



# Mission to European Space Excellence

Strategia 2026-29



Przedstawione informacje zostały przygotowane przez Creotech Instruments S.A. ("Spółka" lub "Emitent") wyłącznie w celach informacyjnych oraz na potrzeby niniejszej prezentacji ("Prezentacja"). Niniejsza Prezentacja nie stanowi ani nie jest częścią i nie powinna być traktowana jako oferta lub propozycja subskrypcji, gwarantowania lub innego nabycia jakichkolwiek papierów wartościowych Spółki. Emitent nie ponosi odpowiedzialności za skutki jakichkolwiek decyzji lub działań podjętych na podstawie niniejszej Prezentacji. Odpowiedzialność za skutki jakichkolwiek działań lub podjętych decyzji spoczywa wyłącznie na odbiorcy Prezentacji. Prezentacja zawiera stwierdzenia dotyczące przyszłości, które odzwierciedlają bieżącą ocenę Emitenta lub, w zależności od przypadku, Zarządu, w odniesieniu do czynników zewnętrznych, strategii biznesowej, planów i celów Emitenta dotyczących jego przyszłej działalności. Te stwierdzenia dotyczące przyszłości odnoszą się do Emitenta oraz sektorów i branż, w których Emitent prowadzi działalność. Prezentacja ma charakter wyłącznie informacyjny i nie stanowi prospektu w rozumieniu Rozporządzenia Parlamentu Europejskiego i Rady (UE) 2017/1129 z dnia 14 czerwca 2017 r. w sprawie prospektu, który ma być publikowany w związku z ofertą publiczną papierów wartościowych lub dopuszczeniem ich do obrotu na rynku regulowanym oraz uchylenia dyrektywy 2003/71/WE ("Rozporządzenie Prospektywne"), ani oferty sprzedaży lub zaproszenia do nabycia papierów wartościowych. Stwierdzenia dotyczące przyszłości obejmują stwierdzenia zawierające słowa takie jak "oczekuje", "zamierza", "planuje", "wierzy", "przewiduje", "ma plany", "dąży", "może", "mógłby", "będzie" oraz inne podobne stwierdzenia odnoszące się do przyszłych zdarzeń lub okoliczności. Wszystkie stwierdzenia dotyczące przyszłości zawarte w niniejszej Prezentacji odnoszą się do kwestii związanych z ryzykiem i niepewnością. W związku z tym stanowią one lub mogą stanowić istotne czynniki, które mogą spowodować, że rzeczywiste okoliczności będą istotnie różnić się od tych przewidzianych w tych stwierdzeniach lub z nich wynikających. Wszystkie stwierdzenia dotyczące przyszłości zawarte w niniejszej Prezentacji odzwierciedlają obecne oczekiwania Emitenta co do przyszłych zdarzeń i podlegają wpływowi zarówno tych, jak i innych czynników ryzyka, niepewności i założeń dotyczących działalności, wyników, strategii rozwoju i płynności Emitenta. Emitent nie zobowiązuje się do publicznego aktualizowania lub uzupełniania jakichkolwiek stwierdzeń dotyczących przyszłości w wyniku pojawienia się nowych informacji, przyszłych zdarzeń lub w inny sposób. Wszelkie późniejsze pisemne i ustne stwierdzenia dotyczące przyszłości odnoszące się do Emitenta lub osób działających w imieniu Emitenta podlegają w całości postanowieniom niniejszego ustępu. W szczególności, przed podjęciem decyzji inwestycyjnej, potencjalni inwestorzy powinni wziąć pod uwagę wyżej wymienione czynniki, które mogą spowodować, że rzeczywiste wyniki będą się różnić od tych wyrażonych w stwierdzeniach dotyczących przyszłości. Ani Emitent, ani żaden z jego podmiotów powiązanych, doradców lub przedstawicieli nie zamierza sporządzać ani rozpowszechniać jakichkolwiek aneksów, zmian, aktualizacji lub korekt jakichkolwiek informacji, opinii lub stwierdzeń dotyczących przyszłości zawartych w niniejszej Prezentacji w celu odzwierciedlenia zmian zdarzeń, warunków lub okoliczności i oświadcza, że nie jest do tego zobowiązany. Nie składa się żadnych oświadczeń, gwarancji ani zobowiązań, wyraźnych ani dorozumianych, co do dokładności, kompletności i poprawności informacji lub opinii zawartych w niniejszej Prezentacji. Ani Emitent, ani żaden z jego podmiotów powiązanych, doradców lub przedstawicieli nie ponosi odpowiedzialności za jakiegokolwiek szkody powstałe w związku z wykorzystaniem Prezentacji lub jej treści, ani z jakiegokolwiek innego tytułu związanego z Prezentacją. Prezentacja nie stanowi ani nie jest częścią, ani nie powinna być interpretowana jako oferta, zaproszenie do nabycia lub złożenia oferty, ani jako podstawa do podjęcia decyzji o zainwestowaniu w jakiegokolwiek papierze wartościowym Emitenta lub jego podmiotów zależnych. Prezentacja (i zawarte w niej informacje) nie stanowi oferty sprzedaży ani zaproszenia do złożenia oferty kupna papierów wartościowych w Stanach Zjednoczonych. Papiery wartościowe mogą być oferowane i sprzedawane w Stanach Zjednoczonych Ameryki po ich zarejestrowaniu zgodnie z Amerykańską Ustawą o Papierach Wartościowych z 1933 r. z późniejszymi zmianami ("Amerykańska Ustawa o Papierach Wartościowych") lub na podstawie zwolnienia z wymogów rejestracyjnych Amerykańskiej Ustawy o Papierach Wartościowych. Papiery wartościowe opisane w niniejszej Prezentacji nie zostały ani nie zostaną zarejestrowane na podstawie Amerykańskiej Ustawy o Papierach Wartościowych i nie są przedmiotem oferty publicznej w Stanach Zjednoczonych. Prezentacja nie może być wykorzystywana bez wiedzy Spółki, tj. nie może być kopiowana, modyfikowana, powielana, przenoszona na inne nośniki, rozpowszechniana, umieszczana na innych stronach internetowych - bez wiedzy i zgody Spółki, niezależnie od celu, a takie zachowanie stanowić będzie naruszenie art. 17 i art. 23 ustawy o prawie autorskim i prawach pokrewnych. Kopiowanie tekstów lub zdjęć ze wskazaniem autora lub podlinkowaniem niniejszej prezentacji jest również zabronione i nie zwalnia kopującego z odpowiedzialności na podstawie art. 29 ustawy o prawie autorskim i prawach pokrewnych. Niniejsza Prezentacja ani żadne informacje związane z niniejszą Prezentacją nie są skierowane ani przeznaczone do rozpowszechniania lub wykorzystywania przez jakąkolwiek osobę lub podmiot, który jest obywatelem lub rezydentem lub znajduje się w jakiegokolwiek miejscowości, stanie, kraju lub innej jurysdykcji, w której takie rozpowszechnianie, publikowanie, udostępnianie lub wykorzystywanie byłoby niezgodne z prawem lub nielegalne lub wymagałoby jakiegokolwiek rejestracji w takiej jurysdykcji.

# Gdzie jesteśmy dzisiaj?

Zespół ok **300 pracowników** i zdolność do pełnego zarządzania misją kosmiczną end-to-end. Umiemy wysłać w kosmos systemy, których potrzebuje Europa.

## PRZYCHODY SPACE 2025

**146m PLN<sup>a</sup>**

Rentowny biznes z marżą segmentu na poziomie 38%

## BACKLOG ZAMÓWIEŃ

**587m PLN<sup>b</sup>**

Zabezpieczone kontrakty, w tym 2 misje jako Prime

## PIPELINE SPRZEDAŻOWY

**8,3mld PLN<sup>c</sup>**

80% wartości pipeline przypada na potencjalne kontrakty zawierane do 2029

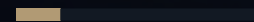
## CAPACITY PRODUKCYJNE

**10szt/rok**

Obecne wykorzystanie infrastruktury na poziomie ponad 50%

## WIZJA

# Top 4 Prime w Europie



Dostarczający satelity do kluczowych konstelacji europejskiej infrastruktury kosmicznej.

## MISJA

Dostarczanie wszechstronnych i opłacalnych rozwiązań satelitarnych, które napędzają rozwój kluczowych sektorów gospodarki i bezpieczeństwo oraz przesuwają granice wiedzy gatunku ludzkiego, od obserwacji Ziemi do eksploracji głębokiego kosmosu.

# 5 kierunków strategicznych

Nasze latarnie morskie na drodze do 2029.






- 
- 01 Minisatelity**  
Rozszerzenie portfolio produktów o satelity o masie 100-500kg.
  - 02 Capacity x 4+**  
Zwiększenie zdolności produkcyjnych ponad 4-krotnie.
  - 03 Konstelacje UE**  
Dostarczanie satelitów do konstelacyjnej europejskiej infrastruktury kosmicznej.
  - 04 Konsolidacja**  
Konsolidacja rynku i technologii poprzez precyzyjnie wybrane akwizycje i projekty JV.
  - 05 TOP 4 Prime**  
Dążenie do pozycji TOP 4 Prime contractor w Europie.

# Minisatelity

Rozszerzenie portfolio o platformy 100-500kg, wejście w segment mini i małych satelitów

**70-80%** PODSYSTEMÓW WYTWARZANYCH IN-HOUSE.<sup>d</sup>  
RESZTA TO EUROPEJSCY DOSTAWCY.

## 5 OBSZARÓW ZASTOSOWAŃ

-  Obserwacja Ziemi (EO)
-  Telekomunikacja
-  PNT (Nawigacja)<sup>e</sup>
-  Space Safety
-  Science & Exploration



## EWOLUCJA PLATFORMY HYPERSAT

<b>Kestrel</b>	do 30 kg		WDROŻONE
<b>Eagle</b>	do 100 kg		WDROŻONE
<b>Seagull</b>	do 150 kg		ETA 2028
<b>SWAN</b>	do 250 kg		ETA 2029
<b>EMU</b>	do 500 kg		ETA 2032

## Capacity x 4+

Zwiększenie zdolności produkcyjnych i suwerenność technologiczna.

OBECNIE

**10 szt/rok**

MASY SATELITÓW

**do 100 kg**

CEL

**>40 szt/rok**

MASY SATELITÓW

**do 500 kg**

### Rozbudowa infrastruktury

Zwiększona powierzchnia cleanroomów pozwalająca na równoległy montaż większej liczby satelitów.

### Internalizacja testów

Przeniesienie do wewnątrz firmy procesów testowych dotychczas zlecanych na zewnątrz, co skraca czas i obniża koszty.

### Suwerenność produkcyjna

Utrzymanie pełnej kontroli nad produkcją elektroniki kosmicznej najwyższej jakości.



Zwiększenie capacity produkcyjnego umożliwi dostarczanie mikro- mini- i małych satelitów do projektów konstelacyjnych oraz misji naukowych ESA.

# Konstelacje UE

Infrastruktura kosmiczna to nowa krytyczna warstwa bezpieczeństwa Europy.

POLSKA SKŁADKA DO ESA TO DOPIERO POCZĄTEK...

**731 mln EUR<sup>f</sup>**

(+277%)<sup>g</sup>

Mechanizm Georeturn ESA dla Polski dotyczy 550 mln EUR.

Realizujemy programy z budżetu ESA, które budują nasze kompetencje i pozycję do udziału w głównych konstelacjach.

POTENCJALNE NAKŁADY NA STRATEGICZNE PROJEKTY EUROPEJSKIE W SEKTORZE BEZPIECZEŃSTWA

**131 mld EUR<sup>h</sup>**

CZEŚĆ KWOTY Z FUNDUSZU DEFENCE SECURITY & SPACE SFINANSUJE PROGRAMY KONSTELACYJNE.

Europa uruchamia potężne projekty konstelacyjne startujące w 2028 r. (m.in. IRIS2, EOGS), mające na celu zapewnienie suwerenności i bezpieczeństwa komunikacyjnego.



Obecne kontrakty to preludium do znacznie większych zamówień infrastrukturalnych.

# Konsolidacja Rynku i nasz ultimate goal: TOP 4 Prime

Efektom realizacji poprzednich kierunków będzie nasza docelowa pozycja rynkowa.

KIERUNEK 04

## M&A

KONSOLIDACJA RYNKU

#1

NAJWIĘKSZY PODMIOT W CEE

Pełnimy rolę lidera w regionie. Będziemy **selektywnie przejmować podmioty** (M&A) oraz tworzyć Joint Ventures (JV) tam, gdzie pozyskanie technologii skokowo zwiększy naszą wartość dodaną.

KIERUNEK 05

## TOP 4

PRIME W EUROPIE

Dostęp do misji średniej klasy (M-class) ESA i europejskich projektów konstelacyjnych.

Doświadczenie z projektów **Mikroglob** i **CAMILA** to fundament. Kolejne projekty będą skalowaniem naszych umiejętności, budując potencjał do realizacji największych misji europejskich.

# Creotech jest prime contractorem kompletnych systemów satelitarnych

Spółka odpowiada za architekturę, integrację i dostarczenie całego systemu – od satelity po segment naziemny.

- 01 **Własna platforma satelitarna (HyperSat)** Elastyczna, skalowalna platforma do różnych misji
- 02 **Pełna odpowiedzialność systemowa** Od projektu do operacji na orbicie i segmentu naziemnego
- 03 **Zarządzanie ekosystemem podwykonawców** Koordynacja łańcucha dostaw i partnerów technologicznych

04

TRACK RECORD		Wartość	~59 mln EUR
<b>CAMILA</b>		Satelity	4
Program cywilny		Harmonogram	2025-2029

05

TRACK RECORD		Wartość	452 mln PLN
<b>Mikroglob</b>		Satelity	4
Program obronny		Harmonogram	do 2027

**~167 mln EUR**

łączna wartość  
projektów

**8 satelitów**

do 2029

**2 sektory**

cywilny i obronny

**1 platforma**

HyperSat

# Trajektoria do 2029

Punkty kontrolne na drodze do realizacji strategii.

FINANSOWANIE

01

## Pozyskanie kapitału

Zabezpieczenie środków na skokowy rozwój infrastruktury i R&D.

SPRZEDAŻ

02

## Podwojenie backlogu do 2028

Skalowanie portfela zamówień w oparciu o nowe i obecne platformy.

TECHNOLOGIA

03

## Rozszerzenie portfolio

Wdrożenie do produkcji nowych, cięższych platform satelitarnych.

PRODUKCJA

04

## Zwiększenie capacity

Rozbudowa infrastruktury pozwalająca na produkcję >40 satelitów rocznie.

SKALA

05

## Rynki zagraniczne

Otwarcie biur i bezpośrednia obecność na kluczowych rynkach europejskich.

POZYCJA

06

## Konsolidacja (M&A)

Selektywne przejęcia i Joint Ventures budujące pozycję TOP 4 Prime.

# Środki na realizację

Wzmocnienie bilansu dla zwielokrotnienia skali biznesu

## POTRZEBY

SZACOWANE NAKŁADY



CAPEX na zaplecze produkcyjne i badawcze  
40%-60%



R&D (rozwój platform)  
20%-30%



Kapitał obrotowy, M&A, ekspansja zagraniczna  
20%-30%

## ŹRÓDŁA FINANSOWANIA

**Ok. 100 mln EUR** do pozyskania z emisji



EBITDA 2025 i za kolejne 4 lata

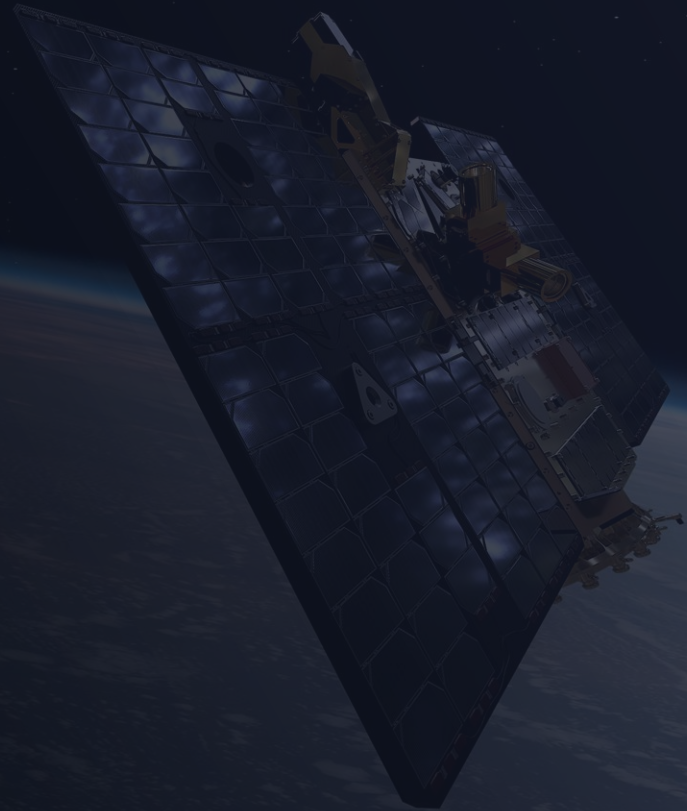


Finansowanie dłużne i granty

## Przypisy:

- a) Przychody segmentu space za rok 2025
- b) Wartość niewykonanych części kontraktu na dzień 31/12/2025 z wyłączeniem segmentu Quantum
- c) Niezakontraktowane leady, szanse sprzedażowe i oferty przetargowe (wartość przypisywana w momencie podpisania kontraktu) na 06/05/2026
- d) Ujęcie ilościowe w sztukach podsystemów satelity
- e) Positioning Navigation Time
- f) Polska składka do budżetu ESA na lata 2025-28, pełna kwota (zawiera składkę obowiązkową i opcjonalną) podana na konferencji prasowej ESA na zakończenie spotkania ministerialnego CM 2025
- g) Dynamika pełnej zadeklarowanej polskiej składki do budżetu ESA 2025 vs 2022
- h) 131 mld EUR na wsparcie inwestycji w obronę, bezpieczeństwo i przestrzeń kosmiczną w ramach Europejskiego Funduszu na rzecz Konkurencyjności





---

KONTAKT DLA INWESTORÓW:

[inwestor@creotech.pl](mailto:inwestor@creotech.pl)

[www.creotech.pl](http://www.creotech.pl)