach dual-use, np. monitoring infrastruktury przemysłowej czy wykrywanie wycieków gazu.

• **Innowacyjne materiały funkcjonalne** – rozwój materiałów umożliwiających zarządzanie sygnaturą elektromagnetyczną obiektów w środowisku wielosensorowym, z pełnym cyklem badań, pilotaży i współpracy z producentami platform autonomicznych..

• **Oprogramowanie obronne i platformy autonomiczne (Defence Software & Autonomy)** – rozwój algorytmów analizy danych, modułów autonomii i wielosensorowej fuzji informacji dla systemów antydronowych, bezzałogowych i rozproszonych systemów obserwacyjnych, z możliwością komercjalizacji poprzez licencje, integrację systemową i usługi rozwojowe.

• **Pośrednictwo w sprzedaży rozwiązań dual-use** – działalność wspierająca sprzedaż technologii dual-use opracowanych przez partnerów zagranicznych, rozwiązań wymagających lokalnej obecności i integracji z systemami użytkownika końcowego, wspomagająca generowanie przychodów i budowę relacji rynkowych.

• **Konsorcja R&D i finansowanie publiczne** – aktywny udział w projektach badawczo-rozwojowych finansowanych krajowo i unijnie, w tym w inicjatywach NATO oraz UE, celem współfinansowania rozwoju technologii, przyspieszania ich dojrzewania oraz budowy kompetencji i wiarygodności spółki jako partnera technologicznego.

Działania segmentu DEFENCE.HUB mają na celu nie tylko budowanie przewagi technologicznej i kompetencyjnej Spółki, ale również zapewnienie skalowalności projektów, przygotowanie do ekspansji międzynarodowej oraz tworzenie trwałych relacji z partnerami biznesowymi i instytucjami finansującymi procesy inwestycyjne i produkcyjne. Segment ten stanowi kluczowy element długofalowej strategii rozwoju Spółki, pozwalając na generowanie wartości dla akcjonariuszy poprzez udział w projektach o wysokim potencjale wzrostu i znaczeniu strategicznym w sektorze technologii obronnych.

II. Komentarz emitenta na temat okoliczności i zdarzeń istotnie wpływających na działalność emitenta, jego sytuację finansową i wyniki osiągnięte w danym kwartale w ramach segmentu KLABATER

■ Segment KLABATER

Nota 1. Rachunek Zysków i Strat segmentu Klabater

	w zł	01.07.2026-30.09.2026	01.07.2025-30.09.2025
A.	**Przychody netto ze sprzedaży produktów, w tym:**	**718 038,76**	**1 055 492,59**
I.	Przychody netto ze sprzedaży produktów	718 038,76	1 055 492,59
B.	**Koszty sprzedanych produktów, w tym:**	**403 483,56**	**568 812,02**
I.	Koszty wytworzenia sprzedanych produktów	403 483,56	568 812,02
C.	**Zysk (strata) brutto ze sprzedaży**	**314 555,20**	**486 680,57**
D.	Koszty sprzedaży	70 086,37	80 444,94
E.	Koszty ogólnego zarządu	194 310,37	205 678,06
F.	**Zysk (strata) ze sprzedaży**	**50 158,46**	**200 557,57**
G.	**Pozostałe przychody operacyjne**	**92 092,69**	**92 743,16**
I.	Dotacje	90 762,00	90 762,00
II.	Inne przychody operacyjne	1 330,69	1 981,16
H.	**Pozostałe koszty operacyjne**	**146 698,29**	**145 525,05**
I.	**Zysk (strata) z działalności operacyjnej**	**(4 447,14)**	**147 775,68**
J.	Przychody finansowe	23 365,79	4 202,37
K.	Koszty finansowe	9 540,65	3 105,48
L.	**Zysk (strata) brutto**	**9 378,00**	**148 872,57**
M.	Podatek dochodowy	0,00	0,00
O.	**Zysk (strata) netto**	**9 378,00**	**148 872,57**

W kwartale zakończonym 30 września 2026 r. przychody netto ze sprzedaży segmentu wyniosły 718,0 tys. zł i były niższe o 337,5 tys. zł (-32,0%) niż w analogicznym okresie roku poprzedniego (1 055,5 tys. zł). Zysk brutto ze sprzedaży spadł o 172,1 tys. zł (-35,4%), z 486,7 tys. zł do 314,6 tys. zł, a zysk ze sprzedaży zmniejszył się o 150,4 tys. zł (-75,0%), z 200,6 tys. zł do 50,2 tys. zł.

Koszty wytworzenia sprzedanych produktów spadły o 165,3 tys. zł (-29,1%), wolniej niż przychody, co obniżyło marżę brutto ze sprzedaży z 46,1% do 43,8% (spadek o 2,3 p.p.). Zgodnie z przyjętymi zasadami rachunkowości koszty projektów wydawniczych trafiają do kosztu własnego proporcjonalnie do przychodów, według współczynnika ustalanego osobno dla każdego tytułu. Dlatego marża brutto w danym okresie zależy od struktury sprzedaży według tytułów. Koszty ogólnego zarządu spadły o 11,4 tys. zł (-5,5%), a koszty sprzedaży o 10,4 tys. zł (-12,9%).

Na poziomie działalności operacyjnej segment odnotował stratę w wysokości 4,4 tys. zł wobec zysku 147,8 tys. zł rok wcześniej (pogorszenie o 152,2 tys. zł). Pozostałe przychody operacyjne wyniosły 92,1 tys. zł (92,7 tys. zł), w tym rozliczane dotacje 90,8 tys. zł, a pozostałe koszty operacyjne 146,7 tys. zł (145,5 tys. zł). Przychody finansowe wzrosły do 23,4 tys. zł z 4,2 tys. zł, a koszty finansowe do 9,5 tys. zł z 3,1 tys. zł. Dodatnie saldo działalności finansowej w kwocie 13,8 tys. zł wynikało z różnic kursowych. Zysk netto segmentu wyniósł 9,4 tys. zł wobec 148,9 tys. zł rok wcześniej (spadek o 139,5 tys. zł, tj. o 93,7%).

Nota 2. Bilans segmentu Klabater

	AKTYWA	30.09.2026	30.09.2025
A.	**AKTYWA TRWAŁE**	**976 802,96**	**1 606 903,55**
I.	**Wartości niematerialne i prawne**	**958 432,23**	**1 591 509,27**
	Koszty zakończonych prac rozwojowych	717 632,36	1 291 738,04
	Inne wartości niematerialne i prawne	240 799,87	299 771,23
II.	**Rzeczowe aktywa trwałe**	**8 370,73**	**15 394,28**
	Środki trwałe (*urządzenia techniczne i maszyny)*	8 370,73	15 394,28
IV.	**Inwestycje długoterminowe**	**10 000,00**	**0,00**
V.	**Długoterminowe rozliczenia międzyokresowe**	**0,00**	**0,00**
B.	**AKTYWA OBROTOWE**	**3 075 492,32**	**3 819 326,25**
I.	**Zapasy**	**1 712 618,87**	**2 846 826,03**
	Półprodukty i produkty w toku	1 182 581,30	2 170 596,94
	Produkty gotowe	530 037,57	676 229,09
II.	**Należności krótkoterminowe**	**300 882,66**	**460 297,89**

	Należności od pozostałych jednostek	300 882,66	460 297,89
	- z tytułu dostaw i usług, o okresie spłaty	*165 623,97*	*298 092,03*
	- z tytułu podatków, dotacji, ceł, ubezpieczeń społecznych i zdrowotnych oraz innych świadczeń	*130 978,48*	*111 154,46*
	- inne	*4 280,21*	*51 051,40*
III.	**Inwestycje krótkoterminowe**	**870 957,40**	**12 911,16**
	Krótkoterminowe aktywa finansowe	870 957,40	12 911,16
	- środki pieniężne w kasie i na rachunkach	870 957,40	*12 911,16*
IV.	**Krótkoterminowe rozliczenia międzyokresowe**	**191 033,39**	**499 291,17**
	AKTYWA RAZEM	**4 052 295,28**	**5 426 229,80**

	PASYWA	30.09.2026	30.09.2025
A.	**KAPITAŁ (FUNDUSZ) WŁASNY**	**2 791 832,30**	**3 860 154,03**
I.	**Kapitał (fundusz) podstawowy**	**890 000,00**	**890 000,00**
II.	**Kapitał (fundusz) zapasowy, w tym:**	**7 023 916,75**	**7 023 916,75**
	- nadwyżka wartości emisyjnej nad wartością nominalną akcji	*6 292 004,99*	*6 292 004,99*
III.	**Kapitał (fundusz) z aktualizacji wyceny**	**0,00**	**0,00**
IV.	**Pozostałe kapitały (fundusze) rezerwowe**	**0,00**	**0,00**
V.	**Zysk (strata) z lat ubiegłych**	**(5 461 926,80)**	**(4 384 497,85)**
VI.	**Zysk (strata) netto**	**339 842,35**	**330 735,13**
B.	**ZOBOWIĄZANIA I REZERWY NA ZOBOWIĄZANIA**	**1 260 463,14**	**1 566 075,77**
I.	**Rezerwy na zobowiązania**	**60 744,60**	**212 940,50**
1.	Rezerwy z tytułu odroczonego podatku dochodowego	0,00	0,00
2.	Pozostałe rezerwy	60 744,60	212 940,50
II.	**Zobowiązania długoterminowe**	**0,00**	**0,00**
III.	**Zobowiązania krótkoterminowe**	**745 908,67**	**536 277,40**
2.	Wobec pozostałych jednostek	745 908,67	536 277,40
	- kredyty i pożyczki	*0,00*	*0,00*
	- z tytułu dostaw i usług, o okresie wymagalności	*731 243,18*	*515 752,20*
	- z tytułu podatków, ceł, ubezpieczeń i innych	*11 767,32*	*10 609,10*
	- z tytułu wynagrodzeń	*447,25*	*0,00*
	- inne	*2 450,92*	*9 916,10*
IV.	**Rozliczenia międzyokresowe**	**453 809,87**	**816 857,87**
	PASYWA RAZEM	**4 052 295,44**	**5 426 229,80**

Na dzień 30 września 2026 r. zobowiązania z tytułu dostaw i usług wynosiły 731,2 tys. zł wobec 515,8 tys. zł rok wcześniej (+41,8%), z czego 605,5 tys. zł stanowiły zobowiązania wobec licencjodawców. Należności z tytułu dostaw i usług spadły do 165,6 tys. zł z 298,1 tys. zł (-44,4%). Wartości niematerialne i prawne zmniejszyły się o 633,1 tys. zł, głównie w wyniku amortyzacji kosztów zakończonych prac rozwojowych.

Nota 3. Opis działalności w okresie raportowym

W III kwartale 2026 r. segment KLABATER sprzedawał i obsługiwał swoje portfolio gier wideo w cyfrowych kanałach dystrybucji, obejmujących platformy Steam, PlayStation, Nintendo oraz Xbox, a także na bieżącym utrzymaniu i aktualizacjach wydanych tytułów. Portfolio segmentu obejmuje tytuły pozyskane na podstawie umów wydawniczych zawartych do lipca 2025 r. W okresie objętym raportem segment nie zawarł nowych umów licencyjnych na nabycie praw wydawniczych ani nie prowadził prac produkcyjnych związanych z rozwojem Crossroads Inn 2. Ze względu na trwające wyodrębnienie działalności gamingowej Emitent skupia działania segmentu na monetyzacji istniejącego katalogu tytułów.

Nota 4. Struktura i rentowność przychodów w okresie raportowym

Okres porównawczy obejmował premierę konsolowej wersji Labyrinthine. W porównaniu z 2KW 2026 przychody spadły o 140,3 tys. zł (-16,3%).

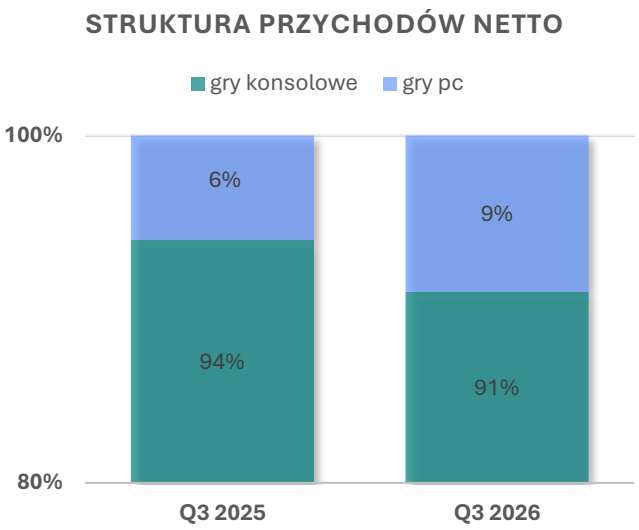
Marża na sprzedaży, liczona jako zysk brutto ze sprzedaży pomniejszony o koszty sprzedaży, wyniosła 244,5 tys. zł wobec 406,2 tys. zł w 3KW 2025 (-161,8 tys. zł, -39,8%).

3KW • 2026

NIŻSZE PRZYCHODY

−32%

W 3KW 2026 przychody ze sprzedaży wyniosły 718,0 tys. zł



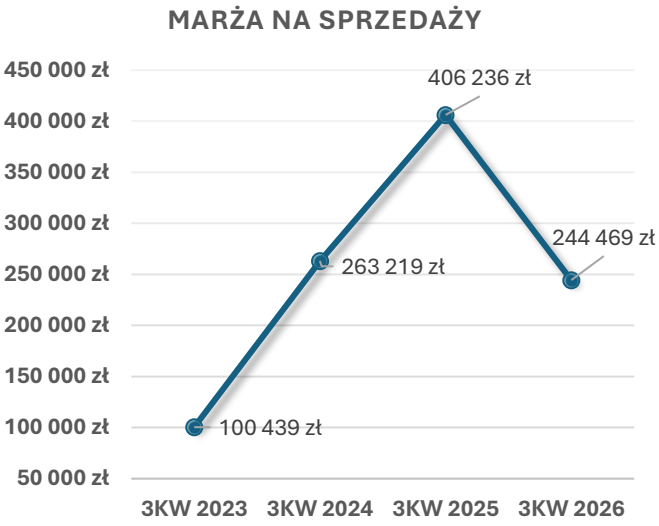
Przychody z portingu gier na konsole wyniosły 520,5 tys. zł wobec 799,0 tys. zł w 3KW 2025 (-34,8%). Przychody z tytułów własnych spadły do 127,0 tys. zł z 191,5 tys. zł (-33,7%), a z działalności wydawniczej wzrosły do 70,5 tys. zł z 65,0 tys. zł (+8,4%). Sprzedaż na konsolach stanowiła 91% przychodów segmentu (94% rok wcześniej).

3KW • 2026

NIŻSZA MARŻA

−40%

Marża na sprzedaży w 3KW 2026 była niższa o 161 767 zł (-39,8%) niż w 3KW 2025



Nota 5. Przepływy pieniężne segmentu Klabater

	w zł	01.07.2026-30.09.2026	01.07.2025-30.09.2025
I.	Przychody netto ze sprzedaży	718 038,76	1 055 492,59
II.	Koszty opłat licencyjnych	(322 242,67)	(432 978,14)
III.	Koszty operacyjne (bez amortyzacji)	(250 325,56)	(267 962,02)
IV.	Podatek u źródła potrącony przez platformy	(28 480,53)	(25 117,20)
V.	Koszty produkcji gier (adaptacje i gry własne)	(90 628,71)	(145 880,17)
VI.	Nakłady na aktywa trwałe	0,00	(11 201,63)
A.	**Wynik gotówkowy przed zmianami kapitału obrotowego**	**26 361,29**	**172 353,43**
I.	Zmiana stanu należności (bez podatku u źródła)	106 554,18	(133 970,65)
II.	Zmiana stanu zobowiązań	102 208,90	91 624,10
	w tym zobowiązań wobec licencjodawców	70 688,10	41 537,26
III.	Zmiana stanu rezerw i rozliczeń międzyokresowych (bez dotacji)	30 880,85	(178 523,76)
IV.	Różnice kursowe i pozostałe	13 825,14	728,69
B.	**Zmiany kapitału obrotowego i pozostałe**	**253 469,07**	**(220 141,62)**
C.	**Przepływy pieniężne z działalności operacyjnej i inwestycyjnej (A+B)**	**279 830,36**	**(47 788,19)**

W 3KW 2026 wynik gotówkowy segmentu przed zmianami kapitału obrotowego wyniósł 26,4 tys. zł wobec 175,0 tys. zł w 3KW 2025 (-148,7 tys. zł, -84,9%). W poszczególnych miesiącach kwartału wyniósł -4,3 tys. zł w lipcu, -15,6 tys. zł w sierpniu i 46,2 tys. zł we wrześniu.

Przepływy pieniężne segmentu z działalności operacyjnej i inwestycyjnej wyniosły 279,8 tys. zł wobec -47,8 tys. zł w 3KW 2025. Złożyły się na nie wynik gotówkowy oraz zmiany kapitału obrotowego, przede wszystkim spadek należności o 106,6 tys. zł (łącznie z podatkiem u źródła) i wzrost zobowiązań o 102,2 tys. zł, w tym zobowiązań wobec licencjodawców o 70,7 tys. zł. Na dzień 30 września 2026 r. zobowiązania wobec licencjodawców wynosiły 605,5 tys. zł.

Wynik gotówkowy segmentu w ostatnich pięciu kwartałach:

	w zł	Przychody netto ze sprzedaży	Wynik gotówkowy przed zmianami kapitału obrotowego
	3KW 2025	1 055 492,59	175 022,13
	4KW 2025	1 243 557,43	164 491,61
	1KW 2026	995 611,54	121 730,43
	2KW 2026	858 370,47	(39 082,84)
	3KW 2026	718 038,76	26 361,29

Wynik gotówkowy przed zmianami kapitału obrotowego to przychody netto ze sprzedaży pomniejszone o koszty licencji, koszty operacyjne bez amortyzacji, podatek u źródła potrącony przez platformy oraz nakłady na produkcję adaptacji gier i gier własnych oraz na aktywa trwałe. Miara nie obejmuje rozliczenia dotacji Game INN, różnic kursowych ani zmian kapitału obrotowego. Przejście od wyniku gotówkowego do przepływów pieniężnych pokazuje tabela powyżej. Dane porównawcze za III kwartał 2025 r. zostały sporządzone według układu noty przyjętego w niniejszym raporcie i uzgodnione z rachunkiem przepływów pieniężnych Spółki za okres od 1 lipca 2025 r. do 30 września 2025 r., wobec czego nie są bezpośrednio porównywalne z danymi zaprezentowanymi w nocie dotyczącej przepływów pieniężnych segmentu Klabater zamieszczonej w raporcie za III kwartał 2025 r., sporządzonej w odmiennym układzie.

W 3KW 2026 relacja wyniku gotówkowego do przychodów ze sprzedaży wyniosła 3,7% wobec 16,6% w 3KW 2025 i 12,2% w 1KW 2026.

Nota 6. Premiery produktów i rozwój produktów

W III kwartale 2026 r. adaptacja gry Hard West 2 na konsole pozostawała w produkcji. Premiera przesuwa się, bo wciąż są usuwane problemy z wydajnością gry na konsolach.

Emitent wstrzymał prace nad portem gry Labyrinthine na platformę PlayStation VR2, bo przy obecnym składzie zespołu brakuje zasobów na tę adaptację.

Segment DEFENCE HUB

Nota 1. Rachunek Zysków i Strat segmentu Defence Hub

	w zł	01.07.2026-30.09.2026	01.07.2025-30.09.2025
A	**Przychody netto ze sprzedaży produktów, w tym:**	**0,00**	**0,00**
	- od jednostek powiązanych	*0,00*	*0,00*
I	Przychody netto ze sprzedaży produktów	0,00	0,00
B	**Koszty sprzedanych produktów, w tym:**	**0,00**	**0,00**
I	Koszty wytworzenia sprzedanych produktów	0,00	0,00
C	**Zysk (strata) brutto ze sprzedaży**	**0,00**	**0,00**
D	Koszty sprzedaży	0,00	0,00
E	Koszty ogólnego zarządu	335 589,58	120 567,18
F	**Zysk (strata) ze sprzedaży**	**(335 589,58)**	**(120 567,18)**
G	**Pozostałe przychody operacyjne**	**0,00**	**0,00**
H	**Pozostałe koszty operacyjne**	**0,00**	**0,00**
I	**Zysk (strata) z działalności operacyjnej**	**(335 589,58)**	**(120 567,18)**
J	**Przychody finansowe**	**0,00**	**0,00**
K	**Koszty finansowe**	**0,00**	**0,00**
L	**Zysk (strata) brutto**	**(335 589,58)**	**(120 567,18)**
M	**Podatek dochodowy**	**0,00**	**0,00**

N	**Pozostałe obowiązkowe zmniejszenia zysku** (zwiększenia straty)	**0,00**	**0,00**
O	**Zysk (strata) netto**	**(335 589,58)**	**(120 567,18)**

W III kwartale 2026 r. segment DEFENCE HUB kontynuował realizację Strategii rozwoju Emitenta w obszarze technologii obronnych i dual-use, koncentrując się na budowie kompetencji, nawiązywaniu współpracy z partnerami przemysłowymi i naukowymi oraz przygotowaniu rozwijanych rozwiązań, w tym systemu MACS, do komercjalizacji. Z uwagi na etap rozwoju segmentu prowadzona w nim działalność nie generuje jeszcze przychodów ze sprzedaży, a koszty ogólnego zarządu segmentu, które w III kwartale 2026 r. wyniosły 335,6 tys. zł wobec 120,6 tys. zł w analogicznym okresie roku poprzedniego, odzwierciedlają rozwój działalności segmentu, który w okresie porównawczym znajdował się w fazie początkowej.

Prezentowane dane finansowe segmentu za III kwartał 2026 r. nie odzwierciedlają jeszcze skutków emisji akcji serii G, w ramach której Emitent pozyskał 8.010.000,00 zł. Emisja doszła do skutku w dniu 26 sierpnia 2026 roku, natomiast podwyższenie kapitału zakładowego Spółki zostało zarejestrowane przez sąd rejestrowy w październiku 2026 roku, tj. po zakończeniu okresu objętego raportem. Środki pozyskane z emisji akcji serii G stanowią źródło finansowania dalszego rozwoju segmentu DEFENCE HUB w kolejnych okresach sprawozdawczych.

Nota 2. Bilans segmentu Defence Hub

	AKTYWA	30.09.2026	30.09.2025
A	**AKTYWA TRWAŁE**	**21 826,00**	**0,00**
I	**Wartości niematerialne i prawne**	0,00	0,00
II	**Rzeczowe aktywa trwałe**	21 826,00	0,00
III	**Należności długoterminowe**	0,00	0,00
IV	**Inwestycje długoterminowe**	0,00	0,00
V	**Długoterminowe rozliczenia międzyokresowe**	0,00	0,00
B	**AKTYWA OBROTOWE**	**143 767,71**	**455 979,95**
I	**Zapasy**	**0,00**	**0,00**
II	**Należności krótkoterminowe**	**108 983,74**	**23 215,63**
	Należności od jednostek powiązanych	0,00	0,00
	Należności od pozostałych jednostek	108 983,74	23 215,63
	- z tytułu dostaw i usług, o okresie spłaty	*17 220,00*	*0,00*
	- z tytułu podatków, dotacji, ceł, ubezpieczeń społecznych i zdrowotnych oraz innych świadczeń	*91 763,74*	*23 215,63*
	- inne	*0,00*	*0,00*
III	**Inwestycje krótkoterminowe**	**29 251,98**	**432 764,32**
	Krótkoterminowe aktywa finansowe	29 251,98	432 764,32
	- udzielone pożyczki	*0,00*	*430 000,00*
	- środki pieniężne w kasie i na rachunkach	*29 251,98*	*2 764,32*
	- inne środki pieniężne	*0,00*	*0,00*
IV	**Krótkoterminowe rozliczenia międzyokresowe**	**5 531,99**	**0,00**
C	**NALEŻNE WPŁATY NA KAPITAŁ (FUNDUSZ) PODSTAWOWY**	**0,00**	**0,00**
D	**UDZIAŁY (AKCJE) WŁASNE**	**0,00**	**0,00**
	AKTYWA RAZEM	**165 593,71**	**455 979,95**

	PASYWA	30.09.2026	30.09.2025
A	**KAPITAŁ (FUNDUSZ) WŁASNY**	**(1 199 094,06)**	**(120 567,18)**
I	**Kapitał (fundusz) podstawowy**	**0,00**	**0,00**
II	**Kapitał (fundusz) zapasowy, w tym:**	**0,00**	**0,00**
	- nadwyżka wartości sprzedaży (wartości emisyjnej) nad wartością nominalną udziałów (akcji)	*0,00*	*0,00*
III	**Kapitał (fundusz) z aktualizacji wyceny**	**0,00**	**0,00**
IV	**Pozostałe kapitały (fundusze) rezerwowe**	**0,00**	**0,00**
V	**Zysk (strata) z lat ubiegłych**	**(337 399,34)**	**0,00**

VI	**Zysk (strata) netto**	**(861 694,72)**	**(120 567,18)**
VII	**Odpisy z zysku netto w ciągu roku obrotowego** (wielkość ujemna)	**0,00**	**0,00**
B	**ZOBOWIĄZANIA I REZERWY NA ZOBOWIĄZANIA**	**1 364 687,61**	**576 547,13**
I	**Rezerwy na zobowiązania**	**0,00**	**0,00**
1	Rezerwy z tytułu odroczonego podatku dochodowego	0,00	0,00
2	Pozostałe rezerwy	0,00	0,00
II	**Zobowiązania długoterminowe**	**0,00**	**0,00**
1	Wobec pozostałych jednostek	0,00	0,00
III	**Zobowiązania krótkoterminowe**	**1 364 687,61**	**576 547,13**
1	Wobec jednostek powiązanych	0,00	0,00
2	Wobec pozostałych jednostek	1 364 687,61	576 547,13
	- kredyty i pożyczki	*1 256 400,00*	*550 000,00*
	- inne zobowiązania finansowe	*0,00*	*0,00*
	- z tytułu dostaw i usług, o okresie wymagalności	*97 178,90*	*22 616,63*
	- z tytułu podatków, ceł, ubezpieczeń i innych	*5 546,83*	*719,58*
	- z tytułu wynagrodzeń	*3 675,93*	*3 210,92*
	- inne	*1 885,95*	*0,00*
3	Fundusze specjalne	0,00	0,00
IV	**Rozliczenia międzyokresowe**	**0,00**	**0,00**
	PASYWA RAZEM	**165 593,55**	**455 979,95**

Dane bilansowe segmentu na dzień 30 września 2026 r. nie obejmują emisji akcji serii G. Z uwagi na to, że rejestracja podwyższenia kapitału zakładowego Spółki z kwoty 890.000,00 zł do kwoty 8.900.000,00 zł nastąpiła w październiku 2026 roku, tj. po dniu bilansowym, emisja akcji serii G o wartości 8.010.000,00 zł nie została wykazana na dzień 30 września 2026 r. w kapitale zakładowym, w kapitale zapasowym ani w żadnej innej pozycji aktywów i pasywów. Skutki emisji zostaną ujęte w sprawozdaniu finansowym sporządzonym za IV kwartał 2026 roku.

Na dzień bilansowy działalność segmentu była finansowana pożyczkami, których saldo na dzień 30 września 2026 r. wynosiło 1 256,4 tys. zł, a w aktywach trwałych segmentu ujęto środki trwałe w budowie w kwocie 21,8 tys. zł. Rejestracja podwyższenia kapitału zakładowego w drodze emisji akcji serii G wzmocniła bazę kapitałową Emitenta, zapewniając finansowanie realizacji projektów segmentu DEFENCE HUB w kolejnych okresach.

Nota 3. Opis działalności w okresie raportowym

Emisja akcji serii G

W dniu 16 lipca 2026 roku Nadzwyczajne Walne Zgromadzenie Emitenta podjęło uchwałę nr 3 w sprawie podwyższenia kapitału zakładowego Spółki w drodze emisji 80.100.000 akcji zwykłych na okaziciela serii G o wartości nominalnej 0,10 zł każda, w trybie subskrypcji zamkniętej z zachowaniem prawa poboru dotychczasowych akcjonariuszy, z ustaleniem dnia prawa poboru na dzień 29 lipca 2026 roku, a także w sprawie ubiegania się o wprowadzenie akcji serii G do obrotu w alternatywnym systemie obrotu na rynku NewConnect oraz zmiany Statutu Spółki. Cena emisyjna akcji serii G została ustalona na 0,10 zł za jedną akcję, a oferta publiczna akcji serii G była prowadzona na podstawie memorandum informacyjnego z dnia 28 lipca 2026 roku.

W dniu 21 sierpnia 2026 roku Emitent otrzymał informację o zapisach na akcje serii G złożonych przez akcjonariuszy w wykonaniu prawa poboru, zgodnie z którą w ramach zapisów podstawowych złożono zapisy na 34.786.260 akcji serii G, a w ramach zapisów dodatkowych na 101.323.440 akcji serii G. Z uwagi na objęcie zapisami wszystkich oferowanych akcji serii G zapisy w ramach dodatkowej transzy Zarządu nie były prowadzone, o czym Emitent informował raportem bieżącym ESPI nr 36/2026. W dniu 26 sierpnia 2026 roku Zarząd Emitenta podjął uchwałę w sprawie dojścia emisji akcji serii G do skutku oraz przydziału 80.100.000 akcji serii G, przy czym stopa redukcji zapisów dodatkowych wyniosła 55,28%, a wartość przeprowadzonej emisji wyniosła 8.010.000,00 zł (raport bieżący ESPI nr 37/2026).

Podwyższenie kapitału zakładowego Spółki w drodze emisji akcji serii G zostało zarejestrowane przez sąd rejestrowy po dniu bilansowym, o czym Emitent informował raportem bieżącym EBI nr 35/2026 z dnia 21 października 2026 roku. W związku z tym w kwartalnym skróconym sprawozdaniu finansowym sporządzonym na dzień 30 września 2026 roku kapitał zakładowy Spółki został wykazany w dotychczasowej wysokości 890.000,00 zł. Środki pozyskane z emisji akcji serii G przeznaczone są na realizację zamierzeń strategicznych Emitenta, o których Emitent informował raportem bieżącym ESPI z dnia 22 czerwca 2026 roku, w szczególności na dalszy rozwój systemu MACS oraz przygotowanie rozwiązań Emitenta do komercjalizacji.

Przystąpienie Emitenta do Polskiej Izby Dual Use

W dniu 24 lipca 2026 roku Emitent uzyskał potwierdzenie spełnienia wszystkich warunków formalnych i uzyskania statusu członka Polskiej Izby Dual Use („PIDU") ze skutkiem od dnia 1 sierpnia 2026 roku (raport bieżący ESPI nr 28/2026). PIDU zrzesza podmioty działające w obszarze technologii, produktów i usług o podwójnym zastosowaniu, a jej celem jest wspieranie rozwoju krajowego sektora nowoczesnych technologii, budowanie współpracy pomiędzy przedsiębiorcami, jednostkami naukowymi i administracją publiczną oraz reprezentowanie interesów branży w kraju i za granicą. Członkostwo w PIDU wpisuje się w strategię rozwoju Emitenta w obszarze technologii obronnych i dual-use, a udział w pracach izby ma ułatwić Emitentowi nawiązywanie współpracy z podmiotami sektora obronnego, udział w inicjatywach branżowych i projektach badawczo-rozwojowych oraz komercjalizację rozwijanych technologii.

Zmiany w składzie Rady Nadzorczej

W dniu 28 lipca 2026 roku Rada Nadzorcza Emitenta podjęła uchwały w sprawie powołania do składu Rady Nadzorczej Pana Bartłomieja Denisa-Świerszcza oraz Pana Aleksandra Borkowskiego w drodze kooptacji, zgodnie z § 8 ust. 25 Statutu Emitenta, o czym Emitent informował raportem bieżącym EBI nr 29/2026, do którego załączono życiorysy zawodowe nowych członków Rady Nadzorczej. Powołanie wskazanych osób w skład Rady Nadzorczej w drodze kooptacji zostało zatwierdzone przez Zwyczajne Walne Zgromadzenie Spółki w dniu 16 września 2026 roku (raport bieżący EBI nr 34/2026).

Zdarzenia po dniu bilansowym

Po dniu bilansowym, w dniu 21 października 2026 roku, Emitent poinformował o zarejestrowaniu przez sąd rejestrowy podwyższenia kapitału zakładowego w drodze emisji akcji serii G, w wyniku którego kapitał zakładowy Spółki wynosi 8.900.000,00 zł i dzieli się na 89.000.000 akcji. W związku z rejestracją podwyższenia kapitału zakładowego w dniu 26 października 2026 roku do Spółki wpłynęły zawiadomienia Taurus Foundation Fundacji Rodzinnej oraz Pana Macieja Nowaka, zgodnie z którymi wskazane podmioty posiadają łącznie 13.538.868 akcji Spółki, stanowiących 15,21% kapitału zakładowego i ogólnej liczby głosów, a także zawiadomienie Milisystem S.A. z siedzibą w Toruniu, zgodnie z którym podmiot ten posiada 8.971.375 akcji Spółki, stanowiących 10,08% kapitału zakładowego i ogólnej liczby głosów (raporty bieżące ESPI nr 43/2026 i 44/2026).

Nota 4. Istotne umowy

Zawarcie umowy o współpracy z Uniwersytetem Kazimierza Wielkiego w Bydgoszczy oraz Seraphim Defence Systems P.S.A.

W dniu 28 lipca 2026 roku Emitent zawarł umowę ramową o współpracy z Uniwersytetem Kazimierza Wielkiego w Bydgoszczy oraz Seraphim Defence Systems P.S.A. z siedzibą w Poznaniu (raport bieżący ESPI nr 29/2026). Umowa określa ogólne zasady współpracy stron w obszarze rozwoju innowacyjnych materiałów polimerowych i metalowych, ukierunkowanej na połączenie potencjału naukowego, badawczego i technologicznego stron w celu tworzenia rozwiązań dla przemysłu oraz realizacji projektów badawczo-rozwojowych. Współpraca obejmuje rozwój przedsięwzięć o potencjale wdrożeniowym i komercyjnym, od etapu koncepcji i badań, poprzez opracowanie prototypów i demonstratorów, aż do wdrożenia i komercjalizacji, a także wspólne ubieganie się o finansowanie projektów badawczo-rozwojowych oraz wymianę wiedzy. Poszczególne projekty będą realizowane na podstawie odrębnych umów wykonawczych. Umowa została zawarta na czas określony do dnia 31 grudnia 2028 roku, z możliwością jej wypowiedzenia przez każdą ze stron z zachowaniem jednomiesięcznego okresu wypowiedzenia.

Zawarcie umowy ramowej o współpracy z Vector Synergy sp. z o.o. oraz Seraphim Defence Systems P.S.A.

W dniu 17 sierpnia 2026 roku Emitent zawarł umowę ramową o współpracy z Vector Synergy sp. z o.o. z siedzibą w Poznaniu oraz Seraphim Defence Systems P.S.A. z siedzibą w Poznaniu (raport bieżący ESPI nr 33/2026). Vector Synergy sp. z o.o. jest polską spółką technologiczną świadczącą usługi w obszarze IT i cyberbezpieczeństwa na rzecz sektora obronnego, realizującą projekty dla podmiotów związanych z NATO oraz instytucji europejskich. Przedmiotem umowy jest określenie zasad długoterminowej współpracy stron w obszarze technologii obronnych, w szczególności systemów przeciwdziałania bezzałogowym statkom powietrznym (C-UAS), obejmującej dystrybucję i sprzedaż systemów MACS oferowanych przez Seraphim Defence Systems P.S.A., wspólny udział w postępowaniach zakupowych i przetargowych, działania handlowe i marketingowe, integrację systemową oraz pozyskiwanie finansowania na projekty badawczo-rozwojowe, w tym w ramach programów EDF, AGILE i NCBR. Szczegółowe warunki współpracy, w tym zasady podziału ról, odpowiedzialności i rozliczeń w ramach poszczególnych przedsięwzięć, będą określane w odrębnych umowach wykonawczych. Umowa została zawarta na okres 5 lat, z możliwością jej wypowiedzenia przez każdą ze stron z zachowaniem dwumiesięcznego okresu wypowiedzenia ze skutkiem na koniec miesiąca kalendarzowego.

III. Komentarz Zarządu Defence.Hub S.A. dotyczący realizacji prognoz finansowych

Zarząd Defence.Hub S.A. oświadcza, że Spółka nie publikowała prognoz finansowych na rok 2026.

IV. Informacje na temat aktywności, jaką w okresie objętym raportem Emitent podejmował w obszarze rozwoju prowadzonej działalności, w szczególności poprzez działania nastawione na wprowadzanie rozwiązań innowacyjnych w przedsiębiorstwie

Emitent nie podejmował w okresie objętym raportem inicjatyw nastawionych na wprowadzenie rozwiązań innowacyjnych.

V. Informacje dotyczące liczby osób zatrudnionych przez Defence.Hub S.A.

Na koniec raportowanego okresu Spółka zatrudniała następującą liczbę osób:

Zatrudnienie	**30.09.2026**
Segment KLABATER	**6**
Umowy o pracę	1
Umowy cywilno-prawne	2
Umowy B2B	3
Segment DEFENCE HUB	**3**
Umowy o pracę	1
Umowy B2B	2
RAZEM	**9**

Warszawa, dnia 16 listopada 2026 r.

Podpisano przez/ Signed by:
ŁUKASZ GMYS
Data/ Date: 16.11.2026 17:04
mSzafir

Prezes Zarządu

Podpisano przez/ Signed by:
ŁUKASZ
GRZYBOWSKI
Data/ Date: 16.11.2026 17:09
mSzafir

Łukasz Grzybowski
Członek Zarządu