DANE SKONSO

JEDNOSTKOWY I SKONSOLIDOWANY

RAPORT OKRESOWY ZA TRZECI KWARTAŁ 2026

IIIQ2026

Łódź, 16 listopada 2026 roku

Blue Oak Advisory

AUTORYZOWANY DORADCA

ZAWARTOŚĆ RAPORTU:

1

1. LIST PREZESA ZARZĄDU 3
2. INFORMACJE OGÓLNE 4
2.1. Podstawowe dane o Spółce 4
2.2. Organy EMITENTA 4
2.3. Struktura akcjonariatu 5
2.4. Informacja dotycząca liczby osób zatrudnionych przez EMITENTA, w przeliczeniu na pełne etaty 5
2.5. Przedmiot działalności 5
3. KWARTALNE SKRÓCONE SPRAWOZDANIE FINANSOWE 6
3.1. Informacje o zasadach przyjętych przy sporządzaniu raportu, w tym informacje o zmianach stosowanych zasad (polityki) rachunkowości 6
3.2. Jednostkowe dane finansowe Emitenta 7
3.2.1. Jednostkowy bilans Emitenta (w złotych) 7
3.2.2. Jednostkowy rachunek zysków i strat Emitenta (w złotych) 12
3.2.3. Jednostkowy rachunek przepływów pieniężnych Emitenta (w złotych) 15
3.2.4. Jednostkowe zestawienie zmian w kapitale własnym Emitenta (w złotych) 18
3.3. Skonsolidowane dane finansowe Grupy Emitenta 21
3.3.1. Skonsolidowany bilans Grupy Emitenta (w złotych) 21
3.3.2. Skonsolidowany rachunek zysków i strat Grupy Emitenta (w złotych) 27
3.3.3. Skonsolidowany rachunek przepływów pieniężnych Grupy Emitenta (w złotych) 30
3.3.4. Skonsolidowane zestawienie zmian w kapitale własnym Grupy Emitenta (w złotych) 33
4. KOMENTARZ EMITENTA NA TEMAT OKOLICZNOŚCI I ZDARZEŃ ISTOTNIE WPŁYWAJĄCYCH NA DZIAŁALNOŚĆ EMITENTA, JEGO SYTUACJĘ FINANSOWĄ I WYNIKI OSIĄGNIĘTE W DANYM KWARTALE. 35
5. STANOWISKO ODNOŚNIE DO MOŻLIWOŚCI ZREALIZOWANIA PUBLIKOWANYCH PROGNOZ WYNIKÓW NA DANY ROK W ŚWIETLE WYNIKÓW ZAPREZENTOWANYCH W DANYM RAPORCIE KWARTALNYM ZA OKRES OD 01.07.2026 DO 30.09.2026 ROKU 35
6. OPIS STANU REALIZACJI DZIAŁAŃ I INWESTYCJI EMITENTA ORAZ HARMONOGRAMU ICH REALIZACJI, ZGODNIE Z INFORMACJAMI PRZEDSTAWIONYMI W DOKUMENCIE INFORMACYJNYM – W PRZYPADKU EMITENTA, KTÓRY NIE OSIĄGA REGULARNYCH PRZYCHODÓW Z PROWADZONEJ DZIAŁALNOŚCI OPERACYJNEJ 35
7. INFORMACJA NA TEMAT AKTYWNOŚCI EMITENTA ORAZ GRUPY KAPITAŁOWEJ EMITENTA W ZAKRESIE PODEJMOWANIA W OBSZARZE ROZWOJU PROWADZONEJ DZIAŁALNOŚCI INICJATYW NASTAWIONYCH NA WPROWADZENIE ROZWIĄZAŃ INNOWACYJNYCH W PRZEDSIĘBIORSTWIE 35
8. WSKAZANIE JEDNOSTEK WCHODZĄCYCH W SKŁAD GRUPY KAPITAŁOWEJ EMITENTA WEDŁUG STANU NA DZIEŃ 30.09.2026 ROKU 37

1. LIST PREZESA ZARZĄDU

Szanowni Państwo,

mam przyjemność przedstawić Państwu Jednostkowy i Skonsolidowany Raport Okresowy Kancelarii Prawnej – Inkaso WEC S.A. za III kwartał 2026 roku.

III kwartał 2026 roku był okresem dalszego rozwoju działalności Emitenta oraz Grupy Kapitałowej. Koncentrowaliśmy się przede wszystkim na rozwoju podstawowej działalności związanej z kompleksową obsługą wierzytelności, zarówno w segmencie B2B, jak również w obszarze zarządzania i obsługi portfeli wierzytelności masowych B2C.

W raportowanym okresie odnotowaliśmy wzrost skali działalności. Jednostkowe przychody netto ze sprzedaży i zrównane z nimi wyniosły 5,09 mln zł, natomiast jednostkowy zysk netto osiągnął 565,56 tys. zł. Na poziomie Grupy Kapitałowej skonsolidowane przychody wyniosły 6,46 mln zł, a skonsolidowany zysk netto 725,60 tys. zł.

Istotnym obszarem działań Spółki w 2026 roku było również doskonalenie procesu zarządzania posiadanym portfelem wierzytelności. W bieżącym roku po raz pierwszy wdrożono mechanizm dokonywania odpisów aktualizujących w cyklach kwartalnych, pozwalający na bieżącą weryfikację wartości posiadanych aktywów i uwzględnianie zmian w ocenie ich odzyskiwalności. Łączna wartość dokonanych odpisów aktualizujących na koniec III kwartału 2026 roku wyniosła około 316 tys. zł.

Równolegle Spółka rozpoczęła we wrześniu intensyfikację działań windykacyjnych na drodze postępowań egzekucyjnych. Działania te objęły wierzytelności z pakietów nabytych w I kwartale 2026 roku i dotyczą około 20 tys. pojedynczych wierzytelności kierowanych do egzekucji komorniczej. Jest to kolejny etap procesu zarządzania zakupionymi portfelami, ukierunkowany na zwiększenie efektywności odzyskiwania należności.

Grupa kontynuowała również rozwój działalności spółek zależnych. WEC Financial rozwijała internetową giełdę wierzytelności i platformę windykacji online, natomiast spółki świadczące usługi prawne i audytorskie rozwijały obsługę klientów zewnętrznych.

W kolejnych okresach Zarząd będzie koncentrował się na dalszym zwiększaniu skali działalności operacyjnej, efektywnym zarządzaniu posiadanymi portfelami wierzytelności, intensyfikacji działań windykacyjnych oraz wykorzystaniu dostępnych źródeł finansowania.

Z wyrazami szacunku,

Remigiusz Brzeziński
Prezes Zarządu

Kancelaria Prawna – Inkaso WEC S.A.
ul. Piotrkowska 270,90-361 Łódź
NIP 725 204 28 00 REGON 10 10 64 884
KRS 0000381779
tel./fax (42) 681 74 74/70

2. INFORMACJE OGÓLNE

2.1. PODSTAWOWE DANE O SPÓŁCE

Pełna nazwa	Kancelaria Prawna – Inkaso WEC Spółka Akcyjna
Siedziba	ul. Piotrkowska 270 90-361 Łódź
Telefon:	+48 (42) 681 74 74
Faks:	+48 (42) 681 74 70
Podstawowy przedmiot działalności	działalność w zakresie kompleksowej obsługi wierzytelności
Kapitał zakładowy	Kapitał zakładowy wynosi 988 200,00 zł i dzieli się na: – 2.455.047 akcji na okaziciela serii A1 – 1.745.953 akcji na okaziciela serii A2 – 740.000 akcji na okaziciela serii A3 – 4.941.000 akcji na okaziciela serii A4
Organ prowadzący rejestr, numer KRS	Sąd Rejonowy dla Łodzi-Śródmieścia w Łodzi, XX Wydział Gospodarczy Krajowego Rejestru Sądowego, numer KRS: 0000381779
NIP:	7252042800
REGON:	101064884
Czas trwania jednostki	nieograniczony

2.2. ORGANY EMITENTA

Zarząd

W skład Zarządu Kancelaria Prawna – Inkaso WEC Spółka Akcyjna na dzień 30 września 2026 r. oraz na dzień sporządzenia niniejszego raportu wchodzą:

- Remigiusz Brzeziński – Prezes Zarządu
- Sylwia Pastusiak-Brzezińska – Członek Zarządu

Rada Nadzorcza

W skład Rady Nadzorczej Kancelaria Prawna – Inkaso WEC Spółka Akcyjna na dzień 30 września 2026 r. oraz na dzień sporządzenia niniejszego raportu wchodzą:

- Krzysztof Pastusiak – Przewodniczący Rady Nadzorczej
- Krzysztof Aleksander Dróżdż – Członek Rady Nadzorczej
- Tomasz Wójtowicz – Członek Rady Nadzorczej
- Witold Pastusiak – Członek Rady Nadzorczej
- Agnieszka Grabuś – Członek Rady Nadzorczej

W okresie objętym niniejszym raportem oraz do dnia jego sporządzenia nie zaszła zmiana w składzie Zarządu lub Rady Nadzorczej Spółki.

2.3. STRUKTURA AKCJONARIATU

Poniższa tabela przedstawia strukturę akcjonariatu ze szczegółowym wykazem akcjonariuszy posiadających co najmniej 5% udziału w kapitale zakładowym lub w głosach na Walnym Zgromadzeniu Spółki.

Tabela 1. Struktura akcjonariatu (według stanu na dzień publikacji raportu)

Lp	Nazwa udziałowca /akcjonariusza	Liczba udziału/akcji danego rodzaju (zwykłe)	Razem	Liczba głosów	Procentowy udział posiadanych akcji/udziałów	Procentowy udział w ogólnej liczbie głosów
1	Remigiusz Brzeziński	4 140 217	4 140 217	4 140 217	41,89%	41,89%
2	Sylwia Pastusiak-Brzezińska	1 994 876	1 994 876	1 994 876	20,18%	20,18%
3	Adrian Moska	971 092	971 092	971 092	9,83%	9,83%
4	Krzysztof Moska	1 267 960	1 267 960	1 267 960	12,83%	12,83%
5	"KANCELARIA PRAWNA-INKASO WEC" SPÓŁKA AKCYJNA (poprzez skup akcji własnych)	750 000	750 000	750 000	7,59%	7,59%
6	pozostali	757 855	757 855	757 855	7,67%	7,67%
	Razem	**9 882 000**	**9 882 000**	9 882 000	100,00%	**100,00%**

Źródło: Emitent

2.4. INFORMACJA DOTYCZĄCA LICZBY OSÓB ZATRUDNIONYCH PRZEZ EMITENTA, W PRZELICZENIU NA PEŁNE ETATY

Emitent na dzień 30.09.2026 r. zatrudniał łącznie 30 osób. W przeliczeniu na pełne etaty łączne zatrudnienie na dzień 30.09.2026 r. wynosiło 29,38 pełnych etatów. Ponadto na dzień 30.09.2026 r. Emitent współpracował z 11 osobami na podstawie umowy zlecenia.

Grupa Kapitałowa Emitenta na dzień 30.09.2026 r. zatrudniała łącznie 44 osób. W przeliczeniu na pełne etaty łączne zatrudnienie w Grupie na dzień 30.09.2026 r. wynosiło 43,38 pełnych etatów. Ponadto na dzień 30.09.2026 r. Grupa Kapitałowa Emitenta współpracowała z 20 osobami na podstawie umowy zlecenia.

2.5. PRZEDMIOT DZIAŁALNOŚCI

Kancelaria Prawna – Inkaso WEC Spółka Akcyjna specjalizuje się w kompleksowej obsłudze firm z zakresu windykacji i zarządzania wierzytelnościami.

Emitent rozszerza swoją działalność i aktualnie obsługuje w zakresie windykacji zarówno zlecenia inkaso B2B (o wartości ponad 60,7 mln zł) co stanowi podstawową działalności spółki jak i windykacje masową - spółka kupuje pakiety wierzytelności B2C. Łącznie spółka posiada pakiety wierzytelności o wartości blisko 216,6 mln zł. Spółka serwisuje wierzytelności o wartości blisko 165 mln zł. Łącznie spółka zarządza wierzytelnościami o łącznej wartości ponad 442 mln zł (w ilości 257,3 tys. sztuk).

Głównym źródłem przychodów Emitenta w dalszym ciągu pozostaje obsługa wierzytelności pochodzących z sektora B2B. Podstawowym celem Emitenta jest szybkie i skuteczne odzyskiwanie należności dla swoich klientów. Spółka podejmuje intensywne i efektywne działania, zmierzające do odzyskania zaległych zobowiązań finansowych, zachowując przy tym najwyższe standardy etyki biznesu i bezpieczeństwa informacji. Emitent

posiada w swojej ofercie szeroki zakres usług związanych z zarządzaniem i prewencją wierzytelności, wspomagających utrzymanie płynności finansowej przez obsługiwane przedsiębiorstwa. Dzięki elastycznej ofercie Emitent jest odpowiednim partnerem zarówno dla przedsiębiorstw z sektora małych i średnich przedsiębiorstw, jak i innych podmiotów gospodarczych.

Kancelaria Prawna – Inkaso WEC Spółka Akcyjna specjalizuje w obsłudze firm z branż:

- budowlanych,
- transportowych,
- wydobywczych (kopalnie piasku i żwiru),
- spożywczych,
- opakowań,
- poligrafii i reklamy,
- rolnictwa i sadownictwa,
- chemii i kosmetyków,
- i innych.

Spółka pozyskuje zlecenia na windykację z sektora B2B poprzez własną sieć sprzedaży (regionalne biura sprzedaży i doradcy klienta), Partnerów Handlowych, poprzez kanały zdalne (Internet, Call Center), a także poprzez polecenia od dotychczasowych klientów.

3. KWARTALNE SKRÓCONE SPRAWOZDANIE FINANSOWE

3.1. INFORMACJE O ZASADACH PRZYJĘTYCH PRZY SPORZĄDZANIU RAPORTU, W TYM INFORMACJE O ZMIANACH STOSOWANYCH ZASAD (POLITYKI) RACHUNKOWOŚCI

Najważniejsze zasady rachunkowości zastosowane przy sporządzeniu danych finansowych zaprezentowanych w niniejszym raporcie:

1. Dane finansowe zostały sporządzone w oparciu o zasady rachunkowości zgodnie z ustawą o rachunkowości z dnia 29 września 1994 roku z późniejszymi zmianami.
2. Przyjęte zasady polityki rachunkowości zostały szczegółowo opisane w raporcie rocznym Spółki za rok obrotowy 2015 opublikowanym w raporcie EBI nr 15/2016 z dnia 29 kwietnia 2016 r. Od 01.01.2019 zmieniono sposób prezentacji w bilansie wartości zakupionych wierzytelności.

   Dotychczasowe zasady prezentacji:
   - Wartość nominalna zakupionych wierzytelności pomniejszona o ewentualne odpisy aktualizujące prezentowana jest w pozycji Należności długoterminowe inne
   - W pozycji pasywów Inne rozliczenia międzyokresowe prezentowana jest kwota w wartości nominalnej zakupionych wierzytelności pomniejszona o kwotę (cenę) zakupu tychże wierzytelności.

   Zasady prezentacji od 01.01.2019r.
   - W pozycji Należności długoterminowe inne wykazywana jest Wartość zakupionych wierzytelności w cenie zakupu pomniejszona o ewentualne odpisy aktualizujące.

   Po tej zmianie prezentacyjnej wartość nominalna pakietów wierzytelności będzie wykazywana w informacji dodatkowej do sprawozdania finansowego.

   Wprowadzona zmiana prezentacyjna pozostaje bez wpływu na wynik finansowy Spółki.
   W celu zapewnienia porównywalności danych dokonano przekształcenia danych porównawczych na 31.03.2018.
3. Wszystkie dane finansowe zawarte w niniejszym raporcie są w pełni porównywalne z danymi za analogiczny okres roku ubiegłego.

3.2. JEDNOSTKOWE DANE FINANSOWE EMITENTA

3.2.1. JEDNOSTKOWY BILANS EMITENTA (W ZŁOTYCH)

Lp	Wyszczególnienie - aktywa	Stan na 2026-03-31 w złotych	Stan na 2026-06-30 w złotych	Stan na 2026-09-30 w złotych	Stan na 2025-03-31 w złotych	Stan na 2025-06-30 w złotych	Stan na 2025-09-30 w złotych
A.	**Aktywa trwałe**	**23 990 419,03**	**23 993 472,20**	**28 119 520,16**	**16 034 977,13**	**16 536 099,53**	**16 850 645,70**
I.	**Wartości niematerialne i prawne**	**4 515,56**	**3 893,75**	**3 549,94**	**2 384,74**	**1 807,00**	**1 390,00**
1.	Koszty zakończonych prac rozwojowych						
2.	Wartość firmy						
3.	Inne wartości niematerialne i prawne	4 515,56	3 893,75	3 549,94	2 384,74	1 807,00	1 390,00
4.	Zaliczki na wartości niematerialne i prawne						
II.	**Rzeczowe aktywa trwałe**	**4 066 441,81**	**4 355 639,81**	**4 644 151,16**	**3 200 218,82**	**3 150 438,20**	**3 101 509,69**
1.	Środki trwałe	3 091 263,14	3 280 346,20	3 207 954,72	3 200 218,82	3 150 438,20	3 101 509,69
a)	grunty (w tym prawo użytkowania wieczystego gruntu)						
b)	budynki, lokale, prawa do lokali i obiekty inżynierii lądowej i wodnej	2 238 231,69	2 221 765,05	2 205 298,41	2 304 098,26	2 287 631,62	2 271 164,98
c)	urządzenia techniczne i maszyny	131 504,20	154 343,75	131 393,60	57 401,37	53 472,90	50 346,54
d)	środki transportu	721 527,25	904 237,40	871 262,71	838 469,19	809 233,68	779 998,17
e)	inne środki trwałe				250,00	100,00	
2.	Środki trwałe w budowie	975 178,67	1 075 293,61	1 436 196,44			
3.	Zaliczki na środki trwałe w budowie						
III.	**Należności długoterminowe**	**10 245 467,32**	**9 676 987,31**	**13 145 852,33**	**5 523 933,10**	**5 469 648,25**	**5 555 524,05**
1.	Od jednostek powiązanych						
2.	Od pozostałych jednostek, w których jednostka posiada zaangażowanie w kapitale						
3.	Od pozostałych jednostek	10 245 467,32	9 676 987,31	13 145 852,33	5 523 933,10	5 469 648,25	5 555 524,05
IV.	**Inwestycje długoterminowe**	**6 597 439,66**	**6 534 713,64**	**6 498 091,73**	**5 703 578,08**	**6 198 452,06**	**6 317 130,15**
1.	Nieruchomości						
2.	Wartości niematerialne i prawne						
3.	Długoterminowe aktywa finansowe	6 597 439,66	6 534 713,64	6 498 091,73	5 703 578,08	6 198 452,06	6 317 130,15
a)	w jednostkach powiązanych	6 597 439,66	6 534 713,64	6 498 091,73	5 703 578,08	6 198 452,06	6 317 130,15
–	udziały lub akcje	267 000,00	267 000,00	267 000,00	227 000,00	227 000,00	267 000,00
–	inne papiery wartościowe						

Lp	Wyszczególnienie - aktywa	Stan na 2026-03-31 w złotych	Stan na 2026-06-30 w złotych	Stan na 2026-09-30 w złotych	Stan na 2025-03-31 w złotych	Stan na 2025-06-30 w złotych	Stan na 2025-09-30 w złotych
–	udzielone pożyczki	6 330 439,66	6 267 713,64	6 231 091,73	5 476 578,08	5 971 452,06	6 050 130,15
–	inne długoterminowe aktywa finansowe						
b)	w pozostałych jednostkach, w których jednostka posiada zaangażowanie w kapitale						
–	udziały lub akcje						
–	inne papiery wartościowe						
–	udzielone pożyczki						
–	inne długoterminowe aktywa finansowe						
c)	w pozostałych jednostkach						
–	udziały lub akcje						
–	inne papiery wartościowe						
–	udzielone pożyczki						
–	inne długoterminowe aktywa finansowe						
4.	Inne inwestycje długoterminowe						
V.	**Długoterminowe rozliczenia międzyokresowe**	**3 076 554,68**	**3 422 237,69**	**3 827 875,00**	**1 604 862,39**	**1 715 754,02**	**1 875 091,81**
1.	Aktywa z tytułu odroczonego podatku dochodowego	733 566,00	733 566,00	733 566,00	527 789,00	527 789,00	527 789,00
2.	Inne rozliczenia międzyokresowe	2 342 988,68	2 688 671,69	3 094 309,00	1 077 073,39	1 187 965,02	1 347 302,81
B.	**Aktywa obrotowe**	**25 624 818,42**	**24 323 941,92**	**24 457 286,40**	**16 186 962,31**	**17 969 192,37**	**19 971 677,24**
I.	**Zapasy**	**10 850,00**	**10 850,00**	**165,00**			
1.	Materiały						
2.	Półprodukty i produkty w toku						
3.	Produkty gotowe						
4.	Towary						
5.	Zaliczki na dostawy	10 850,00	10 850,00	165,00			
II.	**Należności krótkoterminowe**	**17 046 500,69**	**17 254 198,59**	**15 316 665,61**	**13 630 495,14**	**14 681 318,75**	**15 417 376,07**
1.	Należności od jednostek powiązanych	477 904,80	505 796,06	462 399,22	549 098,47	574 316,25	725 909,95
a)	z tytułu dostaw i usług, o okresie spłaty:	227 904,80	330 796,06	287 399,22	549 098,47	324 316,25	475 909,95
–	do 12 miesięcy	227 904,80	330 796,06	287 399,22	549 098,47	324 316,25	475 909,95
–	powyżej 12 miesięcy						
b)	inne	250 000,00	175 000,00	175 000,00		250 000,00	250 000,00
2.	Należności od pozostałych jednostek, w których jednostka posiada zaangażowanie w kapitale						
a)	z tytułu dostaw i usług, o okresie spłaty:						

Lp	Wyszczególnienie - aktywa	Stan na 2026-03-31 w złotych	Stan na 2026-06-30 w złotych	Stan na 2026-09-30 w złotych	Stan na 2025-03-31 w złotych	Stan na 2025-06-30 w złotych	Stan na 2025-09-30 w złotych
–	do 12 miesięcy						
–	powyżej 12 miesięcy						
b)	inne						
3.	Należności od pozostałych jednostek	16 568 595,89	16 748 402,53	14 854 266,39	13 081 396,67	14 107 002,50	14 691 466,12
a)	z tytułu dostaw i usług, o okresie spłaty:	8 085 096,33	8 066 490,50	8 813 812,83	4 372 033,57	5 376 806,58	6 250 967,73
–	do 12 miesięcy	8 085 096,33	8 066 490,50	8 813 812,83	4 372 033,57	5 376 806,58	6 250 967,73
–	powyżej 12 miesięcy						
b)	z tytułu podatków, dotacji, ceł, ubezpieczeń społecznych i zdrowotnych oraz innych tytułów publicznoprawnych	12 621,00	209,00	133 342,00	350,00		15 555,00
c)	inne	8 470 878,56	8 681 703,03	5 907 111,56	8 709 013,10	8 730 195,92	8 424 943,39
d)	dochodzone na drodze sądowej						
III.	**Inwestycje krótkoterminowe**	**6 965 405,12**	**5 321 715,19**	**7 280 537,85**	**783 193,63**	**1 533 804,37**	**2 833 703,04**
1.	Krótkoterminowe aktywa finansowe	6 965 405,12	5 321 715,19	7 280 537,85	783 193,63	1 533 804,37	2 833 703,04
a)	w jednostkach powiązanych	375 328,17	414 592,19	425 374,63	100 000,00	50 000,00	
–	udziały lub akcje						
–	inne papiery wartościowe						
–	udzielone pożyczki	375 328,17	414 592,19	425 374,63	100 000,00	50 000,00	
–	inne krótkoterminowe aktywa finansowe						
b)	w pozostałych jednostkach	4 877 979,45	4 849 660,67	5 476 931,22	234 217,70	1 082 747,01	2 776 083,65
–	udziały lub akcje						
–	inne papiery wartościowe						
–	udzielone pożyczki	4 877 979,45	4 849 660,67	5 476 931,22	234 217,70	1 082 747,01	2 776 083,65
–	inne krótkoterminowe aktywa finansowe						
c)	środki pieniężne i inne aktywa pieniężne	1 712 097,50	57 462,33	1 378 232,00	448 975,93	401 057,36	57 619,39
–	środki pieniężne w kasie i na rachunkach	2 788,47	57 462,33	1 370 477,23	448 641,41	400 395,99	52 719,09
–	inne środki pieniężne	1 709 309,03		7 754,77	334,52	661,37	4 900,30
–	inne aktywa pieniężne						
2.	Inne inwestycje krótkoterminowe						
IV.	**Krótkoterminowe rozliczenia międzyokresowe**	**1 602 062,61**	**1 737 178,14**	**1 859 917,94**	**1 773 273,54**	**1 754 069,25**	**1 720 598,13**
C.	**Należne wpłaty na kapitał (fundusz) podstawowy**						
D.	**Udziały (akcje) własne**	**2 060 500,00**	**2 060 500,00**	**3 091 000,00**	**1 030 000,00**	**1 030 000,00**	**2 060 500,00**
Aktywa razem		**51 675 737,45**	**50 377 914,12**	**55 667 806,56**	**33 251 939,44**	**35 535 291,90**	**38 882 822,94**

Lp	Wyszczególnienie - pasywa	Stan na 2026-03-31 w złotych	Stan na 2026-06-30 w złotych	Stan na 2026-09-30 w złotych	Stan na 2025-03-31 w złotych	Stan na 2025-06-30 w złotych	Stan na 2025-09-30 w złotych
A.	**Kapitał (fundusz) własny**	**11 263 521,76**	**12 035 485,22**	**12 601 045,35**	**9 617 306,31**	**10 189 258,86**	**10 646 235,39**
I.	Kapitał (fundusz) podstawowy	**988 200,00**	**988 200,00**	**988 200,00**	**988 200,00**	**988 200,00**	**988 200,00**
II.	Kapitał (fundusz) zapasowy, w tym:	**6 090 186,86**	**6 637 075,67**	**6 637 075,67**	**5 746 814,13**	**6 090 186,86**	**6 090 186,86**
-	nadwyżka wartości sprzedaży (wartości emisyjnej) nad wartością nominalną udziałów (akcji)	2 153 640,00	2 153 640,00	2 153 640,00	2 153 640,00	2 153 640,00	2 153 640,00
III.	Kapitał (fundusz) z aktualizacji wyceny ,w tym:						
-	z tytułu aktualizacji wartości godziwej						
IV.	Pozostałe kapitały (fundusze) rezerwowe , w tym:	2 060 000,00	3 120 000,00	3 120 000,00	1 030 000,00	2 060 000,00	2 060 000,00
-	tworzone zgodne z umową (statutem) spółki						
-	na udziały (akcje) własne						
V.	Zysk (strata) z lat ubiegłych	**1 606 888,81**			**1 373 372,73**		
VI.	Zysk (strata) netto	**518 246,09**	**1 290 209,55**	**1 855 769,68**	**478 919,45**	**1 050 872,00**	**1 507 848,53**
VII.	Odpisy z zysku netto w ciągu roku obrotowego (wielkość ujemna)						
B.	**Zobowiązania i rezerwy na zobowiązania**	**40 412 215,69**	**38 342 428,90**	**43 066 761,21**	**23 634 633,13**	**25 346 033,04**	**28 236 587,55**
I.	**Rezerwy na zobowiązania**	**116 596,00**	**116 596,00**	**116 596,00**	**79 562,00**	**79 562,00**	**79 562,00**
1.	Rezerwa z tytułu odroczonego podatku dochodowego	116 596,00	116 596,00	116 596,00	79 562,00	79 562,00	79 562,00
2.	Rezerwa na świadczenia emerytalne i podobne						
–	długoterminowa						
–	krótkoterminowa						
3.	Pozostałe rezerwy						
–	długoterminowe						
–	krótkoterminowe						
II.	**Zobowiązania długoterminowe**	**19 783 527,67**	**13 714 181,50**	**17 969 862,75**	**8 745 829,51**	**13 064 637,56**	**13 267 013,33**
1.	Wobec jednostek powiązanych						
2.	Wobec pozostałych jednostek, w których jednostka posiada zaangażowanie w kapitale						
3.	Wobec pozostałych jednostek	19 783 527,67	13 714 181,50	17 969 862,75	8 745 829,51	13 064 637,56	13 267 013,33
a)	kredyty i pożyczki	16 230 711,27	13 066 000,00	17 326 000,00	3 899 754,86	8 246 536,76	8 475 581,96
b)	z tytułu emisji dłużnych papierów wartościowych	2 950 000,00			4 160 000,00	4 160 000,00	4 160 000,00
c)	inne zobowiązania finansowe	602 816,40	648 181,50	643 862,75	686 074,65	658 100,80	631 431,37
d)	zobowiązania wekslowe						

Lp	Wyszczególnienie - pasywa	Stan na 2026-03-31 w złotych	Stan na 2026-06-30 w złotych	Stan na 2026-09-30 w złotych	Stan na 2025-03-31 w złotych	Stan na 2025-06-30 w złotych	Stan na 2025-09-30 w złotych
e)	inne						
III.	**Zobowiązania krótkoterminowe**	**20 472 674,30**	**24 472 233,68**	**24 978 465,79**	**14 744 281,34**	**12 142 243,94**	**14 840 260,37**
1.	Zobowiązania wobec jednostek powiązanych	548 515,93	491 932,57	614 355,07	890 536,75	370 034,98	1 824 996,23
a)	z tytułu dostaw i usług, o okresie wymagalności:	523 615,93	433 032,57	555 455,07	848 536,75	359 134,98	1 800 096,23
–	do 12 miesięcy	523 615,93	433 032,57	555 455,07	848 536,75	359 134,98	1 800 096,23
–	powyżej 12 miesięcy						
b)	inne	24 900,00	58 900,00	58 900,00	42 000,00	10 900,00	24 900,00
2.	Zobowiązania wobec pozostałych jednostek, w których jednostka posiada zaangażowanie w kapitale						
a)	z tytułu dostaw i usług, o okresie wymagalności:						
–	do 12 miesięcy						
–	powyżej 12 miesięcy						
b)	inne						
3.	Zobowiązania wobec pozostałych jednostek	19 924 158,37	23 980 301,11	24 364 110,72	13 853 744,59	11 772 208,96	13 015 264,14
a)	kredyty i pożyczki	10 399 886,53	15 357 619,45	15 417 674,66	11 548 340,80	9 251 508,53	10 588 948,26
b)	z tytułu emisji dłużnych papierów wartościowych	1 270 680,30	4 222 106,10	4 222 106,10	60 388,56	46 311,10	21 711,60
c)	inne zobowiązania finansowe	241 570,40	371 977,30	335 445,00	193 171,83	192 603,17	189 894,61
d)	z tytułu dostaw i usług, o okresie wymagalności:	7 226 707,09	3 100 027,62	3 446 740,34	1 535 191,57	1 534 788,21	1 261 112,28
–	do 12 miesięcy	7 226 707,09	3 100 027,62	3 446 740,34	1 535 191,57	1 534 788,21	1 261 112,28
–	powyżej 12 miesięcy						
e)	zaliczki otrzymane na dostawy						
f)	zobowiązania wekslowe						
g)	z tytułu podatków, ceł, ubezpieczeń społecznych i zdrowotnych oraz innych tytułów publicznoprawnych	503 435,88	575 592,68	615 587,40	307 011,18	468 081,93	624 911,42
h)	z tytułu wynagrodzeń	255 903,93	278 106,11	272 589,36	207 908,66	217 806,61	266 670,21
i)	inne	25 974,24	74 871,85	53 967,86	1 731,99	61 109,41	62 015,76
4.	Fundusze specjalne						
IV.	**Rozliczenia międzyokresowe**	**39 417,72**	**39 417,72**	**1 836,67**	**64 960,28**	**59 589,54**	**49 751,85**
1.	Ujemna wartość firmy						
2.	Inne rozliczenia międzyokresowe	39 417,72	39 417,72	1 836,67	64 960,28	59 589,54	49 751,85
–	długoterminowe						
–	krótkoterminowe	39 417,72	39 417,72	1 836,67	64 960,28	59 589,54	49 751,85
Pasywa razem		**51 675 737,45**	**50 377 914,12**	**55 667 806,56**	**33 251 939,44**	**35 535 291,90**	**38 882 822,94**

3.2.2. JEDNOSTKOWY RACHUNEK ZYSKÓW I STRAT EMITENTA (W ZŁOTYCH)

LP.	Wyszczególnienie	01-01-2026 do 31-03-2026	01-04-2026 do 30-06-2026	01-07-2026 do 30-09-2026	01-01-2026 do 30-09-2026	01-01-2025 do 31-03-2025	01-04-2025 do 30-06-2025	01-07-2025 do 30-09-2025	01-01-2025 do 30-09-2025
A.	**Przychody netto ze sprzedaży i zrównane z nimi, w tym:**	**3 454 634,55**	**5 750 767,94**	**5 088 781,38**	**14 294 183,87**	**3 247 532,16**	**3 077 799,63**	**3 441 451,92**	**9 766 783,71**
–	od jednostek powiązanych	256 598,83	378 230,78	300 023,69	934 853,30	176 368,03	279 938,59		456 306,62
I.	Przychody netto ze sprzedaży produktów	3 165 273,25	5 380 276,14	4 689 319,62	13 234 869,01	3 271 053,82	3 035 502,26	3 291 583,43	9 598 139,51
II.	Zmiana stanu produktów (zwiększenie – wartość dodatnia, zmniejszenie – wartość ujemna)	289 361,30	370 491,80	399 461,76	1 059 314,86	-23 521,66	42 297,37	149 868,49	168 644,20
III.	Koszt wytworzenia produktów na własne potrzeby jednostki				0,00				0,00
IV.	Przychody netto ze sprzedaży towarów i materiałów				0,00				0,00
B.	**Koszty działalności operacyjnej**	**3 051 800,18**	**4 025 393,63**	**3 595 401,45**	**10 672 595,26**	**2 453 871,71**	**2 572 437,40**	**2 861 211,51**	**7 887 520,62**
I.	Amortyzacja	50 601,16	51 710,45	72 735,29	175 046,90	54 868,03	50 358,36	49 345,51	154 571,90
II.	Zużycie materiałów i energii	86 095,76	86 773,22	102 569,79	275 438,77	57 745,07	80 708,01	79 378,05	217 831,13
III.	Usługi obce	1 171 969,61	1 589 598,69	1 649 177,57	4 410 745,87	1 028 621,85	967 995,23	1 161 176,57	3 157 793,65
IV.	Podatki i opłaty, w tym:	535 756,86	308 386,77	345 022,38	1 189 166,01	272 085,77	276 586,24	378 296,62	926 968,63
–	podatek akcyzowy				0,00				0,00
V.	Wynagrodzenia	1 009 790,21	1 698 792,58	1 179 030,02	3 887 612,81	882 402,99	982 071,90	1 027 370,90	2 891 845,79
VI.	Ubezpieczenia społeczne i inne świadczenia, w tym:	144 637,95	167 591,80	178 914,81	491 144,56	120 027,14	124 402,06	117 316,48	361 745,68
-	emerytalne	52 012,45	62 388,08	64 888,90	179 289,43	38 730,45	47 241,23	28 664,16	114 635,84
VII.	Pozostałe koszty rodzajowe	52 948,63	122 540,12	67 951,59	243 440,34	38 120,86	90 315,60	48 327,38	176 763,84
VIII.	Wartość sprzedanych towarów i materiałów				0,00				0,00
C.	**Zysk (strata) ze sprzedaży (A–B)**	**402 834,37**	**1 725 374,31**	**1 493 379,93**	**3 621 588,61**	**793 660,45**	**505 362,23**	**580 240,41**	**1 879 263,09**
D.	**Pozostałe przychody operacyjne**	**1 013 091,41**	**279 700,31**	**720 211,36**	**2 013 003,08**	**436 795,70**	**1 007 322,22**	**946 755,89**	**2 390 873,81**
I.	Zysk z tytułu rozchodu niefinansowych aktywów trwałych				0,00	2 900,54			2 900,54

LP.	Wyszczególnienie	01-01-2026 do 31-03-2026	01-04-2026 do 30-06-2026	01-07-2026 do 30-09-2026	01-01-2026 do 30-09-2026	01-01-2025 do 31-03-2025	01-04-2025 do 30-06-2025	01-07-2025 do 30-09-2025	01-01-2025 do 30-09-2025
II.	Dotacje	7 433,00	6 375,00	4 250,00	18 058,00	9 197,48	14 130,00	13 195,83	36 523,31
III.	Aktualizacja wartości aktywów niefinansowych				0,00	3,66			3,66
IV.	Inne przychody operacyjne	1 005 658,41	273 325,31	715 961,36	1 994 945,08	424 694,02	993 192,22	933 560,06	2 351 446,30
E.	**Pozostałe koszty operacyjne**	**112 037,94**	**155 294,21**	**362 211,59**	**629 543,74**	**21 153,31**	**282 316,36**	**162 478,18**	**465 947,85**
I.	Strata z tytułu rozchodu niefinansowych aktywów trwałych	1 706,73			1 706,73				0,00
II.	Aktualizacja wartości aktywów niefinansowych		114 327,86	201 715,14	316 043,00				0,00
III.	Inne koszty operacyjne	110 331,21	40 966,35	160 496,45	311 794,01	21 153,31	282 316,36	162 478,18	465 947,85
F.	**Zysk (strata) z działalności operacyjnej (C+D-E)**	**1 303 887,84**	**1 849 780,41**	**1 851 379,70**	**5 005 047,95**	**1 209 302,84**	**1 230 368,09**	**1 364 518,12**	**3 804 189,05**
G.	**Przychody finansowe**	**82 402,68**	**180 403,83**	**122 830,16**	**385 636,67**	**93 179,50**	**311 520,74**	**93 242,89**	**497 943,13**
I.	Dywidendy i udziały w zyskach, w tym:	0,00	80 000,00	0,00	80 000,00	0,00	250 000,00	0,00	250 000,00
a)	od jednostek powiązanych, w tym:	0,00	80 000,00	0,00	80 000,00	0,00	250 000,00	0,00	250 000,00
-	w których jednostka posiada zaangażowanie w kapitale				0,00		250 000,00		250 000,00
b)	od jednostek pozostałych, w tym:				0,00				0,00
-	w których jednostka posiada zaangażowanie w kapitale				0,00				0,00
II.	Odsetki, w tym:	81 528,07	101 278,44	122 830,16	305 636,67	20 947,80	86 106,56	86 075,96	193 130,32
–	od jednostek powiązanych	81 369,87	101 038,00	93 960,53	276 368,40	17 178,08	82 273,98	83 178,09	182 630,15
III.	Zysk z tytułu rozchodu aktywów finansowych, w tym:				0,00	47 645,88			47 645,88
-	w jednostkach powiązanych				0,00	47 645,88			47 645,88
IV.	Aktualizacja wartości aktywów finansowych				0,00				0,00
V.	Inne	874,61	-874,61		0,00	24 585,82	-24 585,82	7 166,93	7 166,93
H.	**Koszty finansowe**	**868 044,43**	**1 258 220,78**	**1 408 649,73**	**3 534 914,94**	**823 562,89**	**957 315,28**	**1 000 784,48**	**2 781 662,65**
I.	Odsetki, w tym:	436 300,18	852 721,13	978 211,78	2 267 233,09	506 051,26	589 677,08	603 318,20	1 699 046,54
–	dla jednostek powiązanych				0,00				0,00

LP.	Wyszczególnienie	01-01-2026 do 31-03-2026	01-04-2026 do 30-06-2026	01-07-2026 do 30-09-2026	01-01-2026 do 30-09-2026	01-01-2025 do 31-03-2025	01-04-2025 do 30-06-2025	01-07-2025 do 30-09-2025	01-01-2025 do 30-09-2025
II.	Strata z tytułu rozchodu aktywów finansowych, w tym:				0,00				0,00
-	w jednostkach powiązanych				0,00				0,00
III.	Aktualizacja wartości aktywów finansowych				0,00				0,00
IV.	Inne	431 744,25	405 499,65	430 437,95	1 267 681,85	317 511,63	367 638,20	397 466,28	1 082 616,11
I.	**Zysk (strata) brutto (F+G-H)**	**518 246,09**	**771 963,46**	**565 560,13**	**1 855 769,68**	**478 919,45**	**584 573,55**	**456 976,53**	**1 520 469,53**
J.	**Podatek dochodowy**				0,00		**12 621,00**		12 621,00
K.	**Pozostałe obowiązkowe zmniejszenia zysku (zwiększenia straty)**				0,00				0,00
L.	**Zysk (strata) netto (I-J-K)**	**518 246,09**	**771 963,46**	**565 560,13**	**1 855 769,68**	**478 919,45**	**571 952,55**	**456 976,53**	**1 507 848,53**

3.2.3. JEDNOSTKOWY RACHUNEK PRZEPŁYWÓW PIENIĘŻNYCH EMITENTA (W ZŁOTYCH)

Lp.	Wyszczególnienie	01-01-2026 do 31-03-2026	01-04-2026 do 30-06-2026	01-07-2026 do 30-09-2026	01-01-2026 do 30-09-2026	01-01-2025 do 31-03-2025	01-04-2025 do 30-06-2025	01-07-2025 do 30-09-2025	01-01-2025 do 30-09-2025
A.	**Przepływy środków pieniężnych z działalności operacyjnej**								
I.	Zysk (strata) netto	518 246,09	771 963,46	565 560,13	1 855 769,68	478 919,45	571 952,55	456 976,53	1 507 848,53
II.	Korekty razem	-1 077 375,29	-3 971 172,08	-51 664,80	-5 100 212,17	1 055 883,57	-754 845,80	941 230,70	1 242 268,47
1.	Amortyzacja	50 601,16	51 710,45	72 735,29	175 046,90	54 868,03	50 358,36	49 345,51	154 571,90
2.	Zyski (straty) z tytułu różnic kursowych				0,00	-30 189,69	36 976,59	-6 786,90	0,00
3.	Odsetki i udziały w zyskach (dywidendy)	342 657,72	-98 981,68	1 577 995,91	1 821 671,95	474 401,58	806 052,56	454 347,35	1 734 801,49
4.	Zysk (strata) z działalności inwestycyjnej	1 706,73	0,00		1 706,73	-2 900,54	0,00		-2 900,54
5.	Zmiana stanu rezerw		0,00		0,00	0,00	0,00		0,00
6.	Zmiana stanu zapasów	-10 850,00	0,00	10 685,00	-165,00	0,00	0,00		0,00
7.	Zmiana stanu należności	-6 943 372,99	595 239,30	-1 629 832,04	-7 977 965,73	-559 444,81	-996 538,76	-821 933,12	-2 377 916,69
8.	Zmiana stanu zobowiązań krótkoterminowych, z wyjątkiem pożyczek i kredytów	5 727 279,17	-4 038 341,61	482 709,20	2 171 646,76	1 481 163,96	-554 636,47	1 401 962,22	2 328 489,71
9.	Zmiana stanu rozliczeń międzyokresowych	-245 397,08	-480 798,54	-565 958,16	-1 292 153,78	-362 014,96	-97 058,08	-135 704,36	-594 777,40
10.	Inne korekty		0,00		0,00		0,00		0,00
III.	**Przepływy pieniężne netto z działalności operacyjnej (I+/–II)**	**-559 129,20**	**-3 199 208,62**	**513 895,33**	**-3 244 442,49**	**1 534 803,02**	**-182 893,25**	**1 398 207,23**	**2 750 117,00**
B.	**Przepływy środków pieniężnych z działalności inwestycyjnej**								
I.	**Wpływy**	**104 833,32**	**257 225,23**	**744 649,02**	**1 106 707,57**	**213 386,81**	**55 083,56**	**49 751,68**	**318 222,05**
1.	Zbycie wartości niematerialnych i prawnych oraz rzeczowych aktywów trwałych	1 219,12			1 219,12	23 767,72	0,00		23 767,72
2.	Zbycie inwestycji w nieruchomości oraz wartości niematerialne i prawne				0,00				0,00
3.	Z aktywów finansowych, w tym:	0,00	360 839,43	744 649,02	1 105 488,45	187 000,00	50 000,00	50 000,00	287 000,00
a)	w jednostkach powiązanych		360 839,43	744 649,02	1 105 488,45	187 000,00	50 000,00	50 000,00	287 000,00
–	dywidendy				0,00				0,00
b)	w pozostałych jednostkach	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
–	zbycie aktywów finansowych				0,00				0,00
–	dywidendy i udziały w zyskach				0,00				0,00

Lp.	Wyszczególnienie	01-01-2026 do 31-03-2026	01-04-2026 do 30-06-2026	01-07-2026 do 30-09-2026	01-01-2026 do 30-09-2026	01-01-2025 do 31-03-2025	01-04-2025 do 30-06-2025	01-07-2025 do 30-09-2025	01-01-2025 do 30-09-2025
–	spłata udzielonych pożyczek długoterminowych				0,00				0,00
–	odsetki		0,00		0,00		0,00		0,00
–	inne wpływy z aktywów finansowych				0,00				0,00
4.	Inne wpływy inwestycyjne	103 614,20	-103 614,20		0,00	2 619,09	5 083,56	-248,32	7 454,33
II.	**Wydatki**	**1 953 166,00**	**310 724,07**	**1 514 522,40**	**3 778 412,47**	**3 430 589,20**	**1 334 112,87**	**1 661 188,32**	**6 425 890,39**
1.	Nabycie wartości niematerialnych i prawnych oraz rzeczowych aktywów trwałych	962 101,20	126 621,60	360 902,83	1 449 625,63	962,85			962,85
2.	Inwestycje w nieruchomości oraz wartości niematerialne i prawne				0,00				0,00
3.	Na aktywa finansowe, w tym:	68 961,55	184 102,47	512 085,98	765 150,00	3 427 600,00	412 600,00	40 000,00	3 880 200,00
a)	w jednostkach powiązanych	68 961,55	184 102,47	512 085,98	765 150,00	3 427 600,00	412 600,00	40 000,00	3 880 200,00
b)	w pozostałych jednostkach	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
–	nabycie aktywów finansowych				0,00				0,00
–	udzielone pożyczki długoterminowe				0,00				0,00
4.	Inne wydatki inwestycyjne	922 103,25		641 533,59	1 563 636,84	2 026,35	921 512,87	1 621 188,32	2 544 727,54
III.	**Przepływy pieniężne netto z działalności inwestycyjnej (I–II)**	**-1 848 332,68**	**-53 498,84**	**-769 873,38**	**-2 671 704,90**	**-3 217 202,39**	**-1 279 029,31**	**-1 611 436,64**	**-6 107 668,34**
C.	**Przepływy środków pieniężnych z działalności finansowej**								
I.	**Wpływy**	**7 189 555,50**	**3 364 219,00**	**8 020 537,53**	**18 574 312,03**	**5 382 576,30**	**4 423 900,00**	**4 307 964,80**	**14 114 441,10**
1.	Wpływy netto z wydania udziałów (emisji akcji) i innych instrumentów kapitałowych oraz dopłat do kapitału				0,00	1 122 360,00			1 122 360,00
2.	Kredyty i pożyczki	7 189 555,50	3 364 219,00	8 020 537,53	18 574 312,03	4 260 216,30	4 423 900,00	4 307 964,80	12 992 081,10
3.	Emisja dłużnych papierów wartościowych		0,00		0,00		0,00		0,00
4.	Inne wpływy finansowe				0,00				0,00
II.	**Wydatki**	**4 134 341,14**	**1 766 146,71**	**6 443 789,81**	**12 344 277,66**	**3 316 887,93**	**3 009 896,01**	**4 438 173,36**	**10 764 957,30**
1.	Nabycie udziałów (akcji) własnych			1 030 500,00	1 030 500,00			1 030 000,00	1 030 000,00
2.	Dywidendy i inne wypłaty na rzecz właścicieli				0,00				0,00
3.	Inne niż wypłaty na rzecz właścicieli wydatki z tytułu podziału zysku				0,00				0,00
4.	Spłaty kredytów i pożyczek	3 358 623,93	1 573 400,15	3 700 482,32	8 632 506,40	2 690 099,18	2 343 026,96	2 759 352,22	7 792 478,36

Lp.	Wyszczególnienie	01-01-2026 do 31-03-2026	01-04-2026 do 30-06-2026	01-07-2026 do 30-09-2026	01-01-2026 do 30-09-2026	01-01-2025 do 31-03-2025	01-04-2025 do 30-06-2025	01-07-2025 do 30-09-2025	01-01-2025 do 30-09-2025
5.	Wykup dłużnych papierów wartościowych				0,00	50 000,00	0,00		50 000,00
6.	Z tytułu innych zobowiązań finansowych				0,00				0,00
7.	Płatności zobowiązań z tytułu umów leasingu finansowego	37 058,11	37 893,04	40 851,05	115 802,20	52 519,40	28 542,51	29 377,99	110 439,90
8.	Odsetki	738 659,10	154 853,52	1 671 956,44	2 565 469,06	524 269,35	638 326,54	619 443,15	1 782 039,04
9.	Inne wydatki finansowe				0,00				0,00
III.	**Przepływy pieniężne netto z działalności finansowej (I–II)**	**3 055 214,36**	**1 598 072,29**	**1 576 747,72**	**6 230 034,37**	**2 065 688,37**	**1 414 003,99**	**-130 208,56**	**3 349 483,80**
D.	**Przepływy pieniężne netto, razem (A.III+/–B.III+/-C.III)**	**647 752,48**	**-1 654 635,17**	**1 320 769,67**	**313 886,98**	**383 289,00**	**-47 918,57**	**-343 437,97**	**-8 067,54**
E.	**Bilansowa zmiana stanu środków pieniężnych, w tym:**	**647 752,48**	**-1 654 635,17**	**1 320 769,67**	**313 886,98**	**383 289,00**	**-47 918,57**	**-343 437,97**	**-8 067,54**
–	zmiana stanu środków pieniężnych z tytułu różnic kursowych								
F.	**Środki pieniężne na początek okresu**	**1 064 345,02**	**1 712 097,50**	**57 462,33**	**1 064 345,02**	**65 686,93**	**448 975,93**	**401 057,36**	**65 686,93**
G.	**Środki pieniężne na koniec okresu (F+/–D), w tym:**	**1 712 097,50**	**57 462,33**	**1 378 232,00**	**1 378 232,00**	**448 975,93**	**401 057,36**	**57 619,39**	**57 619,39**
–	o ograniczonej możliwości dysponowania								

3.2.4. JEDNOSTKOWE ZESTAWIENIE ZMIAN W KAPITALE WŁASNYM EMITENTA (W ZŁOTYCH)

Lp.	Wyszczególnienie	01-01-2026 do 31-03-2026	01-04-2026 do 30-06-2026	01-07-2026 do 30-09-2026	01-01-2026 do 30-09-2026	01-01-2025 do 31-03-2025	01-04-2025 do 30-06-2025	01-07-2025 do 30-09-2025	01-01-2025 do 30-09-2025
I.	**Kapitał (fundusz) własny na początek okresu (BO)**	**10 745 275,67**	**11 263 521,76**	**12 035 485,22**	**10 745 275,67**	**9 174 026,86**	**9 617 306,31**	**10 189 258,86**	**9 174 026,86**
-	zmiany przyjętych zasad (polityki) rachunkowości								
-	korekty błędów								
Ia.	**Kapitał (fundusz) własny na początek okresu (BO), po korektach**	**10 745 275,67**	**11 263 521,76**	**12 035 485,22**	**10 745 275,67**	**9 174 026,86**	**9 617 306,31**	**10 189 258,86**	**9 174 026,86**
1.	**Kapitał (fundusz) podstawowy na początek okresu**	**988 200,00**	**988 200,00**	**988 200,00**	**988 200,00**	**988 200,00**	**988 200,00**	**988 200,00**	**988 200,00**
1.1.	**Zmiany kapitału (funduszu) podstawowego**								
a)	zwiększenie (z tytułu)								
-	wydania udziałów (emisji akcji)								
-	…….								
b)	zmniejszenie (z tytułu)								
-	umorzenia udziałów (akcji)								
-	…….								
1.2.	**Kapitał (fundusz) podstawowy na koniec okresu**	**988 200,00**	**988 200,00**	**988 200,00**	**988 200,00**	**988 200,00**	**988 200,00**	**988 200,00**	**988 200,00**
2.	**Kapitał (fundusz) zapasowy na początek okresu**	**6 090 186,86**	**6 090 186,86**	**6 637 075,67**	**6 090 186,86**	**4 624 454,13**	**5 746 814,13**	**6 090 186,86**	**4 624 454,13**
2.1.	**Zmiany kapitału (funduszu) zapasowego**		**546 888,81**		**546 888,81**	**1 122 360,00**	**343 372,73**		**1 465 732,73**
a)	zwiększenie (z tytułu)		**546 888,81**		**546 888,81**	**1 122 360,00**	**343 372,73**		**1 465 732,73**
-	emisji akcji powyżej wartości nominalnej								
-	podziału zysku (ustawowo)								
-	podziału zysku (ponad wymaganą ustawowo minimalną wartość)		**546 888,81**		**546 888,81**		**343 372,73**		**343 372,73**
-	…….					**1 122 360,00**			**1 122 360,00**
b)	zmniejszenie (z tytułu)								
-	pokrycia straty								
-	koszty pokrycia emisji akcji								
2.2.	**Stan kapitału (funduszu) zapasowego na koniec okresu**	**6 090 186,86**	**6 637 075,67**	**6 637 075,67**	**6 637 075,67**	**5 746 814,13**	**6 090 186,86**	**6 090 186,86**	**6 090 186,86**
3.	**Kapitał (fundusz) z aktualizacji wyceny na początek okresu - zmiany przyjętych zasad (polityki) rachunkowości**								
3.1.	**Zmiany kapitału (funduszu) z aktualizacji wyceny**								
a)	zwiększenie (z tytułu)								
-	…….								
b)	zmniejszenie (z tytułu)								
-	zbycia środków trwałych								
-	…….								

Lp.	Wyszczególnienie	01-01-2026 do 31-03-2026	01-04-2026 do 30-06-2026	01-07-2026 do 30-09-2026	01-01-2026 do 30-09-2026	01-01-2025 do 31-03-2025	01-04-2025 do 30-06-2025	01-07-2025 do 30-09-2025	01-01-2025 do 30-09-2025
3.2.	**Kapitał (fundusz) z aktualizacji wyceny na koniec okresu**								
4.	**Pozostałe kapitały (fundusze) rezerwowe na początek okresu**	**2 060 000,00**	**2 060 000,00**	**3 120 000,00**	**2 060 000,00**	**2 188 000,00**	**1 030 000,00**	**2 060 000,00**	**2 188 000,00**
4.1.	**Zmiany pozostałych kapitałów (funduszy) rezerwowych**		**1 060 000,00**		**1 060 000,00**	**-1 158 000,00**	**1 030 000,00**		**-128 000,00**
a)	zwiększenie (z tytułu)		**1 060 000,00**		**1 060 000,00**		**1 030 000,00**		**1 030 000,00**
-	rezerwa na wykup akcji własnych		**1 060 000,00**		**1 060 000,00**		**1 030 000,00**		**1 030 000,00**
b)	zmniejszenie (z tytułu)					**1 158 000,00**			**1 158 000,00**
-	…….								
4.2.	**Pozostałe kapitały (fundusze) rezerwowe na koniec okresu**	**2 060 000,00**	**3 120 000,00**	**3 120 000,00**	**3 120 000,00**	**1 030 000,00**	**2 060 000,00**	**2 060 000,00**	**2 060 000,00**
5.	**Zysk (strata) z lat ubiegłych na początek okresu**	**1 606 888,81**	**2 125 134,90**	**1 290 209,55**	**1 606 888,81**	**1 373 372,73**	**1 852 292,18**	**1 050 872,00**	**1 373 372,73**
5.1.	**Zysk z lat ubiegłych na początek okresu**	**1 606 888,81**	**2 125 134,90**	**1 290 209,55**	**1 606 888,81**	**1 373 372,73**	**1 852 292,18**	**1 050 872,00**	**1 373 372,73**
-	zmiany przyjętych zasad (polityki) rachunkowości								
-	korekty błędów								
5.2.	**Zysk z lat ubiegłych na początek okresu, po korektach**	**1 606 888,81**	**2 125 134,90**	**1 290 209,55**	**1 606 888,81**	**1 373 372,73**	**1 852 292,18**	**1 050 872,00**	**1 373 372,73**
a)	zwiększenie (z tytułu)								
-	podziału zysku z lat ubiegłych								
-	……..								
b)	zmniejszenie (z tytułu)		**1 606 888,81**		**1 606 888,81**		**1 373 372,73**		**1 373 372,73**
-	podział zysku		**1 606 888,81**		**1 606 888,81**		**1 373 372,73**		**1 373 372,73**
5.3.	**Zysk z lat ubiegłych na koniec okresu**	**1 606 888,81**	**518 246,09**	**1 290 209,55**		**1 373 372,73**	**478 919,45**	**1 050 872,00**	
5.4.	**Strata z lat ubiegłych na początek okresu**								
-	zmiany przyjętych zasad (polityki) rachunkowości								
-	korekty błędów								
5.5.	**Strata z lat ubiegłych na początek okresu, po korektach**								
a)	zwiększenie (z tytułu)								
-	przeniesienia straty z lat ubiegłych do pokrycia								
-	…….								
b)	zmniejszenie (z tytułu)								
-	……								
5.6.	**Strata z lat ubiegłych na koniec okresu**								
5.7.	**Zysk (strata) z lat ubiegłych na koniec okresu**	**1 606 888,81**	**518 246,09**	**1 290 209,55**		**1 373 372,73**	**478 919,45**	**1 050 872,00**	
6.	**Wynik netto**	**518 246,09**	**771 963,46**	**565 560,13**	**1 855 769,68**	**478 919,45**	**571 952,55**	**456 976,53**	**1 507 848,53**
a)	**zysk netto**	**518 246,09**	**771 963,46**	**565 560,13**	**1 855 769,68**	**478 919,45**	**571 952,55**	**456 976,53**	**1 507 848,53**
b)	**strata netto**								

Lp.	Wyszczególnienie	01-01-2026 do 31-03-2026	01-04-2026 do 30-06-2026	01-07-2026 do 30-09-2026	01-01-2026 do 30-09-2026	01-01-2025 do 31-03-2025	01-04-2025 do 30-06-2025	01-07-2025 do 30-09-2025	01-01-2025 do 30-09-2025
c)	odpisy z zysku								
II.	Kapitał (fundusz) własny na koniec okresu (BZ)	11 263 521,76	12 035 485,22	12 601 045,35	12 601 045,35	9 617 306,31	10 189 258,86	10 646 235,39	10 646 235,39
III.	Kapitał (fundusz) własny , po uwzględnieniu proponowanego podziału zysku (pokrycia straty)	11 263 521,76	12 035 485,22	12 601 045,35	12 601 045,35	9 617 306,31	10 189 258,86	10 646 235,39	10 646 235,39
III.	Kapitał (fundusz) własny , po uwzględnieniu proponowanego podziału zysku (pokrycia straty)	11 263 521,76	12 035 485,22	12 601 045,35	12 601 045,35	9 617 306,31	10 189 258,86	10 646 235,39	10 646 235,39

3.3. SKONSOLIDOWANE DANE FINANSOWE GRUPY EMITENTA

Poniżej Emitent przedstawia skonsolidowane dane finansowe Emitenta oraz jego spółek zależnych za okres od 1 lipca do 30 września 2026 r.

3.3.1. SKONSOLIDOWANY BILANS GRUPY EMITENTA (W ZŁOTYCH)

Lp	Wyszczególnienie - aktywna	stan na dzień 2026-03-31	stan na dzień 2026-06-30	stan na dzień 2026-09-30	stan na dzień 2025-03-31	stan na dzień 2025-06-30	stan na dzień 2025-09-30
A.	**Aktywa trwałe**	**25 498 505,59**	**26 010 978,24**	**30 335 398,07**	**12 649 160,75**	**16 642 705,90**	**18 213 814,16**
I.	**Wartości niematerialne i prawne**	**49 422,88**	**42 568,55**	**35 992,22**	**43 331,93**	**37 344,45**	**59 186,46**
1.	Koszty zakończonych prac rozwojowych						
2.	Wartość firmy						
3.	Inne wartości niematerialne i prawne	49 422,88	42 568,55	35 992,22	43 331,93	37 344,45	59 186,46
4.	Zaliczki na wartości niematerialne i prawne						
II.	**Wartość firmy jednostek podporządkowanych**						
1.	Wartość firmy - jednostki zależne						
2.	Wartość firmy - jednostki podporządkowane						
II.	**Rzeczowe aktywa trwałe**	**4 066 441,81**	**4 355 639,81**	**4 644 151,16**	**3 215 488,41**	**3 165 452,63**	**3 101 509,69**
1.	Środki trwałe	3 091 263,14	3 280 346,20	3 207 954,72	3 200 488,41	3 150 452,63	3 101 509,69
a)	grunty (w tym prawo użytkowania wieczystego gruntu)						
b)	budynki, lokale i obiekty inżynierii lądowej i wodnej	2 238 231,69	2 221 765,05	2 205 298,41	2 304 098,26	2 287 631,62	2 271 164,98
c)	urządzenia techniczne i maszyny	131 504,20	154 343,75	131 393,60	57 670,96	53 487,33	50 346,54
d)	środki transportu	721 527,25	904 237,40	871 262,71	838 469,19	809 233,68	779 998,17
e)	inne środki trwałe				250,00	100,00	
2.	Środki trwałe w budowie	975 178,67	1 075 293,61	1 436 196,44	15 000,00	15 000,00	
3.	Zaliczki na środki trwałe w budowie						
III.	**Należności długoterminowe**	**16 536 134,46**	**16 291 782,46**	**19 733 915,38**	**6 914 270,09**	**10 606 447,84**	**11 828 950,53**
1.	Od jednostek powiązanych						
2.	Od pozostałych jednostek, w których jednostka posiada zaangażowanie w kapitale						
3.	Od pozostałych jednostek	16 536 134,46	16 291 782,46	19 733 915,38	6 914 270,09	10 606 447,84	11 828 950,53
IV.	**Inwestycje długoterminowe**	**543 720,46**	**540 761,40**	**537 804,45**	**557 328,36**	**553 778,74**	**550 229,13**
1.	Nieruchomości	543 720,46	540 761,40	537 804,45	557 328,36	553 778,74	550 229,13
2.	Wartości niematerialne i prawne						
3.	Długoterminowe aktywa finansowe						

Lp	Wyszczególnienie - aktywna	stan na dzień 2026-03-31	stan na dzień 2026-06-30	stan na dzień 2026-09-30	stan na dzień 2025-03-31	stan na dzień 2025-06-30	stan na dzień 2025-09-30
a)	w jednostkach zależnych, współzależnych i stowarzyszonych wycenianych metodą konsolidacji pełnej lub metodą proporcjonalną						
–	udziały lub akcje						
–	inne papiery wartościowe						
–	udzielone pożyczki						
–	inne długoterminowe aktywa finansowe						
b)	w jednostkach zależnych, współzależnych i stowarzyszonych wycenianych metodą praw własności						
–	udziały lub akcje						
–	inne papiery wartościowe						
–	udzielone pożyczki						
–	inne długoterminowe aktywa finansowe						
c)	w pozostałych jednostkach, w których jednostka posiada zaangażowanie w kapitale						
–	udziały lub akcje						
–	inne papiery wartościowe						
–	udzielone pożyczki						
–	inne długoterminowe aktywa finansowe						
d)	w pozostałych jednostkach						
–	udziały lub akcje						
–	inne papiery wartościowe						
–	udzielone pożyczki						
–	inne długoterminowe aktywa finansowe						
4.	Inne inwestycje długoterminowe						
V.	**Długoterminowe rozliczenia międzyokresowe**	**4 302 785,98**	**4 780 226,02**	**5 383 534,86**	**1 918 741,96**	**2 279 682,24**	**2 673 938,35**
1.	Aktywa z tytułu odroczonego podatku dochodowego	767 471,60	767 471,60	767 471,60	534 890,60	534 814,60	534 391,60
2.	Inne rozliczenia międzyokresowe	3 535 314,38	4 012 754,42	4 616 063,26	1 383 851,36	1 744 867,64	2 139 546,75
B.	**Aktywa obrotowe**	**34 660 978,35**	**33 336 820,20**	**32 881 632,15**	**28 728 067,59**	**27 446 937,95**	**26 801 186,98**
I.	**Zapasy**	**10 850,00**	**10 850,00**	**165,00**			
1.	Materiały						
2.	Półprodukty i produkty w toku						
3.	Produkty gotowe						
4.	Towary						

Lp	Wyszczególnienie - aktywna	stan na dzień 2026-03-31	stan na dzień 2026-06-30	stan na dzień 2026-09-30	stan na dzień 2025-03-31	stan na dzień 2025-06-30	stan na dzień 2025-09-30
5.	Zaliczki na dostawy	10 850,00	10 850,00	165,00			
II.	**Należności krótkoterminowe**	**22 719 256,45**	**23 092 659,20**	**21 838 934,74**	**15 452 703,94**	**17 484 993,46**	**19 707 394,39**
1.	Należności od jednostek powiązanych						
a)	z tytułu dostaw i usług, o okresie spłaty:						
–	do 12 miesięcy						
–	powyżej 12 miesięcy						
b)	inne						
2.	Należności od pozostałych jednostek, w których jednostka posiada zaangażowanie w kapitale						
a)	z tytułu dostaw i usług, o okresie spłaty:						
–	do 12 miesięcy						
–	powyżej 12 miesięcy						
b)	inne						
3.	Należności od pozostałych jednostek	22 719 256,45	23 092 659,20	21 838 934,74	15 452 703,94	17 484 993,46	19 707 394,39
a)	z tytułu dostaw i usług, o okresie spłaty:	9 511 749,83	9 250 405,59	9 937 901,78	5 065 469,11	6 115 102,99	7 314 805,27
–	do 12 miesięcy	9 511 749,83	9 250 405,59	9 937 901,78	5 065 469,11	6 115 102,99	7 314 805,27
–	powyżej 12 miesięcy						
b)	z tytułu podatków, dotacji, ceł, ubezpieczeń społecznych i zdrowotnych oraz innych świadczeń	91 754,00	72 921,56	196 588,50	132 102,73	119 400,98	155 483,70
c)	inne	13 115 752,62	13 769 332,05	11 704 444,46	10 255 132,10	11 250 489,49	12 237 105,42
d)	dochodzone na drodze sądowej						
III.	**Inwestycje krótkoterminowe**	**10 078 388,97**	**8 219 189,18**	**8 904 444,73**	**11 370 836,33**	**7 980 453,49**	**5 089 282,80**
1.	Krótkoterminowe aktywa finansowe	10 078 388,97	8 219 189,18	8 904 444,73	11 370 836,33	7 980 453,49	5 089 282,80
a)	w jednostkach powiązanych						
–	udziały lub akcje						
–	inne papiery wartościowe						
–	udzielone pożyczki						
–	inne krótkoterminowe aktywa finansowe						
b)	w jednostkach stowarzyszonych						
–	udziały lub akcje						
–	inne papiery wartościowe						
–	udzielone pożyczki						
–	inne krótkoterminowe aktywa finansowe						

Lp	Wyszczególnienie - aktywna	stan na dzień 2026-03-31	stan na dzień 2026-06-30	stan na dzień 2026-09-30	stan na dzień 2025-03-31	stan na dzień 2025-06-30	stan na dzień 2025-09-30
c)	w pozostałych jednostkach	6 588 545,44	6 624 934,92	7 096 786,76	1 822 764,81	2 669 372,53	4 326 235,92
–	udziały lub akcje						
–	inne papiery wartościowe						
–	udzielone pożyczki	6 588 545,44	6 624 934,92	7 096 786,76	1 822 764,81	2 669 372,53	4 326 235,92
–	inne krótkoterminowe aktywa finansowe						
d)	środki pieniężne i inne aktywa pieniężne	3 489 843,53	1 594 254,26	1 807 657,97	9 548 071,52	5 311 080,96	763 046,88
–	środki pieniężne w kasie i na rachunkach	1 780 534,50	794 254,26	1 799 903,20	9 547 737,00	810 419,59	358 146,58
–	inne środki pieniężne	1 709 309,03	800 000,00	7 754,77	334,52	4 500 661,37	404 900,30
–	inne aktywa pieniężne						
2.	Inne inwestycje krótkoterminowe						
IV.	**Krótkoterminowe rozliczenia międzyokresowe**	**1 852 482,93**	**2 014 121,82**	**2 138 087,68**	**1 904 527,32**	**1 981 491,00**	**2 004 509,79**
C.	**Należne wpłaty na kapitał (fundusz) podstawowy**						
D.	**Udziały (akcje) własne**	**2 060 500,00**	**2 060 500,00**	**3 091 000,00**	**1 030 000,00**	**1 030 000,00**	**2 060 500,00**
Aktywa razem		**62 219 983,94**	**61 408 298,44**	**66 308 030,22**	**42 407 228,34**	**45 119 643,85**	**47 075 501,14**

Lp	Wyszczególnienie - pasywa	stan na dzień 2026-03-31	stan na dzień 2026-06-30	stan na dzień 2026-09-30	stan na dzień 2025-03-31	stan na dzień 2025-06-30	stan na dzień 2025-09-30
A.	**Kapitał (fundusz) własny**	**11 367 542,87**	**12 127 992,10**	**12 853 591,15**	**8 913 594,39**	**9 017 140,12**	**9 734 168,28**
I.	Kapitał (fundusz) podstawowy	988 200,00	988 200,00	988 200,00	988 200,00	988 200,00	988 200,00
II.	Kapitał (fundusz) zapasowy, w tym:	6 229 490,22	7 056 777,86	7 056 777,86	5 897 694,69	6 229 490,22	6 229 490,22
-	nadwyżka wartości sprzedaży (wartości emisyjnej) nad wartością nominalną udziałów (akcji)	2 153 640,00		2 153 640,00	2 153 640,00	2 153 640,00	
III.	Kapitał (fundusz) z aktualizacji wyceny , w tym:						
-	z tytułu aktualizacji wartości godziwej						
VI.	Pozostałe kapitały (fundusze) rezerwowe	2 060 000,00	3 120 000,00	3 120 000,00	1 030 000,00	2 060 000,00	2 060 000,00
-	tworzone zgodne z umową (statutem) spółki						
-	na udziały (akcje) własne						
V.	Różnice kursowe z przeliczenia						
VI.	Zysk (strata) z lat ubiegłych	1 277 680,93	(1 050 822,88)	(1 050 822,88)	612 768,06	(748 680,47)	(748 680,47)
VIII.	Zysk (strata) netto	812 171,72	2 013 837,12	2 739 436,17	384 931,64	488 130,37	1 205 158,53
IX.	Odpisy z zysku netto w ciągu roku obrotowego (wielkość ujemna)						

Lp	Wyszczególnienie - pasywa	stan na dzień 2026-03-31	stan na dzień 2026-06-30	stan na dzień 2026-09-30	stan na dzień 2025-03-31	stan na dzień 2025-06-30	stan na dzień 2025-09-30
B.	**Kapitał mniejszości**	**168 302,56**	**217 409,78**	**272 229,64**	**134 762,97**	**95 487,92**	**155 685,61**
C.	**Ujemna wartość firmy jednostek podporządkowanych**						
I.	Ujemna wartość - jednostki zależne						
II.	Ujemna wartość - jednostki współzależne						
D.	**Zobowiązania i rezerwy na zobowiązania**	**50 684 138,51**	**49 062 896,56**	**53 182 209,43**	**33 358 870,98**	**36 007 015,81**	**37 185 647,25**
I.	**Rezerwy na zobowiązania**	**116 596,00**	**116 596,00**	**116 596,00**	**79 562,00**	**79 562,00**	**79 562,00**
1.	Rezerwa z tytułu odroczonego podatku dochodowego	116 596,00	116 596,00	116 596,00	79 562,00	79 562,00	79 562,00
2.	Rezerwa na świadczenia emerytalne i podobne						
–	długoterminowa						
–	krótkoterminowa						
3.	Pozostałe rezerwy						
–	długoterminowe						
–	krótkoterminowe						
II.	**Zobowiązania długoterminowe**	**29 783 527,67**	**23 714 181,50**	**27 969 862,75**	**18 745 829,51**	**23 064 637,56**	**23 267 013,33**
1.	Wobec jednostek powiązanych						
2.	Wobec pozostałych jednostek, w których jednostka posiada zaangażowanie w kapitale						
3.	Wobec pozostałych jednostek	29 783 527,67	23 714 181,50	27 969 862,75	18 745 829,51	23 064 637,56	23 267 013,33
a)	kredyty i pożyczki	16 230 711,27	13 066 000,00	17 326 000,00	3 899 754,86	8 246 536,76	8 475 581,96
b)	z tytułu emisji dłużnych papierów wartościowych	12 950 000,00	10 000 000,00	10 000 000,00	14 160 000,00	14 160 000,00	14 160 000,00
c)	inne zobowiązania finansowe	602 816,40	648 181,50	643 862,75	686 074,65	658 100,80	631 431,37
d)	zobowiązania wekslowe						
e)	inne						
III.	**Zobowiązania krótkoterminowe**	**20 732 597,12**	**25 187 449,31**	**25 093 914,01**	**14 399 149,19**	**12 784 386,71**	**13 782 720,07**
1.	Wobec jednostek powiązanych			0,00			
a)	z tytułu dostaw i usług, o okresie wymagalności:						
–	do 12 miesięcy						
–	powyżej 12 miesięcy						
b)	inne			0,00			
2.	Wobec pozostałych jednostek, w których jednostka posiada zaangażowanie w kapitale						
a)	z tytułu dostaw i usług, o okresie wymagalności:						
–	do 12 miesięcy						

Lp	Wyszczególnienie - pasywa	stan na dzień 2026-03-31	stan na dzień 2026-06-30	stan na dzień 2026-09-30	stan na dzień 2025-03-31	stan na dzień 2025-06-30	stan na dzień 2025-09-30
–	powyżej 12 miesięcy						
b)	inne						
3.	Wobec pozostałych jednostek	20 732 597,12	25 187 449,31	25 093 914,01	14 399 149,19	12 784 386,71	13 782 720,07
a)	kredyty i pożyczki	10 399 886,53	15 357 619,45	15 417 674,66	11 548 340,80	9 251 508,53	10 602 728,26
b)	z tytułu emisji dłużnych papierów wartościowych	1 347 180,30	4 665 306,10	4 305 206,10	147 588,56	536 411,10	98 814,60
c)	inne zobowiązania finansowe	241 570,40	371 977,30	335 445,00	193 171,83	192 603,17	189 894,61
d)	z tytułu dostaw i usług, o okresie wymagalności:	7 588 916,40	3 378 304,86	3 668 564,14	1 742 550,69	1 743 687,20	1 458 744,60
–	do 12 miesięcy	7 588 916,40	3 378 304,86	3 668 564,14	1 742 550,69	1 743 687,20	1 458 744,60
–	powyżej 12 miesięcy						
e)	zaliczki otrzymane na dostawy						
f)	zobowiązania wekslowe						
g)	z tytułu podatków, ceł, ubezpieczeń i innych świadczeń	752 744,74	907 189,51	893 104,78	464 887,65	659 484,60	922 194,33
h)	z tytułu wynagrodzeń	350 165,38	393 459,08	391 279,32	281 953,11	293 256,02	349 486,54
i)	inne	52 133,37	113 593,01	82 640,01	20 656,55	107 436,09	160 857,13
4.	Fundusze specjalne						
IV.	**Rozliczenia międzyokresowe**	**51 417,72**	**44 669,75**	**1 836,67**	**134 330,28**	**78 429,54**	**56 351,85**
1.	Ujemna wartość firmy						
2.	Inne rozliczenia międzyokresowe	51 417,72	44 669,75	1 836,67	134 330,28	78 429,54	56 351,85
–	długoterminowe						
–	krótkoterminowe	51 417,72	44 669,75	1 836,67	134 330,28	78 429,54	56 351,85
Pasywa razem		**62 219 983,94**	**61 408 298,44**	**66 308 030,22**	**42 407 228,34**	**45 119 643,85**	**47 075 501,14**

3.3.2. SKONSOLIDOWANY RACHUNEK ZYSKÓW I STRAT GRUPY EMITENTA (W ZŁOTYCH)

LP.	Wyszczególnienie	za okres 01-01-2026 do 31-03-2026	za okres 01-04-2026 do 30-06-2026	za okres 01-07-2026 do 30-09-2026	za okres 01-01-2026 do 30-09-2026	za okres 01-01-2025 do 31-03-2025	za okres 01-04-2025 do 30-06-2025	za okres 01-07-2025 do 30-09-2025	za okres 01-01-2025 do 30-09-2025
A.	**Przychody netto ze sprzedaży i zrównane z nimi, w tym:**	**4 836 288,70**	**7 315 261,83**	**6 458 095,12**	**18 609 645,65**	**3 892 494,17**	**4 116 754,82**	**4 943 908,88**	**12 953 157,87**
–	od jednostek powiązanych nieobjętych metodą konsolidacji pełnej	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
I.	Przychody netto ze sprzedaży produktów	4 434 977,79	6 781 999,91	5 863 801,98	17 080 779,68	3 743 219,62	3 782 320,30	4 471 593,61	11 997 133,53
II.	Zmiana stanu produktów (zwiększenie – wartość dodatnia, zmniejszenie – wartość ujemna)	401 310,91	533 261,92	594 293,14	1 528 865,97	149 274,55	334 434,52	472 315,27	956 024,34
III.	Koszt wytworzenia produktów na własne potrzeby jednostki	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
IV.	Przychody netto ze sprzedaży towarów i materiałów	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
B.	**Koszty działalności operacyjnej**	**3 605 137,91**	**4 537 880,29**	**3 782 406,94**	**11 925 425,14**	**3 005 277,02**	**2 833 504,64**	**3 198 815,48**	**9 037 597,14**
I.	Amortyzacja	56 833,68	57 942,97	78 967,81	193 744,46	60 321,07	56 023,26	57 100,93	173 445,26
II.	Zużycie materiałów i energii	89 885,95	90 237,00	107 755,94	287 878,89	60 065,46	80 891,85	82 455,91	223 413,22
III.	Usługi obce	1 024 530,51	1 354 873,93	1 431 352,75	3 810 757,19	1 005 012,36	859 719,26	888 588,07	2 753 319,69
IV.	Podatki i opłaty, w tym:	671 951,23	480 980,33	100 681,30	1 253 612,86	381 950,00	216 297,97	427 348,06	1 025 596,03
–	podatek akcyzowy	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
V.	Wynagrodzenia	1 439 110,81	2 183 483,53	1 697 236,71	5 319 831,05	1 197 649,55	1 340 604,13	1 439 952,00	3 978 205,68
VI.	Ubezpieczenia społeczne i inne świadczenia, w tym:	233 008,30	253 400,12	278 943,57	765 351,99	184 833,80	198 357,40	204 216,36	587 407,56
-	emerytalne	91 793,19	100 314,78	109 178,09	301 286,06	67 163,02	80 635,25	67 755,36	215 553,63
VII.	Pozostałe koszty rodzajowe	89 817,43	116 962,41	87 468,86	294 248,70	115 444,78	81 610,77	99 154,15	296 209,70
VIII.	Wartość sprzedanych towarów i materiałów	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
C.	**Zysk (strata) ze sprzedaży (A–B)**	**1 231 150,79**	**2 777 381,54**	**2 675 688,18**	**6 684 220,51**	**887 217,15**	**1 283 250,18**	**1 745 093,40**	**3 915 560,73**
D.	**Pozostałe przychody operacyjne**	**1 035 705,52**	**306 782,13**	**268 496,39**	**1 610 984,04**	**437 127,30**	**603 382,31**	**654 490,28**	**1 694 999,89**
I.	Zysk z tytułu rozchodu niefinansowych aktywów trwałych	0,00	0,00	0,00	0,00	2 900,54	0,00	0,00	2 900,54

LP.	Wyszczególnienie	za okres 01-01-2026 do 31-03-2026	za okres 01-04-2026 do 30-06-2026	za okres 01-07-2026 do 30-09-2026	za okres 01-01-2026 do 30-09-2026	za okres 01-01-2025 do 31-03-2025	za okres 01-04-2025 do 30-06-2025	za okres 01-07-2025 do 30-09-2025	za okres 01-01-2025 do 30-09-2025
II.	Dotacje	15 188,00	14 130,00	12 005,00	41 323,00	9 197,48	14 130,00	18 365,90	41 693,38
III.	Aktualizacja wartości aktywów niefinansowych	0,00	0,00	0,00	0,00	3,66	0,00	0,00	3,66
IV.	Inne przychody operacyjne	1 020 517,52	292 652,13	256 491,39	1 569 661,04	425 025,62	589 252,31	636 124,38	1 650 402,31
E.	**Pozostałe koszty operacyjne**	**118 837,96**	**161 976,76**	**374 597,84**	**655 412,56**	**28 751,54**	**296 088,19**	**167 726,05**	**492 565,78**
I.	Strata z tytułu rozchodu niefinansowych aktywów trwałych	1 706,73	0,00	0,00	1 706,73	0,00	0,00	0,00	0,00
II.	Aktualizacja wartości aktywów niefinansowych	1 853,60	3 130,14	324 899,00	329 882,74	0,00	6 432,90	0,00	6 432,90
III.	Inne koszty operacyjne	115 277,63	158 846,62	49 698,84	323 823,09	28 751,54	289 655,29	167 726,05	486 132,88
F.	**Zysk (strata) z działalności operacyjnej (C+D–E)**	**2 148 018,35**	**2 922 186,91**	**2 569 586,73**	**7 639 791,99**	**1 295 592,91**	**1 590 544,30**	**2 231 857,63**	**5 117 994,84**
G.	**Przychody finansowe**	**2 895,27**	**35,94**	**40 934,22**	**43 865,43**	**28 372,27**	**-11 773,14**	**14 838,60**	**31 437,73**
I.	Dywidendy i udziały w zyskach, w tym:	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
a).	od jednostek powiązanych, w tym:	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
–	w których jednostka posiada zaangażowanie w kapitale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
b)	od jednostek pozostałych, w tym:	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
–	w których jednostka posiada zaangażowanie w kapitale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
II.	Odsetki, w tym:	2 020,66	910,55	40 934,22	43 865,43	3 786,45	12 812,68	7 671,67	24 270,80
–	od jednostek powiązanych	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
III.	Zysk z tytułu rozchodu aktywów finansowych, w tym:	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
–	od jednostek powiązanych	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
IV.	Aktualizacja wartości aktywów finansowych	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
V.	Inne	874,61	-874,61	0,00	0,00	24 585,82	-24 585,82	7 166,93	7 166,93
H.	**Koszty finansowe**	**1 263 932,89**	**1 639 558,23**	**1 805 300,04**	**4 708 791,16**	**915 917,96**	**1 387 626,48**	**1 453 909,38**	**3 757 453,82**

LP.	Wyszczególnienie	za okres 01-01-2026 do 31-03-2026	za okres 01-04-2026 do 30-06-2026	za okres 01-07-2026 do 30-09-2026	za okres 01-01-2026 do 30-09-2026	za okres 01-01-2025 do 31-03-2025	za okres 01-04-2025 do 30-06-2025	za okres 01-07-2025 do 30-09-2025	za okres 01-01-2025 do 30-09-2025
I.	Odsetki, w tym:	834 014,56	1 235 884,50	1 376 688,01	3 446 587,07	598 404,26	1 009 941,83	1 053 496,09	2 661 842,18
–	dla jednostek powiązanych	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		0,00
II.	Strata z tytułu rozchodu aktywów finansowych, w tym:	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
–	w jednostkach powiązanych	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
III.	Aktualizacja wartości aktywów finansowych	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
IV.	Inne	429 918,33	403 673,73	428 612,03	1 262 204,09	317 513,70	377 684,65	400 413,29	1 095 611,64
I.	**Zysk (strata) na sprzedaży całości lub części udziałów jednostek podporządkowanych**	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
J.	**Zysk (strata) z działalności gospodarczej (F+G–H)**	**886 980,73**	**1 282 664,62**	**805 220,91**	**2 974 866,26**	**408 047,22**	**191 144,68**	**792 786,85**	**1 391 978,75**
K.	**Odpis wartości firmy**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
I.	Odpis wartości firmy - jednostki zależne	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
II.	Odpis wartości firmy - jednostki współzależne	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
L.	**Odpis ujemnej wartości firmy**	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
I.	Odpis ujemnej wartości firmy - jednostki zależne	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
II.	Odpis ujemnej wartości firmy - jednostki współzależne	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
M.	**Zysk (strata) z udziałów w jednostkach podporządkowanych wycenianych metodą praw własności**	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
N.	**Zysk (strata) brutto (J-K+L+/–M)**	**886 980,73**	**1 282 664,62**	**805 220,91**	**2 974 866,26**	**408 047,22**	**191 144,68**	**792 786,85**	**1 391 978,75**
O.	**Podatek dochodowy**	54 030,00	31 892,00	24 802,00	110 724,00	6 422,00	52 221,00	45 561,00	104 204,00
P.	**Pozostałe obowiązkowe zmniejszenia zysku (zwiększenia straty)**	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
R.	**Zyski (straty) mniejszości**	20 779,01	49 107,22	54 819,86	124 706,09	16 693,58	35 724,95	30 197,69	82 616,22
S.	**Zysk (strata) netto (N-O–P+/–R)**	**812 171,72**	**1 201 665,40**	**725 599,05**	**2 739 436,17**	**384 931,64**	**103 198,73**	**717 028,16**	**1 205 158,53**

3.3.3. SKONSOLIDOWANY RACHUNEK PRZEPŁYWÓW PIENIĘŻNYCH GRUPY EMITENTA (W ZŁOTYCH)

	Wyszczególnienie	za okres 01-01-2026 do 31-03-2026	za okres 01-04-2026 do 30-06-2026	za okres 01-07-2026 do 30-09-2026	za okres 01-01-2026 do 30-09-2026	za okres 01-01-2025 do 31-03-2025	za okres 01-04-2025 do 30-06-2025	za okres 01-07-2025 do 30-09-2025	za okres 01-01-2025 do 30-09-2025
A.	**Przepływy środków pieniężnych z działalności operacyjnej**								
I.	Zysk (strata) netto	812 171,72	1 201 665,40	725 599,05	2 739 436,17	384 931,64	103 198,73	717 028,16	1 205 158,53
II.	Korekty razem	**-402 652,81**	**-5 229 373,89**	**165 981,77**	**(5 466 044,93)**	**-2 848 225,24**	**-4 877 697,10**	**-2 594 490,29**	**-10 320 412,63**
1.	Zyski (straty) mniejszości	20 779,01	49 107,22	54 819,86	124 706,09	16 990,00	35 428,53	36 293,29	88 711,82
2.	Zysk (strata) z udziałów (akcji) w jednostkach wycenianych metodą praw własności	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
3.	Amortyzacja	59 792,74	57 942,97	84 883,82	202 619,53	63 574,26	52 770,07	57 100,93	173 445,26
4.	Odpis wartości firmy	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
5.	Odpis ujemnej wartości firmy	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
6.	Zyski (straty) z tytułu różnic kursowych	0,00	0,00	0,00	0,00	-30 189,69	36 976,59	-6 786,90	0,00
7.	Odsetki i udziały w zyskach (dywidendy)	869 379,03	460 355,68	1 883 956,67	3 213 691,38	578 779,66	1 284 315,00	971 428,44	2 834 523,10
8.	Zysk (strata) z działalności inwestycyjnej	1 706,73	0,00	0,00	1 706,73	-2 900,54	7 099,23	3 549,61	7 748,30
9.	Zmiana stanu rezerw	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
10.	Zmiana stanu zapasów	-10 850,00	0,00	10 685,00	(165,00)	0,00	0,00	0,00	0,00
11.	Zmiana stanu należności	-6 835 606,24	-180 809,73	(2 286 908,46)	(9 303 324,43)	-3 236 263,97	-5 974 467,27	-3 435 903,62	-12 646 634,86
12.	Zmiana stanu zobowiązań krótkoterminowych, z wyjątkiem pożyczek i kredytów	5 879 603,69	-5 031 965,03	1 250 474,56	2 098 113,22	473 890,24	173 638,45	195 276,15	842 804,84
13.	Zmiana stanu rozliczeń międzyokresowych	-387 457,77	-584 005,00	(831 929,68)	(1 803 392,45)	-712 105,20	-493 457,70	-445 448,19	-1 651 011,09
14.	Inne korekty	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	30 000,00	30 000,00
III.	**Przepływy pieniężne netto z działalności operacyjnej (I+/–II)**	**409 518,91**	**-4 027 708,49**	**891 580,82**	**(2 726 608,76)**	**-2 463 293,60**	**-4 774 498,37**	**-1 877 462,13**	**-9 115 254,10**
B.	**Przepływy środków pieniężnych z działalności inwestycyjnej**	**0,00**			**0,00**	**0,00**			
I.	**Wpływy**	**1 752 104,15**	**1 533 634,20**	**736 607,21**	**4 022 345,56**	**1 445 159,84**	**1 433 138,21**	**1 852 254,74**	**4 730 552,79**
1.	Zbycie wartości niematerialnych i prawnych oraz rzeczowych aktywów trwałych	1 219,12	0,00	0,00	1 219,12	23 767,72	0,00	0,00	23 767,72
2.	Zbycie inwestycji w nieruchomości oraz wartości niematerialne i prawne	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
3.	Z aktywów finansowych, w tym:	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

	Wyszczególnienie	za okres 01-01-2026 do 31-03-2026	za okres 01-04-2026 do 30-06-2026	za okres 01-07-2026 do 30-09-2026	za okres 01-01-2026 do 30-09-2026	za okres 01-01-2025 do 31-03-2025	za okres 01-04-2025 do 30-06-2025	za okres 01-07-2025 do 30-09-2025	za okres 01-01-2025 do 30-09-2025
a)	w jednostkach wycenianych metodą praw własności	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
b)	w pozostałych jednostkach	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
–	zbycie aktywów finansowych	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
–	dywidendy i udziały w zyskach	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
–	spłata udzielonych pożyczek długoterminowych	0,00	0,00	0,00	0,00		0,00		0,00
–	odsetki	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
–	inne wpływy z aktywów finansowych	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
4.	Inne wpływy inwestycyjne	1 750 885,03	1 533 634,20	736 607,21	4 021 126,44	1 421 392,12	1 433 138,21	1 852 254,74	4 706 785,07
II.	**Wydatki**	**3 770 392,91**	**134 721,60**	**3 357 483,56**	**7 262 598,07**	**1 622 336,53**	**2 250 734,39**	**3 422 218,13**	**7 295 289,05**
1.	Nabycie wartości niematerialnych i prawnych oraz rzeczowych aktywów trwałych	962 101,20	126 621,60	360 902,83	1 449 625,63	15 962,85	0,00	0,00	15 962,85
2.	Inwestycje w nieruchomości oraz wartości niematerialne i prawne	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
3.	Na aktywa finansowe, w tym:	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
a)	w jednostkach wycenianych metodą praw własności	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
b)	w pozostałych jednostkach	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
–	nabycie aktywów finansowych	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
–	udzielone pożyczki długoterminowe	0,00	0,00	0,00	0,00		0,00	0,00	0,00
4.	Dywidendy i inne udziały w zyskach wypłacone udziałowcom (akcjonariuszom) mniejszościowym	0,00		80 000,00	80 000,00	0,00	0,00	0,00	0,00
5.	Inne wydatki inwestycyjne	2 808 291,71	8 100,00	2 916 580,73	5 732 972,44	1 606 373,68	2 250 734,39	3 422 218,13	7 279 326,20
III.	**Przepływy pieniężne netto z działalności inwestycyjnej (I–II)**	**-2 018 288,76**	**1 398 912,60**	**(2 620 876,35)**	**(3 240 252,51)**	**-177 176,69**	**-817 596,18**	**-1 569 963,39**	**-2 564 736,26**
C.	**Przepływy środków pieniężnych z działalności finansowej**	**0,00**			**0,00**	**0,00**			
I.	**Wpływy**	**7 171 455,50**	**3 382 319,00**	**8 777 587,53**	**19 331 362,03**	**15 373 576,30**	**4 365 000,00**	**4 266 464,80**	**24 005 041,10**
1.	Wpływy netto z wydania udziałów (emisji akcji) i innych instrumentów kapitałowych oraz dopłat do kapitału	0,00	0,00	0,00	0,00	1 122 360,00	0,00	0,00	1 122 360,00
2.	Kredyty i pożyczki	7 171 455,50	3 382 319,00	8 777 587,53	19 331 362,03	4 251 216,30	4 365 000,00	4 266 464,80	12 882 681,10
3.	Emisja dłużnych papierów wartościowych	0,00	0,00	0,00	0,00	10 000 000,00	0,00	0,00	10 000 000,00

	Wyszczególnienie	za okres 01-01-2026 do 31-03-2026	za okres 01-04-2026 do 30-06-2026	za okres 01-07-2026 do 30-09-2026	za okres 01-01-2026 do 30-09-2026	za okres 01-01-2025 do 31-03-2025	za okres 01-04-2025 do 30-06-2025	za okres 01-07-2025 do 30-09-2025	za okres 01-01-2025 do 30-09-2025
4.	Inne wpływy finansowe	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
II.	**Wydatki**	**4 966 092,58**	**2 649 112,38**	**6 834 888,29**	**14 450 093,25**	**3 316 887,93**	**3 009 896,01**	**5 367 073,36**	**11 693 857,30**
1.	Nabycie udziałów (akcji) własnych	0,00	0,00	1 030 500,00	1 030 500,00	0,00	0,00	1 030 000,00	1 030 000,00
2.	Dywidendy i inne wypłaty na rzecz właścicieli	0,00		5 000,00	5 000,00	0,00	0,00	75 000,00	75 000,00
3.	Inne niż wypłaty na rzecz właścicieli wydatki z tytułu podziału zysku	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
4.	Spłaty kredytów i pożyczek	3 350 523,93	2 081 500,15	3 782 031,34	9 214 055,42	2 690 099,18	2 343 026,96	2 766 352,22	7 799 478,36
5.	Wykup dłużnych papierów wartościowych	0,00	0,00	0,00	0,00	50 000,00	0,00	0,00	50 000,00
6.	Z tytułu innych zobowiązań finansowych	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
7.	Płatności zobowiązań z tytułu umów leasingu finansowego	37 058,11	37 893,04	40 851,05	115 802,20	52 519,40	28 542,51	29 377,99	110 439,90
8.	Odsetki	1 578 510,54	529 719,19	1 976 505,90	4 084 735,63	524 269,35	638 326,54	1 466 343,15	2 628 939,04
9.	Inne wydatki finansowe	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
III.	**Przepływy pieniężne netto z działalności finansowej (I–II)**	**2 205 362,92**	**733 206,62**	**1 942 699,24**	**4 881 268,78**	**12 056 688,37**	**1 355 103,99**	**-1 100 608,56**	**12 311 183,80**
D.	**Przepływy pieniężne netto, razem (A.III+/–B.III+/-C.III)**	**596 593,07**	**-1 895 589,27**	**213 403,71**	**(1 085 592,49)**	**9 416 218,08**	**-4 236 990,56**	**-4 548 034,08**	**631 193,44**
E.	**Bilansowa zmiana stanu środków pieniężnych, w tym:**	**596 593,07**	**-1 895 589,27**	**213 403,71**	**(1 085 592,49)**	**9 416 218,08**	**-4 236 990,56**	**-4 548 034,08**	**631 193,44**
–	zmiana stanu środków pieniężnych z tytułu różnic kursowych	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
F.	**Środki pieniężne na początek okresu**	**2 893 250,46**	**3 489 843,53**	**1 594 254,26**	**2 893 250,46**	**131 853,44**	**9 548 071,52**	**5 311 080,96**	**131 853,44**
G.	**Środki pieniężne na koniec okresu (F+/–D), w tym:**	**3 489 843,53**	**1 594 254,26**	**1 807 657,97**	**1 807 657,97**	**9 548 071,52**	**5 311 080,96**	**763 046,88**	**763 046,88**
–	o ograniczonej możliwości dysponowania	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

3.3.4. SKONSOLIDOWANE ZESTAWIENIE ZMIAN W KAPITALE WŁASNYM GRUPY EMITENTA (W ZŁOTYCH)

	Wyszczególnienie	za okres 01-01-2026 do 31-03-2026	za okres 01-04-2026 do 30-06-2026	za okres 01-07-2026 do 30-09-2026	za okres 01-01-2026 do 30-09-2026	za okres 01-01-2025 do 31-03-2025	za okres 01-04-2025 do 30-06-2025	za okres 01-07-2025 do 30-09-2025	za okres 01-01-2025 do 30-09-2025
I.	**Kapitał (fundusz) własny**	**10 555 371,15**	**11 367 542,87**	**12 127 992,10**	**10 555 371,15**	**8 564 302,75**	**8 913 594,39**	**9 017 140,12**	**8 564 302,75**
-	korekty błędów								
Ia.	**Kapitał (fundusz) własny na początek okresu (BO), po korektach**	**10 555 371,15**	**11 367 542,87**	**12 127 992,10**	**10 555 371,15**	**8 564 302,75**	**8 913 594,39**	**9 017 140,12**	**8 564 302,75**
1.	**Kapitał (fundusz) podstawowy na początek okresu**	**988 200,00**	**988 200,00**	**988 200,00**	**988 200,00**	**988 200,00**	**988 200,00**	**988 200,00**	**988 200,00**
1.1.	**Zmiany kapitału (funduszu) podstawowego**								
a)	zwiększenie (z tytułu)								
-	wydania udziałów (emisji akcji)								
b)	zmniejszenie (z tytułu)								
-	umorzenia udziałów (akcji)								
1.2.	**Kapitał (fundusz) podstawowy na koniec okresu**	**988 200,00**	**988 200,00**	**988 200,00**	**988 200,00**	**988 200,00**	**988 200,00**	**988 200,00**	**988 200,00**
2.	**Kapitał (fundusz) zapasowy na początek okresu**	**6 229 490,22**	**6 229 490,22**	**7 056 777,86**	**6 229 490,22**	**4 775 334,69**	**5 897 694,69**	**6 229 490,22**	**4 775 334,69**
2.1.	**Zmiany kapitału (funduszu) zapasowego**		**827 287,64**		**827 287,64**	**1 122 360,00**	**331 795,53**		**1 454 155,53**
a)	zwiększenie (z tytułu)		**827 287,64**		**827 287,64**	**1 122 360,00**	**331 795,53**		**1 454 155,53**
-	emisji akcji powyżej wartości nominalnej								
-	z podziału zysku (ustawowo)								
-	z podziału zysku (ponad wymaganą ustawowo minimalną wartość)		**827 287,64**		**827 287,64**		**331 795,53**		**331 795,53**
-	inne					**1 122 360,00**			**1 122 360,00**
b)	zmniejszenie (z tytułu)								
-	pokrycia straty								
2.2.	**Stan kapitału (funduszu) zapasowego na koniec okresu**	**6 229 490,22**	**7 056 777,86**	**7 056 777,86**	**7 056 777,86**	**5 897 694,69**	**6 229 490,22**	**6 229 490,22**	**6 229 490,22**
3.	**Kapitał (fundusz) z aktualizacji wyceny na początek okresu - zmiany przyjętych zasad (polityki) rachunkowości**								
3.1.	**Zmiany kapitału (funduszu) z aktualizacji wyceny**								
-	zmiany przyjętych zasad polityki rachunkowości								
a)	zwiększenie (z tytułu)								
b)	zmniejszenie (z tytułu)								
-	zbycia środków trwałych								
3.2.	**Kapitał (fundusz) z aktualizacji wyceny na koniec okresu**								
4.	**Pozostałe kapitały (fundusze) rezerwowe na początek okresu**	**2 060 000,00**	**2 060 000,00**	**3 120 000,00**	**2 060 000,00**	**2 188 000,00**	**1 030 000,00**	**2 060 000,00**	**2 188 000,00**

	Wyszczególnienie	za okres 01-01-2026 do 31-03-2026	za okres 01-04-2026 do 30-06-2026	za okres 01-07-2026 do 30-09-2026	za okres 01-01-2026 do 30-09-2026	za okres 01-01-2025 do 31-03-2025	za okres 01-04-2025 do 30-06-2025	za okres 01-07-2025 do 30-09-2025	za okres 01-01-2025 do 30-09-2025
4.1.	**Zmiany pozostałych kapitałów (funduszy) rezerwowych**		**1 060 000,00**		**1 060 000,00**	**-1 158 000,00**	**1 030 000,00**		**-128 000,00**
a)	zwiększenie (z tytułu)		**1 060 000,00**		**1 060 000,00**		**1 030 000,00**		**1 030 000,00**
b)	zmniejszenie (z tytułu)					**1 158 000,00**			**1 158 000,00**
4.2.	**Pozostałe kapitały (fundusze) rezerwowe na koniec okresu**	**2 060 000,00**	**3 120 000,00**	**3 120 000,00**	**3 120 000,00**	**1 030 000,00**	**2 060 000,00**	**2 060 000,00**	**2 060 000,00**
5.	**Różnice kursowe z przeliczenia**								
6.	**Zysk (strata) z lat ubiegłych na początek okresu**	**1 277 680,93**	**2 089 852,65**	**963 014,24**	**1 277 680,93**	**612 768,06**	**997 699,70**	**-260 550,10**	**612 768,06**
6.1.	**Zysk z lat ubiegłych na początek okresu**	1 277 680,93	**2 089 852,65**	**963 014,24**	**1 277 680,93**	612 768,06	**997 699,70**	**-260 550,10**	**612 768,06**
-	zmiany przyjetych zasad (polityki) rachunkowści								
-	korekty błędów								
6.2.	**Zysk z lat ubiegłych na początek okresu, po korektach**	**1 277 680,93**	**2 089 852,65**	**963 014,24**	**1 277 680,93**	**612 768,06**	**997 699,70**	**-260 550,10**	**612 768,06**
a)	zwiększenie (z tytułu)								
-	podziału zysku z lat ubiegłych (kor konsolidacyjne)								
b)	zmniejszenie (z tytułu)		**2 328 503,81**		**2 328 503,81**		**1 361 448,53**		**1 361 448,53**
-	podziału zysku z lat ubiegłych		**2 328 503,81**		**2 328 503,81**		**1 361 448,53**		**1 361 448,53**
6.3.	**Zysk z lat ubiegłych na koniec okresu**	**1 277 680,93**	**-238 651,16**	**963 014,24**	**-1 050 822,88**	**612 768,06**	**-363 748,83**	**-260 550,10**	**-748 680,47**
6.4.	**Strata z lat ubiegłych na początek okresu**								
-	zmiany przyjetych zasad (polityki) rachunkowści								
-	korekty błędów								
6.5.	**Strata z lat ubiegłych na początek okresu, po korektach**								
a)	zwiększenie (z tytułu)								
-	przeniesienia straty z lat ubiegłych do pokrycia								
b)	zmniejszenie (z tytułu)								
6.6.	**Strata z lat ubiegłych na koniec okresu**								
6.7.	**Zysk (strata) z lat ubiegłych na koniec okresu**	**1 277 680,93**	**-238 651,16**	**963 014,24**	**-1 050 822,88**	**612 768,06**	**-363 748,83**	**-260 550,10**	**-748 680,47**
7.	**Wynik netto**	**812 171,72**	**1 201 665,40**	**725 599,05**	**2 739 436,17**	**384 931,64**	**103 198,73**	**717 028,16**	**1 205 158,53**
a)	**zysk netto**	**812 171,72**	**1 201 665,40**	**725 599,05**	**2 739 436,17**	**384 931,64**	**103 198,73**	**717 028,16**	**1 205 158,53**
b)	**strata netto**								
c)	**odpisy z zysku**								
II.	**Kapitał (fundusz) własny na koniec okresu (BZ)**	**11 367 542,87**	**12 127 992,10**	**12 853 591,15**	**12 853 591,15**	**8 913 594,39**	**9 017 140,12**	**9 734 168,28**	**9 734 168,28**
III.	**Kapitał (fundusz) własny , po uwzględnieniu proponowanego podziału zysku (pokrycia straty)**	**11 367 542,87**	**12 127 992,10**	**12 853 591,15**	**12 853 591,15**	**8 913 594,39**	**9 017 140,12**	**9 734 168,28**	**9 734 168,28**

4. KOMENTARZ EMITENTA NA TEMAT OKOLICZNOŚCI I ZDARZEŃ ISTOTNIE WPŁYWAJĄCYCH NA DZIAŁALNOŚĆ EMITENTA, JEGO SYTUACJĘ FINANSOWĄ I WYNIKI OSIĄGNIĘTE W DANYM KWARTALE.

W III kwartale 2026 roku Kancelaria Prawna – Inkaso WEC S.A. oraz Grupa Kapitałowa kontynuowały działalność w zakresie kompleksowej obsługi wierzytelności, rozwijając zarówno segment B2B, jak i działalność związaną z zarządzaniem portfelami wierzytelności masowych B2C. Podejmowane działania koncentrowały się na zwiększaniu skali działalności operacyjnej, rozwoju posiadanych aktywów oraz poprawie efektywności procesów windykacyjnych.

W III kwartale 2026 roku Emitent osiągnął przychody netto ze sprzedaży w wysokości 5,09 mln zł wobec 3,44 mln zł w analogicznym okresie 2025 roku. Jednostkowy zysk netto wyniósł 565,56 tys. zł wobec 456,98 tys. zł rok wcześniej. Na poziomie skonsolidowanym przychody Grupy wyniosły 6,46 mln zł wobec 4,94 mln zł w III kwartale 2025 roku, natomiast skonsolidowany zysk netto osiągnął 725,60 tys. zł wobec 717,03 tys. zł w analogicznym okresie roku poprzedniego.

Istotnym elementem działań Emitenta w 2026 roku jest zmiana podejścia do monitorowania wartości posiadanych portfeli wierzytelności. Po raz pierwszy Spółka rozpoczęła dokonywanie odpisów aktualizujących w cyklach kwartalnych, co umożliwia bieżącą weryfikację wartości aktywów oraz uwzględnianie oceny możliwości odzyskania należności. Łączna wartość odpisów aktualizujących dokonanych od początku 2026 roku do 30 września 2026 roku wyniosła 316,04 tys. zł, z czego 201,72 tys. zł przypadało na III kwartał. Odpisy te obciążyły wynik z działalności operacyjnej Emitenta.

Równolegle, we wrześniu 2026 roku Spółka rozpoczęła intensyfikację działań windykacyjnych na drodze postępowań egzekucyjnych. Akcja obejmuje wierzytelności pochodzące z pakietów zakupionych w I kwartale 2026 roku i dotyczy około 20 tys. pojedynczych wierzytelności kierowanych do egzekucji komorniczej. Działania te stanowią kolejny etap zarządzania nabytymi portfelami i mają na celu zwiększenie skuteczności odzyskiwania należności oraz poprawę efektywności wykorzystania zaangażowanego kapitału.

5. STANOWISKO ODNOŚNIE DO MOŻLIWOŚCI ZREALIZOWANIA PUBLIKOWANYCH PROGNOZ WYNIKÓW NA DANY ROK W ŚWIETLE WYNIKÓW ZAPREZENTOWANYCH W DANYM RAPORCIE KWARTALNYM ZA OKRES OD 01.07.2026 DO 30.09.2026 ROKU

Kancelaria Prawna – Inkaso WEC Spółka Akcyjna nie publikowała prognozy jednostkowych oraz skonsolidowanych wzrostów wyników na 2026 r.

6. OPIS STANU REALIZACJI DZIAŁAŃ I INWESTYCJI EMITENTA ORAZ HARMONOGRAMU ICH REALIZACJI, ZGODNIE Z INFORMACJAMI PRZEDSTAWIONYMI W DOKUMENCIE INFORMACYJNYM – W PRZYPADKU EMITENTA, KTÓRY NIE OSIĄGA REGULARNYCH PRZYCHODÓW Z PROWADZONEJ DZIAŁALNOŚCI OPERACYJNEJ

Nie dotyczy. Emitent nie przedstawiał w swoim Dokumencie Informacyjnym opisu, o którym mowa w § 10 pkt 13a) Załącznika Nr 1 do Regulaminu Alternatywnego Systemu Obrotu.

7. INFORMACJA NA TEMAT AKTYWNOŚCI EMITENTA ORAZ GRUPY KAPITAŁOWEJ EMITENTA W ZAKRESIE PODEJMOWANIA W OBSZARZE ROZWOJU PROWADZONEJ DZIAŁALNOŚCI INICJATYW NASTAWIONYCH NA WPROWADZENIE ROZWIĄZAŃ INNOWACYJNYCH W PRZEDSIĘBIORSTWIE

Spółka wraz ze spółkami z grupy kapitałowej starała się umacniać pozycję na rynku poprzez powiększanie sieci sprzedaży zarówno stacjonarnej i mobilnej. W III kwartale 2026 r. w ramach Grupy spółka rozwija działania marketingu internetowego w tym social media, który przy relatywnie niskich nakładach pozwala docierać do

większego grona potencjalnych klientów. Spółka kontynuowała pozyskiwanie klientów poprzez strony internetowe będące landing page'ami i promujące konkretne produkty, jak wecfina.pl. Poprzez promowanie tych stron zamierza spółka zwiększyć liczbę klientów z sektora B2B zarówno dla spółki Inkaso WEC jak i spółek zależnych.

Grupa WEC rozwija w III kwartale 2026 platformę e-wierzyciel.pl poprzez którą pozyskuje zarówno zlecenia do windykacji online prowadzonej przez spółkę WEC Financial Sp. z o.o. jak i leady sprzedażowe do tradycyjnych działań windykacyjnych.

Spółka zależna WEC Financial sp. z o.o. kontynuuje promocje swoich usług w Internecie, w tym rozpoczęła promocję swoich usług w mediach społecznościowych w celu uzyskania jak największej liczby ofert publikowanych na portalu www.gielda-dlugow.net przy jak najmniejszych nakładach finansowych. Jednocześnie spółka prowadzi rozmowy z firmami posiadającymi pakiety wierzytelności w celu zachęcenia ich do publikacji na portalu. Na dzień publikacji raportu na portalu www.gielda-dlugow.net znajduje się 212550 szt. wierzytelności o wartości 641,1 mln zł oraz prowadzi internetową platformę windykacyjną www.e-wierzyciel.pl – windykacja online gdzie klient zdalnie może zlecić windykację wierzytelności, wybrać metody windykacji oraz sposób zapłaty za usługę.

Spółka Kancelaria Prawna WEC Wójtowicz i Wspólnicy sp.k koncentruje swoją działalność na obsłudze prawnej podmiotów z grupy WEC, ale również zdobywa klientów z poza grupy. W III kwartale 2026 wykonała usługi na rzecz ponad 14 klientów zewnętrznych. Jednocześnie spółka rozszerza cały czas działania sprzedażowe i marketingowe w celu zdobywania coraz nowych klientów co skutkuje zwiększeniem liczby klientów, którym spółka świadczy stałą obsługę prawna.

Spółka Kancelaria Biegłych Rewidentów WEC Witczak i Wspólnicy sp. k. rozpoczęła swoją działalność operacyjną wraz z uzyskaniem wpisu na listę Audytorów co nastąpiło w IV kwartale 2017. W III kwartale 2026 spółka obsłużyła 40 klientów zewnętrznych.

8. WSKAZANIE JEDNOSTEK WCHODZĄCYCH W SKŁAD GRUPY KAPITAŁOWEJ EMITENTA WEDŁUG STANU NA DZIEŃ 30.09.2026 ROKU

Na dzień 30.09.2026 r. Emitent posiada następujące podmioty zależne i udziały w spółkach prawa handlowego:

WEC Financial Spółka z ograniczoną odpowiedzialnością

Emitent posiada 100,00% udziału w kapitale zakładowym i 100,00% w głosach na zgromadzeniu wspólników WEC Financial Sp. z o.o.

Podstawowe informacje:

Nazwa i forma prawna:	WEC Financial Spółka z ograniczoną odpowiedzialnością
Siedziba i adres:	ul. Piotrkowska 270, 90-361 Łódź
Kapitał zakładowy:	100.000,00 zł
Numer KRS:	0000422889
Przedmiot działalności:	Podstawowym przedmiotem działalności spółki WEC Financial Sp. z o.o. jest udzielanie finansowań dla przedsiębiorców, prowadzenie internetowej giełdy długów oraz platformy www.e-wierzyciel.pl świadczącej usługi online'owej windykacji polubownej. Działalność spółki zależnej stanowi uzupełnienie działalności Emitenta, który współpracuje z WEC Financial Sp. z o.o. w ramach giełdy długów.
Zarząd	Remigiusz Brzeziński – prezes zarządu Sylwia Pastusiak-Brzezińska - prokurent

WEC Financial Sp. z o.o. - spółka działa jako operator internetowej giełdy wierzytelności - jej działalność ma stanowić dla Grupy Kapitałowej Emitenta korzyść dwojakiego rodzaju: po pierwsze zwiększyć skuteczność działań windykacyjnych, a po drugie zapewnić możliwość zwiększenia przychodów Grupy Kapitałowej Emitenta poprzez sprzedaż usług umieszczania ofert sprzedaży wierzytelności na giełdzie.

Akademia Przedsiębiorcy WEC Spółka z ograniczoną odpowiedzialnością

Emitent posiada 100,00% udziału w kapitale zakładowym i 100,00% w głosach na zgromadzeniu wspólników Akademia Przedsiębiorcy WEC Sp. z o.o.

Podstawowe informacje:

Nazwa i forma prawna:	Akademia Przedsiębiorcy WEC Spółka z ograniczoną odpowiedzialnością
Siedziba i adres:	ul. Piotrkowska 270, 90-361 Łódź
Kapitał zakładowy:	22.000,00 zł
Numer KRS:	0000354013
Przedmiot działalności:	Akademia Przedsiębiorcy WEC Sp. z o.o. Spółka prowadzi działalność w zakresie szkoleń dla przedsiębiorców w zakresie szeroko pojętego prawa gospodarczego oraz kompetencji miękkich.
Zarząd	Sylwia Pastusiak-Brzezińska – prezes zarządu Remigiusz Brzeziński – prokurent

Kancelaria Prawna WEC Wójtowicz i Wspólnicy Spółka Komandytowa

W dniu 4 kwietnia 2014 r. Pan Mecenas Jacek Sroczyński wraz z Emitentem zawiązali spółkę Kancelaria Prawna WEC Sroczyński i Wspólnicy Spółka Komandytowa. W IVQ 2022 roku nastąpiła zmiana komplementariusza zależnej spółki prawniczej – radcę prawnego Jacka Sroczyńskiego zastąpił radca prawny Tomasz Wójtowicz. Spółka w strukturze kapitałowej grupy WEC zajmuje się obsługą prawną w obszarze B2B.

Emitent jest komandytariuszem w spółce Kancelaria Prawna WEC Wójtowicz i Wspólnicy Spółka Komandytowa i na dzień publikacji raportu posiada 99,00% udziału w zysku tej spółki. Emitent posiada 80% udziału w kapitale zakładowym i 80% w głosach na zgromadzeniu wspólników

Podstawowe informacje:

Nazwa i forma prawna:	Kancelaria Prawna WEC Wójtowicz i Wspólnicy Spółka Komandytowa
Siedziba i adres:	ul. Piotrkowska 270, 90-361 Łódź
Numer KRS:	0000511584
Przedmiot działalności:	Kancelaria Prawna WEC Wójtowicz i Wspólnicy oferuje kompleksową obsługę w zakresie wszystkich obszarów prawa. Spółka obsługuje zarówno firmy jak i osoby fizyczne. Spółka w strukturze kapitałowej grupy WEC zajmuje się obsługą prawną w obszarze B2B.
Komplementariusz:	Tomasz Wójtowicz
Komandytariusz	Kancelaria Prawna – Inkaso WEC Spółka Akcyjna
Wysokość sumy komandytowej:	50.000,00 zł

Kancelaria Prawna WEC Wójtowicz i Wspólnicy sp.k. została powołana w celu obsługi prawnej podmiotów z Grupy Kapitałowej Emitenta, jak również w celu świadczenia podmiotom spoza Grupy Kapitałowej Emitenta usług prawnych, w tym usług świadczonych zgodnie z ustawą o radcach prawnych.

Kancelaria Biegłych Rewidentów WEC Witczak i Wspólnicy Spółka Komandytowa

Spółka została powołana w celu obsługi księgowej podmiotów z Grupy WEC oraz w celu świadczenia podmiotom spoza Grupy Kapitałowej Emitenta usług księgowych, audytorskich i doradztwa podatkowego, w tym usług świadczonych zgodnie z ustawą o biegłych rewidentach. Emitent posiada 66,67% udziału w kapitale zakładowym i 66,67% w głosach na zgromadzeniu wspólników

Podstawowe informacje:

Nazwa i forma prawna:	Kancelaria Biegłych Rewidentów WEC Witczak i Wspólnicy Spółka Komandytowa
Siedziba i adres:	ul. Piotrkowska 270, 90-361 Łódź
Numer KRS:	0000689605
Przedmiot działalności:	Kancelaria Biegłych Rewidentów WEC Witczak i Wspólnicy Spółka Komandytowa świadczy usługi księgowe i audytorskie.
Komplementariusz:	Katarzyna Witczak
Komandytariusz	Kancelaria Prawna – Inkaso WEC Spółka Akcyjna
Wysokość sumy komandytowej:	60.000,00 zł

WEC1 Spółka z ograniczoną odpowiedzialnością

Spółka celowa stworzona we współpracy z funduszem dostarczającym finansowania w celu zakupu pakietów wierzytelności masowych, które będą serwisowane przez Kancelarię Prawną – Inkaso WEC S.A. Emitent posiada 100,00% udziału w kapitale zakładowym i 100,00% w głosach na zgromadzeniu wspólników WEC1 Spółka z ograniczoną odpowiedzialnością

Podstawowe informacje:

Nazwa i forma prawna:	WEC1 Spółka z ograniczoną odpowiedzialnością
Siedziba i adres:	ul. Piotrkowska 270, 90-361 Łódź
Kapitał zakładowy:	5.000,00 zł
Numer KRS:	0001151187
Przedmiot działalności:	Pozostała finansowa działalność usługowa, z wyłączeniem ubezpieczeń i funduszów emerytalnych
Zarząd	Remigiusz Brzeziński – prezes zarządu

Kancelaria Prawna WEC Kuźniak i Wspólnicy Spółka Komandytowa

W dniu 12 lutego 2025 r. Pan Mecenas Radosław Kuźniak wraz z Emitentem zawiązali spółkę Kancelaria Prawna WEC Kuźniak i Wspólnicy Spółka Komandytowa. Spółka w strukturze kapitałowej grupy WEC zajmuje się obsługą prawną w obszarze B2C.

Emitent jest komandytariuszem w spółce Kancelaria Prawna WEC Kuźniak i Wspólnicy Spółka Komandytowa i na dzień publikacji raportu posiada 99,00% udziału w zysku tej spółki. Emitent posiada 80% udziału w kapitale zakładowym i 80% w głosach na zgromadzeniu wspólników

Podstawowe informacje:

Nazwa i forma prawna:	Kancelaria Prawna WEC Kuźniak i Wspólnicy Spółka Komandytowa
Siedziba i adres:	ul. Piotrkowska 270, 90-361 Łódź
Numer KRS:	0001169348
Przedmiot działalności:	Spółka prowadzi działaność w zakresie obsługi prawnej Spółka w strukturze kapitałowej grupy WEC zajmuje się obsługą prawną w obszarze B2C.
Komplementariusz:	Radosław Kuźniak
Komandytariusz	Kancelaria Prawna – Inkaso WEC Spółka Akcyjna
Wysokość sumy komandytowej:	50.000,00 zł

Wskazanie jednostek podlegających konsolidacji

Konsolidacją objęte zostały jednostkowe dane finansowe Emitenta oraz jego jednostek zależnych, tj.:

- WEC Financial Spółka z ograniczoną odpowiedzialnością,
- Akademia Przedsiębiorcy WEC Spółka z ograniczoną odpowiedzialnością,
- Kancelaria Prawna WEC Wójtowicz i Wspólnicy Spółka Komandytowa.
- Kancelaria Biegłych Rewidentów WEC Witczak i Wspólnicy Spółka Komandytowa
- WEC1 Spółka z ograniczoną odpowiedzialnością.
- Kancelaria Prawna WEC Kuźniak i Wspólnicy Spółka Komandytowa