



Raport kwartalny Grupy Asseco

za okres 3 miesięcy zakończony dnia
31 marca 2026 roku

ASSECO



Obecność
w **56 krajach**



Uzyskana sprzedaż
4 399 mln PLN



30 443 osób
pracujących na
uzyskane wyniki



Wypracowany zysk netto dla
Akcjonariuszy Jednostki
Dominującej
228 mln PLN



Portfel zamówień** na
2026 rok **12 290 mln PLN**



16,4 mld PLN kapitalizacji
rynkowej***

**dotyczy oprogramowania i usług własnych
z działalności kontynuowanej

*** na dzień 26 maja 2026

WYBRANE DANE FINANSOWE.....	5
A. ŚRÓDROCZNE SKRÓCONE SKONSOLIDOWANE SPRAWOZDANIE FINANSOWE GRUPY ASSECO ZA OKRES 3 MIESIĘCY ZAKOŃCZONY DNIA 31 MARCA 2026 ROKU	6
ŚRÓDROCZNY SKONSOLIDOWANY RACHUNEK ZYSKÓW I STRAT ORAZ SPRAWOZDANIE Z POZOSTAŁYCH DOCHODÓW CAŁKOWITYCH ..	7
ŚRÓDROCZNY SKONSOLIDOWANY BILANS.....	9
ŚRÓDROCZNE SKONSOLIDOWANE SPRAWOZDANIE ZE ZMIAN W SKONSOLIDOWANYM KAPITALE WŁASNYM	11
ŚRÓDROCZNY SKONSOLIDOWANY RACHUNEK PRZEPŁYWÓW PIENIĘŻNYCH	13
DODATKOWE OBJAŚNIENIA DO ŚRÓDROCZNEGO SKRÓCONEGO SKONSOLIDOWANEGO SPRAWOZDANIA FINANSOWEGO	16
1. PODSTAWOWE INFORMACJE	16
2. PODSTAWA SPORZĄDZENIA ŚRÓDROCZNEGO SKRÓCONEGO SKONSOLIDOWANEGO SPRAWOZDANIA FINANSOWEGO	17
2.1. Podstawa sporządzenia	17
2.2. Wpływ sytuacji geopolitycznej na działalność Grupy	17
2.3. Oświadczenie o zgodności	18
2.4. Waluta funkcjonalna, waluta prezentacji oraz hiperinflacja.....	18
2.5. Profesjonalny osąd i szacunki	18
2.6. Stosowane zasady rachunkowości.....	19
2.7. Nowe standardy i interpretacje, które zostały opublikowane, a nie weszły jeszcze w życie	19
2.8. Zmiany stosowanych zasad rachunkowości i zasad prezentacji	20
2.9. Korekta błędów.....	20
2.10. Przekształcenie danych porównywalnych oraz działalność zaniechana	20
2.11. Wpływ statusu Turcji jako gospodarki hiperinflacyjnej	22
3. ORGANIZACJA I ZMIANY W STRUKTURZE GRUPY KAPITAŁOWEJ ASSECO, ZE WSKAZANIEM JEDNOSTEK PODLEGAJĄCYCH KONSOLIDACJI	25
4. INFORMACJE DOTYCZĄCE SEGMENTÓW DZIAŁALNOŚCI.....	33
5. NOTY OBJAŚNIAJĄCE DO SKONSOLIDOWANEGO RACHUNKU ZYSKÓW I STRAT	36
5.1. Struktura przychodów operacyjnych	36
5.2. Struktura kosztów operacyjnych	38
5.3. Pozostałe przychody i koszty operacyjne.....	39
5.4. Przychody i koszty finansowe	40
5.5. Podatek dochodowy	41
5.6. Zysk przypadający na jedną akcję	42
5.7. Informacja dotycząca wypłaconej dywidendy	42
6. NOTY OBJAŚNIAJĄCE DO SKONSOLIDOWANEGO BILANSU	43
6.1. Wartości niematerialne	43
6.2. Aktywa z tytułu prawa do użytkowania	43
6.3. Wartość firmy	43
6.4. Jednostki z istotnymi udziałami niekontrolującymi	46
6.5. Należności oraz aktywa z tytułu umów z klientami	47
6.6. Pozostałe aktywa	48
6.7. Zapasy	50
6.8. Środki pieniężne i depozyty	50
6.9. Akcje własne	50
6.10. Kredyty bankowe, pożyczki i dłużne papiery wartościowe.....	51
6.11. Zobowiązania z tytułu leasingu	53
6.12. Pozostałe zobowiązania finansowe	54
6.13. Zobowiązania z tytułu dostaw i usług, zobowiązania budżetowe oraz pozostałe zobowiązania	55
6.14. Zobowiązania z tytułu umów z klientami.....	56
6.15. Rezerwy.....	56
6.16. Rozliczenia międzyokresowe kosztów i przychodów.....	56

6.17. Transakcje z podmiotami powiązаныmi.....	57
7. NOTY OBJAŚNIAJĄCE DO SKONSOLIDOWANEGO RACHUNKU PRZEPŁYWÓW PIENIĘŻNYCH.....	59
7.1. Przepływy środków pieniężnych z działalności operacyjnej	59
7.2. Przepływy środków pieniężnych z działalności inwestycyjnej	59
7.3. Przepływy środków pieniężnych z działalności finansowej	60
8. POZOSTAŁE NOTY OBJAŚNIAJĄCE	61
8.1. Zobowiązania pozabilansowe	61
8.2. Sezonowość i cykliczność	62
8.3. Zatrudnienie.....	62
8.4. Znaczące zdarzenia po dniu bilansowym	63
8.5. Znaczące zdarzenia dotyczące lat ubiegłych	63
B. KOMENTARZ ORAZ INFORMACJE DODATKOWE DO RAPORTU KWARTALNEGO GRUPY ASSECO	64
1. PODSUMOWANIE WYNIKÓW GRUPY KAPITAŁOWEJ ASSECO ZA OKRES 3 MIESIĘCY ZAKOŃCZONY DNIA 31 MARCA 2026 ROKU	65
2. PODSUMOWANIE WYNIKÓW GRUPY KAPITAŁOWEJ ASSECO ZA OKRES 3 MIESIĘCY ZAKOŃCZONY DNIA 31 MARCA 2026 ROKU – UJĘCIE PROPORCJONALNE.....	71
3. CZYNNIKI I ZNACZĄCE ZDARZENIA MAJĄCE WPŁYW NA OSIĄGNIĘTE WYNIKI FINANSOWE.....	76
3.1 Segment Asseco Poland	76
3.2 Segment Asseco International	82
3.3 Segment Formula Systems.....	87
4. NIETYPOWE ZDARZENIA MAJĄCE WPŁYW NA OSIĄGNIĘTE WYNIKI FINANSOWE	89
5. WŁADZE ASSECO POLAND S.A.	89
6. STRUKTURA AKCJONARIATU ASSECO POLAND S.A.	90
7. POZOSTAŁE INFORMACJE	91
7.1. Emisja, wykup i spłata nieudziałowych i kapitałowych papierów wartościowych.....	91
7.2. Skutki zmian w strukturze emitenta	91
7.3. Informacje o toczących się postępowaniach dotyczących zobowiązań albo wierzytelności Asseco Poland lub jednostek od niej zależnych	91
7.4. Transakcje z podmiotami powiązаныmi.....	91
7.5. Kredyty, umowy pożyczek, poręczenia, gwarancje oraz zobowiązania pozabilansowe	91
7.6. Zmiany zasad zarządzania Grupą Kapitałową	91
7.7. Umowy zawarte między Grupą Kapitałową a osobami zarządzającymi przewidujące rekompensatę w razie ich rezygnacji lub zwolnienia z zajmowanego stanowiska	91
7.8. Informacje o znanych emitentowi umowach, w wyniku których mogą w przyszłości nastąpić zmiany w proporcjach posiadanych akcji przez dotychczasowych akcjonariuszy i obligatariuszy.....	91
7.9. Ocena możliwości zrealizowania opublikowanych przez Zarząd prognoz wyników na 2026 rok.....	92
7.10. Informacje o systemie kontroli programów akcji pracowniczych.....	92
7.11. Czynniki, które w ocenie Zarządu będą miały wpływ na osiągnięte wyniki w perspektywie co najmniej kwartału	92
7.12. Informacje o innych istotnych czynnikach mogących wpłynąć na ocenę sytuacji kadrowej, majątkowej oraz finansowej	92
C. ŚRÓDROCZNE SKRÓCONE SPRAWOZDANIE FINANSOWE ASSECO POLAND S.A. ZA OKRES 3 MIESIĘCY ZAKOŃCZONY DNIA 31 MARCA 2026 ROKU	93
JEDNOSTKOWY ŚRÓDROCZNY RACHUNEK ZYSKÓW I STRAT ORAZ SPRAWOZDANIE Z POZOSTAŁYCH DOCHODÓW CAŁKOWITYCH.....	94
JEDNOSTKOWY ŚRÓDROCZNY BILANS	95
JEDNOSTKOWE ŚRÓDROCZNE SPRAWOZDANIE ZE ZMIAN W KAPITALE WŁASNYM	97
JEDNOSTKOWY ŚRÓDROCZNY RACHUNEK PRZEPŁYWÓW PIENIĘŻNYCH.....	98
ZATWIERDZENIE DO PUBLIKACJI PRZEZ ZARZĄD	99

Wybrane dane finansowe

Grupa Kapitałowa Asseco

W poniższej tabeli zaprezentowano wybrane dane finansowe Grupy Kapitałowej Asseco.

	3 miesiące do 31 marca 2026	3 miesiące do 31 marca 2025 (przekształcone)	3 miesiące do 31 marca 2026	3 miesiące do 31 marca 2025 (przekształcone)
	mln PLN	mln PLN	mln EUR	mln EUR
Przychody operacyjne	4 399,4	4 043,8	1 037,1	966,3
Zysk z działalności operacyjnej	512,6	386,3	120,8	92,3
Zysk przed opodatkowaniem i udziałem w wynikach jednostek stowarzyszonych i wspólnych przedsięwzięć	505,6	355,1	119,2	84,9
Zysk netto za okres sprawozdawczy z działalności kontynuowanej	465,4	279,6	109,7	66,8
Zysk netto za okres sprawozdawczy	465,4	350,1	109,7	83,7
Zysk netto przypadający Akcjonariuszom Jednostki Dominującej	228,4	136,2	53,8	32,5
Środki pieniężne netto wygenerowane/(wykorzystane) w działalności operacyjnej	(187,3)	417,3	(44,2)	99,7
Środki pieniężne netto wykorzystane w działalności inwestycyjnej	(752,6)	(266,8)	(177,4)	(63,8)
Środki pieniężne netto wygenerowane/(wykorzystane) w działalności finansowej	107,2	(266,7)	25,3	(63,7)
Środki pieniężne i depozyty (okresem porównywalnym jest stan na 31 grudnia 2025 roku)	6 580,7	7 246,0	1 534,2	1 714,3
Podstawowy i rozwodniony zysk netto na jedną akcję zwykłą przypisany Akcjonariuszom Jednostki Dominującej (w PLN/EUR)	2,84	2,00	0,67	0,48
Podstawowy i rozwodniony zysk netto z działalności kontynuowanej na jedną akcję zwykłą przypisany Akcjonariuszom Jednostki Dominującej (w PLN/EUR)	2,84	1,88	0,67	0,45

Wybrane dane finansowe prezentowane w śródrocznym skróconym skonsolidowanym sprawozdaniu finansowym przeliczono na walutę EUR w następujący sposób:

- Pozycje dotyczące śródrocznego skonsolidowanego rachunku zysków i strat oraz śródrocznego skonsolidowanego rachunku przepływów pieniężnych przeliczono według kursu stanowiącego średnią arytmetyczną średnich kursów ogłaszanych przez NBP obowiązujących na ostatni dzień każdego miesiąca. Kursy te wynosiły odpowiednio:
 - w okresie od 1 stycznia 2026 roku do 31 marca 2026 roku 1 EUR = 4,2419 PLN,
 - w okresie od 1 stycznia 2025 roku do 31 marca 2025 roku 1 EUR = 4,1848 PLN.
- Stan środków pieniężnych Grupy na koniec bieżącego okresu sprawozdawczego oraz w okresie porównawczym przeliczono według średnich kursów dziennych ogłoszonych przez NBP. Kursy te wynosiły odpowiednio:
 - kurs obowiązujący w dniu 31 marca 2026 roku 1 EUR = 4,2894 PLN,
 - kurs obowiązujący w dniu 31 grudnia 2025 roku 1 EUR = 4,2267 PLN.

Wszystkie kwoty w raporcie wyrażono w milionach złotych (PLN), chyba że stwierdzono inaczej.

**A. Śródroczne skrócone
skonsolidowane
sprawozdanie finansowe
Grupy Asseco za okres
3 miesięcy zakończony
dnia 31 marca 2026 roku**

asseco

Śródroczny skonsolidowany rachunek zysków i strat oraz sprawozdanie z pozostałych dochodów całkowitych

Grupa Kapitałowa Asseco

RACHUNEK ZYSKÓW I STRAT	Noty	3 miesiące do 31 marca 2026 mln PLN	3 miesiące do 31 marca 2025 (przekształcone*) mln PLN
Przychody operacyjne	<u>5.1</u>	4 399,4	4 043,8
Koszt własny sprzedaży	<u>5.2</u>	(3 381,2)	(3 181,4)
Zysk brutto ze sprzedaży		1 018,2	862,4
Koszty sprzedaży	<u>5.2</u>	(218,4)	(211,4)
Koszty ogólnego zarządu	<u>5.2</u>	(276,2)	(250,3)
Zysk netto ze sprzedaży		523,6	400,7
Pozostałe przychody operacyjne	<u>5.3</u>	21,9	12,6
Pozostałe koszty operacyjne	<u>5.3</u>	(32,9)	(27,0)
Zysk z działalności operacyjnej		512,6	386,3
Przychody finansowe	<u>5.4</u>	83,1	49,0
Koszty finansowe	<u>5.4</u>	(90,1)	(80,2)
Zysk przed opodatkowaniem i udziałem w wynikach jednostek stowarzyszonych i wspólnych przedsięwzięć		505,6	355,1
Podatek dochodowy	<u>5.5</u>	(102,4)	(79,9)
Udział w wynikach jednostek stowarzyszonych i wspólnych przedsięwzięć (po uwzględnieniu podatku)		62,2	4,4
Zysk netto za okres sprawozdawczy z działalności kontynuowanej		465,4	279,6
Zysk netto za okres sprawozdawczy z działalności zaniechanej		-	70,5
Zysk netto za okres sprawozdawczy		465,4	350,1
<i>Przypadający:</i>			
Akcjonariuszom Jednostki Dominującej, w tym:		228,4	136,2
z działalności kontynuowanej		228,4	128,5
z działalności zaniechanej		-	7,7
Udziałowcom niekontrolującym, w tym:		237,0	213,9
z działalności kontynuowanej	<u>6.4</u>	237,0	151,1
z działalności zaniechanej		-	62,8
Zysk przypadający na akcję			
Podstawowy i rozwodniony zysk netto na jedną akcję (w PLN) ze skonsolidowanego zysku netto za okres sprawozdawczy przypadający akcjonariuszom Jednostki Dominującej, w tym:	<u>5.6</u>	2,84	2,00
z działalności kontynuowanej	<u>5.6</u>	2,84	1,88
z działalności zaniechanej	<u>5.6</u>	-	0,12

*Szczegóły dotyczące przekształcenia zostały zaprezentowane w notcie 2.10 Dodatkowych objaśnień do niniejszego śródrocznego skróconego skonsolidowanego sprawozdania finansowego.

POZOSTAŁE DOCHODY CAŁKOWITE	3 miesiące do	3 miesiące do
	31 marca 2026	31 marca 2025 (przekształcone)
	mln PLN	mln PLN
Zysk za okres sprawozdawczy	465,4	350,1
Elementy, które mogą podlegać przeklasyfikowaniu do rachunku zysków i strat	308,0	(345,6)
Odwrocenie wpływu hiperinflacji w związku ze sprzedażą jednostki zależnej*	-	(2,2)
Zyski/(straty) z wyceny instrumentów finansowych zabezpieczających przepływy pieniężne	(0,7)	(0,3)
Różnice kursowe z przeliczenia jednostek zależnych, stowarzyszonych oraz wspólnych przedsięwzięć	308,7	(343,1)
Elementy, które nie podlegają przeklasyfikowaniu do rachunku zysków i strat	(7,9)	(2,2)
Zyski/(straty) z tytułu wyceny/sprzedaży aktywów finansowych**	(10,1)	(3,9)
Zyski/(straty) aktuarialne	2,9	1,9
Podatek dochodowy dotyczący pozostałych dochodów całkowitych niepodlegających przeklasyfikowaniu	(0,7)	(0,5)
Inne zmiany w kapitałach jednostek konsolidowanych metodą praw własności	-	0,3
Razem pozostałe dochody całkowite z działalności kontynuowanej	300,1	(347,8)
Pozostałe dochody całkowite z działalności zaniechanej	-	15,3
Razem pozostałe dochody całkowite	300,1	(332,5)
SUMA DOCHODÓW CAŁKOWITYCH przypadająca:	765,5	17,6
Akcjonariuszom Jednostki Dominującej, w tym:	380,7	34,6
z działalności kontynuowanej	380,7	33,0
z działalności zaniechanej	-	1,6
Udziałowcom niekontrolującym, w tym:	384,8	(17,0)
z działalności kontynuowanej	384,8	(30,7)
z działalności zaniechanej	-	13,7

*Odwrocenie przekształcenia aktywów niepieniężnych z dnia 1 stycznia 2022 roku, wynikającego z wpływu hiperinflacji i dotyczącego jednostki zależnej sprzedanej w roku 2025.

**W bieżącym okresie w ramach pozycji ujęto zyski/(straty) z tytułu wyceny instrumentów kapitałowych, które są utrzymywane na dzień bilansowy.

Śródroczny skonsolidowany bilans

Grupa Kapitałowa Asseco

AKTYWA	Noty	31 marca 2026	31 grudnia 2025
		mln PLN	(przekształcone*) mln PLN
Aktywa trwałe			
Rzeczowe aktywa trwałe		920,6	883,2
Wartości niematerialne	<u>6.1</u>	1 571,5	1 524,3
Aktywa z tytułu prawa do użytkowania	<u>6.2</u>	848,7	839,9
Wartość firmy	<u>6.3</u>	5 715,1	5 558,7
Inwestycje wyceniane metodą praw własności		264,9	193,6
Pozostałe należności i należności z tytułu dostaw i usług	<u>6.5</u>	73,5	78,1
Aktywa z tytułu odroczonego podatku dochodowego		174,1	168,9
Rozliczenia międzyokresowe		118,3	116,0
Pozostałe aktywa	<u>6.6</u>	1 266,6	1 216,0
		10 953,3	10 578,7
Aktywa obrotowe			
Zapasy	<u>6.7</u>	341,0	324,2
Rozliczenia międzyokresowe		420,7	362,5
Należności z tytułu dostaw i usług	<u>6.5</u>	4 209,7	3 792,9
Aktywa z tytułu umów z klientami	<u>6.5</u>	487,1	379,1
Należności z tytułu podatku dochodowego od osób prawnych	<u>6.5</u>	99,1	96,5
Należności budżetowe oraz pozostałe należności	<u>6.5</u>	254,0	166,3
Pozostałe aktywa	<u>6.6</u>	699,1	88,3
Środki pieniężne i depozyty	<u>6.8</u>	6 580,7	7 246,0
		13 091,4	12 455,8
Aktywa przeznaczone do sprzedaży		5,4	5,3
		13 096,8	12 461,1
SUMA AKTYWÓW		24 050,1	23 039,8

*Szczegóły dotyczące przekształcenia zostały zaprezentowane w notcie 2.10. Dodatkowych objaśnień do niniejszego śródrocznego skróconego skonsolidowanego sprawozdania finansowego.

Śródroczny skonsolidowany bilans

Grupa Kapitałowa Asseco

PASywa	Noty	31 marca 2026	31 grudnia 2025
		mln PLN	(przekształcone*) mln PLN
Kapitał własny <i>(przypisany akcjonariuszom Jednostki Dominującej)</i>			
Kapitał podstawowy		83,0	83,0
Nadwyżka ze sprzedaży akcji powyżej ich wartości nominalnej		4 180,1	4 180,1
Akcje własne	6.9	(199,5)	(199,5)
Transakcje na udziałach niekontrolujących		(222,1)	(199,9)
Różnice kursowe z przeliczenia jednostek zależnych, stowarzyszonych oraz wspólnych przedsięwzięć		63,7	(91,1)
Zyski zatrzymane i pozostałe kapitały		3 881,7	3 650,2
		7 786,9	7 422,8
Udziały niekontrolujące	6.4	5 697,9	5 446,3
Kapitał własny ogółem		13 484,8	12 869,1
Zobowiązania długoterminowe			
Kredyty bankowe, pożyczki, dłużne papiery wartościowe	6.10	1 420,7	1 323,0
Zobowiązania z tytułu leasingu	6.11	618,0	618,2
Pozostałe zobowiązania finansowe	6.12	451,9	403,8
Rezerwy z tytułu odroczonego podatku dochodowego		501,1	457,2
Zobowiązania z tytułu umów z klientami	6.14	109,3	111,9
Pozostałe zobowiązania i zobowiązania z tytułu dostaw i usług	6.13	4,5	5,5
Rezerwy	6.15	64,5	63,7
Rozliczenia międzyokresowe przychodów i kosztów	6.16	53,5	53,0
		3 223,5	3 036,3
Zobowiązania krótkoterminowe			
Kredyty bankowe, pożyczki, dłużne papiery wartościowe	6.10	1 397,6	1 139,6
Zobowiązania z tytułu leasingu	6.11	237,7	227,8
Pozostałe zobowiązania finansowe	6.12	500,9	417,9
Zobowiązania z tytułu dostaw i usług	6.13	1 960,3	1 958,8
Zobowiązania z tytułu umów z klientami	6.14	1 422,7	1 082,6
Zobowiązania z tytułu podatku dochodowego od osób prawnych	6.13	179,7	589,9
Inne zobowiązania budżetowe	6.13	247,6	369,3
Pozostałe zobowiązania	6.13	744,6	647,4
Rezerwy	6.15	41,7	45,7
Rozliczenia międzyokresowe przychodów i kosztów	6.16	609,0	655,4
		7 341,8	7 134,4
SUMA ZOBOWIĄZAŃ		10 565,3	10 170,7
SUMA PASYWÓW		24 050,1	23 039,8

*Szczegóły dotyczące przekształcenia zostały zaprezentowane w nocie 2.10. Dodatkowych objaśnień do niniejszego śródrocznego skróconego skonsolidowanego sprawozdania finansowego.

Śródroczne skonsolidowane sprawozdanie ze zmian w skonsolidowanym kapitale własnym

Grupa Kapitałowa Asseco

Nota	Kapitał podstawowy	Nadwyżka ze sprzedaży akcji powyżej ich wartości nominalnej	Akcje własne	Transakcje na udziałach niekontrolujących	Różnice kursowe z przeliczenia jednostek zależnych, stowarzyszonych oraz wspólnych przedsięwzięć	Zyski zatrzymane i pozostałe kapitały	Kapitał własny przypisany akcjonariuszom Jednostki Dominującej	Udziały niekontrolujące	Kapitał własny ogółem
	mIn PLN	mIn PLN	mIn PLN	mIn PLN	mIn PLN	mIn PLN	mIn PLN	mIn PLN	mIn PLN
Na dzień 1 stycznia 2026 (przekształcone*)	83,0	4 180,1	(199,5)	(199,9)	(91,1)	3 650,2	7 422,8	5 446,3	12 869,1
Zysk netto za okres sprawozdawczy	-	-	-	-	-	228,4	228,4	237,0	465,4
Pozostałe dochody całkowite za okres sprawozdawczy	-	-	-	-	154,8	(2,5)	152,3	147,8	300,1
Suma dochodów całkowitych za okres sprawozdawczy	-	-	-	-	154,8	225,9	380,7	384,8	765,5
Dywidenda za rok 2025	<u>5.7</u>	-	-	-	-	-	-	(54,9)	(54,9)
Transakcje z pracownikami rozliczane w formie instrumentów kapitałowych	-	-	-	-	-	-	-	11,4	11,4
Transakcje na udziałach niekontrolujących (w tym rozliczenie warunkowego zobowiązania finansowego wobec udziałowców niekontrolujących (opcje put))	-	-	-	(22,2)	-	-	(22,2)	(152,8)	(175,0)
Objęcie kontroli nad spółkami zależnymi	-	-	-	-	-	-	-	23,7	23,7
Obligacje zamienne na akcje - element kapitałowy	-	-	-	-	-	5,6	5,6	39,4	45,0
Na dzień 31 marca 2026	83,0	4 180,1	(199,5)	(222,1)	63,7	3 881,7	7 786,9	5 697,9	13 484,8

*Szczegóły dotyczące przekształcenia zostały zaprezentowane w nocie 2.10. Dodatkowych objaśnień do niniejszego śródrocznego skróconego skonsolidowanego sprawozdania finansowego.

Śródroczne skonsolidowane sprawozdanie ze zmian w skonsolidowanym kapitale własnym

Grupa Kapitałowa Asseco

Nota	Kapitał podstawowy	Nadwyżka ze sprzedaży akcji powyżej ich wartości nominalnej	Akcje własne	Transakcje na udziałach niekontrolujących	Różnice kursowe z przeliczenia jednostek zależnych, stowarzyszonych oraz wspólnych przedsięwzięć	Zysk zatrzymane i pozostałe kapitały	Kapitał własny przypisany akcjonariuszom Jednostki Dominującej	Udziały niekontrolujące	Kapitał własny ogółem
	mIn PLN	mIn PLN	mIn PLN	mIn PLN	mIn PLN	mIn PLN	mIn PLN	mIn PLN	mIn PLN
Na dzień 1 stycznia 2025	83,0	4 180,1	(1 186,2)	(268,8)	(40,9)	2 729,1	5 496,3	4 152,7	9 649,0
Zysk netto za okres sprawozdawczy	-	-	-	-	-	136,2	136,2	213,9	350,1
Pozostałe dochody całkowite za okres sprawozdawczy	-	-	-	-	(98,4)	(3,2)	(101,6)	(230,9)	(332,5)
Suma dochodów całkowitych za okres sprawozdawczy	-	-	-	-	(98,4)	133,0	34,6	(17,0)	17,6
Dywidenda za rok 2024 5.7	-	-	-	-	-	-	-	(196,3)	(196,3)
Transakcje płatności na bazie akcji rozliczane w formie instrumentów kapitałowych	-	-	-	-	-	-	-	17,1	17,1
Transakcje na udziałach niekontrolujących (w tym rozliczenie warunkowego zobowiązania finansowego wobec udziałowców niekontrolujących (opcje put))	-	-	-	(0,6)	-	-	(0,6)	(30,9)	(31,5)
Objęcie kontroli nad spółkami zależnymi	-	-	-	-	-	-	-	1,3	1,3
Utrata kontroli nad spółkami zależnymi	-	-	-	(4,0)	-	-	(4,0)	(20,4)	(24,4)
Na dzień 31 marca 2025 (przekształcone)	83,0	4 180,1	(1 186,2)	(273,4)	(139,3)	2 862,1	5 526,3	3 906,5	9 432,8

Śródroczny skonsolidowany rachunek przepływów pieniężnych

Grupa Kapitałowa Asseco

	Noty	3 miesiące do	3 miesiące do
		31 marca 2026	31 marca 2025 (przekształcone*)
		mln PLN	mln PLN
Przepływy środków pieniężnych z działalności operacyjnej			
Zysk przed opodatkowaniem i udziałem w wynikach jednostek stowarzyszonych i wspólnych przedsięwzięć		505,6	355,1
Korekty o pozycje:		(187,3)	44,3
Amortyzacja		182,0	183,5
Zmiany stanu kapitału pracującego	<u>7.1</u>	(419,3)	(209,0)
(Przychody)/koszty z tytułu odsetek		49,2	46,3
(Przychody)/koszty z różnic kursowych		(8,6)	(1,2)
Pozostałe (przychody)/koszty finansowe		(0,8)	5,1
(Przychody)/koszty związane z akwizycjami (w tym m.in. wycena zobowiązań PUT i zobowiązań warunkowych)		(4,8)	7,4
(Zysk)/strata na utracie kontroli nad spółkami zależnymi		-	6,5
Koszty transakcji płatności w formie akcji		11,5	13,6
(Zyski)/straty związane z aktywami trwałymi		(1,8)	(1,2)
(Zyski)/straty z tytułu hiperinflacji		(7,8)	(6,7)
Koszty dywidend przypisanych udziałowcom niekontrolującym		13,1	-
Środki pieniężne wygenerowane w działalności operacyjnej z działalności kontynuowanej		318,3	399,4
Zapłacony podatek dochodowy		(76,1)	(84,0)
Środki pieniężne netto wygenerowane w działalności operacyjnej z działalności kontynuowanej		242,2	315,4
Środki pieniężne netto (wykorzystane)/wygenerowane w działalności operacyjnej z działalności zaniechanej	<u>7.1</u>	(429,5)	101,9
Środki pieniężne netto (wykorzystane)/wygenerowane w działalności operacyjnej		(187,3)	417,3
Przepływy środków pieniężnych z działalności inwestycyjnej			
Wpływy			
Wpływy ze sprzedaży rzeczowych aktywów trwałych, wartości niematerialnych i nieruchomości inwestycyjnych		2,6	3,6
Wpływy ze sprzedaży akcji/udziałów w jednostkach powiązanych pomniejszone o środki pieniężne i ich ekwiwalenty w jednostkach zależnych		0,6	-
Wpływy ze sprzedaży lub rozliczenia aktywów finansowych wycenianych w wartości godziwej oraz pozostałych aktywów finansowych wycenianych w zamortyzowanym koszcie		16,8	14,5
Pożyczki spłacone (w tym zakończone lokaty)		9,5	13,8
Otrzymane odsetki		0,4	1,3
Wypływy			
Nabycie rzeczowych aktywów trwałych oraz wartości niematerialnych (w tym wydatki na prace rozwojowe)	<u>7.2</u>	(64,7)	(74,9)
Wydatki z tytułu nabycia jednostek zależnych i stowarzyszonych skorygowane o środki pieniężne i ich ekwiwalenty w nabytych jednostkach zależnych	<u>7.2</u>	(78,2)	(107,9)
Wydatki na nabycie/rozliczenia aktywów finansowych wycenianych w wartości godziwej oraz nabycia inwestycji w pozostałe aktywa finansowe wyceniane w zamortyzowanym koszcie		(33,3)	-

Wyptywy netto ze sprzedaży akcji/udziałów w jednostkach powiązanych (nadwyżka środków pieniężnych w sprzedawanych jednostkach nad wpływami ze sprzedaży)		-	(2,0)
Lokaty powyżej 3 miesięcy i pożyczki udzielone	<u>7.2</u>	(606,2)	(8,4)
Pozostałe przepływy z działalności inwestycyjnej		(0,1)	-
Środki pieniężne netto (wykorzystane)/wygenerowane w działalności inwestycyjnej z działalności kontynuowanej		(752,6)	(160,0)
Środki pieniężne netto (wykorzystane)/wygenerowane w działalności inwestycyjnej z działalności zaniechanej		-	(106,8)
Środki pieniężne netto (wykorzystane)/wygenerowane w działalności inwestycyjnej		(752,6)	(266,8)
Przepływy środków pieniężnych z działalności finansowej			
Wpływy			
Wpływy z tytułu zaciągnięcia pożyczek/kredytów	<u>7.3</u>	336,5	201,0
Wpływy z tytułu emisji dłużnych papierów wartościowych	<u>7.3</u>	344,1	-
Wpływy z tytułu transakcji na udziałach niekontrolujących		-	0,1
Wyptywy			
Wydatki z tytułu transakcji na udziałach niekontrolujących	<u>7.3</u>	(66,3)	(34,2)
Wykup dłużnych papierów wartościowych	<u>7.3</u>	(39,3)	(37,2)
Spłata pożyczek/kredytów	<u>7.3</u>	(283,7)	(121,5)
Spłata zobowiązań z tytułu leasingu		(68,1)	(57,2)
Zapłacone odsetki (w tym z tytułu leasingu)		(60,0)	(46,3)
Dywidendy wypłacone dla udziałowców niekontrolujących		(56,0)	(79,4)
Pozostałe przepływy z działalności finansowej		-	(4,8)
Środki pieniężne netto wykorzystane w działalności finansowej z działalności kontynuowanej		107,2	(179,5)
Środki pieniężne netto wykorzystane w działalności finansowej z działalności zaniechanej		-	(87,2)
Środki pieniężne netto wykorzystane w działalności finansowej		107,2	(266,7)
Zwiększenie/(zmniejszenie) netto stanu środków pieniężnych i ich ekwiwalentów			
Różnice kursowe netto		186,4	(135,0)
Środki pieniężne i ich ekwiwalenty netto na dzień 1 stycznia		7 147,2	3 213,6
Środki pieniężne i ich ekwiwalenty netto na dzień 31 marca	<u>6.8</u>	6 500,9	2 962,4

* Szczegóły dotyczące przekształcenia zostały zaprezentowane w nocie 2.10 Dodatkowych objaśnień do niniejszego śródrocznego skróconego skonsolidowanego sprawozdania finansowego.

**Dodatkowe objaśnienia
do śródrocznego skróconego
skonsolidowanego
sprawozdania finansowego
Grupy Asseco**

ASSECO

Dodatkowe objaśnienia do śródrocznego skróconego skonsolidowanego sprawozdania finansowego

1. Podstawowe informacje

Grupa Kapitałowa Asseco („Grupa Asseco”, „Grupa”) to grupa kapitałowa, której Jednostką Dominującą jest Asseco Poland S.A. („Jednostka Dominująca”, „Spółka”, „Emitent”).

Podstawowe informacje o Jednostce Dominującej	
Nazwa	Asseco Poland S.A.
Siedziba	Rzeszów, ul. Olchowa 14
KRS	0000033391
Regon	010334578
NIP	522-000-37-82
Podstawowy przedmiot działalności	Produkcja oprogramowania

Jednostka Dominująca została utworzona w dniu 18 stycznia 1989 roku. W dniu 4 stycznia 2007 roku Emitent dokonał zmiany nazwy z Softbank Spółka Akcyjna na Asseco Poland Spółka Akcyjna.

Czas trwania Spółki jest nieograniczony.

Od 1998 roku akcje Spółki notowane są na rynku podstawowym Giełdy Papierów Wartościowych w Warszawie S.A.

Asseco Poland S.A. stoi na czele międzynarodowej Grupy Kapitałowej Asseco, obecnej, dzięki swoim spółkom zależnym, w 56 krajach na całym świecie, głównie w krajach europejskich, w Izraelu oraz w USA. Grupa Asseco jest jednym z czołowych producentów oprogramowania w Europie oraz największym dostawcą nowoczesnych rozwiązań informatycznych w Europie Środkowo-Wschodniej.

Asseco Poland S.A. jako lider Grupy prowadzi działalność akwizycyjną na rynku krajowym i zagranicznym dążąc do wzmocnienia swojej pozycji w Europie i na świecie. Spółka poszerza spektrum inwestycyjne o spółki informatyczne, mające wzbogacić Asseco Poland o znajomość lokalnych rynków i klientów, jak również dostęp do nowych, unikatowych rozwiązań informatycznych.

Oferta Grupy jest skierowana do sektora finansowego, instytucji publicznych oraz przemysłu, handlu i usług. Grupa posiada bogaty portfel własnych produktów, unikatowe doświadczenie w realizacji najbardziej złożonych projektów informatycznych oraz szeroką bazę klientów, wśród których znaleźć można największe instytucje finansowe, czołowe przedsiębiorstwa, a także jednostki administracji publicznej.

2. Podstawa sporządzenia śródrocznego skróconego skonsolidowanego sprawozdania finansowego

2.1. Podstawa sporządzenia

Niniejsze śródroczne skrócone skonsolidowane sprawozdanie finansowe zostało sporządzone zgodnie z zasadą kosztu historycznego, z wyjątkiem aktywów finansowych wycenianych w wartościach godziwych przez wynik finansowy lub pozostałe dochody całkowite, zobowiązań finansowych wycenianych w wartościach godziwych przez wynik finansowy oraz nieruchomości inwestycyjnych, które są wyceniane według wartości godziwej. Dodatkowo jednostki zależne działające w gospodarce uznanej za hiperinflacyjną (Turcja) dokonały przekształcenia danych finansowych z uwzględnieniem zmiany siły nabywczej pieniądza w oparciu o ogólny indeks cen tak, aby były wyrażone w jednostkach miary obowiązujących na koniec okresu sprawozdawczego. Wpływ hiperinflacji na śródroczne skrócone skonsolidowane sprawozdanie finansowe został opisany w nocie 2.11.

Niniejsze śródroczne skrócone skonsolidowane sprawozdanie finansowe zostało sporządzone przy założeniu kontynuowania działalności gospodarczej przez Grupę przez okres nie krótszy niż 12 miesięcy od dnia 31 marca 2026 roku. Na dzień sporządzenia niniejszego śródrocznego skróconego skonsolidowanego sprawozdania finansowego nie stwierdza się istnienia okoliczności wskazujących na zagrożenie kontynuowania działalności przez Grupę.

Śródroczne skrócone skonsolidowane sprawozdanie finansowe nie obejmuje wszystkich informacji oraz ujawnień wymaganych w rocznym skonsolidowanym sprawozdaniu finansowym, dlatego należy je czytać łącznie ze skonsolidowanym sprawozdaniem finansowym Grupy za rok zakończony dnia 31 grudnia 2025 roku przekazany do publicznej wiadomości w dniu 31 marca 2026 roku.

2.2. Wpływ sytuacji geopolitycznej na działalność Grupy

Na dzień publikacji niniejszego śródrocznego skróconego skonsolidowanego sprawozdania finansowego Zarząd, na podstawie dotychczasowej analizy ryzyk, w tym między innymi wynikających z aktualnej sytuacji geopolitycznej, doszedł do wniosku, że kontynuacja działalności Grupy w okresie nie krótszym niż 12 miesięcy od dnia 31 marca 2026 roku nie jest zagrożona.

W lutym 2022 roku wskutek rosyjskiej inwazji na Ukrainę istotnej zmianie uległa sytuacja geopolityczna regionu, w którym znajduje się Jednostka Dominująca i inne spółki z Grupy. W okresie sprawozdawczym Grupa Asseco nie prowadziła istotnej działalności biznesowej w Rosji ani na Białorusi, a także nie posiadała żadnych kwot na kontach w rosyjskich bankach. Niektóre spółki z Grupy, głównie z segmentu Formula Systems, zatrudniają pracowników, w szczególności korzystają z outsourcingu programistów z Ukrainy oraz Rosji. Poza tym Grupa ASEE posiada jedną spółkę zależną z siedzibą w Ukrainie (we Lwowie), której wpływ na dane finansowe Grupy ASEE oraz Grupy Asseco nie jest istotny.

W związku z atakiem organizacji Hamas na Izrael w październiku 2023 roku oraz następującą po nim operacją militarną Izraela na terenie Palestyny zmieniła się sytuacja geopolityczna Izraela, w którym znajduje się i prowadzi działalność wiele spółek z segmentu Formula Systems (tożsamego z Grupą Formula). W lutym 2026 roku nastąpiła dalsza eskalacja konfliktu zbrojnego na Bliskim Wschodzie. Niniejsza eskalacja konfliktu oraz niepewna sytuacja geopolityczna w tym rejonie nie wpływają bezpośrednio na działalność Grupy. Spółki z Grupy Formula posiadają ugruntowane programy ciągłości działania. Na moment publikacji niniejszego śródrocznego skróconego skonsolidowanego sprawozdania finansowego wszystkie spółki z segmentu Formula Systems pracują na bieżąco i realizują swoje zobowiązania kontraktowe w terminach określonych w umowach.

Na dzień publikacji niniejszego śródrocznego skróconego skonsolidowanego sprawozdania finansowego Grupa nie odnotowała istotnego wpływu aktualnej sytuacji gospodarczo-politycznej na terytorium Ukrainy i sankcji nałożonych na Rosję, a także sytuacji w Izraelu i konfliktu na Bliskim Wschodzie, na niniejsze śródroczne skrócone skonsolidowane sprawozdanie finansowe i działalność Grupy.

Z uwagi na wysoki poziom niepewności dotyczący dalszego rozwoju sytuacji geopolitycznej na Bliskim Wschodzie, na dzień sporządzenia niniejszego skonsolidowanego sprawozdania finansowego nie jest możliwe wiarygodne oszacowanie skali ani potencjalnego wpływu tych czynników na działalność Grupy w kolejnych okresach sprawozdawczych.

2.3. Oświadczenie o zgodności

Niniejsze śródroczne skrócone skonsolidowane sprawozdanie finansowe zostało sporządzone zgodnie z wymogami Międzynarodowego Standardu Rachunkowości nr 34 „Śródroczna Sprawozdawczość Finansowa” zatwierdzonego przez UE („MSR 34”).

Zakres śródrocznego skróconego skonsolidowanego sprawozdania finansowego będącego elementem raportu kwartalnego jest zgodny z Rozporządzeniem Ministra Finansów z dnia 6 czerwca 2025 roku w sprawie informacji bieżących i okresowych przekazywanych przez emitentów papierów wartościowych oraz warunków uznawania za równoważne informacji wymaganych przepisami prawa państwa niebędącego państwem członkowskim (tekst jednolity: Dz. U. 2025 r. poz.755) („Rozporządzenie”) i obejmuje okres sprawozdawczy od 1 stycznia do 31 marca 2026 roku i okres porównawczy od 1 stycznia do 31 marca 2025 roku dla rachunku zysków i strat, rachunku przepływów pieniężnych oraz sprawozdania ze zmian w skonsolidowanym kapitale własnym, a także dane bilansowe na dzień 31 marca 2026 roku oraz dane porównywalne na dzień 31 grudnia 2025 roku.

2.4. Waluta funkcjonalna, waluta prezentacji oraz hiperinflacja

Niniejsze śródroczne skrócone skonsolidowane sprawozdanie finansowe jest przedstawione w złotych („PLN”), a wszystkie wartości, o ile nie wskazano inaczej, podane są w milionach złotych. Ewentualne różnice w wysokości 0,1 mln PLN przy sumowaniu wynikają z przyjętych zaokrągleń.

Walutą funkcjonalną Jednostki Dominującej i zarazem walutą prezentacji niniejszego śródrocznego skróconego skonsolidowanego sprawozdania finansowego jest złoty polski (PLN). Walutami funkcjonalnymi jednostek zależnych objętych niniejszym śródrocznym skróconym skonsolidowanym sprawozdaniem finansowym są waluty podstawowych środowisk gospodarczych, w których jednostki te działają. Dla celów konsolidacji, sprawozdania jednostek zagranicznych są przeliczane na PLN przy użyciu kursów wymiany kwotowanych dla tych walut przez Narodowy Bank Polski na koniec okresu sprawozdawczego (dla pozycji bilansowych) oraz kursu wyliczonego jako średnia arytmetyczna kursów ogłaszanych przez NBP obowiązujących na ostatni dzień każdego miesiąca okresu objętego sprawozdaniem (dla pozycji rachunku zysków i strat, sprawozdania z pozostałych dochodów całkowitych oraz rachunku przepływów pieniężnych), a skutki takich przeliczeń ujmowane są w kapitale własnym w pozycji „Różnice kursowe z przeliczenia jednostek zależnych, stowarzyszonych oraz wspólnych przedsięwzięć”.

W jednostkach zależnych działających w gospodarce ogarniętej hiperinflacją pozycje rachunku zysków i strat oraz sprawozdania pozostałych dochodów całkowitych są natomiast przeliczane na PLN przy użyciu kursów wymiany walut kwotowanych przez Narodowy Bank Polski na koniec okresu sprawozdawczego.

2.5. Profesjonalny osąd i szacunki

Sporządzenie skonsolidowanego sprawozdania finansowego zgodnie z MSSF wymaga dokonania szacunków i założeń, które wpływają na wielkości wykazane w sprawozdaniu finansowym. Mimo, że przyjęte założenia i szacunki opierają się na najlepszej wiedzy kierownictwa Grupy na temat bieżących działań i zdarzeń, rzeczywiste wyniki mogą się różnić od przewidywanych.

Poniżej przedstawiono główne obszary, w których w procesie stosowania zasad (polityki) rachunkowości oprócz szacunków księgowych, duże znaczenie miał profesjonalny osąd kierownictwa, i co do których zmiana szacunków może mieć istotny wpływ na wyniki Grupy w przyszłości.

i. Konsolidacja podmiotów, w których Grupa ma mniej niż 50% głosów

Osąd Zarządu Grupy co do sprawowania kontroli nad podmiotami, w których Jednostka Dominująca posiada mniej niż 50% udziału w kapitale podstawowym, nie uległ zmianie w stosunku do osądu, który w szczegółach został opisany w punkcie 3.5 rozdziału Podstawa Sporządzenia Sprawozdania Finansowego w skonsolidowanym sprawozdaniu finansowym za rok zakończony dnia 31 grudnia 2025 roku podanym do publicznej wiadomości w dniu 31 marca 2026 roku.

Tym samym, w ocenie Zarządu, w okresie sprawozdawczym Jednostka Dominująca kontrolowała spółkę Formula Systems (1985) Ltd (dalej „Formula” lub „Formula Systems”), w której Grupa posiada mniej niż 50% udziału w kapitale podstawowym. Taki sam wniosek dotyczy spółki Matrix IT Ltd (dalej „Matrix IT”), w której spółka Formula Systems posiada bezpośrednie udziały niedające bezwzględnej większości w kapitale podstawowym.

Wniosek o sprawowaniu kontroli utrzymano również w przypadku spółki Asseco Business Solutions S.A., spółki bezpośrednio zależnej od Asseco Enterprise Solutions, a.s. w której Grupa posiada 47,05% udziałów w głosach na WZA (udział wyliczony z wyłączeniem akcji własnych). Podobnie wniosek o sprawowaniu kontroli utrzymano wobec spółki NXTBK Inc., spółki zależnej od Nextbank Software Sp. z o.o., w której Grupa posiada 39,9% udziałów w kapitale podstawowym i głosach na WZA.

Wobec powyższego, wszystkie opisane powyżej podmioty zostały skonsolidowane w niniejszym śródrocznym skróconym skonsolidowanym sprawozdaniu finansowym Grupy Asseco za okres 3 miesięcy zakończony 31 marca 2026 roku metodą pełną.

ii. Szacunki

W okresie 3 miesięcy zakończonym dnia 31 marca 2026 roku nie wystąpiły istotne zmiany w sposobie dokonywania szacunków.

W odpowiednich pozycjach do niniejszego śródrocznego skróconego skonsolidowanego sprawozdania finansowego Grupa ujawnia ewentualne zmiany wartości szacunkowych prezentowane w poprzednich okresach sprawozdawczych, które wywierają znaczący wpływ na bieżący okres śródroczny.

Istotne zasady rachunkowości dotyczące pozycji, z którymi związane jest istotne ryzyko znaczącej korekty wartości bilansowych aktywów i zobowiązań, zostały opisane w pkt. 3.5. w skonsolidowanym sprawozdaniu finansowym Grupy za rok zakończony 31 grudnia 2025 roku.

iii. Hiperinflacja

Dodatkowym obszarem objętym profesjonalnym osądem i szacunkiem jest działalność spółek zagranicznych w gospodarce hiperinflacyjnej. Decyzja o tym, czy przekształcenie sprawozdań finansowych jest konieczne na podstawie MSR 29, jest kwestią wymagającą dokonania oceny. Zarząd dokonał analizy czynników jakościowych i ilościowych (w tym czy skumulowana stopa inflacji z okresu trzech lat zbliży się lub przekracza wartość 100%), wskazujących na występowanie hiperinflacji i uznał, że Turcja jest krajem z gospodarką hiperinflacyjną. W konsekwencji dane finansowe spółek zależnych działających w Turcji w ramach grupy ASEE (segment Asseco International) zostały przekształcone z uwzględnieniem zmiany siły nabywczej w oparciu o ogólny indeks cen tak, aby były wyrażone w jednostkach miary obowiązujących na koniec okresu sprawozdawczego. Wpływ hiperinflacji na niniejsze śródroczne skrócone skonsolidowane sprawozdanie finansowe został opisany w nocie 2.11.

2.6. Stosowane zasady rachunkowości

W niniejszym śródrocznym skróconym skonsolidowanym sprawozdaniu finansowym zastosowane przez Grupę istotne zasady rachunkowości były spójne z zasadami opisanymi w rocznym skonsolidowanym sprawozdaniu finansowym za rok 2025, z wyjątkiem nowych lub zmienionych standardów oraz interpretacji obowiązujących dla okresów rocznych rozpoczynających się dnia 1 stycznia 2026 roku i później.

Nowe standardy lub zmiany obowiązujące od dnia 1 stycznia 2026 roku to:

- Zmiany do MSSF 9 i MSSF 7: *Umowy odnoszące się do energii elektrycznej zależnej od natury* (opublikowano dnia 18 grudnia 2024 roku) – mający zastosowanie dla okresów rocznych rozpoczynających się dnia 1 stycznia 2026 roku lub później;
- Zmiany do MSSF 9 i MSSF 7: *Klasyfikacja i wycena instrumentów finansowych* (opublikowano dnia 30 maja 2024 roku) – mający zastosowanie dla okresów rocznych rozpoczynających się dnia 1 stycznia 2026 roku lub później;
- Coroczne ulepszenia, tom 11 (opublikowano dnia 18 lipca 2024 roku) – mający zastosowanie dla okresów rocznych rozpoczynających się dnia 1 stycznia 2026 roku lub później.

Zmienione standardy oraz interpretacje, które mają zastosowanie po raz pierwszy w 2026 roku, nie mają istotnego wpływu na śródroczne skonsolidowane skrócone sprawozdanie finansowe Grupy.

2.7. Nowe standardy i interpretacje, które zostały opublikowane, a nie weszły jeszcze w życie

Następujące standardy i interpretacje zostały wydane przez Radę Międzynarodowych Standardów Rachunkowości lub Komitet ds. Interpretacji Międzynarodowej Sprawozdawczości Finansowej, a nie weszły jeszcze w życie:

- MSSF 18: *Prezentacja i ujawnienia w sprawozdaniach finansowych* (opublikowano dnia 9 kwietnia 2024 roku) – mający zastosowanie dla okresów rocznych rozpoczynających się dnia 1 stycznia 2027 roku lub później;

- MSSF 19: *Jednostki zależne niepodlegające wymogom nadzoru publicznego: ujawnianie informacji* (opublikowano dnia 9 maja 2024 roku) - do dnia zatwierdzenia niniejszego sprawozdania finansowego niezatwierdzony przez UE - mający zastosowanie dla okresów rocznych rozpoczynających się dnia 1 stycznia 2027 roku lub później;
- Zmiany do MSSF 19 *Jednostki zależne niepodlegające wymogom nadzoru publicznego: ujawnianie informacji* (opublikowano dnia 21 sierpnia 2025 roku) - do dnia zatwierdzenia niniejszego sprawozdania finansowego niezatwierdzony przez UE - mający zastosowanie dla okresów rocznych rozpoczynających się dnia 1 stycznia 2027 roku lub później;
- Zmiany do MSSF 21 *Skutki zmiany kursów walut obcych: Przeliczenie na walutę prezentacji w warunkach hiperinflacji* (opublikowano dnia 13 listopada 2025 roku) - do dnia zatwierdzenia niniejszego sprawozdania finansowego niezatwierdzony przez UE - mający zastosowanie dla okresów rocznych rozpoczynających się dnia 1 stycznia 2027 roku lub później.

Daty wejścia w życie są datami wynikającymi z treści standardów ogłoszonych przez Radę ds. Międzynarodowej Sprawozdawczości Finansowej. Dаты stosowania standardów w Unii Europejskiej mogą różnić się od dat stosowania wynikających z treści standardów i są ogłaszane w momencie zatwierdzenia do stosowania przez Unię Europejską. Grupa nie zdecydowała się na wcześniejsze zastosowanie żadnego standardu, interpretacji lub zmiany, która została opublikowana, lecz nie weszła dotychczas w życie.

Grupa jest w trakcie analizy, w jaki sposób wprowadzenie powyższych standardów i interpretacji może wpłynąć na skonsolidowane sprawozdanie finansowe oraz na stosowane przez Grupę zasady (politykę) rachunkowości. Wstępna analiza spodziewanego wpływu MSSF 18 opisana w rocznym skonsolidowanym sprawozdaniu finansowym za rok 2025 pozostaje aktualna.

2.8. Zmiany stosowanych zasad rachunkowości i zasad prezentacji

W okresie sprawozdawczym nie dokonano zmian w zakresie stosowanych zasad prezentacji.

2.9. Korekta błędu

W okresie sprawozdawczym nie wystąpiły zdarzenia skutkujące koniecznością dokonania korekty błędu.

2.10. Przekształcenie danych porównywalnych oraz działalność zaniechana

W okresie sprawozdawczym Grupa przekształciła dane bilansowe na dzień 31 grudnia 2025 roku oraz na dzień 31 marca 2025 roku w związku ze zmianami wartości nabywanych aktywów i zobowiązań rozpoznanych w ramach procesu alokacji ceny nabycia spółek z segmentu Formula Systems oraz spółek z segmentu Asseco International.

Dodatkowo, w związku ze sprzedażą większościowego pakietu akcji spółki Sapiens International Corporation N.V. („Sapiens”) przez Formula Systems (1985) Ltd w roku 2025, działalność Grupy Sapiens została wówczas zaklasyfikowana jako działalność zaniechana. W związku z tym, zgodnie z wymogami MSSF 5, dokonano przekształcenia poszczególnych pozycji rachunku zysków i strat oraz sprawozdania z przepływów pieniężnych za okres 3 miesięcy 2025 roku. Ocena Zarządu Grupy co do uznania działalności Grupy Sapiens jako działalności zaniechanej została opisana w punkcie 3.11 w skonsolidowanym sprawozdaniu finansowym za rok zakończony dnia 31 grudnia 2025 roku podanym do publicznej wiadomości w dniu 31 marca 2026 roku.

W tabelach poniżej zaprezentowano wpływ powyższych zmian na dane porównywalne rachunku zysków i strat, rachunku przepływów pieniężnych za okres 3 miesięcy 2025 roku oraz bilansu na dzień 31 grudnia 2025 roku.

Przekształcenie rachunku zysków i strat	3 miesiące do	Działalność zaniechana	3 miesiące do
	31 marca 2025		31 marca 2025 (przekształcone)
	mln PLN	mln PLN	mln PLN
Przychody operacyjne	4 576,9	(533,1)	4 043,8
Koszt własny sprzedaży	(3 533,7)	352,3	(3 181,4)
Zysk brutto ze sprzedaży	1 043,2	(180,8)	862,4
Koszty sprzedaży	(253,9)	42,5	(211,4)
Koszty ogólnego zarządu	(302,7)	52,4	(250,3)
Zysk netto ze sprzedaży	486,6	(85,9)	400,7
Pozostałe przychody operacyjne	12,8	(0,2)	12,6
Pozostałe koszty operacyjne	(29,3)	2,3	(27,0)

Zysk z działalności operacyjnej	470,1	(83,8)	386,3
Przychody finansowe	67,1	(18,1)	49,0
Koszty finansowe	(94,7)	14,5	(80,2)
Zysk przed opodatkowaniem i udziałem w wynikach jednostek stowarzyszonych i wspólnych przedsięwzięć	442,5	(87,4)	355,1
Podatek dochodowy	(96,8)	16,9	(79,9)
Udział w wynikach jednostek stowarzyszonych i wspólnych przedsięwzięć (po uwzględnieniu podatku)	4,4	-	4,4
Zysk netto za okres sprawozdawczy z działalności kontynuowanej	350,1	(70,5)	279,6
Zysk netto za okres sprawozdawczy z działalności zaniechanej	-	70,5	70,5
Zysk netto za okres sprawozdawczy	350,1	-	350,1
<i>Przypadający:</i>			
Akcjonariuszom Jednostki Dominującej	136,2	-	136,2
Udziałowcom niekontrolującym	213,9	-	213,9

Przekształcenie bilansu	31 grudnia 2025	Zmiana rozliczenia nabycia w segmencie Formula Systems	31 grudnia 2025 (przekształcone)
	mIn PLN	mIn PLN	mIn PLN
Aktywa trwałe	10 602,4	(23,7)	10 578,7
w tym:			
Wartość firmy	5 582,4	(23,7)	5 558,7
Aktywa obrotowe i aktywa przeznaczone do sprzedaży	12 461,1	-	12 461,1
SUMA AKTYWÓW	23 063,5	(23,7)	23 039,8

Kapitał własny ogółem	12 892,8	(23,7)	12 869,1
w tym:			
Kapitał własny (przypisany akcjonariuszom Jednostki Dominującej)	7 425,7	(2,9)	7 422,8
Udziały niekontrolujące	5 467,1	(20,8)	5 446,3
Zobowiązania długoterminowe	3 036,3	-	3 036,3
Zobowiązania krótkoterminowe	7 134,4	-	7 134,4
SUMA ZOBOWIĄZAŃ	10 170,7	-	10 170,7
SUMA PASYWÓW	23 063,5	(23,7)	23 039,8

Przekształcenie rachunku przepływów pieniężnych	3 miesiące do 31 marca 2025	Działalność zaniechana	3 miesiące do 31 marca 2025 (przekształcone)
	mIn PLN	mIn PLN	mIn PLN
Przepływy środków pieniężnych z działalności operacyjnej			
Zysk przed opodatkowaniem i udziałem w wynikach jednostek stowarzyszonych i wspólnych przedsięwzięć	442,5	(87,4)	355,1
Korekty o pozycje:	74,0	(29,7)	44,3
w tym:			
Amortyzacja	212,8	(29,3)	183,5
Zmiany stanu kapitału pracującego	(220,5)	11,5	(209,0)
(Przychody)/koszty z tytułu odsetek	45,4	0,9	46,3
(Przychody)/koszty z różnic kursowych	9,3	(10,5)	(1,2)
Koszty transakcji płatności w formie akcji	16,0	(2,4)	13,6
(Zyski)/straty związane z aktywami trwałymi	(1,3)	0,1	(1,2)
Środki pieniężne wygenerowane w działalności operacyjnej z działalności kontynuowanej	516,5	(117,1)	399,4
Zapłacony podatek dochodowy	(99,2)	15,2	(84,0)

Środki pieniężne netto wygenerowane w działalności operacyjnej z działalności kontynuowanej	417,3	(101,9)	315,4
Środki pieniężne netto wygenerowane w działalności operacyjnej z działalności zaniechanej	-	101,9	101,9
Środki pieniężne netto wygenerowane w działalności operacyjnej	417,3	-	417,3
Przepływy środków pieniężnych z działalności inwestycyjnej			
Wpływy	40,1	(6,9)	33,2
w tym:			
Otrzymane odsetki	8,2	(6,9)	1,3
Wypływy	(306,9)	113,7	(193,2)
w tym:			
Nabycie rzeczowych aktywów trwałych oraz wartości niematerialnych (w tym wydatki na prace rozwojowe)	(84,0)	9,1	(74,9)
Wydatki z tytułu nabycia jednostek zależnych i stowarzyszonych skorygowane o środki pieniężne i ich ekwiwalenty w nabytych jednostkach zależnych	(172,8)	64,9	(107,9)
Pożyczki udzielone (w tym zawarte lokaty)	(48,1)	39,7	(8,4)
Środki pieniężne netto (wykorzystane)/wygenerowane w działalności inwestycyjnej z działalności kontynuowanej	(266,8)	106,8	(160,0)
Środki pieniężne netto (wykorzystane)/wygenerowane w działalności inwestycyjnej z działalności zaniechanej	-	(106,8)	(106,8)
Środki pieniężne netto (wykorzystane)/wygenerowane w działalności inwestycyjnej	(266,8)	-	(266,8)
Przepływy środków pieniężnych z działalności finansowej			
Wpływy	201,1	-	201,1
Wypływy	(467,8)	87,2	(380,6)
w tym:			
Wypkup dłużnych papierów wartościowych	(115,9)	78,7	(37,2)
Splata zobowiązań z tytułu leasingu	(61,5)	4,3	(57,2)
Zapłacone odsetki (w tym z tytułu leasingu)	(50,5)	4,2	(46,3)
Środki pieniężne netto wykorzystane w działalności finansowej z działalności kontynuowanej	(266,7)	87,2	(179,5)
Środki pieniężne netto wykorzystane w działalności finansowej z działalności zaniechanej	-	(87,2)	(87,2)
Środki pieniężne netto wykorzystane w działalności finansowej	(266,7)	-	(266,7)
Zwiększenie/(zmniejszenie) netto stanu środków pieniężnych i ich ekwiwalentów	(116,2)	-	(116,2)
Różnice kursowe netto	(135,0)	-	(135,0)
Środki pieniężne i ich ekwiwalenty netto na dzień 1 stycznia	3 213,6	-	3 213,6
Środki pieniężne i ich ekwiwalenty netto na dzień 31 marca	2 962,4	-	2 962,4

2.11. Wpływ statusu Turcji jako gospodarki hiperinflacyjnej

Założenia dotyczące przyczyn, metody oraz czasu przekształcenia związanego z hiperinflacją nie uległy zmianie w stosunku do założeń, które w szczegółach zostały opisane w punkcie 3.12 w skonsolidowanym sprawozdaniu finansowym za rok zakończony dnia 31 grudnia 2025 roku podanym do publicznej wiadomości w dniu 31 marca 2026 roku.

Hiperinflacyjne przekształcenia danych finansowych jednostek zależnych działających w Turcji opierają się na oficjalnie dostępnych danych dotyczących zmian wskaźnika cen konsumpcyjnych (CPI) publikowanych przez Turecki Instytut Statystyczny. Na podstawie tego indeksu inflacja za okres 12 miesięcy zakończony 31 marca 2026 roku wynosiła 31%.

Poszczególne wskaźniki inflacji przedstawia poniższa tabela:

Wskaźnik inflacji za poszczególne okresy	
marzec 2026 - grudzień 2025	10%
marzec 2026 - marzec 2025	31%
grudzień 2025 - grudzień 2024	31%
grudzień 2024 - grudzień 2023	44%
Wskaźnik inflacji w skali 3 lat w ujęciu skumulowanym	
marzec 2026 - marzec 2023	205%
grudzień 2025 - grudzień 2022	211%

Wpływ zastosowania MSR 29 na niniejsze śródroczne skrócone skonsolidowane sprawozdanie finansowe za okres 3 miesięcy 2026 roku został podsumowany poniżej:

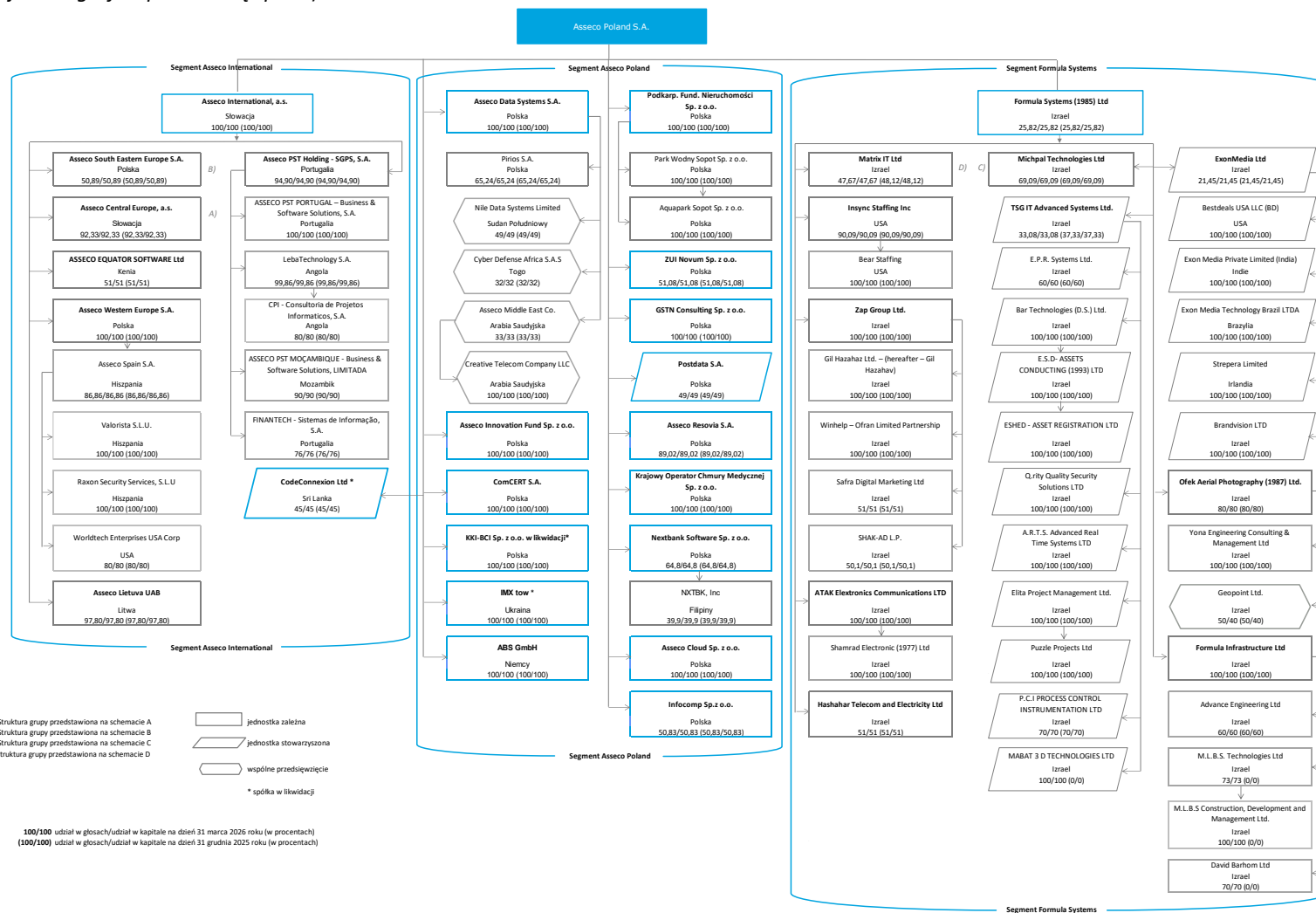
RACHUNEK ZYSKÓW I STRAT	3 miesiące do 31 marca 2026 Wpływ hiperinflacji mIn PLN
Przychody operacyjne	3,5
Koszt własny sprzedaży	(3,1)
Zysk brutto ze sprzedaży	0,4
Koszty sprzedaży	(0,4)
Koszty ogólnego zarządu	(0,2)
Zysk netto ze sprzedaży	(0,2)
Pozostałe przychody i koszty operacyjne	-
Zysk z działalności operacyjnej	(0,2)
Przychody finansowe	7,9
Koszty finansowe	(0,1)
Zysk przed opodatkowaniem i udziałem w wynikach jednostek stowarzyszonych i wspólnych przedsięwzięć	7,6
Podatek dochodowy	(0,3)
Udział w wynikach jednostek stowarzyszonych i wspólnych przedsięwzięć (po uwzględnieniu podatku)	-
Zysk netto za okres sprawozdawczy z działalności kontynuowanej	7,3
Zysk netto za okres sprawozdawczy z działalności zaniechanej	-
Zysk netto za okres sprawozdawczy	7,3
<i>Przypadający:</i>	
Akcjonariuszom Jednostki Dominującej	3,7
Udziałowcom niekontrolującym	3,6
Podstawowy i rozwodniony zysk na jedną akcję (w PLN) ze skonsolidowanego zysku za okres przypadający akcjonariuszom Jednostki Dominującej	0,05

AKTYWA	31 marca 2026 Wpływ hiperinflacji mIn PLN
Aktywa trwałe	74,0
w tym:	
Rzeczowe aktywa trwałe	6,4
Wartości niematerialne	0,5
Wartość firmy	67,0
Aktywa z tytułu odroczonego podatku dochodowego	0,1
Aktywa obrotowe	1,8
w tym:	
Rozliczenia międzyokresowe	1,8
SUMA AKTYWÓW	75,8

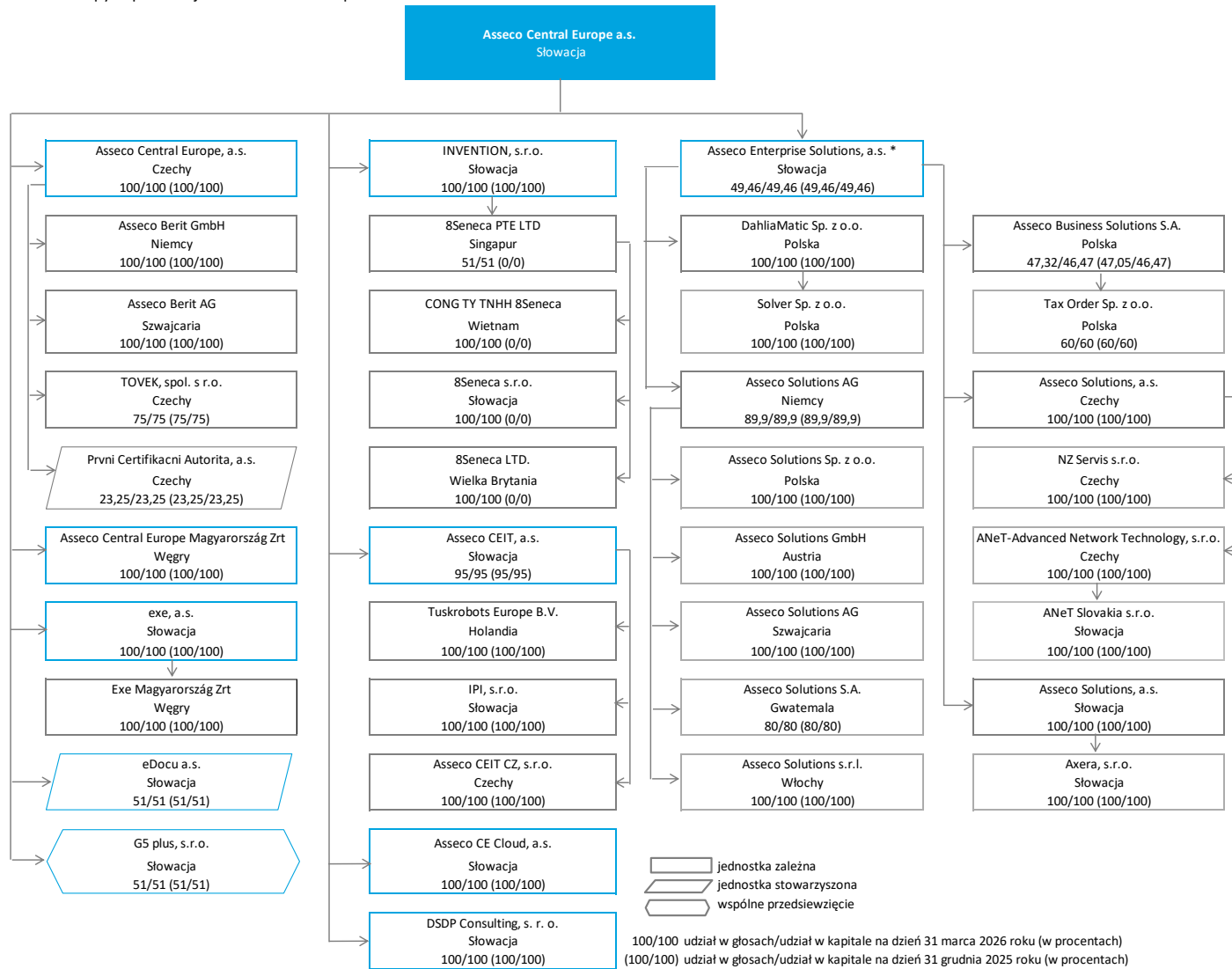
PASYWA	31 marca 2026 Wpływ hiperinflacji mIn PLN
Kapitał własny <i>(przypisany akcjonariuszom Jednostki Dominującej)</i>	36,4
Udziały niekontrolujące	35,2
Kapitał własny ogółem	71,6
Zobowiązania długoterminowe	1,6
w tym:	
Rezerwy z tytułu odroczonego podatku dochodowego	1,6
Zobowiązania krótkoterminowe	2,6
w tym:	
Zobowiązania z tytułu umów z klientami	2,6
SUMA ZOBOWIĄZAŃ	4,2
SUMA PASYWÓW	75,8

3. Organizacja i zmiany w strukturze Grupy Kapitałowej Asseco, ze wskazaniem jednostek podlegających konsolidacji

Struktura Grupy Kapitałowej Asseco została przedstawiona w tabeli poniżej (udział w głosach i kapitale na dzień 31 marca 2026 roku oraz na dzień 31 grudnia 2025 roku zaprezentowany jest na grafice pod nazwą spółki):

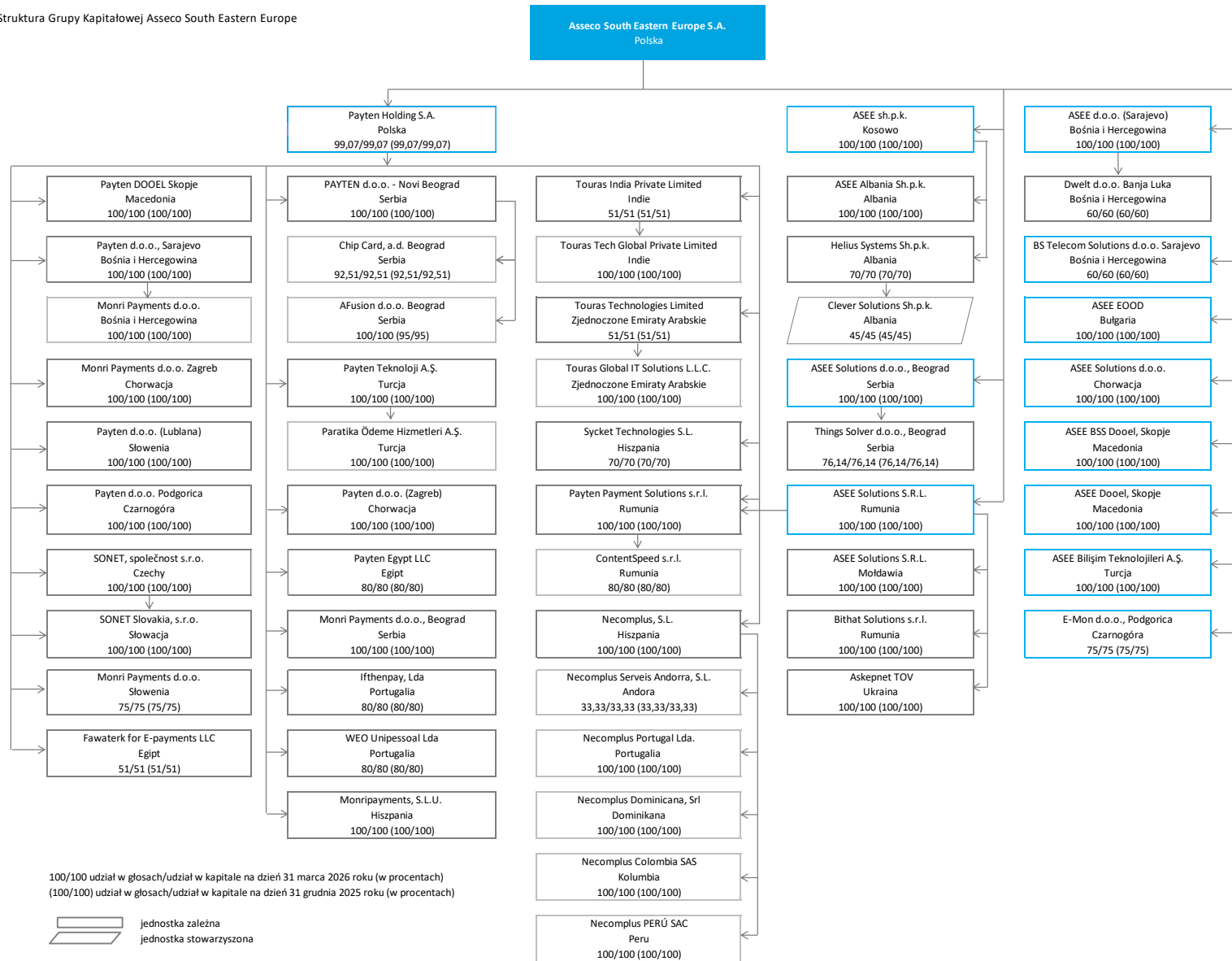


A. Struktura Grupy Kapitałowej Asseco Central Europe

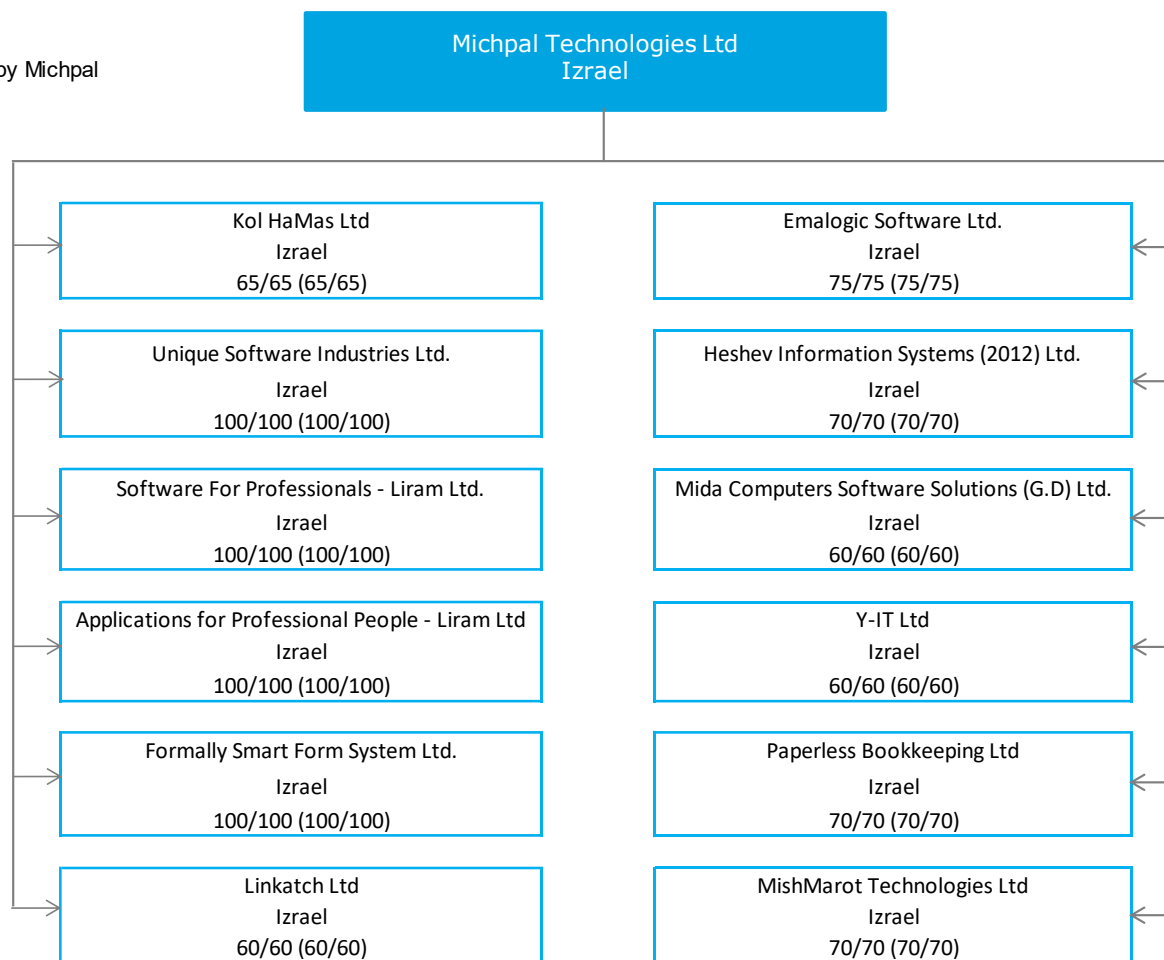


* Asseco Central Europe, a.s. posiada 49,456601% udziałów w Asseco Enterprise Solutions, pozostałe 49,456623% udziałów jest własnością Asseco International, a.s. Asseco Central Europe, a.s. sprawuje bezpośrednią kontrolę nad Asseco Enterprise Solutions, a.s.


B. Struktura Grupy Kapitałowej Asseco South Eastern Europe



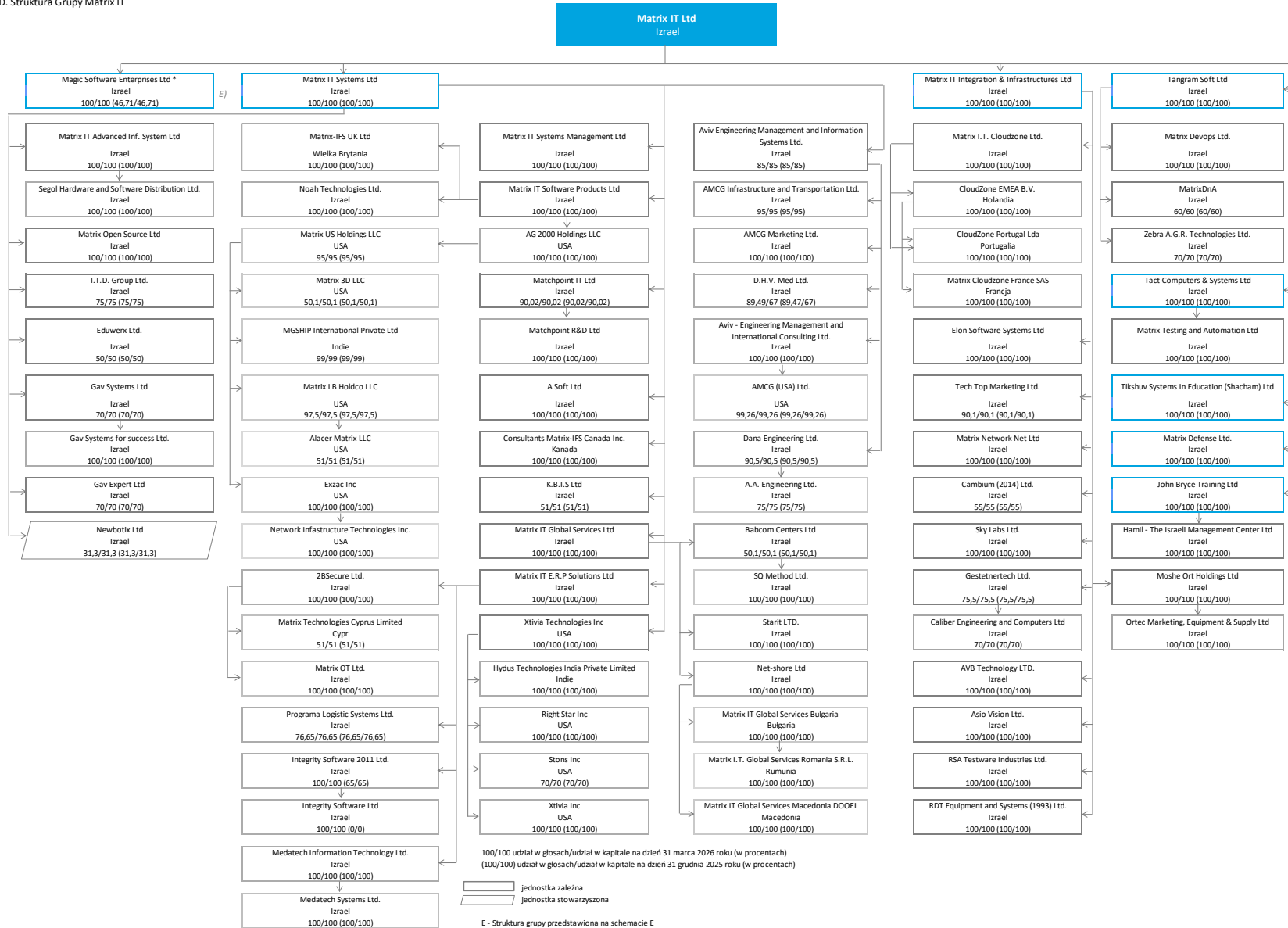
C. Struktura Grupy Michpal



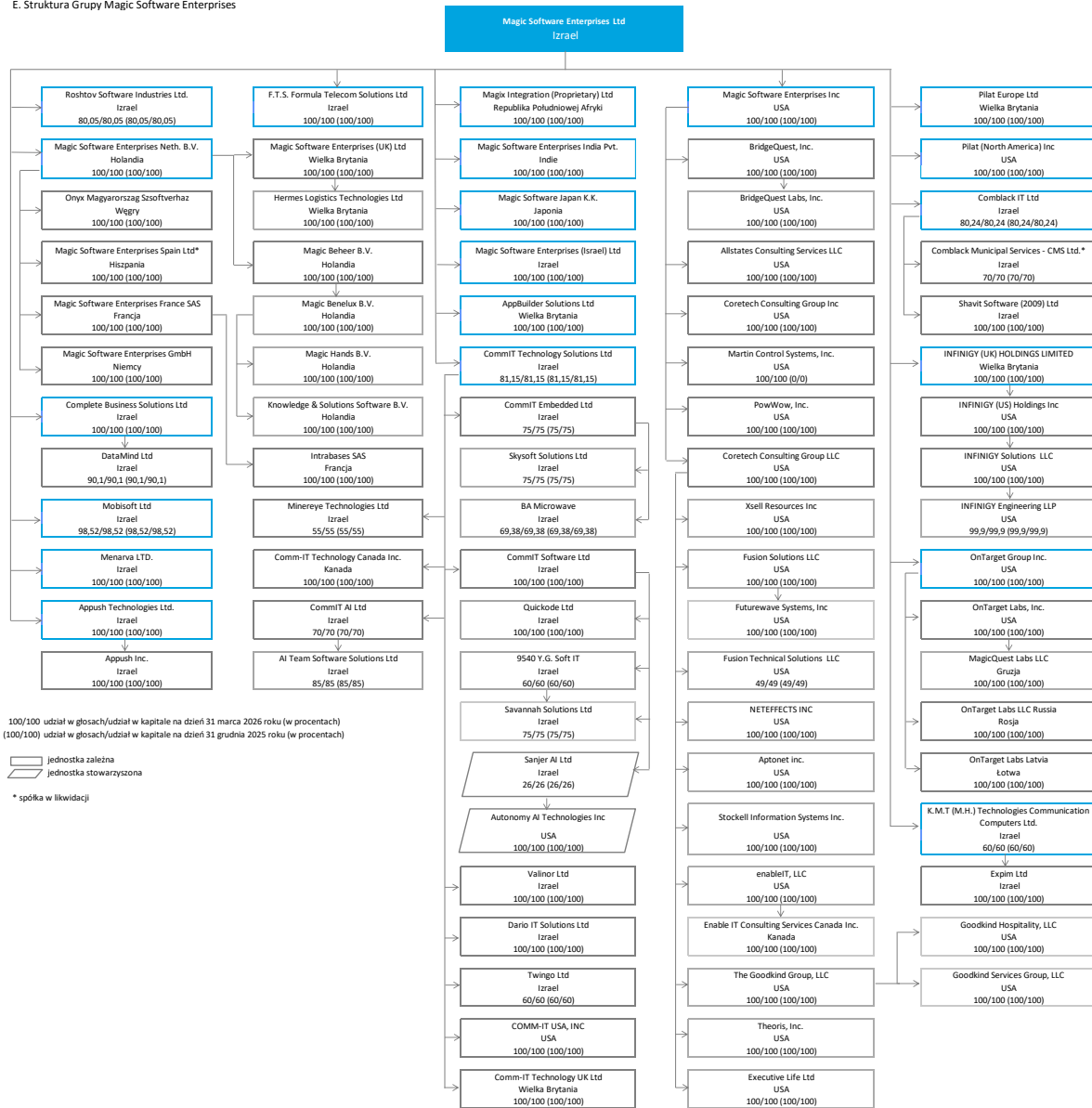
100/100 udział w głosach/udział w kapitale na dzień 31 marca 2026 roku (w procentach)
 (100/100) udział w głosach/udział w kapitale na dzień 31 grudnia 2025 roku (w procentach)

 jednostka zależna

D. Struktura Grupy Matrix IT



E. Struktura Grupy Magic Software Enterprises



W okresie 3 miesięcy zakończonym dnia 31 marca 2026 roku miały miejsce następujące zmiany w składzie Grupy:

Segment Asseco International

Zmiany w segmencie Asseco International	Data transakcji	Udział w liczbie głosów po transakcji	Wpływ na kapitał przypisany akcjonariuszom Jednostki Dominującej (mln PLN)
Nabycie udziałów w nowych spółkach			
<i>Szczegóły dotyczące transakcji nabycia zaprezentowano w nocie 6.3 do niniejszego sprawozdania finansowego.</i>			
Nabycie przez INVENTION, s.r.o. udziałów spółki 8SENECA PTE LTD wraz z jednostkami zależnymi	9 lutego 2026	51%	-
Zmiana udziałów w spółkach			
Zwiększenie udziałów w spółce AFusion d.o.o. Beograd przez spółkę PAYTEN d.o.o. - Novi Beograd	11 lutego 2026	100%	-
Zmiana udziałów w spółce Asseco Business Solutions S.A. w wyniku przyznania akcji uczestnikom programu motywacyjnego oraz skupu akcji własnych przez spółkę	30 marca 2026	47,32%	(7,1)
Likwidacja spółek			
Zakończenie procesu likwidacji spółki DWC Slovakia a.s. w likwidacji	31 stycznia 2026	n/d	-

Segment Formula Systems

Zmiany w segmencie Formula Systems	Data transakcji	Udział w liczbie głosów po transakcji	Wpływ na kapitał przypisany akcjonariuszom Jednostki Dominującej (mln PLN)
Nabycie udziałów w nowych spółkach			
<i>Szczegóły dotyczące transakcji nabycia zaprezentowano w nocie 6.3 do niniejszego sprawozdania finansowego.</i>			
Nabycie przez Formula Infrastructure Ltd udziałów spółki M.L.B.S. Technologies Ltd wraz z jednostką zależną	1 lutego 2026	73%	-
Nabycie przez Formula Infrastructure Ltd udziałów spółki David Barhom Ltd	1 lutego 2026	70%	-
Nabycie przez Magic Software Enterprises Inc udziałów spółki Martin Control Systems, Inc.	12 marca 2026	100%	-
Nabycie przez TSG IT Advanced Systems Ltd. udziałów spółki MABAT 3 D TECHNOLOGIES LTD. Spółka ujmowana jest jako stowarzyszona	26 marca 2026	100%	-
Zmiana udziałów w spółkach			
Zmniejszenie udziałów w spółce TSG IT Advanced Systems Ltd. przez spółkę Formula Systems (1985) Ltd	13 stycznia 2026	33,08%	15,7
Zwiększenie udziałów w spółce Integrity Software 2011 Ltd. przez spółkę Matrix IT E.R.P Solutions Ltd	12 marca 2026	100%	(2,8)
Założenie spółek			
Założenie spółki Integrity Software Ltd przez spółkę Integrity Software 2011 Ltd	9 lutego 2026	100%	n/d

Zmiany organizacyjne

W dniu 24 lutego 2026 roku zakończono proces fuzji między spółkami Matrix IT Ltd oraz Magic Software Enterprises Ltd. W ramach połączenia, które zostało przeprowadzone w formie odwrotnego połączenia trójstronnego, Matrix nabył cały wyemitowany kapitał zakładowy spółki Magic. Po sfinalizowaniu transakcji akcje Magic zostały wycofane z obrotu na giełdach NASDAQ oraz Tel Aviv Stock Exchange, a Magic przestała być spółką publiczną. Przed transakcją udział Grupy w spółkach Matrix i Magic wynosił odpowiednio 48,12% oraz 46,71%. Po fuzji udział w spółce Matrix wyniósł 47,67%.

24 lutego 2026	47,67%	0,3
----------------	--------	-----

4. Informacje dotyczące segmentów działalności

Zgodnie z MSSF 8, segmentem operacyjnym jest dająca się wyodrębnić część działalności Grupy, dla której są dostępne odrębne informacje finansowe podlegające regularnej ocenie przez główny organ odpowiedzialny za podejmowanie decyzji operacyjnych związanych ze sposobem alokowania zasobów oraz z oceną wyników działalności.

Segment Asseco Poland – segment obejmujący podmioty osiągające przychody głównie na rynku polskim, którego wyniki są regularnie analizowane przez Zarząd Jednostki Dominującej jako główny organ decyzyjny. W skład tego segmentu wchodzi między innymi następujące podmioty: Asseco Poland, Grupa Asseco Data Systems, ZUI Novum, ComCERT, GSTN Consulting, Asseco Cloud, Krajowy Operator Chmury Medycznej, Infocomp, Grupa Nextbank oraz Asseco Innovation Fund. Poszczególne podmioty wchodzące w skład segmentu oferują kompleksowe usługi informatyczne skierowane do szerokiego spektrum podmiotów działających w sektorze instytucji finansowych, przedsiębiorstw oraz instytucji publicznych. Wyniki segmentu jako całości są przedmiotem regularnej weryfikacji przez Zarząd Asseco Poland S.A.

Segment Asseco International – segment obejmuje spółki osiągające przychody przede wszystkim na rynkach Europy centralnej, Europy południowo-wschodniej oraz Europy zachodniej i wschodniej. Wyniki spółek wchodzących w skład tego segmentu są przedmiotem okresowej weryfikacji przez zarząd spółki Asseco International, a.s. Skład segmentu jest tożsamy ze składem grupy Asseco International. Wyniki segmentu jako całości są przedmiotem regularnej weryfikacji przez Zarząd Asseco Poland S.A. Poszczególne podmioty wchodzące w skład segmentu oferują kompleksowe usługi informatyczne skierowane do szerokiego spektrum podmiotów działających przede wszystkim w sektorze instytucji finansowych, instytucji publicznych i przedsiębiorstw.

Segment Formula Systems – segment obejmuje spółki osiągające przychody przede wszystkim na rynkach Izraela i Ameryki Północnej, a także Europy, Azji i Afryki. Wyniki spółek wchodzących w skład tego segmentu są przedmiotem okresowej weryfikacji przez zarząd spółki Formula Systems (1985) Ltd, stąd skład segmentu jest tożsamy z grupą Formula Systems. Wyniki segmentu jako całości są przedmiotem regularnej weryfikacji przez Zarząd Asseco Poland S.A.

W okresie 3 miesięcy zakończonym dnia 31 marca 2026 roku ani w okresie porównywalnym przychody od żadnego z klientów Grupy nie przekraczały 10% przychodów ze sprzedaży wypracowanych przez Grupę.

Wybrane dane dotyczące rachunku zysków i strat oraz rachunku przepływów pieniężnych za okres 3 miesięcy zakończony dnia 31 marca 2026 roku w podziale na segmenty operacyjne:

3 miesiące do 31 marca 2026	Segment Asseco Poland mln PLN	Segment Asseco International mln PLN	Segment Formula Systems mln PLN	Eliminacje mln PLN	Razem mln PLN
Przychody od klientów zewnętrznych	598,6	1 130,4	2 670,4	-	4 399,4
Transakcje pomiędzy segmentami	8,4	3,6	-	(12,0)	-
Przychody operacyjne segmentu łącznie	607,0	1 134,0	2 670,4	(12,0)	4 399,4
Zysk/strata netto z działalności operacyjnej segmentu	149,5	137,1	228,5	(2,5)	512,6
Przychody z tytułu odsetek ¹⁾	13,3	4,9	37,3	-	55,5
Koszty z tytułu odsetek ²⁾	(8,3)	(4,3)	(37,3)	0,1	(49,8)
Podatek dochodowy	(21,2)	(27,6)	(53,6)	-	(102,4)
Pozycje niepieniężne:					
Amortyzacja (ujęta w rachunku przepływów pieniężnych), w tym:	(24,5)	(53,4)	(104,9)	0,8	(182,0)
<i>amortyzacja wartości niematerialnych rozpoznanych w wyniku procesu alokacji ceny nabycia (PPA)</i>	<i>(2,2)</i>	<i>(5,7)</i>	<i>(37,2)</i>	-	<i>(45,1)</i>
Koszty transakcji płatności w formie akcji	-	(1,7)	(9,8)	-	(11,5)
(Odpis)/odwrócenie odpisu z tytułu utraty wartości aktywów segmentu	0,1	(5,5)	0,2	-	(5,2)
Udział w wynikach jednostek stowarzyszonych i wspólnych przedsięwzięć	0,1	0,2	61,9	-	62,2
Zysk/strata netto segmentu przypisany Jednostce Dominującej (z działalności kontynuowanej i zaniechanej)	130,9	68,0	31,7	(2,2)	228,4
Środki pieniężne wygenerowane/ (wykorzystane) w działalności operacyjnej z działalności kontynuowanej³⁾	123,6	241,5	(46,0)	(0,8)	318,3

¹⁾ Przychody odsetkowe od udzielonych pożyczek, nabytych papierów dłużnych, leasingu, należności handlowych oraz depozytów bankowych

²⁾ Koszty odsetkowe od kredytów, pożyczek, wyemitowanych papierów dłużnych, leasingu oraz zobowiązań handlowych

³⁾ Środki pieniężne z działalności operacyjnej z działalności kontynuowanej przed zapłaconym podatkiem dochodowym

Wybrane dane dotyczące pozycji bilansowych na dzień 31 marca 2026 roku w podziale na segmenty operacyjne:

31 marca 2026	Segment Asseco Poland mln PLN	Segment Asseco International mln PLN	Segment Formula Systems mln PLN	Eliminacje mln PLN	Razem mln PLN
Aktywa trwałe	3 122,1	2 669,8	5 181,6	(20,2)	10 953,3
w tym wartość firmy	2 237,3	1 847,8	1 630,0	-	5 715,1
Aktywa obrotowe i aktywa trwałe przeznaczone do sprzedaży	2 464,2	2 539,9	8 116,4	(23,7)	13 096,8
<i>w tym m.in.:</i>					
należności z tytułu dostaw i usług oraz aktywa z tytułu umów z klientami	549,8	963,2	3 192,3	(8,5)	4 696,8
środki pieniężne i depozyty	1 164,2	1 020,4	4 396,1	-	6 580,7
Zobowiązania długoterminowe	702,6	491,3	2 056,0	(26,4)	3 223,5
<i>w tym m.in.:</i>					
kredyty bankowe, pożyczki, dłużne papiery wartościowe	511,9	111,0	797,8	-	1 420,7
zobowiązania z tytułu leasingu	59,9	170,3	393,1	(5,3)	618,0
Zobowiązania krótkoterminowe	685,4	1 778,6	4 891,4	(13,6)	7 341,8
<i>w tym m.in.:</i>					
kredyty bankowe, pożyczki, dłużne papiery wartościowe	101,2	105,4	1 191,0	-	1 397,6
zobowiązania z tytułu leasingu	14,6	61,3	164,6	(2,8)	237,7
zobowiązania z tytułu dostaw i usług oraz umów z klientami	285,5	979,7	2 119,6	(1,8)	3 383,0

Wybrane dane dotyczące rachunku zysków i strat oraz rachunku przepływów pieniężnych za okres 3 miesięcy zakończony dnia 31 marca 2025 roku w podziale na segmenty operacyjne:

3 miesiące do 31 marca 2025 (przekształcone)	Segment Asseco Poland	Segment Asseco International	Segment Formula Systems	Eliminacje	Razem
	mIn PLN	mIn PLN	mIn PLN	mIn PLN	mIn PLN
Przychody od klientów zewnętrznych	532,9	1 057,2	2 453,7	-	4 043,8
Transakcje pomiędzy segmentami	11,2	1,1	-	(12,3)	-
Przychody operacyjne segmentu łącznie	544,1	1 058,3	2 453,7	(12,3)	4 043,8
Zysk/strata netto z działalności operacyjnej segmentu	104,0	101,3	186,7	(5,7)	386,3
Przychody z tytułu odsetek ¹⁾	3,5	5,6	10,1	-	19,2
Koszty z tytułu odsetek ²⁾	(12,9)	(5,2)	(30,3)	0,1	(48,3)
Podatek dochodowy	(19,2)	(20,2)	(40,5)	-	(79,9)
Pozycje niepieniężne:					
Amortyzacja (ujęta w rachunku przepływów pieniężnych) w tym:	(26,3)	(51,0)	(107,0)	0,8	(183,5)
<i>amortyzacja wartości niematerialnych rozpoznanych w wyniku procesu alokacji ceny nabycia (PPA)</i>	<i>(3,2)</i>	<i>(6,8)</i>	<i>(42,3)</i>	<i>-</i>	<i>(52,3)</i>
Koszty transakcji płatności w formie akcji	-	(3,6)	(10,0)	-	(13,6)
(Odpis)/odwrócenie odpisu z tytułu utraty wartości aktywów segmentu	(0,9)	(4,7)	(2,6)	-	(8,2)
Udział w wynikach jednostek stowarzyszonych i wspólnych przedsięwzięć	0,6	0,5	3,3	-	4,4
Zysk/strata netto segmentu przypisany Jednostce Dominującej (z działalności kontynuowanej i zaniechanej)	68,3	53,1	20,5	(5,7)	136,2
Środki pieniężne wygenerowane w działalności operacyjnej z działalności kontynuowanej³⁾	97,5	159,8	142,7	(0,6)	399,4

¹⁾ Przychody odsetkowe od udzielonych pożyczek, nabytych papierów dłużnych, leasingu, należności handlowych oraz depozytów bankowych

²⁾ Koszty odsetkowe od kredytów, pożyczek, wyemitowanych papierów dłużnych, leasingu oraz zobowiązań handlowych

³⁾ Środki pieniężne z działalności operacyjnej z działalności kontynuowanej przed zapłaconym podatkiem dochodowym

Wybrane dane dotyczące pozycji bilansowych na dzień 31 grudnia 2025 roku w podziale na segmenty operacyjne:

31 grudnia 2025 (przekształcone)	Segment Asseco Poland	Segment Asseco International	Segment Formula Systems	Eliminacje	Razem
	mIn PLN	mIn PLN	mIn PLN	mIn PLN	mIn PLN
Aktywa trwałe	3 135,3	2 652,4	4 807,5	(16,5)	10 578,7
w tym wartość firmy	2 237,3	1 823,1	1 498,3	-	5 558,7
Aktywa obrotowe i aktywa trwałe przeznaczone do sprzedaży	2 225,2	2 484,7	7 782,0	(30,8)	12 461,1
w tym m.in.:					
należności z tytułu dostaw i usług oraz aktywa z tytułu umów z klientami	496,4	898,6	2 785,6	(8,6)	4 172,0
środki pieniężne i depozyty	1 577,5	1 066,0	4 602,5	-	7 246,0
Zobowiązania długoterminowe	720,9	496,4	1 842,0	(23,0)	3 036,3
w tym m.in.:					
kredyty bankowe, pożyczki, dłużne papiery wartościowe	535,9	111,5	675,6	-	1 323,0
zobowiązania z tytułu leasingu	62,4	175,5	386,1	(5,8)	618,2
Zobowiązania krótkoterminowe	735,8	1 650,6	4 769,1	(21,1)	7 134,4
w tym m.in.:					
kredyty bankowe, pożyczki, dłużne papiery wartościowe	100,7	122,2	916,7	-	1 139,6
zobowiązania z tytułu leasingu	15,0	60,6	154,9	(2,7)	227,8
zobowiązania z tytułu dostaw i usług oraz umów z klientami	291,0	796,5	1 952,0	1,9	3 041,4

5. Noty objaśniające do skonsolidowanego rachunku zysków i strat

5.1. Struktura przychodów operacyjnych

Przychody operacyjne w okresie 3 miesięcy zakończonym dnia 31 marca 2026 roku oraz w okresie porównywalnym kształtowały się następująco:

Przychody operacyjne	3 miesiące do 31 marca 2026	3 miesiące do 31 marca 2025 (przekształcone)
	mIn PLN	mIn PLN
Przychody operacyjne według rodzaju		
Oprogramowanie i usługi własne	3 392,9	3 084,5
Oprogramowanie i usługi obce	519,9	417,9
Sprzęt i infrastruktura	486,6	541,4
Razem	4 399,4	4 043,8
Przychody operacyjne według grupy produktów		
Rozwiązania dla finansów	973,1	904,9
Rozwiązania dla instytucji publicznych	1 149,4	970,8
Rozwiązania ERP	456,9	402,7
Pozostałe rozwiązania IT	793,1	725,3
Infrastruktura	824,9	852,7
Pozostałe (inne niż IT)	202,0	187,4
Razem przychody operacyjne	4 399,4	4 043,8

i. Struktura przychodów operacyjnych segmentów w rozbiciu na rodzaje

Przychody operacyjne poszczególnych segmentów w rozbiciu na rodzaj przychodów w okresie 3 miesięcy zakończonym dnia 31 marca 2026 roku oraz w okresie porównywalnym kształtowały się następująco:

	Segment Asseco Poland mIn PLN	Segment Asseco International mIn PLN	Segment Formula Systems mIn PLN	Eliminacje mIn PLN	Razem mIn PLN
3 miesiące do 31 marca 2026					
Oprogramowanie i usługi własne	565,5	843,3	1 992,6	(8,5)	3 392,9
Oprogramowanie i usługi obce	32,1	117,8	373,5	(3,5)	519,9
Sprzęt i infrastruktura	9,4	172,9	304,3	-	486,6
Razem przychody operacyjne	607,0	1 134,0	2 670,4	(12,0)	4 399,4

	Segment Asseco Poland mIn PLN	Segment Asseco International mIn PLN	Segment Formula Systems mIn PLN	Eliminacje mIn PLN	Razem mIn PLN
3 miesiące do 31 marca 2025 (przekształcone)					
Oprogramowanie i usługi własne	498,8	732,2	1 855,7	(2,2)	3 084,5
Oprogramowanie i usługi obce	36,1	125,6	266,3	(10,1)	417,9
Sprzęt i infrastruktura	9,2	200,5	331,7	-	541,4
Razem przychody operacyjne	544,1	1 058,3	2 453,7	(12,3)	4 043,8

ii. *Struktura przychodów operacyjnych segmentów w rozbiciu na sektory*

Przychody operacyjne poszczególnych segmentów w rozbiciu na sektory w okresie 3 miesięcy zakończonym dnia 31 marca 2026 roku oraz w okresie porównywalnym kształtowały się następująco:

	Segment Asseco Poland mln PLN	Segment Asseco International mln PLN	Segment Formula Systems mln PLN	Eliminacje mln PLN	Razem mln PLN
3 miesiące do 31 marca 2026					
Rozwiązania dla finansów	178,1	406,4	388,7	(0,1)	973,1
Rozwiązania dla instytucji publicznych	329,5	139,0	683,7	(2,8)	1 149,4
Rozwiązania ERP	0,9	284,3	173,7	(2,0)	456,9
Pozostałe rozwiązania IT	57,4	26,8	709,7	(0,8)	793,1
Infrastruktura	36,8	275,2	515,4	(2,5)	824,9
Pozostałe (inne niż IT)	4,3	2,3	199,2	(3,8)	202,0
Razem przychody operacyjne	607,0	1 134,0	2 670,4	(12,0)	4 399,4
3 miesiące do 31 marca 2025 (przekształcone)					
Rozwiązania dla finansów	150,1	385,6	369,6	(0,4)	904,9
Rozwiązania dla instytucji publicznych	284,8	107,7	580,7	(2,4)	970,8
Rozwiązania ERP	16,3	235,8	151,6	(1,0)	402,7
Pozostałe rozwiązania IT	50,5	23,0	650,6	1,2	725,3
Infrastruktura	38,4	303,8	517,5	(7,0)	852,7
Pozostałe (inne niż IT)	4,0	2,4	183,7	(2,7)	187,4
Razem przychody operacyjne	544,1	1 058,3	2 453,7	(12,3)	4 043,8

iii. *Struktura przychodów operacyjnych w podziale na kraje, w których zostały wygenerowane*

	3 miesiące do 31 marca 2026 mln PLN	3 miesiące do 31 marca 2025 (przekształcone) mln PLN
Izrael	2 143,0	1 963,1
Polska	730,6	609,7
USA	420,4	393,1
Słowacja	146,7	124,8
Hiszpania	122,4	164,8
Czechy	121,1	128,4
Serbia	115,8	98,6
Niemcy	89,2	86,3
Chorwacja	65,3	48,9
Rumunia	48,1	44,5
Turcja	45,3	46,7
Pozostałe kraje	351,5	334,9
Razem przychody operacyjne	4 399,4	4 043,8

iv. Przychody z tytułu umów z klientami w przychodach operacyjnych razem

	3 miesiące do 31 marca 2026	3 miesiące do 31 marca 2025 (przekształcone)
	mln PLN	mln PLN
Przychody z umów z klientami rozpoznawane zgodnie z MSSF 15, w tym:	4 369,7	4 016,2
Z tytułu dóbr i usług przekazanych w określonym momencie	847,4	787,3
Segment Asseco Poland	60,3	26,4
Segment Asseco International	304,9	320,5
Segment Formula Systems	485,1	448,5
Transakcje wewnątrzgrupowe	(2,9)	(8,1)
Z tytułu dóbr i usług przekazywanych w miarę upływu czasu	3 522,3	3 228,9
Segment Asseco Poland	544,1	515,8
Segment Asseco International	799,7	710,8
Segment Formula Systems	2 185,3	2 005,2
Transakcje wewnątrzgrupowe	(6,8)	(2,9)
Przychody operacyjne z leasingu rozpoznane zgodnie z MSSF 16	29,7	27,6
Segment Asseco Poland	2,6	1,9
Segment Asseco International	29,4	27,0
Transakcje wewnątrzgrupowe	(2,3)	(1,3)
Razem przychody operacyjne	4 399,4	4 043,8

Przychody operacyjne z leasingu rozpoznane zgodnie z MSSF 16 w powyższej tabeli dotyczą głównie przychodów segmentu Asseco International (w tym głównie Grupy Asseco South Eastern Europe) z tytułu usług outsourcingu bankomatów i terminali płatniczych. Dodatkowo przychody te obejmują przychody z tytułu wynajmu powierzchni, w tym powierzchni biurowej (głównie w segmencie Asseco Poland). Umowy takie traktowane są jako umowy leasingu operacyjnego, a przychody ujmowane są zgodnie z wytycznymi MSSF 16 jako przychody z leasingu operacyjnego.

5.2. Struktura kosztów operacyjnych

W poniższej tabeli przedstawiono strukturę kosztów operacyjnych w okresie 3 miesięcy zakończonym dnia 31 marca 2026 roku oraz w okresie porównywalnym.

Koszty działalności operacyjnej	3 miesiące do 31 marca 2026	3 miesiące do 31 marca 2025 (przekształcone)
	mln PLN	mln PLN
Wartość odsprzedanych towarów, materiałów i usług obcych (COGS)	(812,6)	(756,6)
Świadczenia na rzecz pracowników	(2 093,7)	(1 980,0)
Amortyzacja	(181,3)	(183,0)
Usługi obce	(613,1)	(546,8)
Pozostałe	(175,1)	(176,7)
Razem	(3 875,8)	(3 643,1)
Koszt własny sprzedaży, w tym:	(3 381,2)	(3 181,4)
<i>(Odpis)/odwrócenie odpisu z tytułu utraty wartości należności z tytułu dostaw i usług</i>	<i>(5,2)</i>	<i>(7,6)</i>
Koszty sprzedaży	(218,4)	(211,4)
Koszty ogólnego zarządu	(276,2)	(250,3)
Razem	(3 875,8)	(3 643,1)

W okresie sprawozdawczym w kosztach usług obcych ujęte zostały koszty outsourcingu zasobów ludzkich w wysokości 316,4 mln PLN oraz koszty podwykonawców w wysokości 238,9 mln PLN. W okresie porównywalnym koszty te wyniosły odpowiednio 272,2 mln PLN oraz 223,5 mln PLN.

W okresie 3 miesięcy zakończonym dnia 31 marca 2026 roku pozostałe koszty działalności operacyjnej obejmowały przede wszystkim koszty utrzymania majątku i samochodów służbowych w wysokości 104,4 mln PLN. W okresie porównywalnym pozostałe koszty operacyjne zawierały głównie koszty utrzymania majątku i samochodów służbowych w wysokości 108,8 mln PLN.

i. Koszty świadczeń na rzecz pracowników

Koszty świadczeń	3 miesiące do 31 marca 2026	3 miesiące do 31 marca 2025 (przekształcone)
	mln PLN	mln PLN
Wynagrodzenia	(1 709,7)	(1 638,8)
Koszty ubezpieczeń społecznych	(148,8)	(130,0)
Koszty świadczeń emerytalnych	(158,7)	(137,3)
Koszty transakcji płatności w formie akcji	(11,5)	(13,6)
Pozostałe koszty świadczeń pracowniczych	(65,0)	(60,3)
Razem	(2 093,7)	(1 980,0)

Przeciętne zatrudnienie w okresie sprawozdawczym w etatach pobierających wynagrodzenie, tj. zatrudnienie w etatach skorygowane (pomniejszone) o etaty, za które spółki z Grupy nie wypłacają wynagrodzenia (np. urlop bezpłatny, urlop macierzyński, inne), z wyłączeniem spółek, których wyniki ujmowane są w pozostałej działalności operacyjnej lub w działalności zaniechanej, natomiast z uwzględnieniem spółek, które dołączyły do Grupy w trakcie okresu sprawozdawczego (skalkulowane proporcjonalnie do okresu ich konsolidacji), wynosi 29 293; w okresie porównywalnym było to 28 154.

Koszty transakcji płatności w formie akcji pochodzą z programów, jakie zostały przyznane pracownikom i członkom kierownictwa spółek z segmentu Formula Systems oraz Asseco International.

W wyniku lat 2026 oraz 2025 ujęta jest część kosztu programu przyznanego CEO Formula Systems w 2020 roku. W ramach programu CEO przyznano RSU (Restricted Shares Units), które po upływie 8 lat, tj. po zakończeniu roku 2027, będą mogły zostać zamienione na akcje stanowiące 4% udziału w kapitale spółki Formula Systems. Całkowita wartość tego programu opcyjnego wynosi około 196,7 mln PLN i jest rozpoznawana liniowo w kosztach Grupy przez okres od 2020 do 2027 roku. W wynikach pierwszego kwartału roku 2026 w spółce Formula Systems (1985) Ltd ujęto koszt powyższego programu w kwocie 6,7 mln PLN, a także koszt innych programów płatności na bazie akcji w wysokości 0,3 mln PLN.

Pozostałe koszty transakcji płatności na bazie akcji pochodzą z grupy Matrix (1,7 mln PLN), Michpal (1,1 mln PLN) a także z grupy ASEE (0,2 mln PLN) oraz Asseco Business Solutions (1,5 mln PLN).

5.3. Pozostałe przychody i koszty operacyjne

Pozostałe przychody i koszty operacyjne w okresie 3 miesięcy zakończonym dnia 31 marca 2026 roku oraz w okresie porównywalnym kształtowały się następująco:

Pozostałe przychody operacyjne	3 miesiące do 31 marca 2026	3 miesiące do 31 marca 2025 (przekształcone)
	mln PLN	mln PLN
Zyski z przeszacowania odroczonej i warunkowej płatności za pakiet kontrolny w spółkach zależnych oraz przeszacowania zobowiązania z tytułu nabycia udziałów niekontrolujących (opcje put)	9,4	1,4
Przychody z działalności sportowo-rekreacyjnej	7,1	7,0
Zysk z przeszacowania należności z tytułu sprzedaży jednostki zależnej	1,9	-
Zysk na sprzedaży rzeczowych aktywów trwałych oraz wartości niematerialnych	1,7	2,0
Pozostałe	1,8	2,2
Razem	21,9	12,6

Zyski i straty z przeszacowania odroczonej i warunkowej płatności za pakiet kontrolny w spółkach zależnych oraz przeszacowania zobowiązania z tytułu nabycia udziałów niekontrolujących (opcje put) wynikają głównie ze

zmiany szacunków dotyczących wyników operacyjnych spółek zależnych, na których oparte są wartości wspomnianych zobowiązań.

Pozostałe koszty operacyjne	3 miesiące do 31 marca 2026	3 miesiące do 31 marca 2025 (przekształcone)
	mln PLN	mln PLN
Koszty dywidend przypisanych udziałowcom niekontrolującym	(13,1)	-
Koszty związane z przychodami z działalności sportowo-rekreacyjnej	(11,6)	(9,8)
Straty z przeszacowania odroczonej i warunkowej płatności za pakiet kontrolny w spółkach zależnych oraz przeszacowania zobowiązania z tytułu nabycia udziałów niekontrolujących (opcje put)	(4,6)	(8,5)
Odpis z tytułu utraty wartości pozostałych należności	(0,9)	(0,1)
Strata na utracie kontroli nad jednostkami zależnymi	-	(6,5)
Pozostałe	(2,7)	(2,1)
Razem	(32,9)	(27,0)

5.4. Przychody i koszty finansowe

Struktura przychodów finansowych w okresie 3 miesięcy zakończonym dnia 31 marca 2026 roku oraz w okresie porównywalnym kształtowała się następująco:

Przychody finansowe	3 miesiące do 31 marca 2026	3 miesiące do 31 marca 2025 (przekształcone)
	mln PLN	mln PLN
Przychody odsetkowe	56,0	19,3
Dodatnie różnice kursowe	18,1	22,2
Zyski z sytuacji pieniężnej netto - hiperinflacja	7,9	7,0
Zyski z realizacji i/lub wyceny aktywów finansowych wycenianych w wartości godziwej przez wynik finansowy	0,6	-
Pozostałe przychody finansowe	0,5	0,5
Razem	83,1	49,0

Zyski z sytuacji pieniężnej netto - hiperinflacja wynikają z zastosowania standardu MSR 29 i są to zyski z inflacyjnego przeszacowania niepieniężnych pozycji bilansu oraz pozycji rachunku zysków i strat jednostek zależnych działających w Turcji w Grupie ASEE (segment Asseco International), wskaźnikami inflacji za bieżący rok. Szczegółowe informacje o wpływie hiperinflacji zostały ujęte w nocie 2.11 niniejszego śródrocznego skróconego skonsolidowanego sprawozdania finansowego.

Struktura kosztów finansowych w okresie 3 miesięcy zakończonym dnia 31 marca 2026 roku oraz w okresie porównywalnym kształtowała się następująco:

Koszty finansowe	3 miesiące do 31 marca 2026	3 miesiące do 31 marca 2025 (przekształcone)
	mln PLN	mln PLN
Koszty odsetkowe	(53,4)	(53,2)
Ujemne różnice kursowe	(28,4)	(14,8)
Odwijanie dyskonta dotyczącego odroczonej i warunkowej płatności za pakiet kontrolny w spółkach zależnych oraz zobowiązania z tytułu nabycia udziałów niekontrolujących (opcje put)	(4,1)	(5,2)
Straty z realizacji i/lub wyceny aktywów finansowych wycenianych w wartości godziwej przez wynik finansowy	(3,1)	(2,9)
Pozostałe koszty finansowe	(1,1)	(4,1)
Razem	(90,1)	(80,2)

Dodatnie i ujemne różnice kursowe prezentowane są netto (jako nadwyżka dodatnich nad ujemnymi lub odwrotnie) na poziomie poszczególnych spółek zależnych.

5.5. Podatek dochodowy

Główne składniki obciążenia wyniku z tytułu podatku dochodowego od osób prawnych (bieżącego i odroczonego):

Podatek dochodowy	3 miesiące do 31 marca 2026	3 miesiące do 31 marca 2025 (przekształcone)
	mln PLN	mln PLN
Bieżący podatek dochodowy oraz korekty lat ubiegłych	(105,5)	(83,3)
Odroczony podatek dochodowy	3,1	3,4
Obciążenie podatkowe wykazane w rachunku zysków i strat	(102,4)	(79,9)

Efektywna stopa podatkowa w okresie 3 miesięcy zakończonym dnia 31 marca 2026 roku wyniosła 20,3% wobec 22,5% w okresie porównywalnym.

Globalny Podatek Minimalny Filar 2

W grudniu 2022 roku została przyjęta Dyrektywa Rady (UE) 2022/2523 w sprawie zapewnienia globalnego minimalnego poziomu opodatkowania dla wielonarodowych grup przedsiębiorstw i dużych grup krajowych w Unii Europejskiej, wprowadzająca na terenie UE rozwiązania wypracowane wcześniej przez Organizację Współpracy Gospodarczej i Rozwoju (OECD) i zaakceptowane przez ponad 140 krajów w ramach projektu BEPS 2.0. (Base Erosion Profit Shifting). Wytyczne dla Filaru 2 mają na celu rozwiązanie problemu erozji podstawy opodatkowania i przenoszenia zysków (BEPS) poprzez wprowadzenie globalnej minimalnej stawki podatku wyrównawczego w wysokości 15%.

Przepisy Globalnego Podatku Minimalnego (Filaru 2) nakładają nowe obowiązki podatkowe oraz sprawozdawcze na spółki należące do grup kapitałowych (polskich i międzynarodowych) o przychodach wynoszących co najmniej 750 mln EUR, w związku z tym obejmują one Grupę Asseco. Przepisy Filaru 2 realizują cel wyrównania zasad opodatkowania poprzez nałożenie na grupy kapitałowe minimalnego podatku w wysokości 15% dochodu kwalifikowanego. W wyliczeniu uwzględniana jest efektywna stawka podatku, a nie stawka nominalna, a podatek liczony jest na poziomie poszczególnych krajów (jurysdykcji), tj. co do zasady łącznie dla wszystkich spółek należących do grupy w danym kraju.

Rozpoczęcie stosowania przepisów Filaru 2 w poszczególnych krajach zależy od statusu wdrażania tych przepisów i jest różne dla różnych jurysdykcji. W odniesieniu do części krajów pierwszym rokiem obowiązywania przepisów był rok 2024 i w Grupie Asseco przepisy te objęły łącznie spółki z 32 krajów. W przypadku Polski przepisy dotyczące Filaru 2 i implementujące dyrektywę Rady (UE) 2022/2523 obowiązują od 1 stycznia 2025 roku. W związku z wdrożeniem przez Polskę zasady IIR (zasada włączenia dochodu do opodatkowania), przepisy Filaru 2 za rok sprawozdawczy 2025 obejmują wszystkie spółki zależne w Grupie.

Grupa zebrała dane oraz przeanalizowała możliwe zastosowanie w okresie przejściowym mechanizmów tzw. tymczasowych bezpiecznych przystani, opierając się na danych finansowych wynikających z Country by Country Reporting (CbCR) oraz otrzymanych pakietów sprawozdawczych. Na podstawie kalkulacji za rok 2024 oraz 2025 Grupa ujęła w 2025 roku zobowiązanie podatkowe w kwocie 4,9 mln PLN.

Na podstawie danych za pierwszy kwartał 2026 roku szacunek dodatkowego zobowiązania wynikającego z reformy międzynarodowego systemu podatkowego był nieistotny i w związku z tym nie został ujęty w danych skonsolidowanych. Ostateczna kwota podatku wyrównawczego może różnić się od aktualnych szacunków.

Grupa zastosowała wyjątek dotyczący braku ujmowania i ujawniania informacji o aktywach i rezerwach z tytułu podatku odroczonego związanych z podatkiem dochodowym w ramach Filaru 2, zgodnie ze zmianami do MSR 12 wydanymi w maju 2023 roku.

5.6. Zysk przypadający na jedną akcję

W okresie sprawozdawczym jak i w okresie porównywalnym nie występowały elementy rozładniające zysk przypadający na jedną akcję, wskutek czego zysk na akcję i rozwodniony zysk na akcję były sobie równe.

Poniżej przedstawione zostały dane dotyczące zysku oraz ilość akcji, które posłużyły do wyliczenia zysku na jedną akcję.

Zysk na akcję	3 miesiące do 31 marca 2026	3 miesiące do 31 marca 2025 (przeznaczalne)
Średnia ważona liczba wyemitowanych akcji zwykłych zastosowana do obliczenia podstawowego zysku na jedną akcję (w sztukach)	80 510 294	68 191 431
Zysk netto przypadający na akcjonariuszy Jednostki Dominującej (w milionach PLN) za okres sprawozdawczy, w tym:	228,4	136,2
z działalności kontynuowanej	228,4	128,5
z działalności zaniechanej	-	7,7
Zysk na jedną akcję (w PLN) ze skonsolidowanego zysku netto za okres sprawozdawczy, w tym:	2,84	2,00
z działalności kontynuowanej	2,84	1,88
z działalności zaniechanej	-	0,12

5.7. Informacja dotycząca wypłaconej dywidendy

W okresie sprawozdawczym, czyli w okresie 3 miesięcy kończącym się 31 marca 2026 roku, nie została podjęta uchwała Walnego Zgromadzenia Akcjonariuszy o podziale wyniku Jednostki Dominującej. Po dniu bilansowym, w dniu 7 maja 2026 roku, Walne Zgromadzenie Akcjonariuszy Asseco Poland S.A. podjęło decyzję o przeznaczeniu zysku netto wypracowanego w roku obrotowym 2025 w następujący sposób:

- Kwota 432,7 mln PLN stanowiąca wartość całego zysku netto wypracowanego w 2025 roku została przeznaczona do podziału między Akcjonariuszy, tj. na wypłatę dywidendy.

Ponadto na wypłatę dywidendy przeznaczono kwotę 618,0 mln PLN, która stanowi część środków zgromadzonych na kapitale rezerwowym, pochodzącym z zysków netto z lat ubiegłych.

W związku z powyższym kwota przeznaczona na wypłatę dywidendy wynosiła 1 050,7 mln PLN. Oznacza to dywidendę po 13,05 PLN na jedną akcję. Dzień dywidendy ustalono na dzień 14 maja 2026 roku, a dzień wypłaty dywidendy przypadał na 22 maja 2026 roku.

W 2025 roku Jednostka Dominująca wypłaciła dywidendę za 2024 rok. W dniu 14 maja 2025 roku Walne Zgromadzenie Akcjonariuszy Asseco Poland S.A. podjęło decyzję o podzieleniu zysku netto wypracowanego w roku obrotowym 2024 w kwocie 339,0 mln PLN w następujący sposób:

- Kwota 268,7 mln PLN została przeznaczona do podziału między Akcjonariuszy, tj. na wypłatę dywidendy. Oznacza to dywidendę po 3,94 PLN na jedną akcję. Dzień dywidendy ustalano na dzień 24 czerwca 2025 roku, a dzień wypłaty dywidendy na dzień 30 czerwca 2025 roku;
- Pozostała część zysku netto za rok obrotowy 2024 w kwocie 70,3 mln PLN została przekazana na kapitał rezerwowym.

6. Noty objaśniające do skonsolidowanego bilansu

6.1. Wartości niematerialne

Zmiana wartości netto wartości niematerialnych w okresie 3 miesięcy zakończonym w dniu 31 marca 2026 roku oraz w okresie porównywalnym wynikała z następujących ruchów:

	3 miesiące do 31 marca 2026	3 miesiące do 31 marca 2025 (przekształcone)
	mIn PLN	mIn PLN
Wartość netto wartości niematerialnych na dzień 1 stycznia	1 524,3	2 022,0
Zwiększenia stanu, z tytułu:	65,0	67,9
Zakupu i modernizacji	1,4	13,5
Objęcia kontroli nad spółkami zależnymi	50,7	38,2
Kapitalizacji kosztów projektów rozwojowych	12,9	16,2
Zmniejszenia stanu, z tytułu:	(67,5)	(76,3)
Odpisu amortyzacyjnego za okres sprawozdawczy	(67,5)	(75,8)
Sprzedaży i likwidacji	-	(0,5)
Zwiększenia/(zmniejszenia) dotyczące działalności zaniechanej	-	31,0
(Odpis aktualizujący)/odwrócenie odpisu	0,2	0,2
Zmiana z tytułu hiperinflacji	0,1	0,1
Zmiana prezentacji	(0,4)	-
Różnice kursowe z przeliczenia jednostek zagranicznych	49,8	(99,1)
Wartość netto wartości niematerialnych na dzień 31 marca	1 571,5	1 945,8

6.2. Aktywa z tytułu prawa do użytkowania

Zmiana wartości netto aktywów z tytułu prawa do użytkowania w okresie 3 miesięcy zakończonym dnia 31 marca 2026 roku oraz w okresie porównywalnym wynikała z następujących ruchów:

	3 miesiące do 31 marca 2026	3 miesiące do 31 marca 2025 (przekształcone)
	mIn PLN	mIn PLN
Wartość netto aktywów z tytułu prawa do użytkowania na dzień 1 stycznia	839,9	956,8
Zwiększenia stanu, z tytułu:	50,9	75,8
Zawarcia nowej umowy leasingu	30,0	47,4
Modyfikacji i indeksacji bieżących umów (przedłużenia umowy, zmiany stopy procentowej)	20,9	25,5
Objęcia kontroli nad spółkami zależnymi	-	0,8
Pozostałe	-	2,1
Zmniejszenia stanu, z tytułu:	(67,9)	(70,9)
Odpisu amortyzacyjnego za okres sprawozdawczy	(66,5)	(64,5)
Przedterminowego zakończenia umowy	(0,8)	(2,7)
Modyfikacji i indeksacji bieżących umów (skrócenia umowy, zmiana stopy procentowej)	(0,6)	(3,7)
Zwiększenia/(zmniejszenia) dotyczące działalności zaniechanej	-	(6,1)
Różnice kursowe z przeliczenia jednostek zagranicznych	25,8	(43,3)
Wartość netto aktywów z tytułu prawa do użytkowania na dzień 31 marca	848,7	912,3

6.3. Wartość firmy

Wartość firmy powstała na objęciu kontroli nad jednostkami zależnymi jest na potrzeby testu z tytułu utraty wartości alokowana przez Grupę w następujący sposób:

- do grupy ośrodków wypracowujących przepływy pieniężne w postaci segmentu, lub
- do poszczególnych jednostek zależnych, lub
- do segmentów zidentyfikowanych w Jednostce Dominującej (tj. segment "Finanse i Bankowość", "Ochrona Zdrowia i Administracja Publiczna" lub "Przedsiębiorstwa").

W poniższej tabeli zaprezentowano wartość firmy na dzień 31 marca 2026 roku oraz na dzień 31 grudnia 2025 roku w podziale na segmenty operacyjne:

Wartość firmy	31 marca 2026	31 grudnia 2025 (przekształcone)
	mIn PLN	mIn PLN
Segment Asseco Poland, w tym:	2 237,3	2 237,3
<i>Wartość firmy przypisana do poszczególnych ośrodków wypracowujących przepływy pieniężne</i>	315,8	315,8
Grupa Asseco Data Systems	245,5	245,5
Asseco Cloud Sp. z o.o.	11,0	11,0
GSTN Consulting Sp. z o.o.	33,1	33,1
ZUI Novum Sp. z o.o.	0,3	0,3
Infocomp Sp. z o.o.	25,9	25,9
Segmenty operacyjne zidentyfikowane w Jednostce Dominującej	1 921,5	1 921,5
Wartość firmy przypisana do segmentu "Finanse i Bankowość"	890,2	890,2
Wartość firmy przypisana do segmentu "Ochrona Zdrowia i Administracja Publiczna"	850,3	850,3
Wartość firmy przypisana do segmentu "Przedsiębiorstwa"	181,0	181,0
Segment Asseco International, w tym:	1 847,8	1 823,1
Grupa Asseco Central Europe	807,1	799,5
Grupa Asseco South Eastern Europe	950,5	934,8
Grupa Asseco Spain	18,3	18,0
Asseco Lietuva UAB ¹⁾	0,5	0,5
Grupa Asseco PST	71,4	70,3
Segment Formula Systems	1 630,0	1 498,3
Razem wartość firmy	5 715,1	5 558,7

¹⁾ wartość firmy powstała na nabyciu spółek Sintagma UAB oraz Asseco Lietuva UAB.

W okresie 3 miesięcy zakończonym dnia 31 marca 2026 roku wystąpiły następujące zmiany wartości firmy z konsolidacji (w tabeli wyszczególniono tylko te pozycje, dla których wystąpiła zmiana):

Wartość firmy wg alokacji po segmentach sprawozdawczych	Wartość firmy na początek okresu (przekształcone) mIn PLN	Objęcia kontroli mIn PLN	Wpływ hiperinflacji mIn PLN	Różnice kursowe i pozostałe zmiany mIn PLN	Wartość firmy na koniec okresu mIn PLN
Segment Asseco International					
Grupa Asseco Central Europe	799,5	1,4	-	6,2	807,1
Grupa Asseco South Eastern Europe	934,8	-	6,3	9,4	950,5
Grupa Asseco Spain	18,0	-	-	0,3	18,3
Grupa Asseco PST	70,3	-	-	1,1	71,4
Segment Formula Systems					
Grupa Formula	1 498,3	61,2	-	70,5	1 630,0

Zwiększenie wartości firmy z tytułu hiperinflacji wynika z zastosowania standardu MSR 29 i dotyczy tureckich spółek zależnych z grupy ASEE (segment Asseco International). Szczegółowe informacje o wpływie hiperinflacji zostały ujęte w nocie 2.11 niniejszego śródrocznego skróconego skonsolidowanego sprawozdania finansowego.

Ponadto w okresie 3 miesięcy zakończonym dnia 31 marca 2026 roku wpływ na saldo wartości firmy z konsolidacji miały transakcje objęcia kontroli opisane poniżej. Kwoty w walutach obcych w poniższych opisach, dotyczące indywidualnych nabyć, zostały przeliczone na złote polskie po kursach z dnia nabycia, natomiast w zbiorczej tabeli ruchów powyżej do przeliczenia zmian wartości firmy na złote polskie zastosowano średni kurs za okres sprawozdawczy.

Szczegółowy opis nabyć został zamieszczony w przypadku istotnych nabyć. Dla pozostałych nabyć zamieszczono jedynie podstawowy opis. Opisywano natomiast dla transakcji nabyć z okresu porównywalnego, których ostateczne rozliczenie nastąpiło w okresie sprawozdawczym lub których rozliczenie tymczasowe zmieniło się w stosunku do rozliczenia z dnia 31 grudnia 2025 roku. Łączny wpływ finalnych oraz zmienionych rozliczeń nabycia na pozycje bilansu został zaprezentowany w nocie 2.10 niniejszego śródrocznego skróconego skonsolidowanego sprawozdania finansowego.

i. Nabycie spółki M.L.B.S. Technologies Ltd przez Formula Infrastructure Ltd

W dniu 1 lutego 2026 roku spółka Formula Infrastructure Ltd nabyła 73% udziałów w spółce M.L.B.S. Technologies Ltd z siedzibą w Izraelu wraz z jednostką zależną. Cena nabycia wyniosła 53,0 mln NIS (60,5 mln PLN), z czego 34,5 mln NIS (39,4 mln PLN) zostało zapłacone gotówką, a 18,5 mln NIS (21,1 mln PLN) stanowi zobowiązanie z tytułu odroczonej płatności.

Na dzień 31 marca 2026 roku proces alokacji ceny nabycia nie został jeszcze przez Grupę zakończony. W związku z tym wartość firmy rozpoznana na nabyciu może ulec zmianie w okresie 12 miesięcy od dnia objęcia kontroli nad spółką.

ii. Nabycie spółki David Barhom Ltd przez Formula Infrastructure Ltd

W dniu 1 lutego 2026 roku spółka Formula Infrastructure Ltd nabyła 70% udziałów w spółce David Barhom Ltd z siedzibą w Izraelu. Cena nabycia wyniosła 42,0 mln NIS (47,9 mln PLN) i całość została zapłacona gotówką.

Na dzień 31 marca 2026 roku proces alokacji ceny nabycia nie został jeszcze przez Grupę zakończony. W związku z tym wartość firmy rozpoznana na nabyciu może ulec zmianie w okresie 12 miesięcy od dnia objęcia kontroli nad spółką.

iii. Nabycie spółki 8Seneca PTE LTD przez Grupę ACE

W dniu 9 lutego 2026 roku spółka INVENTION, s.r.o. (spółka z Grupy ACE) nabyła 51% udziałów w spółce 8Seneca PTE LTD z siedzibą w Singapurze. Cena nabycia wyniosła 0,5 mln EUR (1,9 mln PLN), z czego 0,4 mln EUR (1,5 mln PLN) zostało zapłacone gotówką, pozostała część stanowi zobowiązanie z tytułu odroczonej płatności. W ramach tymczasowego rozliczenia nabycia Grupa zaalokowała nadwyżkę ceny zapłaconej nad wartością nabytych aktywów netto w kwocie 0,3 mln EUR (1,4 mln PLN) na wartość firmy.

Na dzień 31 marca 2026 roku proces alokacji ceny nabycia nie został jeszcze przez Grupę zakończony. W związku z tym wartość firmy rozpoznana na nabyciu może ulec zmianie w okresie 12 miesięcy od dnia objęcia kontroli nad spółką.

iv. Nabycie spółki Martin CSI przez Grupę Magic

W dniu 12 marca 2026 roku spółka Magic Software Enterprises Inc. (spółka z Grupy Magic) nabyła 100% udziałów w spółce Martin Control Systems, Inc. z siedzibą w Stanach Zjednoczonych. Cena nabycia wyniosła 2,9 mln USD (10,7 mln PLN), z czego 1,5 mln EUR (5,5 mln PLN) zostało zapłacone gotówką, a pozostała część stanowi zobowiązanie z tytułu odroczonej płatności. W ramach tymczasowego rozliczenia nabycia Grupa zaalokowała nadwyżkę ceny nabycia nad wartością nabytych aktywów netto w kwocie 1,2 mln USD (4,3 mln PLN) na wartości niematerialne oraz 2,1 mln EUR (7,6 mln PLN) na wartość firmy.

Na dzień 31 marca 2026 roku proces alokacji ceny nabycia nie został przez Grupę zakończony. W związku z tym wartość firmy rozpoznana na nabyciu może ulec zmianie w okresie 12 miesięcy od dnia objęcia kontroli nad spółkami.

6.4. Jednostki z istotnymi udziałami niekontrolującymi

W punkcie 3. niniejszego śródrocznego skróconego skonsolidowanego sprawozdania finansowego zaprezentowano informacje dotyczące jednostek, w których Grupa posiada mniej niż 100% udziału w kapitale podstawowym, wraz ze wskazaniem nazw tych jednostek, kraju, w którym są one zarejestrowane oraz informacją o udziale Grupy w ich kapitale podstawowym oraz głosach na walnym zgromadzeniu.

W ocenie Zarządu, jednostkami z indywidualnie istotnymi udziałami niekontrolującymi są: Grupa Matrix IT, Grupa Asseco South Eastern Europe oraz Grupa Asseco Central Europe, w skład której wchodzi m.in. Asseco Business Solutions S.A.

W przypadku pozostałych jednostek z udziałami niekontrolującymi, wartość indywidualnego udziału niekontrolującego nie przekraczała 4% wartości salda udziałów niekontrolujących, tym samym nie zostały one uznane za jednostki z istotnymi udziałami niekontrolującymi.

W poniższych tabelach zaprezentowano wybrane dane finansowe za okres 3 miesięcy zakończony dnia 31 marca 2026 roku oraz na dzień 31 marca 2026 roku i odpowiednie okresy porównywalne dotyczące jednostek, w których występuje indywidualnie istotny udział niekontrolujący. Dane te zaprezentowane są przed korektami konsolidacyjnymi, w tym wyłączeniami wzajemnymi.

Udział procentowy udziałów niekontrolujących	31 marca 2026	31 grudnia 2025
Grupa Matrix IT *	87,69%	87,58%
Grupa Magic *	n/d**	87,94%
Grupa ASEE	49,11%	49,11%
Grupa ACE	7,67%	7,67%

*Udział procentowy udziałów niekontrolujących uwzględniający udziały bezpośrednie w spółce Formula Systems (1985) Ltd, udziały pośrednie w spółce Matrix IT Ltd. oraz Magic (w okresie porównywalnym).

**W I kwartale 2026 roku nastąpiła fuzja między Grupą Matrix i Grupą Magic.

Nazwa Grupy	Wartość bilansowa udziałów niekontrolujących*	
	31 marca 2026	31 grudnia 2025 (przekształcone)
	mIn PLN	mIn PLN
Grupa Formula**	4 744,1	4 526,3
Grupa ASEE	640,4	611,0
Grupa ACE (w tym ABS)	302,0	300,0
Pozostałe indywidualnie nieistotne	11,4	9,0
Razem	5 697,9	5 446,3

*Wartości bilansowe udziałów niekontrolujących przedstawiają wartość skorygowaną o przyznane opcje PUT udzielone akcjonariuszom/udziałowcom niekontrolującym.

**Wartość udziałów niekontrolujących Grupy Formula zawiera między innymi wartość udziałów niekontrolujących Grupy Matrix IT.

Nazwa Grupy	Wynik przynależny dla udziałów niekontrolujących za okres 3 miesiące do		Dywidendy wypłacone do udziałów niekontrolujących w okresie 3 miesiące do	
	31 marca 2026	31 marca 2025 (przekształcone)	31 marca 2026	31 marca 2025
	mIn PLN	mIn PLN	mIn PLN	mIn PLN
Grupa Matrix IT**	135,0	74,3	(9,1)	(28,0)
Grupa Magic**	n/d	37,7	n/d	(38,6)
Grupa ASEE	22,6	20,0	(11,7)	(0,6)
Grupa ACE (w tym ABS)	26,5	17,6	(3,2)	(1,5)
Pozostałe indywidualnie nieistotne	52,9	1,5	(32,0)*	(10,7)
Razem	237,0	151,1	(56,0)	(79,4)

*Jest to w większości dywidenda wypłacona przez spółkę holdingową Formula Systems (1985) Ltd.

**W bieżącym okresie sprawozdawczym, wartości przypisane do Grupy Magic zostały zaprezentowane w ramach Grupy Matrix IT w związku z dokonaną fuzją.

6.5. Należności oraz aktywa z tytułu umów z klientami

W tabeli poniżej zostały przedstawione salda należności oraz salda aktywów z tytułu umów na dzień 31 marca 2026 roku oraz na dzień 31 grudnia 2025 roku.

	31 marca 2026		31 grudnia 2025	
	Długoterminowe	Krótkoterminowe	Długoterminowe	Krótkoterminowe
	mln PLN	mln PLN	mln PLN	mln PLN
Należności z tytułu dostaw i usług, w tym:				
Należności zafakturowane	-	3 362,5	0,6	3 094,8
od jednostek powiązanych	-	17,9	-	17,7
od jednostek pozostałych	-	3 344,6	0,6	3 077,1
Należności niezafakturowane	0,7	989,7	-	831,4
od jednostek powiązanych	-	0,4	-	2,6
od jednostek pozostałych	0,7	989,3	-	828,8
Należności z tytułu leasingu operacyjnego	-	9,6	-	10,5
od jednostek pozostałych	-	9,6	-	10,5
Inwestycja leasingowa netto	0,3	0,5	0,4	0,5
Odpis na oczekiwane straty kredytowe dot. należności z tytułu dostaw i usług (-)	-	(152,6)	-	(144,3)
Razem należności z tytułu dostaw i usług	1,0	4 209,7	1,0	3 792,9
Należności z tytułu podatku dochodowego od osób prawnych				
Należności budżetowe	-	90,0	-	35,1
Należności z tytułu podatku VAT	-	74,3	-	18,2
Pozostałe należności budżetowe	-	15,7	-	16,9
Pozostałe należności	72,5	164,0	77,1	131,2
Inne należności	72,7	171,8	77,1	138,2
Odpis na oczekiwane straty kredytowe dot. pozostałych należności (-)	(0,2)	(7,8)	-	(7,0)
Razem należności budżetowe i pozostałe należności	72,5	254,0	77,1	166,3
Razem należności	73,5	4 562,8	78,1	4 055,7

Saldo pozostałych należności obejmuje m.in. zastrzeżone środki pieniężne służące rozliczaniu pozostałych zobowiązań pochodzących z transakcji płatniczych (110,3 mln PLN), należności z tytułu przekazanych kaucji (36,0 mln PLN) oraz należności z tytułu sprzedaży akcji (40,5 mln PLN).

Aktywa z tytułu umów z klientami wynikają z przewagi stopnia zaawansowania realizacji kontraktów wdrożeniowych w stosunku do wystawionych faktur.

	31 marca 2026		31 grudnia 2025	
	Długoterminowe	Krótkoterminowe	Długoterminowe	Krótkoterminowe
	mln PLN	mln PLN	mln PLN	mln PLN
Aktywa z tytułu umów z klientami				
od jednostek pozostałych	-	487,1	-	379,1
Razem aktywa z tytułu umów z klientami	-	487,1	-	379,1

Wartość bilansowa należności oraz aktywów z tytułu umów na dzień 31 marca 2026 roku oraz na dzień 31 grudnia 2025 roku nie odbiega od ich wartości godziwej.

Transakcje z podmiotami powiązаныmi zostały przedstawione w punkcie 6.17 not objaśniających do niniejszego śródrocznego skróconego skonsolidowanego sprawozdania finansowego.

Grupa posiada odpowiednią politykę w zakresie dokonywania sprzedaży tylko zweryfikowanym klientom. W związku z panującą w Polsce i na świecie dynamiczną sytuacją makroekonomiczną i geopolityczną, Grupa wdrożyła jednak proces jeszcze dokładniejszego monitorowania swoich należności oraz zintensyfikowała standardowe procedury windykacyjne. Na dzień publikacji niniejszego raportu nie stwierdzono jednak

przesłanek do tego, aby zwiększać odpis na oczekiwane straty kredytowe ani też zmieniać politykę Grupy w tym zakresie.

Zmiany wartości odpisu na oczekiwane straty kredytowe dotyczące należności z tytułu dostaw i usług w okresie 3 miesięcy zakończonym dnia 31 marca 2026 roku oraz w okresie porównywalnym zostały przedstawione w tabeli poniżej:

Odpis aktualizujący należności z tytułu dostaw i usług	3 miesiące do	3 miesiące do
	31 marca 2026	31 marca 2025 (przekształcone)
	mln PLN	mln PLN
Odpis na dzień 1 stycznia	(144,3)	(154,9)
Utworzenie w trakcie okresu sprawozdawczego	(12,3)	(19,2)
Wykorzystanie w trakcie okresu sprawozdawczego	0,8	0,7
Rozwiązanie w trakcie okresu sprawozdawczego	7,0	11,6
Objęcie kontroli nad jednostkami zależnymi	(0,5)	(1,0)
Różnice kursowe	(3,3)	6,0
Zwiększenia/(zmniejszenia) dotyczące działalności zaniechanej	-	3,6
Odpis na dzień 31 marca	(152,6)	(153,2)

6.6. Pozostałe aktywa

Na dzień 31 marca 2026 roku oraz na dzień 31 grudnia 2025 roku, poza należnościami i środkami pieniężnymi opisanymi w innych notach, Grupa posiadała również zaprezentowane w tabeli poniżej pozostałe aktywa finansowe.

	31 marca 2026		31 grudnia 2025	
	Długoterminowe mln PLN	Krótkoterminowe mln PLN	Długoterminowe mln PLN	Krótkoterminowe mln PLN
Aktywa finansowe wyceniane w wartościach godziwych przez wynik finansowy				
Akcje spółek nienotowanych na aktywnym rynku	1 136,1	0,2	1 096,8	0,2
Akcje spółek notowanych na aktywnym rynku	25,4	0,1	8,1	0,1
Obligacje skarbowe i korporacyjne	-	2,1	-	2,1
Pozostałe aktywa	13,9	0,2	13,2	0,2
	1 175,4	2,6	1 118,1	2,6
Aktywa finansowe wyceniane w wartościach godziwych przez pozostałe dochody całkowite				
Akcje spółek nienotowanych na aktywnym rynku	11,9	-	11,9	-
Akcje spółek notowanych na aktywnym rynku	64,9	-	72,5	-
Obligacje skarbowe i korporacyjne	-	0,4	-	0,4
Pozostałe aktywa	2,5	2,2	2,3	2,4
	79,3	2,6	86,7	2,8
Aktywa finansowe wyceniane w zamortyzowanym koszcie				
Obligacje skarbowe i korporacyjne	0,1	-	-	-
Pozostałe instrumenty dłużne	-	0,5	0,1	0,4
Pożyczki i lokaty, w tym:				
udzielone podmiotom powiązanym	3,5	5,6	3,5	6,5
udzielone pracownikom	0,8	3,9	0,8	2,2
udzielone pozostałym podmiotom	0,9	0,6	0,6	0,6
lokaty terminowe	6,3	664,9	5,9	61,5
	11,6	675,5	10,9	71,2
Razem pozostałe aktywa finansowe	1 266,3	680,7	1 215,7	76,6
Pozostałe aktywa niefinansowe	0,3	18,4	0,3	11,7
Razem pozostałe aktywa	1 266,6	699,1	1 216,0	88,3

W saldzie spółek nienotowanych na aktywnym rynku ujęty jest głównie pakiet 18,7% udziałów w spółce SI Swan UK Topco Limited (stanowiącej jednostkę dominującą Grupy Sapiens, nad którą do dnia 17 grudnia 2025 roku

Grupa sprawowała kontrolę). Wartość pakietu na dzień bilansowy wynosiła 1 122,2 mln PLN (1 080,5 mln PLN w okresie porównywalnym).

W pozycji lokaty terminowe (krótkoterminowe) ujęto lokatę założoną przez Asseco Poland S.A. w wysokości 657,6 mln PLN.

Zmiany sposobu ustalania wartości godziwej instrumentów finansowych wycenianych w wartości godziwej oraz zmiany w klasyfikacji instrumentów finansowych

W okresie 3 miesięcy zakończonym dnia 31 marca 2026 roku w Grupie nie dokonano zmian w sposobie ustalania wartości godziwej instrumentów finansowych wycenianych w wartości godziwej oraz nie wystąpiły przesunięcia instrumentów pomiędzy poziomami hierarchii wartości godziwej.

Na dzień 31 marca 2026 roku oraz na dzień 31 grudnia 2025 roku wartość godziwa aktywów finansowych nie odbiegała istotnie od ich wartości księgowej.

Na dzień 31 marca 2026	Wartość bilansowa mln PLN	Poziom 1 ¹⁾ mln PLN	Poziom 2 ²⁾ mln PLN	Poziom 3 ³⁾ mln PLN
Aktywa finansowe wyceniane w wartościach godziwych przez wynik finansowy				
Akcje spółek nienotowanych na aktywnym rynku	1 136,3	-	-	1 136,3
Akcje spółek notowanych na aktywnym rynku	25,5	25,5	-	-
Obligacje korporacyjne i skarbowe	2,1	-	2,1	-
Pozostałe aktywa	14,1	-	14,1	-
Razem	1 178,0	25,5	16,2	1 136,3
Aktywa finansowe wyceniane w wartościach godziwych przez pozostałe dochody całkowite				
Akcje spółek nienotowanych na aktywnym rynku	11,9	-	-	11,9
Akcje spółek notowanych na aktywnym rynku	64,9	64,9	-	-
Obligacje korporacyjne i skarbowe	0,4	-	0,4	-
Pozostałe aktywa	4,7	-	-	4,7
Razem	81,9	64,9	0,4	16,6

- i. wartość godziwa określana na podstawie cen giełdowych oferowanych za identyczne aktywa na rynkach aktywnych;
- ii. wartość godziwa określana przy użyciu modeli, dla których dane wsadowe są obserwowalne bezpośrednio lub pośrednio na rynkach aktywnych;
- iii. wartość godziwa określana przy użyciu modeli, dla których dane wsadowe nie są obserwowalne bezpośrednio lub pośrednio na rynkach aktywnych.

Na dzień 31 grudnia 2025	Wartość bilansowa mln PLN	Poziom 1 ¹⁾ mln PLN	Poziom 2 ²⁾ mln PLN	Poziom 3 ³⁾ mln PLN
Aktywa finansowe wyceniane w wartościach godziwych przez wynik finansowy				
Akcje spółek nienotowanych na aktywnym rynku	1 097,0	-	-	1 097,0
Akcje spółek notowanych na aktywnym rynku	8,2	8,2	-	-
Obligacje korporacyjne	2,1	-	2,1	-
Pozostałe aktywa	13,4	-	13,4	-
Razem	1 120,7	8,2	15,5	1 097,0
Aktywa finansowe wyceniane w wartościach godziwych przez pozostałe dochody całkowite				
Akcje spółek nienotowanych na aktywnym rynku	11,9	-	-	11,9
Akcje spółek notowanych na aktywnym rynku	72,5	72,5	-	-
Obligacje korporacyjne	0,4	-	0,4	-
Pozostałe aktywa	4,7	-	-	4,7
Razem	89,5	72,5	0,4	16,6

Opisy poziomów wartości godziwej są identyczne jak ujawnione pod tabelą powyżej.

6.7. Zapasy

W tabeli poniżej zostały przedstawione salda zapasów na dzień 31 marca 2026 roku oraz 31 grudnia 2025 roku:

Zapasy	31 marca 2026 mln PLN	31 grudnia 2025 mln PLN
Sprzęt komputerowy, licencje obce oraz pozostałe towary do odsprzedaży	361,0	333,2
Sprzęt komputerowy, części zamienne oraz inne materiały utrzymywane w celu realizacji usług serwisowych/utrzymeniowych	29,0	28,0
Odpis aktualizujący wartość zapasów	(49,0)	(37,0)
Razem	341,0	324,2

Zmiany wartości odpisu aktualizującego zapasy w okresie 3 miesięcy zakończonym dnia 31 marca 2026 roku oraz w okresie porównywalnym zostały przedstawione w tabeli poniżej:

Odpis aktualizujący wartość zapasów	3 miesiące do 31 marca 2026 mln PLN	3 miesiące do 31 marca 2025 mln PLN
Odpis na dzień 1 stycznia	(37,0)	(30,8)
Utworzenie w trakcie okresu sprawozdawczego	(14,0)	(4,6)
Wykorzystanie w trakcie okresu sprawozdawczego	0,1	0,4
Rozwiązanie w trakcie okresu sprawozdawczego	2,4	2,6
Różnice kursowe	(0,5)	0,7
Odpis na dzień 31 marca	(49,0)	(31,7)

6.8. Środki pieniężne i depozyty

W tabeli poniżej zostały przedstawione salda środków pieniężnych na dzień 31 marca 2026 roku oraz na dzień 31 grudnia 2025 roku:

	31 marca 2026 mln PLN	31 grudnia 2025 mln PLN
Środki pieniężne na rachunkach bankowych bieżących	1 460,6	1 535,5
Środki zgromadzone na rachunkach dotyczących split payment	3,4	27,2
Środki pieniężne w kasie	16,1	15,4
Lokaty krótkoterminowe (do 3 miesięcy)	5 100,2	5 667,5
Pozostałe ekwiwalenty środków pieniężnych	0,4	0,4
Razem saldo środków pieniężnych wykazanych w bilansie	6 580,7	7 246,0
Odsetki naliczone od środków pieniężnych	(1,2)	(6,7)
Kredyty w rachunku bieżącym wykorzystywane do bieżącego zarządzania płynnością	(78,6)	(92,1)
Razem saldo środków pieniężnych wykazane w rachunku przepływów pieniężnych	6 500,9	7 147,2

Środki pieniężne w banku są oprocentowane według zmiennych stóp procentowych, których wysokość zależy od stopy oprocentowania lokat bankowych. Lokaty krótkoterminowe są zakładane na okresy od jednego dnia do trzech miesięcy i są oprocentowane według ustalonych dla nich stóp procentowych.

6.9. Akcje własne

Na dzień 31 marca 2026 roku oraz na 31 grudnia 2025 roku Jednostka Dominująca posiadała 2 490 009 sztuk akcji własnych, reprezentujących około 3,00% kapitału podstawowego Jednostki Dominującej. Akcje te zostały zakupione w 2023 roku po cenie 80 zł za akcję.

6.10. Kredyty bankowe, pożyczki i dłużne papiery wartościowe

Zadłużenie Grupy na dzień 31 marca 2026 roku oraz na dzień 31 grudnia 2025 roku zostało przedstawione w tabeli poniżej:

	31 marca 2026		31 grudnia 2025	
	Długoterminowe mln PLN	Krótkoterminowe mln PLN	Długoterminowe mln PLN	Krótkoterminowe mln PLN
Kredyty bankowe, w tym:	722,2	746,1	894,7	508,1
- w rachunku bieżącym	-	78,6	-	92,2
- nieodnawialne	722,2	667,5	894,7	415,9
Dłużne papiery wartościowe	697,8	649,4	427,4	628,4
Pożyczki	0,7	2,1	0,9	3,1
Razem	1 420,7	1 397,6	1 323,0	1 139,6

Łączne zadłużenie Grupy Kapitałowej na dzień 31 marca 2026 roku z tytułu wszystkich zaciągniętych kredytów, pożyczek oraz emisji papierów dłużnych wyniosło 2 818,3 mln PLN, natomiast na dzień 31 grudnia 2025 roku była to kwota 2 462,6 mln PLN. Wzrost ogólnego zadłużenia dotyczy w głównej mierze segmentu Formula Systems i wynika z emisji obligacji w grupie Matrix IT w I kwartale 2026 roku.

Kredyty w rachunku bieżącym na dzień 31 marca 2026 roku oraz 31 grudnia 2025 roku zostały przedstawione w tabeli poniżej:

Waluta kredytu	Efektywna stopa procentowa	31 marca 2026		31 grudnia 2025	
		Wartość zadłużenia mln PLN	Wartość niewykorzystanych linii kredytowych mln PLN	Wartość zadłużenia mln PLN	Wartość niewykorzystanych linii kredytowych mln PLN
EUR	Zmienna stopa %	42,7	82,7	45,5	246,1
	Stała stopa %	0,1	17,4	0,3	17,5
PLN	Zmienna stopa %	2,9	562,8**	3,1	631,0**
	Stała stopa %	1,2	0,3	0,9	0,6
NIS	Zmienna stopa %	-	n/d*	-	n/d*
BAM	Stała stopa %	29,7	10,5	39,7	13,5
Pozostałe	Zmienna stopa %	-	-	-	26,2
	Stała stopa %	2,0	1,1	2,7	0,8
		78,6	674,8	92,2	935,7

*Wartość zadłużenia w rachunku bieżącym ujęta w tym wierszu dotyczy Grupy Matrix IT. W Grupie Matrix IT limity na produkty kredytowe są w poszczególnych bankach negocjowane zbiorczo (tj. łącznie na kredyty w rachunku bieżącym, kredyty nieodnawialne oraz gwarancje), a łączny limit na wszystkie produkty kredytowe na dzień 31 marca 2026 roku wynosił 1 238,4 mln NIS (1 463,7 mln PLN), a na dzień 31 grudnia 2025 roku wynosił 1 235,2 mln NIS (1 394,6 mln PLN).

**z czego 58,4 mln PLN (38,9 mln PLN na dzień 31 grudnia 2025 roku) wykorzystane jako zabezpieczenie gwarancji.

Kredyty nieodnawialne na dzień 31 marca 2026 roku oraz 31 grudnia 2025 roku zostały zaprezentowane w tabeli poniżej:

Waluta kredytu	Efektywna stopa procentowa	31 marca 2026		31 grudnia 2025	
		Długoterminowe mln PLN	Krótkoterminowe mln PLN	Długoterminowe mln PLN	Krótkoterminowe mln PLN
EUR	Zmienna stopa %	92,5	18,0	91,4	20,2
	Stała stopa %	3,3	2,1	3,7	1,8
NIS	Zmienna stopa %	32,5	46,7	38,7	52,0
	Stała stopa %	67,3	495,0	171,2	197,3
USD	Zmienna stopa %	-	-	38,1	39,0
	Stała stopa %	0,2	-	0,2	-
CZK	Stała stopa %	6,2	2,6	6,3	2,7
PLN	Zmienna stopa %	511,5	95,6	535,4	95,6
Pozostałe	Stała stopa %	8,7	7,5	9,7	7,3
		722,2	667,5	894,7	415,9

Zadłużenie z tytułu wyemitowanych obligacji i innych papierów dłużnych w Grupie na dzień 31 marca 2026 roku oraz 31 grudnia 2025 roku pochodzi ze spółek Formula Systems oraz Matrix IT Ltd i zostało zaprezentowane w tabeli poniżej:

Spółka / Grupa	Podział na krótko- i długoterminowe	Seria	31 marca 2026 mln PLN	31 grudnia 2025 mln PLN	Efektywna stopa procentowa	Waluta
Formula Systems	część długoterminowa	Seria D	175,4	167,5	6,01%	NIS
		Seria C	196,7	186,7	2,71%	NIS
	część krótkoterminowa	Seria D	3,3	0,8	6,01%	NIS
Razem Formula Systems			375,4	355,0		
Grupa Matrix IT	część długoterminowa	n/d	293,1	-	0,5%	NIS
		Seria B	229,3	259,9	4,36%	NIS
	część krótkoterminowa	n/d	1,7	-	0,5%	NIS
		Seria B	91,8	88,7	4,36%	NIS
	część krótkoterminowa	n/d	355,9	352,2	Bank Of Israel Interest + 0,25%	NIS
Razem Grupa Matrix IT			971,8	700,8		
Razem obligacje i papiery dłużne			1 347,2	1 055,8		

Aktywa zabezpieczające linie kredytowe:

Kategoria aktywów	Wartość netto aktywów		Kwota wykorzystanego kredytu zabezpieczonego aktywami	
	31 marca 2026 mln PLN	31 grudnia 2025 mln PLN	31 marca 2026 mln PLN	31 grudnia 2025 mln PLN
Środki pieniężne	83,9	45,7	73,9	72,0
Grunty i budynki	2,6	2,9	17,2	20,5
Środki transportu	2,6	2,6	2,3	2,3
Pozostałe środki trwałe	26,8	24,0	9,2	9,7
Inwestycje długoterminowe	771,8	1 181,1	772,7	412,7
Inne aktywa finansowe	3,3	3,8	0,9	0,9
Należności bieżące i przyszłe	45,8	65,5	33,6	47,7
Razem	936,8	1 325,6	909,8	565,8

Do części kredytów w bankach polskich, słowackich i izraelskich przypisano tzw. kowenanty, czyli obowiązek utrzymywania zdefiniowanych wskaźników finansowych na wymaganym przez bank poziomie. Wskaźniki dotyczą poziomu zadłużenia, np. stosunku zadłużenia do zysku EBITDA lub zadłużenia do kapitałów własnych, bądź uzyskiwania oczekiwanych wyników operacyjnych. W sytuacji, gdy dana spółka posiadająca tak obwarowany kredyt przestanie spełniać wymienione wymogi, bank stosuje sankcję w postaci podwyższenia marży kredytu. Jeśli bank uzna, że nowy poziom wskaźnika jest nie do zaakceptowania, może, w niektórych przypadkach, zaspokoić się z posiadanych zabezpieczeń. Na dzień 31 marca 2026 roku oraz w okresie porównywalnym żadna ze spółek nie naruszyła wymogów zdefiniowanych w umowach kredytowych.

Wartość godziwa zobowiązań finansowych

W okresie 3 miesięcy zakończonym dnia 31 marca 2026 roku w Grupie nie wystąpiły przesunięcia w pozycjach zadłużenia pomiędzy poziomami hierarchii wartości godziwej. Na dzień 31 marca 2026 roku oraz na dzień 31 grudnia 2025 roku wartość godziwa kredytów i wyemitowanych papierów wartościowych nie odbiegała istotnie od ich wartości księgowej.

Na dzień 31 marca 2026	Wartość bilansowa mln PLN	Poziom 1 ⁱ⁾ mln PLN	Poziom 2 ⁱⁱ⁾ mln PLN	Poziom 3 ⁱⁱⁱ⁾ mln PLN
Kredyty bankowe, pożyczki i dłużne papiery wartościowe				
Kredyty bankowe, w tym:	1 468,3	-	-	1 468,3
- w rachunku bieżącym	78,6	-	-	78,6
- nieodnawialne	1 389,7	-	-	1 389,7
Dłużne papiery wartościowe	1 347,2	991,3	355,9	-
Pożyczki	2,8	-	-	2,8
Razem	2 818,3	991,3	355,9	1 471,1

i. wartość godziwa określana na podstawie cen giełdowych oferowanych za identyczne aktywa na rynkach aktywnych;

ii. wartość godziwa określana przy użyciu modeli, dla których dane wsadowe są obserwowalne bezpośrednio lub pośrednio na rynkach aktywnych;

iii. wartość godziwa określana przy użyciu modeli, dla których dane wsadowe nie są obserwowalne bezpośrednio lub pośrednio na rynkach aktywnych.

Na dzień 31 grudnia 2025	Wartość bilansowa mln PLN	Poziom 1 ⁱ⁾ mln PLN	Poziom 2 ⁱⁱ⁾ mln PLN	Poziom 3 ⁱⁱⁱ⁾ mln PLN
Kredyty bankowe, pożyczki i dłużne papiery wartościowe				
Kredyty bankowe, w tym:	1 402,8	-	-	1 402,8
- w rachunku bieżącym	92,2	-	-	92,2
- nieodnawialne	1 310,6	-	-	1 310,6
Dłużne papiery wartościowe	1 055,8	703,6	352,2	-
Pożyczki	4,0	-	-	4,0
Razem	2 462,6	703,6	352,2	1 406,8

Opisy poziomów wartości godziwej są identyczne jak ujawnione pod tabelą powyżej.

6.11. Zobowiązania z tytułu leasingu

Zmiany stanu zobowiązań z tytułu leasingu w okresie 3 miesięcy zakończonym dnia 31 marca 2026 roku oraz w okresie porównywalnym zostały przedstawione w tabeli poniżej:

		3 miesiące do 31 marca 2026	3 miesiące do 31 marca 2025 (przekształcone)
		mln PLN	mln PLN
Na dzień 1 stycznia		846,0	977,0
Zmiany gotówkowe	Spłata kapitału	(68,1)	(57,2)
	Spłata odsetek	(10,3)	(9,2)
Zmiany bezgotówkowe	Naliczone odsetki	10,4	10,1
	Bezgotówkowy wzrost zobowiązań (w tym: nowe umowy, modyfikacje, indeksacje)	50,4	72,9
	Bezgotówkowy spadek zobowiązań (w tym: modyfikacje, indeksacje, przedterminowe zakończenia umów)	(0,4)	(4,5)
	Nabycia nowych spółek	-	0,5
	Różnice kursowe ujęte w (przychodach)/kosztach finansowych	0,6	(0,7)
Zwiększenia/(zmniejszenia) dotyczące działalności zaniechanej		-	(6,9)
Różnice kursowe z przeliczenia jednostek zagranicznych		27,1	(45,1)
Na dzień 31 marca		855,7	936,9

6.12. Pozostałe zobowiązania finansowe

Pozostałe zobowiązania finansowe	31 marca 2026		31 grudnia 2025	
	Długoterminowe	Krótkoterminowe	Długoterminowe	Krótkoterminowe
	mln PLN	mln PLN	mln PLN	mln PLN
Zobowiązanie do wypłaty dywidendy	-	52,6	-	33,2
Zobowiązania z tytułu odroczonej i/lub warunkowej płatności za pakiet kontrolny	77,7	51,5	73,5	33,4
Zobowiązania z tytułu nabycia udziałów niekontrolujących w spółkach zależnych (opcje put)	374,2	396,8	330,3	351,1
Pozostałe zobowiązania finansowe	-	-	-	0,2
Razem	451,9	500,9	403,8	417,9

Zobowiązania z tytułu dywidend na dzień 31 marca 2026 roku oraz na dzień 31 grudnia 2025 roku to zobowiązania do wypłaty dywidendy na rzecz udziałowców niekontrolujących spółek bezpośrednio zależnych lub pośrednio zależnych od Jednostki Dominującej.

Na dzień 31 marca 2026 roku oraz na dzień 31 grudnia 2025 roku, Grupa posiadała szacunkowe zobowiązania z tytułu odroczonej i/lub warunkowej płatności za pakiety kontrolne akcji/udziałów. Wartość powyższych zobowiązań została oszacowana z wykorzystaniem formuły liczenia ceny zdefiniowanej w umowach nabycia pakietu kontrolnego, zazwyczaj iloczynu zysku spółki za wskazany w umowie okres i określonego w umowie współczynnika.

W poniższej tabeli zaprezentowano zobowiązanie z tytułu odroczonej i/lub warunkowej płatności za pakiet kontrolny na dzień 31 marca 2026 roku oraz na dzień 31 grudnia 2025 roku:

Zobowiązania z tytułu odroczonej i/lub warunkowej płatności za pakiet kontrolny	31 marca 2026	31 grudnia 2025
	mln PLN	mln PLN
Zobowiązania wynikające z akwizycji w ramach segmentu Asseco International	35,3	36,1
Zobowiązania wynikające z akwizycji w ramach segmentu Formula Systems	93,9	70,8
Razem	129,2	106,9

Na dzień 31 marca 2026 roku oraz na dzień 31 grudnia 2025 roku Grupa posiadała zobowiązania z tytułu nabycia udziałów niekontrolujących w spółkach zależnych (opcje put). Wartość niniejszych zobowiązań została oszacowana z wykorzystaniem formuły liczenia ceny zdefiniowanej w umowach opcyjnych, jakie Grupa przyznała udziałowcom niekontrolującym, tj. iloczynu zysku spółki za wskazany w umowie okres i określonego w umowie współczynnika.

W poniższej tabeli zaprezentowano zobowiązanie z tytułu opcji dla udziałowców niekontrolujących spółek na dzień 31 marca 2026 roku oraz na dzień 31 grudnia 2025 roku:

Zobowiązania z tytułu nabycia udziałów niekontrolujących w spółkach zależnych (opcje put)	31 marca 2026	31 grudnia 2025
	mln PLN	mln PLN
Zobowiązania spółek z segmentu Asseco Poland	22,0	21,7
Zobowiązania spółek z segmentu Asseco International	218,4	220,7
Zobowiązania spółek z segmentu Formula Systems	530,6	439,0
Razem	771,0	681,4

Na dzień 31 marca 2026 roku oraz na dzień 31 grudnia 2025 roku wartość godziwa zobowiązań finansowych nie odbiegała istotnie od ich wartości księgowej.

Na dzień 31 marca 2026	Wartość bilansowa	Poziom 1 ⁱ⁾	Poziom 2 ⁱⁱ⁾	Poziom 3 ⁱⁱⁱ⁾
	mln PLN	mln PLN	mln PLN	mln PLN
Zobowiązania finansowe				
Zobowiązania z tytułu odroczonej i/lub warunkowej płatności za pakiet kontrolny	129,2	-	-	129,2
Zobowiązania z tytułu nabycia udziałów niekontrolujących w spółkach zależnych (opcje put)	771,0	-	-	771,0
Razem	900,2	-	-	900,2

i. wartość godziwa określana na podstawie cen giełdowych oferowanych za identyczne aktywa na rynkach aktywnych;

- ii. wartość godziwa określana przy użyciu modeli, dla których dane wsadowe są obserwowalne bezpośrednio lub pośrednio na rynkach aktywnych;
- iii. wartość godziwa określana przy użyciu modeli, dla których dane wsadowe nie są obserwowalne bezpośrednio lub pośrednio na rynkach aktywnych.

Na dzień 31 grudnia 2025	Wartość bilansowa mln PLN	Poziom 1 ⁱⁱ⁾ mln PLN	Poziom 2 ⁱⁱ⁾ mln PLN	Poziom 3 ⁱⁱⁱ⁾ mln PLN
Zobowiązania finansowe				
Zobowiązania z tytułu odroczonej i/lub warunkowej płatności za pakiet kontrolny	106,9	-	-	106,9
Zobowiązania z tytułu nabycia udziałów niekontrolujących w spółkach zależnych (opcje put)	681,4	-	-	681,4
Pozostałe zobowiązania finansowe	0,2	-	-	0,2
Razem	788,5	-	-	788,5

Opisy poziomów wartości godziwej są identyczne jak ujawnione pod tabelą powyżej.

6.13. Zobowiązania z tytułu dostaw i usług, zobowiązania budżetowe oraz pozostałe zobowiązania

Struktura zobowiązań Grupy na dzień 31 marca 2026 roku oraz 31 grudnia 2025 roku została przedstawiona w tabeli poniżej:

	31 marca 2026		31 grudnia 2025	
	Długoterminowe mln PLN	Krótkoterminowe mln PLN	Długoterminowe mln PLN	Krótkoterminowe mln PLN
Zobowiązania z tytułu dostaw i usług oraz kar umownych, w tym:	1,4	1 960,3	2,0	1 958,8
Zobowiązania zafakturowane	-	1 342,1	0,4	1 298,5
wobec jednostek powiązanych	-	1,9	-	1,6
wobec jednostek pozostałych	-	1 340,2	0,4	1 296,9
Zobowiązania niezafakturowane	1,4	608,7	1,6	651,2
wobec jednostek powiązanych	-	5,1	-	5,2
wobec jednostek pozostałych	1,4	603,6	1,6	646,0
Zobowiązania z tytułu kar umownych	-	9,5	-	9,1
Zobowiązania z tytułu podatku dochodowego od osób prawnych	-	179,7	-	589,9
Zobowiązania budżetowe	-	247,6	-	369,3
Podatek od wartości dodanej (VAT)	-	129,5	-	234,3
Podatek dochodowy od osób fizycznych (PIT)	-	22,3	-	40,4
Ubezpieczenia społeczne	-	82,7	-	84,5
Podatek u źródła	-	2,6	-	3,2
Pozostałe	-	10,5	-	6,9
Pozostałe zobowiązania	3,1	744,6	3,5	647,4
Zobowiązania wobec pracowników (w tym z tytułu wynagrodzeń)	-	597,9	-	519,0
Inne zobowiązania	3,1	146,7	3,5	128,4
Razem	4,5	3 132,2	5,5	3 565,4

Zobowiązania z tytułu dostaw i usług są nieoprocentowane. Transakcje z podmiotami powiązanymi przedstawione są w punkcie 6.17 not objaśniających do niniejszego śródrocznego skróconego skonsolidowanego sprawozdania finansowego.

6.14. Zobowiązania z tytułu umów z klientami

Struktura zobowiązań z tytułu umów z klientami Grupy na dzień 31 marca 2026 roku oraz 31 grudnia 2025 roku została przedstawiona w tabeli poniżej:

	31 marca 2026		31 grudnia 2025	
	Długoterminowe	Krótkoterminowe	Długoterminowe	Krótkoterminowe
	mIn PLN	mIn PLN	mIn PLN	mIn PLN
Zobowiązania z tytułu wyceny kontraktów IT, w tym:	-	133,6	-	144,8
wobec jednostek powiązanych	-	-	-	0,1
wobec jednostek pozostałych	-	133,6	-	144,7
Rozliczenia międzyokresowe przychodów dot. projektów IT, w tym:	109,3	1 289,1	111,9	937,8
Usługi serwisowe i opłaty licencyjne	104,2	1 181,8	107,1	842,2
Wdrożenia	1,1	16,4	0,2	15,1
Zobowiązania do dostawy sprzętu	-	28,8	-	27,5
Pozostałe przedpłacone usługi	4,0	62,1	4,6	53,0
Razem zobowiązania z tytułu umów z klientami	109,3	1 422,7	111,9	1 082,6

6.15. Rezerwy

Zmiany stanu rezerw w okresie 3 miesięcy zakończonym dnia 31 marca 2026 roku oraz w okresie porównywalnym zostały przedstawione w tabeli poniżej:

	3 miesiące do	3 miesiące do
	31 marca 2026	31 marca 2025 (przekształcone)
	mIn PLN	mIn PLN
Na dzień 1 stycznia (przekształcone)	109,4	123,5
Objęcia kontroli nad podmiotami zależnymi	-	7,5
Utworzone w trakcie okresu sprawozdawczego	7,5	6,0
Zmiana dyskonta i zyski/straty aktuarialne	(2,9)	(0,3)
Wykorzystane w trakcie okresu sprawozdawczego	(3,5)	(4,6)
Rozwiązane w trakcie okresu sprawozdawczego	(6,2)	(7,6)
Zmiana prezentacji	-	0,3
Zwiększenia/(zmniejszenia) dotyczące działalności zaniechanej	-	(2,4)
Różnice kursowe z przeliczenia jednostek zagranicznych	1,9	(3,6)
Na dzień 31 marca, w tym:	106,2	118,8
Krótkoterminowe	41,7	45,5
Długoterminowe	64,5	73,3

6.16. Rozliczenia międzyokresowe kosztów i przychodów

Na dzień 31 marca 2026 roku oraz na dzień 31 grudnia 2025 roku na saldo biernych rozliczeń międzyokresowych kosztów oraz rozliczeń międzyokresowych przychodów składały się następujące pozycje:

	31 marca 2026		31 grudnia 2025	
	Długoterminowe	Krótkoterminowe	Długoterminowe	Krótkoterminowe
	mIn PLN	mIn PLN	mIn PLN	mIn PLN
Rozliczenia międzyokresowe kosztów, w tym:				
Rezerwa na niewykorzystane urlopy	-	235,5	-	216,1
Rezerwa na premie dla pracowników i zarządu	7,2	365,8	6,1	431,6
	7,2	601,3	6,1	647,7

Rozliczenia międzyokresowe przychodów, w tym:				
Dotacje do budowy aktywów	43,7	4,3	44,2	4,8
Pozostałe	2,6	3,4	2,7	2,9
	46,3	7,7	46,9	7,7
Razem rozliczenia międzyokresowe przychodów i kosztów	53,5	609,0	53,0	655,4

Na saldo biernych rozliczeń międzyokresowych kosztów składają się rezerwy na niewykorzystane urlopy oraz rezerwy na wynagrodzenia danego okresu, a przeznaczone do wypłaty w okresach następnych, wynikające z zasad systemów premiowych obowiązujących w Grupie.

Saldo rozliczeń międzyokresowych przychodów dotyczy głównie dotacji do budowy aktywów. Dotacje do budowy aktywów to dotacje otrzymane przez Grupę w związku z realizacją projektów rozwojowych lub projektów związanych z tworzeniem centrów kompetencyjnych IT.

6.17. Transakcje z podmiotami powiązаныmi

	Sprzedaż		Zakupy	
	3 miesiące do 31 marca 2026 mln PLN	3 miesiące do 31 marca 2025 mln PLN	3 miesiące do 31 marca 2026 mln PLN	3 miesiące do 31 marca 2025 mln PLN
Transakcje z jednostkami stowarzyszonymi i wspólnymi przedsięwzięciami	4,9	6,3	0,1	0,3
Transakcje z podmiotami lub osobami powiązаныmi osobowo przez Kadrę Zarządzającą Grupy	0,1	22,7	4,9	3,0
Transakcje z Członkami Zarządu, Członkami Rady Nadzorczej i Prokurentami Asseco Poland S.A.	-	-	0,1	0,2
Transakcje z Członkami Zarządów, Członkami Rad Nadzorczych i Prokurentami pozostałych spółek Grupy	-	-	0,3	0,2
Razem transakcje z podmiotami powiązаныmi	5,0	29,0	5,4	3,7

Sprzedaż do podmiotów powiązanych obejmuje przychody ze sprzedaży towarów i usług informatycznych związanych z prowadzonymi projektami informatycznymi i pozostałą działalnością.

Zakupy od podmiotów powiązanych obejmują nabycia towarów i usług związanych z prowadzonymi projektami informatycznymi, zakup usług doradczych oraz wynajem budynków.

Spadek sprzedaży oraz zakupów ujętych w kategorii transakcje z podmiotami lub osobami powiązаныmi osobowo przez Kadrę Zarządzającą Grupy za okres objęty niniejszym śródrocznym skróconym sprawozdaniem finansowym, w porównaniu do okresu porównywalnego, wynika ze zmiany w składzie Rady Nadzorczej Asseco Poland S.A., która miała miejsce w dniu 1 kwietnia 2025 roku. W rezultacie tej zmiany, od dnia 1 kwietnia 2025 roku Grupa Polsat Plus nie jest już powiązana osobowo z Grupą Asseco.

	Należności z tytułu dostaw i usług i pozostałe oraz aktywa z tytułu umów z klientami na dzień		Zobowiązania z tytułu dostaw i usług, z tytułu umów z klientami, z tytułu leasingu oraz pozostałe zobowiązania na dzień	
	31 marca 2026 mln PLN	31 grudnia 2025 mln PLN	31 marca 2026 mln PLN	31 grudnia 2025 mln PLN
Transakcje z jednostkami stowarzyszonymi i wspólnymi przedsięwzięciami	1,8	4,9	0,8	1,0
Transakcje z podmiotami lub osobami powiązаныmi osobowo przez Kadrę Zarządzającą Grupy	33,1	31,2	21,9	25,0
Transakcje z Członkami Zarządu, Członkami Rady Nadzorczej i Prokurentami Asseco Poland S.A.	-	-	-	0,1
Transakcje z Członkami Zarządów, Członkami Rad Nadzorczych i Prokurentami pozostałych spółek Grupy	13,1	17,8	18,6	15,9
Razem transakcje z podmiotami powiązаныmi	48,0	53,9	41,3	42,0

Saldo należności od podmiotów powiązanych na dzień 31 marca 2026 roku obejmuje saldo należności z tytułu dostaw i usług oraz aktywów z tytułu umów z klientami w wysokości 18,3 mln PLN oraz saldo pozostałych należności w kwocie 29,7 mln PLN (na dzień 31 grudnia 2025 roku należności z tytułu dostaw i usług oraz aktywów z tytułu umów z klientami wyniosły 20,3 mln PLN natomiast pozostałe należności 33,6 mln PLN).

Saldo zobowiązań od podmiotów powiązanych na dzień 31 marca 2026 roku obejmuje saldo zobowiązań z tytułu dostaw i usług oraz zobowiązań z tytułu umów z klientami w kwocie 7,6 mln PLN oraz saldo pozostałych zobowiązań w kwocie 33,7 mln PLN (na dzień 31 grudnia 2025 roku saldo zobowiązań z tytułu dostaw i usług oraz zobowiązań z tytułu umów z klientami w kwocie 7,8 mln PLN oraz saldo pozostałych zobowiązań w kwocie 34,2 mln PLN).

Salda należności z podmiotami lub osobami powiązanymi osobowo przez Kadrę Zarządzającą Grupy zawierają należności z tytułu sprzedaży części udziałów w spółce z grupy AES (13,3 mln PLN).

Należności z tytułu transakcji z Członkami Zarządów, Rad Nadzorczych i Prokurentami pozostałych spółek Grupy obejmują przede wszystkim odroczone płatności z tytułu sprzedaży akcji spółek zależnych (Asseco South Eastern Europe S.A.) do ich menedżerów.

	Pożyczki udzielone		Pożyczki otrzymane	
	31 marca 2026	31 grudnia 2025	31 marca 2026	31 grudnia 2025
	mln PLN	mln PLN	mln PLN	mln PLN
Transakcje z jednostkami stowarzyszonymi i wspólnymi przedsięwzięciami	4,6	4,5	-	-
Transakcje z Członkami Zarządu, Członkami Rady Nadzorczej i Prokurentami Asseco Poland S.A.	3,7	4,7	-	-
Transakcje z Członkami Zarządów, Członkami Rad Nadzorczych i Prokurentami pozostałych spółek Grupy	0,8	0,8	-	0,3
Razem transakcje z podmiotami powiązanymi	9,1	10,0	-	0,3

W Grupie Asseco nie zaistniały w okresie sprawozdawczym transakcje z podmiotami powiązanymi, które zostałyby zawarte na innych warunkach niż rynkowe.

7. Noty objaśniające do skonsolidowanego rachunku przepływów pieniężnych

7.1. Przepływy środków pieniężnych z działalności operacyjnej

- W poniższej tabeli wyszczególniono pozycje, które zostały uwzględnione w linii „zmiany stanu kapitału pracującego”:

	3 miesiące do 31 marca 2026	3 miesiące do 31 marca 2025 (przekształcone)
	mln PLN	mln PLN
Zmiana stanu zapasów	(8,7)	(37,7)
Zmiana stanu należności i aktywów niefinansowych	(503,1)	(133,0)
Zmiana stanu zobowiązań	70,7	(13,0)
Zmiana stanu rozliczeń międzyokresowych	26,9	(17,3)
Zmiana stanu rezerw	(5,1)	(8,0)
Razem	(419,3)	(209,0)

- W pozycji Środki pieniężne netto wykorzystane w działalności operacyjnej z działalności zaniechanej ujęto podatek dochodowy dotyczący transakcji sprzedaży udziałów w spółce Sapiens International Corporation N.V. („Sapiens”), zapłacony przez spółkę Formula Systems (1985) Ltd (spółkę sprzedającą udziały) w I kwartale 2026 roku w kwocie 429,5 mln PLN. Transakcja sprzedaży spółki Sapiens została sfinalizowana w dniu 17 grudnia 2025 roku i została opisana w punkcie 3.11 w skonsolidowanym sprawozdaniu finansowym za rok 2025, podanym do publicznej wiadomości w dniu 31 marca 2026 roku.

7.2. Przepływy środków pieniężnych z działalności inwestycyjnej

W okresie 3 miesięcy zakończonym dnia 31 marca 2026 roku oraz w okresie porównywalnym na saldo przepływów z działalności inwestycyjnej największy wpływ miały następujące transakcje:

- Wydatki na nabycie rzeczowych aktywów trwałych, wartości niematerialnych w tym prace rozwojowe:

	3 miesiące do 31 marca 2026	3 miesiące do 31 marca 2025 (przekształcone)
	mln PLN	mln PLN
Nabycie rzeczowych aktywów trwałych	(47,4)	(45,8)
Nakłady na prace rozwojowe	(12,8)	(16,0)
Nabycie pozostałych wartości niematerialnych	(4,5)	(13,1)
Razem	(64,7)	(74,9)

- Wydatki z tytułu nabycia jednostek zależnych i stowarzyszonych skorygowane o środki pieniężne i ich ekwiwalenty w nabytych jednostkach zależnych na moment objęcia kontroli:

	3 miesiące do 31 marca 2026	3 miesiące do 31 marca 2025 (przekształcone)
	mln PLN	mln PLN
Akwizycje dokonane w ramach segmentu Asseco Poland	-	(14,3)
Akwizycje dokonane w ramach segmentu Asseco International	(2,5)	(7,5)
Akwizycje dokonane w ramach segmentu Formula Systems	(75,7)	(86,1)
Razem	(78,2)	(107,9)

- Pożyczki udzielone (w tym zawarte lokaty):

	3 miesiące do 31 marca 2026	3 miesiące do 31 marca 2025 (przekształcone)
	mIn PLN	mIn PLN
Pożyczki dla pracowników	(0,7)	(1,0)
Pożyczki dla podmiotów powiązanych	-	(0,1)
Pożyczki dla pozostałych podmiotów	-	(1,4)
Lokaty terminowe o pierwotnym terminie zapadalności powyżej 3 miesięcy	(605,5)	(5,9)
Razem	(606,2)	(8,4)

7.3. Przepływy środków pieniężnych z działalności finansowej

W okresie 3 miesięcy zakończonym dnia 31 marca 2026 roku oraz w okresie porównywalnym na saldo przepływów z działalności finansowej największy wpływ miały następujące transakcje:

- Wpływy z tytułu zaciągnięcia kredytów i pożyczek:

	3 miesiące do 31 marca 2026	3 miesiące do 31 marca 2025
	mIn PLN	mIn PLN
Kredyty i pożyczki zaciągnięte w ramach segmentu Asseco Poland	1,1	0,2
Kredyty i pożyczki zaciągnięte w ramach segmentu Asseco International	4,1	19,6
Kredyty i pożyczki zaciągnięte w ramach segmentu Formula Systems	331,3	181,2
Razem	336,5	201,0

- Wydatki z tytułu spłaty kredytów i pożyczek:

	3 miesiące do 31 marca 2026	3 miesiące do 31 marca 2025
	mIn PLN	mIn PLN
Spłaty kredytów w ramach segmentu Asseco Poland	(24,9)	(25,8)
Spłaty kredytów w ramach segmentu Asseco International	(9,2)	(11,1)
Spłaty kredytów w ramach segmentu Formula Systems	(249,6)	(84,6)
Razem	(283,7)	(121,5)

- Wydatki z tytułu transakcji na udziałach niekontrolujących

	3 miesiące do 31 marca 2026	3 miesiące do 31 marca 2025
	mIn PLN	mIn PLN
Wydatki w ramach segmentu Asseco International	(31,1)	-
Wydatki w ramach segmentu Formula Systems	(35,2)	(34,2)
Razem	(66,3)	(34,2)

- W I kwartale 2026 roku spółka Matrix IT (segment Formula Systems) wyemitowała obligacje zamienne o wartości 297,3 mln NIS. Obligacje są oprocentowane według stałej stopy wynoszącej 0,5% i będą wymagalne w dniu 1 lutego 2031 roku. Obligacje podlegają konwersji na akcje spółki. W wyniku transakcji nastąpił wpływ gotówki w wysokości 344,1 mln PLN.
- W okresie 3 miesięcy zakończonym dnia 31 marca 2026 roku spółka Matrix IT (segment Formula Systems) wykupiła wyemitowane wcześniej obligacje. Wpływ gotówki z tego tytułu wyniósł 39,3 mln PLN.

8. Pozostałe noty objaśniające

8.1. Zobowiązania pozabilansowe

Zobowiązania warunkowe na dzień 31 marca 2026 roku oraz na dzień 31 grudnia 2025 roku zostały przedstawione w poniższej tabeli:

Zobowiązania warunkowe	31 marca 2026 mln PLN	31 grudnia 2025 mln PLN
Zobowiązania z tytułu gwarancji dobrego wykonania		
Zobowiązania wymagalne do 3 miesięcy	20,7	16,5
Zobowiązania wymagalne od 3 do 12 miesięcy	284,0	260,2
Zobowiązania wymagalne od 1 roku do 5 lat	165,4	159,7
Zobowiązania wymagalne powyżej 5 lat	19,7	16,8
Razem	489,8	453,2
Zobowiązania z tytułu gwarancji bankowych i ubezpieczeniowych		
Zobowiązania wymagalne do 3 miesięcy	2,4	2,2
Zobowiązania wymagalne od 3 do 12 miesięcy	27,6	33,6
Zobowiązania wymagalne od 1 roku do 5 lat	1,0	1,0
Zobowiązania wymagalne powyżej 5 lat	-	-
Razem	31,0	36,8
Pozostałe zobowiązania warunkowe	2,5	2,4

Udzielone gwarancje dobrego wykonania zostały zakupione w banku i udzielone Grupie, a zobowiązania warunkowe przedstawione w tabeli powyżej mogą powstać w wyniku regresu banku do Grupy, w przypadku niewywiązania się Grupy z obowiązku wykonania kontraktu.

W ocenie Zarządu prawdopodobieństwo realizacji zobowiązań wynikających z przedstawionych w tabeli powyżej gwarancji dobrego wykonania jest znikome, jednak ze względu na wartość kwoty postanowiono o sporządzeniu stosownego ujawnienia w niniejszym śródrocznym skróconym skonsolidowanym sprawozdaniu finansowym Grupy Asseco.

Żadne z opisanych wyżej zobowiązań gwarancyjnych nie spełniają definicji gwarancji finansowej zgodnie z MSSF 9, wskutek czego nie są one ujęte w zobowiązaniach bilansowych Grupy na dzień 31 marca 2026 roku.

Spory sądowe nierozstrzygnięte na datę bilansową

- **Segment Asseco Poland**

W okresie sprawozdawczym w Grupie ADS toczyło się kilka spraw sądowych na łączną kwotę 4,0 mln PLN. Główna sprawa na kwotę 3,1 mln PLN dotyczyła realizacji umowy wdrożeniowej systemu IT. Na obecnym etapie strony sporu pozostają w procesie mediacji. W ocenie Zarządu na spór utworzono rezerwę w odpowiedniej wysokości.

- **Segment Asseco International**

W okresie sprawozdawczym w spółce z Grupy AES (segment Asseco International) toczyło się postępowanie, w którym spółka została pozwana na kwotę 2,2 mln EUR (9,4 mln PLN). Spór dotyczy anulowania kontraktu wdrożeniowego i odszkodowania za poniesione szkody. Spółka złożyła kontrpozew w związku z brakiem zapłaty za wystawione faktury i utraconymi korzyściami na kwotę 0,8 mln EUR (3,4 mln PLN). Na dzień bilansowy wszystkie niezapłacone należności od tego klienta zostały objęte odpisem. W ocenie Zarządu na spór utworzono rezerwę w odpowiedniej wysokości.

W okresie sprawozdawczym w Grupie ASEE toczył się spór rozpoczęty w bieżącym roku na kwotę 1,7 mln BAM (3,7 mln PLN). Aktualnie spór znajduje się w fazie przedprocesowej. W ocenie Zarządu na spór utworzono rezerwę w odpowiedniej wysokości.

- **Segment Formula Systems**

W okresie sprawozdawczym w grupie Matrix IT toczyły się postępowania sądowe na łączną kwotę 7,7 mln NIS (9,1 mln PLN). Dodatkowo w grudniu 2023 roku spółka Matrix IT otrzymała z sądu w Izraelu wniosek o ujawnienie

dokumentów w celu zbadania możliwości złożenia pozwu przeciwko spółce przez akcjonariusza mniejszościowego. Pozwanymi są CEO Matrix IT oraz członkowie Rady Dyrektorów tej spółki, a pozew dotyczy wynagrodzenia przyznanego CEO spółki mimo braku zgody Zgromadzenia Wspólników. Spółka Matrix IT odpowiedziała na wniosek sądu w II kwartale 2024 roku, a postępowanie sądowe rozpoczęło się w I kwartale 2025 roku i ciągle się toczy.

W okresie sprawozdawczym w grupie ZAP toczyły się sprawy sądowe na łączną kwotę 100,2 mln NIS (118,4 mln PLN), z czego 97,5 mln NIS (115,2 mln PLN) dotyczy sporów, które toczyły się już przed akwizycją grupy, a ewentualne roszczenia wynikające z pozwów zostały w odpowiedniej wysokości zabezpieczone w umowie akwizycyjnej i tym samym nie powinny obciążać wyników Grupy Asseco w przyszłości. Pozostała kwota tj. 2,7 mln NIS (3,2 mln PLN) odnosi się do sporu prawnego dotyczącego naruszenia umowy między spółkami przez Grupę ZAP. Spór został zakończony w kwietniu 2026. Strony zawarły ugodę, która została zatwierdzona przez sąd.

W okresie sprawozdawczym w spółce Formula Systems (1985) Ltd toczył się spór rozpoczęty w roku 2020, w którym spółka Formula Systems (1985) Ltd oraz członkowie jej organów zarządzających osobiście zostali pozwani przez akcjonariusza mniejszościowego spółki (posiadającego 28 akcji spółki, tj. 0,0001% akcji). Pozew dotyczy prawidłowości przyznania w 2020 roku planu opcyjnego Panu Guyowi Bernsteinowi (CEO Spółki), którego warunki i wartość opisano w notcie 5.2 w skonsolidowanym sprawozdaniu finansowym za rok 2020, a który został przyznany CEO na drodze unieważnienia decyzji WZA poprzez uchwałę Rady Dyrektorów Spółki (Board of Directors). Akcjonariusz w pozwie kwestionuje prawidłowość przyjętej procedury, a także podnosi zarzut nieprawidłowości przy procedowaniu planów opcyjnych z 2011 i 2012 roku. Pozew dotyczy również wynagrodzenia CFO spółki. Zarzut akcjonariusza dotyczy działania na szkodę akcjonariuszy mniejszościowych. Spółka, po zasięgnięciu opinii doradców prawnych, uznaje wniesiony pozew za bezzasadny przyjmując, że zarówno Rada Dyrektorów, jak i pozostałe osoby zarządzające spółką (w tym: CEO i CFO) działały zgodnie z prawem. Spółka Formula Systems (1985) Ltd o szczegółach pozwu poinformowała SEC w formularzach 6-K dostępnych do publicznej wiadomości. W roku 2023 sąd przychylił się do wniosku spółki o oddalenie powództwa w związku ze zmianą stanu faktycznego, którego dotyczy spór, a w roku 2024 powód wniósł apelację od tej decyzji sądu do Sądu Najwyższego w Izraelu. Od 2024 roku postępowanie toczy się przed Sądem Najwyższym w Izraelu.

W ocenie Zarządu rezerwy dotyczące toczących się spraw sądowych ujęte w niniejszym skonsolidowanym sprawozdaniu finansowym są utworzone w odpowiedniej wysokości, by pokryć ewentualne ryzyka wynikające z toczących się w Grupie sporów.

Poza opisanymi powyżej, w prezentowanym okresie sprawozdawczym przed sądem, organem właściwym dla postępowania arbitrażowego nie toczyły się postępowania dotyczące istotnych zobowiązań spółek z Grupy Asseco.

8.2. Sezonowość i cykliczność

Rozkład przychodów ze sprzedaży Grupy w poszczególnych kwartałach roku podlega niewielkiej sezonowości. Przychody w czwartym kwartale są zwykle nieznacznie wyższe niż w pozostałych kwartałach, ponieważ duża ich część generowana jest przez sprzedaż usług IT dla dużych przedsiębiorstw i instytucji państwowych. Podmioty te w ostatnich miesiącach roku dokonują często większych zakupów inwestycyjnych sprzętu i licencji.

8.3. Zatrudnienie

Liczba osób zatrudnionych w spółkach Grupy na dzień	31 marca 2026	31 grudnia 2025
Zarząd Jednostki Dominującej	12	12
Zarządy jednostek z Grupy	215	216
Działy produkcyjne	26 503	26 294
Działy handlowe	1 699	1 681
Działy administracyjne	2 014	2 003
Razem	30 443	30 206

Liczba osób zatrudnionych w segmentach Grupy na dzień	31 marca 2026	31 grudnia 2025
Segment Asseco Poland	3 970	3 880
Segment Asseco International	8 711	8 729
Segment Formula Systems	17 762	17 597
Razem	30 443	30 206

8.4. Znaczące zdarzenia po dniu bilansowym

▪ **Nabycie Grupy Zviran przez Grupę Michpal**

W dniu 1 kwietnia 2026 roku spółka Michpal Technologies Ltd nabyła 60% udziałów w spółce JTG HR CONSULTING LTD z siedzibą w Izraelu wraz z jednostkami zależnymi (dalej "Grupa Zviran"). Cena nabycia obejmuje płatność gotówkową 48,0 mln NIS (56,7 mln PLN), w tym przedpłatę 9,0 mln NIS (10,6 mln PLN), która może zostać zwrócona do spółki Michpal po spełnieniu określonych wymogów oraz płatność warunkową 8,0 mln NIS (9,4 mln PLN).

▪ **Nabycie spółki Productive Software Development Ltd przez Grupę Magic**

W dniu 13 kwietnia 2026 roku spółka Comblack IT Ltd nabyła 60% udziałów w spółce Productive Software Development Ltd z siedzibą w Izraelu. Cena nabycia obejmuje płatność gotówkową 6,2 mln NIS (7,4 mln PLN). Umowa nabycia zawiera obustronne opcje zakupu i sprzedaży pozostałych udziałów w spółce.

▪ **Podpisanie umowy zakupu udziałów w spółce BS Telecom Solutions d.o.o. Sarajevo w Grupie ASEE**

W dniu 22 kwietnia 2026 roku spółka ASEE S.A. podpisała umowę zakupu 40% udziałów w spółce BS Telecom Solutions d.o.o. od udziałowców niekontrolujących. Umowa ta określa warunki zakupu oraz moment przejścia własności udziałów, który nastąpi po popisanii umowy przeniesienia akcji. Całkowita cena za 40% udziałów w spółce nie może być wyższa niż 8,5 mln EUR (36,0 mln PLN) i jej część jest zależna od wielu warunków, które muszą zostać spełnione w przyszłości. Po transakcji, której realizacja jest oczekiwana w II kwartale 2026 roku, ASEE S.A. będzie posiadała 100% udziałów w spółce BS Telecom.

▪ **Podpisanie umowy zakupu udziałów w spółce Monri Payments d.o.o. w Grupie ASEE**

W dniu 23 kwietnia 2026 roku spółka Payten Holding S.A. podpisała umowę nabycia 25% udziałów w spółce Monri Payments informaciske rešitve in storitve d.o.o. od udziałowca niekontrolującego. Umowa ta przenosi własność udziałów w Monri na Payten Holding. Całkowita cena za 25% udziałów w spółce wynosi 0,8 mln EUR (3,4 mln PLN) i została opłacona 24 kwietnia 2026 roku. Po transakcji Payten Holding S.A. posiada 100% udziałów w Monri Payments d.o.o.

▪ **Zmiany udziałów w spółkach w Grupie Matrix IT**

W dniu 23 kwietnia 2026 roku spółka Matrix IT Systems Ltd sprzedała 31,3% udziałów w spółce Newbotix Ltd (ujmowanej do tej pory jako jednostka stowarzyszona).

W dniu 7 maja 2026 roku spółka Tangram Soft Ltd zwiększyła swoje udziały w spółce Zebra A.G.R. Technologies Ltd. o 30%. W wyniku tej transakcji udział Tangram Soft Ltd w Zebra A.G.R. Technologies Ltd. wynosi 100%. Cena za nabyte udziały wyniosła 27,3 mln NIS (33,8 mln PLN).

W dniu 17 maja 2026 roku spółka Matrix IT E.R.P Solutions Ltd zwiększyła swoje udziały w spółce Programa Logistic Systems Ltd. o 23,35%. W wyniku tej transakcji udział Matrix IT E.R.P Solutions Ltd w Programa Logistic Systems Ltd. wynosi 100%. Cena za nabyte udziały wyniosła 5,6 mln NIS (7,0 mln PLN).

W maju 2026 roku spółka Tangram Soft Ltd zwiększyła swoje udziały w spółce MatrixDnA o 30%. W wyniku tej transakcji udział Tangram Soft Ltd w MatrixDnA wynosi 90%. Cena za nabyte udziały wyniosła 28,7 mln NIS (35,3 mln PLN) wraz z przyszłą płatnością warunkową.

8.5. Znaczące zdarzenia dotyczące lat ubiegłych

Do dnia sporządzenia niniejszego śródrocznego skróconego skonsolidowanego sprawozdania finansowego za okres 3 miesięcy zakończony dnia 31 marca 2026 roku, nie wystąpiły zdarzenia dotyczące lat ubiegłych, które nie zostały, a powinny być ujęte w niniejszym sprawozdaniu finansowym.

**B. Komentarz oraz
informacje dodatkowe
do raportu kwartalnego
Grupy Asseco**

ASSECO

1. Podsumowanie wyników Grupy Kapitałowej Asseco za okres 3 miesięcy zakończony dnia 31 marca 2026 roku

Skonsolidowane wyniki finansowe za okres I kwartału 2026 roku

Dla oceny sytuacji finansowej i rozwoju działalności biznesowej Grupy Asseco ważną informację stanowią podstawowe dane publikowane w ujęciu non-IFRS. Są one uzupełnieniem dla danych raportowanych ze standardem MSSF (IFRS).

Ujęcie non-IFRS obejmuje korekty o koszt amortyzacji wartości niematerialnych rozpoznanych w wyniku procesu alokacji ceny nabycia (PPA), o koszty transakcji z pracownikami rozliczane w formie akcji (SBP) oraz o przychody i koszty związane z transakcjami nabycia / sprzedaży spółek (M&A) i wpływ hiperinflacji (Grupa ASEE) oraz związane z nimi efekty podatkowe.

W okresie sprawozdawczym Grupa przekształciła dane bilansowe na dzień 31 grudnia 2025 roku oraz na dzień 31 marca 2025 roku w związku ze zmianami wartości nabywanych aktywów i zobowiązań rozpoznanych w ramach procesu alokacji ceny nabycia spółek z segmentu Formula Systems oraz spółek z segmentu Asseco International.

Dodatkowo, w związku ze sprzedażą większościowego pakietu akcji spółki Sapiens International Corporation N.V. („Sapiens”) przez Formula Systems (1985) Ltd w roku 2025, działalność Grupy Sapiens została wówczas zaklasyfikowana jako działalność zaniechana. W związku z tym, zgodnie z wymogami MSSF 5, dokonano przekształcenia poszczególnych pozycji rachunku zysków i strat oraz sprawozdania z przepływów pieniężnych za okres 3 miesięcy 2025 roku. Ocena Zarządu Asseco Poland co do uznania działalności Grupy Sapiens jako działalności zaniechanej została opisana w punkcie 3.11 w skonsolidowanym sprawozdaniu finansowym za rok zakończony dnia 31 grudnia 2025 roku opublikowanym w dniu 31 marca 2026 roku.

Poniższa tabela prezentuje wybrane skonsolidowane dane finansowe za okres 3 miesięcy zakończony 31 marca 2026 roku oraz okres porównywalny w ujęciu IFRS i non-IFRS.

mIn PLN	Q1 2026	Q1 2025 (przekształcone)*	Zmiana Q1'26 / Q1'25
Przychody ze sprzedaży	4 399,4	4 043,8	8,8%
Oprogramowanie i usługi własne	3 392,9	3 084,5	10,0%
Zysk brutto na sprzedaży	1 018,2	862,4	18,1%
Koszty sprzedaży	(218,4)	(211,4)	3,3%
Koszty ogólnego zarządu	(276,2)	(250,3)	10,3%
Pozostała działalność operacyjna	(11,0)	(14,4)	(23,6%)
EBIT	512,6	386,3	32,7%
PPA + SBP + M&A	62,1	76,6	(18,9%)
EBIT non-IFRS	574,7	462,9	24,2%
EBITDA	694,6	569,8	21,9%
EBITDA non-IFRS	711,5	594,0	19,8%
Saldo działalności finansowej	(7,0)	(31,2)	(77,6%)
Zysk brutto	505,6	355,1	42,4%
Podatek dochodowy	(102,4)	(79,9)	28,2%
<i>Efektywna stawka podatkowa</i>	<i>20%</i>	<i>22%</i>	<i>(2,0) p.p.</i>
Udział w wynikach jednostek stowarzyszonych i wspólnych przedsięwzięć (po uwzględnieniu podatku)	62,2	4,4	1 313,6%
Zysk netto przypadający akcjonariuszom Jednostki Dominującej (działalność kontynuowana)	228,4	128,5	77,7%
Zysk netto przypadający akcjonariuszom Jednostki Dominującej (działalność kontynuowana + zaniechana)	228,4	136,2	67,7%
PPA + SBP + M&A + hiperinflacja (działalność kontynuowana)	(4,6)	18,1	-
PPA + SBP + M&A + hiperinflacja (działalność kontynuowana + zaniechana)	(4,6)	19,7	-
Zysk netto non-IFRS dla akcjonariuszy Jednostki Dominującej (działalność kontynuowana)	223,8	146,6	52,7%

Zysk netto non-IFRS dla akcjonariuszy Jednostki Dominującej (działalność kontynuowana + zaniechana)	223,8	155,8	43,6%
--	--------------	--------------	--------------

* Szczegóły dotyczące przekształcenia zostały zaprezentowane w punkcie 2.10 śródrocznego skróconego skonsolidowanego sprawozdania finansowego za okres 3 miesięcy zakończony 31 marca 2026 roku

EBIT = zysk z działalności operacyjnej.

EBIT non-IFRS = EBIT skorygowany o koszt amortyzacji wartości niematerialnych rozpoznanych w wyniku procesu alokacji ceny nabycia (PPA), o koszty transakcji z pracownikami rozliczane w formie akcji (SBP) oraz o przychody i koszty związane z transakcjami nabycia / sprzedaży spółek (M&A).

EBITDA = EBIT + amortyzacja.

EBITDA non-IFRS = EBITDA + SBP + M&A.

Należy zwrócić uwagę, że na wyniki I kwartału 2026 roku wpływ miały przeszacowanie wartości inwestycji w spółce TSG dokonane przez Formula Systems, które zwiększyło udział w wynikach jednostek stowarzyszonych i wspólnych przedsięwzięć o 60,8 mln PLN, co przełożyło się na zwiększenie skonsolidowanego zysku netto przypisanego akcjonariuszom Jednostki Dominującej Grupy Asseco Poland o 15,7 mln PLN oraz przeliczenie pozycji bilansowych z tytułu hiperinflacji dotyczące tureckich spółek zależnych w Grupie ASEE – Grupa Asseco rozpoznała 7,7 mln PLN wyniku w przychodach finansowych, co przełożyło się na zwiększenie skonsolidowanego zysku netto przypisanego akcjonariuszom jednostki dominującej Grupy Asseco Poland o 3,9 mln PLN

Natomiast w I kwartale 2025 roku wpływ miała strata rozpoznana ze sprzedaży udziałów w tureckiej jednostce zależnej Mobven należącej do Grupy ASEE, która obciążyla skonsolidowany zysk operacyjny kwotą 6,5 mln PLN oraz skonsolidowany zysk netto przypisany akcjonariuszom jednostki dominującej Grupy Asseco Poland kwotą 3,3 mln PLN oraz przeliczenie pozycji bilansowych z tytułu hiperinflacji dotyczące tureckich spółek zależnych w Grupie ASEE – Grupa Asseco rozpoznała 7,0 mln PLN wyniku w przychodach finansowych, co przełożyło się na zwiększenie skonsolidowanego zysku netto przypisanego akcjonariuszom jednostki dominującej Grupy Asseco Poland o 3,6 mln PLN.

Poniższa tabela prezentuje wybrane dane finansowe dla segmentów operacyjnych za okres 3 miesięcy zakończony 31 marca 2026 roku.

Q1 2026 (mln PLN)	Segment Asseco Poland	Segment Asseco International	Segment Formula Systems
Przychody ze sprzedaży*	607,0	1 134,0	2 670,4
EBIT	149,5	137,1	228,5
<i>Marża EBIT</i>	<i>24,6%</i>	<i>12,1%</i>	<i>8,6%</i>
EBIT non-IFRS	151,7	146,9	278,4
<i>Marża EBIT non-IFRS</i>	<i>25,0%</i>	<i>13,0%</i>	<i>10,4%</i>
EBITDA	174,0	190,5	333,4
<i>Marża EBITDA</i>	<i>28,7%</i>	<i>16,8%</i>	<i>12,5%</i>
CFO BT (z działalności kontynuowanej)	123,6	241,5	(46,0)
Podatek zapłacony	(40,6)	(27,8)	(7,8)
CFO (z działalności kontynuowanej)	83,0	213,7	(53,8)
Wydatki na prace rozwojowe (R&D)	(2,7)	(6,8)	(3,3)
Wydatki na nabycie rzeczowych aktywów trwałych oraz wartości niematerialnych innych niż prace rozwojowe (R&D)	(12,2)	(21,8)	(13,4)
Wydatki z tytułu nabycia jednostek zależnych i stowarzyszonych skorygowane o środki pieniężne i ich ekwiwalenty w nabytych jednostkach zależnych	-	(2,6)	(75,6)
Spłata zobowiązań z tytułu leasingu	(4,2)	(16,3)	(48,3)
Spłata pożyczek/kredytów	(24,9)	(9,2)	(249,7)
Wydatki z tytułu transakcji na udziałach niekontrolujących	-	(31,1)	(35,2)
FCF (z działalności kontynuowanej)	100,6	196,0	(111,0)
Wskaźnik konwersji gotówki	66%	133%	(40%)

* Przychody ze sprzedaży na rzecz klientów zewnętrznych segmentu oraz sprzedaż pomiędzy segmentami.

EBIT = zysk z działalności operacyjnej.

EBIT non-IFRS = EBIT skorygowany o koszt amortyzacji wartości niematerialnych rozpoznanych w wyniku procesu alokacji ceny nabycia (PPA), o koszty transakcji z pracownikami rozliczane w formie akcji (SBP) oraz o przychody i koszty związane z transakcjami nabycia / sprzedaży spółek (M&A).

EBITDA = EBIT + amortyzacja.

CFO BT = środki pieniężne netto z działalności operacyjnej przed zapłaconym podatkiem dochodowym.

CAPEX = obejmuje wydatki na nabycie aktywów trwałych i wartości niematerialnych, wydatki z tytułu prowadzonych projektów badawczo-rozwojowych oraz pomniejszenie z tytułu otrzymanych dotacji.

FCF = |CFO BT| - |CAPEX| - |wydatki z tytułu leasingu|.

Wskaźnik konwersji gotówki = (FCF) / (EBIT non-IFRS).

Poniższa tabela prezentuje wybrane dane finansowe dla segmentów operacyjnych za okres 3 miesięcy zakończony 31 marca 2025 roku.

Q1 2025 (mln PLN) (przekształcone)*	Segment Asseco Poland	Segment Asseco International	Segment Formula Systems
Przychody ze sprzedaży**	544,1	1 058,3	2 453,7
EBIT	104,0	101,3	186,7
Marża EBIT	19,1%	9,6%	7,6%
EBIT non-IFRS	107,5	119,2	241,8
Marża EBIT non-IFRS	19,8%	11,3%	9,9%
EBITDA	130,3	152,3	293,7
Marża EBITDA	23,9%	14,4%	12,0%
CFO BT (z działalności kontynuowanej)	97,5	159,8	142,7
Podatek zapłacony	(30,4)	(19,0)	(34,6)
CFO (z działalności kontynuowanej)	67,1	140,8	108,1
Wydatki na prace rozwojowe (R&D)	(5,0)	(8,5)	(2,5)
Wydatki na nabycie rzeczowych aktywów trwałych oraz wartości niematerialnych innych niż prace rozwojowe (R&D)	(9,2)	(23,2)	(13,3)
Wydatki z tytułu nabycia jednostek zależnych i stowarzyszonych skorygowane o środki pieniężne i ich ekwiwalenty w nabytych jednostkach zależnych	(14,3)	(7,5)	(86,1)
Splata zobowiązań z tytułu leasingu	(4,5)	(14,9)	(38,4)
Splata pożyczek/kredytów	(25,8)	(11,1)	(84,6)
Wydatki z tytułu transakcji na udziałach niekontrolujących	-	-	(34,1)
FCF (z działalności kontynuowanej)	72,1	108,3	86,9
Wskaźnik konwersji gotówki	67%	91%	36%

* Szczegóły dotyczące przekształcenia zostały zaprezentowane w punkcie 2.10 śródrocznego skróconego skonsolidowanego sprawozdania finansowego za okres 3 miesięcy zakończony 31 marca 2026 roku

** Przychody ze sprzedaży na rzecz klientów zewnętrznych segmentu oraz sprzedaż pomiędzy segmentami.

EBIT = zysk z działalności operacyjnej.

EBIT non-IFRS = EBIT skorygowany o koszt amortyzacji wartości niematerialnych rozpoznanych w wyniku procesu alokacji ceny nabycia (PPA), o koszty transakcji z pracownikami rozliczane w formie akcji (SBP) oraz o przychody i koszty związane z transakcjami nabycia / sprzedaży spółek (M&A).

EBITDA = EBIT + amortyzacja.

CFO BT = środki pieniężne netto z działalności operacyjnej przed zapłaconym podatkiem dochodowym.

CAPEX = obejmuje wydatki na nabycie aktywów trwałych i wartości niematerialnych, wydatki z tytułu prowadzonych projektów badawczo-rozwojowych oraz pomniejszenie z tytułu otrzymanych dotacji.

FCF = |CFO BT| - |CAPEX| - |wydatki z tytułu leasingu|.

Wskaźnik konwersji gotówki = (FCF) / (EBIT non-IFRS).

Struktura przychodów

Poniższa tabela przedstawia skonsolidowane przychody za okres 3 miesięcy zakończony 31 marca 2026 roku oraz w okresie porównywalnym w podziale na rodzaje.

Przychody ze sprzedaży według rodzaju mln PLN	Q1 2026	Q1 2025 (przekształcone)*	Zmiana Q1'26 / Q1'25
Oprogramowanie i usługi własne	3 392,9	3 084,5	10,0%
Oprogramowanie i usługi obce	519,9	417,9	24,4%
Sprzęt i infrastruktura	486,6	541,4	(10,1%)
Razem	4 399,4	4 043,8	8,8%

* Szczegóły dotyczące przekształcenia zostały zaprezentowane w punkcie 2.10 śródrocznego skróconego skonsolidowanego sprawozdania finansowego za okres 3 miesięcy zakończony 31 marca 2026 roku

Poniższa tabela przedstawia skonsolidowane przychody za okres 3 miesięcy zakończony 31 marca 2026 roku oraz w okresie porównywalnym w podziale na grupy produktów.

Przychody ze sprzedaży według grup produktów mln PLN	Q1 2026	Q1 2025 (przekształcone)*	Zmiana Q1'26 / Q1'25
Rozwiązania dla finansów	973,1	904,9	7,5%
Rozwiązania dla instytucji publicznych	1 149,4	970,8	18,4%
Rozwiązania ERP	456,9	402,7	13,5%
Inne rozwiązania IT	793,1	725,3	9,3%
Infrastruktura	824,9	852,7	(3,3%)
Pozostałe (inne niż IT)	202,0	187,4	7,8%
Razem	4 399,4	4 043,8	8,8%

* Szczegóły dotyczące przekształcenia zostały zaprezentowane w punkcie 2.10 śródrocznego skróconego skonsolidowanego sprawozdania finansowego za okres 3 miesięcy zakończony 31 marca 2026 roku

Szczegółowe dane w zakresie skonsolidowanych przychodów z uwzględnieniem segmentów operacyjnych są dostępne w pliku excel na stronie internetowej Asseco: <https://inwestor.asseco.com/informacje-finansowe/wybrane-dane-finansowe/>.

Struktura walutowa przychodów

Poniżej zaprezentowano strukturę walutową sprzedaży za okres 3 miesięcy zakończony dnia 31 marca 2026 roku oraz w okresie porównywalnym.

Waluty	Q1 2026	Q1 2025 (przekształcone)*
NIS (nowy szekel izraelski)	48,9%	48,5%
PLN (złoty polski)	16,2%	15,0%
EUR (euro)	15,2%	16,1%
USD (dolar amerykański)	10,2%	10,3%
CZK (korona czeska)	2,6%	3,0%
GBP (funt brytyjski)	0,3%	0,3%
RSD (dinar serbski)	2,7%	2,4%
RON (nowy lej rumuński)	1,0%	1,0%
Pozostałe waluty	2,9%	3,4%
Razem	100,0%	100,0%

* Szczegóły dotyczące przekształcenia zostały zaprezentowane w punkcie 2.10 śródrocznego skróconego skonsolidowanego sprawozdania finansowego za okres 3 miesięcy zakończony 31 marca 2026 roku

Przepływy pieniężne

W okresie pierwszych 3 miesięcy 2026 roku środki pieniężne brutto z działalności operacyjnej (przed opodatkowaniem) były niższe niż w analogicznym okresie przed rokiem o 20,3% i wyniosły 318,3 mln PLN.

W okresie sprawozdawczym środki wykorzystane w działalności inwestycyjnej (CFI) wyniosły 752,6 mln PLN wobec 160,0 mln PLN. Wynikało to m.in. z przeznaczenia przez Asseco Poland kwoty 605,8 na założenie lokaty. Wpływy środków pieniężnych z tytułu działalności finansowej (CFF) wyniosły 107,2 mln PLN wobec odpływów 179,5 mln PLN przed rokiem. Największy wpływ na tę zmianę miała emisja obligacji przez Matrix IT, która wygenerowała wpływy w wysokości 344,1 mln PLN.

CF	Q1 2026	Q1 2025 (przekształcone)*	Zmiana Q1'26 / Q1'25
CFO BT (z działalności kontynuowanej)	318,3	399,4	(20,3%)
Zapłacony podatek dochodowy (z działalności kontynuowanej)	(76,1)	(84,0)	(9,4%)
CFO (z działalności kontynuowanej)	242,2	315,4	(23,2%)
Wydatki na prace rozwojowe (R&D)	(12,8)	(16,0)	(20,2%)
Wydatki na nabycie rzeczowych aktywów trwałych oraz wartości niematerialnych innych niż prace rozwojowe (R&D)	(51,9)	(58,8)	(11,8%)

Wydatki z tytułu nabycia jednostek zależnych i stowarzyszonych skorygowane o środki pieniężne i ich ekwiwalenty w nabytych jednostkach zależnych	(78,1)	(107,9)	(27,6%)
CFI (z działalności kontynuowanej)	(752,6)	(160,0)	370,4%
Spłata zobowiązań z tytułu leasingu	(68,1)	(57,2)	19,1%
Spłata pożyczek/kredytów	(283,7)	(121,5)	133,5%
Wydatki z tytułu transakcji na udziałach niekontrolujących	(66,3)	(34,2)	94,1%
Wypłata dywidendy	-	-	-
CFF (z działalności kontynuowanej)	107,2	(179,5)	-
Zmiana stanu środków pieniężnych (z działalności kontynuowanej)	(403,2)	(24,1)	1 572,5%
FCF (z działalności kontynuowanej)	185,5	267,3	(30,6%)

* Szczegóły dotyczące przekształcenia zostały zaprezentowane w punkcie 2.10 śródrocznego skróconego skonsolidowanego sprawozdania finansowego za okres 3 miesięcy zakończony 31 marca 2026 roku

CFO BT, tj. środki pieniężne z działalności operacyjnej przed zapłaconym podatkiem dochodowym.

CFI, tj. środki pieniężne netto wykorzystane w działalności inwestycyjnej.

CAPEX obejmuje wydatki na nabycie aktywów trwałych i wartości niematerialnych, wydatki z tytułu prowadzonych projektów badawczo-rozwojowych oraz pomniejszenie z tytułu otrzymanych dotacji.

CFF, tj. środki pieniężne netto z działalności finansowej.

FCF = |CFO BT| - |CAPEX| - |wydatki z tytułu leasingu|.

Bilans

Poniższa tabela przedstawia wybrane dane bilansowe Grupy Asseco na dzień 31 marca 2026 roku oraz 31 grudnia 2025 roku:

mln PLN	31 marca 2026	31 grudnia 2025
Środki pieniężne	6 580,7	7 246,0
Zobowiązania odsetkowe (KT)	(1 635,3)	(1 367,4)
Zobowiązania z tytułu kredytów i pożyczek (KT)	(1 397,6)	(1 139,6)
Leasing (KT)	(237,7)	(227,8)
Gotówka netto (KT)	4 945,4	5 878,6
Aktywa obrotowe - zobowiązania KT (z wyłączeniem gotówki netto)*	809,6	(551,9)
Aktywa operacyjne netto (KT)	5 755,0	5 326,7
Gotówka netto (KT + DT)	2 906,7	3 937,4

* Aktywa obrotowe i aktywa przeznaczone do sprzedaży – zobowiązania KT (z wyłączeniem gotówki netto).

Analiza wskaźnikowa

W I kwartale 2026 roku skonsolidowana marża zysku EBITDA wynosiła 15,8% wobec 14,1% w I kwartale 2025 roku, a marża zysku operacyjnego 11,7% w porównaniu do 9,6% przed rokiem. Marża zysku netto wyniosła 10,6% wobec 8,7% w analogicznym okresie 2025 roku.

W okresie sprawozdawczym skonsolidowana marża EBITDA non-IFRS Grupy wynosiła 16,2% (wzrost o 1,5 p.p.), marża EBIT non-IFRS 13,1% (wzrost o 1,7 p.p.), a marża zysku netto non-IFRS 10,4% (spadek o 0,3 p.p.).

Na zmiany zysku operacyjnego i rentowności wpływ miały transakcje non-IFRS i zdarzenia opisane na początku niniejszego rozdziału w sekcji „Skonsolidowane wyniki finansowe za okres I kwartału 2026 roku”.

Poniższa tabela prezentuje podstawowe wskaźniki rentowności Grupy za okres 3 miesięcy zakończony dnia 31 marca 2026 roku oraz za okres porównywalny:

Rentowność	Q1 2026	Q1 2025 (przekształcone)*	Zmiana Q1'26 / Q1'25
Marża zysku brutto ze sprzedaży	23,1%	21,3%	1,8 p.p.
Marża EBITDA	15,8%	14,1%	1,7 p.p.
Marża EBITDA non-IFRS	16,2%	14,7%	1,5 p.p.
Marża EBIT	11,7%	9,6%	2,1 p.p.

Marża EBIT non-IFRS	13,1%	11,4%	1,7 p.p.
Marża zysku netto	10,6%	8,7%	1,9 p.p.
Marża zysku netto non-IFRS	10,4%	10,7%	(0,3) p.p.

* Szczegóły dotyczące przekształcenia zostały zaprezentowane w punkcie 2.10 śródrocznego skróconego skonsolidowanego sprawozdania finansowego za okres 3 miesięcy zakończony 31 marca 2026 roku

Marża zysku brutto ze sprzedaży = zysk brutto ze sprzedaży / przychody ze sprzedaży.

Marża EBITDA = EBITDA / przychody ze sprzedaży.

Marża EBITDA non-IFRS = EBITDA non-IFRS / przychody ze sprzedaży.

Marża EBIT = zysk operacyjny / przychody ze sprzedaży.

Marża EBIT non-IFRS = zysk operacyjny non-IFRS / przychody ze sprzedaży.

Marża zysku netto = zysk netto / przychody ze sprzedaży.

Marża zysku netto non-IFRS = zysk netto non-IFRS / przychody ze sprzedaży.

Do analizy płynności Grupa Asseco wykorzystuje przede wszystkim pojęcie kapitału obrotowego, definiowanego jako różnicę pomiędzy aktywami obrotowymi a zobowiązaniami krótkoterminowymi. Kapitał obrotowy przedstawia skalę finansowania majątku obrotowego krótkoterminowymi kapitałami Grupy. Poziom kapitału obrotowego na koniec marca 2026 roku wyniósł 5 755,0 mln PLN wobec 5 326,7 mln PLN na koniec 2025 roku i 2 381,9 mln PLN na koniec marca ubiegłego roku.

Na koniec marca bieżącego roku wskaźniki płynności bieżącej, szybkiej i natychmiastowej utrzymały się na zbliżonych poziomach do tych zanotowanych na koniec ubiegłego roku.

Wskaźnik bieżącej płynności utrzymuje się na stabilnym poziomie i kształtuje się w przedziale 1,2-2,0 powszechnie uznawanym za bezpieczny. Podobnie wskaźnik płynności szybkiej, który przekracza poziom 1,0 uznawany za godny zaufania.

Wskaźnik konwersji gotówki, mierzący pokrycie EBIT non-IFRS wolnymi przepływami gotówkowymi, na koniec I kwartału 2026 roku wyniósł 34%. Na poziom wskaźnika w I kwartale 2026 wpływ miały harmonogramy płatności istotnych projektów, m.in. wcześniejsze płatności w segmencie Formula Systems otrzymane w grudniu 2025 roku.

Wskaźnik konwersji gotówki za ostatnie 12 miesięcy kształtował się na bezpiecznym poziomie wynoszącym 112%.

Poniższa tabela prezentuje podstawowe wskaźniki płynności Grupy na dzień 31 marca 2026 roku oraz w okresach porównywalnych:

Płynność	31 marca 2026	31 grudnia 2025 (przekształcone)*	31 marca 2025 (przekształcone)*
Kapitał obrotowy (mln PLN)	5 755,0	5 326,7	2 381,9
Wskaźnik płynności bieżącej	1,8	1,7	1,4
Wskaźnik płynności szybkiej	1,7	1,7	1,2
Wskaźnik natychmiastowej płynności	0,9	1,0	0,5
Wskaźnik konwersji gotówki	32%	122%	58%

* Szczegóły dotyczące przekształcenia zostały zaprezentowane w punkcie 2.10 śródrocznego skróconego skonsolidowanego sprawozdania finansowego za okres 3 miesięcy zakończony 31 marca 2026 roku

Kapitał obrotowy = aktywa obrotowe (krótkoterminowe) - zobowiązania krótkoterminowe.

Wskaźnik płynności bieżącej = aktywa obrotowe (krótkoterminowe) / zobowiązania krótkoterminowe.

Wskaźnik płynności szybkiej = (aktywa obrotowe - zapasy - rozliczenia międzyokresowe) / zobowiązania krótkoterminowe.

Wskaźnik natychmiastowej płynności = środki pieniężne i depozyty krótkoterminowe / zobowiązania krótkoterminowe.

Wskaźnik konwersji gotówki = FCF / (EBIT non-IFRS).

Poniższa tabela prezentuje podstawowe wskaźniki zadłużenia Grupy na dzień 31 marca 2026 roku oraz w okresach porównywalnych:

Zadłużenie	31 marca 2026	31 grudnia 2025	31 marca 2025
Wskaźnik zadłużenia ogólnego	0,4	0,4	0,5
Dług / kapitał własny	0,3	0,3	0,4
Dług / (dług + kapitał własny)	0,2	0,2	0,3

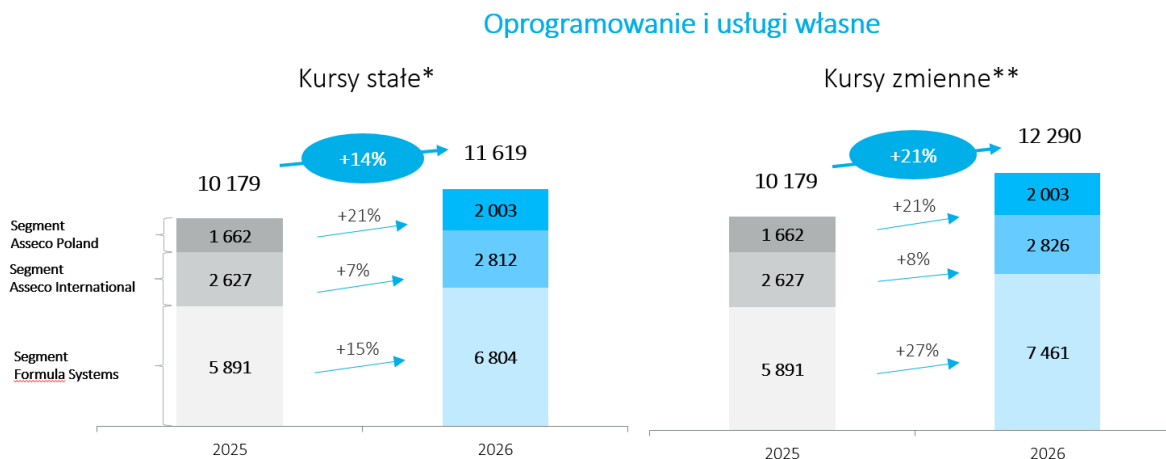
Wskaźnik zadłużenia ogólnego = (zobowiązania długoterminowe + zobowiązania krótkoterminowe) / aktywa.

Dług / kapitał własny = (oprocenowane kredyty bankowe + dłużne papiery wartościowe + zobowiązania z tytułu leasingu) / kapitał własny.

Dług / (dług + kapitał własny) = (oprocenowane kredyty bankowe + dłużne papiery wartościowe + zobowiązania z tytułu leasingu) / (oprocenowane kredyty bankowe + dłużne papiery wartościowe + zobowiązania z tytułu leasingu + kapitał własny).

Na dzień 31 marca 2026 roku wskaźniki zadłużenia pozostały na tym samym poziomie w porównaniu do wartości odnotowanej na koniec 2025 roku oraz nieznacznie niższym względem wartości na koniec marca 2025 roku. Zarówno poziom zadłużenia ogólnego, jak i poziom relacji długu do kapitałów własnych należy uznać za bezpieczne.

Skonsolidowany portfel zamówień na 2026 rok



Dane w mln PLN.

Wartość portfela zamówień na 2026 rok na dzień 22 maja 2026 roku; wartość portfela zamówień na 2025 rok na dzień 20 maja 2025 roku (oba okresy z wyłączeniem Sapiens i z uwzględnieniem DahliaMatic w segmencie AI).

* Przeliczając backlog 2026 według kursów jakimi został przeliczony backlog 2025.

** Przeliczając backlog 2026 według kursów z dnia 22 maja 2026 roku.

2. Podsumowanie wyników Grupy Kapitałowej Asseco za okres 3 miesięcy zakończony dnia 31 marca 2026 roku – ujęcie proporcjonalne

Dla oceny sytuacji finansowej i rozwoju działalności biznesowej Grupy Asseco ważną informację stanowią podstawowe dane publikowane w ujęciu non-IFRS. Są one uzupełnieniem dla danych raportowanych ze standardem MSSF (IFRS).

Ujęcie non-IFRS obejmuje korekty o koszt amortyzacji wartości niematerialnych rozpoznanych w wyniku procesu alokacji ceny nabycia (PPA), o koszty transakcji z pracownikami rozliczane w formie akcji (SBP) oraz o przychody i koszty związane z transakcjami nabycia / sprzedaży spółek (M&A) i wpływ hiperinflacji (Grupa ASEE) oraz związane z nimi efekty podatkowe.

W okresie sprawozdawczym Grupa przekształciła dane bilansowe na dzień 31 grudnia 2025 roku oraz na dzień 31 marca 2025 roku w związku ze zmianami wartości nabywanych aktywów i zobowiązań rozpoznanych w ramach procesu alokacji ceny nabycia spółek z segmentu Formula Systems oraz spółek z segmentu Asseco International.

Dodatkowo, w związku ze sprzedażą większościowego pakietu akcji spółki Sapiens International Corporation N.V. („Sapiens”) przez Formula Systems (1985) Ltd w roku 2025, działalność Grupy Sapiens została wówczas zaklasyfikowana jako działalność zaniechana. W związku z tym, zgodnie z wymogami MSSF 5, dokonano przekształcenia poszczególnych pozycji rachunku zysków i strat oraz sprawozdania z przepływów pieniężnych za okres 3 miesięcy 2025 roku. Ocena Zarządu Asseco Poland co do uznania działalności Grupy Sapiens jako działalności zaniechanej została opisana w punkcie 3.11 w skonsolidowanym sprawozdaniu finansowym za rok zakończony dnia 31 grudnia 2025 roku opublikowanym w dniu 31 marca 2026 roku.

Dane proporcjonalne są rezultatem przeliczenia wartości ze sprawozdań jednostkowych spółek zależnych należących do Grupy Asseco procentem odzwierciedlającym efektywne udziały posiadane przez Asseco Poland w tych spółkach.

Przedstawione poniżej dane proporcjonalne nie podlegały badaniu ani przeglądowi przez niezależnego biegłego rewidenta. Dane proporcjonalne nie są danymi finansowymi sporządzonymi zgodnie z MSSF. Ponadto nie istnieje jednolita definicja ani metoda obliczania danych proporcjonalnych przez różne podmioty, co może skutkować ich

ograniczoną porównywalnością z informacjami prezentowanymi przez inne firmy, w tym te działające w tej samej branży co Grupa Asseco. Informacje te należy traktować jako uzupełnienie, a nie substytut danych finansowych sporządzanych zgodnie z MSSF. Danym proporcjonalnym nie należy przypisywać wyższego poziomu istotności niż danym prezentowanym w skonsolidowanym sprawozdaniu finansowym.

Poniższa tabela prezentuje wybrane dane finansowe w ujęciu proporcjonalnym za okres 3 miesięcy zakończony 31 marca 2026 roku oraz okresie porównywalnym.

DANE W UJĘCIU PROPORCJONALNYM

mIn PLN	Q1 2026	Q1 2025 (przekształcone)	Zmiana Q1'26 / Q1'25
Przychody ze sprzedaży	1 727,0	1 562,0	10,6%
Oprogramowanie i usługi własne	1 384,1	1 205,5	14,8%
EBIT	254,6	178,0	43,1%
PPA + SBP + M&A	16,0	22,1	(27,4%)
EBIT non-IFRS	270,7	200,1	35,3%
Zysk netto przypadający akcjonariuszom Jednostki Dominującej	228,4	136,2	67,7%
PPA + SBP + M&A + hiperinflacja	(4,6)	19,7	-
Zysk netto non-IFRS dla akcjonariuszy Jednostki Dominującej	223,8	155,8	43,6%
EBITDA	325,4	249,2	30,6%
EBITDA non-IFRS	330,1	257,2	28,3%

Ujęcie proporcjonalne zawiera przeliczenie danych spółek należących do Grupy Asseco procentem odzwierciedlającym efektywne udziały posiadane przez Asseco Poland w tych spółkach.

EBIT = zysk z działalności operacyjnej.

EBIT non-IFRS = EBIT skorygowany o koszt amortyzacji wartości niematerialnych rozpoznanych w ramach rozliczenia połączenia (PPA), o koszty transakcji z pracownikami rozliczane w formie instrumentów kapitałowych (SBP) oraz o przychody i koszty związane z transakcjami nabycia / sprzedaży spółek.

EBITDA = EBIT + amortyzacja.

EBITDA non-IFRS = EBITDA + SBP + M&A.

Ujęcie wg segmentów operacyjnych

Poniższa tabela prezentuje wybrane dane finansowe w ujęciu proporcjonalnym dla segmentów operacyjnych za okres 3 miesięcy zakończony 31 marca 2026 roku.

DANE W UJĘCIU PROPORCJONALNYM

Q1 2026 mIn PLN	Segment Asseco Poland	Segment Asseco International	Segment Formula Systems
Przychody ze sprzedaży*	596,5	795,6	347,0
EBIT	147,4	82,1	27,6
Marża EBIT	24,7%	10,3%	7,9%
EBIT non-IFRS	149,7	87,5	35,8
Marża EBIT non-IFRS	25,1%	11,0%	10,3%
EBITDA	171,7	114,8	42,3
Marża EBITDA	28,8%	14,4%	12,2%
CFO BT (z działalności kontynuowanej)	120,5	150,2	(4,7)
Podatek zapłacony	(39,8)	(17,4)	2,4
CFO (z działalności kontynuowanej)	80,7	132,8	(2,3)
Wydatki na prace rozwojowe (R&D)	(2,6)	(3,3)	(0,5)
Wydatki na nabycie rzeczowych aktywów trwałych oraz wartości niematerialnych innych niż prace rozwojowe (R&D)	(15,9)	(13,3)	(1,7)
Wydatki z tytułu nabycia jednostek zależnych i stowarzyszonych skorygowane o środki pieniężne i ich ekwiwalenty w nabytych jednostkach zależnych	-	(2,6)	(17,1)
Splata zobowiązań z tytułu leasingu	(4,1)	(11,1)	(6,1)

Splata pożyczek/kredytów	(24,4)	(4,1)	(28,6)
Wydatki z tytułu transakcji na udziałach niekontrolujących	-	(13,7)	(4,3)
FCF (z działalności kontynuowanej)	97,9	122,5	(13,0)
Wskaźnik konwersji gotówki	65%	140%	(36%)
Środki pieniężne (stan na koniec okresu)	1 148,9	753,5	943,8
Dług (stan na koniec okresu)**	(684,2)	(301,4)	(426,8)
w tym kredyty, pożyczki i wyemitowane obligacje	(611,4)	(139,8)	(354,0)
w tym leasing	(72,8)	(161,6)	(72,8)

Ujęcie proporcjonalne zawiera przeliczenie danych spółek należących do Grupy Asseco procentem odzwierciedlającym efektywne udziały posiadane przez Asseco Poland w tych spółkach.

* Przychody ze sprzedaży na rzecz klientów zewnętrznych segmentu oraz sprzedaż pomiędzy segmentami.

** Zadłużenie na rzecz podmiotów spoza Grupy.

EBIT = zysk z działalności operacyjnej.

EBIT non-IFRS = EBIT skorygowany o koszt amortyzacji wartości niematerialnych rozpoznanych w ramach rozliczenia połączenia (PPA), o koszty transakcji z pracownikami rozliczane w formie instrumentów kapitałowych (SBP) oraz o przychody i koszty związane z transakcjami nabycia / sprzedaży spółek.

EBITDA = EBIT + amortyzacja.

CFO BT = środki pieniężne netto z działalności operacyjnej przed zapłaconym podatkiem dochodowym.

CAPEX = wydatki na aktywa trwałe segmentu.

FCF = |CFO BT| - |CAPEX| - |wydatki z tytułu leasingu|.

Wskaźnik konwersji gotówki = (FCF) / (EBIT non-IFRS).

Poniższa tabela prezentuje wybrane dane finansowe w ujęciu proporcjonalnym dla segmentów operacyjnych za okres 3 miesięcy zakończony 31 marca 2025 roku.

DANE W UJĘCIU PROPORCJONALNYM

Q1 2025 mln PLN (przekształcone)*	Segment Asseco Poland	Segment Asseco International	Segment Formula Systems
Przychody ze sprzedaży**	534,0	740,6	299,8
EBIT	101,8	61,5	20,4
Marża EBIT	19,1%	8,3%	6,8%
EBIT non-IFRS	105,3	70,8	29,6
Marża EBIT non-IFRS	19,7%	9,6%	9,9%
EBITDA	127,9	92,4	35,3
Marża EBITDA	24,0%	12,5%	11,8%
CFO BT (z działalności kontynuowanej)	93,5	95,1	19,5
Podatek zapłacony	(29,9)	(13,7)	(5,8)
CFO (z działalności kontynuowanej)	63,6	81,4	13,7
Wydatki na prace rozwojowe (R&D)	(5,0)	(4,5)	(0,4)
Wydatki na nabycie rzeczowych aktywów trwałych oraz wartości niematerialnych innych niż prace rozwojowe (R&D)	(15,4)	(17,0)	(2,1)
Wydatki z tytułu nabycia jednostek zależnych i stowarzyszonych skorygowane o środki pieniężne i ich ekwiwalenty w nabytych jednostkach zależnych	(14,3)	(7,5)	(86,1)
Splata zobowiązań z tytułu leasingu	(4,5)	(10,0)	(5,0)
Splata pożyczek/kredytów	(25,8)	(11,1)	(84,6)
Wydatki z tytułu transakcji na udziałach niekontrolujących	-	-	(34,1)
FCF (z działalności kontynuowanej)	68,6	63,6	12,0
Wskaźnik konwersji gotówki	65%	90%	41%
Środki pieniężne (stan na koniec okresu)	431,2	629,4	239,3
Dług (stan na koniec okresu)**	(787,5)	(336,5)	(386,2)
w tym kredyty, pożyczki i wyemitowane obligacje	(717,3)	(188,6)	(363,8)
w tym leasing	(70,2)	(147,9)	(22,4)

* Szczegóły dotyczące przekształcenia zostały zaprezentowane w punkcie 2.10 śródrocznego skróconego skonsolidowanego sprawozdania finansowego za okres 3 miesięcy zakończony 31 marca 2026 roku

** Przychody ze sprzedaży na rzecz klientów zewnętrznych segmentu oraz sprzedaż pomiędzy segmentami.

EBIT = zysk z działalności operacyjnej.

EBIT non-IFRS = EBIT skorygowany o koszt amortyzacji wartości niematerialnych rozpoznanych w wyniku procesu alokacji ceny nabycia (PPA), o koszty transakcji z pracownikami rozliczane w formie akcji (SBP) oraz o przychody i koszty związane z transakcjami nabycia / sprzedaży spółek (M&A).

EBITDA = EBIT + amortyzacja.

CFO BT = środki pieniężne z działalności operacyjnej przed zapłaconym podatkiem dochodowym.

CAPEX = obejmuje wydatki na nabycie aktywów trwałych i wartości niematerialnych, wydatki z tytułu prowadzonych projektów badawczo-rozwojowych oraz pomniejszenie z tytułu otrzymanych dotacji.

FCF = |CFO BT| - |CAPEX| - |wydatki z tytułu leasingu|.

Wskaźnik konwersji gotówki = (FCF) / (EBIT non-IFRS).

Struktura przychodów

Poniższa tabela przedstawia skonsolidowane przychody w ujęciu proporcjonalnym za okres 3 miesięcy zakończony 31 marca 2026 roku oraz w okresie porównywalnym w podziale na rodzaje.

DANE W UJĘCIU PROPORCJONALNYM

Przychody ze sprzedaży według rodzaju mln PLN	Q1 2026	Q1 2025 (przekształcone)*	Zmiana Q1'26 / Q1'25
Oprogramowanie i usługi własne	1 384,1	1 205,5	14,8%
Oprogramowanie i usługi obce	171,9	161,3	6,5%
Sprzęt i infrastruktura	171,0	195,2	(12,4%)
Razem	1 727,0	1 562,0	10,6%

* Szczegóły dotyczące przekształcenia zostały zaprezentowane w punkcie 2.10 śródrocznego skróconego skonsolidowanego sprawozdania finansowego za okres 3 miesięcy zakończony 31 marca 2026 roku

Poniższa tabela przedstawia skonsolidowane przychody w ujęciu proporcjonalnym za okres 3 miesięcy zakończony 31 marca 2026 roku oraz w okresie porównywalnym w podziale na grupy produktów.

DANE W UJĘCIU PROPORCJONALNYM

Przychody ze sprzedaży według grup produktów mln PLN	Q1 2026	Q1 2025 (przekształcone)*	Zmiana Q1'26 / Q1'25
Rozwiązania dla finansów	454,3	396,0	14,7%
Rozwiązania dla instytucji publicznych	530,2	439,5	20,6%
Rozwiązania ERP	224,8	206,7	8,7%
Inne rozwiązania IT	160,9	141,0	14,1%
Infrastruktura	316,7	342,0	(7,4%)
Pozostałe (inne niż IT)	40,2	36,7	9,4%
Razem	1 727,0	1 562,0	10,6%

* Szczegóły dotyczące przekształcenia zostały zaprezentowane w punkcie 2.10 śródrocznego skróconego skonsolidowanego sprawozdania finansowego za okres 3 miesięcy zakończony 31 marca 2026 roku

Szczegółowe dane w zakresie skonsolidowanych przychodów w ujęciu proporcjonalnym z uwzględnieniem segmentów operacyjnych są dostępne w pliku excel na stronie internetowej Asseco: <https://inwestor.asseco.com/informacje-finansowe/wybrane-dane-finansowe/>.

Przepływy pieniężne

DANE W UJĘCIU PROPORCJONALNYM

CF	Q1 2026	Q1 2025 (przekształcone)*	Zmiana Q1'26 / Q1'25
CFO BT (z działalności kontynuowanej)	266,0	208,1	27,8%
Zapłacony podatek dochodowy (z działalności kontynuowanej)	(54,8)	(49,4)	10,9%
CFO (z działalności kontynuowanej)	211,2	158,7	33,1%
Wydatki na prace rozwojowe (R&D)	(6,4)	(9,9)	(35,4%)
Wydatki na nabycie rzeczowych aktywów trwałych oraz wartości niematerialnych innych niż prace rozwojowe (R&D)	(30,9)	(34,5)	(10,4%)

Wydatki z tytułu nabycia jednostek zależnych i stowarzyszonych skorygowane o środki pieniężne i ich ekwiwalenty w nabytych jednostkach zależnych	(19,7)	(107,9)	(81,7%)
CFI (z działalności kontynuowanej)	(392,6)	(64,8)	505,9%
Spłata zobowiązań z tytułu leasingu	(21,3)	(19,5)	9,2%
Spłata pożyczek/kredytów	(57,1)	(121,5)	(53,0%)
Wydatki z tytułu transakcji na udziałach niekontrolujących	(18,0)	(34,1)	(47,2%)
Wypłata dywidendy	-	-	-
CFF (z działalności kontynuowanej)	(265,5)	(72,2)	267,7%
Zmiana stanu środków pieniężnych (z działalności kontynuowanej)	(446,9)	21,7	-
FCF (z działalności kontynuowanej)	207,4	144,2	43,8%

* Szczegóły dotyczące przekształceń zostały zaprezentowane w punkcie 2.10 śródrocznego skróconego skonsolidowanego sprawozdania finansowego za okres 3 miesięcy zakończony 31 marca 2026 roku

CFO BT, tj. środki pieniężne z działalności operacyjnej przed zapłaconym podatkiem dochodowym.

CFI, tj. środki pieniężne netto wykorzystane w działalności inwestycyjnej.

CAPEX obejmuje wydatki na nabycie aktywów trwałych i wartości niematerialnych, wydatki z tytułu prowadzonych projektów badawczo-rozwojowych oraz pomniejszenie z tytułu otrzymanych dotacji.

CFF, tj. środki pieniężne netto z działalności finansowej.

Zmiana stanu środków pieniężnych = CFO + CFI + CFF.

FCF = |CFO BT| - |CAPEX| - |wydatki z tytułu leasingu|.

Bilans

Poniższa tabela przedstawia wybrane dane bilansowe Grupy Asseco na dzień 31 marca 2026 roku oraz 31 grudnia 2025 roku.

DANE W UJĘCIU PROPORCJONALNYM

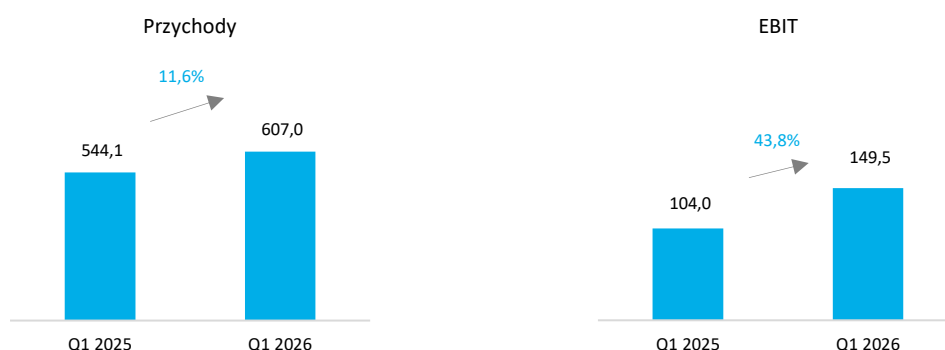
mln PLN	31 marca 2026	31 grudnia 2025
Środki pieniężne	2 846,2	3 374,1
Zobowiązania odsetkowe (KT)	(479,4)	(413,0)
Zobowiązania z tytułu kredytów i pożyczek (KT)	(402,5)	(336,5)
Leasing (KT)	(76,9)	(76,5)
Gotówka netto (KT)	2 366,8	2 961,1
Aktywa obrotowe - zobowiązania KT (z wyłączeniem gotówki netto)**	635,0	(164,5)
Aktywa operacyjne netto (KT)	3 001,8	2 796,6
Gotówka netto (KT + DT)	1 433,7	2 020,7

* Szczegóły dotyczące przekształceń zostały zaprezentowane w punkcie 2.10 śródrocznego skróconego skonsolidowanego sprawozdania finansowego za okres 3 miesięcy zakończony 31 marca 2026 roku

** Aktywa obrotowe i aktywa przeznaczone do sprzedaży – zobowiązania KT (z wyłączeniem gotówki netto).

3. Czynniki i znaczące zdarzenia mające wpływ na osiągnięte wyniki finansowe

3.1 Segment Asseco Poland



Poniższa tabela prezentuje wybrane dane finansowe segmentu Asseco Poland za okres 3 miesięcy zakończony 31 marca 2026 roku oraz okres porównywalny.

mIn PLN	Q1 2026	Q1 2025 (przekształcone)*	Zmiana Q1'26 / Q1'25
Przychody ze sprzedaży*	607,0	544,1	11,6%
EBIT	149,5	104,0	43,8%
<i>Marża EBIT</i>	<i>24,6%</i>	<i>19,1%</i>	<i>5,5 p.p.</i>
EBIT non-IFRS	151,7	107,5	41,1%
<i>Marża EBIT non-IFRS</i>	<i>25,0%</i>	<i>19,8%</i>	<i>5,2 p.p.</i>
EBITDA	174,0	130,3	33,5%
<i>Marża EBITDA</i>	<i>28,7%</i>	<i>23,9%</i>	<i>4,8 p.p.</i>
CFO BT (z działalności kontynuowanej)	123,6	97,5	26,8%
Podatek zapłacony	(40,6)	(30,4)	33,5%
CFO (z działalności kontynuowanej)	83,0	67,1	23,7%
Wydatki na prace rozwojowe (R&D)	(2,7)	(5,0)	(46,1%)
Wydatki na nabycie rzeczowych aktywów trwałych oraz wartości niematerialnych innych niż prace rozwojowe (R&D)	(16,1)	(15,9)	1,4%
Wydatki z tytułu nabycia jednostek zależnych i stowarzyszonych skorygowane o środki pieniężne i ich ekwiwalenty w nabytych jednostkach zależnych	-	(14,3)	-
Splata zobowiązań z tytułu leasingu	(4,2)	(4,5)	(6,7%)
Splata pożyczek/kredytów	(24,9)	(25,8)	(3,7%)
Wydatki z tytułu transakcji na udziałach niekontrolujących	-	-	-
FCF (z działalności kontynuowanej)	100,6	72,1	39,5%
Wskaźnik konwersji gotówki	66%	67%	(1,0) p.p.
Środki pieniężne (okres porównywalny – 31 grudnia 2025)	1 164,2	1 577,5	(26,2%)
Dług (okres porównywalny – 31 grudnia 2025)**	(687,6)	(714,0)	(3,7%)
<i>w tym kredyty, pożyczki i wyemitowane obligacje</i>	<i>(613,1)</i>	<i>(636,6)</i>	<i>(3,7%)</i>
<i>w tym leasing</i>	<i>(74,5)</i>	<i>(77,4)</i>	<i>(3,7%)</i>

* Przychody ze sprzedaży na rzecz klientów zewnętrznych segmentu oraz sprzedaż pomiędzy segmentami.

** Zadłużenie na rzecz podmiotów spoza Grupy.

EBIT = zysk z działalności operacyjnej.

EBIT non-IFRS = EBIT skorygowany o koszt amortyzacji wartości niematerialnych rozpoznanych w ramach rozliczenia połączenia (PPA), o koszty transakcji z pracownikami rozliczane w formie instrumentów kapitałowych (SBP) oraz o przychody i koszty związane z transakcjami nabycia / sprzedaży spółek.

EBITDA = EBIT + amortyzacja.

CFO BT = środki pieniężne netto z działalności operacyjnej przed zapłaconym podatkiem dochodowym.

CAPEX = wydatki na aktywa trwałe segmentu.

FCF = |CFO BT| - |CAPEX| - |wydatki z tytułu leasingu|.

Wskaźnik konwersji gotówki = (FCF) / (EBIT non-IFRS).

W I kwartale 2025 roku przychody Grupy wygenerowane w segmencie Asseco Poland wyniosły 607,0 mln PLN wobec 544,1 mln PLN w analogicznym okresie rok wcześniej. Segment ten odpowiadał w okresie sprawozdawczym za 14% sprzedaży Grupy. Zysk operacyjny wyniósł 149,5 mln PLN wobec 104,0 mln PLN w I kwartale 2025 roku, natomiast EBITDA wyniosła 174,0 mln PLN wobec 130,3 mln PLN rok wcześniej.



W obszarze **finansów i bankowości** w I kwartale 2026 roku Asseco Poland kontynuowało współpracę z dotychczasowymi klientami, realizując projekty rozwojowe oraz długoterminowe kontrakty serwisowe, które odpowiadają za ok. 40% przychodów tego obszaru. Spółka wspiera banki komercyjne, banki spółdzielcze oraz fintechy w utrzymaniu, modernizacji i rozwoju kluczowych systemów informatycznych, w tym rozwiązań transakcyjnych, omnikanałowych, analitycznych i sprawozdawczych oraz rozwiązań wspierających obsługę rynku kapitałowego.

Kluczowym elementem oferty Asseco Poland dla sektora bankowo-finansowego pozostaje platforma BooX – kompleksowe rozwiązanie technologiczno-procesowe do sprzedaży i obsługi produktów finansowych. Platforma zapewnia dostęp do najważniejszych systemów wykorzystywanych w działalności bankowej oraz może obejmować usługi IT BPO świadczone przez Asseco w ramach modelu subskrypcyjnego. BooX może być oferowany w modelu on-premise, SaaS lub hybrydowym, co pozwala dostosować sposób wdrożenia do strategii technologicznej

klienta, skali działalności oraz wymogów regulacyjnych.

Działalność ta potwierdza znaczenie sektora finansowego jako jednego z kluczowych obszarów specjalizacji Asseco Poland oraz wzmacnia stabilny, powtarzalny charakter przychodów.

W I kwartale 2026 roku w obszarze **administracji publicznej** kontynuowana była współpraca z ważnymi instytucjami sektora publicznego, takimi jak Zakład Ubezpieczeń Społecznych (ZUS), Narodowy Fundusz Zdrowia (NFZ), Ministerstwo Finansów, Ministerstwo Sprawiedliwości, Agencja Restrukturyzacji i Modernizacji Rolnictwa (ARiMR), Kasa Rolniczego Ubezpieczenia Społecznego (KRUS) czy Główny Inspektorat Transportu Drogowego (GITD).

Do lutego 2026 roku Asseco Poland realizowało zawartą w 2024 roku i aneksowaną w 2025 roku umowę z ARiMR dotyczącą rozwoju i utrzymania Systemów Informatycznych Agencji (SIA) – jednej z największych baz danych w Polsce wspierającej obsługę mechanizmów pomocowych. W lutym 2026 roku podpisano nową, 42-miesięczną umowę obejmującą dalszy rozwój i utrzymanie SIA. Asseco prowadziło także dla ARiMR prace związane z utrzymaniem i rozbudową Centralnego Systemu Obsługi Beneficjenta (CSOB).

W okresie sprawozdawczym Asseco Poland kontynuowało współpracę z ZUS, realizując następujące umowy:

Kontrakty realizowane przez Asseco Poland dla ZUS

- Umowa na świadczenie usług wsparcia eksploatacji i utrzymania Kompleksowego Systemu Informatycznego ZUS (KSI ZUS) zawarta w 2022 roku, aneksowana w latach 2023-2026,
- Umowa na świadczenie usług wsparcia eksploatacji i utrzymania Kompleksowego Systemu Informatycznego ZUS (KSI ZUS) zawarta w 2025 roku, aneksowana w I kwartale 2026 roku,
- Umowa ramowa na modyfikację i rozbudowę oprogramowania KSI ZUS z 2022 roku:
 - na koniec marca 2026 roku w jej ramach realizowano 22 umowy wykonawcze, 3 z nich zawarto w I kwartale 2026 roku,
- Umowy dotyczące przygotowania systemów informatycznych KSI oraz Portalu PUE do:
 - obsługi wniosków o nabycie prawa do świadczenia „Aktywny Rodzic” (umowa zawarta w 2024 roku, aneksowana w latach 2024-2026),
 - obsługi wniosku o zwolnienie z obowiązku opłacenia składek za wskazany miesiąc – „Wakacje składkowe” (umowa zawarta w 2024 roku, aneksowana w latach 2024-2026),

- obsługi wniosku o nabycie prawa do zbiegu świadczeń „Renta wdowia” (umowa zawarta w 2024 roku i aneksowana w latach 2025-2026),
- zadań wynikających ze zmiany ustawy o pomocy obywatelom Ukrainy (umowa zawarta w 2025 roku i aneksowana w I kwartale 2026 roku),
- obsługi przepisów ustawy z dnia 12 września 2025 roku o zmianie niektórych ustaw w celu weryfikacji prawa do świadczeń na rzecz rodziny dla cudzoziemców oraz o warunkach pomocy obywatelom Ukrainy w związku z konfliktem zbrojnym na terytorium tego państwa (umowa zawarta w I kwartale 2026 roku),
- Umowa na świadczenie usług wsparcia eksploatacji i utrzymania Systemu Bezpieczeństwa Teleinformatycznego ZUS (umowa zawarta w 2024 roku w konsorcjum z NASK).

Dla Ministerstwa Sprawiedliwości Spółka realizowała umowy na:

- utrzymanie i rozwój systemu obsługującego Krajowy Rejestr Zadłużonych (KRZ), który usprawnia postępowania restrukturyzacyjne i upadłościowe – kontrakt zawarty w 2025 roku,
- rozwój i utrzymanie systemu teleinformatycznego Elektroniczne Księgi Wieczyste (EKW) – kontrakt zawarty w 2024 roku,
- utrzymanie i rozwój Krajowego Rejestru Sądowego (KRS) – kontrakt zawarty w 2023 roku,
- utrzymanie i rozwój Systemu Losowego Przydziału Spraw (SLPS) – kontrakt zawarty w 2023 roku.

W analizowanym okresie Spółka świadczyła również usługi asysty technicznej i konserwacji związane z eksploatacją oprogramowania Zintegrowanego Systemu Informatycznego dla Krajowego Ośrodka Wsparcia Rolnictwa, na podstawie umowy z 2024 roku oraz nowej, 36-miesięcznej umowy podpisanej w marcu 2026 roku.

W analizowanym okresie Asseco Poland realizowało projekty dla administracji publicznej związane z utrzymaniem i rozwojem rozwiązań wspierających nadzór transportowy, administrację skarbowo-celną oraz cyfrowe usługi państwa.

Spółka kontynuowała wieloletnią współpracę z Głównym Inspektoratem Transportu Drogowego (GITD), obejmującą utrzymanie i rozwój systemów wspierających obsługę naruszeń drogowych oraz realizację kontroli transportowych, w tym systemów CPD CANARD i Centralnej Ewidencji Naruszeń 2.0. Równolegle świadczono usługi wsparcia infrastruktury i środowiska IT wykorzystywanego przez te rozwiązania.

W obszarze administracji skarbowo-celnej Asseco realizowało dla Resortu Finansów projekty dotyczące kluczowych systemów wspierających procesy celne i podatkowe, w tym systemu Single Electronic Access Point (SEAP), w ramach którego rozwijana jest Platforma Usług Elektronicznych Skarbowo-Celnych (PUESC), systemu ZEFIR2 (w marcu 2026 roku podpisano nową umowę dotyczącą jego dalszego rozwoju i utrzymania), Systemu Informacyjnego Skarbowo-Celnego (SISC) oraz systemu Cyfrowa Granica wspierającego obsługę ruchu granicznego. Spółka prowadziła także prace nad rozwojem usług cyfrowych, w tym rozwiązania e-Awizacja (ODAT) oraz utrzymywała systemy wspierające wymianę danych pomiędzy administracją a przedsiębiorcami, takie jak PKWD Single Window.

Spółka jest jednym z kluczowych dostawców rozwiązań i usług IT dla **ochrony zdrowia**, obsługując ponad 450 szpitali w całej Polsce i systematycznie rozszerzając bazę klientów. W segmencie obejmującym gabinety lekarskie, średnie i małe przychodnie oraz praktyki lekarskie obsługuje ok. 9 tys. lokalizacji (39 tys. użytkowników), co stanowi ok. 40% rynku.

W I kwartale 2026 roku Asseco uczestniczyło, jako główny wykonawca bądź podwykonawca, w projektach realizowanych w wyniku postępowań przetargowych, dotyczących m.in. dostawy i wdrażania, a także wsparcia produkcyjnego uruchamiania e-usług czy aplikacji w szpitalach i ośrodkach medycznych w całej Polsce. W omawianym okresie Spółka realizowała również w szpitalach umowy utrzymaniowe wdrożonych już systemów, które odpowiadały za ponad 50% przychodów wygenerowanych w obszarze świadczeniodawców.

Asseco Poland systematycznie rozwija systemy dla placówek medycznych, koncentrując się na dostarczaniu rozwiązań zwiększających efektywność i jakość pracy personelu placówek przy jednoczesnym utrzymaniu zgodności oprogramowania z aktualnymi wymaganiami prawnymi. Początek roku przyniósł konieczność integracji placówek medycznych z KSeF oraz intensyfikację prac związanych z podłączaniem placówek do systemu Centralnej e-Rejestracji (obowiązkowa dla wybranych świadczeń od II kwartału 2026 roku). W omawianym

okresie Spółka wdrażała także funkcje AI, wspierające lekarzy w codziennej pracy, m.in. umożliwiające automatyczne tworzenie opisów lekarskich i epikryz, czy uzyskanie pomocy dotyczącej funkcjonalności systemu AMMS. Asseco rozwija również rozwiązania dla pacjentów, umożliwiające zdalną obsługę spraw zdrowotnych przez portale i aplikacje mobilne.

Asseco dostarcza system Bank Krwi dla 18 Centrów Krwiodawstwa i Krwiolecznictwa oraz Wojskowego Centrum Krwiodawstwa. System wspiera m.in. rejestrację dawców, pobór krwi, obsługę laboratoriów oraz produkcję i dystrybucję składników krwi.

W omawianym okresie Asseco Poland, w konsorcjum z Kamsoft, kontynuowało również realizację zawartych z NFS umów w zakresie utrzymania i rozwoju Systemu Informatycznego Wspomagania Działalności NFZ – SIWDzNFZ.

Cyfryzacja ochrony zdrowia umożliwia rozwój innowacyjnych usług medycznych. Należąca do Asseco Poland spółka **Krajowy Operator Chmury Medycznej (Chmura dla zdrowia)**, oferuje, we współpracy z Asseco Cloud, rozwiązania SaaS dla placówek medycznych, m.in. wdrożenia Elektronicznej Dokumentacji Medycznej (EDM) w chmurze i usługi voicebotowe. Obecnie Krajowy Operator Chmury Medycznej współpracuje z ponad 300 klientami. Chmura dla Zdrowia oferuje także repozytorium EDM dla innych producentów oprogramowania medycznego. Z rozwiązania korzysta ponad 10 firm z sektora ochrony zdrowia.

Asseco Poland rozwija system mMedica wspierający pracę placówek medycznych. W I kwartale 2026 roku firma wprowadziła mMedica Cloud Lite – chmurowy system gabinetowy dla najmniejszych praktyk medycznych, rozwijany w ramach platformy ChmuraDlaZdrowia.pl. Wprowadzenie mMedica Cloud Lite to kolejny etap rozwoju systemu mMedica i przejście do modelu usługowego odpowiadającego na rosnące wymagania regulacyjne, bezpieczeństwa i skalowalności.

W I kwartale 2026 roku Asseco Poland koncentrowało się również na pozyskaniu i realizacji kontraktów w szpitalach objętych Krajowym Planem Odbudowy w zakresie transformacji cyfrowej ochrony zdrowia. Blisko połowę szpitali, które zostały zakwalifikowane do programu KPO, stanowią klienci Asseco Poland. Środki z KPO zostały także wykorzystane przez niektóre szpitale do sfinansowania wymiany swoich systemów klasy HIS (Hospital Information System), dzięki czemu grono użytkowników systemu AMMS powiększyło się o kilku nowych klientów.

Asseco Poland jest uznanym dostawcą rozwiązań i usług szytych na miarę, których odbiorcami są krajowe i międzynarodowe instytucje związane z **bezpieczeństwem**. W ofercie znajdują się m.in. systemy rozpoznania geoprzestrzennego, zarządzania granicami, logistyką i sytuacjami kryzysowymi, a także systemy wymiany i analizy danych CSD (Coalition Shared Data). Dotychczas Spółka sfinalizowała ponad 70 zaawansowanych technologicznie projektów dla agencji Unii Europejskiej i NATO. Wśród jej klientów są takie instytucje jak Sojusz Północnoatlantycki (NATO), Europejska Agencja Ochrony Granic (Frontex), Europejska Agencja Chemikaliów (ECHA), Europejska Agencja Obrony (EDA), Europejska Agencja Kosmiczna (ESA), Ministerstwo Obrony Narodowej czy Dowództwo Komponentu Wojsk Obrony Cyberprzestrzeni.

Asseco umacnia swoją pozycję w obszarze cyberbezpieczeństwa dzięki spółce **ComCERT**. To pierwsza w Polsce firma specjalizująca się w usługach typu CERT (Computer Emergency Response Team) dla biznesu i instytucji, niezwiązana z żadnym operatorem telekomunikacyjnym. Oferuje kompleksowe wsparcie w analizie podatności, reagowaniu na incydenty oraz tworzeniu i outsourcingu zespołów SOC (Security Operations Center).

ComCERT posiada kompetencje w projektowaniu, wdrażaniu i utrzymaniu rozwiązań cyberbezpieczeństwa wiodących producentów oraz oferuje własne narzędzie do zabezpieczania kodu, którego skuteczność potwierdzili izraelscy eksperci z TSG IT Advanced Systems. Spółka posiada kluczowe certyfikaty ISO oraz poświadczenia bezpieczeństwa.

W omawianym okresie ComCERT kontynuował współpracę z klientami na rynku krajowym, m.in. oferując wsparcie w dostosowaniu do regulacji takich jak NIS2, DORA i RODO, realizując audyty, analizę luk oraz wdrożenia wymagań bezpieczeństwa. Spółka rozwijała także współpracę międzynarodową, m.in. z CERT.tg z Togo, w zakresie wymiany informacji o zagrożeniach i rozwoju kompetencji cyberbezpieczeństwa.



Asseco współpracuje z klientami działającymi w sektorach: **telekomunikacyjnym i energetycznym.**

Asseco jest liderem wśród polskich producentów rozwiązań informatycznych dla **energetyki i gazownictwa**. System Asseco Utility Management Solutions (AUMS) stanowi zestaw zintegrowanych ze sobą produktów zapewniających kompleksową obsługę wielu obszarów działalności tego sektora. W Polsce ponad 65% rachunków za energię jest generowanych w oparciu o AUMS Billing & CIS (system do rozliczeń i obsługi klientów). Rozwiązania Asseco są wykorzystywane przez wiodące koncerny, m.in. Eneę, PGE, Tauron oraz myOrlen.

W I kwartale 2026 roku Spółka kontynuowała realizację umowy z PSE dotyczącej migracji danych do CSIRE – Centralnego Systemu Rynku Energii Elektrycznej w Polsce. W ramach budowy Narzędzia Migracji Danych inicjalnych do CSIRE Asseco opracowało specjalistyczne oprogramowanie, wykorzystując do tego chmurę Amazon Web Services (AWS), zapewniające skalowalność i wysoką wydajność przetwarzania. Spółka prowadzi również prace dostosowawcze systemów billingowych AUMS u klientów energetycznych.

Kolejnym ważnym obszarem w I kwartale 2026 roku była integracja systemów bilingowych z Krajowym Systemem eFaktur (KSeF). Proces ten był szczególnie złożony ze względu na fakt, że za pośrednictwem tych systemów wystawiane są setki milionów faktur. W omawianym okresie Asseco z sukcesem uruchomiło KSeF dla sześciu dużych podmiotów obejmujących swoim działaniem 2/3 polskiego rynku energii i gazu.

Spółka kontynuowała również projekty związane z elastycznością rynku, czyli np. taryfy dynamiczne, magazyny energii, wirtualni prosumenci czy rozliczenia spółdzielni energetycznych.

Asseco Poland, we współpracy z Grupą Polsat Plus, realizuje projekt wdrożenia zintegrowanego środowiska informatycznego obejmującego systemy sprzedaży, obsługi klienta oraz rozliczeń produktów i usług. Inicjatywa ma na celu ujednoczenie procesów sprzedażowych i ofertowych w Grupie Polsat Plus oraz stworzenie spójnego i efektywnego narzędzia wspierającego zarządzanie sprzedażą i relacjami z klientami na wszystkich poziomach. Spółka pełni rolę dostawcy rozwiązań oraz integratora odpowiedzialnego za kompleksową realizację wdrożenia.

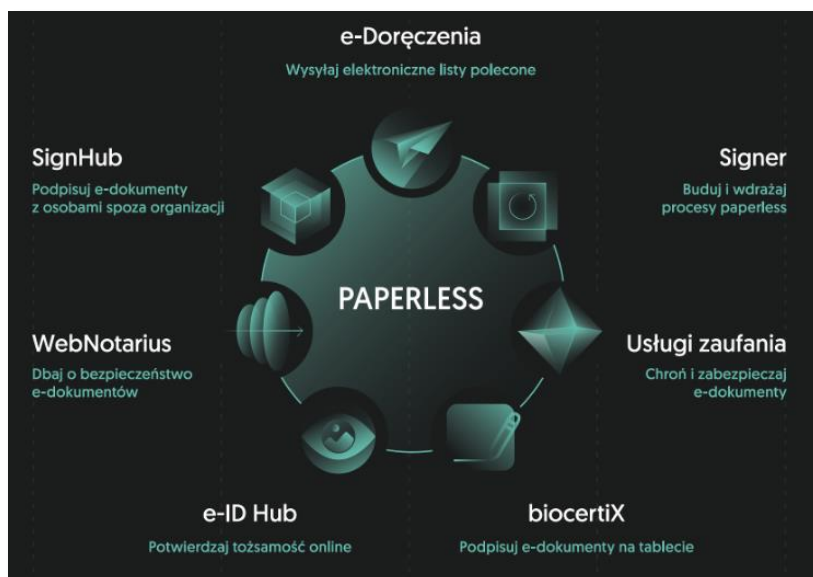
Ponadto dedykowane, wyodrębnione zespoły realizowały projekty także dla innych klientów telekomunikacyjno-mediowych Asseco.

W I kwartale 2026 roku **Asseco Data Systems** kontynuowało działania mające na celu umocnienie rynkowej pozycji w poszczególnych obszarach działalności.

Spółka kontynuowała wsparcie kluczowych systemów państwowych. W konsorcjum z Asseco Cloud realizowała dla KRUS utrzymanie i rozwój systemów Farmer, Workflow oraz Nowego Systemu Informatycznego Ubezpieczeń nSIU, obsługujących m.in. świadczenia emerytalno-rentowe, procesy biznesowe i ubezpieczenia społeczne.

W omawianym okresie 2026 roku Spółka kontynuowała rozwój sprzedaży usług zaufania pod marką Certum. Jako jeden z największych w Europie dostawców, Certum oferuje nie tylko produkty, ale także wsparcie ekspertów i know-how w obszarze usług zaufania, cyfryzacji, cyberbezpieczeństwa i standardów technologicznych. Z rozwiązań Certum korzysta ok. 1 mln użytkowników w ponad 80 krajach na 6 kontynentach. Sprzedaż koncentrowała się głównie na kwalifikowanym podpisie elektronicznym, który stanowił ok. 70% sprzedaży do klientów masowych. Łącznie Certum wydało już niemal 2 mln kwalifikowanych podpisów elektronicznych.

Asseco Data Systems nadal rozwijało ekosystem usług #EnterprisePaperless – kompleksową ofertę rozwiązań dla cyfrowych procesów biznesowych:



W I kwartale 2026 roku Asseco Data Systems realizowało dla swoich klientów projekty transformacji cyfrowej. Firma mLeasing wprowadziła nowy, w pełni zdalny proces cyfrowy – od podjęcia przez klienta decyzji o finansowaniu aż do podpisania umowy. Użytkownicy nowej wersji cyfrowej Platformy mLeasingu mogą korzystać z jednorazowego podpisu kwalifikowanego dzięki SignHub od Asseco Data Systems. Również Pekao Leasing wykorzystuje ekosystem usług Enterprise Paperless od Asseco Data Systems, umożliwiając klientom zawieranie umów leasingowych w pełni online – wdrożone w I kwartale 2026 roku rozwiązanie oferuje różne metody składania podpisu elektronicznego.

W I kwartale Przedsiębiorstwo Wodociągów i Kanalizacji Sp. z o.o. w Gdyni (PEWIK Gdynia) wraz z Asseco Data Systems i Ministerstwem Cyfryzacji umożliwiło opłacanie rachunków za wodę i ścieki w aplikacji mObywatel. Klienci PEWIK Gdynia jako pierwsi w Polsce zyskali dostęp do tej funkcji.

W omawianym okresie Asseco Data Systems umacniało pozycję wiodącego dostawcy usług szkoleniowych w Polsce, m.in. rozwijając ofertę w zakresie automatyzacji i AI, koncentrując się na kompetencjach technicznych i praktycznych zastosowaniach sztucznej inteligencji w organizacjach. Asseco Academy, jako jedna z zaledwie kilku firm w kraju, posiada status Microsoft Training Services Partner i jest jedynym partnerem szkoleniowym Oracle w Polsce.

W sektorze szkolnictwa wyższego Spółka dostarcza symulatory VR (m.in. aplikację myBody VR do nauki anatomii), umożliwiające studentom naukę w wirtualnym środowisku w dziedzinach od medycyny i chemii po prawo i kryminalistykę. Stabilnym źródłem przychodów pozostaje utrzymanie i rozwój platform edukacyjnych, systemów rekrutacji oraz narzędzi dla biur karier. ADS konsekwentnie rozbudowuje portfolio produktowe o funkcjonalności AI, odpowiadając na zmieniające się potrzeby uczelni.

Asseco Data Systems kontynuowało cyfryzację samorządów – z systemu Otago (ERP) oraz Platformy Miasto365 korzysta ponad 100 jednostek samorządu terytorialnego, w tym 50 miast (m.in. Gdańsk, Gdynia, Kraków, Łódź, Bydgoszcz, Wrocław) i 4 urzędy marszałkowskie. System wspiera zarządzanie budżetem, podatkami, majątkiem, finansami, HR, sprawami obywatelskimi i gospodarką odpadami.

W I kwartale 2026 spółka realizowała umowy dotyczące platformy Miasto365 i asysty technicznej Otago, a także wspierała klientów w dostosowaniu do Krajowego Systemu e-Faktur (KSeF), m.in. poprzez wdrożenia modułu Faktura365 u kilkudziesięciu podmiotów.

Asseco Data Systems realizuje trzy istotne projekty systemów poboru opłat dla transportu zbiorowego. W I kwartale 2026 kontynuowano prace związane z systemem FALA – innowacyjną na skalę kraju platformą zintegrowanej mobilności dla województwa pomorskiego, łączącą sieć kolejową i komunikację miejską. Drugim projektem było wdrożenie i utrzymanie systemu Transport GZM, unowocześniającego rozliczanie przejazdów

w Górnośląsko-Zagłębiowskiej Metropolii. ADS działa także jako podwykonawca Asseco Central Europe w projekcie Systemu NICL – Zintegrowanego Biletu Krajowego dla komunikacji publicznej na Słowacji.

W I kwartale 2026 roku realizowane były również projekty z obszaru oprogramowania wspierającego obsługę spółek leasingowych. ADS prowadziło projekty związane z wdrożeniem u klientów systemu LEO 4, modyfikacjami systemu LEO, m.in. pod kątem komunikacji z Krajowym Systemem eFaktur czy dostosowaniem systemu do indywidualnych wymagań klientów, a także szeregiem prac rozwojowych.

Po zakończeniu okresu sprawozdawczego, w maju 2026 roku, podpisano z Bankiem Gospodarstwa Krajowego (BGK) umowę dotyczącą finansowania projektu technologicznego realizowanego przez Cyber Defense Africa – spółkę utworzoną przez Asseco Data Systems oraz rząd Republiki Togo. Projekt, którego budżet przekracza 80 mln EUR, obejmuje rozwój nowoczesnych usług cyberbezpieczeństwa i infrastruktury cyfrowej w Afryce Subsaharyjskiej. Finansowanie początkowego etapu inwestycji przez BGK kwotą ok. 24 mln EUR, tj. ponad 100 mln PLN stanowi istotne wsparcie dla dalszej ekspansji zagranicznej ADS oraz potwierdza kompetencje Asseco w realizacji strategicznych projektów transformacji cyfrowej na rynkach międzynarodowych.

W omawianym okresie spółka **Pirios**, należąca do ADS i będąca liderem rynku rozwiązań Contact Center w Polsce, wspierała firmy i instytucje w komunikacji z klientami. Z jej wirtualnych agentów korzystają m.in. podmioty z branży energetycznej, bankowej, ubezpieczeniowej, telekomunikacyjnej oraz administracja publiczna.

W I kwartale 2026 roku spółka **Asseco Cloud** kontynuowała działalność związaną z projektowaniem i wdrażaniem rozwiązań własnych oraz wiodących dostawców chmury, świadcząc pełne wsparcie, a także dostarczając wiedzę ekspercką z outsourcingiem usług IT w modelu managed services.

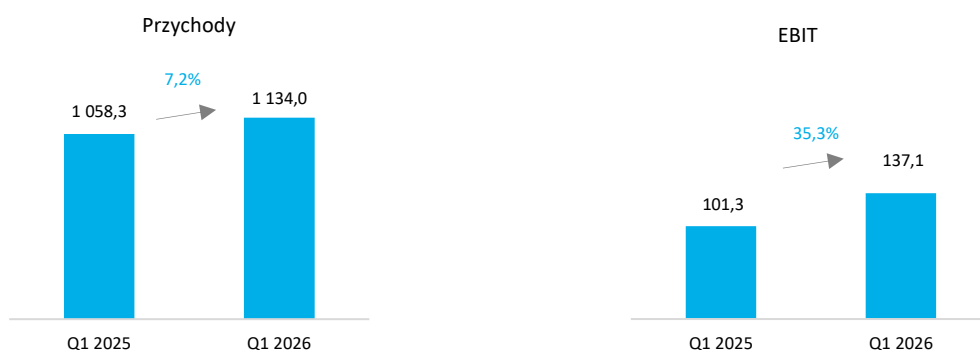
Spółka kontynuowała projekty dla Dino Polska i Carrefour Polska, obejmujące utrzymanie systemów, wsparcie ERP oraz transformację cyfrową. Wspólnie z Asseco Data Systems realizowała także usługi IT dla sektora motoryzacyjno-finansowego, m.in. dla BMW Financial Services.

Spółka jest cenionym dostawcą rozwiązań dla sektora publicznego. W omawianym okresie, w konsorcjum z Asseco Data Systems realizowała dla KRUS usługi utrzymania i rozwoju Nowego Systemu Informatycznego Ubezpieczeń (nSIU, w I kwartale 2026 roku podpisany został nowy, 4-letni kontrakt), systemu Farmer obsługującego świadczenia emerytalno-rentowe oraz systemu Workflow, będącego kluczowym elementem Zintegrowanego Systemu Informatycznego (ZSI) wspierającego główne procesy biznesowe KRUS.

W I kwartale 2026 roku Asseco Cloud wspierało klientów w dostosowaniu się do wymogów dyrektywy NIS2, wdrażając rozwiązania zwiększające cyberbezpieczeństwo, odporność operacyjną i ciągłość działania w środowiskach chmurowych.

Spółka świadczyła także usługi utrzymania i rozwoju systemów IT dla Asseco Poland i Asseco Data Systems.

3.2 Segment Asseco International



Poniższa tabela prezentuje wybrane dane finansowe dla segmentu Asseco International za okres 3 miesięcy zakończony 31 marca 2026 roku oraz okres porównywalny:

mIn PLN	Q1 2026	Q1 2025 (przekształcone)*	Zmiana Q1'26 / Q1'25
Przychody ze sprzedaży*	1 134,0	1 058,3	7,2%
EBIT	137,1	101,3	35,3%
<i>Marża EBIT</i>	<i>12,1%</i>	<i>9,6%</i>	<i>2,5 p.p.</i>
EBIT non-IFRS	146,9	119,2	23,2%
<i>Marża EBIT non-IFRS</i>	<i>13,0%</i>	<i>11,3%</i>	<i>1,7 p.p.</i>
EBITDA	190,5	152,3	25,1%
<i>Marża EBITDA</i>	<i>16,8%</i>	<i>14,4%</i>	<i>2,4 p.p.</i>
CFO BT (z działalności kontynuowanej)	241,5	159,8	51,1%
Podatek zapłacony	(27,8)	(19,0)	46,2%
CFO (z działalności kontynuowanej)	213,7	140,8	51,8%
Wydatki na prace rozwojowe (R&D)	(6,8)	(8,5)	(19,9%)
Wydatki na nabycie rzeczowych aktywów trwałych oraz wartości niematerialnych innych niż prace rozwojowe (R&D)	(22,4)	(28,1)	(20,3%)
Wydatki z tytułu nabycia jednostek zależnych i stowarzyszonych skorygowane o środki pieniężne i ich ekwiwalenty w nabytych jednostkach zależnych	(2,6)	(7,5)	(65,7%)
Splata zobowiązań z tytułu leasingu	(16,3)	(14,9)	9,4%
Splata pożyczek/kredytów	(9,2)	(11,1)	(17,5%)
Wydatki z tytułu transakcji na udziałach niekontrolujących	(31,1)	-	-
FCF (z działalności kontynuowanej)	196,0	108,3	81,0%
Wskaźnik konwersji gotówki	133%	91%	42,0 p.p.
Środki pieniężne (okres porównywalny – 31 grudnia 2025)	1 020,4	1 066,0	(4,3%)
Dług (okres porównywalny – 31 grudnia 2025)**	(448,0)	(469,8)	(4,6%)
<i>w tym kredyty, pożyczki i wyemitowane obligacje</i>	<i>(216,4)</i>	<i>(233,7)</i>	<i>(7,4%)</i>
<i>w tym leasing</i>	<i>(231,6)</i>	<i>(236,1)</i>	<i>(1,9%)</i>

* Przychody ze sprzedaży na rzecz klientów zewnętrznych segmentu oraz sprzedaż pomiędzy segmentami.

** Zadłużenie na rzecz podmiotów spoza Grupy.

EBIT = zysk z działalności operacyjnej.

EBIT non-IFRS = EBIT skorygowany o koszt amortyzacji wartości niematerialnych rozpoznanych w ramach rozliczenia połączenia (PPA), o koszty transakcji z pracownikami rozliczane w formie instrumentów kapitałowych (SBP) oraz o przychody i koszty związane z transakcjami nabycia / sprzedaży spółek.

EBITDA = EBIT + amortyzacja.

CFO BT = środki pieniężne z działalności operacyjnej przed zapłaconym podatkiem dochodowym.

CAPEX = wydatki na aktywa trwałe segmentu.

FCF = |CFO BT| - |CAPEX| - |wydatki z tytułu leasingu|.

Wskaźnik konwersji gotówki = (FCF) / (EBIT non-IFRS).

W I kwartale 2025 roku segment Asseco International wygenerował 7,2% wzrost przychodów, które wyniosły 1 134,0 mln PLN. Udział tego segmentu w skonsolidowanej sprzedaży osiągnął poziom 26%. Zysk operacyjny wyniósł 137,1 mln PLN wobec 101,3 mln PLN przed rokiem. EBITDA wyniosła 190,5 mln PLN wobec 152,3 mln PLN w analogicznym okresie 2025 roku, co oznacza wzrost o 25,1%.

I kwartał 2026 roku był okresem stabilnego rozwoju **Grupy Asseco Central Europe (Grupa ACE)**, która reprezentuje Asseco w regionie Europy Centralnej.

W omawianym okresie **spółki ACE w Czechach i na Słowacji** realizowały projekty dla krajowych instytucji sektora publicznego, m.in. system eSeL dla czeskiego Ministerstwa Spraw Wewnętrznych, rozwój Jednolitego Portalu Pracy i Spraw Społecznych (JPŘ) dla czeskiego Ministerstwa Pracy i Spraw Społecznych czy rozwój Rejestru Praw i Obowiązków (RPP) dla czeskiej Agencji Cyfryzacji i Informacji. ACE wspiera również Dyрекcję Finansową Republiki Słowackiej podległą Ministerstwu Finansów w dostosowaniu systemów do nowych wymagań wynikających m.in. ze zmian w przepisach, a także Najwyższą Izbę Kontroli Republiki Słowackiej (NKU), wdrażając rozwiązania AI umożliwiające automatyzację procesów wewnętrznych, w tym audytu czy generowania raportów.

ACE jest w trakcie przygotowań do uruchomienia rozwiązania National Integrated Ticketing (NICL), które od 2027 roku umożliwi słowackim obywatelom podróżowanie po kraju przy użyciu jednego biletu obejmującego kolej, transport miejski oraz autobusy podmiejskie.

ACE pozostaje zaangażowane w rozwój rozwiązań dla sektora opieki zdrowotnej. Ściśle współpracuje ze słowackimi: Narodowym Centrum Informacji o Zdrowiu oraz Powszechnym Towarzystwem Ubezpieczeń Zdrowotnych, a także z Czeską Administracją Zabezpieczenia Społecznego. Dodatkowo realizuje projekty dla Ministerstwa Zdrowia Republiki Czeskiej.

W analizowanym okresie ACE kontynuowało działania w obszarze cyfryzacji sektora ubezpieczeniowego i rozwijało funkcjonalności swojej platformy wspierającej digitalizację dokumentów i procesów ubezpieczeniowych – Asseco Digital Insurance Platform.

Spółka realizowała umowę ze Słowackim Bankiem Gwarancji i Rozwoju na wdrożenie i 4-letnie wsparcie centralnego systemu transakcyjnego. ACE było również zaangażowane w projekty dla innych instytucji finansowych, w tym m.in. dla ČSOB Stavební spořitelna, Slovenská sporiteľňa oraz J&T SERVICES SR.

ACE współpracuje również z Ministerstwem Edukacji, Badań, Rozwoju i Młodzieży Republiki Słowackiej w zakresie projektu ETEST, dostarczając elektroniczną platformę testową, która umożliwia uczniom zdawanie części zewnętrznej egzaminów końcowych drogą elektroniczną.

W analizowanym okresie ACE było zaangażowane w projekt InnovAlte Slovakia koncentrujący się na rozwoju innowacyjnych rozwiązań z zakresu sztucznej inteligencji, które przyczynią się do zwiększenia efektywności energetycznej budynków, poprawy bezpieczeństwa ruchu drogowego. Przedsięwzięcie potrwa do września 2027 roku i jest w istotnej części finansowane ze środków Planu Odbudowy i Odporności Republiki Słowackiej.

W I kwartale 2026 roku ACE sfinalizowało przejęcie 8Seneca – firmy specjalizującej się w outsourcingu IT i dostarczaniu dedykowanych zespołów programistycznych dla firm B2B.

Asseco BERIT, należące do ACE, wdraża w Monachium system Asseco SAMO do zarządzania oświetleniem ulicznym i ruchem drogowym. Spółka rozwija także rozwiązania dla energetyki, oferując platformę vZEV/vEVG wspierającą zarządzanie infrastrukturą, abonamentami i umowami.

Asseco CEIT kontynuowało projekty dla sektora motoryzacyjnego, obejmujące m.in. automatyzację intralogistyki, systemy AGV oraz nowe linie produkcyjne baterii. Spółka rozwijała także rozwiązania R&D, w tym oprogramowanie Twiserion Design Manager, flotę AGV oraz partnerstwa technologiczne.

Grupa Asseco Enterprise Solutions (AES), specjalizująca się w rozwiązaniach ERP, osiągnęła w I kwartale 2026 roku dobre wyniki sprzedażowe. Wzrost przychodów z własnego oprogramowania i usług, stanowiących 92% sprzedaży, był efektem rosnących inwestycji przedsiębiorstw w systemy ERP oraz rozwoju oferty produktowej. Z rozwiązań Grupy AES korzysta ponad 70 tys. klientów, a spółki rozwijają systemy ERP o funkcje oparte na sztucznej inteligencji.

W I kwartale 2026 roku o 21% wyższe przychody w stosunku do analogicznego okresu ubiegłego roku wypracowało **Asseco Business Solutions (ABS)**. Wzrost ten wynikał z wyższej sprzedaży produktów ABS zarówno na rynku krajowym, jak i na rynkach zagranicznych. Kompleksowa oferta spółki obejmuje systemy klasy ERP wspomagające procesy biznesowe w średnich oraz dużych przedsiębiorstwach, komplet aplikacji do zarządzania małą firmą, programy wspierające pracę w obszarze HR, popularne w całej Europie aplikacje mobilne klasy SFA (Sales Force Automation) pozwalające na zarządzanie siecią przedstawicieli handlowych, platformy wymiany danych oraz programy do obsługi transakcji faktoringowych.

Sprzedaż spółki na rynku krajowym wzrosła w I kwartale 2026 roku o 16%, a sprzedaż zagraniczna była o 47% wyższa w stosunku do tego samego okresu 2025 roku. Systemy ABS wspierają biznes w kilkudziesięciu krajach na całym świecie. W raportowanym okresie sprzedaż zagraniczna stanowiła 16% łącznych przychodów, przy czym jej głównym źródłem były Austria, Szwajcaria, Francja, Niemcy czy Holandia.

ABS rozwija ofertę rozwiązań ERP i SFA w modelu chmurowym oraz zwiększa skalę projektów realizowanych w formule pełnego outsourcingu, wykorzystując własne centra danych i infrastrukturę chmur publicznych. W I kwartale 2026 roku spółka kontynuowała także rozwój funkcji AI opartych na silniku Genius by Asseco, wspierających automatyzację procesów, analitykę predykcyjną, komunikację w języku naturalnym oraz inteligentnych asystentów, chatboty czy ofertę usług Image Recognition.

W omawianym okresie Asseco Business Solutions kontynuowało intensywne prace nad dostosowaniem systemów ERP i przygotowaniem klientów do obsługi KSeF.

Działające na rynkach niemieckim, austriackim, szwajcarskim oraz włoskim **Asseco Solutions AG** w I kwartale 2026 roku rozszerzało współpracę z obecnymi partnerami i pozyskało nowych klientów. Dedykowany sektorowi produkcyjnemu system klasy ERP tej spółki – APplus – jest obecnie wykorzystywany przez ponad 80 tys. użytkowników w ponad tysiącu firm w 25 krajach. System APplus odpowiada na rosnące wymagania klientów biznesowych w zakresie innowacyjności, efektywności i łatwości obsługi. Dzięki pulpitom AI użytkownicy mogą tworzyć własne centra sterowania, a moduł oparty na sztucznej inteligencji sugeruje elementy interfejsu dopasowane do sposobu korzystania z APplus.

Czeska spółka Asseco Solutions posiada ok. 20% udział w lokalnym rynku rozwiązań ERP, w tym 14% w segmencie małych i średnich przedsiębiorstw (MŚP) oraz 24% w segmencie dużych przedsiębiorstw. Spółka oferuje gamę autorskich systemów ERP pod marką Helios, zaprojektowanych dla organizacji ze wszystkich sektorów i o różnej wielkości, wykorzystywanych przed ponad 18 tys. klientów w Czechach i na Słowacji.

Posiadające ok. 17% udział w krajowym rynku **słowackie Asseco Solutions**, którego systemy ERP wdrożone zostały u ponad 4 tys. klientów, w omawianym okresie koncentrowało się na pozyskiwaniu nowych klientów i rozwoju oferty. Rozwijało sprzedaż produktów QASIDA, w tym wersję Start dla małych firm oraz wdrażało asystentów AI w całym portfolio aplikacji.

W I kwartale 2026 roku spółka **DahliaMatic** kontynuowała prace związane z wdrażaniem, rozwojem i utrzymaniem systemów klasy ERP oraz rozwiązań uzupełniających.

DahliaMatic oferuje systemy ERP, takie jak Oracle E-Business Suite, SAP S/4HANA, Microsoft Dynamics 365 i Softlab ERP, dla średnich i dużych firm. Rozwija też własne rozwiązania, m.in. platformę Archillea do cyfryzacji i automatyzacji procesów biznesowych oraz Carthenę – platformę zakupową z gotowymi scenariuszami zakupowymi i narzędziem do weryfikacji list sankcyjnych. Zespół Octark, będący częścią DahliaMatic, świadczy usługi IT, DevOps i doradztwo AI.

W omawianym okresie DahliaMatic koncentrowała się na pozyskiwaniu nowych klientów i wzmocnianiu współpracy z obecnymi. Zawarto nowe umowy, dotyczące m.in.: wdrożenia systemu Oracle EBS, analizy procesowej przed wdrożeniem, serwisu i rozwoju systemów SAP ERP i SAP S 4/HANA, a także kontrakty dotyczące integracji, reimplementacji i upgrade'u u dotychczasowych kontrahentów.

Wśród projektów realizowanych dla dotychczasowych klientów, DahliaMatic kontynuowała świadczenie usług dla Agencji Restrukturyzacji i Modernizacji Rolnictwa w zakresie utrzymania i rozwoju Systemu Oracle E-Business Suite (EBS), a także prace związane z kompleksowym upgrade'em systemu Oracle E-Business Suite i baz danych Oracle.

W omawianym okresie prowadzono także intensywne działania związane z wdrożeniem KSeF zarówno u obecnych, jak i nowych klientów.

W I kwartale 2026 roku przychody, działającej głównie na rynku **Europy Południowo-Wschodniej, Grupy Asseco South Eastern Europe (Grupa ASEE)** wzrosły o 9% w porównaniu do analogicznego okresu zeszłego roku.

W ujęciu geograficznym największy udział w sprzedaży Grupy ASEE w tym czasie miały przychody wygenerowane w regionie Europy Południowo-Wschodniej, które odpowiadały za 65% całkowitej sprzedaży. Istotny udział w przychodach tej grupy osiągnęły kraje Europy Centralnej (14%), Europy Zachodniej (10%) czy Turcja (10%).

W omawianym okresie za 51% sprzedaży odpowiadał segment płatności, za 29% – segment rozwiązań dedykowanych, a za 20% – segment bankowości.

W segmencie rozwiązań płatniczych w I kwartale 2026 roku na poziom przychodów wpływ miały mniejsze operacje z linii biznesowych eCommerce i Processing w Indiach, Zjednoczonych Emiratach Arabskich oraz Turcji, a także mniejsza sprzedaż terminali POS w Europie Zachodniej. Wzrosty sprzedaży odnotowano w liniach: sprzedaży i utrzymania bankomatów (ATM), niezależnej sieci terminali płatniczych (IPD), oraz kas fiskalnych (ECR), szczególnie w Europie Południowo-Wschodniej i Zachodniej.

Istotny wzrost przychodów odnotowano w segmencie rozwiązań dla bankowości, głównie dzięki wyższej sprzedaży w obszarze centralnych systemów bankowych w Europie Południowo-Wschodniej i Centralnej. Wzrost dotyczył zarówno projektów wdrożeniowych, jak i usług SaaS oraz utrzymania.

Wzrosły również przychody w segmencie rozwiązań dedykowanych, głównie dzięki wyższej odsprzedaży rozwiązań i subskrypcji oprogramowania stron trzecich. Wzrost wolumenów sprzedaży był widoczny przede wszystkim w Europie Południowo-Wschodniej, głównie w Serbii oraz w Europie Centralnej, za sprawą rynku rumuńskiego.

Należy również zwrócić uwagę, że na wyniki Grupy ASEE wpłynęło przekształcenie, zgodnie z MSR 29, danych finansowych tureckich spółek zależnych w celu odzwierciedlenia siły nabywczej na koniec okresu sprawozdawczego (księgowy status Turcji jako gospodarki hiperinflacyjnej). Wpływ tej operacji został przedstawiony w punkcie B1 „Podsumowanie wyników Grupy Kapitałowej Asseco za okres 3 miesięcy zakończony dnia 31 marca 2026 roku”, a także w punkcie 2.11 not objaśniających do niniejszego śródrocznego skróconego skonsolidowanego sprawozdania finansowego.

Spółki z Grupy Asseco są aktywne na rynkach **Europy Zachodniej**. Prowadzące działalność w Portugalii, w portugalskojęzycznych krajach Afryki (w Angoli, Mozambiku, Republice Zielonego Przylądka, Timorze Wschodnim i na Wyspach Świętego Tomasza i Książęcej), jak również w Namibii i na Malcie, **Asseco PST** kontynuowało i rozszerzało współpracę z bankami w zakresie utrzymania oraz rozwoju centralnych systemów bankowych. Klienci Asseco PST mogą korzystać z produktów spółki za pośrednictwem chmurowej platformy – Core Banking System (CBS). Jest to kompleksowe rozwiązanie, które pozwala bankom wdrażać produkty i usługi finansowe w elastyczny, modułowy sposób.

Rozwijane przez Asseco PST narzędzie CRM ACSS (Asseco Customer Service Suite) dla instytucji finansowych udostępniane jest na platformie Microsoft Marketplace. System pozwala na efektywne zarządzanie relacjami z klientami, płynnie integrując się z innymi rozwiązaniami Microsoftu.

Spółka rozszerzyła ofertę dla sektora finansowego o nowe rozwiązania, w tym: QR Code do błyskawicznych płatności, Fully Digital Onboarding umożliwiający w pełni cyfrowe otwieranie kont, USSD (Unstructured Supplementary Service Data), pozwalające korzystać z usług bankowych bez dostępu do Internetu oraz narzędzie Pulse do monitorowania i analizy procesów bankowych. Wprowadzono również nowe wersje systemów bankowości internetowej – w tym Caixa Portal – oraz bankowości mobilnej.

Asseco PST opracowało rozwiązanie bezpieczeństwa GUARDiON+ dla systemów IBM, zapewniające ciągłą ochronę kluczowej platformy bankowej oraz zgodność z regulacjami DORA, RODO, a także z ISO 27001.

Na początku 2026 roku Asseco PST zostało wybrane przez Banco Sol na partnera technologicznego do rozwoju nowych rozwiązań bankowości internetowej i mobilnej. Nowa platforma cyfrowa o nazwie Sol Kumbu stanowi pierwszy etap strategicznego zaangażowania angolskiego banku w innowacje i digitalizację usług.

Należąca do Grupy Asseco PST spółka **Finantech – Sistemas de Informação (Finantech)** kontynuowała intensywne działania w Angoli związane z wdrażaniem jej flagowego produktu dedykowanego podmiotom rynku kapitałowego – platformy SIFOX. Spółka wspierała również klientów na rynku portugalskim w zakresie wdrażania nowych funkcjonalności do wykorzystywanych przez nich platform tradingowych.

Będąca dostawcą własnych systemów księgowych i rozwiązań do sprawozdawczości obligatoryjnej dla podmiotów z sektora finansowego druga spółka z Grupy Asseco PST – **CPI Angola (Consultoria de Projetos Informáticos)** rozwijała działalność w Portugalii i Angoli, wspierając digitalizację tamtejszych banków.

Od 2026 roku **Grupa Asseco Spain** działa pod marką World Tech Enterprises (WTE), rozwijając rozwiązania w obszarach sztucznej inteligencji, Internetu Rzeczy (IoT) oraz zaawansowanych systemów IT dla przedsiębiorstw i administracji publicznej. W analizowanym okresie Spółka wdrożyła autorskie narzędzie AI Project Assistant (AIPA), wspierające upraszczanie i usprawnianie złożonych procesów w projektach informatycznych z wykorzystaniem sztucznej inteligencji. AIPA umożliwia migrację starszego kodu aplikacji do najnowszych języków programowania, ze szczególnym uwzględnieniem aspektów bezpieczeństwa.

W I kwartale 2026 roku **Asseco Lietuva** finalizowało zawartą w 2023 roku, 3-letnią umowę na utrzymanie i rozwój systemu bilingowego z Ignitis Group, jedną z największych grup energetycznych w regionie Morza Bałtyckiego. Spółka realizowała także prace dla Vilniaus Vandenys, największej litewskiej spółki wodociągowej, związane z wdrożeniem trzymodułowego systemu FAVAKA (CRM, billing, rachunkowość finansowa).

Ponadto Asseco Lietuva realizowało umowę z Litewską Publiczną Służbą Zatrudnienia przy Ministerstwie Ubezpieczeń Społecznych i Pracy Republiki Litewskiej na utworzenie, wdrożenie, utrzymanie i rozwój Systemu Informatycznego Litewskiej Publicznej Służby Zatrudnienia (UZTIS). Spółka wdrażała również na Uniwersytecie Wileńskim zintegrowany system wspomagania zarządzania uczelnią (VUSIS). W kolejnych etapach Asseco będzie odpowiedzialne za jego wsparcie i rozwój.

W I kwartale 2026 roku kontynuowano testy platformy eKultūra – projektu realizowanego dla Litewskiej Biblioteki Narodowej (LNB). W maju platforma została oficjalnie udostępniona użytkownikom i będzie na bieżąco rozwijana oraz uzupełniana o nowe treści.

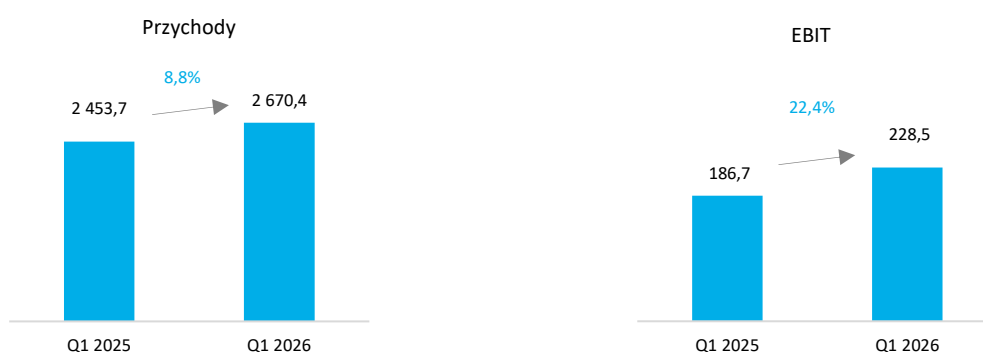
Dodatkowo Asseco Lietuva odpowiada za rozwój i utrzymanie: Zintegrowanego Systemu Informacyjnego Procesu Karnego (IISPP) oraz jego integrację z systemami Unii Europejskiej, Litewskiego Systemu Informacji Migracyjnej (MIGRIS) oraz Systemu Informacji Muzealnej (LIMIS) w ramach projektu rozwoju platformy eKultūra.

Wśród zawartych przez spółkę w okresie sprawozdawczym kontraktów wskazać można umowy podpisane z:

- Agencją Rozwoju Budownictwa na dalszy rozwój i wsparcie Systemu Informatycznego o Pozwoleniach na Budowę i Państwowym Nadzorze Budowlanym (Infostatyba IS),
- Krajową Służbą Gruntową na dalszy rozwój i wsparcie Systemu Informacji o Zarządzaniu Gruntami (ŽAIS).

W I kwartale 2026 roku Asseco Lietuva świadczyło dla Departamentu Ceł przy Ministerstwie Finansów Republiki Litewskiej usługi w zakresie utrzymania, rozwoju i modyfikacji systemów celnych: MLS – systemu pozwolenia celnego, VLS – systemu Single Window, MDAS – systemu przetwarzania zgłoszeń celnych oraz PPMKS – systemu przedstawienia towarów do kontroli celnej. Asseco Poland pełni rolę strategicznego podwykonawcy Asseco Lietuva przy realizacji projektów VLS, MDAS oraz PPMKS.

3.3 Segment Formula Systems



Poniższa tabela prezentuje wybrane dane finansowe dla segmentu Formula Systems za okres 3 miesięcy zakończony 31 marca 2026 roku oraz okres porównywalny:

młn PLN	Q1 2026	Q1 2025 (przekształcone)*	Zmiana Q1'26 / Q1'25
Przychody ze sprzedaży**	2 670,4	2 453,7	8,8%
EBIT	228,5	186,7	22,4%
<i>Marża EBIT</i>	<i>8,6%</i>	<i>7,6%</i>	<i>1,0 p.p.</i>
EBIT non-IFRS	278,4	241,8	15,1%
<i>Marża EBIT non-IFRS</i>	<i>10,4%</i>	<i>9,9%</i>	<i>0,5 p.p.</i>
EBITDA	333,4	293,7	13,5%
<i>Marża EBITDA</i>	<i>12,5%</i>	<i>12,0%</i>	<i>0,5 p.p.</i>
CFO BT (z działalności kontynuowanej)	(46,0)	142,7	(132,2%)
Podatek zapłacony	(7,8)	(34,6)	(77,6%)
CFO (z działalności kontynuowanej)	(53,8)	108,1	-
Wydatki na prace rozwojowe (R&D)	(3,3)	(2,5)	30,2%
Wydatki na nabycie rzeczowych aktywów trwałych oraz wartości niematerialnych innych niż prace rozwojowe (R&D)	(13,4)	(14,8)	(9,7%)
Wydatki z tytułu nabycia jednostek zależnych i stowarzyszonych skorygowane o środki pieniężne i ich ekwiwalenty w nabytych jednostkach zależnych	(75,6)	(86,1)	(12,2%)
Splata zobowiązań z tytułu leasingu	(48,3)	(38,4)	25,8%

Splata pożyczek/kredytów	(249,7)	(84,6)	195,2%
Wydatki z tytułu transakcji na udziałach niekontrolujących	(35,2)	(34,1)	3,4%
FCF (z działalności kontynuowanej)	(111,0)	86,9	(227,7%)
Wskaźnik konwersji gotówki	(40%)	36%	(76,0) p.p.
Środki pieniężne (okres porównywalny – 31 grudnia 2025)	4 396,1	4 602,5	(4,5%)
Dług (okres porównywalny – 31 grudnia 2025)***	(2 546,5)	(2 133,3)	19,4%
w tym kredyty, pożyczki i wyemitowane obligacje	(1 988,8)	(1 592,3)	24,9%
w tym leasing	(557,7)	(541,0)	3,1%

* Szczegóły dotyczące przekształcenia zostały zaprezentowane w punkcie 2.10 śródrocznego skróconego skonsolidowanego sprawozdania finansowego za okres 3 miesięcy zakończony 31 marca 2026 roku

** Przychody ze sprzedaży na rzecz klientów zewnętrznego segmentu oraz sprzedaż pomiędzy segmentami.

*** Zadłużenie na rzecz podmiotów spoza Grupy.

EBIT = zysk z działalności operacyjnej.

EBIT non-IFRS = EBIT skorygowany o koszt amortyzacji wartości niematerialnych rozpoznanych w ramach rozliczenia połączenia (PPA), o koszty transakcji z pracownikami rozliczane w formie instrumentów kapitałowych (SBP) oraz o przychody i koszty związane z transakcjami nabycia / sprzedaży spółek.

EBITDA = EBIT + amortyzacja.

CFO BT = środki pieniężne z działalności operacyjnej przed zapłaconym podatkiem dochodowym.

CAPEX = wydatki na aktywa trwałe segmentu.

FCF = |CFO BT| - |CAPEX| - |wydatki z tytułu leasingu|.

Wskaźnik konwersji gotówki = (FCF) / (EBIT non-IFRS).

W I kwartale 2026 roku przychody wygenerowane przez spółki z Grupy Formula Systems były o 8,8% wyższe niż w analogicznym okresie 2025 roku i wyniosły 2 670,4 mln PLN. Udział przychodów generowanych w segmencie Formula Systems w skonsolidowanej sprzedaży wyniósł 60%. Zysk operacyjny był o 22,4% wyższy i ukształtował się na poziomie 228,5 mln PLN, natomiast EBITDA wyniosła 333,4 mln PLN, co oznacza wzrost o 13,5% r/r.

Dnia 24 lutego 2026 roku, po spełnieniu wszystkich warunków zawieszających, sfinalizowano transakcję połączenia Matrix IT i Magic Software. W konsekwencji akcje Magic zostały wycofane z obrotu na giełdach TASE i NASDAQ, a spółka weszła w skład Grupy Matrix IT jako podmiot w pełni zależny.

Połączenie przełożyło się na zwiększenie ekspozycji Grupy Matrix na rynki międzynarodowe – w I kwartale 2026 roku przychody zagraniczne stanowiły już blisko 20% sprzedaży.

Matrix IT umocnił swoją pozycję lidera rynku IT w Izraelu, realizując strategiczne projekty dla sektora publicznego i dużych organizacji. Spółka aktywnie wspiera cyfryzację administracji, m.in. w ramach projektu Nimbus, oferując rozwiązania chmurowe i platformy do przetwarzania danych w czasie rzeczywistym dla instytucji publicznych. Rozwija również systemy dla sektora bezpieczeństwa i obronności oraz projekty AI dla zastosowań cywilnych i wojskowych.

W analizowanym okresie Matrix finalizował projekt dla Unilever obejmujący budowę scentralizowanego DataLake w chmurze i platformy analityczno-AI opartej na Databricks, obsługującej klientów w ponad 100 krajach. We współpracy z Neteve i Ayalon i Ministerstwem Transportu spółka wdrożyła platformę Salesforce wspierającą cyfryzację zarządzania infrastrukturą transportową. Dla globalnej firmy żegludowej ZIM Matrix realizował projekty AI, obejmujące m.in. rozwiązania wspierające zakupy paliwa i cyberbezpieczeństwo.

Matrix rozwija także rozwiązania dla sektora ochrony zdrowia, obejmujące m.in. wykorzystanie AI w diagnostyce chorób płuc oraz technologie telemedyczne. Matrix Medica współtworzy system wczesnego wykrywania raka płuc oparty na AI, osiągający 97% skuteczności w badaniach klinicznych i testowany komercyjnie w Europie oraz USA. Spółka oferuje także narzędzia IT dla placówek medycznych i rozwija technologie wspierające sektor farmaceutyczny.

W okresie sprawozdawczym do grupy Matrix dołączyły spółki: Martin Control Systems, dostarczająca rozwiązania z zakresu automatyki przemysłowej, robotyki i optymalizacji procesów produkcyjnych oraz Productive Software Development, specjalizująca się w rozwoju oprogramowania oraz budowie dedykowanych zespołów inżynierskich, wspierając klientów w transformacji cyfrowej.

Bardzo dobre wyniki sprzedażowe zanotowała **Grupa Michpał**, oferująca kompleksowe, autorskie rozwiązania payroll w modelu on-premise oraz webowym, a także zintegrowane systemy zarządzania w obszarach rachunkowości, podatków i compliance.

Po dniu bilansowym, w kwietniu 2026 roku, do Grupy Michpał dołączyła Grupa Zviran, dostarczająca rozwiązania z zakresu wynagrodzeń, benefitów pracowniczych, emerytur oraz zarządzania danymi i procesami HR.

Uruchomienie marketplace przekształciło **ZAP Group** w jednego z kluczowych graczy e-commerce w Izraelu – platforma zrzesza ponad 400 sklepów oferujących ponad 100 tys. produktów. Spółka rozwija także zapX – samoobsługową platformę marketingu cyfrowego dla MŚP, umożliwiającą prowadzenie kampanii online, zarządzanie mediami społecznościowymi, tworzenie stron internetowych i materiałów brandingowych.

Formula Infrastructure jest spółką holdingową należącą do Formula Systems, działającą w sektorze infrastruktury, rozwijającą portfel podmiotów oraz integrującą kompetencje umożliwiające realizację kompleksowych projektów – od projektowania po ich wykonanie.

W okresie sprawozdawczym Formula Infrastructure przejęła spółki: M.L.B.S. Technologies, specjalizującą się w projektach infrastruktury podziemnej dla sektorów telekomunikacyjnego, transportowego i komunalnego oraz David Barhom, realizującą projekty infrastrukturalne w zakresie zaawansowanego modelowania 3D, sterowania oświetleniem, ładowania pojazdów elektrycznych oraz efektywności energetycznej.

Dodatkowo do wyników segmentu Formula Systems w I kwartale 2026 roku kontrybuowały:

- **Insync Staffing** – amerykański dostawca rozwiązań z zakresu konsultingu i outsourcingu zasobów ludzkich,
- **Shamrad Electronics (1977)** – izraelski dostawca zaawansowanych systemów bezpieczeństwa i kontroli,
- **Ofek Aerial Photography (1987)** – spółka specjalizująca się w mapowaniu lotniczym i satelitarnym oraz w agregacji i przetwarzaniu danych geograficznych,
- **Hshahar Telecom and Electricity** – spółka działająca w sektorze telekomunikacyjnym, realizująca projekty infrastrukturalne dla wszystkich wiodących firm telekomunikacyjnych w Izraelu.

4. Nietypowe zdarzenia mające wpływ na osiągnięte wyniki finansowe

Trwająca od lutego 2022 roku wojna w Ukrainie oraz zapoczątkowane w październiku 2023 roku przez organizację Hamas działania zbrojne na terenie Izraela, nie miały istotnego wpływu na wyniki finansowe Grupy Asseco wypracowane w I kwartale 2026 roku.

Informacje związane z oceną wpływu sytuacji geopolitycznej i makroekonomicznej na działalność Grupy Asseco znajdują się w punkcie 2.2 śródrocznego skróconego skonsolidowanego sprawozdania finansowego za okres 3 miesięcy zakończony 31 marca 2026 roku.

Poza zdarzeniami opisanymi w punkcie B.1 „Podsumowanie wyników Grupy Kapitałowej Asseco za okres 3 miesięcy zakończony dnia 31 marca 2026 roku” oraz punkcie B.3 „Czynniki i znaczące zdarzenia mające wpływ na osiągnięte wyniki finansowe” niniejszego raportu kwartalnego nie wystąpiły inne zdarzenia, istotnie wpływające na aktywa, zobowiązania, kapitał własny, wynik netto lub przepływy pieniężne, które były nietypowe ze względu na ich rodzaj, wartość lub częstotliwość.

5. Władze Asseco Poland S.A.

W okresie 3 miesięcy zakończonym dnia 31 marca 2026 roku skład Zarządu Asseco Poland przedstawiał się następująco:

Zarząd	Okres pełnienia funkcji
Adam Góral	01.01.2026 - 31.03.2026
Grzegorz Bartler	01.01.2026 - 31.03.2026
Tomasz Bendlewski	01.01.2026 - 31.03.2026
Andrzej Dopierała	01.01.2026 - 31.03.2026
Krzysztof Groyecki	01.01.2026 - 31.03.2026
Rafał Kozłowski	01.01.2026 - 31.03.2026
Marek Panek	01.01.2026 - 31.03.2026
Zbigniew Pomianek	01.01.2026 - 31.03.2026
Sławomir Szmytkowski	01.01.2026 - 31.03.2026

Karolina Rzořca-Bajorek	01.01.2026 - 31.03.2026
Artur Wiza	01.01.2026 - 31.03.2026
Gabriela Źukowicz	01.01.2026 - 31.03.2026

Od zakořczenia okresu sprawozdawczego do dnia publikacji niniejszego raportu nie miały miejsca zmiany w składzie Zarządu Asseco Poland.

W okresie 3 miesięcy zakończonym dnia 31 marca 2026 roku skład Rady Nadzorczej przedstawiał się następująco:

Rada Nadzorcza	Okres pełnienia funkcji
Jacek Duch	01.01.2026 - 31.03.2026
Adam Noga	01.01.2026 - 31.03.2026
Dariusz Brzeski	01.01.2026 - 31.03.2026
Dagmara Cieřła	01.01.2026 - 31.03.2026
Beata Czarnacka-Chrobot	01.01.2026 - 31.03.2026
Artur Gabor	01.01.2026 - 31.03.2026
Christopher Siemiaszko	01.01.2026 - 31.03.2026
Robin van Poelje	01.01.2026 - 31.03.2026
Ramon Zanders	01.01.2026 - 31.03.2026

Od zakořczenia okresu sprawozdawczego do dnia publikacji niniejszego raportu nie miały miejsca zmiany w składzie Rady Nadzorczej Asseco Poland.

W ramach Rady Nadzorczej działa Komitet Audytu w składzie: Dagmara Cieřła – Przewodnicząca, Jacek Duch i Artur Gabor – Członkowie.

Zwyczajne Walne Zgromadzenie Spółki, które odbyło się dnia 7 maja 2026 roku, powołało do składu Rady Nadzorczej Asseco Poland na okres nowej wspólnej pięcioletniej kadencji obejmującej lata 2027-2031: Adama Górala, Dariusza Brzeskiego, Dagmarę Cieřłą, Beatę Czarnacką-Chrobot, Jacka Duchę, Artura Gabora, Robina van Poelje, Christophera Siemiaszko oraz Ramona Zandersa. Powołanie stanie się skuteczne z dniem 1 stycznia 2027 roku.

6. Struktura akcjonariatu Asseco Poland S.A.

Akcjonariusze posiadający bezpośrednio bądź przez podmioty zależne co najmniej 5% udział w kapitale zakładowym / ogólnej liczbie głosów na Walnym Zgromadzeniu Akcjonariuszy Spółki na dzień bilansowy, tj. 31 marca 2026 roku oraz na dzień publikacji niniejszego raportu, tj. na dzień 27 maja 2026 roku:

Akcjonariat na dzień 31 marca 2026 roku	Liczba akcji w posiadaniu / liczba głosów z nich wynikająca	Udział w kapitale zakładowym / ogólnej liczbie głosów
TSS Europe B.V. ^{(1)*}	19 207 886	23,14%
Adam Góral Fundacja Rodzinna ^{(2)*}	9 098 000	10,96%
Allianz OFE ⁽³⁾	8 300 027	9,99%
Nationale-Nederlanden OFE ⁽⁴⁾	7 568 709	9,12%
Pozostali akcjonariusze	36 335 672	43,79%
Asseco Poland ⁽⁵⁾ - akcje własne**	2 490 009	3,00%
Razem	83 000 303	100,00%

* Działający w Porozumieniu akcjonariuszy zgodnie z raportem bieżącym nr 25/2025 z dnia 2 października 2025 roku.

** Akcje własne nabyte w ramach programu skupu akcji własnych ogłoszonego w dniu 6 września 2023 roku. Zgodnie z art. 364 ust. 2 Kodeksu spółek handlowych Asseco Poland S.A. nie wykonuje praw udziałowych z akcji własnych.

(1) Zgodnie z raportem bieżącym nr 24/2025 z dnia 2 października 2025 roku.

(2) Zgodnie z raportem bieżącym nr 6/2024 i raportem bieżącym nr 7/2024 z dnia 26 kwietnia 2024 roku, raportem bieżącym nr 38/2025 z dnia 4 grudnia 2025 roku, raportem bieżącym nr 8/2026 z dnia 24 lutego 2026 roku.

(3) Zgodnie z raportem bieżącym nr 35/2023 z dnia 20 listopada 2023 roku.

(4) Zgodnie ze świadectwem depozytowym udostępnionym Spółce w związku z raportem bieżącym nr 4/2026 z dnia 2 lutego 2026 roku.

(5) Zgodnie z raportem bieżącym nr 23/2025 z dnia 2 października 2025 roku.

Udziały w posiadaniu osób zarządzających i nadzorujących

Członkowie Zarządu ani Rady Nadzorczej nie posiadają akcji Spółki.

Poniższa tabela prezentuje zestawienie stanu posiadania akcji w podmiotach powiązanych przez osoby zarządzające i nadzorujące wg stanu na dzień bilansowy, tj. 31 marca 2026 roku oraz na dzień publikacji niniejszego raportu, tj. na dzień 27 maja 2026 roku:

Imię i nazwisko	Podmiot powiązany	Liczba akcji	Wartość nominalna 1 akcji	Wartość nominalna wszystkich akcji
Adam Noga	Asseco South Eastern Europe	150 sztuk	10 PLN	1 500 PLN
Marek Panek	Asseco South Eastern Europe	300 sztuk	10 PLN	3 000 PLN
Zbigniew Pomianek	Asseco South Eastern Europe	700 sztuk	10 PLN	7 000 PLN
Gabriela Żukowicz	Asseco South Eastern Europe	150 sztuk	10 PLN	1 500 PLN
Rafał Kozłowski	Asseco Business Solutions	15 822 sztuk	5 PLN	79 110 PLN
Karolina Rzońca - Bajorek	Asseco Business Solutions	1 340 sztuk	5 PLN	6 700 PLN

7. Pozostałe informacje

7.1. Emisja, wykup i spłata nieudziałowych i kapitałowych papierów wartościowych

W okresie sprawozdawczym Jednostka Dominująca nie dokonała emisji, wykupu i spłaty nieudziałowych i kapitałowych papierów wartościowych.

7.2. Skutki zmian w strukturze emitenta

Opis organizacji oraz zmian w strukturze Grupy Kapitałowej Asseco znajduje się w punkcie 3 śródrocznego skróconego skonsolidowanego sprawozdania finansowego za okres 3 miesięcy zakończony 31 marca 2026 roku.

7.3. Informacje o toczących się postępowaniach dotyczących zobowiązań albo wierzytelności Asseco Poland lub jednostek od niej zależnych

Opis postępowań spornych spółek z Grupy Kapitałowej Asseco znajduje się w punkcie 8.1 not objaśniających do śródrocznego skróconego skonsolidowanego sprawozdania za okres 3 miesięcy zakończony 31 marca 2026 roku.

7.4. Transakcje z podmiotami powiązanymi

Opis transakcji podmiotami powiązanymi został przedstawiony w punkcie 6.17 not objaśniających do śródrocznego skróconego skonsolidowanego sprawozdania finansowego za okres 3 miesięcy zakończony 31 marca 2026 roku. Wszystkie transakcje zawierane są na warunkach rynkowych.

7.5. Kredyty, umowy pożyczek, poręczenia, gwarancje oraz zobowiązania pozabilansowe

Opis zaciągniętych kredytów, udzielonych pożyczek, poręczeń lub gwarancji oraz zobowiązań pozabilansowych został przedstawiony w punktach odpowiednio: 6.10 oraz 8.1 not objaśniających do śródrocznego skróconego skonsolidowanego sprawozdania finansowego za okres 3 miesięcy zakończony 31 marca 2026 roku.

7.6. Zmiany zasad zarządzania Grupą Kapitałową

W okresie 3 miesięcy zakończonym dnia 31 marca 2026 roku nie nastąpiły zmiany zasad zarządzania Grupą Kapitałową.

7.7. Umowy zawarte między Grupą Kapitałową a osobami zarządzającymi przewidujące rekompensatę w razie ich rezygnacji lub zwolnienia z zajmowanego stanowiska

Nie istnieją umowy zawarte między spółkami Grupy a osobami zarządzającymi, przewidujące rekompensatę w wypadku ich rezygnacji lub zwolnienia z zajmowanego stanowiska bez ważnej przyczyny lub w razie ich odwołania lub zwolnienia z powodu połączenia przez przejęcie.

7.8. Informacje o znanych emitentowi umowach, w wyniku których mogą w przyszłości nastąpić zmiany w proporcjach posiadanych akcji przez dotychczasowych akcjonariuszy i obligatariuszy

Nie istnieją umowy, w wyniku których mogą w przyszłości nastąpić zmiany w proporcjach posiadanych akcji przez dotychczasowych akcjonariuszy i obligatariuszy.

7.9. Ocena możliwości zrealizowania opublikowanych przez Zarząd prognoz wyników na 2026 rok

Zarząd Asseco Poland nie publikował prognoz wyników finansowych na 2026 rok.

7.10. Informacje o systemie kontroli programów akcji pracowniczych

Na dzień publikacji niniejszego raportu nie funkcjonował program motywacyjny oparty na akcjach Emitenta.

7.11. Czynniki, które w ocenie Zarządu będą miały wpływ na osiągnięte wyniki w perspektywie co najmniej kwartału

Zdaniem Zarządu Asseco Poland obecna sytuacja finansowa Grupy, jej potencjał produkcyjny oraz pozycja rynkowa nie stwarzają zagrożeń dla jej dalszego funkcjonowania i rozwoju w okresie co najmniej 12 miesięcy od zakończenia okresu sprawozdawczego.

Istnieje wiele czynników, zarówno o wewnętrznym, jak i zewnętrznym charakterze, które bezpośrednio, bądź pośrednio mogą mieć wpływ na osiągnięte przez Grupę wyniki finansowe.

Do czynników zewnętrznych mających wpływ na przyszłe wyniki finansowe Grupy Asseco można zaliczyć m.in.:

- rozwój sytuacji ekonomicznej, gospodarczej i politycznej Polski, Unii Europejskiej oraz innych państw, w których Grupa prowadzi działalność, w tym wpływ sytuacji geopolitycznej na terenie Ukrainy oraz w Strefie Gazy, który opisany został w punkcie 2.2 śródrocznego skróconego skonsolidowanego sprawozdania finansowego,
- inflację i wahania kursów walut (przede wszystkim dolara i euro, ale również kursów walut państw, w których Grupa prowadzi działalność),
- wzrost lub spadek zapotrzebowania na rozwiązania informatyczne w sektorze finansowo-bankowym, administracji publicznej i w sektorze przedsiębiorstw,
- niedobór wykwalifikowanych ekspertów IT na wymagającym rynku pracy (ryzyko wzrostu kosztów pracy),
- działania związane z nasilającą się konkurencją zarówno ze strony polskich, jak i zagranicznych przedsiębiorstw informatycznych, szczególnie w przypadku ubiegania się o realizację dużych oraz prestiżowych kontraktów,
- zmiany sytuacji kredytowej, płynności finansowej, możliwości finansowania się przez klientów,
- zmiany stóp procentowych oraz marży banków,
- szanse i ryzyka związane ze stosunkowo szybkimi zmianami technologicznymi i innowacjami na rynku IT,
- ryzyko przesuwania w czasie przez potencjalnych klientów decyzji o ich inwestycjach w IT.

Do czynników wewnętrznych mających wpływ na przyszłe wyniki finansowe Grupy Asseco można zaliczyć m.in.:

- realizację złożonych projektów informatycznych prowadzonych na podstawie długoterminowych umów,
- rezultaty bieżących działań handlowych zarówno na rynku krajowym, jak i za granicą,
- konieczność utrzymania kluczowych, wykwalifikowanych pracowników,
- rezultaty prac nad nowymi produktami,
- realizację strategii operacyjnej Grupy, zakładającej wzrost organiczny oraz ekspansję na nowe rynki zagraniczne.

7.12. Informacje o innych istotnych czynnikach mogących wpłynąć na ocenę sytuacji kadrowej, majątkowej oraz finansowej

Nie są znane jakiegokolwiek inne informacje niż wymienione powyżej, których ujawnienie mogłoby w istotny sposób wpłynąć na ocenę sytuacji kadrowej, majątkowej oraz finansowej Grupy Asseco.

**C. Śródroczne skrócone
sprawozdanie finansowe
Asseco Poland S.A. za okres
3 miesięcy zakończony
dnia 31 marca 2026 roku**

ASSECO

Jednostkowy śródroczny rachunek zysków i strat oraz sprawozdanie z pozostałych dochodów całkowitych

Asseco Poland S.A.

RACHUNEK ZYSKÓW I STRAT	3 miesiące do 31 marca 2026 mln PLN	3 miesiące do 31 marca 2025 mln PLN
Przychody operacyjne	463,9	405,3
Koszt własny sprzedaży	(295,4)	(272,6)
Zysk brutto ze sprzedaży	168,5	132,7
Koszty sprzedaży	(19,4)	(15,5)
Koszty ogólnego zarządu	(34,2)	(33,3)
Zysk netto ze sprzedaży	114,9	83,9
Pozostałe przychody operacyjne	0,7	0,5
Pozostałe koszty operacyjne	(0,4)	(0,4)
Zysk z działalności operacyjnej	115,2	84,0
Przychody finansowe	175,1	134,1
Koszty finansowe	(8,5)	(17,9)
Zysk brutto	281,8	200,2
Podatek dochodowy	(16,8)	(17,1)
Zysk netto za okres sprawozdawczy	265,0	183,1
Zysk netto przypadający na jedną akcję (w złotych):		
Podstawowy i rozwodniony zysk netto za okres sprawozdawczy	3,72	2,69
Pozostałe dochody całkowite:		
Zysk netto za okres sprawozdawczy	265,0	183,1
Elementy, które mogą podlegać przeklasyfikowaniu do rachunku zysków i strat	-	-
Elementy, które nie podlegają przeklasyfikowaniu do rachunku zysków i strat	-	-
SUMA DOCHODÓW CAŁKOWITYCH ZA OKRES	265,0	183,1

Jednostkowy śródroczny bilans

Asseco Poland S.A.

AKTYWA	31 marca 2026	31 grudnia 2025
	mIn PLN	mIn PLN
Aktywa trwałe		
Rzeczowe aktywa trwałe	280,4	280,0
Wartości niematerialne	2 171,9	2 175,3
<i>w tym wartość firmy z połączenia</i>	<i>1 936,9</i>	<i>1 936,9</i>
Aktywa z tytułu prawa do użytkowania	78,1	81,3
Inwestycje w jednostki zależne, stowarzyszone i wspólne przedsięwzięcia	1 909,7	1 909,7
Pozostałe należności oraz należności z tytułu dostaw i usług	19,0	15,0
Rozliczenia międzyokresowe	45,1	44,7
Aktywa z tytułu podatku odroczonego	-	5,8
Pozostałe aktywa	12,3	12,4
	4 516,5	4 524,2
Aktywa obrotowe		
Zapasy	1,1	4,8
Należności z tytułu dostaw i usług	275,3	280,6
Aktywa z tytułu umów z klientami	195,7	139,5
Pozostałe należności	12,1	23,4
Rozliczenia międzyokresowe	41,1	39,7
Pozostałe aktywa	661,8	49,5
Środki pieniężne i depozyty	973,7	1 409,9
	2 160,8	1 947,4
SUMA AKTYWÓW	6 677,3	6 471,6

Jednostkowy śródroczny bilans

Asseco Poland S.A.

PASYWA	31 marca 2026	31 grudnia 2025
	mIn PLN	mIn PLN
KAPITAŁ WŁASNY OGÓŁEM		
Kapitał podstawowy	83,0	83,0
Nadwyżka ze sprzedaży akcji powyżej ich wartości nominalnej	4 180,1	4 180,1
Akcje własne	(199,5)	(199,5)
Zyski zatrzymane i pozostałe kapitały	1 399,3	1 134,3
	5 462,9	5 197,9
Zobowiązania długoterminowe		
Kredyty bankowe	511,5	535,4
Zobowiązania z tytułu leasingu	51,2	53,5
Rezerwa z tytułu odroczonego podatku dochodowego	4,9	-
Zobowiązania z tytułu umów z klientami	26,2	19,8
Zobowiązania z tytułu dostaw i usług oraz pozostałe zobowiązania	-	0,5
Rezerwy	8,4	9,3
Rozliczenia międzyokresowe przychodów i kosztów	39,6	39,2
	641,8	657,7
Zobowiązania krótkoterminowe		
Kredyty bankowe	95,6	95,6
Zobowiązania z tytułu leasingu	12,4	13,0
Pozostałe zobowiązania finansowe	-	0,1
Zobowiązania z tytułu dostaw i usług	78,4	103,8
Zobowiązania z tytułu umów z klientami	166,0	140,6
Zobowiązania z tytułu podatku dochodowego od osób prawnych	44,6	75,4
Pozostałe zobowiązania	85,6	109,4
Rezerwy	11,6	12,7
Rozliczenia międzyokresowe przychodów i kosztów	78,4	65,4
	572,6	616,0
SUMA ZOBOWIĄZAŃ	1 214,4	1 273,7
SUMA PASYWÓW	6 677,3	6 471,6

Jednostkowe śródroczne sprawozdanie ze zmian w kapitale własnym

Asseco Poland S.A.

	Kapitał podstawowy	Nadwyżka ze sprzedaży akcji powyżej ich wartości nominalnej	Akcje własne	Zyski zatrzymane i pozostałe kapitały	Kapitał własny ogółem
Na dzień 1 stycznia 2026	83,0	4 180,1	(199,5)	1 134,3	5 197,9
Zysk netto za okres sprawozdawczy	-	-	-	265,0	265,0
Na dzień 31 marca 2026	83,0	4 180,1	(199,5)	1 399,3	5 462,9
Na dzień 1 stycznia 2025	83,0	4 180,1	(1 186,2)	914,9	3 991,8
Zysk netto za okres sprawozdawczy	-	-	-	183,1	183,1
Na dzień 31 marca 2025	83,0	4 180,1	(1 186,2)	1 098,0	4 174,9

Jednostkowy śródroczny rachunek przepływów pieniężnych

Asseco Poland S.A.

	3 miesiące do 31 marca 2026 mln PLN	3 miesiące do 31 marca 2025 mln PLN
Przepływy środków pieniężnych z działalności operacyjnej		
Zysk brutto	281,8	200,2
Korekty o pozycje:	(191,2)	(127,9)
Amortyzacja	16,3	17,3
Zmiany stanu kapitału pracującego	(52,8)	(29,9)
(Przychody)/koszty z tytułu odsetek	7,9	12,6
(Zyski)/straty z tytułu różnic kursowych	0,1	0,3
Przychody z tytułu dywidend	(162,5)	(131,1)
Pozostałe (przychody)/koszty finansowe	-	3,1
(Zyski)/straty z działalności inwestycyjnej	(0,2)	(0,2)
Środki pieniężne wygenerowane w działalności operacyjnej	90,6	72,3
Zapłacony podatek dochodowy	(36,6)	(27,9)
Środki pieniężne netto wygenerowane z działalności operacyjnej	54,0	44,4
Przepływy środków pieniężnych w działalności inwestycyjnej		
Wpływy:		
Wpływy ze sprzedaży rzeczowych aktywów trwałych i wartości niematerialnych	1,0	0,7
Pożyczki spłacone	0,4	0,5
Dywidendy otrzymane	169,6	130,5
Otrzymane odsetki	-	0,1
Wydatki:		
Nabycie rzeczowych aktywów trwałych oraz wartości niematerialnych	(11,8)	(8,7)
Wydatki z tytułu prowadzonych projektów rozwojowych	(1,7)	(3,7)
Nabycie akcji/udziałów w jednostkach powiązanych	-	(13,8)
Lokaty bankowe i pożyczki udzielone	(605,8)	(0,3)
Środki pieniężne netto wykorzystywane w działalności inwestycyjnej	(448,3)	105,3
Przepływy środków pieniężnych z działalności finansowej		
Wydatki:		
Spłaty kredytów	(24,0)	(24,0)
Spłata zobowiązań z tytułu leasingu	(3,6)	(3,7)
Zapłacone odsetki (w tym z tytułu leasingu)	(8,9)	(12,6)
Pozostałe przepływy z działalności finansowej	-	(3,2)
Środki pieniężne netto wykorzystywane w działalności finansowej	(36,5)	(43,5)
Zmiana netto stanu środków pieniężnych i ich ekwiwalentów	(430,8)	106,2
Środki pieniężne i ich ekwiwalenty na dzień 1 stycznia	1 403,5	214,3
Środki pieniężne i ich ekwiwalenty na dzień 31 marca	972,7	320,5

**Zatwierdzenie do publikacji
przez Zarząd**

QJSECO

Niniejszy raport kwartalny Grupy Asseco za okres 3 miesięcy zakończony dnia 31 marca 2026 roku został zatwierdzony do publikacji przez Zarząd Asseco Poland S.A. w dniu 27 maja 2026 roku.

Zarząd:

Adam Góral
Prezes Zarządu

Grzegorz Bartler
Wiceprezes Zarządu

Tomasz Bendlewski
Wiceprezes Zarządu

Andrzej Dopierała
Wiceprezes Zarządu

Krzysztof Groyecki
Wiceprezes Zarządu

Rafał Kozłowski
Wiceprezes Zarządu

Marek Panek
Wiceprezes Zarządu

Zbigniew Pomianek
Wiceprezes Zarządu

Karolina Rzońca-Bajorek
Wiceprezes Zarządu

Sławomir Szmytkowski
Wiceprezes Zarządu

Artur Wiza
Wiceprezes Zarządu

Gabriela Żukowicz
Wiceprezes Zarządu

Osoba odpowiedzialna za sporządzenie śródrocznego skróconego skonsolidowanego sprawozdania finansowego:

Rafał Obodziński
Dyrektor Działu
Sprawozdawczości

Technology for business, solutions for people.

Asseco Poland S.A.

ul. Olchowa 14, 35-322 Rzeszów

Tel.: +48 17 888 55 55

Fax: +48 17 888 55 50

Email: info@asseco.pl

inwestor.asseco.com