

Raport finansowy



Skonsolidowany raport kwartalny Grupy Apator za 1. kwartał 2026 r.

Toruń, 18 maja 2026 r.

Wybrane dane finansowe, zawierające podstawowe pozycje skróconego sprawozdania finansowego (również przeliczone na EUR)

WYSZCZEGÓLNIENIE	w tys. PLN		w tys. EUR	
	I kwartał 2026	I kwartał 2025	I kwartał 2026	I kwartał 2025
Przychody ze sprzedaży produktów, towarów i materiałów	332 942	283 715	78 489	67 797
Zysk z działalności operacyjnej	28 858	17 926	6 803	4 284
EBITDA	47 336	34 970	11 159	8 356
Zysk brutto	26 035	16 221	6 138	3 877
Zysk netto	20 086	12 185	4 735	2 912
Zysk netto przypadająca akcjonariuszom jednostki dominującej Grupy	19 964	12 029	4 706	2 874
Zysk netto przypadająca udziałom niesprawującym kontroli	122	156	29	37
Średnia ważona liczba akcji	29 011 808	29 047 073	29 011 808	29 047 073
Zysk netto na jedną akcję zwykłą [zł/ akcję]:	0,69	0,41	0,16	0,10
Przepływy pieniężne z działalności operacyjnej	35 695	42 049	8 415	10 048
Przepływy pieniężne z działalności inwestycyjnej	(20 670)	(16 750)	(4 873)	(4 003)
Przepływy pieniężne z działalności finansowej	(6 957)	(18 735)	(1 640)	(4 477)
Przepływy pieniężne razem	8 068	6 564	1 902	1 568
Sprawozdanie skonsolidowane	31.03.2026	31.12.2025	31.03.2026	31.12.2025
Aktywa razem	1 070 234	1 034 155	249 507	244 672
Aktywa trwałe	538 690	540 459	125 586	127 868
Aktywa obrotowe	531 544	493 696	123 920	116 804
Kapitał własny z udziałami niesprawującymi kontroli	673 018	651 616	156 903	154 167
Udziały niesprawujące kontroli	2 346	2 224	547	526
Kapitał akcyjny	3 265	3 265	761	772
Zobowiązania i rezerwy długoterminowe	55 261	57 486	12 883	13 601
Zobowiązania i rezerwy krótkoterminowe	341 955	325 053	79 721	76 905
Średnia ważona liczba akcji	29 011 808	29 037 899	29 011 808	29 037 899
Wartość księgowa netto na jedną akcję zwykłą [zł/ akcję]:	23,20	22,44	5,41	5,31

Powyższe dane finansowe za okres 3 miesięcy 2026 roku i 3 miesięcy 2025 roku oraz na dzień 31.03.2026 roku i 31.12.2025 roku zostały przeliczone na EUR według następujących zasad:

- poszczególne pozycje sprawozdania z całkowitych dochodów oraz sprawozdania z przepływów pieniężnych – według kursu stanowiącego średnią arytmetyczną średnich kursów EUR ustalonych przez Narodowy Bank Polski na ostatni dzień każdego miesiąca okresu sprawozdawczego: od 1 stycznia do 31 marca 2026 roku – 4,2419 EUR/PLN oraz od 1 stycznia do 31 marca 2025 roku – 4,1848 EUR/PLN;
- poszczególne pozycje sprawozdania z sytuacji finansowej – według średniego kursu EUR ustalonego przez Narodowy Bank Polski na dzień 31 marca 2026 roku – 4,2894, na dzień 31 grudnia 2025 roku - 4,2267.

Nazwa jednostki:	Grupa Apator		
Okres objęty sprawozdaniem finansowym:	01.01.2026 – 31.03.2026	Waluta sprawozdawcza:	złoty polski (PLN)
Poziom zaokrąglenia:	wszystkie kwoty wyrażone są w tysiącach złotych polskich (o ile nie wskazano inaczej)		



Spis treści

Wybrane dane finansowe, zawierające podstawowe pozycje skróconego sprawozdania finansowego (również przeliczone na EUR) 2

1. Skonsolidowane sprawozdanie finansowe 4
2. Informacje ogólne 15
3. Podsumowanie wyników finansowych 17
4. Wskazanie czynników, które będą miały wpływ na przyszłe wyniki Grupy Apator 25
5. Wykaz istotniejszych zdarzeń 30
6. Informacje dodatkowe 31
7. Podsumowanie 40
8. Informacje o zasadach przyjętych przy sporządzeniu raportu, w szczególności informacje o zmianach stosowanych zasad (polityki) rachunkowości 41

Nazwa jednostki:	Grupa Apator		
Okres objęty sprawozdaniem finansowym:	01.01.2026 – 31.03.2026	Waluta sprawozdawcza:	złoty polski (PLN)
Poziom zaokrągleń:	wszystkie kwoty wyrażone są w tysiącach złotych polskich (o ile nie wskazano inaczej)		

1. Skonsolidowane sprawozdanie finansowe

Skonsolidowane i jednostkowe sprawozdania finansowe za pierwszy kwartał 2026 roku zostały sporządzone zgodnie z Międzynarodowymi Standardami Rachunkowości (MSR / MSSF) i związanymi z nimi interpretacjami ogłoszonymi w formie rozporządzeń Komisji Europejskiej oraz Rozporządzeniem Ministra Finansów z dnia 6 czerwca 2025 roku w sprawie informacji bieżących i okresowych przekazywanych przez emitentów papierów wartościowych oraz warunków uznawania za równoważne informacji wymaganych przepisami prawa państwa niebędącego państwem członkowskim.

Śródroczne sprawozdania finansowe (skonsolidowane i jednostkowe podmiotu dominującego) za pierwszy kwartał zakończony 31 marca 2026 roku zostały sporządzone zgodnie z MSR 34 (Śródroczna sprawozdawczość finansowa). Śródroczne sprawozdania finansowe nie obejmują wszystkich informacji oraz ujawnień wymaganych w rocznym sprawozdaniu finansowym i należy je czytać łącznie z rocznym sprawozdaniem Grupy na dzień 31 grudnia 2025 roku.

1.1. Skonsolidowane sprawozdanie z sytuacji finansowej

WYSZCZEGÓLNIENIE	na dzień	
	31.03.2026	31.12.2025
Aktywa trwałe	538 690	540 459
Wartości niematerialne	96 093	95 479
Wartość firmy	118 249	117 960
Rzeczowe aktywa trwałe	248 354	246 619
Aktywa z tytułu prawa do użytkowania	42 984	45 627
Nieruchomości inwestycyjne	424	422
Należności długoterminowe	3 446	3 519
- od pozostałych jednostek	3 446	3 519
Pozostałe aktywa długoterminowe	213	268
- od pozostałych jednostek	213	268
Aktywa z tytułu odroczonego podatku dochodowego	28 927	30 565
Aktywa obrotowe	531 544	493 696
Zapasy	245 741	245 966
Należności handlowe	224 665	202 928
- od jednostek powiązanych	170	-
- od pozostałych jednostek	224 495	202 928
Należności z tytułu podatku dochodowego od osób prawnych	2 790	3 588
Należności z tytułu innych podatków, ceł i ubezpieczeń społecznych	5 993	4 040
Pozostałe należności krótkoterminowe	3 816	4 602
- od pozostałych jednostek	3 816	4 602
Pozostałe krótkoterminowe aktywa finansowe	972	716
- w pozostałych jednostkach	972	716
Środki pieniężne	28 493	20 425
Pozostałe aktywa krótkoterminowe	19 074	11 431
- od pozostałych jednostek	19 074	11 431
AKTYWA RAZEM	1 070 234	1 034 155

Nazwa jednostki:	Grupa Apator		
Okres objęty sprawozdaniem finansowym:	01.01.2026 – 31.03.2026	Waluta sprawozdawcza:	złoty polski (PLN)
Poziom zaokrąglenia:	wszystkie kwoty wyrażone są w tysiącach złotych polskich (o ile nie wskazano inaczej)		

WYSZCZEGÓLNIENIE	na dzień	
	31.03.2026	31.12.2025
Kapitał własny	673 018	651 616
Kapitał własny przypadający akcjonariuszom jednostki dominującej	670 672	649 392
Kapitał podstawowy	3 265	3 265
Akcje własne	(3 522)	(3 522)
Pozostałe kapitały	620 957	621 168
Kapitał z przeszacowania programu określonych świadczeń	318	318
Kapitał z wyceny transakcji zabezpieczających	222	(924)
Różnice kursowe z konsolidacji	6 319	5 938
Niepodzielony wynik finansowy	43 113	23 149
- <i>niepodzielony wynik z lat ubiegłych</i>	23 149	(55 936)
- <i>wynik bieżącego okresu</i>	19 964	79 085
Udziały niesprawujące kontroli	2 346	2 224
Zobowiązania	397 216	382 539
Zobowiązania i rezerwy długoterminowe	55 261	57 486
Długoterminowe kredyty i pożyczki	18 466	19 696
- <i>od pozostałych jednostek</i>	18 466	19 696
Pozostałe zobowiązania długoterminowe	325	325
- <i>wobec pozostałych jednostek</i>	325	325
Zobowiązania długoterminowe z tytułu leasingu	26 250	27 317
Rezerwa z tytułu odroczonego podatku dochodowego	2 431	2 466
Długoterminowe zobowiązania z tytułu świadczeń pracowniczych	5 870	5 841
Pozostałe rezerwy długoterminowe	1 919	1 841
Zobowiązania i rezerwy krótkoterminowe	341 955	325 053
Krótkoterminowe kredyty i pożyczki	77 684	78 942
- <i>od pozostałych jednostek</i>	77 684	78 942
Zobowiązania handlowe	122 968	105 080
- <i>wobec jednostek powiązanych</i>	1 439	1 060
- <i>wobec pozostałych jednostek</i>	121 529	104 020
Krótkoterminowe zobowiązania kontraktowe	6 248	10 468
- <i>wobec pozostałych jednostek</i>	6 248	10 468
Zobowiązania z tytułu podatku dochodowego od osób prawnych	502	5 864
Zobowiązania z tytułu innych podatków, ceł i ubezpieczeń społecznych	29 018	23 204
Pozostałe zobowiązania krótkoterminowe	26 754	25 663
- <i>wobec pozostałych jednostek</i>	26 754	25 663
Zobowiązania krótkoterminowe z tytułu leasingu	11 486	12 382
Krótkoterminowe zobowiązania z tytułu świadczeń pracowniczych	26 537	24 265
Pozostałe rezerwy krótkoterminowe	40 758	39 185
PASYWA RAZEM	1 070 234	1 034 155

Nazwa jednostki:	Grupa Apator		
Okres objęty sprawozdaniem finansowym:	01.01.2026 – 31.03.2026	Waluta sprawozdawcza:	złoty polski (PLN)
Poziom zaokrąglenia:	wszystkie kwoty wyrażone są w tysiącach złotych polskich (o ile nie wskazano inaczej)		

Informacje dotyczące zmian zobowiązań warunkowych lub aktywów warunkowych, które nastąpiły od czasu zakończenia ostatniego roku obrotowego (pozycje pozabilansowe) Grupy Apator:

WYSZCZEGÓLNIENIE	na dzień	
	31.03.2026	31.12.2025
Należności warunkowe	60	68
Należności warunkowe od pozostałych jednostek	60	68
Zobowiązania warunkowe	61 914	52 009
Zobowiązania warunkowe wobec pozostałych jednostek	61 914	52 009
- w tym z tytułu udzielenia gwarancji i poręczeń	61 914	52 009
Pozostałe pozycje pozabilansowe	441 808	441 987
Hipoteka	49 656	49 836
Hipoteka kaucyjna	182 783	182 783
Zabezpieczenie na majątku	209 369	209 369
Pozycje pozabilansowe razem	503 782	494 064

Oprócz zobowiązań warunkowych wynikających z gwarancji wystawionych przez instytucje ubezpieczeniowe i bankowe, Grupa Apator posiada ustanowione następujące zabezpieczenia spłaty zobowiązań:

- Umowa wieloproduktowa z ING Bank Śląski S.A (limit Grupy 210 mln zł). Aneks nr 20 z dnia 24 czerwca 2025 roku:
 - hipoteka umowna na nieruchomości Apator S.A. w Ostaszewie do kwoty 40 mln zł,
 - zastaw rejestrowy na zapasach będących własnością Apator S.A., Apator Telemetria Sp. z o.o., Apator Powogaz S.A. o wartości księgowej nie mniejszej niż 145,2 mln zł,
 - zastaw na rzeczowych aktywach trwałych będących własnością Apator S.A., Apator Powogaz S.A., Apator Metrix S.A. oraz Apator Telemetria Sp. z o.o. o wartości umownej 30,8 mln zł,
 - pełnomocnictwo do dysponowania środkami na rachunkach bankowych,
 - weksle „in blanco” wraz z deklaracjami wekslowymi złożone przez 5 spółek kredytobiorców (odpowiedzialność solidarna spółek Grupy),
 - cesja praw z polisy ubezpieczeniowej mienia od wszystkich ryzyk.

Na dzień 31 marca 2026 r. wykorzystanie limitów przez Grupę Apator w ramach zawartej umowy wieloproduktowej wynosiło:

- z tytułu wykorzystanych limitów kredytowych 54,2 mln zł,
 - z tytułu udzielonych gwarancji i akredytyw 25,7 mln zł.
- Umowa kredytu limitu wielocelowego z Powszechną Kasą Oszczędności Bank Polski S.A., Aneks nr 3 z dnia 23 maja 2025 roku na łączną kwotę 80 mln zł (oprócz Apator S.A. stronami umowy są: Apator Powogaz S.A., Apator Metrix S.A.):
 - hipoteka umowna łączna na nieruchomościach Apator Powogaz S.A. i Apator Metrix S.A. do kwoty 182,8 mln zł,
 - oświadczenie o poddaniu się egzekucji w trybie art. 777 K.P.C. spółek Apator S.A., Apator Powogaz S.A. oraz Apator Metrix S.A., do wysokości 80 mln zł,
 - zastaw rejestrowy na środkach trwałych Apator S.A. i Apator Powogaz S.A. o łącznej wartości 13,4 mln zł,
 - zastaw rejestrowy na zapasach spółki Apator Metrix S.A. o wartości 20 mln zł,
 - pełnomocnictwo do dysponowania środkami na rachunkach bankowych,
 - cesja praw z polisy ubezpieczeniowej mienia od wszystkich ryzyk.

Nazwa jednostki:	Grupa Apator		
Okres objęty sprawozdaniem finansowym:	01.01.2026 – 31.03.2026	Waluta sprawozdawcza:	złoty polski (PLN)
Poziom zaokrągleń:	wszystkie kwoty wyrażone są w tysiącach złotych polskich (o ile nie wskazano inaczej)		

Na dzień 31 marca 2026 r. wykorzystanie limitów przez spółki Grupy Apator w ramach zawartej umowy wynosiło:

- z tytułu wykorzystanych limitów kredytowych – 18,2 mln zł,
- z tytułu udzielonych gwarancji i akredytyw – 29,5 mln zł.

Pozostałe zabezpieczenia kredytów i pożyczek:

Grupa Apator Powogaz

- Umowa o kredyt inwestycyjny Apator Powogaz S.A. na budowę zakładu produkcyjnego zawarta z PKO BP:
 - hipoteka łączna umowna na nieruchomości Apator Powogaz S.A. w Żernikach do kwoty 182,8 mln zł. Hipoteka zabezpiecza również umowę wielocelową z PKO,
 - weksel „in blanco” wraz z deklaracją wekslową,
 - cesja praw z polisy ubezpieczeniowej na nieruchomości objętej hipoteką.
- Umowa o kredyt w rachunku bieżącym Apator Powogaz Czechia zawarta z Raiffeisenbank a.s.:
 - hipoteka w kwocie 55,1 mln CZK, tj. 9,7 mln zł wg średniego kursu ING BŚ z 31 marca 2026 r., dla waluty CZK=0,1751,
 - cesja praw z umowy ubezpieczenia ustanowiona na nieruchomości Apator Powogaz Czechia.

W okresie sprawozdawczym spółki Grupy wywiązywały się z zobowiązań wynikających z zawartych umów kredytowych.

Nazwa jednostki:	Grupa Apator		
Okres objęty sprawozdaniem finansowym:	01.01.2026 – 31.03.2026	Waluta sprawozdawcza:	złoty polski (PLN)
Poziom zaokrąglenie:	wszystkie kwoty wyrażone są w tysiącach złotych polskich (o ile nie wskazano inaczej)		

1.2. Skonsolidowane sprawozdanie z całkowitych dochodów

WYSZCZEGÓLNIENIE	za okres	
	od 01.01.2026	od 01.01.2025
	do 31.03.2026	do 31.03.2025
Przychody ze sprzedaży dóbr i usług	332 942	283 715
- jednostkom powiązanym	139	-
- pozostałym jednostkom	332 803	283 715
Koszt własny sprzedaży	(240 316)	(208 132)
- jednostkom powiązanym	(76)	-
- pozostałym jednostkom	(240 240)	(208 132)
Zysk brutto ze sprzedaży	92 626	75 583
Koszty sprzedaży	(14 813)	(12 063)
Koszty ogólnego zarządu	(43 298)	(44 006)
Zysk ze sprzedaży	34 515	19 514
Zmiana stanu odpisów aktualizujących należności	(1 656)	(131)
Wynik na pozostałej działalności operacyjnej, w tym:	(4 001)	(1 457)
Przychody	615	545
Koszty	(4 616)	(2 002)
Zysk z działalności operacyjnej	28 858	17 926
Wynik na działalności finansowej, w tym:	(2 823)	(1 705)
Przychody	159	610
Koszty	(2 982)	(2 315)
Zysk przed opodatkowaniem	26 035	16 221
Podatek dochodowy	(5 949)	(4 036)
Zysk netto, z tego przypadający:	20 086	12 185
akcjonariuszom podmiotu dominującego	19 964	12 029
udziałom niesprawnym kontroli	122	156
Zysk netto na jedną akcję zwykłą:		
- podstawowy	0,69	0,41
- rozwodniony	0,69	0,41
Średnia ważona liczba akcji	29 011 808	29 047 073
Inne całkowite dochody		
Inne całkowite dochody	1 527	(837)
Pozycje, które mogą w przyszłości być przeklasyfikowane do wyniku finansowego:		
Różnice kursowe z przeliczenia jednostek zagranicznych	381	(962)
Wynik na rachunkowości zabezpieczeń wraz z efektem podatkowym	1 146	125
Całkowite dochody ogółem	21 613	11 348
Całkowite dochody ogółem, z tego przypadające:	21 613	11 348
akcjonariuszom spółki	21 491	11 192
akcjonariuszom niesprawnym kontroli	122	156

Nazwa jednostki:	Grupa Apator		
Okres objęty sprawozdaniem finansowym:	01.01.2026 – 31.03.2026	Waluta sprawozdawcza:	złoty polski (PLN)
Poziom zaokrąglenie:	wszystkie kwoty wyrażone są w tysiącach złotych polskich (o ile nie wskazano inaczej)		

1.3. Skonsolidowane sprawozdanie ze zmian w kapitale własnym

WYSZCZEGÓLNIENIE	Kapitał podstawowy	Akcje własne	Pozostałe kapitały	Kapitał z przeszacowania programu określonych świadczeń	Kapitał z wyceny transakcji zabezpieczających	Różnice kursowe z konsolidacji	Niepodzielony wynik finansowy	Razem	Udziały niesprawujące kontroli	Kapitał własny ogółem
Saldo na dzień 01.01.2026	3 265	(3 522)	621 168	318	(924)	5 938	23 149	649 392	2 224	651 616
<i>Zmiany w kapitale własnym w okresie od 01.01.2026 do 31.03.2026</i>	-	-	(211)	-	1 146	381	19 964	21 280	122	21 402
Zysk netto za okres od 01.01.2026 do 31.03.2026	-	-	-	-	-	-	19 964	19 964	122	20 086
Inne całkowite dochody:	-	-	-	-	1 146	381	-	1 527	-	1 527
<i>Pozycje, które mogą być w przyszłości przeklasyfikowane do wyniku finansowego:</i>										
Wynik na rachunkowości zabezpieczeń wraz z efektem podatkowym	-	-	-	-	1 146	-	-	1 146	-	1 146
Różnice kursowe netto z przeliczenia sprawozdania finansowego na walutę prezentacji	-	-	-	-	-	381	-	381	-	381
Całkowite dochody ujęte w okresie od 01.01.2026 do 31.03.2026	-	-	-	-	1 146	381	19 964	21 491	122	21 613
Transakcje z właścicielami ujęte bezpośrednio w kapitale własnym:	-	-	(211)	-	-	-	-	(211)	-	(211)
Zakup akcji własnych	-	-	(211)	-	-	-	-	(211)	-	(211)
Saldo na dzień 31.03.2026	3 265	(3 522)	620 957	318	222	6 319	43 113	670 672	2 346	673 018

WYSZCZEGÓLNIENIE	Kapitał podstawowy	Akcje własne	Pozostałe kapitały	Kapitał z przeszacowania programu określonych świadczeń	Kapitał z wyceny transakcji zabezpieczających	Różnice kursowe z konsolidacji	Niepodzielony wynik finansowy	Razem	Udziały niesprawujące kontroli	Kapitał własny ogółem
Saldo na dzień 01.01.2025	3 265	(3 522)	574 829	607	389	6 132	8 590	590 290	2 212	592 502
Zmiany w kapitale własnym w okresie od 01.01.2025 do 31.03.2025	-	-	-	-	125	(962)	12 031	11 194	156	11 350
Zysk netto za okres od 01.01.2025 do 31.03.2025	-	-	-	-	-	-	12 029	12 029	156	12 185
Inne całkowite dochody:	-	-	-	-	125	(962)	-	(837)	-	(837)
Pozycje, które mogą być w przyszłości przeklasyfikowane do wyniku finansowego:										
Wynik na rachunkowości zabezpieczeń wraz z efektem podatkowym	-	-	-	-	125	-	-	125	-	125
Różnice kursowe netto z przeliczenia sprawozdania finansowego na walutę prezentacji	-	-	-	-	-	(962)	-	(962)	-	(962)
Całkowite dochody ujęte w okresie od 01.01.2025 do 31.03.2025	-	-	-	-	125	(962)	12 029	11 192	156	11 348
Transakcje z właścicielami ujęte bezpośrednio w kapitale własnym:	-	-	-	-	-	-	2	2	-	2
Pozostałe zmiany kapitału	-	-	-	-	-	-	2	2	-	2
Saldo na dzień 31.03.2025	3 265	(3 522)	574 829	607	514	5 170	20 621	601 484	2 368	603 852

Nazwa jednostki:	Grupa Apator		
Okres objęty sprawozdaniem finansowym:	01.01.2026 – 31.03.2026	Waluta sprawozdawcza:	złoty polski (PLN)
Poziom zaokrągleń:	wszystkie kwoty wyrażone są w tysiącach złotych polskich (o ile nie wskazano inaczej)		

1.4. Skonsolidowany rachunek przepływów pieniężnych

WYSZCZEGÓLNIENIE	za okres	
	od 01.01.2026	od 01.01.2025
	do 31.03.2026	do 31.03.2025
Przepływy środków pieniężnych z działalności operacyjnej		
Zysk przed opodatkowaniem	26 035	16 221
Korekty:	21 628	19 396
Amortyzacja wartości niematerialnych	6 970	5 847
Amortyzacja rzeczowych aktywów trwałych	8 428	8 604
Amortyzacja aktywów z tytułu prawa do użytkowania	3 080	2 593
Zysk na sprzedaży rzeczowych aktywów trwałych i wartości niematerialnych	(166)	(310)
Zyski z tytułu zmiany wartości godziwej instrumentów pochodnych	50	818
Koszty odsetek	1 190	1 718
Przychody z tytułu odsetek	(27)	(158)
Inne korekty	2 103	284
Środki pieniężne z działalności operacyjnej przed uwzględnieniem zmian w kapitale obrotowym	47 663	35 617
Zmiana stanu zapasów	224	(14 617)
Zmiana stanu należności	(22 890)	5 577
Zmiana stanu pozostałych aktywów	(8 073)	(4 950)
Zmiana stanu zobowiązań	23 979	23 175
Zmiana stanu rezerw	3 952	3 935
Środki pieniężne wygenerowane w toku działalności operacyjnej	44 855	48 737
Zwrot podatku	224	(488)
Zapłacony podatek dochodowy	(9 384)	(6 200)
Środki pieniężne netto z działalności operacyjnej	35 695	42 049
Przepływy środków pieniężnych z działalności inwestycyjnej		
Wydatki na nabycie wartości niematerialnych	(7 933)	(7 382)
Wydatki na nabycie rzeczowych aktywów trwałych	(12 125)	(9 644)
Wpływy ze sprzedaży rzeczowych aktywów trwałych	223	4 384
Inne wydatki	(835)	(4 108)
Środki pieniężne netto wykorzystane z działalności inwestycyjnej	(20 670)	(16 750)
Przepływy środków pieniężnych z działalności finansowej		
Nabycie akcji własnych	(211)	-
Wpływy z tytułu zaciągnięcia kredytów i pożyczek	6 263	6 163
Splaty kredytów i pożyczek	(8 744)	(19 507)
Odsetki zapłacone	(878)	(1 225)
Splata zobowiązań z tytułu leasingu	(2 864)	(3 642)
Inne wydatki	(523)	(524)
Środki pieniężne netto z działalności finansowej	(6 957)	(18 735)
Zwiększenie netto stanu środków pieniężnych	8 068	6 564
Środki pieniężne na początek okresu	20 425	17 716
Środki pieniężne na koniec okresu	28 493	24 280

Nazwa jednostki:	Grupa Apator		
Okres objęty sprawozdaniem finansowym:	01.01.2026 – 31.03.2026	Waluta sprawozdawcza:	złoty polski (PLN)
Poziom zaokrąglenia:	wszystkie kwoty wyrażone są w tysiącach złotych polskich (o ile nie wskazano inaczej)		

1.5. Skonsolidowane sprawozdanie wg segmentów operacyjnych

Działalność Grupy Apator skupiona jest w trzech podstawowych segmentach:

- Energia Elektryczna
- Gaz
- Woda i Ciepło

Działalność prowadzona poza tymi segmentami została zaprezentowana jako „pozostała”.

WYSZCZEGÓLNIENIE	Energia elektryczna	Gaz	Woda i Ciepło	Pozostała	Korekty	Razem
Wyniki finansowe segmentów operacyjnych za okres od 01.01.2026 do 31.03.2026						
Przychody ogółem, w tym:	148 669	91 825	99 827	-	(7 379)	332 942
Przychody od innych segmentów	7 295	-	84	-	(7 379)	-
Przychody od klientów zewnętrznych	141 374	91 825	99 743	-	-	332 942
Koszt własny sprzedaży	(109 732)	(67 061)	(67 336)	-	3 813	(240 316)
Koszt własny sprzedaży, od innych segmentów	(3 737)	-	(76)	-	3 813	-
Koszt własny sprzedaży, od klientów zewnętrznych	(105 995)	(67 061)	(67 260)	-	-	(240 316)
Zysk brutto ze sprzedaży	35 379	24 764	32 483	-	-	92 626
Koszty sprzedaży	(6 585)	(2 208)	(5 952)	(68)	-	(14 813)
Koszty ogólnego zarządu	(18 205)	(7 249)	(16 983)	(861)	-	(43 298)
Zysk ze sprzedaży	10 589	15 307	9 548	(929)	-	34 515
Zmiana stanu odpisów aktualizujących należności	202	-	(1 858)	-	-	(1 656)
Pozostałe przychody operacyjne	351	58	206	-	-	615
Pozostałe koszty operacyjne	(363)	(4 072)	(181)	-	-	(4 616)
Wynik na pozostałej działalności operacyjnej	(12)	(4 014)	25	-	-	(4 001)
Zysk z działalności operacyjnej	10 779	11 293	7 715	(929)	-	28 858
Amortyzacja	8 190	2 700	7 588	-	-	18 478
EBITDA	18 969	13 993	15 303	(929)	-	47 336
Przychody finansowe	76	34	49	-	-	159
Koszty finansowe	(1 224)	(280)	(1 478)	-	-	(2 982)
Wynik na działalności finansowej	(1 148)	(246)	(1 429)	-	-	(2 823)
Zysk przed opodatkowaniem	9 631	11 047	6 286	(929)	-	26 035
Aktywa trwale segmentu	267 723	41 032	229 935	-	-	538 690
Aktywa obrotowe segmentu	253 661	77 588	200 295	-	-	531 544
Wydatki na nabycie rzeczowych aktywów trwałych	7 751	1 046	3 328	-	-	12 125
Wydatki na nabycie wartości niematerialnych	4 206	315	3 412	-	-	7 933
Zobowiązania segmentu	153 680	176 496	67 040	-	-	397 216

Nazwa jednostki:	Grupa Apator		
Okres objęty sprawozdaniem finansowym:	01.01.2026 – 31.03.2026	Waluta sprawozdawcza:	złoty polski (PLN)
Poziom zaokrąglenia:	wszystkie kwoty wyrażone są w tysiącach złotych polskich (o ile nie wskazano inaczej)		

WYSZCZEGÓLNIENIE	Energia elektryczna	Gaz	Woda i Ciepło	Pozostała	Korekty	Razem
Wyniki finansowe segmentów operacyjnych za okres od 01.01.2025 do 31.03.2025						
Przychody ogółem, w tym:	127 454	58 420	100 694	-	(2 853)	283 715
Przychody od innych segmentów	2 853	-	-	-	(2 853)	-
Przychody od klientów zewnętrznych	124 601	58 420	100 694	-	-	283 715
Koszt własny sprzedaży	(93 358)	(47 360)	(68 410)	-	996	(208 132)
Koszt własny sprzedaży, od innych segmentów	(996)	-	-	-	996	-
Koszt własny sprzedaży, od klientów zewnętrznych	(92 362)	(47 360)	(68 410)	-	-	(208 132)
Zysk brutto ze sprzedaży	32 239	11 060	32 284	-	-	75 583
Koszty sprzedaży	(5 321)	(1 617)	(5 057)	(68)	-	(12 063)
Koszty ogólnego zarządu	(19 500)	(6 529)	(17 294)	(683)	-	(44 006)
Zysk ze sprzedaży	7 418	2 914	9 933	(751)	-	19 514
Zmiana stanu odpisów aktualizujących należności	(54)	(161)	84	-	-	(131)
Pozostałe przychody operacyjne	270	65	210	-	-	545
Pozostałe koszty operacyjne	(164)	(28)	(1 810)	-	-	(2 002)
Wynik na pozostałej działalności operacyjnej	106	37	(1 600)	-	-	(1 457)
Zysk z działalności operacyjnej	7 470	2 790	8 417	(751)	-	17 926
Amortyzacja	7 443	2 407	7 194	-	-	17 044
EBITDA	14 913	5 197	15 611	(751)	-	34 970
Przychody finansowe	518	(32)	124	-	-	610
Koszty finansowe	(228)	(401)	(1 686)	-	-	(2 315)
Wynik na działalności finansowej	290	(433)	(1 562)	-	-	(1 705)
Zysk przed opodatkowaniem	7 760	2 357	6 855	(751)	-	16 221
Aktywa trwałe segmentu	226 777	36 929	232 948	-	-	496 654
Aktywa obrotowe segmentu	210 846	67 977	209 869	-	-	488 692
Wydatki na nabycie rzeczowych aktywów trwałych	7 267	590	1 787	-	-	9 644
Wydatki na nabycie wartości niematerialnych	5 023	309	2 050	-	-	7 382
Zobowiązania segmentu	131 994	180 079	69 421	-	-	381 494

Nazwa jednostki:	Grupa Apator		
Okres objęty sprawozdaniem finansowym:	01.01.2026 – 31.03.2026	Waluta sprawozdawcza:	złoty polski (PLN)
Poziom zaokrąglenia:	wszystkie kwoty wyrażone są w tysiącach złotych polskich (o ile nie wskazano inaczej)		

1.6. Struktura geograficzna sprzedaży

Poniżej zaprezentowano sprzedaż Grupy Apator w podziale na następujące kierunki geograficzne:

- Kraj – obejmujący sprzedaż na terenie kraju
- Unia + UK – sprzedaż zrealizowana w krajach Unii Europejskiej oraz w Wielkiej Brytanii
- Eksport – sprzedaż zrealizowana w pozostałych krajach

WYSZCZEGÓLNIENIE	Kraj	Eksport	Unia + UK	Razem
<i>Przychody ze sprzedaży segmentów geograficznych za okres od 01.01.2026 do 31.03.2026</i>				
Przychody ogółem	214 483	22 644	95 815	332 942
Sprzedaż na zewnątrz	214 483	22 644	95 815	332 942
<i>Przychody ze sprzedaży segmentów geograficznych za okres od 01.01.2025 do 31.03.2025</i>				
Przychody ogółem	163 213	31 700	88 802	283 715
Sprzedaż na zewnątrz	163 213	31 700	88 802	283 715

1.7. Koszty rodzajowe

WYSZCZEGÓLNIENIE	za okres	
	od 01.01.2026	od 01.01.2025
	do 31.03.2026	do 31.03.2025
Amortyzacja	18 478	17 044
Zużycie materiałów i energii	157 141	136 015
Usługi obce	40 043	32 891
Świadczenia pracownicze	88 418	81 867
Pozostałe koszty	9 538	11 355
Koszty wytworzenia produktów na własne potrzeby jednostki	(243)	(1 023)
Zmiana stanu wyrobów gotowych i produkcji niezakończonych	(31 386)	(27 637)
Koszt sprzedanych towarów i materiałów	16 438	13 689
Razem koszty	298 427	264 201

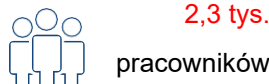
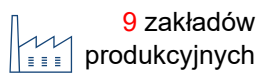
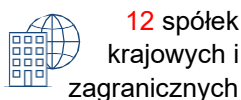
Nazwa jednostki:	Grupa Apator		
Okres objęty sprawozdaniem finansowym:	01.01.2026 – 31.03.2026	Waluta sprawozdawcza:	złoty polski (PLN)
Poziom zaokrąglenia:	wszystkie kwoty wyrażone są w tysiącach złotych polskich (o ile nie wskazano inaczej)		

2. Informacje ogólne

Niniejszy raport kwartalny należy czytać łącznie z rocznym sprawozdaniem z działalności Grupy Apator w 2025 roku, dostępnym pod linkiem: <https://www.apator.com/sites/default/files/documents/szdz-2025-12-31-2025-12-31-1-pl.xhtml>

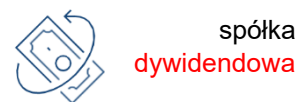
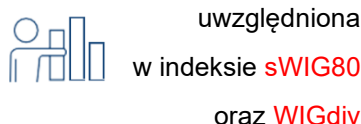
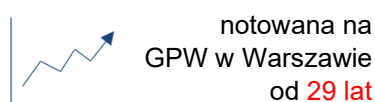
2.1. Organizacja Grupy Apator

Grupa Apator to międzynarodowa grupa kapitałowa producentów urządzeń i systemów pomiarowych oraz dostawców rozwiązań wspierających pracę sieci elektroenergetycznych, wodnych i gazowych.



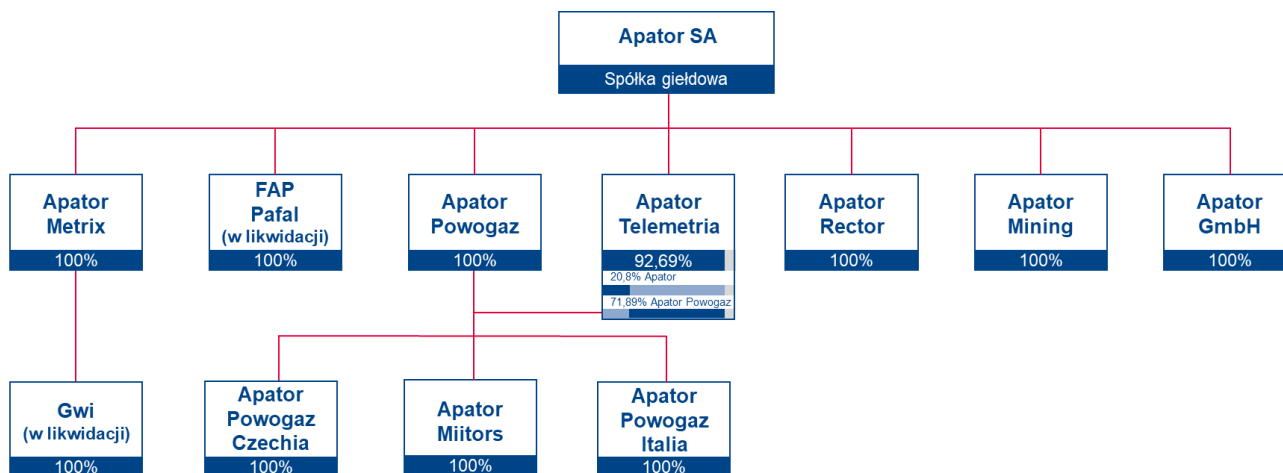
Spółki Grupy Apator wchodzą w skład sektora elektromaszynowego i koncentrują swoją działalność na produkcji i sprzedaży urządzeń pomiarowych (liczniki energii elektrycznej, gazomierze, wodomierze i ciepłomierze), aparatury kontrolno-pomiarowej, rozdzielczej i sterowniczej, systemów informatycznych klasy SCADA oraz współpracujących z nimi urządzeń telemechaniki, zabezpieczeń oraz innych urządzeń sieciowych dla systemów rozproszonych, zapewniających możliwość zdalnego sterowania i nadzoru sieci elektroenergetycznej w pełnym zakresie napięć, jak również urządzeń odczytujących i transmitujących dane. Grupa Apator wdraża także rozwiązania wspierające transformację energetyczną i rozwój energetyki odnawialnej (m.in. urządzenia do automatyzacji, systemy do nadzoru OZE, magazyny energii).

Podmiotem dominującym Grupy Kapitałowej Apator jest spółka Apator S.A. z siedzibą w Toruniu.



2.2. Skład Grupy Apator i jej segmenty biznesowe

Struktura Grupy na dzień 31 marca 2026 r. przedstawiała się następująco:


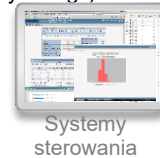








Nad spółką GWi Ltd. została utracona kontrola (zgodnie z MSSF 10) i w związku z powyższym spółka ta nie podlega konsolidacji począwszy od 12 kwietnia 2024 r. (więcej w pkt 6.5. niniejszego sprawozdania).

Spółka FAP Pafal S.A. od dnia 29 października 2025 r. znajduje się w likwidacji (więcej w pkt. 6.5 niniejszego sprawozdania).

Nazwa jednostki:	Grupa Apator		
Okres objęty sprawozdaniem finansowym:	01.01.2026 – 31.03.2026	Waluta sprawozdawcza:	złoty polski (PLN)
Poziom zaokrąglenia:	wszystkie kwoty wyrażone są w tysiącach złotych polskich (o ile nie wskazano inaczej)		

Działalność Grupy Apator jest zorganizowana w trzech segmentach:

Segmenty biznesowe	energia elektryczna	gaz	woda i ciepło
Linie Biznesowe	<ul style="list-style-type: none"> opomiarowanie energii elektrycznej aparatura łączeniowa automatyka ICT 		
Spółki wchodzące w skład Segmentu	<ul style="list-style-type: none"> Apator S.A. (Toruń, Łódź, Poznań) Apator Rector (Zielona Góra) FAP Pafal (Świdnica) – w likwidacji od 29.10.2025 r. Apator GmbH (Niemcy) 	<ul style="list-style-type: none"> Apator Metrix (Tczew) Apator GmbH (Niemcy) 	<ul style="list-style-type: none"> Apator Powogaz (Jarzycki) Apator Telemetry (Słupsk) Apator Powogaz Czechia (Czechy) Apator Miitors (Dania) Apator Powogaz Italia (Włochy) Apator GmbH (Niemcy)
Rozwiązania	<ul style="list-style-type: none"> Elektroniczne liczniki energii (domowe, mieszkaniowe, przemysłowe, prosumenckie), w tym rozwiązania klasy smart (z funkcją zdalnego odczytu) Urządzenia do rozdziału energii Systemy sterowania i nadzoru Systemy do zarządzania danymi pomiarowymi Rozwiązania dla OZE (automatyka, systemy do zarządzania OZE, magazyny energii)   	<ul style="list-style-type: none"> Gazomierze miechowe (domowe, przemysłowe), w tym rozwiązania klasy smart (z funkcją zdalnego odczytu) Usługi zdalnego odczytu, system umożliwiający wstrzymanie i wznowienie dostaw gazu za pomocą sieci GSM Produkcja maszyn do automatyzacji procesów przemysłowych  	<ul style="list-style-type: none"> Wodomierze mechaniczne (mieszkaniowe, domowe, przemysłowe) – w tym rozwiązania klasy smart (z funkcją zdalnego odczytu) Wodomierze ultradźwiękowe Ciepłomierze, podzielniki kosztów ogrzewania Usługi zdalnego odczytu i rozliczeń zużycia mediów, systemy wspierające zarządzanie infrastrukturą sieci   
Główni klienci	<ul style="list-style-type: none"> zakłady energetyczne (OSD) hurtownie elektroenergetyczne, przedsiębiorstwa elektromontażowe i elektroinstalacyjne budownictwo, przemysł, kolej farmy fotowoltaiczne i wiatrowe, klastry i spółdzielnie energetyczne, inni uczestnicy sektora OZE 	<ul style="list-style-type: none"> spółki gazownicze/ dystrybutorzy i dostawcy gazu 	<ul style="list-style-type: none"> przedsiębiorstwa wod-kan i energii cieplnej spółdzielnie mieszkaniowe budownictwo przemysł
Główne rynki	Polska, Niemcy, Rumunia, Brazylia, Finlandia, Słowacja	Polska, Niemcy, Turcja, Belgia, Czechy	Polska, Czechy, Niemcy, Hiszpania, Norwegia, Włochy
Skala sprzedaży w IQ 2026	141,4 mln zł	91,8 mln zł	99,7 mln zł
Udział eksportu w przychodach segmentu w IQ 2026	18,7%	36,7%	58,5%

Nazwa jednostki:	Grupa Apator		
Okres objęty sprawozdaniem finansowym:	01.01.2026 – 31.03.2026	Waluta sprawozdawcza:	złoty polski (PLN)
Poziom zaokrągleń:	wszystkie kwoty wyrażone są w tysiącach złotych polskich (o ile nie wskazano inaczej)		

3. Podsumowanie wyników finansowych

W niniejszym punkcie wskazane zostały istotne dokonania lub niepowodzenia wraz z wykazem najważniejszych zdarzeń dotyczących Emitenta i jego Grupy Kapitałowej oraz czynniki i zdarzenia, w tym o nietypowym charakterze, mające istotny wpływ na sprawozdanie finansowe. Niniejszy raport kwartalny należy czytać łącznie z rocznym sprawozdaniem z działalności Grupy Apator za 2025 rok, dostępnym pod linkiem: <https://www.apator.com/sites/default/files/documents/szdz-2025-12-31-2025-12-31-1-pl.xhtml>

3.1. Wyniki uzyskane w pierwszym kwartale 2026 r.

Grupa Apator w pierwszym kwartale 2026 r. uzyskała następujące wyniki finansowe:

Wyszczególnienie	IQ 2026 r.	IQ 2025 r.	Zmiana	Dynamika
Przychody ze sprzedaży, w tym:	332 942	283 715	49 227	117,4%
kraj	214 484	163 213	51 271	131,4%
eksport	118 458	120 502	-2 044	98,3%
Koszt własny sprzedaży	240 316	208 132	32 184	115,5%
Zysk brutto ze sprzedaży	92 626	75 583	17 043	122,5%
Koszty sprzedaży	14 813	12 063	2 750	122,8%
Koszty ogólnego zarządu	43 298	44 006	-708	98,4%
Zysk ze sprzedaży	34 515	19 514	15 001	176,9%
Zmiana stanu odpisów aktualizujących należności	-1 656	-131	-1 525	1 264,1%
Wynik na pozostałej działalności operacyjnej	-4 001	-1 457	-2 544	274,6%
Udział w zyskach jednostek objętych konsolidacją metodą praw własności	-	-	-	-
Zysk z działalności operacyjnej	28 858	17 926	10 932	161,0%
EBITDA	47 336	34 970	12 366	135,4%
Wynik na działalności finansowej	-2 823	-1 705	-1 118	165,6%
Zysk przed opodatkowaniem	26 035	16 221	9 814	160,5%
Bieżący podatek dochodowy	-4 643	-4 390	-253	105,8%
Odroczony podatek dochodowy	-1 306	354	-1 660	-
Zysk netto	20 086	12 185	7 901	164,8%
Wskaźniki rentowności:				
Marża zysku brutto ze sprzedaży	27,8%	26,6%		
Marża zysku ze sprzedaży	10,4%	6,9%		
Marża zysku EBITDA	14,2%	12,3%		
Marża zysku netto	6,0%	4,3%		

Do głównych czynników wpływających na wyniki finansowe w pierwszym kwartale 2026 r. należą:

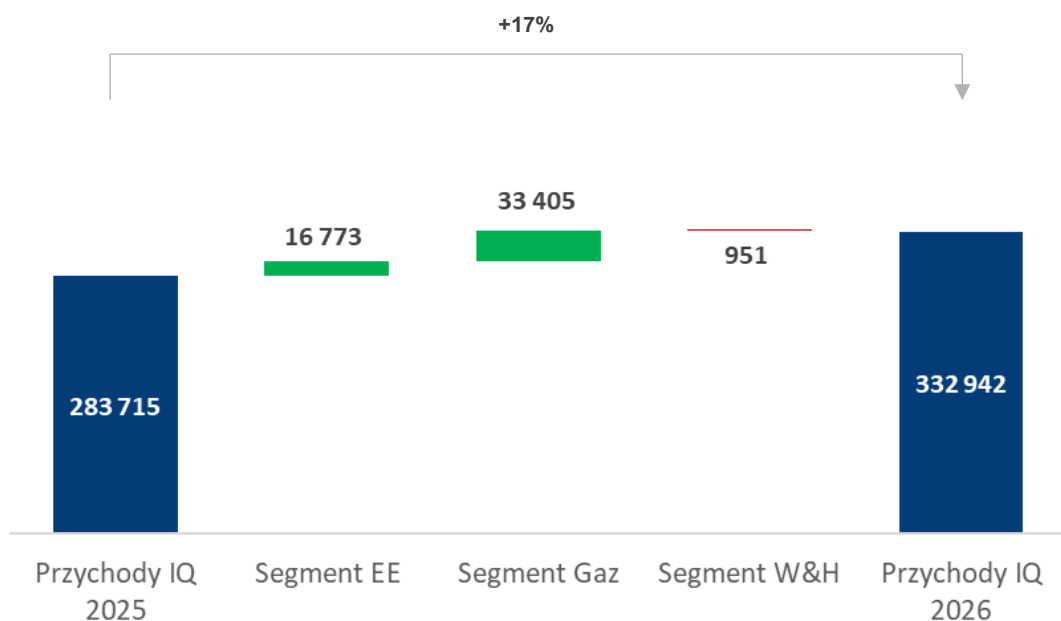
- transformacja energetyczna, w tym modernizacja infrastruktury i budowa inteligentnych sieci (smart grid), zwiększająca popyt na urządzenia i technologię Grupy Apator, co przekłada się na rosnące przychody w kraju (+31% r/r);
- trwająca wymiana liczników energii elektrycznej ze zdalnym odczytem, inwestycje w automatyzację i cyfryzację sieci, rozwój energetyki rozproszonej, których efektem jest wyższa r/r sprzedaż w segmencie Energii Elektrycznej;
- udział w masowej wymianie gazomierzy na inteligentne w kraju, będącej motorem wzrostu wyników segmentu Gaz;
- trudne warunki pogodowe, szczególnie w styczniu 2026 r. wpływające na opóźnienie inwestycji oraz wymian wodomierzy i ciepłomierzy, mimo których segment Woda i Ciepło utrzymał porównywalne wyniki r/r i dobry poziom rentowności;
- wyraźny wzrost zysku EBITDA i zysku netto r/r w efekcie wyższej sprzedaży – wzrost rentowności na wszystkich poziomach wyników, także dzięki dużej dyscyplinie kosztowej (w tym niższych r/r kosztów ogólnozakładowych).

Nazwa jednostki:	Grupa Apator		
Okres objęty sprawozdaniem finansowym:	01.01.2026 – 31.03.2026	Waluta sprawozdawcza:	złoty polski (PLN)
Poziom zaokrąglenia:	wszystkie kwoty wyrażone są w tysiącach złotych polskich (o ile nie wskazano inaczej)		

Przychody ze sprzedaży

Przychody Grupy Apator w pierwszym kwartale 2026 r. wyniosły 332,9 mln zł i były tym samym o 17,4% wyższe r/r. Wzrost ten był efektem przede wszystkim wysokiej dodatniej dynamiki sprzedaży w segmencie Gazu (notującym rekordową kwartalną sprzedaż) oraz solidnego wzrostu obrotów w Energii Elektrycznej, podczas gdy przychody w Wodzie i Ciepłe utrzymały się na poziomie z pierwszego kwartału 2025 r. W efekcie wzrostu sprzedaży krajowej (w segmentach Gazu i Energii Elektrycznej) udział sprzedaży krajowej w sprzedaży ogółem wyniósł 64,4%.

Wyszczególnienie	IQ 2026 r. (tys. zł)	IQ 2025 r. (tys. zł)	Zmiana r/r (tys. zł)	Dynamika (%)
Segment Energia Elektryczna (EE)	141 374	124 601	16 773	113,5%
<i>kraj</i>	114 970	104 435	10 535	110,1%
<i>eksport</i>	26 404	20 166	6 238	130,9%
<i>udział eksportu seg. EE w przychodach ze sprzedaży ogółem</i>	7,9%	7,1%		
Segment Gaz	91 825	58 420	33 405	157,2%
<i>kraj</i>	58 137	15 242	42 895	381,4%
<i>eksport</i>	33 688	43 178	-9 490	78,0%
<i>udział eksportu seg. Gaz w przychodach ze sprzedaży ogółem</i>	10,1%	15,2%		
Segment Woda i Ciepło (W&H)	99 743	100 694	-951	99,1%
<i>kraj</i>	41 377	43 536	-2 160	95,0%
<i>eksport</i>	58 366	57 158	1 209	102,1%
<i>udział eksportu seg. W&H w przychodach ze sprzedaży ogółem</i>	17,5%	20,1%		
Przychody ze sprzedaży ogółem	332 942	283 715	49 227	117,4%
<i>kraj</i>	214 484	163 213	51 271	131,4%
<i>eksport</i>	118 458	120 502	-2 044	98,3%
<i>udział eksportu ogółem w przychodach ogółem</i>	35,6%	42,5%		



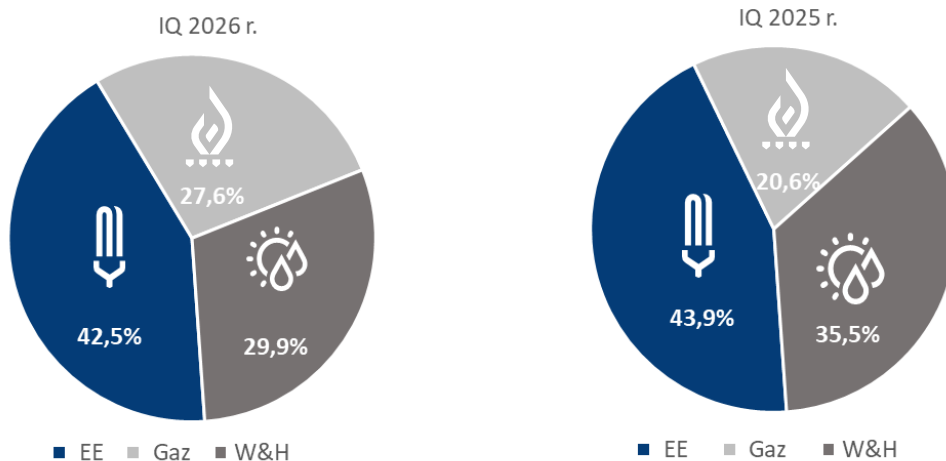
Nazwa jednostki:	Grupa Apator		
Okres objęty sprawozdaniem finansowym:	01.01.2026 – 31.03.2026	Waluta sprawozdawcza:	złoty polski (PLN)
Poziom zaokrąglenia:	wszystkie kwoty wyrażone są w tysiącach złotych polskich (o ile nie wskazano inaczej)		

Sprzedaż poszczególnych segmentów ukształtowała się następująco:

- segment Energia Elektryczna (EE) – wzrost sprzedaży segmentu (+13,5% r/r) we wszystkich liniach biznesowych:
 - krajowa sprzedaż liczników (największa linia biznesowa stanowiąca w IQ 2026 r. blisko 64% przychodów segmentu EE) o 3,3% wyższa r/r w związku z regularnymi, zgodnymi z przyjętymi (ustalonymi z klientami) harmonogramami dostaw liczników smart w ramach zawartych kontraktów z kluczowymi OSD w Polsce. Wyższy eksport linii w efekcie zwiększonego popytu na rynku niemieckim (w porównaniu do niskiej bazy pierwszego kwartału 2025 r.);
 - wyższa (+17,1%) sprzedaż w linii Aparatury Łączeniowej (drugiej największej linii biznesowej, blisko 21% przychodów segmentu) w związku z wyraźnie wyższymi obrotami krajowymi (+22,0% r/r) przy równoczesnym zwiększeniu eksportu (+10,1% r/r) – wyższe poziomy przychodów na większości istotnych rynków zbytu;
 - wysoka dodatnia dynamika obrotów w linii Automatyka (+62,4% r/r) przy równoczesnym wzroście sprzedaży w linii ICT (+9,3% r/r) – łącznie obie linie stanowiły w pierwszym kwartale 2026 r. blisko 15% przychodów segmentu.
- segment Gaz – sprzedaż istotnie wyższa (+57,2% r/r) w efekcie blisko czterokrotnego wzrostu obrotów krajowych (+281,4% r/r) i niższej wartości eksportu (-22,0% r/r):
 - na rynku krajowym od początku 2026 r. kontynuowano kontrakt na dostawy eGazomierzy w ramach transformacji sektora gazowniczego w Polsce, co zadecydowało o skokowym wzroście obrotów (wobec niskiej bazy pierwszego kwartału 2025 r.) i przełożyło się na rekordowy poziom kwartalnej sprzedaży segmentu. Równocześnie Grupa w dalszym ciągu aktywnie uczestniczy w nowych postępowaniach przetargowych i równolegle – w odpowiedzi na coraz częściej sygnalizowane oczekiwania klientów - rozwija systemy informatyczne do zarządzania siecią i buduje komplementarną ofertę;
 - niższa sprzedaż na rynkach zagranicznych jest efektem kończących się kontraktów (Belgia, Holandia) oraz nieco niższych zamówień z pozostałych rynków. W związku z dynamiczną sytuacją i zmieniającymi się perspektywami realizacji przyszłych dostaw na różnych kierunkach sprzedaży, podobnie jak w 2025 r., także w pierwszych miesiącach 2026 r. Grupa Apator kontynuowała działania sprzedażowe, których celem jest utrzymanie lub odbudowa pozycji na dotychczasowych rynkach eksportowych przy równoczesnym zwiększeniu obecności na nowych, co skutkowało ożywieniem obrotów m.in. na rynkach: niemieckim, tureckim, litewskim, czeskim czy nowym rynku irlandzkim;
- segment Woda i Ciepło – utrzymanie obrotów na poziomie pierwszego kwartału 2025 r.:
 - nieznacznie niższe r/r przychody krajowe, na co wpływ miały trudne warunki pogodowe, szczególnie w styczniu 2026 r., które opóźniały inwestycje i wymiany urządzeń;
 - sprzedaż zagraniczna na poziomie pierwszego kwartału 2025 r. w związku ze zwiększoną sprzedażą m.in. na rynkach hiszpańskim, czeskim, norweskim, francuskim i włoskim, równoważącą jednocześnie niższe zamówienia z Serbii i Arabii Saudyjskiej (z uwagi na trwający konflikt zbrojny).

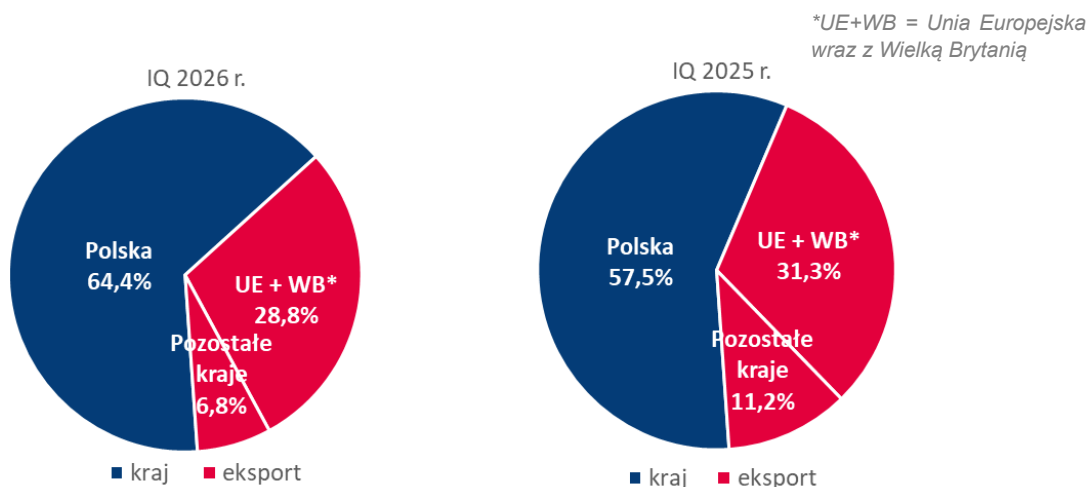
Wobec opisanych powyżej zmian w strukturze sprzedaży Grupy Apator swój udział powiększył segment Gazu.

Nazwa jednostki:	Grupa Apator		
Okres objęty sprawozdaniem finansowym:	01.01.2026 – 31.03.2026	Waluta sprawozdawcza:	złoty polski (PLN)
Poziom zaokrąglenia:	wszystkie kwoty wyrażone są w tysiącach złotych polskich (o ile nie wskazano inaczej)		



Struktura geograficzna sprzedaży

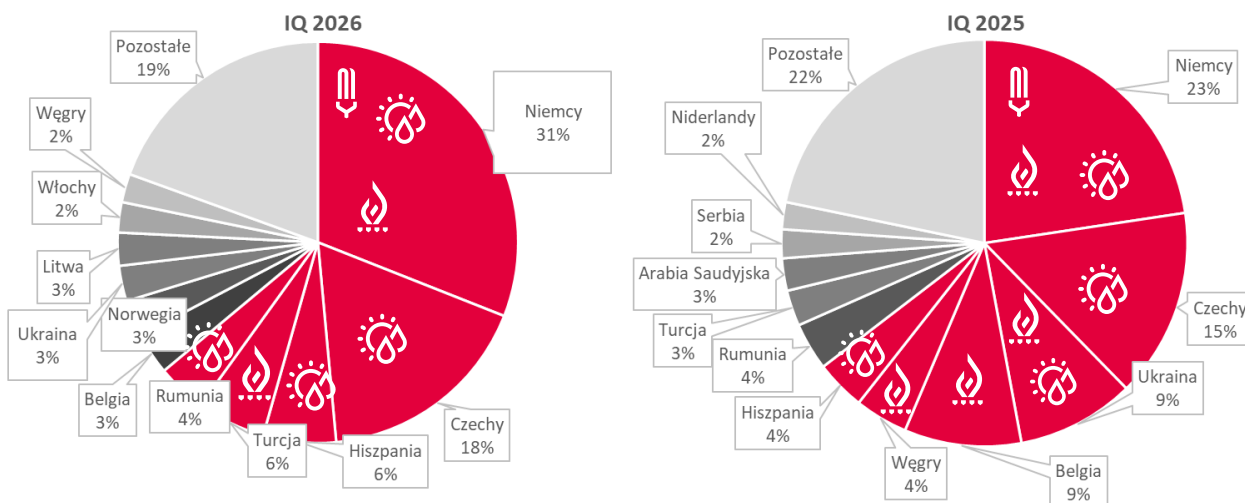
Bardzo dobra sytuacja sprzedażowa i w konsekwencji wysoka dynamika obrotów krajowych przy stabilnej sytuacji w eksporcie przesądziły o dalszym wzroście udziału rynku krajowego w całkowitych obrotach Grupy Apator. Pomimo tych zmian eksport w dalszym ciągu stanowi łącznie ponad 35% przychodów, a jego geograficzna struktura pozostaje wystarczająco zdywersyfikowana, aby zapewnić dużą elastyczność działania i przewidywalność przyszłych wyników sprzedaży niezależnie od zmian sytuacji na poszczególnych rynkach zbytu. W odróżnieniu od sytuacji z 2025 r. w strukturze sprzedaży GK Apator w pierwszym kwartale 2026 r. zauważalny był ponowny wzrost obrotów na bardziej tradycyjnych rynkach eksportowych (głównie kraje unijne) przy niższej sprzedaży na rynkach pozaunijnych i pozaeuropejskich.



Głównym rynkiem sprzedaży Grupy Apator jest Polska. Na drugim miejscu wśród kierunków handlowych Grupy pozostaje Unia Europejska (z największym udziałem rynków: niemieckiego, czeskiego, hiszpańskiego, rumuńskiego, belgijskiego, litewskiego i włoskiego). Dwa pierwsze miejsca w strukturze sprzedaży w pierwszym kwartale 2026 r. (w porównaniu z pierwszym kwartałem 2025 r.) były niezmiennie. Liderem pozostał rynek niemiecki, na który trafiają produkty wszystkich trzech segmentów biznesowych (głównie liczniki ee oraz wodomierze, ale także w coraz większym stopniu gazomierze). Istotny wzrost udziału rynku niemieckiego w całkowitym eksporcie Grupy Apator r/r (z 23% do 31%) był zasługą przede wszystkim ożywienia na rynku opomiarowania ee a także wyższego eksportu gazomierzy. Na drugim miejscu pozostał rynek czeski (z udziałem zwiększonym z 15% do 18% r/r), na który trafiają przede wszystkim rozwiązania segmentu Wody i

Nazwa jednostki:	Grupa Apator		
Okres objęty sprawozdaniem finansowym:	01.01.2026 – 31.03.2026	Waluta sprawozdawcza:	złoty polski (PLN)
Poziom zaokrąglenia:	wszystkie kwoty wyrażone są w tysiącach złotych polskich (o ile nie wskazano inaczej)		

Ciepła. Kolejne dwa miejsca zajęły rynki hiszpański i turecki. Wzrost sprzedaży w Hiszpanii związany jest z większymi dostawami wodomierzy, na rynku tureckim aktywnie działa segment Gazu.



Sprzedaż zagraniczna - kraje z udziałem powyżej 5% w eksporcie	Udział w eksporcie w IQ 2026	Sprzedawany asortyment
Niemcy	31%	wodomierze, liczniki energii elektrycznej i gazomierze
Czechy	18%	głównie wodomierze i podzielniki kosztów
Hiszpania	6%	wodomierze
Turcja	6%	gazomierze

Sezonowość sprzedaży

Zjawisko sezonowości w działalności Grupy Apator nie jest szczególnie istotne. Kwartalne przychody kształtują się na porównywalnych poziomach, a odchylenia w wartościach sprzedaży w poszczególnych kwartałach nie przekraczają kilku procent.

Przychody raportowane w latach	I kwartał	II kwartał	III kwartał	IV kwartał
2023 r.	288 506	275 565	288 693	284 410
2024 r.	296 377	338 053	292 645	300 724
2025 r.	283 715	286 387	295 832	335 918
2026 r.	332 942			

Nazwa jednostki:	Grupa Apator		
Okres objęty sprawozdaniem finansowym:	01.01.2026 – 31.03.2026	Waluta sprawozdawcza:	złoty polski (PLN)
Poziom zaokrągleń:	wszystkie kwoty wyrażone są w tysiącach złotych polskich (o ile nie wskazano inaczej)		

Koszty operacyjne w układzie kalkulacyjnym i rodzajowym

Wyszczególnienie	IQ 2026 r. (tys. zł)	IQ 2025 r. (tys. zł)	Zmiana r/r (tys. zł)	Dynamika (%)
Koszty w układzie kalkulacyjnym				
Koszt własny sprzedaży (COGS)	240 316	208 132	32 184	115,5%
Koszty sprzedaży i ogólnego zarządu (SG&A)	58 111	56 069	2 042	103,6%
Łącznie	298 427	264 201	34 226	113,0%
Koszty w układzie rodzajowym				
Amortyzacja	18 478	17 044	1 434	108,4%
Zużycie materiałów i energii	157 141	136 015	21 126	115,5%
Usługi obce	40 043	32 891	7 152	121,7%
Świadczenia pracownicze	88 418	81 867	6 551	108,0%
Pozostałe	9 538	11 355	-1 817	84,0%
Zmiana stanu wyrobów gotowych, produkcji niezakończonych i rozliczeń międzyokresowych	-31 386	-27 637	-3 749	113,6%
Koszty wytworzenia produktów na własne potrzeby jednostki	-243	-1 023	780	23,8%
Koszt sprzedanych towarów i materiałów	16 438	13 689	2 749	120,1%
Łącznie	298 427	264 201	34 226	113,0%

Wzrost kosztu własnego sprzedaży skorelowany jest z wyższymi przychodami, natomiast dynamika wzrostu COGS była w pierwszym kwartale 2026 r. niższa niż wzrostu przychodów, co wynika także z pracy nad efektywnością operacyjną. Dzięki jej efektom, pomimo czynników makroekonomicznych, marża brutto na sprzedaży w całej Grupie Apator, a także marże w segmentach Gazu oraz Wody i Ciepła były w pierwszym kwartale 2026 r. wyższe w porównaniu z pierwszym kwartałem 2025 r. Największy wzrost odnotował segment Gazu, który wobec słabszych wyników ubiegłorocznych, przy wysokiej dynamice obrotów uzyskał efekt skali, poprawiając równocześnie marżę brutto na sprzedaży o ponad 8 p.p.

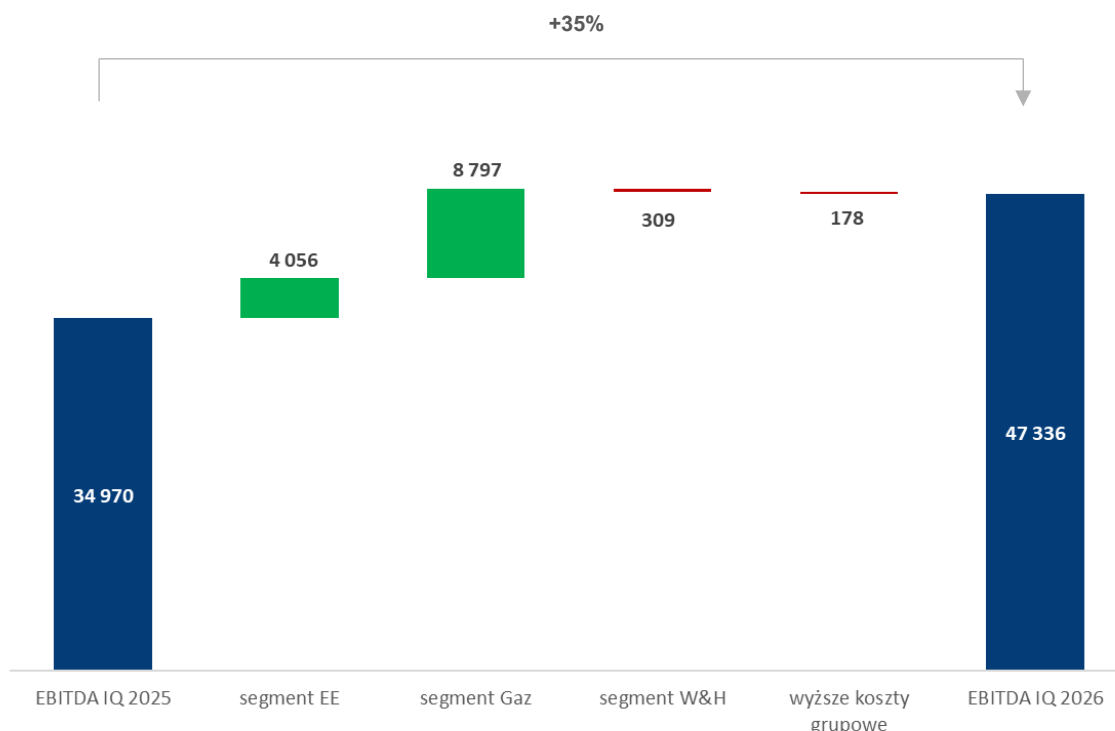
Analizując koszty w układzie rodzajowym, największe przyrosty r/r zanotowano na pozycjach usług obcych oraz kosztów materiałowych, co - zwłaszcza w przypadku zakupu materiałów - było bezpośrednią konsekwencją większej sprzedaży.

Pomimo wyższej płacy minimalnej oraz utrzymującej się inflacji w Polsce, Grupa Apator odnotowała w pierwszym kwartale 2026 r. stosunkowo niewielki wzrost kosztów SG&A. Dynamika wzrostu była w tym przypadku zdecydowanie niższa w porównaniu z dynamiką sprzedaży, co przesądziło o dużym (z 19,8% do 17,5%) spadku r/r udziału kosztów SG&A w przychodach. Poziom kosztów SG&A podlega – zarówno w całej Grupie Apator, jak i na poziomie poszczególnych spółek - stałej kontroli i jest optymalizowany poprzez działania nakierowane m.in. na dalszą poprawę efektywności operacji i większą integrację działalności GK.

EBITDA

Wpływ na poziom skonsolidowanego zysku EBITDA Grupy Apator w pierwszym kwartale 2026 r. (47,3 mln zł, +35,4% r/r) miała przede wszystkim poprawa wyników w segmencie Gazu i Energii Elektrycznej. Pomimo obniżenia wyniku na pozostałej działalności operacyjnej, nastąpiła poprawa rentowności zysku EBITDA, która wzrosła z 12,3% do 14,2%.

Nazwa jednostki:	Grupa Apator		
Okres objęty sprawozdaniem finansowym:	01.01.2026 – 31.03.2026	Waluta sprawozdawcza:	złoty polski (PLN)
Poziom zaokrąglenia:	wszystkie kwoty wyrażone są w tysiącach złotych polskich (o ile nie wskazano inaczej)		



Wynik netto

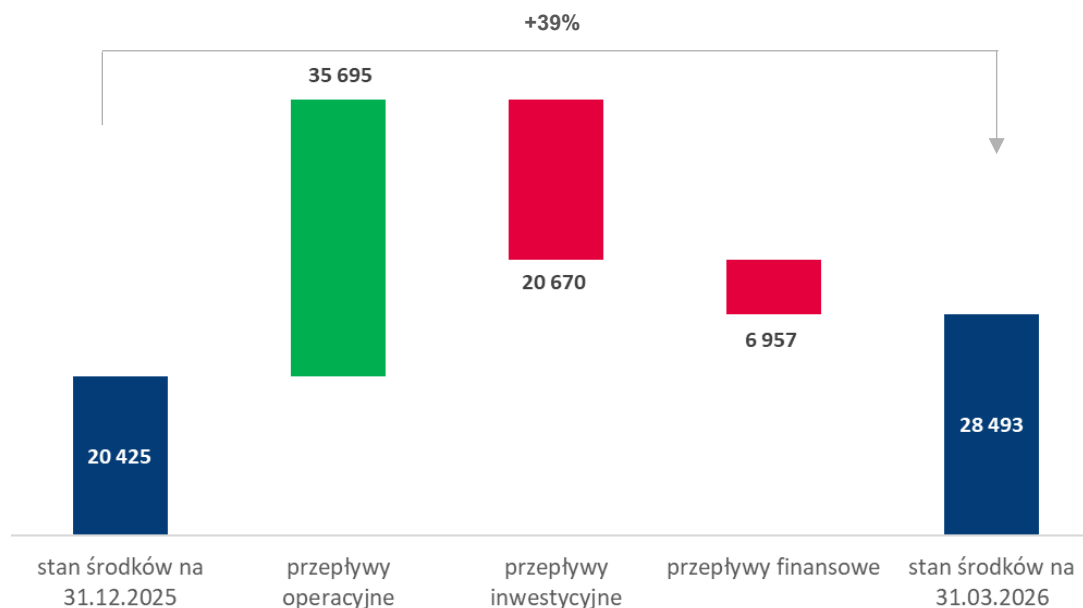
Wysoki wzrost sprzedaży i poziomu rentowności wpłynął na dynamiczny wzrost skonsolidowanego wyniku netto Grupy, który ukształtował się w pierwszym kwartale 2026 r. na poziomie 20,1 mln zł (co oznacza wzrost o 64,8% r/r), pomimo obniżenia wyniku na działalności finansowej w efekcie wahań kursów walutowych (ujemne różnice kursowe, strata na transakcjach walutowych).

3.2. Analiza sytuacji finansowej

Stan środków pieniężnych na dzień 31 marca 2026 r. był o 8,1 mln zł wyższy w stosunku do końca 2025 r. i wyniósł 28,5 mln zł przy niższym o 2,5 mln zł saldzie kredytów i pożyczek. Wpływ na poziom środków pieniężnych miały następujące czynniki:

- wysokie dodatnie przepływy z działalności operacyjnej związane z dobrymi wynikami;
- ujemne przepływy z działalności inwestycyjnej w wyniku poniesionych nakładów inwestycyjnych na środki trwałe i wartości niematerialne;
- ujemne saldo przepływów finansowych związane z bieżącymi płatnościami z tyt. leasingu finansowego (-2,9 mln zł), spłatą zadłużenia kredytowego (saldo -2,5 mln zł) oraz płatnościami odsetkowymi (-0,9 mln zł).

Nazwa jednostki:	Grupa Apator		
Okres objęty sprawozdaniem finansowym:	01.01.2026 – 31.03.2026	Waluta sprawozdawcza:	złoty polski (PLN)
Poziom zaokrąglenia:	wszystkie kwoty wyrażone są w tysiącach złotych polskich (o ile nie wskazano inaczej)		



Pozostałe podstawowe wskaźniki	IQ 2026 r.	2025 r.	IQ 2025 r.	Formuła
Wskaźnik bieżącej płynności	1,55	1,52	1,53	aktywa obrotowe/zobowiązania krótkoterminowe
Wskaźnik płynności szybkiej	0,84	0,76	0,78	(aktywa obrotowe - zapasy)/zobowiązania krótkoterminowe
Stopa zwrotu z aktywów ROA*	7,67%	7,29%	6,52%	zysk netto za ostatnie 12 miesięcy/średnia wartość aktywów ogółem liczona jako średnia wartość z bilansu otwarcia i zamknięcia
Rentowność kapitału własnego ROE*	12,19%	11,71%	10,63%	zysk netto za ostatnie 12 miesięcy/średnia wartość kapitału własnego liczona jako średnia wartość z bilansu otwarcia i zamknięcia
Dług netto (tys. zł)	67 657	78 213	77 415	kredyty i pożyczki – środki pieniężne i ekwiwalenty – udzielone pożyczki
Dług netto/LTM EBITDA*	0,38	0,48	0,53	(kredyty i pożyczki – środki pieniężne i ekwiwalenty – udzielone pożyczki)/ poziom zysku EBITDA za ostatnie 12 miesięcy
Capex (tys. zł)	22 659	102 844	17 633	rzeczowe i niematerialne wydatki inwestycyjne
Kapitał obrotowy (tys. zł)	238 780	227 160	222 275	(aktywa bieżące – środki pieniężne) – (zobowiązania krótkoterminowe – krótkoterminowe kredyty i pożyczki)

*) Zysk netto za 2025 skorygowany o wpływ netto wyniku na sprzedaży nieruchomości przez Apator SA oraz o ulgę na prace badawczo-rozwojowe w segmencie Gaz (4,8 mln zł) oraz ulgę strefową w Apator SA (7,1 mln zł) pomniejszające podatek dochodowy GK, a także o rezerwy związane na reklamację (16,8 mln zł).

**) EBITDA za 2025 r. skorygowana o wpływ rezerw na reklamację (20,8 mln zł) oraz wyniku na sprzedaży nieruchomości przez Apator SA (14,4 mln zł)

Nazwa jednostki:	Grupa Apator		
Okres objęty sprawozdaniem finansowym:	01.01.2026 – 31.03.2026	Waluta sprawozdawcza:	złoty polski (PLN)
Poziom zaokrąglenia:	wszystkie kwoty wyrażone są w tysiącach złotych polskich (o ile nie wskazano inaczej)		

Poziom kapitału obrotowego netto (KON) był na koniec marca 2026 r. o 16,5 mln zł wyższy w porównaniu z końcem marca 2025 r. i równocześnie o 11,6 mln zł wyższy w porównaniu z końcem ub.r. O wzroście poziomu kapitału obrotowego w pierwszym kwartale 2026 r. zdecydowały głównie wyższe poziomy należności handlowych (o 21,7 mln zł) i pozostałych aktywów (o 7,6 mln zł) przy równoczesnym mniejszym (o 17,9 mln zł) wzroście salda zobowiązań handlowych. Stan zapasów był o 0,2 mln zł niższy w porównaniu z grudniem ub. r. Aktualne stany magazynowe skorelowane są z harmonogramami realizacji planowanych dostaw, a bieżący poziom kapitału obrotowego należy traktować jako zbliżony do optymalnego przy obecnej skali działalności (priorytetem dla Grupy pozostaje zachowanie akceptowalnego poziomu bezpieczeństwa oraz ciągłości produkcji i dostaw).

Zadłużenie finansowe netto Grupy Apator na koniec marca 2026 r. było o 10,6 mln zł niższe w porównaniu z końcem 2025 r. przy niższym poziomie kredytowania (o 2,5 mln zł) i równocześnie wyższym (o 8,1 mln zł) stanie gotówki na koniec okresu. Przy niższym poziomie długu i dodatkowo dzięki poprawie wyniku EBITDA, wskaźnik dług netto/ skorygowana EBITDA LTM na koniec pierwszego kwartału br. ukształtował się na niższym w porównaniu do końca 2025 r. poziomie, tj. 0,38x (wobec 0,48x na koniec grudnia 2025 r.).

Grupa Apator podtrzymuje swoją dotychczasową deklarację utrzymywania bezpiecznej skali kredytowania. Priorytetem pozostaje zachowanie bezpieczeństwa produkcji i dostaw, co docelowo przełoży się na możliwość realizacji kolejnych (także największych) kontraktów. Drugim ważnym założeniem Grupy jest realizacja nakładów CAPEX (zgodnie z założeniami zaktualizowanej strategii do roku 2028 na poziomie 5-7% przychodów), co w konsekwencji oznaczać może większe wykorzystanie kapitału obcego i relatywnie wyższy poziom wskaźnika DN/EBITDA (jednak nadal w bezpiecznych granicach).

Poniesione w pierwszym kwartale 2026 r. nakłady inwestycyjne dotyczyły m.in. wydatków badawczo-rozwojowych prowadzonych w całej Grupie, zwiększenia mocy produkcyjnych i poprawy efektywności w obszarze operacji.

4. Wskazanie czynników, które będą miały wpływ na przyszłe wyniki Grupy Apator

4.1. Czynniki ryzyka i zagrożeń

Wszystkie istotne czynniki ryzyka i zagrożeń są w Grupie Apator na bieżąco identyfikowane, analizowane i kontrolowane. Zarządzanie ryzykiem jest realizowane w oparciu o model trzech linii obrony oraz jednolite zasady i metodykę opracowaną na podstawie międzynarodowej normy ISO 31000. W poszczególnych spółkach Grupy zarządzanie ryzykiem stanowi integralną część ich systemów zarządzania oraz pozostaje pod nadzorem spółki dominującej.

Przyjęte w Grupie zasady zarządzania ryzykiem obejmują kontrolę ryzyka w podziale na:

- ryzyko finansowe związane z zarządzaniem finansami,
- ryzyko strategiczne związane z rozwojem i budową wartości Grupy Apator oraz obejmujące obszar ciągłego utrzymania oraz doskonalenia jakości,
- ryzyko technologiczne obejmujące szerokie upowszechnienie nowych rozwiązań i technologii, wywierające presję na obniżanie cen produktów i usług, co wymusza konieczność nieustannego podnoszenia efektywności operacyjnej oraz wdrażania coraz bardziej zaawansowanych technologii, w celu utrzymania konkurencyjności. W efekcie cykl życia technologii ulega skróceniu, a proces ich starzenia przyspiesza, co generuje potrzebę ciągłych inwestycji w R&D. Jednocześnie tempo zmieniających się wymagań rynków oraz oczekiwań klientów, co do zmian technologicznych, zwiększa ryzyko wdrażania nowych technologii, pod kątem jakości czy bezpieczeństwa, co może prowadzić do powstawania wad produktów, błędów konstrukcyjnych, programistycznych lub nieprzewidzianych usterek, mogących

Nazwa jednostki:	Grupa Apator		
Okres objęty sprawozdaniem finansowym:	01.01.2026 – 31.03.2026	Waluta sprawozdawcza:	złoty polski (PLN)
Poziom zaokrąglenia:	wszystkie kwoty wyrażone są w tysiącach złotych polskich (o ile nie wskazano inaczej)		

skutkować reklamacjami, utratą reputacji, odpowiedzialnością prawną, a także zagrożeniami w obszarze cyberbezpieczeństwa,

- ryzyko operacyjne obejmujące bieżącą realizację zadań, przerwy w łańcuchu dostaw, ryzyka jakościowe, zależność od pojedynczych dostawców lub kluczowych komponentów, niedobór wykwalifikowanej kadry, bezpieczeństwo pracy,
- ryzyko rynkowe (silna konkurencja międzynarodowa – głównie z Azji, ryzyko związane z realizacją długoterminowych umów, głównie w ramach przetargów – co wiąże się z niedotrzymaniem standardów jakościowych produktów oraz restrykcyjnych terminów dostaw, które w konsekwencji mogą doprowadzić do nałożenia wysokich kar umownych, utraty dobrego wizerunku lub nawet utraty klientów),
- ryzyka regulacyjne i prawne (certyfikacje i normy techniczne – CE, FCC, RoHS, REACH, normy branżowe - ich zmiany mogą wymagać kosztownych dostosowań, zmiany polityk i regulacji unijnych, eksportowe ograniczenia prawne – np. sankcje, ochrona własności intelektualnej – ryzyko kopiowania produktów, zwłaszcza na rynkach azjatyckich, odpowiedzialność produktowa, bezpieczeństwo informacji i ochrona danych osobowych),
- ryzyka geopolityczne (niestabilność na rynkach eksportowych – konflikty, zmiany rządów, sankcje, wojny handlowe – np. USA–Chiny, wpływające na dostępność komponentów i koszty, zmiany w polityce celnej – cła importowe i eksportowe),
- ryzyka środowiskowe i ESG (rosnące koszty i obowiązki związane z ochroną środowiska - wymogi dotyczące recyklingu i utylizacji elektroniki, ślad węglowy – presja klientów i regulatorów na redukcję emisji oraz koszty realizacji tych obowiązków raportowych).

Opis czynników ryzyka mogących mieć wpływ na działalność Grupy Apator przedstawiony został również w Sprawozdaniu Zarządu z działalności Grupy Apator za 2025 rok w rozdziale 7, opublikowanym na stronie internetowej w zakładce relacje inwestorskie pod linkiem:

<https://www.apator.com/sites/default/files/documents/szdz-2025-12-31-2025-12-31-1-pl.xhtml>

W ocenie Zarządu ryzyka wskazane w w/w dokumencie pozostają aktualne. Niemniej, Zarząd zwraca uwagę, iż czynnikami, które w okresie najbliższych kwartałów mogą determinować wyniki są globalne trendy i uwarunkowania otoczenia geopolitycznego. W związku z powyższym kluczowymi czynnikami ryzyka, które w okresie najbliższych kwartałów mogą mieć negatywny wpływ na wyniki, nadal głównie pozostają:

- presja cenowa ze strony azjatyckich producentów (głównie chińskich) wspieranych celowanymi dotacjami państwowymi i działaniami prawnymi skierowanymi na własną ekspansję gospodarczą w obszarze europejskim kosztem firm przemysłowych z Europy;
- zaostrenie polityki handlowej Chin w odpowiedzi na restrykcje Stanów Zjednoczonych, mogące skutkować zakłóceniami w łańcuchach dostaw komponentów i surowców, w tym m.in. układów scalonych, metali ziem rzadkich oraz magnezów neodymowych. Grupa na bieżąco monitoruje sytuację związaną z dostępnością komponentów i podejmuje działania minimalizujące wpływ tych czynników na łańcuchy dostaw;
- stopniowa utrata suwerenności technologicznej (np. produkcja płytek obwodu drukowanego PCB) w poszczególnych obszarach gospodarek UE i importowanie technologii i produktów spoza Unii, w szczególności z Chin;
- negatywne skutki wojny w Ukrainie oraz konfliktu na Bliskim Wschodzie i obszarze Zatoki Perskiej i ich ewentualny wpływ na ceny komponentów, paliw i transportu;
- niestabilna sytuacja na rynkach finansowych, podwyższone stopy procentowe, zmienność kursów walutowych. Spółki Grupy, dążąc do minimalizacji ekspozycji na ryzyka finansowe, zabezpieczają

Nazwa jednostki:	Grupa Apator		
Okres objęty sprawozdaniem finansowym:	01.01.2026 – 31.03.2026	Waluta sprawozdawcza:	złoty polski (PLN)
Poziom zaokrąglenia:	wszystkie kwoty wyrażone są w tysiącach złotych polskich (o ile nie wskazano inaczej)		

pozycje walutowe, zmiany cen kluczowych surowców, efektywnie zarządzają kapitałem obrotowym oraz dążą do minimalizacji kosztów obsługi zadłużenia;

- niestabilna sytuacja na rynkach cen surowców (szczególnie miedzi i srebra), która może rodzić ryzyko presji kosztowej;
- ryzyko konfrontacji geoeconomicznej dla krajów UE, tj. możliwość wykorzystania narzędzi ekonomicznych takich jak sankcje, wybiórcze nakładanie coraz wyższych taryf celnych, wprowadzanie barier w handlu międzynarodowym, kontrolowanie łańcuchów dostaw surowców strategicznych, czy ingerowanie rządów w kształtowanie przepływów inwestycyjnych oraz stopniowe odchodzenie od zasad wolnego handlu na świecie. Konfrontacja geoeconomiczna mogłaby spowodować spowolnienie światowej gospodarki, spadek tempa wymiany gospodarczej, wzrost cen zaawansowanych wielokomponentowych urządzeń oraz wydłużenie czasów realizacji zamówień i spowolnienie przepływów finansowych;
- niepewność na rynku gazu związana z prowadzoną polityką energetyczną i podejściem do paliwa gazowego jako podlegającego stopniowemu wycofywaniu (emisje CO₂). W krajach UE widoczne stopniowe przestawianie się gospodarki i konsumentów na inne paliwa (fuel switching) – branża podkreśla, że przyszłością energetyki są paliwa gazowe, będące mieszaniną gazu ziemnego i gazów odnawialnych, w tym wodoru lub biometanu. Spółka Apator Metrix SA jako pierwszy producent gazomierzy miechowych w Polsce może pochwalić się certyfikatem uprawniającym do sprzedaży urządzeń dostosowanych do pomiaru 100% wodoru. Grupa Apator spodziewa się jednocześnie, że na rynku gazu nastąpi stabilizacja a gaz będzie jeszcze przez dziesięciolecia stabilizatorem transformacji energetycznej i stopniowego przejścia na OZE i paliwa bezemisyjne, a przyszłość segmentu Gaz jest przedmiotem działań strategicznych Grupy, w ramach których aktywnie poszukiwane są alternatywne rynki zbytu dla dotychczasowych linii produktowych oraz następuje modyfikacja oferty dostosowana do nowych grup klientów. Należy mieć na uwadze, że efekty tych działań spodziewane są w dłuższym horyzoncie czasowym;
- zauważalna słabsza kondycja finansowa samorządów i spółdzielni mieszkaniowych, zwłaszcza w zakresie mediów energetycznych, wpływająca na ograniczenie popytu na nowe rozwiązania pomiarowe (szczególnie z obszaru wod-kan i ciepłownictwa). Branża oczekuje rozdysponowania środków finansowych w ramach KPO, a także większego urynkowienia energetyki i otwarcia na nowe technologie oraz zwiększenia i lepszego planowania środków budżetowych dla samorządów;
- inflacja, wzrosty kosztów pracy, niestabilne ceny nośników energii (węgiel, gaz, ciepło sieciowe itp.), wysokie ceny elektryczności i mediów energetycznych w Europie i Polsce oraz rosnące zagrożenie niespodziewanymi przerwami w dostawach na skutek zbyt wolnej automatyzacji i modernizacji sieci dystrybucyjnych i przesyłowych w warunkach dynamicznego przyrostu OZE i rosnącego zagrożenia atakami cyfrowymi na infrastrukturę krytyczną.
W celu złagodzenia negatywnych skutków wzrostu tych cen Grupa Apator cały czas pracuje nad optymalizacją kosztów i wdraża szereg działań poprawiających efektywność takich jak m.in. optymalizacja/automatyzacja produkcji, zmiany w miksie produktowym nakierowane na poprawę rentowności oraz dynamiczne polityki cenowe;
- widoczne opóźnienia procesów decyzyjnych w realizowanych postępowaniach przetargowych na rynkach eksportowych.

Równocześnie Zarząd zwraca uwagę, że czynniki ryzyka wynikające z warunków prawnych, politycznych, ekonomicznych (zarówno lokalnych, jak i globalnych), znajdujące się poza zasięgiem i kontrolą Spółki/Grupy, mogą w istotny sposób wpłynąć na osiągnięcie wyników poniżej oczekiwań.

Wpływ sytuacji na Bliskim Wschodzie

Sytuacja geopolityczna na Bliskim Wschodzie – zwłaszcza w dłuższym horyzoncie czasowym – może oddziaływać na Grupę Apator pośrednio, poprzez ryzyko zakłóceń w łańcuchach dostaw (koszty frachtu

Nazwa jednostki:	Grupa Apator		
Okres objęty sprawozdaniem finansowym:	01.01.2026 – 31.03.2026	Waluta sprawozdawcza:	złoty polski (PLN)
Poziom zaokrąglenia:	wszystkie kwoty wyrażone są w tysiącach złotych polskich (o ile nie wskazano inaczej)		

morskiego, wydłużenie czasu dostaw), większą zmienność kursów walut oraz potencjalne ryzyko wzrostu kosztów energii i komponentów. Obecnie Grupa Apator nie odczuwa istotnie skutków konfliktu, jednak biorąc pod uwagę potencjalne ryzyka, Grupa stosuje aktywną politykę zabezpieczeń kursów walutowych oraz zapewnienia optymalnego poziomu kapitału obrotowego pod kątem zabezpieczenia produkcji.

Jednocześnie z uwagi na planowany rozwój sprzedaży na rynkach Bliskiego Wschodu (szczególnie w ramach rozwoju Segmentu Wody i Ciepła oraz Energii Elektrycznej), Grupa Apator podkreśla, że obecny konflikt zbrojny w regionie wprowadza niepewność co do możliwości realizacji tych planów w najbliższym okresie, ponieważ nie jest możliwe oszacowanie, jak długo potrwa eskalacja ani jakie ograniczenia może ona spowodować.

Wpływ sytuacji na Ukrainie

Na dzień publikacji niniejszego raportu Grupa Apator identyfikuje ryzyka wynikające z wojny w Ukrainie, jednak ich poziom zależy od dalszego rozwoju sytuacji oraz jego wpływu na kursy walutowe, ceny surowców i inne obszary działalności.

Od momentu wybuchu wojny w lutym 2022 r. Grupa całkowicie wstrzymała sprzedaż na rynkach rosyjskim i białoruskim. Sprzedaż do Ukrainy stanowiła w pierwszym kwartale 2026 roku blisko 1,0% łącznej sprzedaży Grupy Apator.

W zakresie należności od kontrahentów z zagrożonych rynków, na koniec marca 2026 r. udział należności z rynku ukraińskiego w łącznej wartości należności Grupy Apator wynosił około 0,9%. Grupa nie posiadała należności handlowych z rynków rosyjskiego i białoruskiego. W związku z powyższym na dzień publikacji niniejszego raportu sytuacja na Wschodzie nie ma istotnego wpływu na działalność Grupy.

Szczegółowe wartości należności na dzień 31.03.2026 r. zaprezentowano w poniższej tabeli.

Poziom należności na dzień 31.03.2026 r.	Apator S.A.	Grupa Apator
Należności od kontrahentów		
Ukraina	0	2 098
Należności handlowe ogółem na dzień 31.03.2026 r.	101 380	225 432
Udział w należnościach handlowych Spółki	0,0%	-
Udział w należnościach handlowych GK APATOR	-	0,9%

Zarząd Apator S.A. na bieżąco monitoruje sytuację polityczno–gospodarczą, analizuje jej wpływ na działalność Spółki i Grupy Kapitałowej oraz sprawdza możliwości ochrony przed ryzykiem i podejmuje adekwatne działania.

4.2. Perspektywy i strategia rozwoju Grupy Apator

Szczegółowy opis perspektyw i czynników rozwoju dla poszczególnych segmentów, które będą determinowały działalność i wyniki Grupy Apator, przedstawione zostały w Sprawozdaniu Zarządu z działalności Grupy Apator za 2025 rok w rozdziale 3 i 4. W ocenie Zarządu perspektywy wskazane w w/w dokumencie pozostają aktualne. Link do dokumentu: <https://www.apator.com/sites/default/files/documents/szdz-2025-12-31-2025-12-31-1-pl.xhtml>

Spośród istotnych sprzyjających trendów (czynniki wewnętrzne) należy wskazać następujące:

- reorganizacja i integracja działalności Grupy – upraszczanie jej struktury, konsolidacja i usprawnianie kluczowych procesów w ramach Grupy,
- podnoszenie sprawności operacyjnej i rentowności,
- rozwój komplementarnej oferty, sprzedaż rozwiązań i linii produktowych (magazyny energii, rozwój portfolio wodomierzy ultradźwiękowych, liczniki przedpłatowe smart, rozwój systemów informatycznych

Nazwa jednostki:	Grupa Apator		
Okres objęty sprawozdaniem finansowym:	01.01.2026 – 31.03.2026	Waluta sprawozdawcza:	złoty polski (PLN)
Poziom zaokrągleń:	wszystkie kwoty wyrażone są w tysiącach złotych polskich (o ile nie wskazano inaczej)		

do zdalnego odczytu i zarządzania siecią oraz zarządzania efektywnością energetyczną w przemyśle i budownictwie),

- prace rozwojowe w zakresie multirozwiązań odczytowych w związku ze wzrostem zainteresowania kompleksową ofertą rozwiązań ICT,
- bieżące wsparcie OSD w kluczowych projektach (CSIRE, ZMS/GIS, przyłączanie odbiorców, automatyzacja sieci),
- rozwój sprzedaży na nowych rynkach (zmiany w modelu sprzedaży, plany utworzenia innych spółek w odpowiedzi na zmiany regulacyjne w zakresie pomiarów zużycia gazu i energii elektrycznej i cyfryzację gospodarki wodnej w innych krajach),
- realizacja zawartych kontraktów i partnerstw (partnerstwo innowacyjne z Enea Operator Sp. z o.o. na zaprojektowanie i dostawę innowacyjnego licznika smart, realizacja przetargu w PSG na gazomierze smart, realizacja przetargu na dostawy liczników LZO dla Energa Operator, wysoki pipeline dla segmentu Woda i Ciepło, partnerstwo z firmą Rittal i współpraca w zakresie produkcji aparatury łączeniowej),
- optymalizacja poziomu kapitału obrotowego i zadłużenia oraz kontynuacja inwestycji,
- realizacja strategii biznesowej;
- bieżące poszukiwanie nowych możliwości i szans rynkowych, szczególnie na rynku technologii dual use oraz poprzez procesy M&A.

Spośród istotnych sprzyjających trendów (czynniki zewnętrzne) należy wskazać następujące:

- rosnąca potrzeba efektywnego zarządzania mediami i zasobami wodnymi, w związku z rosnącymi kosztami mediów oraz wody w wyniku niedoborów tego zasobu, jak również presji regulacyjnej – duży potencjał wymiany urządzeń pomiarowych w Europie i na Bliskim Wschodzie;
- na rynku krajowym zwiększony popyt na rozwiązania klasy smart wynika z transformacji energetycznej i wprowadzonego obowiązku wymiany urządzeń pomiarowych na inteligentne (liczniki energii elektrycznej, wodomierze, ciepłomierze i gazomierze);
- koncentracja nowej polityki UE na wspieraniu suwerenności energetycznej, bezpieczeństwa łańcuchów dostaw oraz cyberbezpieczeństwa oraz ograniczania ryzyk związanych z dostawcami wysokiego ryzyka,
- rządowy projekt „Local Content. Z korzyścią dla Polski” nakierowany na:
 - budowę pozycji rynkowej krajowych firm – włączanie ich do łańcuchów dostaw wielkich inwestycji i wzmacnianie strategicznych kompetencji biznesowych oraz produkcyjnych,
 - wzmacnianie bezpieczeństwa dostaw w czasach napiętej sytuacji geopolitycznej,
 - wieloletnią politykę zakupową państwa – zamówienia publiczne wspierające rozwój gospodarki,
 - wsparcie zespołu ekspertów z kluczowych instytucji finansowych – opracowanie produktów wspierających przedsiębiorstwa w inwestycjach;
- pozytywne efekty wynikające z odblokowania finansowania w ramach Krajowego Planu Odbudowy i Zwiększania Odporności m.in. na dalszy rozwój OZE, modernizację i rozbudowę sieci elektroenergetycznych, efektywność energetyczną, magazynowanie energii, rozwój systemu dystrybucyjnego gazu m.in. zapewnienie alternatywnych źródeł dostaw gazu czy transformację ciepłownictwa;
- koncentracja polityki UE na wspieraniu i dążeniu gospodarek europejskich do neutralności klimatycznej (The European Green Deal, Blue Deal, Fit for 55 oraz REPowerEU, RED II i CRA) powoduje przekierowanie finansowania na zrównoważone środowiskowo technologie i innowacje, wzrost zapotrzebowania na zieloną energię, presję na oszczędzanie zasobów naturalnych, wzmocnienie gospodarki cyrkularnej oraz wzrost świadomości ekologicznej społeczeństw; dodatkowe środki UE uruchomione na zwiększenie odporności infrastruktury krytycznej poprzez magazynowanie energii. Umożliwienie zawierania umów o przyłączenie OZE w trybie komercyjnym (partycypacja inwestora w kosztach rozbudowy sieci);

Nazwa jednostki:	Grupa Apator		
Okres objęty sprawozdaniem finansowym:	01.01.2026 – 31.03.2026	Waluta sprawozdawcza:	złoty polski (PLN)
Poziom zaokrąglenia:	wszystkie kwoty wyrażone są w tysiącach złotych polskich (o ile nie wskazano inaczej)		

- wzrost zainteresowania systemami zdalnych odczytów, usług w zakresie rozliczeń zużycia wody i ciepła, rozwiązań technicznych do monitorowania jakości wody lub detekcji wycieków (szczególnie silna koniunktura na kompleksowe rozwiązania wśród przedsiębiorstw wodociągowych);
- sukcesywnie rosnący popyt na technologie elektronicznego (w odróżnieniu od mechanicznego) pomiaru przepływu/zużycia wody gwarantujące najwyższe klasy dokładności pomiaru. Zwiększone zainteresowanie klientów zwłaszcza wodomierzami ultradźwiękowymi, sprzyjającymi niwelowaniu strat wody. Presja na używanie urządzeń pomiarowych o wydłużonym czasie życia (np. wodomierze ultradźwiękowe bez mechanicznych części ruchomych);
- digitalizacja wszystkich sektorów gospodarki, w tym energetyki, związana m.in. z gromadzeniem i przetwarzaniem ogromnej ilości danych, a także z koniecznością zapewnienia wysokiej jakości zabezpieczeń cyfrowych i automatyzacją procesów, nacisk na zwiększenie bezpieczeństwa cyfrowego urządzeń (dyrektywa NIS 2, nowe wymagania cyberbezpieczeństwa w dyrektywie RED, rozporządzenie Cyber Resilience Act);
- stopniowa decentralizacja sektora energetycznego i rosnący udział nowych uczestników rynku: wytwórców energii z OZE oraz prosumentów, co powoduje konieczność zapewnienia elastyczności energetycznej i bilansowania systemu przy dynamicznie rosnącym udziale generacji rozproszonej po stronie OSD oraz rodzi zapotrzebowanie na nowe produkty i usługi do zarządzania energią z OZE po stronie klientów biznesowych i indywidualnych;
- przyspieszenie działań regulacyjnych sprzyjających powrotowi łańcuchów dostaw do Europy, które zostało wsparte regulacjami na poziomie UE (Europejski akt w sprawie czipów European Chips Act, Akt UE w sprawie przemysłu neutralnego emisyjnie NZIA – Net-Zero Industry Act oraz Europejskie rozporządzenie w sprawie surowców krytycznych CRMA – Critical Raw Materials Act); Inicjatywa Semicon Coalition (odbudowa przemysłu półprzewodnikowego UE);

5. Wykaz istotniejszych zdarzeń

5.1. Wykaz zdarzeń w 2026 roku

1. W dniu 30 stycznia 2026 r., na wniosek Akcjonariuszy, została przeprowadzona konwersja 9.130 akcji imiennych serii A o wartości nominalnej 0,10 zł każda, uprzywilejowanych co do głosu w stosunku 1:4 na Walnym Zgromadzeniu, na akcje zwykłe na okaziciela. W wyniku dokonanej konwersji akcji imiennych serii A wygasło uprzywilejowanie 9.130 sztuk akcji będących przedmiotem konwersji, wysokość kapitału zakładowego Spółki nie uległa zmianie i wynosi 3.264.707,30 zł, natomiast zmianie uległa ogólna liczba głosów na Walnym Zgromadzeniu Spółki, która po konwersji wynosi 54.599.228 głosów.
Asymilacja i wprowadzenie ww. akcji do obrotu giełdowego zostało dokonane w dniu 27 lutego 2026 roku.
2. W dniu 27 lutego 2026 r. Zarząd poinformował o zawarciu ugody w związku z roszczeniem reklamacyjnym zgłoszonym przez klienta zagranicznego do spółki zależnej Emitenta. Roszczenie dotyczy urządzeń z Segmentu Energii Elektrycznej dostarczonych w latach 2021-2025 na podstawie ramowych umów o współpracy. Reklamacja dotyczy jednego typu urządzeń, które zostały specjalnie zaprojektowane i były oferowane wyłącznie na tym rynku. Zawarta ugoda zobowiązuje do wymiany urządzeń na nowe i do pokrycia kosztów ich wymiany, zgodnie z ustalonym harmonogramem. Ugoda w pełni zaspokaja roszczenia Klienta i kończy spór pomiędzy stronami. Zarząd jednocześnie poinformował, że posiada polisę ubezpieczeniową dla spółek z Grupy Apator w zakresie odpowiedzialności cywilnej za dostarczone urządzenia. W związku z powyższym wpływ zawartej ugody na jednostkowe i skonsolidowane wyniki finansowe, według najlepszej wiedzy Emitenta nie powinien przekroczyć ok. 20,8 mln zł (przy założeniu wykorzystania środków z polisy ubezpieczeniowej), co znalazło odzwierciedlenie w wynikach czwartego kwartału i całego 2025 r. w formie rezerw w wysokości 20,8 mln zł na poziomie kosztu własnego sprzedaży.

Nazwa jednostki:	Grupa Apator		
Okres objęty sprawozdaniem finansowym:	01.01.2026 – 31.03.2026	Waluta sprawozdawcza:	złoty polski (PLN)
Poziom zaokrąglenia:	wszystkie kwoty wyrażone są w tysiącach złotych polskich (o ile nie wskazano inaczej)		

5.2. Wykaz zdarzeń po dniu bilansowym

1. W dniu 30 kwietnia 2026 r. Zarząd zakończył realizację Programu Skupu Akcji, w związku z upływem terminu przewidzianego w uchwale nr 36/VI/2025 Zwyczajnego Walnego Zgromadzenia Apator S.A. z dnia 25 czerwca 2025 r.
W ramach Programu Emitent nabył 44.330 akcji na okaziciela Apator S.A. oznaczonych kodem PLAPATR00018 po średniej cenie jednostkowej 21,91 zł za jedną akcję – więcej informacji w pkt 6.7.2. niniejszego raportu.

6. Informacje dodatkowe

6.1. Kredyty, pożyczki, poręczenia, gwarancje

Stan kredytów i pożyczek Grupy Apator:

Wyszczególnienie	na dzień		Zmiana
	31.03.2026 r.	31.12.2025 r.	
Kredyty i pożyczki długoterminowe	18 466	19 696	-1 230
Kredyty i pożyczki krótkoterminowe	77 684	78 942	-1 258
Kredyty i pożyczki ogółem	96 150	98 638	-2 488

6.1.1. Kredyty

Na dzień 31 marca 2026 roku stan istotnych umów kredytowych jest następujący:

1. Grupa Apator

- a) Umowa wieloproduktowa z dnia 22 czerwca 2016 r.

W dniu 24 czerwca 2025 r. pomiędzy ING Bank Śląski S.A. a spółkami Grupy Apator: Apator S.A., Apator Powogaz S.A., Apator Metrix S.A., Apator Rector Sp. z o.o., Apator Telemetry Sp. z o.o. zawarty został aneks, na mocy którego kwota odnawialnego limitu kredytu przeznaczonego na bieżące finansowanie spółek wynosi 210 mln zł. Termin spłaty kredytu przypada na dzień 29 czerwca 2028 r. Limit kredytowy może zostać wykorzystany w formie kredytów obrotowych, gwarancji bankowych, akredytyw oraz transakcji dyskontowych wykupu przez Bank wierzycelności w formie finansowania dostawców. Oprocentowanie limitu oparte jest o stawkę WIBOR/EURIBOR 1M powiększoną o marżę banku.

Zabezpieczeniem Umowy są:

- zastawy rejestrowe na zapasach spółek o łącznej wartości 145,2 mln zł,
- zastawy rejestrowe na środkach trwałych spółek o łącznej wartości 30,8 mln zł,
- hipoteka na nieruchomości Apator S.A. do wartości 40 mln zł,
- cesja praw z polisy ubezpieczeniowej powyższych zabezpieczeń,
- weksle „in blanco” wraz z deklaracjami wekslowymi wystawione przez kredytobiorców.

Zobowiązania wynikające z przyznanego limitu obciążają spółki solidarnie, maksymalnie do kwoty 210 mln zł.

Na dzień 31 marca 2026 r. wykorzystanie limitów przez Grupę Apator w ramach zawartej umowy wieloproduktowej wynosiło:

- z tytułu wykorzystanych limitów kredytowych 54,2 mln zł,
- z tytułu udzielonych gwarancji i akredytyw 25,7 mln zł,
- z tytułu finansowania dostawców 0 mln zł.

Nazwa jednostki:	Grupa Apator		
Okres objęty sprawozdaniem finansowym:	01.01.2026 – 31.03.2026	Waluta sprawozdawcza:	złoty polski (PLN)
Poziom zaokrąglenia:	wszystkie kwoty wyrażone są w tysiącach złotych polskich (o ile nie wskazano inaczej)		

b) Umowa wielocelowa z dnia 26 maja 2023 r.

W dniu 23 maja 2025 r. pomiędzy Powszechną Kasą Oszczędności Bank Polski S.A. a spółkami Grupy Apator: Apator S.A., Apator Powogaz S.A. i Apator Metrix S.A. zawarty został aneks do umowy limitu kredytu wielocelowego na łączną kwotę 80 mln zł. Na mocy aneksu wydłużony został okres finansowania do dnia 31 maja 2028 r. Limit może zostać wykorzystany w formie kredytów obrotowych, gwarancji bankowych i akredytyw. Oprocentowanie limitu oparte jest o stawkę WIBOR/EURIBOR 1M, SOFR/SONIA ON powiększoną o marżę banku.

Na dzień 31 marca 2026 r. zabezpieczeniami umowy są:

- zastawy rejestrowe na środkach trwałych spółek o łącznej wartości 13,4 mln zł,
- zastaw rejestrowy na zapasach o wartości 20 mln zł.
- hipoteka łączna na nieruchomościach Żerniki i Tczew do kwoty 182,8 mln zł,
- cesja praw z polisy ubezpieczeniowej powyższych zabezpieczeń,
- oświadczenie o poddaniu się egzekucji w trybie art. 777 k.p.c. każdej ze spółek do kwoty 80 mln zł.

Na dzień 31 marca 2026 r. wykorzystanie limitów przez spółki Grupy Apator w ramach zawartej umowy wynosiło:

- z tytułu wykorzystanych limitów kredytowych 18,2 mln zł.
- z tytułu udzielonych gwarancji i akredytyw 29,5 mln zł.

2. Spółka Apator Powogaz S.A.:

a) w dniu 4 grudnia 2020 r. zawarła z bankiem PKO Bank Polski S.A. z siedzibą w Warszawie Umowę kredytu inwestycyjnego w wysokości 39,1 mln zł z możliwością zwiększenia do kwoty 41 mln zł. W dniu 6 maja 2022 r. zawarty został aneks zwiększający kwotę finansowania o 0,9 mln zł. Kredyt przeznaczony został na sfinansowanie nabycia gruntów oraz budowy zakładu produkcyjnego w Jaryszkach pod Poznaniem, na podstawie zawartej umowy z Generalnym Wykonawcą. Oprocentowanie ustalone jest w wysokości:

- do kwoty 39,1 mln zł – oprocentowanie stałe w wysokości 1,3% p.a. powiększone o marżę Banku,
- powyżej kwoty 39,1 mln zł, a maksymalnie do 41,9 mln zł – oprocentowanie wg zmiennej stopy procentowej WIBOR 1M powiększonej o marżę Banku.

Na dzień 31 marca 2026 r. zabezpieczeniem kredytu są:

- weksel in blanco wraz z deklaracją wekslową,
- hipoteka łączna na nieruchomości w Żernikach z umową wielocelową na łączną kwotę 182,8 mln zł,
- cesja praw z polisy ubezpieczeniowej na nieruchomości objętej hipoteką.

Okres spłaty kredytu ustalony jest na okres od 31 lipca 2022 r. do 4 grudnia 2030 r. Na dzień 31 marca 2026 r. zadłużenie z tytułu powyższego kredytu wynosiło 23,4 mln zł.

b) posiada umowę faktoringu zawartą z ING Commercial Finance Polska S.A. z limitem do kwoty 4,5 mln zł przeznaczoną na finansowanie bieżącej działalności. W dniu 22 września 2022 r. podpisany został aneks do powyższej umowy rozszerzający sposób finansowania na zarówno z przejęciem, jak i bez przejęcia ryzyka wypłacalności odbiorców. Oprocentowanie finansowania ustalone zostało według zmiennej stopy procentowej, w zależności od wykorzystania, równej stawce WIBOR 1M lub EURIBOR 1M powiększonej o marżę Banku. Zabezpieczeniem umowy jest weksel in blanco. Umowa jest corocznie rolowana. Na dzień 31 marca 2026 r. spółka nie korzystała z finansowania.

Nazwa jednostki:	Grupa Apator		
Okres objęty sprawozdaniem finansowym:	01.01.2026 – 31.03.2026	Waluta sprawozdawcza:	złoty polski (PLN)
Poziom zaokrąglenia:	wszystkie kwoty wyrażone są w tysiącach złotych polskich (o ile nie wskazano inaczej)		

3. Spółka Apator Powogaz Czechia s.r.o. posiada kredyt w Raiffeisenbank, a.s. w wysokości 30 mln CZK, którego celem jest finansowanie bieżącej działalności gospodarczej. Umowa zawarta jest na czas nieokreślony. Oprocentowanie kredytu ustalone zostało w oparciu o zmienną stopę 1D PRIBOR powiększoną o marżę Banku. Zabezpieczeniem kredytu jest zastaw na nieruchomości w wysokości 55,1 mln CZK (tj. 9,7 mln zł wg średniego kursu ING z dnia 31 marca 2026 r. dla waluty CZK = 0,1751 zł) wraz z cesją praw z polisy ubezpieczeniowej mienia od wszystkich ryzyk. Na dzień 31 marca 2026 r. zadłużenie spółki wynosiło 2 mln CZK (tj. 346 tys. zł. wg średniego kursu ING z dnia 31 marca 2026 r. dla waluty CZK = 0,1751 zł).

W I kwartale 2026 roku żaden bank nie wypowiedział żadnej spółce Grupy Apator umowy kredytowej, a Grupa Apator wywiązywała się ze zobowiązań wynikających z zawartych umów kredytowych.

6.1.2. Pożyczki

W I kwartale 2026 r. spółki Grupy Apator nie udzielały pożyczek podmiotom spoza Grupy.

Na dzień 31 marca 2026 r.:

- Spółka Apator Powogaz S.A. posiada należność z tytułu skonsolidowanej pożyczki pierwotnie udzielonej w wysokości 1,5 mln EUR podmiotowi zależnemu spółce Apator Miitors ApS. Nominalna stopa oprocentowania pożyczki wynosi 4,26%. 20 listopada 2020 r. Spółka Apator Powogaz zawarła z Apator Miitors ApS aneks wydłużający okres spłaty pożyczki do końca 2029 roku. Na dzień 31 marca 2026 r. wysokość pozostałej do spłaty pożyczki wraz z należnymi odsetkami wynosiła 590,6 tys. EUR (tj. 2,5 mln zł wg średniego kursu ING z dnia 31 marca 2026 r. dla waluty EUR = 4,2925 zł).
- Spółka Apator Mining Sp. z o.o. posiada należność z tytułu pożyczki udzielonej podmiotowi powiązanemu – spółce Apator Powogaz S.A. w pierwotnej wysokości 2,5 mln zł. Aneksem z dnia 30 września 2025 r. udzielona została dodatkowa transza w wysokości 1 mln zł. Oprocentowanie pożyczki wynosi 2,2% powiększone o stopę WIBOR dla depozytów 3M. Na dzień 31 marca 2026 r. wysokość pozostałej do spłacenia pożyczki wynosi 1,7 mln zł.
- Spółka FAP Pafal S.A. w likwidacji posiada należność z tytułu pożyczki udzielonej podmiotowi powiązanemu – spółce Apator Powogaz S.A. w wysokości 2 mln zł. Oprocentowanie pożyczki wynosi 2,2% powiększone o stopę WIBOR dla depozytów 3M. Na dzień 31 marca 2026 r. wysokość pozostałej do spłacenia pożyczki wynosi 1,8 mln zł.

6.1.3. Poręczenia i gwarancje

W I kwartale 2026 r. spółki Grupy Apator nie udzielały poręczeń podmiotom spoza Grupy ani z Grupy.

Na dzień 31 marca 2026 r. Grupa Apator posiadała także aktywne gwarancje wystawione przez ubezpieczycieli i banki.

6.2. Postępowania toczące się przed sądem, organem arbitrażowym lub administracją publicznej

Spółka zależna Apator Metrix S.A. z siedzibą w Tczewie ("Spółka") w dniu 1 października 2025 r. otrzymała postanowienie z dnia 25 września 2025 r. o wszczęciu przez Prezesa Urzędu Ochrony Konkurencji i Konsumentów przeciwko Spółce postępowania antymonopolowego w związku z podejrzeniem zawarcia porozumienia w rozumieniu art. 4 pkt 5 ustawy o ochronie konkurencji i konsumentów („Ustawa”) oraz porozumienia lub praktyki uzgodnionej w rozumieniu art. 101 ust. 1 Traktatu o funkcjonowaniu UE, polegającego na:

- dokonaniu podziału rynku w odniesieniu do gazomierzy miechowych, co może stanowić naruszenie art. 6 ust. 1 pkt 3 Ustawy oraz art. 101 ust. 1 lit. c) Traktatu o funkcjonowaniu UE („Traktat”),

Nazwa jednostki:	Grupa Apator		
Okres objęty sprawozdaniem finansowym:	01.01.2026 – 31.03.2026	Waluta sprawozdawcza:	złoty polski (PLN)
Poziom zaokrąglenia:	wszystkie kwoty wyrażone są w tysiącach złotych polskich (o ile nie wskazano inaczej)		

- uzgadnianiu warunków ofert składanych w przetargach na dostawy gazomierzy miechowych organizowanych przez Polską Spółkę Gazownictwa sp. z o.o. z siedzibą w Tarnowie, co może stanowić naruszenie art. 6 ust. 1 pkt 7 Ustawy.

Postępowanie dotyczy przetargów publicznych organizowanych w latach 2014 – 2021. Zgodnie z art. 106 ust. 1 pkt 1 i 2 Ustawy Prezes UOKiK może nałożyć na przedsiębiorcę, w drodze decyzji, karę pieniężną w wysokości nie większej niż 10% obrotu osiągniętego w roku obrotowym poprzedzającym rok nałożenia kary, jeżeli przedsiębiorca ten, choćby nieumyślnie dopuścił się naruszenia zakazu określonego w art. 6 Ustawy lub dopuścił się naruszenia art. 101 Traktatu. Jednocześnie zgodnie z art. 106 ust. 3a Ustawy, Prezes UOKiK obliczając obrót, uwzględni również obrót osiągnięty przez przedsiębiorcę lub przedsiębiorców wywierających decydujący wpływ na przedsiębiorcę, który dopuścił się naruszenia zakazu określonego w art. 6 Ustawy lub art. 101 Traktatu. Zgodnie z art. 111 ust. 1 Ustawy przy ustalaniu wysokości kary pieniężnej uwzględnia się m.in. okres, stopień i skutki rynkowe naruszenia przepisów ustawy, okoliczności naruszenia oraz uprzednie naruszenie przepisów ustawy.

Zarząd Spółki oraz Zarząd Apator S.A. na dzień publikacji raportu nie posiada wystarczających danych umożliwiających mu oszacowanie wyniku prowadzonego postępowania, ani potencjalnego wpływu tego postępowania na wyniki finansowe Spółki lub Apator S.A.

Pozostałe prowadzone postępowania dotyczące zobowiązań lub wierzytelności toczące się przed sądem, organem właściwym dla postępowania arbitrażowego lub organem administracji publicznej dotyczące Emitenta i spółek z Grupy Kapitałowej nie należą do istotnych.

6.3. Transakcje z jednostkami powiązanymi

Pomiędzy spółkami wchodzącymi w skład Grupy Apator realizowana jest współpraca w obszarach biznesowych, w zakresie działalności finansowej oraz w zakresie funkcji wsparcia (głównie IT). W ramach tej współpracy w okresie pierwszego kwartału 2026 roku, podobnie jak w okresach wcześniejszych, ani spółka Apator S.A. ani żadna inna jednostka od niej zależna nie zawierały transakcji z podmiotami powiązanymi, które byłyby zawarte na warunkach innych niż rynkowe.

6.4. Jednostki podlegające konsolidacji na dzień 31 marca 2026 r.

- podmiot dominujący - Apator S.A.,
- jednostki bezpośrednio zależne objęte konsolidacją metodą pełną:

Segment	Linia biznesowa	Firma	Siedziba	Udział w kapitale	Powiązanie z Apator S.A.
Energia Elektryczna (EE)	Opomiarowanie energii elektrycznej	FAP Pafal S.A. w likwidacji	Świdnica	100%	Spółka zależna od Apator S.A.
	ICT	Apator Rector Sp. z o. o.	Zielona Góra	100%	Spółka zależna od Apator S.A.
	Handel aparaturą górniczą (działalność o niewielkim rozmiarze - nie jest linią biznesową)	Apator Mining Sp. z o. o.	Katowice	100%	Spółka zależna od Apator S.A.

Nazwa jednostki:	Grupa Apator		
Okres objęty sprawozdaniem finansowym:	01.01.2026 – 31.03.2026	Waluta sprawozdawcza:	złoty polski (PLN)
Poziom zaokrąglenia:	wszystkie kwoty wyrażone są w tysiącach złotych polskich (o ile nie wskazano inaczej)		

Segment	Linia biznesowa	Firma	Siedziba	Udział w kapitale	Powiązanie z Apator S.A.
Energia Elektryczna/ Gaz/ Woda i Ciepło	Opomiarowanie energii elektrycznej i gazu Woda i Ciepło	Apator GmbH	Berlin (Niemcy)	100%	Spółka zależna od Apator S.A.
Gaz	-	Apator Metrix S.A.	Tczew	100%	Spółka zależna od Apator S.A.
Woda i Ciepło (W&H)	-	Apator Powogaz S.A.	Jaryszki	100%	Spółka zależna od Apator S.A.
		Apator Powogaz Czechia s. r. o. (dawniej Apator Metra s.r.o)	Sumperk (Czechy)	100%	Zależna pośrednio od Apator S.A. przez Apator Powogaz S.A. Udział pośredni poprzez Apator Powogaz S.A.
		Apator Miitors ApS	Aarhus (Dania)	100%	Zależna pośrednio od Apator S.A. przez Apator Powogaz S.A. Udział pośredni przez Apator Powogaz S.A.
		Apator Telemetry Sp. z o. o.	Słupsk	92,69%	Zależna bezpośrednio od Apator S.A. w 20,8% oraz zależna pośrednio przez Apator Powogaz S.A. w 71,89%
		Apator Powogaz Italia Srl	Padwa (Włochy)	100%	Zależna pośrednio od Apator S.A. przez Apator Powogaz S.A. Udział pośredni poprzez Apator Powogaz S.A.

6.5. Zmiany w organizacji Grupy Apator

W okresie pierwszego kwartału 2026 r. nie miały miejsca zmiany w organizacji Grupy Apator.

Na dzień bilansowy nadal toczą się dwa postępowania likwidacyjne spółek Grupy Apator:

Likwidacja spółki zależnej FAP PAFAL S.A.

W dniu 16 września 2025 r. Zarząd Apator S.A. podjął decyzję o zamiarze likwidacji spółki FAP PAFAL S.A. z siedzibą w Świdnicy, w związku z tym w dniu 29 października 2025 r. odbyło się Nadzwyczajne Walne Zgromadzenie FAP PAFAL S.A., na którym Zarząd Apator S.A. jako jedyny akcjonariusz spółki zależnej podjął uchwałę o rozwiązaniu Spółki i otwarciu jej likwidacji.

Likwidacja spółki FAP PAFAL S.A. wynika z przesłanek rynkowych i biznesowych. Skala działalności spółki w Świdnicy na przestrzeni ostatnich lat ulegała sukcesywnemu zmniejszaniu wynikającemu z wycofywania się klientów na rynkach europejskich z liczników indukcyjnych oraz spadku zamówień na usługi (spowodowanemu m.in. ponowną legalizacją liczników ee, której okres został wydłużony z 8 do 12 lat). Wraz ze zmniejszaniem skali działalności FAP PAFAL S.A., przez okres ostatnich kilku lat zarówno zespół świdnickiego zakładu, jak i wielkość powierzchni zajmowanych nieruchomości były dostosowywane do zakresu działalności spółki, który w ostatnim okresie opierał się głównie na świadczeniu usług magazynowania, wymiany lub ponownej legalizacji liczników energii elektrycznej, a także usług realizowanych na rzecz podmiotów należących do Grupy Apator. Spółka FAP PAFAL S.A. w ostatnim roku utraciła jedno z ważnych źródeł przychodów (w tym

Nazwa jednostki:	Grupa Apator		
Okres objęty sprawozdaniem finansowym:	01.01.2026 – 31.03.2026	Waluta sprawozdawcza:	złoty polski (PLN)
Poziom zaokrąglenia:	wszystkie kwoty wyrażone są w tysiącach złotych polskich (o ile nie wskazano inaczej)		

przeegrany przetarg na magazynowanie i usługi instalacji liczników energii elektrycznej), co wpłynęło na brak perspektyw rynkowych umożliwiających dalszy rozwój i pokrycie kosztów jej działalności. Ponadto trwające procesy automatyzacji w Grupie Apator sprawiają, że utrzymywanie spółki zależnej w Świdnicy stało się ekonomicznie nieuzasadnione. W związku z powyższym, po przeprowadzeniu szczegółowych analiz, Zarząd Apator S.A. uznał, że likwidacja spółki FAP PAFAL S.A. jest bardziej racjonalnym rozwiązaniem niż planowane połączenie z Apator S.A. Postępowanie likwidacyjne spółki może potrwać do końca 2026 r.

Ponadto od 2024 r. spółka GWi Ltd. znajduje się w procesie likwidacji. Status sytuacji tej spółki jest następujący:

W dniu 5 kwietnia 2024 r. Zarząd Apator S.A. w trybie raportu bieżącego poinformował, że spółka GWi Ltd. z siedzibą w Coventry w Wielkiej Brytanii (spółka należąca do Segmentu Gaz i w 100% zależna od Apator Metrix S.A.) zamierza zakończyć swoją działalność w wyniku niekorzystnego rozwoju sytuacji na brytyjskim rynku gazu. W związku z powyższym:

- nad spółką GWi Ltd. została utracona kontrola (zgodnie z MSSF 10) i wobec tego spółka ta nie podlega konsolidacji począwszy od 12 kwietnia 2024 r.;
- po przeprowadzonej procedurze postępowania zarządczego tzw. „pre-pack insolvency strategy”, w dniu 10.06.2024 r. została ogłoszona przez sąd brytyjski tzw. administracja GWi Ltd. i wyznaczeni zostali dwaj współadministratorzy prowadzący to postępowanie,
- wierzyciele GWi Ltd., w tym spółka Apator Metrix S.A., zgodnie z prawem brytyjskim zgłosili swoje wierzytelności wobec GWi Ltd.,
- w dniu 7 stycznia 2025 r. współadministratorzy przygotowali raport z podjętych działań, w ramach których poinformowali o swoich czynnościach, w tym m.in. o:
 - dokonaniu sprzedaży aktywów spółki do kwoty 600 tys. GBP (ostateczna wysokość kwoty uzależniona od przyszłych wyników uzyskanych przez nowego właściciela),
 - przejściu wszystkich pracowników spółki przez nowego właściciela zbytych aktywów,
 - przeznaczeniu środków pozyskanych ze sprzedaży aktywów spółki, zgodnie z prawem brytyjskim, w pierwszej kolejności na spłatę wierzycieli uprzywilejowanych (np. organów podatkowych),
- po zakończeniu postępowania zwanego administracją, GWi Ltd. zostanie zlikwidowane,
- spółka Apator Metrix S.A. (z racji bycia dłużnikiem solidarnym) przejęła kredyt GWi Ltd. w wysokości 4 mln GBP z banku PKO BP S.A. w ramach zawartej Umowy Wielocelowej w dniu 26 maja 2023 roku. Kredyt ten został przez Apator Metrix S.A. spłacony.

W związku z utratą kontroli nad GWi Ltd. zostały wyłączone aktywa i zobowiązania tej jednostki ze skonsolidowanego sprawozdania finansowego na dzień utraty kontroli.

Poza w/w informacjami, w 2026 r. oraz do momentu publikacji niniejszego raportu nie nastąpiły żadne inne zmiany w strukturze jednostki gospodarczej, w tym w wyniku połączenia jednostek gospodarczych, przejęcia lub sprzedaży jednostek Grupy Kapitałowej Emitenta, inwestycji długoterminowych, podziału i restrukturyzacji.

6.6. Skład organów zarządczych i nadzorujących podmiotu dominującego

Rada Nadzorcza

Na dzień 31 marca 2026 r. i na dzień publikacji niniejszego raportu skład Rady Nadzorczej Apator S.A. jest następujący:

- | | | |
|----------------------------------|---|-------------------------------|
| 1. Janusz Niedźwiecki | – | Przewodniczący RN, |
| 2. Mariusz Lewicki | – | Zastępca Przewodniczącego RN, |
| 3. Janusz Marzygliński | – | Członek RN, |
| 4. Monika Guzowska | – | Członek RN, |
| 5. Kazimierz Piotrowski | – | Członek RN, |
| 6. Grażyna Sudzińska-Amroziewicz | – | Członek RN, |
| 7. Tadeusz Sosgórnik | – | Członek RN. |

Nazwa jednostki:	Grupa Apator		
Okres objęty sprawozdaniem finansowym:	01.01.2026 – 31.03.2026	Waluta sprawozdawcza:	złoty polski (PLN)
Poziom zaokrąglenia:	wszystkie kwoty wyrażone są w tysiącach złotych polskich (o ile nie wskazano inaczej)		

Obecna 5-letnia kadencja Rady Nadzorczej rozpoczęła się z dniem odbycia Zwyczajnego Walnego Zgromadzenia zatwierdzającego sprawozdanie za 2024 r., tj. w dniu 25 czerwca 2025 roku i potrwa do dnia Zwyczajnego Walnego Zgromadzenia w 2030 roku.

Zarząd

Na dzień 31 marca 2026 r. oraz na dzień publikacji niniejszego raportu skład Zarządu Apator S.A. jest następujący:

- | | | |
|---------------------|---|------------------|
| 1. Maciej Wyczęsany | – | Prezes Zarządu, |
| 2. Łukasz Zaworski | – | Członek Zarządu. |

Wspólna kadencja Zarządu trwa trzy lata, a mandaty Członków Zarządu wygasają w dniu odbycia Zwyczajnego Walnego Zgromadzenia w 2028 roku.

6.7. Akcje, Akcjonariusze

6.7.1. Kapitał zakładowy

W dniu 30 stycznia 2026 r. na wniosek akcjonariuszy została przeprowadzona konwersja 9.130 akcji imiennych serii A o wartości nominalnej 0,10 zł każda, uprzywilejowanych co do głosu w stosunku 1:4 na Walnym Zgromadzeniu, na akcje zwykłe na okaziciela.

W wyniku dokonanej konwersji akcji imiennych serii A wygasło uprzywilejowanie 9.130 sztuk akcji będących przedmiotem konwersji. Wysokość kapitału zakładowego Spółki nie uległa zmianie i wynosi 3.264.707,30 zł, natomiast zmianie uległa ogólna liczba głosów na Walnym Zgromadzeniu Spółki, która po konwersji wynosi 54.599.228 głosów.

Zamiana akcji została dokonana zgodnie z § 8 ust. 1 Statutu Spółki o następującym brzmieniu „Zamianę akcji imiennych serii A na akcje na okaziciela serii A dokonuje się na wniosek akcjonariuszy w styczniu każdego roku. W przypadku zgłoszenia w trakcie roku do zamiany łącznie powyżej 100.000 (stu tysięcy) akcji imiennych Zarząd Spółki jest zobowiązany do ustalenia dodatkowego terminu konwersji w terminie 90 dni”.

Asymilacja i wprowadzenie ww. akcji do obrotu giełdowego została przeprowadzona w dniu 27 lutego 2026 roku.

W związku z powyższym na dzień 31 marca 2026 r. oraz na dzień publikacji niniejszego raportu kapitał zakładowy Apator S.A. wynosi 3.264.707,30 zł i składa się z 32.647.073 akcji o wartości nominalnej 0,10 zł każda, który dzieli się następująco:

Stan na 31 marca 2026 r.				
	Liczba akcji	Struktura akcji %	Liczba głosów	Struktura głosów %
Akcje imienne	7 317 385	22,41%	29 269 540	53,61%
Akcje na okaziciela	25 329 688	77,59%	25 329 688	46,39%
Ogółem akcje	32 647 073	100,00%	54 599 228	100,00%

Każda akcja na okaziciela daje prawo do jednego głosu, natomiast akcje imienne są akcjami uprzywilejowanymi w ten sposób, że jedna akcja daje prawo do czterech głosów na walnym zgromadzeniu Spółki.

6.7.2. Program odkupu akcji własnych

W dniu 25 czerwca 2025 r. Zwyczajne Walne Zgromadzenie Apator SA podjęło uchwałę nr 36/VI/2025 w sprawie uchwalenia Programu odkupu akcji własnych w celu ich umorzenia i obniżenia kapitału zakładowego. Skup akcji realizowany był na następujących warunkach:

Nazwa jednostki:	Grupa Apator		
Okres objęty sprawozdaniem finansowym:	01.01.2026 – 31.03.2026	Waluta sprawozdawcza:	złoty polski (PLN)
Poziom zaokrągleń:	wszystkie kwoty wyrażone są w tysiącach złotych polskich (o ile nie wskazano inaczej)		

- maksymalna liczba akcji własnych do nabycia w ramach Programu wynosi 500 000 akcji, co stanowi 1,53% kapitału zakładowego Apator S.A.,
- realizacja Programu będzie trwała do dnia 30 kwietnia 2026 roku,
- cena jednostkowa za akcję Apator S.A., nabywaną w ramach Programu nie może być wyższa niż 22,00 zł,
- środki finansowe przeznaczone na realizację Programu nie mogą przekroczyć wysokości Funduszu umorzenia akcji tj. kwoty 10 mln zł,
- w ramach realizowanego programu Apator S.A. nie może nabywać akcji po cenie wyższej niż cena ostatniej niezależnej transakcji lub jeżeli jest wyższa - najwyższa bieżąca niezależna oferta nabycia w systemie obrotu, w którym dokonywany jest zakup, również w przypadkach, gdy akcje są przedmiotem obrotu w różnych systemach obrotu,
- Apator S.A. nie może nabywać na każdy dzień obrotowy więcej niż 25% średniego dziennego wolumenu obrotu akcjami w systemie obrotu, w którym dokonywany jest zakup. Średnia dzienna wielkość oparta jest na obrocie średniej dziennej wielkości w ciągu ostatnich 20 dni handlowych poprzedzających dzień nabycia akcji.

Po dniu bilansowym, 30 kwietnia 2026 r., Zarząd zakończył realizację Programu odkupu, w związku z upływem terminu przewidzianego w uchwale nr 36/VI/2025 Zwyczajnego Walnego Zgromadzenia Apator S.A. z dnia 25 czerwca 2025 r.

W ramach Programu Emitent nabył 44.330 akcji na okaziciela Apator S.A., oznaczonych kodem PLAPATR00018, po średniej cenie jednostkowej 21,91 zł za jedną akcję. Łączny koszt nabycia powyższych akcji własnych wyniósł 972.827,17 zł, w tym:

- łączna cena nabycia akcji własnych – 971.079,15 zł
- prowizja - 1.748,02 zł.

Akcje były nabywane na rynku podstawowym Giełdy Papierów Wartościowych w Warszawie S.A. za pośrednictwem Erste Securities Polska S.A. z siedzibą w Warszawie.

Środki finansowe na zakup akcji własnych pochodziły z Funduszu umorzenia akcji z przeznaczeniem na sfinansowanie Programu odkupu akcji własnych utworzonego uchwałą nr 36/VI/2025 Zwyczajnego Walnego Zgromadzenia z dnia 25 czerwca 2025 r.

Nabyte przez Emitenta akcje stanowią 0,13579% kapitału zakładowego i dają prawo do 44.330 głosów na Walnym Zgromadzeniu, co stanowi 0,08119% ogólnej liczby głosów.

Decyzja o umorzeniu nabytych w ramach Programu akcji i obniżeniu kapitału zakładowego zostanie podjęta na najbliższym Zwyczajnym Walnym Zgromadzeniu.

Program odkupu (nabywania) akcji własnych, realizowany był zgodnie z postanowieniami:

- ustawy z dnia 15 września 2000 r. - Kodeks spółek handlowych (t.j. Dz. U. 2024, poz. 18 ze zm.),
- Rozporządzenia Parlamentu Europejskiego i Rady (UE) nr 596/2014 z dnia 16 kwietnia 2014 r. w sprawie nadużyć na rynku (rozporządzenie w sprawie nadużyć na rynku) oraz uchylające dyrektywę 2003/6/WE Parlamentu Europejskiego i Rady i dyrektywy Komisji 2003/124/WE, 2003/125/WE i 2004/72/WE („Rozporządzenie MAR”),
- Rozporządzenia Delegowanego Komisji (UE) 2016/1052 z dnia 8 marca 2016 r. uzupełniającego rozporządzenie Parlamentu Europejskiego i Rady (UE) nr 596/2014 w odniesieniu do regulacyjnych standardów technicznych dotyczących warunków mających zastosowanie do programów odkupu i środków stabilizacji.

Nazwa jednostki:	Grupa Apator		
Okres objęty sprawozdaniem finansowym:	01.01.2026 – 31.03.2026	Waluta sprawozdawcza:	złoty polski (PLN)
Poziom zaokrąglenia:	wszystkie kwoty wyrażone są w tysiącach złotych polskich (o ile nie wskazano inaczej)		

6.7.3. Stan posiadania i zmiany w strukturze znaczących akcjonariuszy

Wskazanie akcjonariuszy posiadających co najmniej 5% ogólnej liczby głosów:

Wyszczególnienie	Stan 27 lutego 2026 r.				Stan na 18 maja 2026 r.				Zmiana Stanu
	akcje	głosy	akcje (%)	głosy (%)	akcje	głosy	akcje (%)	głosy (%)	
Apator Mining sp. z o.o.	3 600 000	3 600 000	11,03%	6,59%	3 600 000	3 600 000	11,03%	6,59%	-
PTE Allianz Polska S.A.*	4 545 864	4 545 864	13,92%	8,32%	4 545 864	4 545 864	13,92%	8,32%	-
Mariusz Lewicki	2 358 000	5 920 128	7,22%	10,84%	2 358 000	5 920 128	7,22%	10,84%	-
Stella AMP Fundacja Rodzinna wraz z Tadeuszem Sosgórnikiem	1 876 480	6 910 480	5,75%	12,66%	1 878 000	6 918 000	5,75%	12,66%	1 520
Danuta Guzowska	1 520 279	4 382 921	4,66%	8,02%	1 520 279	4 382 921	4,66%	8,02%	-
Zbigniew Jaworski	1 573 372	3 872 416	4,82%	7,09%	1 573 372	3 872 416	4,82%	7,09%	-
Kazimierz Piotrowski z osobą blisko związaną	823 955	2 818 277	2,52%	5,16%	823 955	2 818 277	2,52%	5,16%	-
Podsumowanie	16 297 950	32 050 086	49,92%	58,68%	16 299 470	32 057 606	49,92%	58,68%	1 520

*) Stan posiadania akcji przez PTE Allianz Polska S.A. ustalony na podstawie zawiadomienia PTE Allianz Polska S.A. z dnia 5 stycznia 2023 r. Stan obejmuje akcje zapisane na rachunku Allianz OFE (w związku z likwidacją Drugiego Allianz OFE i przeniesieniem jego aktywów do Allianz OFE) i Allianz DFE. Ponadto zgodnie z informacją od PTE Allianz Polska S.A. z dnia 12 maja 2023 r. po likwidacji Drugiego Allianz OFE na rachunku Allianz OFE zapisanych było 4.539.876 akcji, stanowiących 13,91% udziału w kapitale zakładowym Spółki, co daje prawo do wykonywania 4.539.876 głosów z akcji stanowiących 8,31% udziału w ogólnej liczbie głosów na WZ Spółki.

6.7.4. Stan posiadania i zmiany w strukturze własności akcji osób zarządzających i nadzorujących posiadających akcje Apator S.A.

Wyszczególnienie	Stan na 27 lutego 2026 r.*				Stan na 18 maja 2026 r.*				Zmiana Stanu
	akcje	głosy	akcje (%)	głosy (%)	akcje	głosy	akcje (%)	głosy (%)	
RN Mariusz Lewicki	2 358 000	5 920 128	7,22%	10,84%	2 358 000	5 920 128	7,22%	10,84%	-
RN Tadeusz Sosgórnik	700 898	2 611 592	2,15%	4,78%	694 898	2 605 592	2,13%	4,77%	-6 000
RN Janusz Marzygliński	172 107	475 689	0,53%	0,87%	172 107	475 689	0,53%	0,87%	-
RN Kazimierz Piotrowski	587 147	2 107 853	1,80%	3,86%	587 147	2 107 853	1,80%	3,86%	-
RN Janusz Niedźwiecki	255 810	945 117	0,78%	1,73%	255 810	945 117	0,78%	1,73%	-
RN Monika Guzowska	120	120	0,00%	0,00%	120	120	0,00%	0,00%	-
RN Grażyna Sudzińska-Amroziewicz	0	0	0	0	0	0	0	0	-
Podsumowanie	4 074 082	12 060 499	12,48%	22,08%	4 068 082	12 054 499	12,46%	22,07%	-6 000

Zarząd Apator S.A. nie posiada akcji Apator S.A.

*) Dane obejmują wyłącznie akcje będące w posiadaniu osób zarządzających i nadzorujących, bez uwzględnienia akcji w posiadaniu osób blisko związanych.

6.7.5. Dywidenda z zysku za rok 2025

Na dzień publikacji niniejszego raportu, Zarząd nie podjął decyzji dot. rekomendowanego podziału zysku za rok 2025. Rekomendacja zostanie podana w II kwartale 2026 r.

Spółka Apator S.A. od momentu debiutu giełdowego w 1997 r. wypłaciła swoim Akcjonariuszom ok. 570 mln zł w postaci dywidendy oraz programów skupu akcji własnych.

Nazwa jednostki:	Grupa Apator		
Okres objęty sprawozdaniem finansowym:	01.01.2026 – 31.03.2026	Waluta sprawozdawcza:	złoty polski (PLN)
Poziom zaokrąglenia:	wszystkie kwoty wyrażone są w tysiącach złotych polskich (o ile nie wskazano inaczej)		

7. Podsumowanie

Zarząd Apator S.A. stwierdza, że wskazane w skonsolidowanym raporcie okresowym czynniki i zdarzenia wyczerpują wszystkie istotne informacje dotyczące istotnych dokonań i niepowodzeń, a także informacje istotne dla oceny sytuacji Grupy Apator, w tym sytuacji kadrowej, majątkowej, finansowej, wyniku finansowego i ich zmian oraz oceny możliwości realizacji zobowiązań przez Spółkę i Grupę.

Nazwa jednostki:	Grupa Apator		
Okres objęty sprawozdaniem finansowym:	01.01.2026 – 31.03.2026	Waluta sprawozdawcza:	złoty polski (PLN)
Poziom zaokrąglenia:	wszystkie kwoty wyrażone są w tysiącach złotych polskich (o ile nie wskazano inaczej)		

8. Informacje o zasadach przyjętych przy sporządzeniu raportu, w szczególności informacje o zmianach stosowanych zasad (polityki) rachunkowości

8.1. Zasady rachunkowości

Począwszy od 2005 roku, zgodnie z obowiązkiem nałożonym przez nowelizację Ustawy o rachunkowości, skonsolidowane sprawozdania finansowe Grupy Apator są sporządzane według Międzynarodowych Standardów Sprawozdawczości Finansowej. Jednocześnie skorzystano z możliwości, jakie dała Ustawa o rachunkowości i walne zgromadzenia Spółki Apator S.A. oraz spółek wchodzących w skład Grupy Apator podjęły uchwały, iż sprawozdania jednostek wchodzących w skład Grupy będą sporządzane według MSSF/MSR (zarówno jednostkowe jak i skonsolidowane).

Sprawozdania finansowe (jednostkowe i skonsolidowane) na dzień 31 marca 2026 roku zostały sporządzone zgodnie z Międzynarodowymi Standardami Sprawozdawczości Finansowej (MSSF/MSR) oraz związanymi z nimi interpretacjami ogłoszonymi w formie rozporządzeń Komisji Europejskiej, w polskich złotych, w związku z faktem, iż złoty polski jest podstawową walutą, w której denominowane są operacje gospodarcze Grupy Apator.

Sprawozdania finansowe jednostek zagranicznych wchodzących w skład grupy kapitałowej zostały przeliczone na walutę sprawozdawczą w oparciu o zasady wynikające z Międzynarodowego Standardu Rachunkowości Nr 21.

Sprawozdania finansowe zostały sporządzone przy założeniu kontynuowania działalności gospodarczej przez spółki Grupy w dającej się przewidzieć przyszłości. Na dzień sporządzania sprawozdań nie stwierdza się istnienia okoliczności wskazujących na zagrożenie kontynuowania działalności przez spółki Grupy.

Sprawozdania finansowe zostały sporządzone zgodnie z konwencją kosztu historycznego, z wyjątkiem wyceny niektórych aktywów trwałych (nieruchomości inwestycyjne) i instrumentów finansowych (instrumenty pochodne), które wyceniane są według wartości godziwej. Szczegółowe zasady rachunkowości stosowane przez Grupę Apator zostały zaprezentowane w skonsolidowanym raporcie RS 2025.

8.2. Zasady konsolidacji

Skonsolidowane sprawozdanie finansowe grupy kapitałowej obejmuje dane jednostki dominującej Apator S.A. oraz jej spółek zależnych.

Jednostki powiązane stosują jednolite zasady rachunkowości obowiązujące w jednostce dominującej oraz jednolitą formę i zakres sprawozdań jednostkowych i skonsolidowanych, będących podstawą konsolidacji w grupie kapitałowej. Skonsolidowane sprawozdanie finansowe grupy kapitałowej sporządzane jest na dzień sprawozdawczy oraz za okres obrotowy, określony dla sprawozdania jednostkowego jednostki dominującej.

Na dzień nabycia aktywa i pasywa jednostki nabywanej są wyceniane według ich wartości godziwej. Nadwyżka ceny nabycia powyżej wartości godziwej możliwych do zidentyfikowania przejętych aktywów netto jednostki ujmowana jest jako wartość firmy. W przypadku, gdy cena nabycia jest niższa od wartości godziwej możliwych do zidentyfikowania przejętych aktywów netto jednostki, różnica ujmowana jest jako zysk w rachunku zysków i strat okresu, w którym nastąpiło nabycie. Udziały niesprawujące kontroli są wykazywane w odpowiedniej proporcji wartości godziwej aktywów i kapitałów. Wyniki finansowe jednostek nabytych lub sprzedanych w ciągu roku są ujmowane w skonsolidowanym sprawozdaniu odpowiednio od momentu ich nabycia lub do dnia sprzedaży.

Nazwa jednostki:	Grupa Apator		
Okres objęty sprawozdaniem finansowym:	01.01.2026 – 31.03.2026	Waluta sprawozdawcza:	złoty polski (PLN)
Poziom zaokrąglenia:	wszystkie kwoty wyrażone są w tysiącach złotych polskich (o ile nie wskazano inaczej)		

Przy sporządzaniu skonsolidowanego sprawozdania zastosowano metodę konsolidacji, polegającą na sumowaniu poszczególnych pozycji sprawozdań, dokonaniu wyłączeń oraz innych korekt. Wyłączeniu podlegają:

- wyrażona w cenie nabycia wartość udziałów posiadanych przez jednostkę dominującą jednostek zależnych;
- wzajemne należności i zobowiązania oraz inne rozrachunki o podobnym charakterze jednostek objętych konsolidacją;
- przychody i koszty operacji gospodarczych dokonanych między jednostkami objętymi konsolidacją;
- zyski lub straty powstałe w wyniku operacji gospodarczych dokonanych między jednostkami objętymi konsolidacją, zawarte w wartości aktywów podlegających konsolidacji;
- dywidendy naliczone lub wypłacone przez jednostki objęte konsolidacją innym jednostkom objętym konsolidacją.

8.3. Dodatkowe informacje finansowe

8.3.1. Średnia ważona liczba akcji

Wartość księgowa na jedną akcję została obliczona poprzez podzielenie kapitałów własnych przez średnią ważoną liczbę akcji, natomiast zysk na jedną akcję został obliczony poprzez podzielenie zysku netto z działalności kontynuowanej przez średnią ważoną liczbę akcji.

8.3.2. Średnia ważona liczba akcji dla sprawozdania skonsolidowanego

Średnia ważona liczba akcji na dzień 31 marca 2026 roku wynosi 29.011.808 (na 31 grudnia 2025 roku wynosiła 29.037.899) i uwzględnia akcje będące w posiadaniu jednostki zależnej. Kalkulacja średniej ważonej uwzględnia zakupione akcje własne przez Apator S.A. w celu umorzenia.

8.3.3. Średnia ważona liczba akcji dla sprawozdania jednostkowego

Średnia ważona liczba akcji na dzień 31 marca 2026 roku wynosi 32.611.808 (na 31 grudnia 2025 roku wynosiła 32.637.899). Kalkulacja średniej ważonej uwzględnia zakupione akcje własne przez Apator S.A. w celu umorzenia.

Nazwa jednostki:	Grupa Apator		
Okres objęty sprawozdaniem finansowym:	01.01.2026 – 31.03.2026	Waluta sprawozdawcza:	złoty polski (PLN)
Poziom zaokrągleń:	wszystkie kwoty wyrażone są w tysiącach złotych polskich (o ile nie wskazano inaczej)		

8.4. Pozostała działalność operacyjna

WYSZCZEGÓLNIENIE	w okresie	
	od 01.01.2026	od 01.01.2025
	do 31.03.2026	do 31.03.2025
Pozostałe przychody operacyjne	615	545
Wynik na sprzedaży rzeczowych aktywów trwałych	228	273
Rozwiązanie rezerw na zobowiązania	130	-
Odszkodowania otrzymane z tytułu rzeczowych aktywów trwałych	35	141
Otrzymane odszkodowania i kary umowne	50	-
Zwrot kosztów postępowania sądowego, zastępstwa procesowego	11	-
Pozostałe przychody	161	131
Pozostałe koszty operacyjne	(4 616)	(2 002)
Koszt zlikwidowanych rzeczowych aktywów trwałych	-	(24)
Utworzenie rezerwy na zobowiązania	(4 256)	(1 597)
Straty losowe i inne szkody w składnikach majątku	(67)	(147)
Przekazane darowizny	(20)	(25)
Zapłacone kary, grzywny, odszkodowania	(188)	(30)
Koszty sądowe, komornicze, zastępstwo procesowe	-	(48)
Składki nieobowiązkowe	(18)	(21)
Pozostałe koszty	(67)	(110)
Wynik na pozostałej działalności operacyjnej	(4 001)	(1 457)

Nazwa jednostki:	Grupa Apator		
Okres objęty sprawozdaniem finansowym:	01.01.2026 – 31.03.2026	Waluta sprawozdawcza:	złoty polski (PLN)
Poziom zaokrąglenia:	wszystkie kwoty wyrażone są w tysiącach złotych polskich (o ile nie wskazano inaczej)		

8.5. Działalność finansowa

WYSZCZEGÓLNIENIE	w okresie	
	od 01.01.2026	od 01.01.2025
	do 31.03.2026	do 31.03.2025
Przychody finansowe	159	610
Odsetki od środków na rachunkach bankowych	91	86
Odsetki od należności	46	56
Pozostałe odsetki	-	23
Dodatnie różnice kursowe	-	96
Przychody z tytułu transakcji walutowych (w tym instrumentów pochodnych)	-	307
Dyskonto zobowiązań	-	38
Pozostałe przychody	22	4
Koszty finansowe	(2 982)	(2 315)
Odsetki i prowizje od kredytów i pożyczek	(1 082)	(1 343)
Odsetki płatne do budżetu	-	(18)
Odsetki od zobowiązań	(2)	(3)
Odsetki od zobowiązań leasingowych	(548)	(646)
Pozostałe odsetki	(11)	(126)
Ujemne różnice kursowe	(859)	-
Koszty z tytułu transakcji walutowych (w tym instrumentów pochodnych)	(288)	-
Dyskonto należności	(127)	-
Gwarancje i prowizje bankowe (poza prowizjami od kredytów)	(37)	(160)
Pozostałe koszty	(28)	(19)
Wynik na działalności finansowej	(2 823)	(1 705)

8.6. Informacja o korektach z tytułu rezerw, rezerwie i aktywach z tytułu odroczonego podatku dochodowego, o których mowa w ustawie o rachunkowości, dokonanych odpisach aktualizujących wartość składników aktywów

Aktywa z tytułu odroczonego podatku oraz rezerwa na podatek dochodowy:

WYSZCZEGÓLNIENIE	Aktywa		Rezerwy	
	31.03.2026	31.12.2025	31.03.2026	31.12.2025
Rzeczowe aktywa trwałe	2 840	2 865	9 347	9 188
Aktywa finansowe	-	-	4	4
Instrumenty pochodne	370	455	550	376
Zapasy	5 379	4 699	-	-
Zobowiązania z tytułu świadczeń pracowniczych	6 037	5 561	-	-
Rezerwy	9 313	10 375	-	-
Odpisy aktualizujące należności	962	610	-	-
Strata podatkowa	3 039	1 413	-	-
Ulga podatkowa do rozliczenia w przyszłych okresach	4 490	7 100	-	-
Pozostałe	4 006	4 807	39	218
Razem	36 436	37 885	9 940	9 786
Nettowanie aktywa i rezerwy	(7 509)	(7 320)	(7 509)	(7 320)
Aktywa / rezerwy z tytułu podatku odroczonego wykazane w skróconym sprawozdaniu z sytuacji finansowej	28 927	30 565	2 431	2 466

Nazwa jednostki:	Grupa Apator		
Okres objęty sprawozdaniem finansowym:	01.01.2026 – 31.03.2026	Waluta sprawozdawcza:	złoty polski (PLN)
Poziom zaokrąglenia:	wszystkie kwoty wyrażone są w tysiącach złotych polskich (o ile nie wskazano inaczej)		

Efektywna stopa podatkowa:

WYSZCZEGÓLNIENIE	w okresie	
	od 01.01.2026	od 01.01.2025
	do 31.03.2026	do 31.03.2025
Zysk przed opodatkowaniem	26 035	16 221
Podatek dochodowy obliczony według obowiązujących stawek	4 827	3 006
Korekty:	1 122	1 030
Podatek od przychodów zwolnionych z opodatkowania (różnice trwałe)	(30)	64
Podatek od kosztów niestanowiących kosztów uzyskania przychodów (różnice trwałe)	1 481	1 311
Podatek od transakcji wewnątrzgrupowych (różnice trwałe)	25	(230)
Podatek od pozycji nieujętych w wyniku finansowym okresie	(338)	(24)
Inne doliczenia do podatku	16	25
Inne odliczenia podatkowe	(32)	(116)
Podatek dochodowy	5 949	4 036
Efektywna stopa podatkowa	22,85%	24,88%

Odpisy aktualizujące aktywa trwałe i obrotowe:

WYSZCZEGÓLNIENIE	Stan na początek okresu	Zmiana w okresie	Różnice kursowe netto z przeliczenia sprawozdania finansowego na walutę prezentacji	Stan na koniec okresu
Wartości niematerialne	8 335	-	-	8 335
Wartość firmy jednostek podporządkowanych	335	-	-	335
Rzeczowe aktywa trwałe	1 087	-	-	1 087
Pozostałe aktywa finansowe	113	-	-	113
Zapasy	22 160	3 538	1	25 699
Należności	10 498	1 656	122	12 276
Razem	42 528	5 194	123	47 845

Nazwa jednostki:	Grupa Apator		
Okres objęty sprawozdaniem finansowym:	01.01.2026 – 31.03.2026	Waluta sprawozdawcza:	złoty polski (PLN)
Poziom zaokrąglenia:	wszystkie kwoty wyrażone są w tysiącach złotych polskich (o ile nie wskazano inaczej)		

Rezerwy na zobowiązania:

WYSZCZEGÓLNIENIE	REZERWY / ZOBOWIĄZANIA			POZOSTAŁE REZERWY		RAZEM
	ODPRAWY EMERYTALNE, NAGRODY JUBILEUSZOWE	PREMIE	URLOPY	GWARANCJE	INNE	
Wartość rezerw na dzień 01.01.2026	7 045	16 885	6 176	36 751	4 275	71 132
Zwiększenie- utworzenie rezerwy w ciężar bieżącego wyniku	-	7 634	2 672	531	4 673	15 510
Zmniejszenie- odpisanie w przychody niewykorzystanych kwot	-	(163)	-	(346)	(29)	(538)
Wykorzystanie rezerwy- rozliczenie z kosztami	(119)	(7 632)	(95)	(2 394)	(786)	(11 026)
Różnice kursowe netto z przeliczenia sprawozdania finansowego na walutę prezentacji	1	2	1	2	-	6
Wartość rezerw na dzień 31.03.2026, w tym:	6 927	16 726	8 754	34 544	8 133	75 084
- rezerwy długoterminowe	5 870	-	-	1 594	325	7 789
- rezerwy krótkoterminowe	1 057	16 726	8 754	32 950	7 808	67 295

Nazwa jednostki:	Grupa Apator		
Okres objęty sprawozdaniem finansowym:	01.01.2026 – 31.03.2026	Waluta sprawozdawcza:	złoty polski (PLN)
Poziom zaokrąglenia:	wszystkie kwoty wyrażone są w tysiącach złotych polskich (o ile nie wskazano inaczej)		

9. Załącznik: Jednostkowe sprawozdanie spółki Apator S.A.

Wybrane dane finansowe, zawierające podstawowe pozycje skróconego sprawozdania finansowego (również przeliczone na EUR).

WYSZCZEGÓLNIENIE	w tys. PLN		w tys. EUR	
	bieżący okres	poprzedni okres	bieżący okres	poprzedni okres
	I kwartał 2026 roku	I kwartał 2025 roku	I kwartał 2026 roku	I kwartał 2025 roku
Przychody ze sprzedaży produktów, towarów i materiałów	138 138	118 235	32 565	28 253
Zysk z działalności operacyjnej	13 313	8 108	3 138	1 937
EBITDA	20 657	14 712	4 870	3 516
Zysk brutto	12 162	8 403	2 867	2 008
Zysk netto	9 558	6 381	2 253	1 525
Zysk netto przypadająca akcjonariuszom jednostki dominującej Grupy	9 558	6 381	2 253	1 525
Średnia ważona liczba akcji	32 611 808	32 647 073	32 611 808	32 647 073
Zysk netto na jedną akcję zwykłą [zł/ akcję]:	0,29	0,20	0,07	0,05
Przepływy pieniężne z działalności operacyjnej	1 270	18 985	299	4 537
Przepływy pieniężne z działalności inwestycyjnej	(11 468)	(5 044)	(2 704)	(1 205)
Przepływy pieniężne z działalności finansowej	4 279	(10 918)	1 009	(2 609)
Przepływy pieniężne razem	(5 919)	3 023	(1 395)	722
Sprawozdanie jednostkowe	31.03.2026	31.12.2025	31.03.2026	31.12.2025
Aktywa razem	612 682	602 581	142 836	142 565
Aktywa trwałe	388 251	391 115	90 514	92 534
Aktywa obrotowe	224 431	211 466	52 322	50 031
Kapitał własny z udziałami niesprawującymi kontroli	472 656	462 078	110 192	109 324
Kapitał akcyjny	3 265	3 265	761	772
Zobowiązania i rezerwy długoterminowe	12 913	13 957	3 010	3 302
Zobowiązania i rezerwy krótkoterminowe	127 113	126 546	29 634	29 940
Średnia ważona liczba akcji	32 611 808	32 637 899	32 611 808	32 637 899
Wartość księgowa netto na jedną akcję zwykłą [zł/ akcję]:	14,49	14,16	3,38	3,35

Powyższe dane finansowe za okres 3 miesięcy 2026 roku i 3 miesięcy 2025 roku oraz na dzień 31.03.2026 roku i 31.12.2025 roku zostały przeliczone na EUR według następujących zasad:

- poszczególne pozycje sprawozdania z całkowitych dochodów oraz sprawozdania z przepływów pieniężnych – według kursu stanowiącego średnią arytmetyczną średnich kursów EUR ustalonych przez Narodowy Bank Polski na ostatni dzień każdego miesiąca okresu sprawozdawczego: od 1 stycznia do 31 marca 2026 roku – 4,2419 EUR/PLN oraz od 1 stycznia do 31 marca 2025 roku – 4,1848 EUR/PLN;
- poszczególne pozycje sprawozdania z sytuacji finansowej – według średniego kursu EUR ustalonego przez Narodowy Bank Polski na dzień 31 marca 2026 roku – 4,2894, na dzień 31 grudnia 2025 roku - 4,2267.

Nazwa jednostki:	Grupa Apator		
Okres objęty sprawozdaniem finansowym:	01.01.2026 – 31.03.2026	Waluta sprawozdawcza:	złoty polski (PLN)
Poziom zaokrąglenia:	wszystkie kwoty wyrażone są w tysiącach złotych polskich (o ile nie wskazano inaczej)		

9.1. Sprawozdanie z sytuacji finansowej jednostki dominującej Apator S.A.

WYSZCZEGÓLNIENIE	na dzień	
	31.03.2026	31.12.2025
Aktywa trwałe	388 251	391 115
Wartości niematerialne	22 055	21 572
Wartość firmy	34 506	34 506
Rzeczowe aktywa trwałe	129 944	129 270
Aktywa z tytułu prawa do użytkowania	13 252	14 381
Pozostałe długoterminowe aktywa finansowe	171 007	171 007
- w tym inwestycje w jednostki zależne	171 007	171 007
Pozostałe aktywa długoterminowe	155	155
- od pozostałych jednostek	155	155
Aktywa z tytułu odroczonego podatku dochodowego	17 332	20 224
Aktywa obrotowe	224 431	211 466
Zapasy	106 125	110 348
Należności handlowe	100 613	79 672
- od jednostek powiązanych	15 947	3 567
- od pozostałych jednostek	84 666	76 105
Należności z tytułu podatku dochodowego od osób prawnych	609	-
Pozostałe należności krótkoterminowe	3 843	5 906
- od jednostek powiązanych	3 690	3 690
- od pozostałych jednostek	153	2 216
Pochodne instrumenty finansowe	692	2
- w pozostałych jednostkach	692	2
Środki pieniężne	4 011	9 930
Pozostałe aktywa krótkoterminowe	8 538	5 608
- od jednostek powiązanych	-	209
- od pozostałych jednostek	8 538	5 399
AKTYWA RAZEM	612 682	602 581

Nazwa jednostki:	Grupa Apator		
Okres objęty sprawozdaniem finansowym:	01.01.2026 – 31.03.2026	Waluta sprawozdawcza:	złoty polski (PLN)
Poziom zaokrąglenia:	wszystkie kwoty wyrażone są w tysiącach złotych polskich (o ile nie wskazano inaczej)		

WYSZCZEGÓLNIENIE	na dzień	
	31.03.2026	31.12.2025
Kapitał własny	472 656	462 078
Kapitał własny przypadający akcjonariuszom jednostki dominującej	472 656	462 078
Kapitał podstawowy	3 265	3 265
Pozostałe kapitały	401 288	401 499
Kapitał z przeszacowania programu określonych świadczeń	(505)	(505)
Kapitał z wyceny transakcji zabezpieczających	352	(879)
Niepodzielony wynik finansowy	68 256	58 698
- <i>niepodzielony wynik z lat ubiegłych</i>	58 698	58 698
- <i>wynik bieżącego okresu</i>	9 558	-
Zobowiązania	140 026	140 503
Zobowiązania i rezerwy długoterminowe	12 913	13 957
Zobowiązania długoterminowe	325	325
- <i>wobec pozostałych jednostek</i>	325	325
Zobowiązania długoterminowe z tytułu leasingu	8 772	9 816
Długoterminowe zobowiązania z tytułu świadczeń pracowniczych	3 491	3 491
Pozostałe rezerwy długoterminowe	325	325
Zobowiązania i rezerwy krótkoterminowe	127 113	126 546
Krótkoterminowe kredyty i pożyczki	11 869	5 953
- <i>od pozostałych jednostek</i>	11 869	5 953
Zobowiązania handlowe	46 860	47 729
- <i>wobec jednostek powiązanych</i>	1 029	2 400
- <i>wobec pozostałych jednostek</i>	45 831	45 329
Krótkoterminowe zobowiązania kontraktowe	459	1 149
- <i>wobec pozostałych jednostek</i>	459	1 149
Zobowiązania z tytułu podatku dochodowego od osób prawnych	-	2 291
Zobowiązania z tytułu innych podatków, ceł i ubezpieczeń społecznych	14 270	9 558
Pozostałe zobowiązania krótkoterminowe	10 580	14 690
- <i>wobec jednostek powiązanych</i>	-	58
- <i>wobec pozostałych jednostek</i>	10 580	14 632
Zobowiązania krótkoterminowe z tytułu leasingu	4 411	4 444
Krótkoterminowe zobowiązania z tytułu świadczeń pracowniczych	10 825	12 100
Pozostałe rezerwy krótkoterminowe	27 839	28 632
PASYWA RAZEM	612 682	602 581

Nazwa jednostki:	Grupa Apator		
Okres objęty sprawozdaniem finansowym:	01.01.2026 – 31.03.2026	Waluta sprawozdawcza:	złoty polski (PLN)
Poziom zaokrąglenia:	wszystkie kwoty wyrażone są w tysiącach złotych polskich (o ile nie wskazano inaczej)		

9.2. Informacje dotyczące zmian zobowiązań warunkowych lub aktywów warunkowych, które nastąpiły od czasu zakończenia ostatniego roku obrotowego (pozycje pozabilansowe) jednostki dominującej Apator S.A.

WYSZCZEGÓLNIENIE	na dzień	
	31.03.2026	31.12.2025
Należności warunkowe	60	68
Należności warunkowe od pozostałych jednostek	60	68
Zobowiązania warunkowe	47 641	41 815
Zobowiązania warunkowe wobec pozostałych jednostek	47 641	41 815
- w tym z tytułu udzielenia gwarancji i poręczeń	47 641	41 815
Pozostałe pozycje pozabilansowe	139 803	139 803
Hipoteka zwykła	40 000	40 000
Zabezpieczenie na majątku	99 803	99 803
Pozycje pozabilansowe razem	187 504	181 686

W związku z zaciągniętymi zobowiązaniami z tytułu kredytów i gwarancji Spółka posiada ustanowione następujące zabezpieczenia:

- Umowa wieloproduktowa z ING Bank Śląski S.A. (limit Grupy 210 mln zł):
 - hipoteka umowna na nieruchomości Apator S.A. w Ostaszewie do kwoty 40 mln zł (uwzględniona w powyższej tabeli),
 - zastaw rejestrowy na zapasach o wartości 73,3 mln zł (uwzględniony w powyższej tabeli),
 - zastaw rejestrowy na środkach trwałych o wartości 16,5 mln zł (uwzględniony w powyższej tabeli),
 - cesja praw z polisy ubezpieczeniowej mienia od wszystkich ryzyk,
 - weksel „in blanco” wraz z deklaracją wekslową.
- Umowa kredytu limitu wielocelowego z Powszechną Kasą Oszczędności Bank Polski S.A na łączną kwotę 80 mln zł (oprócz Apator S.A. stronami umowy są także spółki z Grupy Apator: Apator Powogaz S.A., Apator Metrix S.A.):
 - oświadczenie o poddaniu się egzekucji do wysokości 80 mln zł,
 - zastaw rejestrowy na środkach trwałych o wartości 10 mln zł (uwzględniony w powyższej tabeli),
 - cesja praw z polisy ubezpieczeniowej mienia od wszystkich ryzyk.

Do 31 marca 2026 roku Spółka nie uruchomiła środków z tytułu kredytu obrotowego. Wykorzystywany natomiast jest limit na gwarancje i akredytywy.

W okresie sprawozdawczym Apator S.A. wywiązywał się z zobowiązań wynikających z zawartych umów kredytowych.

Nazwa jednostki:	Grupa Apator		
Okres objęty sprawozdaniem finansowym:	01.01.2026 – 31.03.2026	Waluta sprawozdawcza:	złoty polski (PLN)
Poziom zaokrąglenia:	wszystkie kwoty wyrażone są w tysiącach złotych polskich (o ile nie wskazano inaczej)		

Pozycje warunkowe i pozostałe pozycje nieujęte w skróconym jednostkowym sprawozdaniu z sytuacji finansowej

Gwarancje

Na dzień 31 marca 2026 roku Apator S.A. posiadał aktywne gwarancje wystawione przez:

TU Hermes S.A.:

- Z tytułu gwarancji usunięcia wad i usterek w wysokości 5,9 mln zł, maksymalnie do 29 czerwca 2029 roku;
- z tytułu wadium w wysokości 110 tys. zł., maksymalnie do 11 maja 2026 roku.

ING Bank Śląski S.A.:

- Z tytułu gwarancji należytego wykonania w wysokości 9,8 mln zł, maksymalnie do 24 października 2028 roku;
- Z tytułu gwarancji usunięcia wad i usterek w wysokości 2,4 mln zł, maksymalnie do 1 kwietnia 2030 roku;
- Z tytułu wykonania płatności z umów w wysokości 463 tys. zł, maksymalnie do 17 listopada 2028 roku;
- Z tytuł wadium w wysokości 6 mln zł do 2 marca 2026 roku.

PZU S.A.:

- Z tytułu gwarancji usunięcia wad i usterek w wysokości 321 tys. zł, maksymalnie do 17 stycznia 2028 roku.

KUKE S.A.:

- Z tytułu gwarancji należytego wykonania w wysokości 12 tys. zł, maksymalnie do 15 czerwca 2026 roku.

PKO BP S.A.:

- Z tytułu gwarancji należytego wykonania w wysokości 18,1 mln zł, maksymalnie do 30 czerwca 2030 roku;
- Z tytułu usunięcia wad i usterek w wysokości 1,4 mln zł, maksymalnie z terminem do 14 marca 2031 roku;
- Z tytułu wadium w wysokości 3,1 mln zł, maksymalnie do 2 czerwca 2026 roku.

Dodatkowo, na dzień 31 marca 2026 roku Apator S.A. był beneficjentem gwarancji płatniczych na łączną kwotę 60,1 tys. zł.

Weksle

Apator S.A. złożył także (oprócz weksla zabezpieczającego umowę wieloproduktową z ING Bank Śląski S.A.) 10 szt. weksli in blanco tytułem zabezpieczenia z umowy TU Euler Hermes S.A. o udzielanie gwarancji kontraktowych w ramach limitu odnawialnego (limit dla Grupy 25 mln zł), 3 weksle tytułem zabezpieczenia umowy o udzielanie gwarancji kontraktowych zawartej z PZU S.A. oraz 5 weksli tytułem zabezpieczenia umowy o udzielanie gwarancji kontraktowych z KUKE S.A.

Oświadczenia o poddaniu się egzekucji

Oprócz oświadczenia o poddaniu się egzekucji związanego z umową kredytową PKO BP S.A. (łącznie 80 mln zł), Apator S.A. jest stroną oświadczeń o poddaniu się egzekucji w związku z zawarciem umów najmu (673,7 tys. zł).

Nazwa jednostki:	Grupa Apator		
Okres objęty sprawozdaniem finansowym:	01.01.2026 – 31.03.2026	Waluta sprawozdawcza:	złoty polski (PLN)
Poziom zaokrąglenia:	wszystkie kwoty wyrażone są w tysiącach złotych polskich (o ile nie wskazano inaczej)		

9.3. Sprawozdanie z całkowitych dochodów jednostki dominującej Apator S.A.

WYSZCZEGÓLNIENIE	za okres	
	od 01.01.2026	od 01.01.2025
	do 31.03.2026	do 31.03.2025
Przychody ze sprzedaży dóbr i usług	138 138	118 235
- jednostkom powiązanym	21 236	12 282
- pozostałym jednostkom	116 902	105 953
Koszt własny sprzedaży	(101 925)	(89 647)
- jednostkom powiązanym	(17 949)	(10 130)
- pozostałym jednostkom	(83 976)	(79 517)
Zysk brutto ze sprzedaży	36 213	28 588
Koszty sprzedaży	(6 062)	(4 253)
Koszty ogólnego zarządu	(16 621)	(17 973)
Zysk ze sprzedaży	13 530	6 362
Zmiana stanu odpisów aktualizujących należności	2	(55)
Wynik na pozostałej działalności operacyjnej	(219)	1 801
Przychody	147	1 898
Koszty	(366)	(97)
Zysk z działalności operacyjnej	13 313	8 108
Wynik na działalności finansowej	(1 151)	295
Przychody	173	710
Koszty	(1 324)	(415)
Zysk przed opodatkowaniem	12 162	8 403
Podatek dochodowy	(2 604)	(2 022)
Zysk netto, z tego przypadający:	9 558	6 381
akcjonariuszom spółki	9 558	6 381
Zysk netto na jedną akcję zwykłą:		
- podstawowy	0,29	0,20
- rozwodniony	0,29	0,20
Średnia ważona liczba akcji	32 611 808	32 647 073
Inne całkowite dochody		
Inne całkowite dochody	1 231	(674)
Pozycje, które mogą w przyszłości być przeklasyfikowane do wyniku finansowego:		
Wynik na rachunkowości zabezpieczeń wraz z efektem podatkowym	1 231	(674)
Całkowite dochody ogółem	10 789	5 707
Całkowite dochody ogółem, z tego przypadające:	10 789	5 707
akcjonariuszom spółki	10 789	5 707

Nazwa jednostki:	Grupa Apator		
Okres objęty sprawozdaniem finansowym:	01.01.2026 – 31.03.2026	Waluta sprawozdawcza:	złoty polski (PLN)
Poziom zaokrąglenia:	wszystkie kwoty wyrażone są w tysiącach złotych polskich (o ile nie wskazano inaczej)		

9.4. Sprawozdanie ze zmian w kapitale własnym jednostki dominującej Apator S.A.

WYSZCZEGÓLNIENIE	Kapitał podstawowy	Pozostałe kapitały	Kapitał z przeszacowania programu określonych świadczeń	Kapitał z wyceny transakcji zabezpieczających	Niepodzielony wynik finansowy	Kapitał własny ogółem
Saldo na dzień 01.01.2026	3 265	401 499	(505)	(879)	58 698	462 078
Zmiany w kapitale własnym w okresie od 01.01.2026 do 31.03.2026	-	(211)	-	1 231	9 558	10 578
Zysk netto za okres od 01.01.2026 do 31.03.2026	-	-	-	-	9 558	9 558
Inne całkowite dochody:	-	-	-	1 231	-	1 231
<i>Pozycje, które mogą być w przyszłości przeklasyfikowane do wyniku finansowego:</i>						
Wynik na rachunkowości zabezpieczeń wraz z efektem podatkowym	-	-	-	1 231	-	1 231
Całkowite dochody ujęte w okresie od 01.01.2026 do 31.03.2026	-	-	-	1 231	9 558	10 789
Transakcje z właścicielami ujęte bezpośrednio w kapitale własnym:	-	(211)	-	-	-	(211)
Zakup akcji własnych	-	(211)	-	-	-	(211)
Saldo na dzień 31.03.2026	3 265	401 288	(505)	352	68 256	472 656

Nazwa jednostki:	Grupa Apator		
Okres objęty sprawozdaniem finansowym:	01.01.2026 – 31.03.2026	Waluta sprawozdawcza:	złoty polski (PLN)
Poziom zaokrąglenie:	wszystkie kwoty wyrażone są w tysiącach złotych polskich (o ile nie wskazano inaczej)		

WYSZCZEGÓLNIENIE	Kapitał podstawowy	Pozostałe kapitały	Kapitał z przeszacowania programu określonych świadczeń	Kapitał z wyceny transakcji zabezpieczających	Niepodzielony wynik finansowy	Kapitał własny ogółem
Saldo na dzień 01.01.2025	3 265	368 562	(497)	425	53 287	425 042
Zmiany w kapitale własnym w okresie od 01.01.2025 do 31.03.2025	-	-	-	(674)	6 381	5 707
Zysk netto za okres od 01.01.2025 do 31.03.2025	-	-	-	-	6 381	6 381
Inne całkowite dochody:	-	-	-	(674)	-	(674)
<i>Pozycje, które mogą być w przyszłości przeklasyfikowane do wyniku finansowego:</i>						
Wynik na rachunkowości zabezpieczeń wraz z efektem podatkowym	-	-	-	(674)	-	(674)
Całkowite dochody ujęte w okresie od 01.01.2025 do 31.03.2025	-	-	-	(674)	6 381	5 707
Saldo na dzień 31.03.2025	3 265	368 562	(497)	(249)	59 668	430 749

Nazwa jednostki:	Grupa Apator		
Okres objęty sprawozdaniem finansowym:	01.01.2026 – 31.03.2026	Waluta sprawozdawcza:	złoty polski (PLN)
Poziom zaokrąglenie:	wszystkie kwoty wyrażone są w tysiącach złotych polskich (o ile nie wskazano inaczej)		

9.5. Rachunek przepływów pieniężnych jednostki dominującej Apator S.A.

WYSZCZEGÓLNIENIE	za okres	
	od 01.01.2026	od 01.01.2025
	do 31.03.2026	do 31.03.2025
Zysk przed opodatkowaniem	12 162	8 403
Korekty:	7 865	4 820
Amortyzacja wartości niematerialnych	1 327	1 483
Amortyzacja rzeczowych aktywów trwałych	4 887	3 867
Amortyzacja aktywów z tytułu prawa do użytkowania	1 130	1 254
Zysk na sprzedaży rzeczowych aktywów trwałych i wartości niematerialnych	(20)	(1 837)
(Zyski) straty z tytułu zmiany wartości godziwej instrumentów pochodnych	(344)	162
Koszty odsetek	182	183
Przychody z tytułu odsetek	-	(302)
Inne korekty	703	10
Środki pieniężne z działalności operacyjnej przed uwzględnieniem zmian w kapitale obrotowym	20 027	13 223
Zmiana stanu zapasów	4 223	(5 624)
Zmiana stanu należności	(18 879)	5 072
Zmiana stanu pozostałych aktywów	(3 061)	(4 273)
Zmiana stanu zobowiązań	3 928	16 696
Zmiana stanu rezerw	(2 068)	(3 216)
Środki pieniężne wygenerowane w toku działalności operacyjnej	4 170	21 878
Zapłacony podatek dochodowy	(2 900)	(2 893)
Środki pieniężne netto z działalności operacyjnej	1 270	18 985
Przepływy środków pieniężnych z działalności inwestycyjnej		
Wydatki na nabycie wartości niematerialnych	(2 978)	(891)
Wydatki na nabycie rzeczowych aktywów trwałych	(7 675)	(7 170)
Wpływy ze sprzedaży rzeczowych aktywów trwałych	20	4 002
Otrzymane spłaty pożyczek udzielonych	-	3 000
Otrzymane odsetki od pożyczki	-	123
Inne wydatki	(835)	(4 108)
Środki pieniężne netto wykorzystane z działalności inwestycyjnej	(11 468)	(5 044)
Przepływy środków pieniężnych z działalności finansowej		
Nabycie akcji własnych	(211)	-
Wpływy z tytułu zaciągnięcia kredytów i pożyczek	5 916	-
Spłaty kredytów i pożyczek	-	(9 536)
Odsetki zapłacone	(64)	(23)
Spłata zobowiązań z tytułu leasingu	(1 076)	(1 099)
Inne wydatki	(286)	(260)
Środki pieniężne netto z działalności finansowej	4 279	(10 918)
Zwiększenie (zmniejszenie) netto stanu środków pieniężnych	(5 919)	3 023
Środki pieniężne na początek okresu	9 930	2 040
Środki pieniężne na koniec okresu	4 011	5 063

Nazwa jednostki:	Grupa Apator		
Okres objęty sprawozdaniem finansowym:	01.01.2026 – 31.03.2026	Waluta sprawozdawcza:	złoty polski (PLN)
Poziom zaokrąglenia:	wszystkie kwoty wyrażone są w tysiącach złotych polskich (o ile nie wskazano inaczej)		

9.6. Koszty rodzajowe

WYSZCZEGÓLNIENIE	za okres	
	od 01.01.2026	od 01.01.2025
	do 31.03.2026	do 31.03.2025
Amortyzacja	7 344	6 604
Zużycie materiałów i energii	62 063	58 811
Usługi obce	22 957	16 357
Świadczenia pracownicze	37 041	35 001
Pozostałe koszty	3 941	3 290
Koszty wytworzenia produktów na własne potrzeby jednostki	(238)	(989)
Zmiana stanu wyrobów gotowych i produkcji niezakończonych	(14 603)	(10 340)
Koszt sprzedanych towarów i materiałów	6 103	3 139
Koszty w układzie rodzajowym razem	124 608	111 873

9.7. Pozostała działalność operacyjna

WYSZCZEGÓLNIENIE	w okresie	
	od 01.01.2026	od 01.01.2025
	do 31.03.2026	do 31.03.2025
Pozostałe przychody operacyjne	147	1 898
Wynik na sprzedaży rzeczowych aktywów trwałych	71	1 837
Odszkodowania otrzymane z tytułu rzeczowych aktywów trwałych	5	56
Otrzymane darowizny	4	-
Zwrot kosztów postępowania sądowego, zastępstwa procesowego	11	-
Pozostałe przychody	56	5
Pozostałe koszty operacyjne	(366)	(97)
Utworzenie rezerwy na zobowiązania	(256)	-
Straty losowe i inne szkody w składnikach majątku	(6)	(57)
Przekazane darowizny	(9)	(8)
Zapłacone kary, grzywny, odszkodowania	(77)	-
Koszty sądowe, komornicze, zastępstwo procesowe	-	(2)
Pozostałe koszty	(18)	(30)
Wynik na pozostałej działalności operacyjnej	(219)	1 801

Nazwa jednostki:	Grupa Apator		
Okres objęty sprawozdaniem finansowym:	01.01.2026 – 31.03.2026	Waluta sprawozdawcza:	złoty polski (PLN)
Poziom zaokrąglenia:	wszystkie kwoty wyrażone są w tysiącach złotych polskich (o ile nie wskazano inaczej)		

9.8. Działalność finansowa

WYSZCZEGÓLNIENIE	w okresie	
	od 01.01.2026	od 01.01.2025
	do 31.03.2026	do 31.03.2025
Przychody finansowe	173	710
Odsetki od pożyczki	-	179
Odsetki od środków na rachunkach bankowych	20	24
Odsetki od należności	44	54
Dodatnie różnice kursowe	-	432
Gwarancje udzielone	109	21
Koszty finansowe	(1 324)	(415)
Odsetki i prowizje od kredytów i pożyczek	(226)	(87)
Odsetki płatne do budżetu	-	(16)
Odsetki od zobowiązań leasingowych	(118)	(160)
Pozostałe odsetki	(2)	(8)
Ujemne różnice kursowe	(546)	-
Koszty z tytułu transakcji walutowych (w tym instrumentów pochodnych)	(367)	(38)
Gwarancje i prowizje bankowe (poza prowizjami od kredytów)	(65)	(106)
Wynik na działalności finansowej	(1 151)	295

9.9. Informacja o korektach z tytułu rezerw, rezerwie i aktywach z tytułu odroczonego podatku dochodowego, o których mowa w ustawie o rachunkowości, dokonanych odpisach aktualizujących wartość składników aktywów

Aktywa z tytułu odroczonego podatku oraz rezerwa na podatek dochodowy

WYSZCZEGÓLNIENIE	Aktywa		Rezerwy	
	31.03.2026	31.12.2025	31.03.2026	31.12.2025
Rzeczowe aktywa trwałe	389	388	1 582	1 590
Aktywa finansowe	268	268	-	-
Instrumenty pochodne	3	226	131	-
Zapasy	3 289	2 801	-	-
Zobowiązania z tytułu świadczeń pracowniczych	2 800	3 034	-	-
Rezerwy	6 057	6 943	-	-
Odpisy aktualizujące należności	393	394	-	-
Ulga podatkowa z tyt. SSE do rozliczenia w przyszłych okresach	4 491	7 100	-	-
Pozostałe	1 448	756	93	96
Razem	19 138	21 910	1 806	1 686
Nettowanie aktywa i rezerwy	(1 806)	(1 686)	(1 806)	(1 686)
Aktywa / rezerwy z tytułu podatku odroczonego wykazane w sprawozdaniu z sytuacji finansowej	17 332	20 224	-	-

Nazwa jednostki:	Grupa Apator		
Okres objęty sprawozdaniem finansowym:	01.01.2026 – 31.03.2026	Waluta sprawozdawcza:	złoty polski (PLN)
Poziom zaokrąglenia:	wszystkie kwoty wyrażone są w tysiącach złotych polskich (o ile nie wskazano inaczej)		

Efektywna stopa podatkowa:

WYSZCZEGÓLNIENIE	w okresie	
	od 01.01.2026	od 01.01.2025
	do 31.03.2026	do 31.03.2025
Zysk przed opodatkowaniem	12 162	8 403
Zastosowana stawka podatkowa	19,00%	19,00%
Podatek dochodowy obliczony według obowiązującej stawki	2 311	1 597
Korekty	293	425
Podatek od kosztów niestanowiących kosztów uzyskania przychodów (różnice trwałe)	293	426
Inne odliczenia podatkowe	-	(1)
Podatek dochodowy wykazany w sprawozdaniu z całkowitych dochodów	2 604	2 022
Efektywna stopa podatkowa	21,41%	24,06%

Odpisy aktualizujące aktywa trwałe i obrotowe:

WYSZCZEGÓLNIENIE	w okresie od 01.01.2026 do 31.03.2026		
	Stan na początek okresu	Zmiana w okresie	Stan na koniec okresu
Wartości niematerialne	959	-	959
Rzeczowe aktywa trwałe	1 087	-	1 087
Pozostałe aktywa finansowe	1 522	-	1 522
Zapasy	14 742	2 570	17 312
Należności	2 076	(3)	2 073
Razem	20 386	2 567	22 953

Rezerwy na zobowiązania:

WYSZCZEGÓLNIENIE	REZERWY / ZOBOWIĄZANIA			POZOSTAŁE REZERWY		RAZEM
	ODPRAWY EMERYTALNE, NAGRODY JUBILEUSZOWE	PREMIE	URLOPY	GWARANCJE	INNE	
Wartość rezerw na dzień 01.01.2026	4 270	8 937	2 384	24 812	4 145	44 548
Zwiększenie- utworzenie rezerwy w ciężar bieżącego wyniku	-	4 464	1 107	455	673	6 699
Zmniejszenie- odpisanie w przychody niewykorzystanych kwot	-	(162)	-	-	(29)	(191)
Wykorzystanie rezerwy- rozliczenie z kosztami	-	(6 649)	(35)	(1 115)	(777)	(8 576)
Wartość rezerw na dzień 31.03.2026, w tym:	4 270	6 590	3 456	24 152	4 012	42 480
- rezerwy długoterminowe	3 491	-	-	-	325	3 816
- rezerwy krótkoterminowe	779	6 590	3 456	24 152	3 687	38 664

Nazwa jednostki:	Grupa Apator		
Okres objęty sprawozdaniem finansowym:	01.01.2026 – 31.03.2026	Waluta sprawozdawcza:	złoty polski (PLN)
Poziom zaokrąglenia:	wszystkie kwoty wyrażone są w tysiącach złotych polskich (o ile nie wskazano inaczej)		