



# Skonsolidowany Raport Kwartalny

za I kwartał 2026 roku

ESOTIQ & HENDERSON®

## Spis treści

1	Wybrane dane skonsolidowanego sprawozdania finansowego.....	5
2	Śródroczne skonsolidowane sprawozdanie z sytuacji finansowej.....	6
3	Śródroczne skonsolidowane sprawozdanie z całkowitych dochodów.....	8
4	Śródroczne skonsolidowane sprawozdanie ze zmian w kapitale własnym.....	10
5	Skonsolidowane sprawozdanie z przepływów pieniężnych.....	12
6	Wybrane dane jednostkowego sprawozdania finansowego.....	14
7	Śródroczne jednostkowe sprawozdanie z sytuacji finansowej.....	15
8	Śródroczne jednostkowe sprawozdanie z całkowitych dochodów.....	17
9	Śródroczne jednostkowe zestawienie zmian w kapitale własnym.....	18
10	Śródroczny jednostkowy rachunek przepływów pieniężnych.....	19
11	Informacje dodatkowe o przyjętych zasadach (polityce) rachunkowości oraz inne informacje objaśniające.....	20
11.1	Informacje ogólne.....	20
11.2	Podstawa sporządzenia skonsolidowanego sprawozdania finansowego.....	21
11.3	Istotne wydarzenia w Grupie Kapitałowej Esotiq & Henderson w I kwartale 2026.....	23
11.4	Czynniki i zdarzenia w szczególności o nietypowym charakterze, mające znaczący wpływ na osiągnięte skonsolidowane wyniki finansowe.....	24
11.5	Objaśnienia dotyczące sezonowości lub cykliczności działalności Grupy Kapitałowej Esotiq & Henderson w prezentowanym okresie.....	24
11.6	Informacje o istotnych transakcjach nabycia i sprzedaży rzeczowych aktywów trwałych.....	24
11.7	Informacje o istotnych zobowiązaniach z tytułu zakupu rzeczowych aktywów trwałych.....	24
11.8	Informacje o instrumentach finansowych, kategoriach wyceny oraz wartości godziwej.....	24
11.9	Informacje dotyczącą zmiany w klasyfikacji aktywów finansowych w wyniku zmiany celu lub wykorzystania tych aktywów.....	25
11.10	Informacje o istotnych rozliczeniach z tytułu spraw sądowych.....	26
11.11	Korekty błędów poprzednich okresów.....	26
11.12	Informacje o niespłaceniu kredytu lub pożyczki lub naruszeniu istotnych postanowień umowy kredytu lub pożyczki, w odniesieniu do których nie podjęto żadnych działań naprawczych do końca okresu sprawozdawczego.....	26
11.13	Informacja dotycząca emisji, wykupu i spłaty dłużnych i kapitałowych papierów wartościowych... ..	26
11.14	Informacje dotyczące wypłaconej (lub zadeklarowanej) dywidendy, łącznie i w przeliczeniu na jedną akcję, z podziałem na akcje zwykłe i uprzywilejowane.....	26
11.15	Informacje dotyczące zmian zobowiązań warunkowych lub aktywów warunkowych, które nastąpiły od czasu zakończenia ostatniego roku obrotowego.....	26
11.16	Informacje dotyczące segmentów operacyjnych.....	27
11.17	Informacja o utworzeniu, zwiększeniu i rozwiązaniu rezerw.....	30
11.18	Informacja o odpisach aktualizujących wartość zapasów.....	30

11.19	Informacja o odpisach aktualizujących wartość aktywów finansowych, rzeczowych aktywów trwałych, wartości niematerialnych i prawnych lub innych aktywów .....	32
11.20	Informacje o rezerwach i aktywach z tytułu odroczonego podatku dochodowego.....	32
11.21	Przychody i koszty finansowe .....	34
11.22	Transakcje z podmiotami powiązаныmi .....	34
11.23	Struktura akcjonariatu oraz stan posiadania akcji przez osoby zarządzające i nadzorujące .....	35
11.24	Zdarzenia następujące po dniu bilansowym.....	35
11.25	Znaczące zmiany w sytuacji finansowej, ekonomicznej Emitenta.....	36
11.26	Stanowisko Zarządu Spółki odnośnie do możliwości zrealizowania wcześniej publikowanych prognoz wyników na dany rok, w świetle wyników zaprezentowanych w raporcie kwartalnym w stosunku do wyników prognozowanych .....	36
11.27	Inne informacje mogące w istotny sposób wpłynąć na ocenę sytuacji kadrowej, majątkowej, finansowej i wyniku finansowego Grupy Kapitałowej oraz informacje istotne dla oceny możliwości realizacji zobowiązań przez Grupę Kapitałową emitenta. ....	36
11.28	Wskazanie czynników, które w ocenie emitenta będą miały wpływ na osiągnięte przez niego wyniki w perspektywie co najmniej kolejnego kwartału. ....	36

**Grupa Kapitałowa Esotiq & Henderson S.A.**  
 Śródroczne sprawozdanie finansowe za I kwartał 2026 r.  
 Sprawozdanie sporządzono w tys. zł

## 1 Wybrane dane skonsolidowanego sprawozdania finansowego

WYBRANE DANE FINANSOWE	01.01.2026	01.01.2025	01.01.2025	01.01.2026	01.01.2025	01.01.2025
	31.03.2026	31.12.2025	31.03.2025	31.03.2026	31.12.2025	31.03.2025
	tys. złotych	tys. złotych	tys. złotych	tys. EURO	tys. EURO	tys. EURO
I. Przychody netto ze sprzedaży towarów i usług	74 235	323 563	67 031	17 307	76 362	16 021
II. Zysk (strata) z działalności operacyjnej	(262)	14 776	440	(61)	3 487	105
III. Zysk (strata) brutto	(2 001)	9 491	119	(466)	2 240	28
IV. Zysk (strata) netto	(2 161)	7 774	(74)	(504)	1 835	(18)
V. Przepływy pieniężne netto z działalności operacyjnej	(8 131)	18 226	(19 504)	(1 896)	4 301	(4 662)
VI. Przepływy pieniężne netto z działalności inwestycyjnej	(853)	4 299	(19 764)	(199)	1 015	(4 724)
VII. Przepływy pieniężne netto z działalności finansowej	5 247	(19 913)	38 088	1 223	(4 700)	9 103
VIII. Przepływy pieniężne netto, razem	(3 737)	2 612	(1 180)	(871)	616	(282)
IX. Aktywa razem	202 468	210 250	211 827	47 730	49 743	50 618
X. Zobowiązania	135 064	140 653	144 096	31 840	33 277	34 433
XI. Zobowiązania długoterminowe	46 430	48 317	38 968	10 946	11 431	9 312
XII. Zobowiązania krótkoterminowe	88 634	92 336	105 128	20 895	21 846	25 121
XIII. Kapitał własny	67 404	69 597	67 731	15 890	16 466	16 185
XIV. Kapitał zakładowy	224	224	224	53	53	54
XV. Liczba akcji	2 233 500	2 233 500	2 233 500	2 233 500	2 233 500	2 233 500
XVI. Zysk (strata) na jedną akcję zwykłą (w zł / EURO)	(1,56)	5,62	(0,05)	(0,36)	1,33	(0,01)
XVII. Rozwodniona liczba akcji	2 233 500	2 233 500	2 233 500	2 233 500	2 233 500	2 233 500
XVIII. Rozwodniony zysk (strata) na jedną akcję (w zł / EURO)	(0,97)	3,48	(0,03)	(0,23)	0,82	(0,01)
XVIII. Wartość księgową na jedną akcję (w zł / EURO)	30,18	31,16	30,33	7,11	7,37	7,25
XIX. Rozwodniona wartość księgową na jedną akcję (w zł / EURO)	30,18	31,16	30,33	7,11	7,37	7,25
XX. Zadeklarowana lub wypłacona dywidenda na jedną akcję (w zł / EURO)	-	3,00	-	-	0,71	-

## 2 Śródroczne skonsolidowane sprawozdanie z sytuacji finansowej

AKTYWA	31.03.2026	31.12.2025	31.03.2025
<b>Aktywa trwałe</b>	<b>87 266</b>	<b>89 071</b>	<b>87 101</b>
Rzeczowe aktywa trwałe	40 930	41 005	39 812
Aktywa z tytułu prawa użytkowania lokali	20 790	22 148	20 250
Wartość firmy	40	40	40
Aktywa niematerialne	23 338	24 210	25 236
Pozostałe aktywa finansowe	-	-	-
Aktywa z tytułu odroczonego podatku dochodowego	1 713	1 213	1 763
Długoterminowe pozostałe należności	455	455	-
<b>Aktywa obrotowe</b>	<b>115 202</b>	<b>121 179</b>	<b>124 726</b>
Zapasy	94 791	95 589	104 935
Należności z tytułu dostaw i usług oraz pozostałe należności	17 975	19 441	17 279
Należności z tytułu podatku dochodowego	-	-	-
Pożyczki udzielone	-	-	155
Obrotowe pochodne aktywa finansowe	24	-	-
Środki pieniężne i ich ekwiwalenty	2 412	6 149	2 357
Aktywa obrotowe inne niż przeznaczone do sprzedaży	115 202	121 179	124 726
Aktywa sklasyfikowane jako przeznaczone do sprzedaży	-	-	-
<b>AKTYWA RAZEM</b>	<b>202 468</b>	<b>210 250</b>	<b>211 827</b>
<b>KAPITAŁY WŁASNE I ZOBOWIĄZANIA</b>			
<b>Kapitał własny</b>	<b>67 404</b>	<b>69 597</b>	<b>67 731</b>
<b>Kapitał własny przypadający na akcjonariuszy jednostki dominującej</b>	<b>67 404</b>	<b>69 597</b>	<b>67 731</b>
Kapitał podstawowy	224	224	224
Nadwyżka ze sprzedaży akcji powyżej ich wartości nominalnej	14 756	14 756	14 756
Akcje własne	(11 557)	(11 557)	(11 557)
Kapitały rezerwowe i zapasowe	69 409	69 584	64 040
Zyski zatrzymane	(5 428)	(3 410)	268
<b>Udziały niedające kontroli</b>	<b>-</b>	<b>0</b>	<b>-</b>
<b>Zobowiązania</b>	<b>135 064</b>	<b>140 653</b>	<b>144 096</b>
<b>Zobowiązania długoterminowe</b>	<b>46 430</b>	<b>48 317</b>	<b>38 968</b>
Rezerwa z tytułu odroczonego podatku dochodowego	-	2 818	3 237

**Grupa Kapitałowa Esotiq & Henderson S.A.**  
 Śródroczne sprawozdanie finansowe za I kwartał 2026 r.  
 Sprawozdanie sporządzono w tys. zł

Długoterminowe kredyty bankowe i pożyczki	2 857	3 286	18 845
Pozostałe długoterminowe zobowiązania finansowe	40 072	41 307	15 181
Długoterminowe pozostałe zobowiązania	793	906	1 705
Dotacje	-	-	-
<b>Zobowiązania krótkoterminowe</b>	<b>88 634</b>	<b>92 336</b>	<b>105 128</b>
Rezerwy	726	725	623
Krótkoterminowe kredyty bankowe i pożyczki	31 069	21 189	41 507
Pozostałe krótkoterminowe zobowiązania finansowe	9 893	10 374	9 411
Zobowiązania z tytułu dostaw i usług i pozostałe zobowiązania	46 825	59 988	53 308
Zobowiązania z tytułu podatku dochodowego	121	58	163
Dotacje	-	-	-
Krótkoterminowe pochodne zobowiązania finansowe	-	2	116
Zobowiązania krótkoterminowe bez związanych z aktywami przeznaczonymi do sprzedaży	88 634	92 336	105 128
<b>KAPITAŁY WŁASNE I ZOBOWIĄZANIA RAZEM</b>	<b>202 468</b>	<b>210 250</b>	<b>211 827</b>

### 3 Śródroczne skonsolidowane sprawozdanie z całkowitych dochodów

	01.01.2026 31.03.2026	01.01.2025 31.03.2025
<b>Działalność kontynuowana</b>		
Przychody ze sprzedaży	74 234	67 031
Koszt własny sprzedaży	25 319	22 785
<b>Zysk/strata brutto ze sprzedaży</b>	<b>48 915</b>	<b>44 246</b>
Koszty sprzedaży	40 210	36 445
Koszty ogólnego zarządu	9 432	7 551
Pozostałe przychody operacyjne	709	375
Pozostałe koszty operacyjne	244	185
Odpis aktualizujący z tytułu utraty wartości	-	-
<b>Zysk/strata z działalności operacyjnej</b>	<b>(262)</b>	<b>440</b>
Przychody finansowe	1	1 214
Koszty finansowe	1 740	1 535
<b>Zysk/strata brutto</b>	<b>(2 001)</b>	<b>119</b>
Podatek dochodowy	160	193
<b>Zysk/strata netto z działalności kontynuowanej</b>	<b>(2 161)</b>	<b>(74)</b>
<b>Działalność zaniechana</b>		
Zysk/strata za rok obrotowy na działalności zaniechanej	0	0
<b>Zysk/strata netto za okres sprawozdawczy</b>	<b>(2 161)</b>	<b>(74)</b>
<b>W tym przypadający na:</b>		
Akcjonariuszy jednostki dominującej	(2 161)	(74)
Udziały niedające kontroli	-	-
Zysk/ strata netto	(2 161)	(74)
Składniki innych całkowitych dochodów które nie zostaną następnie przeklasyfikowane na zyski lub straty	0	0
<b>Składniki innych całkowitych dochodów które zostaną następnie przeklasyfikowane na zyski lub straty po spełnieniu określonych warunków</b>	<b>390</b>	<b>673</b>
Różnice kursowe z wyceny jednostek działających za granicą	390	673
Inne całkowite dochody przed opodatkowaniem	0	0
Podatek dochodowy związany ze składnikami innych całkowitych dochodów, które nie zostaną przeklasyfikowane do zysku lub straty	0	0
Podatek dochodowy związany ze składnikami innych całkowitych dochodów, które zostaną przeklasyfikowane do zysku lub straty	0	0
Inne całkowite dochody netto	0	0
<b>Dochody całkowite razem</b>	<b>(1 771)</b>	<b>599</b>

**Grupa Kapitałowa Esotiq & Henderson S.A.**  
Śródroczne sprawozdanie finansowe za I kwartał 2026 r.  
Sprawozdanie sporządzono w tys. zł

<b>Dochody całkowite przypadające na:</b>	<b>(1 771)</b>	<b>599</b>
<i>Akcjonariuszy jednostki dominującej</i>	<i>(1 771)</i>	<i>599</i>
<i>Udziały niedające kontroli</i>	<i>-</i>	<i>-</i>

Zysk / strata na jedną akcję w zł:

<b>Z działalności kontynuowanej i zaniechanej</b>		
<i>Podstawowy</i>	<i>(1,56)</i>	<i>(0,05)</i>
<i>Rozwodniony</i>	<i>(0,97)</i>	<i>(0,03)</i>
<b>Z działalności kontynuowanej</b>		
<i>Podstawowy</i>	<i>(1,56)</i>	<i>(0,05)</i>
<i>Rozwodniony</i>	<i>(0,97)</i>	<i>(0,03)</i>
<b>Z działalności zaniechanej</b>		
<i>Podstawowy</i>	<i>0</i>	<i>0</i>
<i>Rozwodniony</i>	<i>0</i>	<i>0</i>

**Grupa Kapitałowa Esotiq & Henderson S.A.**  
 Śródroczne sprawozdanie finansowe za I kwartał 2026 r.  
 Sprawozdanie sporządzono w tys. zł

#### 4 Śródroczne skonsolidowane sprawozdanie ze zmian w kapitale własnym

	01.01.2026	31.03.2026	Kapitał podstawowy	Nadwyżka ze sprzedaży akcji	Akcje własne	Kapitały rezerwowe i zapasowe	Zysk/ strata z lat ubiegłych i roku bieżącego	Razem	Udziały mniejszości	Kapitał własny ogółem
<b>Saldo na początek okresu</b>			<b>224</b>	<b>14 756</b>	<b>(11 557)</b>	<b>69 584</b>	<b>(3 410)</b>	<b>69 597</b>	-	<b>69 597</b>
Zysk/ strata w okresie			-	-	-	-	(2 161)	(2 161)	-	(2 161)
Pozostałe całkowite dochody			-	-	-	-	390	390	-	390
Dochody całkowite razem			-	-	-	-	(1 771)	(1 771)	-	(1 771)
Zyski zatrzymane			-	-	-	(175)	(247)	(422)	-	(422)
Dywidenda			-	-	-	-	-	-	-	-
Nabycie akcji własnych			-	-	-	-	-	-	-	-
sprzedaż akcji własnych			-	-	-	-	-	-	-	-
<b>Pozostałe zmiany w kapitale własnym</b>			-	-	-	<b>(175)</b>	<b>(2 018)</b>	<b>(2 193)</b>	-	<b>(2 193)</b>
<b>Saldo na koniec okresu</b>			<b>224</b>	<b>14 756</b>	<b>(11 557)</b>	<b>69 409</b>	<b>(5 428)</b>	<b>67 404</b>	-	<b>67 404</b>

	01.01.2025	31.12.2025	Kapitał podstawowy	Nadwyżka ze sprzedaży akcji	Akcje własne	Kapitały rezerwowe i zapasowe	Zysk/ strata z lat ubiegłych i roku bieżącego	Razem	Udziały mniejszości	Kapitał własny ogółem
<b>Saldo na początek okresu</b>			<b>224</b>	<b>14 756</b>	<b>(11 557)</b>	<b>63 812</b>	<b>110</b>	<b>67 345</b>	-	<b>67 345</b>
Zysk/ strata w okresie			-	-	-	-	7 774	7 774	-	7 774
Pozostałe całkowite dochody			-	-	-	-	564	564	-	564
Dochody całkowite razem			-	-	-	-	8 338	8 338	-	8 338

**Grupa Kapitałowa Esotiq & Henderson S.A.**  
 Śródroczne sprawozdanie finansowe za I kwartał 2026 r.  
 Sprawozdanie sporządzono w tys. zł

	-	-	-	5 772	(5 977)	(205)	-	(205)
Dywidenda	-	-	-	-	-	-	-	-
Nabycie/sprzedaż akcji własnych	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>Pozostałe zmiany w kapitale własnym</b>	-	-	-	<b>5 772</b>	<b>(3 520)</b>	<b>2 252</b>	-	<b>2 252</b>
<b>Saldo na koniec okresu</b>	<b>224</b>	<b>14 756</b>	<b>(11 557)</b>	<b>69 584</b>	<b>(3 410)</b>	<b>69 597</b>	-	<b>69 597</b>

	01.01.2025	31.03.2025	Kapitał podstawowy	Nadwyżka ze sprzedaży akcji	Akcje własne	Kapitały rezerwowe i zapasowe	Zysk/ strata z lat ubiegłych i roku bieżącego	Razem	Udziały mniejszości	Kapitał własny ogółem
<b>Saldo na początek okresu</b>			<b>224</b>	<b>14 756</b>	<b>(11 557)</b>	<b>63 812</b>	<b>110</b>	<b>67 345</b>	-	<b>67 345</b>
Zysk/ strata w okresie	-	-	-	-	-	-	(74)	(74)	-	(74)
Pozostałe całkowite dochody	-	-	-	-	-	-	673	673	-	673
Dochody całkowite razem	-	-	-	-	-	-	599	599	-	599
Zyski zatrzymane	-	-	-	-	-	228	(441)	(213)	-	(213)
Dywidenda	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Nabycie akcji własnych	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
sprzedaż akcji własnych	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>Pozostałe zmiany w kapitale własnym</b>	-	-	-	-	-	<b>228</b>	<b>158</b>	<b>386</b>	-	<b>386</b>
<b>Saldo na koniec okresu</b>			<b>224</b>	<b>14 756</b>	<b>(11 557)</b>	<b>64 040</b>	<b>268</b>	<b>67 731</b>	-	<b>67 731</b>

## 5 Skonsolidowane sprawozdanie z przepływów pieniężnych

METODA POŚREDNIA	01.01.2026 31.03.2026	01.01.2025 31.03.2025
<b>Przepływy środków pieniężnych z działalności operacyjnej</b>		
<b>Zysk/ strata przypadający na jednostkę dominującą</b>	<b>(2 001)</b>	<b>119</b>
<b>Korekty o pozycje:</b>	<b>(6 130)</b>	<b>(19 623)</b>
Amortyzacja	4 460	4 143
Zyski/ straty z tytułu różnic kursowych	(88)	459
Koszty i przychody z tytułu odsetek	1 189	1 281
Przychody z tytułu dywidend	-	-
Zysk/ strata z tytułu działalności inwestycyjnej	1	34
Zmiana stanu rezerw	2	(2)
Zmiana stanu zapasów	798	(11 112)
Zmiana stanu należności	5 034	3 896
Zmiana stanu zobowiązań	(16 848)	(16 400)
Inne korekty	29	(561)
Przychody pieniężne z działalności operacyjnej	(7 424)	(18 143)
Zapłacony/ zwrócony podatek dochodowy	(707)	(1 361)
<b>Przepływy środków pieniężnych netto z działalności operacyjnej</b>	<b>(8 131)</b>	<b>(19 504)</b>
<b>Przepływy środków pieniężnych z działalności inwestycyjnej</b>		
Wpływy ze sprzedaży środków trwałych i aktywów niematerialnych	4	-
Spłaty udzielonych pożyczek	-	110
Wydatki na nabycie rzeczowych aktywów trwałych i aktywów niematerialnych	(857)	(19 874)
Dotacje	-	-
Pożyczki udzielone stronom trzecim	-	-
Inne	-	-
<b>Przepływy środków pieniężnych netto z działalności inwestycyjnej</b>	<b>(853)</b>	<b>(19 764)</b>
<b>Przepływy środków pieniężnych z działalności finansowej</b>		
Wpływy z kredytów i pożyczek	9 880	41 137
Spłata kredytów i pożyczek	(429)	-
Płatności zobowiązań z tytułu umów leasingu finansowego	(2 825)	(2 475)
Dywidendy wypłacone akcjonariuszom Spółki	-	-
Inne wpływy (wypływy) środków pieniężnych zaklasyfikowane jako działalność inwestycyjna	-	-
Nabycie akcji własnych	-	-
Zapłacone odsetki	(1 188)	(1 315)

**Grupa Kapitałowa Esotiq & Henderson S.A.**  
Śródroczne sprawozdanie finansowe za I kwartał 2026 r.  
Sprawozdanie sporządzono w tys. zł

Inne	(191)	741
<b>Przepływy środków pieniężnych netto z działalności finansowej</b>	<b>5 247</b>	<b>38 088</b>
<b>Zwiększenie/ zmniejszenie stanu środków pieniężnych i ekwiwalentów środków pieniężnych</b>	<b>(3 737)</b>	<b>(1 180)</b>
Zmiana stanu środków pieniężnych i ich ekwiwalentów z tytułu różnic kursowych	-	-
Zmiana netto stanu środków pieniężnych i ich ekwiwalentów	(3 737)	(1 180)
<b>Środki pieniężne, ekwiwalenty środków pieniężnych oraz kredyty w rachunku bieżącym na początek okresu</b>	<b>6 149</b>	<b>3 537</b>
<b>Środki pieniężne, ekwiwalenty środków pieniężnych oraz kredyty w rachunku bieżącym na koniec okresu</b>	<b>2 412</b>	<b>2 357</b>

**Grupa Kapitałowa Esotiq & Henderson S.A.**  
 Śródroczne sprawozdanie finansowe za I kwartał 2026 r.  
 Sprawozdanie sporządzono w tys. zł

## 6 Wybrane dane jednostkowego sprawozdania finansowego

WYBRANE DANE FINANSOWE	01.01.2026	01.01.2025	01.01.2025	01.01.2026	01.01.2025	01.01.2025
	31.03.2026	31.12.2025	31.03.2025	31.03.2026	31.12.2025	31.03.2025
	tys. złotych	tys. złotych	tys. złotych	tys. EURO	tys. EURO	tys. EURO
I. Przychody netto ze sprzedaży towarów i usług	73 477	318 661	65 876	17 130	75 206	15 745
II. Zysk (strata) z działalności operacyjnej	162	15 023	429	38	3 546	103
III. Zysk (strata) brutto	(1 554)	9 757	235	(362)	2 303	56
IV. Zysk (strata) netto	(1 694)	8 134	58	(395)	1 920	14
V. Przepływy pieniężne netto z działalności operacyjnej	(7 489)	18 745	(19 347)	(1 746)	4 424	(4 624)
VI. Przepływy pieniężne netto z działalności inwestycyjnej	(801)	4 305	(19 763)	(187)	1 016	(4 724)
VII. Przepływy pieniężne netto z działalności finansowej	5 122	(20 617)	37 932	1 194	(4 866)	9 066
VIII. Przepływy pieniężne netto, razem	(3 168)	2 433	(1 178)	(739)	574	(282)
IX. Aktywa razem	216 442	223 408	225 484	51 025	52 856	53 882
X. Zobowiązania	139 412	144 684	148 954	32 865	34 231	35 594
XI. Zobowiązania długoterminowe	47 458	49 430	40 279	11 188	11 695	9 625
XII. Zobowiązania krótkoterminowe	91 954	95 254	108 675	21 678	22 536	25 969
XIII. Kapitał własny	77 030	78 724	76 530	18 159	18 625	18 288
XIV. Kapitał zakładowy	224	224	224	53	53	54
XV. Liczba akcji	2 233 500	2 233 500	2 233 500	2 233 500	2 233 500	2 233 500
XVI. Zysk (strata) na jedną akcję zwykłą (w zł / EURO)	(1,22)	5,88	0,04	(0,29)	1,39	0,01
XVII. Rozwodniona liczba akcji	2 233 500	2 233 500	2 233 500	2 233 500	2 233 500	2 233 500
XVIII. Rozwodniony zysk (strata) na jedną akcję (w zł / EURO)	(0,76)	3,64	0,03	(0,18)	0,86	0,01
XIX. Wartość księgowa na jedną akcję (w zł / EURO)	34,49	35,25	34,26	8,13	8,34	8,19
XX. Rozwodniona wartość księgowa na jedną akcję (w zł / EURO)	34,49	35,25	34,26	8,13	8,34	8,19
XXI. Zadeklarowana lub wypłacona dywidenda na jedną akcję (w zł / EURO)	-	3,00	-	-	0,71	-

## 7 Śródroczne jednostkowe sprawozdanie z sytuacji finansowej

<b>AKTYWA</b>	<b>31.03.2026</b>	<b>31.12.2025</b>	<b>31.03.2025</b>
<b>Aktywa trwałe</b>	<b>100 403</b>	<b>102 574</b>	<b>101 077</b>
Rzeczowe aktywa trwałe	40 559	40 906	39 679
Aktywa z tytułu prawa użytkowania lokali	23 896	25 351	23 987
Aktywa niematerialne	23 328	24 197	25 216
Pozostałe aktywa finansowe	7 364	7 364	7 364
Aktywa z tytułu odroczonego podatku dochodowego	4 801	4 301	4 831
Długoterminowe pozostałe należności i rozliczenia międzyokresowe	455	455	0
<b>Aktywa obrotowe</b>	<b>116 039</b>	<b>120 834</b>	<b>124 407</b>
Zapasy	93 208	94 069	103 842
Należności z tytułu dostaw, robót i usług	14 045	14 700	11 900
Pozostałe należności krótkoterminowe i rozliczenia międzyokresowe	6 674	6 809	6 865
Należności z tytułu podatku dochodowego	-	-	-
Pożyczki udzielone	-	-	155
Walutowe kontrakty terminowe	24	-	-
Środki pieniężne i ich ekwiwalenty	2 088	5 256	1 645
<b>AKTYWA RAZEM</b>	<b>216 442</b>	<b>223 408</b>	<b>225 484</b>
<b>KAPITAŁ WŁASNY I ZOBOWIĄZANIA</b>	<b>31.03.2026</b>	<b>31.12.2025</b>	<b>31.03.2025</b>
<b>Kapitał własny</b>	<b>77 030</b>	<b>78 724</b>	<b>76 530</b>
Kapitał podstawowy	224	224	224
Nadwyżka ze sprzedaży akcji powyżej ich wartości nominalnej	14 756	14 756	14 756
Akcje własne	(11 557)	(11 557)	(11 557)
Pozostałe kapitały zapasowe	67 167	67 167	61 848
Zyski zatrzymane - zysk/strata z lat ubiegłych	8 134	-	11 201
Zyski zatrzymane - zysk/strata z roku bieżącego	(1 694)	8 134	58
<b>ZOBOWIĄZANIA</b>	<b>139 412</b>	<b>144 684</b>	<b>148 954</b>
<b>Zobowiązania długoterminowe</b>	<b>47 458</b>	<b>49 430</b>	<b>40 279</b>
Rezerwy	-	-	-
Zobowiązanie z tytułu odroczonego podatku dochodowego	2 708	2 818	3 237
Długoterminowe kredyty bankowe i pożyczki	2 857	3 286	18 845
Pożyczka z PFR	-	-	-
Pozostałe długoterminowe zobowiązania finansowe	24 997	25 336	459
Pozostałe długoterminowe zobowiązania finansowe z tytułu leasingów lokali	16 103	17 084	16 492

**Grupa Kapitałowa Esotiq & Henderson S.A.**  
 Śródroczne sprawozdanie finansowe za I kwartał 2026 r.  
 Sprawozdanie sporządzono w tys. zł

Długoterminowe pozostałe zobowiązania i rozliczenia międzyokresowe	793	906	1 246
<b>Zobowiązania krótkoterminowe</b>	<b>91 954</b>	<b>95 254</b>	<b>108 675</b>
Rezerwy	645	645	530
Krótkoterminowe kredyty bankowe i pożyczki	29 355	19 475	39 445
Krótkoterminowa część długoterminowych kredytów bankowych i pożyczek	1 714	1 714	2 062
Pożyczka z PFR	-	-	-
Pozostałe krótkoterminowe zobowiązania finansowe	2 618	2 823	3 280
Pozostałe krótkoterminowe zobowiązania finansowe z tytułu leasingów lokali	9 115	9 639	8 558
Zobowiązania z tytułu dostaw i usług	37 840	46 881	44 588
Krótkoterminowe pozostałe zobowiązania i rozliczenia międzyokresowe	10 667	14 075	9 933
Zobowiązania z tytułu dywidendy	-	-	-
Zobowiązania z tytułu podatku dochodowego	-	-	163
Walutowe kontrakty terminowe	-	2	116
<b>KAPITAŁ WŁASNY I ZOBOWIĄZANIA RAZEM</b>	<b>216 442</b>	<b>223 408</b>	<b>225 484</b>

## 8 Śródroczne jednostkowe sprawozdanie z całkowitych dochodów

WARIANT KALKULACYJNY	01.01.2026 31.03.2026	01.01.2025 31.03.2025
	narastająco 2026	narastająco 2025
<b><i>Działalność kontynuowana</i></b>		
Przychody ze sprzedaży	73 477	65 876
Koszt własny sprzedaży	25 376	22 992
<b>Zysk/strata brutto ze sprzedaży</b>	<b>48 101</b>	<b>42 884</b>
Koszty sprzedaży	39 265	35 189
Koszty ogólnego zarządu	9 088	7 444
Pozostałe przychody operacyjne	658	363
Pozostałe koszty operacyjne	244	185
<b>Zysk/strata z działalności operacyjnej</b>	<b>162</b>	<b>429</b>
Przychody finansowe	8	1 405
Koszty finansowe	1 724	1 599
<b>Zysk/strata brutto</b>	<b>(1 554)</b>	<b>235</b>
Podatek dochodowy	140	177
<b>Zysk/strata netto z działalności kontynuowanej</b>	<b>(1 694)</b>	<b>58</b>
<b><i>Działalność zaniechana</i></b>		
Zysk/strata za rok obrotowy na działalności zaniechanej	-	-
<b>Zysk/strata netto za okres sprawozdawczy</b>	<b>(1 694)</b>	<b>58</b>
<b>Dochody całkowite razem</b>	<b>(1 694)</b>	<b>58</b>
<b>Zysk / strata na jedną akcję w zł:</b>		
<b>Z działalności kontynuowanej</b>		
<i>Podstawowy</i>	(1,22)	0,04
<i>Rozwodniony</i>	(0,76)	0,03
<b>Z działalności kontynuowanej i zaniechanej</b>		
<i>Podstawowy</i>	(1,22)	0,04
<i>Rozwodniony</i>	(0,76)	0,03

## 9 Śródroczne jednostkowe zestawienie zmian w kapitale własnym

01.01.2026 31.03.2026	Kapitał podstawowy	Nadwyżka ze sprzedaży akcji powyżej ich wartości nominalnej	Akcje własne	Kapitały rezerwowe i zapasowe	Zysk/ strata z lat ubiegłych i roku bieżącego	Kapitał własny ogółem
<b>Saldo na początek okresu</b>	224	14 756	(11 557)	67 167	8 134	78 724
<b>Dochody całkowite razem</b>	-	-	-	-	(1 694)	(1 694)
Zysk/ strata za rok obrotowy	-	-	-	-	(1 694)	(1 694)
<b>Pozostałe zmiany w kapitale własnym</b>	-	-	-	-	-	-
Dywidendy	-	-	-	-	-	-
Podział wyniku finansowego	-	-	-	-	-	-
Nabycie akcji własnych	-	-	-	-	-	-
Sprzedaż akcji własnych	-	-	-	-	-	-
<b>Saldo na koniec okresu</b>	224	14 756	(11 557)	67 167	6 440	77 030

01.01.2025 31.12.2025	Kapitał podstawowy	Nadwyżka ze sprzedaży akcji powyżej ich wartości nominalnej	Akcje własne	Kapitały rezerwowe i zapasowe	Zysk/ strata z lat ubiegłych i roku bieżącego	Kapitał własny ogółem
<b>Saldo na początek okresu</b>	224	14 756	(11 557)	61 848	11 201	76 472
<b>Dochody całkowite razem</b>	-	-	-	-	8 134	8 134
Zysk/ strata za rok obrotowy	-	-	-	-	8 134	8 134
<b>Pozostałe zmiany w kapitale własnym</b>	-	-	-	5 319	(11 201)	(5 882)
Podział wyniku finansowego	-	-	-	-	(5 882)	(5 882)
Dywidenda	-	-	-	5 319	(5 319)	-
Nabycie akcji własnych	-	-	-	-	-	-
Sprzedaż akcji własnych	-	-	-	-	-	-
<b>Saldo na koniec okresu</b>	224	14 756	(11 557)	67 167	8 134	78 724

01.01.2025 31.03.2025	Kapitał podstawowy	Nadwyżka ze sprzedaży akcji powyżej ich wartości nominalnej	Akcje własne	Kapitały rezerwowe i zapasowe	Zysk/ strata z lat ubiegłych i roku bieżącego	Kapitał własny ogółem
<b>Saldo na początek okresu</b>	224	14 756	(11 557)	61 848	11 201	76 472
<b>Dochody całkowite razem</b>	-	-	-	-	58	58
Zysk/ strata za rok obrotowy	-	-	-	-	58	58
<b>Pozostałe zmiany w kapitale własnym</b>	-	-	-	-	-	-
Dywidendy	-	-	-	-	-	-
Podział wyniku finansowego	-	-	-	-	-	-
Nabycie akcji własnych	-	-	-	-	-	-
Sprzedaż akcji własnych	-	-	-	-	-	-
<b>Saldo na koniec okresu</b>	224	14 756	(11 557)	61 848	11 259	76 530

## 10 Śródroczny jednostkowy rachunek przepływów pieniężnych

METODA POŚREDNIA	01.01.2026 31.03.2026	01.01.2025 31.12.2025
	narastająco 2026	narastająco 2025
<b>Przepływy środków pieniężnych z działalności operacyjnej</b>		
<b>Zysk/ strata brutto</b>	<b>(1 554)</b>	<b>235</b>
<b>Korekty o pozycje:</b>	<b>(5 935)</b>	<b>(19 582)</b>
Amortyzacja	4 533	4 252
Zyski/ straty z tytułu różnic kursowych	(26)	160
Koszty i przychody z tytułu odsetek	1 218	1 313
Zysk/ strata z tytułu działalności inwestycyjnej	1	34
Zmiana stanu rezerw	-	-
Zmiana stanu zapasów	861	(10 952)
Zmiana stanu należności i rozliczeń międzyokresowych czynnych	791	3 798
Zmiana stanu zobowiązań i rozliczeń międzyokresowych biernych	(12 649)	(16 111)
Zapłacony/ zwrócony podatek dochodowy	(664)	(1 351)
Inne korekty	-	(725)
<b>Przepływy środków pieniężnych netto z działalności operacyjnej</b>	<b>(7 489)</b>	<b>(19 347)</b>
<b>Przepływy środków pieniężnych z działalności inwestycyjnej</b>		
Wpływy ze sprzedaży środków trwałych i aktywów niematerialnych	4	-
Wpływy ze sprzedaży aktywów finansowych	-	-
Spląty udzielonych pożyczek	-	110
Wydatki na nabycie rzeczowych aktywów trwałych i aktywów niematerialnych	(805)	(19 873)
Wydatki netto na nabycie podmiotów zależnych i stowarzyszonych	-	-
Udzielone pożyczki	-	-
<b>Przepływy środków pieniężnych netto z działalności inwestycyjnej</b>	<b>(801)</b>	<b>(19 763)</b>
<b>Przepływy środków pieniężnych z działalności finansowej</b>		
Wpływy z kredytów i pożyczek	9 880	41 137
Splata kredytów i pożyczek	(429)	-
Płatności zobowiązań z tytułu umów leasingu finansowego	(2 920)	(2 600)
Dywidendy wypłacone akcjonariuszom Spółki	-	-
Nabycie akcji własnych	-	-
Zapłacone odsetki	(1 218)	(1 346)
Inne	(191)	741
<b>Przepływy środków pieniężnych netto z działalności finansowej</b>	<b>5 122</b>	<b>37 932</b>
<b>Zwiększenie/ zmniejszenie stanu środków pieniężnych i ekwiwalentów środków pieniężnych</b>	<b>(3 168)</b>	<b>(1 178)</b>
<b>Środki pieniężne, ekwiwalenty środków pieniężnych oraz kredyty w rachunku bieżącym na początek okresu</b>	<b>5 256</b>	<b>2 823</b>
<b>Środki pieniężne, ekwiwalenty środków pieniężnych oraz kredyty w rachunku bieżącym na koniec okresu</b>	<b>2 088</b>	<b>1 645</b>

## **11 Informacje dodatkowe o przyjętych zasadach (polityce) rachunkowości oraz inne informacje objaśniające**

### **11.1 Informacje ogólne**

Jednostka Dominująca Esotiq & Henderson S.A. Grupy Kapitałowej Esotiq & Henderson w Gdańsku została utworzona na podstawie aktu notarialnego z dnia 06 września 2010 roku. Siedziba Jednostki Dominującej mieści się w Gdańsku przy ul. Budowlanych 31c.

Spółka jest zarejestrowana w Krajowym Rejestrze Sądowym w Sądzie Rejonowym w Gdańsku VII Wydział Gospodarczy pod numerem KRS 0000370553. Jednostka Dominująca posiada numer statystyczny REGON 221133543.

Podstawowym przedmiotem działalności Jednostki Dominującej jest:

- sprzedaż detaliczna wyrobów tekstylnych prowadzona w wyspecjalizowanych sklepach,
- sprzedaż detaliczna kosmetyków i artykułów toaletowych prowadzona w wyspecjalizowanych sklepach,
- sprzedaż detaliczna prowadzona przez domy sprzedaży wysyłkowej lub Internet,
- pozostała wyspecjalizowana sprzedaż hurtowa.

Na dzień sporządzenia sprawozdania skład organów zarządczych i nadzorujących jednostki jest następujący:

#### **Zarząd:**

Mariusz Jawoszek -Prezes Zarządu

Na dzień sporządzenia sprawozdania finansowego skład Rady Nadzorczej jest następujący:

#### **Rada Nadzorcza**

Bartosz Synowiec – Przewodniczący Rady Nadzorczej  
Sara Jawoszek– Zastępca Przewodniczącego Rady Nadzorczej  
Marcin Czyczerski – Członek Rady Nadzorczej  
Adam Dombrowicz-Szczepanowski – Członek Rady Nadzorczej  
Szymon Filipczak – Członek Rady Nadzorczej  
Małgorzata Głowacka - Pędras – Członek Rady Nadzorczej  
Adam Kłosek – Członek Rady Nadzorczej  
Magdalen Kowalska – Członek Rady Nadzorczej

Jednostką Dominującą Grupy Kapitałowej Esotiq & Henderson jest Esotiq & Henderson Spółka Akcyjna.

Na dzień sporządzenia skonsolidowanego sprawozdania finansowego skład Grupy Kapitałowej przedstawia się następująco:

<b>Lp.</b>	<b>Nazwa oraz siedziba spółki</b>	<b>% posiadanych udziałów w kapitale</b>	<b>% głosów w organie stanowiącym spółki</b>	<b>Rodzaj powiązania</b>	<b>Metoda konsolidacji</b>
1	Luma sp. z o.o. Gdańsk	100 %	100 %	Jednostka zależna	pełna

**Grupa Kapitałowa Esotiq & Henderson S.A.**  
Śródroczne sprawozdanie finansowe za I kwartał 2026 r.  
Sprawozdanie sporządzono w tys. zł

2	Esotiq Germany GmbH Pfedelbach	100 %	100 %	Jednostka zależna	Pełna
---	-----------------------------------	-------	-------	----------------------	-------

Czas trwania działalności poszczególnych jednostek wchodzących w skład Grupy Kapitałowej nie jest ograniczony.

Sprawozdania finansowe wszystkich jednostek podporządkowanych sporządzone zostały za ten sam okres sprawozdawczy co sprawozdanie finansowe jednostki dominującej, przy zastosowaniu spójnych zasad rachunkowości. Sprawozdania jednostkowe spółek Grupy Kapitałowej są sporządzane zgodnie z Ustawą o Rachunkowości. Dla potrzeb sporządzenia skonsolidowanego sprawozdania finansowego zostały one przekształcone na MSSF.

Rokiem obrotowym Jednostki Dominującej oraz spółek wchodzących w skład Grupy jest rok kalendarzowy.

Sprawozdanie skonsolidowane z całkowitych dochodów za okres 01.01.2026 do 31.03.2026 obejmuje wyniki spółek zależnych spółek wchodzących w skład Grupy na dzień 31 marca 2026 roku:

- Luma sp. z o.o.
- Esotiq Germany GmbH

W okresie I kwartału 2026 r. nie wystąpiły zmiany w organizacji Grupy Kapitałowej, w szczególności nie wystąpiły połączenia, przejęcia, utrata kontroli nad jednostkami zależnymi, restrukturyzacje ani zaniechanie działalności.

### **11.2 Podstawa sporządzenia skonsolidowanego sprawozdania finansowego**

Śródroczne skonsolidowane sprawozdanie finansowe Grupy Kapitałowej za I kwartał 2026 zostało sporządzone zgodnie z Międzynarodowym Standardem Rachunkowości 34 „Śródroczna sprawozdawczość Finansowa” („MSR 34”) i zatwierdzone przez Zarząd Spółki do publikacji w dniu 28 maja 2026 roku. W kwestiach nie uregulowanych przez MSSF zastosowano wymogi ustawy o rachunkowości.

Zasady (polityki) rachunkowości zastosowane do sporządzenia śródrocznego skróconego skonsolidowanego sprawozdania finansowego są spójne z tymi, które zastosowano przy sporządzaniu rocznego skonsolidowanego sprawozdania finansowego Grupy za rok zakończony 31 grudnia 2025, z wyjątkiem zastosowania nowych lub zmienionych standardów oraz interpretacji obowiązujących dla okresów rocznych rozpoczynających się w dniu lub po 1 stycznia 2026 roku.

Skrócone śródroczne skonsolidowane sprawozdanie finansowe powinno być czytane wraz ze skonsolidowanym sprawozdaniem finansowym za zakończony rok 2025 opublikowanym w dniu 24 kwietnia 2026 roku.

Ponadto podstawę sporządzenia niniejszego skonsolidowanego skróconego śródrocznego sprawozdania finansowego stanowi rozporządzenie Ministra Finansów z dnia 6 czerwca 2025 roku w sprawie informacji bieżących i okresowych przekazywanych przez emitentów papierów wartościowych oraz warunków uznawania za równoważne informacji wymaganych przepisami prawa państwa niebędącego państwem członkowskim (Dz.U. z 2025 poz. 755).

Śródroczne skrócone skonsolidowane sprawozdanie finansowe oraz śródroczne skrócone jednostkowe sprawozdanie finansowe Esotiq & Henderson S.A. zostało sporządzone przy założeniu kontynuowania działalności gospodarczej oraz Grupę Kapitałową Esotiq & Henderson w dającej się przewidzieć przyszłości. Na dzień sporządzenia niniejszego skróconego skonsolidowanego sprawozdania finansowego oraz

śródrocznego skróconego jednostkowego sprawozdania finansowego nie istnieją okoliczności wskazujące na zagrożenie kontynuowania działalności przez Emitenta.

### **Nowe i zmienione standardy oraz interpretacje obowiązujące od 1 stycznia 2026 roku**

W okresie objętym niniejszym śródrocznym skróconym skonsolidowanym sprawozdaniem finansowym Grupa zastosowała po raz pierwszy zmiany do MSSF zatwierdzone przez Unię Europejską i obowiązujące dla rocznych okresów sprawozdawczych rozpoczynających się 1 stycznia 2026 roku lub po tej dacie, w tym w szczególności:

- zmiany do MSSF 9 i MSSF 7 dotyczące klasyfikacji i wyceny instrumentów finansowych,
- zmiany do MSSF 9 i MSSF 7 dotyczące kontraktów dotyczących energii elektrycznej ze źródeł uzależnionych od warunków naturalnych (PPA/vPPA),
- roczne ulepszenia MSSF — Volume 11, obejmujące zmiany do MSSF 1, MSSF 7, MSSF 9, MSSF 10 oraz MSR 7.

Zarząd przeanalizował wpływ powyższych zmian na stosowane przez Grupę zasady rachunkowości, klasyfikację i wycenę instrumentów finansowych oraz prezentację sprawozdania finansowego. Zastosowanie powyższych zmian nie miało istotnego wpływu na sytuację finansową, wyniki działalności ani przepływy pieniężne Grupy w okresie zakończonym 31 marca 2026 roku oraz nie spowodowało konieczności przekształcenia danych porównawczych.

Grupa nie posiada kontraktów PPA/vPPA ani innych umów zakupu energii elektrycznej ze źródeł uzależnionych od warunków naturalnych, które spełniałyby warunki objęcia zmianami do MSSF 9 i MSSF 7 w tym zakresie.

W odniesieniu do zmian dotyczących klasyfikacji i wyceny instrumentów finansowych Zarząd dokonał weryfikacji posiadanych aktywów i zobowiązań finansowych. Należności handlowe, środki pieniężne, kredyty bankowe, zobowiązania leasingowe oraz zobowiązania handlowe są nadal klasyfikowane i wyceniane zgodnie z dotychczasowymi zasadami. Grupa nie zidentyfikowała instrumentów finansowych, których klasyfikacja lub wycena wymagałaby zmiany w związku z wejściem w życie nowych regulacji.

### **Standardy i interpretacje opublikowane, lecz nieobowiązujące na dzień 31 marca 2026 roku**

Na datę sporządzenia niniejszego sprawozdania następujące standardy zostały opublikowane przez IASB i zatwierdzone przez Unię Europejską, lecz nie weszły jeszcze w życie i Grupa nie zdecydowała się na ich wcześniejsze zastosowanie:

- MSSF 18 „Prezentacja i ujawnianie informacji w sprawozdaniach finansowych” — zastępuje MSR 1; obowiązuje dla okresów rozpoczynających się od 1 stycznia 2027 roku. Standard wprowadza nową strukturę rachunku zysków i strat oraz obowiązek ujawniania wskaźników efektywności zdefiniowanych przez kierownictwo. Zarząd jest w trakcie oceny wpływu MSSF 18 na prezentację sprawozdań finansowych Grupy.
- MSSF 19 „Spółki zależne bez publicznej odpowiedzialności: ujawnianie informacji” — obowiązuje od 1 stycznia 2027 roku. Zarząd analizuje możliwość zastosowania przez spółki zależne Grupy.
- Zmiany do MSR 21 „Skutki zmian kursów wymiany walut obcych” — obowiązują od 1 stycznia 2027 roku. Zarząd nie przewiduje istotnego wpływu na sprawozdania finansowe Grupy.

### **Waluta funkcjonalna i zastosowane kursy walut**

Dane w skonsolidowanym sprawozdaniu finansowym zostały zaprezentowane w złotych polskich, po zaokrągleniu do pełnych tysięcy, chyba że w konkretnych sytuacjach dane zostały podane z większą dokładnością. Złoty polski jest walutą funkcjonalną Jednostki dominującej.

Pozycje bilansowe zostały przeliczone według średniego kursu NBP na dzień bilansowy.

### Kursy wymiany złotego

	31.03.2026	31.12.2025	31.03.2025
Średni kurs EUR na koniec okresu	4,2894	4,2372	4,1848
Średni kurs EUR w okresie	4,2419	4,2267	4,1839

### Kursy przyjęte do wyceny

	31.03.2026	31.12.2025	31.03.2025
USD	3,7408	3,6016	3,8643
EUR	4,2419	4,2267	4,1839
CZK	0,1749	0,1746	0,1677

### Zasady przeliczenia:

Pozycje bilansowe zostały przeliczone według średniego kursu NBP na dzień bilansowy. Pozycje wynikowe zostały przeliczone według kursu średniego NBP w każdym okresie obliczonego jako średnia arytmetyczna kursów obowiązujących na ostatni dzień każdego miesiąca w okresie objętym raportem.

Pozycje z rachunku przepływów pieniężnych zostały przeliczone według kursu średniego NBP w każdym okresie obliczonego jako średnia arytmetyczna kursów obowiązujących na ostatni dzień każdego miesiąca w okresie objętym raportem.

#### 11.3 Istotne wydarzenia w Grupie Kapitałowej Esotiq & Henderson w I kwartale 2026

W I kwartale 2026 roku Grupa Kapitałowa Esotiq & Henderson konsekwentnie realizowała przyjętą strategię rozwoju, koncentrując się na wzmacnianiu rozpoznawalności marek własnych Esotiq i Henderson, rozwoju kanałów sprzedaży oraz poszerzaniu dotarcia do obecnych i nowych grup klientek.

W okresie sprawozdawczym Grupa kontynuowała działania mające na celu dalsze budowanie pozycji rynkowej marek własnych, w szczególności poprzez rozwój oferty produktowej, działania sprzedażowe oraz aktywności marketingowo-promocyjne. Istotnym elementem tych działań były kampanie prowadzone w kanałach tradycyjnych i internetowych, w tym komunikacja w mediach społecznościowych oraz współpracy z ambasadorkami marek i osobami rozpoznawalnymi medialnie.

Współprace z ambasadorkami oraz influencerami stanowiły ważny element strategii komunikacyjnej Grupy. Ich celem było zwiększenie zasięgu marek Esotiq i Henderson, wzmocnienie ich wizerunku oraz dotarcie do nowych segmentów klientek. Zarząd traktuje ponoszone w tym zakresie nakłady jako świadomą inwestycję w rozpoznawalność marek i przyszły wzrost sprzedaży, której efekty mogą materializować się w kolejnych okresach sprawozdawczych.

W I kwartale 2026 roku Grupa utrzymywała również działania ukierunkowane na rozwój wielokanałowego modelu sprzedaży, obejmującego salony własne, salony franczyzowe, punkty multibrandowe oraz sprzedaż internetową. Szczególne znaczenie miało dalsze wzmacnianie kanału e-commerce, który pozostaje istotnym narzędziem zwiększania dostępności oferty oraz budowania relacji z klientami.

Równolegle Grupa prowadziła bieżące działania operacyjne związane z zarządzaniem asortymentem, dopasowaniem oferty do trendów rynkowych oraz utrzymaniem konkurencyjności produktów. Oferta marek Esotiq i Henderson była rozwijana w kierunku produktów odpowiadających na potrzeby klientów w zakresie jakości, komfortu, estetyki i funkcjonalności.

Podejmowane w I kwartale 2026 roku działania wpisywały się w długoterminową strategię Grupy Kapitałowej Esotiq & Henderson, ukierunkowaną na wzrost skali działalności, zwiększenie rozpoznawalności marek własnych, rozwój kanałów sprzedaży oraz budowanie trwałych relacji z klientkami.

#### **11.4 Czynniki i zdarzenia w szczególności o nietypowym charakterze, mające znaczący wpływ na osiągnięte skonsolidowane wyniki finansowe**

W ocenie Zarządu Jednostki Dominującej, w I kwartale 2026 roku nie wystąpiły czynniki ani zdarzenia o nietypowym, nadzwyczajnym lub incydentalnym charakterze, które miałyby znaczący wpływ na osiągnięte skonsolidowane wyniki finansowe Grupy Kapitałowej.

Na wyniki finansowe okresu oddziaływały przede wszystkim czynniki związane z bieżącą działalnością operacyjną Grupy, w tym poziom sprzedaży, koszty prowadzenia sieci sprzedaży, nakłady marketingowe, zmiany kursów walut oraz koszty związane z obsługą logistyczną. Czynniki te mieściły się jednak w ramach normalnej działalności Grupy i nie stanowiły zdarzeń o charakterze nietypowym w rozumieniu niniejszej noty.

W związku z powyższym Zarząd nie identyfikuje w I kwartale 2026 roku zdarzeń jednorazowych, nadzwyczajnych lub nietypowych, które wymagałyby odrębnego ujawnienia jako mające istotny wpływ na skonsolidowane wyniki finansowe Grupy.

#### **11.5 Objasnienia dotyczące sezonowości lub cykliczności działalności Grupy Kapitałowej Esotiq & Henderson w prezentowanym okresie**

W branży, w której działalność prowadzi Jednostka Dominująca nie występują istotne wahania sezonowe związane ze zmianami pór roku i warunków atmosferycznych. Jediną grupą asortymentową podatną na sezonowość są stroje kąpielowe, w przypadku których zamówienia ustala się na poziomie 10% poniżej szacowanego potencjału sprzedaży, co pozwala na uzyskanie dłuższego okresu oferowania produktu w regularnej cenie i zmarginalizowanie ryzyka wystąpienia nadmiernych zapasów.

Cykliczność można zaobserwować w zmianach trendów w kolorystyce, wzornictwie i fasonach, dlatego kluczowe znaczenie dla utrzymania przez Esotiq & Henderson S.A. pozycji lidera ma dopasowanie asortymentu do aktualnych preferencji nabywców. Spółka aktywnie kreuje bieliźniarskie trendy modowe, a efektem organizowanych w okresach przejściowych akcji marketingowych i wyprzedażowych jest zwiększenie wolumenu sprzedaży oraz zmarginalizowanie ryzyka powstania nadmiernych zapasów towarów.

#### **11.6 Informacje o istotnych transakcjach nabycia i sprzedaży rzeczowych aktywów trwałych**

W okresie sprawozdawczym nie miały miejsca istotne transakcje nabycia i sprzedaży rzeczowych aktywów trwałych.

#### **11.7 Informacje o istotnych zobowiązaniach z tytułu zakupu rzeczowych aktywów trwałych**

W okresie sprawozdawczym nie miały miejsca transakcje dokonania zakupu rzeczowych aktywów trwałych, które prowadziłyby do powstania istotnych zobowiązań.

#### **11.8 Informacje o instrumentach finansowych, kategoriach wyceny oraz wartości godziwej.**

Poniższa tabela przedstawia wartości bilansowe instrumentów finansowych Grupy w podziale na kategorie wyceny zgodnie z MSSF 9:

<b>Instrument finansowy</b>	<b>Kategoria wyceny MSSF 9</b>	<b>31.03.2026</b>	<b>31.12.2025</b>
<b>Aktywa finansowe</b>			

**Grupa Kapitałowa Esotiq & Henderson S.A.**  
 Śródroczne sprawozdanie finansowe za I kwartał 2026 r.  
 Sprawozdanie sporządzono w tys. zł

Środki pieniężne i ekwiwalenty	Zamortyzowany koszt	2 412	6 149
Należności z tytułu dostaw i usług oraz pozostałe należności	Zamortyzowany koszt	17 975	19 441
Długoterminowe pozostałe należności	Zamortyzowany koszt	455	455
Walutowe kontrakty terminowe forward	FVTPL	24	-
<b>Razem aktywa finansowe</b>		<b>20 866</b>	<b>26 045</b>
<b>Zobowiązania finansowe</b>			
Kredyty bankowe i pożyczki	Zamortyzowany koszt	33 926	24 475
Pozostałe zobowiązania finansowe	Zamortyzowany koszt	49 965	51 681
Zobowiązania z tytułu dostaw i usług oraz pozostałe zobowiązania	Zamortyzowany koszt	46 825	59 988
Walutowe kontrakty terminowe forward	FVTPL	-	2 116
<b>Razem zobowiązania finansowe</b>		<b>130 716</b>	<b>138 260</b>

Instrumenty finansowe wyceniane według zamortyzowanego kosztu obejmują przede wszystkim środki pieniężne i ich ekwiwalenty, należności z tytułu dostaw i usług oraz pozostałe należności finansowe, kredyty bankowe i pożyczki, pozostałe zobowiązania finansowe oraz zobowiązania z tytułu dostaw i usług oraz pozostałe zobowiązania finansowe. Wartość godziwa tych instrumentów nie różni się istotnie od ich wartości bilansowej ze względu na ich krótkoterminowy charakter albo zmienne oprocentowanie.

Pochodne instrumenty finansowe są wyceniane w wartości godziwej przez wynik finansowy i stanowią instrumenty poziomu 2 hierarchii wartości godziwej, ponieważ ich wycena opiera się na możliwych do zaobserwowania danych rynkowych.

W okresie sprawozdawczym nie wystąpiły przesunięcia pomiędzy poziomami hierarchii wartości godziwej. Na dzień 31 marca 2026 roku

Grupa nie posiadała instrumentów finansowych zakwalifikowanych do poziomu 1 ani poziomu 3 hierarchii wartości godziwej.

W okresie sprawozdawczym nie nastąpiły zmiany w klasyfikacji aktywów finansowych ani w metodach ustalania wartości godziwej instrumentów finansowych.

Przychody i koszty finansowe związane z instrumentami finansowymi zostały zaprezentowane w nocie 11.21. W okresie sprawozdawczym Grupa nie zidentyfikowała istotnych nowych odpisów aktualizujących dotyczących aktywów finansowych, innych niż opisane w notach dotyczących odpisów aktualizujących.

**11.9 Informacje dotyczącą zmiany w klasyfikacji aktywów finansowych w wyniku zmiany celu lub wykorzystania tych aktywów.**

W okresie sprawozdawczym spółki Grupy Kapitałowej nie dokonywały zmian w klasyfikacji aktywów finansowych w wyniku zmiany celu lub wykorzystania tych aktywów.

#### **11.10 Informacje o istotnych rozliczeniach z tytułu spraw sądowych**

W I kwartale 2026 roku nie wystąpiły istotne rozliczenia z tytułu spraw sądowych spółek Grupy Kapitałowej.

W dniu 16 września 2025 roku do Spółki wpłynął odpis pozwu skierowanego przeciwko Spółce przez Polski Fundusz Rozwoju S.A. z siedzibą w Warszawie [PFR] o zapłatę kwoty 1.750.000,00 zł stanowiącej 50% kwoty subwencji finansowej udzielonej Spółce w programie rządowym „Tarcza Finansowa Polskiego Funduszu Rozwoju dla Małych i Średnich Firm”, co stanowi konsekwencję wydania wobec Spółki przez PFR decyzji z dnia 26 kwietnia 2024 r. o konieczności zwrotu 100% udzielonej Spółce subwencji finansowej (pozostałe 50% subwencji finansowej zostało dobrowolnie zwrócone przez Spółkę). Spółka wskazuje, że pomimo kierowanych do PFR wniosków, nie otrzymała wyjaśnienia w zakresie podstawy prawnej i faktycznej wydanej wobec niej decyzji. Spółka złożyła w terminie wyznaczonym jej przez Sąd Okręgowy w Gdańsku Wydział XV Gospodarczy odpowiedź na pozew. Termin rozprawy został wyznaczony na 1 marca 2027 roku.

Oprócz powyższego na dzień zatwierdzenia sprawozdań finansowych nie toczą się żadne inne postępowania przed organami rządowymi ani postępowania sądowe lub arbitrażowe, które mogły mieć lub miały w niedawnej przeszłości istotny wpływ na sytuację finansową i rentowność Emitenta lub Grupy Kapitałowej.

#### **11.11 Korekty błędów poprzednich okresów**

W okresie objętym skonsolidowanym sprawozdaniem finansowym Grupa nie dokonywała korekt błędów poprzednich okresów.

#### **11.12 Informacje o niespłaceniu kredytu lub pożyczki lub naruszeniu istotnych postanowień umowy kredytu lub pożyczki, w odniesieniu do których nie podjęto żadnych działań naprawczych do końca okresu sprawozdawczego.**

W okresie objętym skonsolidowanym sprawozdaniem finansowym nie miało miejsca naruszenie warunków umów kredytowych.

#### **11.13 Informacja dotycząca emisji, wykupu i spłaty dłużnych i kapitałowych papierów wartościowych**

W okresie sprawozdawczym nie nastąpiła emisja, wykup ani spłata dłużnych lub kapitałowych papierów wartościowych.

#### **11.14 Informacje dotyczące wypłaconej (lub zadeklarowanej) dywidendy, łącznie i w przeliczeniu na jedną akcję, z podziałem na akcje zwykłe i uprzywilejowane**

W okresie objętym raportem nie została zadeklarowana ani wypłacona dywidenda.

#### **11.15 Informacje dotyczące zmian zobowiązań warunkowych lub aktywów warunkowych, które nastąpiły od czasu zakończenia ostatniego roku obrotowego**

W I kwartale 2026 roku Grupa Kapitałowa Esotiq & Henderson korzystała z gwarancji bankowych na zabezpieczenie spłaty czynszu z tytułu najmu powierzchni pod lokale handlowe. Na dzień 31 marca 2026 roku wartość wystawionych gwarancji na zlecenie Grupy Kapitałowej wyniosła 5.240 tys. zł. Wszystkie umowy gwarancji bankowych są udzielone w ramach dostępnych limitów kredytowych. W okresie sprawozdawczym Jednostka Dominująca nie udzieliła nowych poręczeń.

### 11.16 Informacje dotyczące segmentów operacyjnych

Grupa Kapitałowa wyodrębnia 2 segmenty operacyjne: Esotiq & Henderson, Luma. Podstawowe kryterium podziału wynika ze struktury organizacyjnej Grupy – każdy z segmentów jest wyodrębniony pod względem formalnym jako osobna spółka i sporządza odrębne sprawozdania finansowe, które są analizowane przez główny organ zarządzający Grupy. Na podstawie tych danych podejmowane są decyzje strategiczne. Dodatkowo segmenty osiągają przychody z różnych grup towarowych – przy czym segment Luma dedykowany jest do realizacji zadań celowych dla Grupy.

	Segment 1	Segment 2
Segment	Esotiq & Henderson - Esotiq Germany	Luma
Produkt	Bielizna marki Esotiq i Henderson	Podnajem i administracja lokalami handlowymi

Zasady Rachunkowości dotyczące transakcji między segmentami sprawozdawczymi, których skutki prezentowane są w skonsolidowanym sprawozdaniu finansowym Grupy są zgodne z zasadami przyjętymi dla Grupy.

W żadnym segmencie nie występuje przypadek koncentracji 10% lub więcej przychodów od jednego klienta.

### Ujawnienia informacji na temat obszarów geograficznych

Grupa przedstawia poniższe informacje na temat obszarów geograficznych, stanowiące ujawnienie na poziomie jednostki jako całości. Ujawnienia te nie są związane z wewnętrzną segmentacją operacyjną Grupy. Przychody od klientów zewnętrznych przypisane do głównych krajów, w których Grupa prowadzi działalność, prezentuje się następująco:

<b>OBSZARY GEOGRAFICZNE</b>	<b>01.01.2026</b>	<b>31.03.2026</b>	<b>01.01.2025</b>	<b>31.03.2025</b>
Polska		71 954		63 225
Niemcy		1 204		1 558
Litwa		189		423
Czechy		285		659
Pozostałe kraje łącznie		523		1 136
<b>RAZEM</b>		<b>74 155</b>		<b>67 001</b>

Przychody od klientów zewnętrznych przypisano do kraju na podstawie kraju siedziby klienta będącego ostatecznym odbiorcą dostarczonych dóbr lub usług. Wartości przedstawione w tabeli są wartościami po wyeliminowaniu transakcji wewnątrzgrupowych i obejmują wyłącznie sprzedaż do podmiotów nienależących do Grupy Kapitałowej.

**Grupa Kapitałowa Esotiq & Henderson S.A.**  
 Śródroczne sprawozdanie finansowe za I kwartał 2026 r.  
 Sprawozdanie sporządzono w tys. zł

SEGMENTY OPERACYJNE	za okres				01.01.2026 - 31.03.2026	
	Działalność kontynuowana				Działalność zaniechana	Działalność ogółem
	ESOTIQ		LUMA			
	SEGMENT 1	SEGMENT 2	wyłączenia konsolidacyjne	Razem		
Przychody od klientów zewnętrznych	74 155	79	-	74 234	-	74 234
Przychody z tytułu transakcji między segmentami	644	4 296	(4 940)	-	-	-
Inne istotne pozycje przychodów i kosztów, w tym:	75 552	4 319	(4 910)	74 961	-	74 961
Koszty działalności operacyjnej, w tym:	75 552	4 319	(4 910)	74 961	-	74 961
Wartość sprzedanych towarów i materiałów	25 883	-	(564)	25 319	-	25 319
Amortyzacja	4 556	-	(96)	4 460	-	4 460
Pozostałe przychody/koszty operacyjne	465	-	-	465	-	465
Przychody finansowe, w tym:	8	-	(7)	1	-	1
przychody z tytułu odsetek	8	-	(7)	1	-	1
Koszty finansowe, w tym:	1 724	2	14	1 740	-	1 740
koszty z tytułu odsetek	1 724	2		1 726	-	1 726
Zysk brutto lub strata segmentu sprawozdawczego	(2 004)	54	(51)	(2 001)	-	(2 001)
Aktywa segmentu sprawozdawczego	222 143	2 764	(22 439)	202 468	-	202 468
Zwiększenia aktywów trwałych	(857)	-	-	(857)	-	(857)
Zobowiązania segmentu sprawozdawczego	157 166	566	(22 668)	135 064	-	135 064
Przepływy pieniężne:	(3 735)	2	(4)	(3 737)	-	(3 737)
z działalności operacyjnej	(8 004)	2	(129)	(8 131)	-	(8 131)
z działalności inwestycyjnej	(853)	-	-	(853)	-	(853)
z działalności finansowej	5 122	-	125	5 247	-	5 247

**Grupa Kapitałowa Esotiq & Henderson S.A.**  
 Śródroczne sprawozdanie finansowe za I kwartał 2026 r.  
 Sprawozdanie sporządzono w tys. zł

SEGMENTY OPERACYJNE	za okres 01.01.2025 - 31.03.2025				Działalność zaniechana	Działalność ogółem
	Działalność kontynuowana					
	ESOTIQ	LUMA	wyłączenia konsolidacyjne	Razem		
	SEGMENT 1	SEGMENT 2				
Przychody od klientów zewnętrznych	67 001	30	-	67 031	-	67 031
Przychody z tytułu transakcji między segmentami	645	3 962	(4 607)	-	-	-
Koszty działalności operacyjnej, w tym:	67 498	3 858	(4 575)	66 781	-	66 781
Wartość sprzedanych towarów i materiałów	23 399	-	(614)	22 785	-	22 785
Amortyzacja	4 300	-	(157)	4 143	-	4 143
Pozostałe przychody/koszty operacyjne	190	-	-	190	-	190
Przychody finansowe, w tym:	1 405	-	(191)	1 214	-	1 214
przychody z tytułu odsetek	36	-	(34)	2	-	2
Koszty finansowe, w tym:	1 633	1	(99)	1 535	-	1 535
koszty z tytułu odsetek	1 416	1	(65)	1 352	-	1 352
Zysk brutto lub strata segmentu sprawozdawczego	110	133	(124)	119	-	119
Aktywa segmentu sprawozdawczego	229 906	3 051	(21 130)	211 827	-	211 827
Zwiększenia aktywów trwałych	(19 874)	-	-	(19 874)	-	(19 874)
Zobowiązania segmentu sprawozdawczego	164 241	1 024	(21 169)	144 096	-	144 096
Odpisy aktualizujące ujęte w rachunku zysków i strat	-	-	-	-	-	-
Przepływy pieniężne:	(1 227)	48	(1)	(1 180)	-	(1 180)
z działalności operacyjnej	(19 362)	48	(190)	(19 504)	-	(19 504)
z działalności inwestycyjnej	(19 764)	-	-	(19 764)	-	(19 764)
z działalności finansowej	37 899	-	189	38 088	-	38 088

**11.17 Informacja o utworzeniu, zwiększeniu i rozwiązaniu rezerw**

<b>REZERWY</b>				
01.01.2026 31.03.2026		Rezerwy na świadczenia pracownicze	Pozostałe rezerwy	Razem
<b>Wartość na początek okresu, w tym:</b>		<b>725</b>	-	<b>725</b>
Krótkoterminowe na początek okresu		725	-	725
Zwiększenia		-	-	-
Zmniejszenia		-	-	-
<b>Wartość na koniec okresu w tym:</b>		<b>725</b>	-	<b>725</b>
Krótkoterminowe na koniec okresu		725	-	725
Długoterminowe na koniec okresu		-	-	-

<b>REZERWY</b>				
01.01.2025 31.12.2025		Rezerwy na świadczenia pracownicze	Pozostałe rezerwy	Razem
<b>Wartość na początek okresu, w tym:</b>		<b>625</b>	-	<b>625</b>
Krótkoterminowe na początek okresu		625	-	625
Zwiększenia		115	-	115
Zmniejszenia		15	-	15
<b>Wartość na koniec okresu w tym:</b>		<b>725</b>	-	<b>725</b>
Krótkoterminowe na koniec okresu		725	-	725
Długoterminowe na koniec okresu		-	-	-

<b>REZERWY</b>				
01.01.2025 31.03.2025		Rezerwy na świadczenia pracownicze	Pozostałe rezerwy	Razem
<b>Wartość na początek okresu, w tym:</b>		<b>625</b>	-	<b>625</b>
Krótkoterminowe na początek okresu		625	-	625
Zwiększenia		-	-	-
Zmniejszenia		2	-	2
<b>Wartość na koniec okresu w tym:</b>		<b>623</b>	-	<b>623</b>
Krótkoterminowe na koniec okresu		623	-	623
Długoterminowe na koniec okresu		-	-	-

**11.18 Informacja o odpisach aktualizujących wartość zapasów**

ZAPASY	31.03.2026	
	Towary	RAZEM
<b>Wycena według ceny nabycia</b>	<b>95 072</b>	<b>95 072</b>
Wartość netto zapasów	94 791	94 791
Odpisy aktualizujących wartość zapasów na początek okresu	281	281
Odwrotzenia odpisów aktualizujących zapasy	-	-
Odpisy aktualizujące wartości zapasów	-	-
<b>Odpisy aktualizujące wartość zapasów na koniec okresu</b>	<b>281</b>	<b>281</b>
<b>Wartość bilansowa zapasów</b>	<b>94 791</b>	<b>94 791</b>
Wartość zapasów stanowiących zabezpieczenie zobowiązań	20 000	20 000

**Grupa Kapitałowa Esotiq & Henderson S.A.**  
 Śródroczne sprawozdanie finansowe za I kwartał 2026 r.  
 Sprawozdanie sporządzono w tys. zł

<b>ZAPASY</b>	<b>31.12.2025</b>	
	<b>Towary</b>	<b>RAZEM</b>
<b>Wycena według ceny nabycia</b>	<b>95 870</b>	<b>95 870</b>
Wartość netto zapasów	95 589	95 589
Odpisy aktualizujących wartość zapasów na początek okresu	281	281
Odwrotczenia odpisów aktualizujących zapasy	-	-
Odpisy aktualizujące wartości zapasów	-	-
<b>Odpisy aktualizujące wartość zapasów na koniec okresu</b>	<b>281</b>	<b>281</b>
<b>Wartość bilansowa zapasów</b>	<b>95 589</b>	<b>95 589</b>
Wartość zapasów stanowiących zabezpieczenie zobowiązań	20 000	20 000

<b>ZAPASY</b>	<b>31.03.2025</b>	
	<b>Towary</b>	<b>RAZEM</b>
<b>Wycena według ceny nabycia</b>	<b>105 216</b>	<b>105 216</b>
Wartość netto zapasów	104 935	104 935
Odpisy aktualizujących wartość zapasów na początek okresu	281	281
Odwrotczenia odpisów aktualizujących zapasy	-	-
Odpisy aktualizujące wartości zapasów	-	-
<b>Odpisy aktualizujące wartość zapasów na koniec okresu</b>	<b>281</b>	<b>281</b>
<b>Wartość bilansowa zapasów</b>	<b>104 935</b>	<b>104 935</b>
Wartość zapasów stanowiących zabezpieczenie zobowiązań	20 000	20 000

**Grupa Kapitałowa Esotiq & Henderson S.A.**  
 Śródroczne sprawozdanie finansowe za I kwartał 2026 r.  
 Sprawozdanie sporządzono w tys. zł

**11.19 Informacja o odpisach aktualizujących wartość aktywów finansowych, rzeczowych aktywów trwałych, wartości niematerialnych i prawnych lub innych aktywów**

<b>ZMIANY ODPISÓW AKTUALIZUJĄCYCH</b>	<b>01.01.2026</b>	<b>01.01.2025</b>	<b>01.01.2025</b>
	<b>31.03.2026</b>	<b>31.12.2025</b>	<b>31.03.2025</b>
Stan na początek okresu	3 459	2 865	2 865
Zwiększenia	-	594	-
Zmniejszenia	-	-	-
<b>Stan na koniec okresu</b>	<b>3 459</b>	<b>3 459</b>	<b>2 865</b>

**11.20 Informacje o rezerwach i aktywach z tytułu odroczonego podatku dochodowego**

Pozycje, na które utworzono aktywa i rezerwę z tytułu odroczonego podatku dochodowego oraz ich wpływ na wynik finansowy prezentuje poniższa tabela.

<b>ODROCZONY PODATEK DOCHODOWY</b>	<b>Sprawozdanie z sytuacji finansowej</b>			<b>Sprawozdanie z zysków lub strat</b>		
	<b>31.03.2026</b>	<b>31.12.2025</b>	<b>31.03.2025</b>	<b>01.01.2026</b> <b>31.03.2026</b>	<b>01.01.2025</b> <b>31.12.2025</b>	<b>01.01.2025</b> <b>31.03.2025</b>
<b>Rezerwa z tytułu odroczonego podatku dochodowego</b>						
Rzeczowe aktywa trwałe /nadwyżka amortyzacji podatkowej nad bilansową/	2 341	2 417	2 622	(76)	(273)	(68)
Instrumenty finansowe /dodatnie różnice kursowe z wyceny/	-	-	-	-	(8)	(8)
Należności i zobowiązania /dodatnie różnice kursowe z wyceny/	11	48	-	(37)	48	-
Środki pieniężne /dodatnie różnice kursowe z wyceny	-	-	259	-	-	259
Udzielone pożyczki /haliczone odsetki na dzień bilansowy/	304	304	356	-	(46)	6
Rzeczowe aktywa trwałe / leasing/	52	49	-	3	49	-
<b>Rezerwa z tytułu odroczonego podatku dochodowego</b>	<b>2 708</b>	<b>2 818</b>	<b>3 237</b>	<b>(110)</b>	<b>(230)</b>	<b>189</b>

**Grupa Kapitałowa Esotiq & Henderson S.A.**  
 Śródroczne sprawozdanie finansowe za I kwartał 2026 r.  
 Sprawozdanie sporządzono w tys. zł

ODROCZONY PODATEK DOCHODOWY	Sprawozdanie z sytuacji finansowej			Sprawozdanie z zysków i strat		
	31.03.2026	31.12.2025	31.03.2025	01.01.2026 31.03.2026	01.01.2025 31.12.2025	01.01.2025 31.03.2025
<b>Aktywa z tytułu odroczonego podatku dochodowego</b>						
Ujemne różnice kursowe z wyceny rozrachunków	163	95	115	(68)	39	19
Środki pieniężne /ujemne różnice kursowe z wyceny/	-	-	-		2	2
ZUS od wynagrodzeń	-	-	71		71	-
Zapasy /odpis aktualizujący/	52	52	52		-	-
Odpisy aktualizujące	545	545	546		4	3
Rezerwa na urlopy	123	123	101		-	-
Instrumenty finansowe /ujemne różnice kursowe z wyceny/		-	22		(22)	(22)
Rezerwa na koszty		-	-		-	-
Rezerwa na badanie sprawozdania		-	-		-	-
Rzeczowe aktywa trwale /nadwyżka amortyzacji bilansowej nad podatkową/	412	398	366	(14)	(40)	(8)
Aktywo na poniesione straty	418	-	490	(418)	-	(490)
<b>Aktywa z tytułu odroczonego podatku dochodowego</b>	<b>1 713</b>	<b>1 213</b>	<b>1 763</b>	<b>(500)</b>	<b>54</b>	<b>(496)</b>

### 11.21 Przychody i koszty finansowe

<b>PRZYCHODY FINANSOWE</b>	<b>01.01.2026</b>	<b>01.01.2025</b>
	<b>31.03.2026</b>	<b>31.03.2025</b>
Przychody z tytułu odsetek	2	3
Zyski z inwestycji	-	-
Zyski z tytułu różnic kursowych	-	1 211
<b>RAZEM</b>	<b>2</b>	<b>1 214</b>

  

<b>KOSZTY FINANSOWE</b>	<b>01.01.2026</b>	<b>01.01.2025</b>
	<b>31.03.2026</b>	<b>31.03.2025</b>
Koszty odsetek	1 207	1 535
Straty z tytułu różnic kursowych	533	-
<b>RAZEM</b>	<b>1 740</b>	<b>1 535</b>

### 11.22 Transakcje z podmiotami powiązаныmi

#### Należności/zobowiązania - jednostki powiązane

W transakcjach zakupu między podmiotami powiązаныmi z udziałem kluczowych członków kierownictwa wykazano usługi księgowe, kadrowe, świadczone przez spółkę JM Group sp. z o.o na rzecz spółek z Grupy Kapitałowej (775 tys. zł), usługi świadczone przez członków Rady Nadzorczej oraz osoby powiązane osobowo z zarządem i RN spółki - usługi obsługi finansowej ( 269 tys. zł), prawne (69 tys. zł), doradcze (472 tys. zł) .Do kluczowego personelu kierowniczego zaliczono członków Zarządu, członków Rady Nadzorczej oraz Prokurentów spółki.

W tabeli nie wykazano transakcji między spółką dominującą a spółkami zależnymi, które zostały wyłączone w sprawozdaniu skonsolidowanym.

Rozrachunki na dzień bilansowy nie są zabezpieczone i zostaną uregulowane gotówkowo. Nie utworzono żadnych odpisów aktualizujących wartość należności wątpliwych od podmiotów powiązanych.

<b>TRANSAKCJE Z PODMIOTAMI POWIĄZANYMI</b>				
<b>Strony transakcji</b>	<b>01.01.2026 - 31.03.2026</b>		<b>01.01.2026 - 31.03.2026</b>	
	<b>Sprzedaż</b>	<b>Zakupy</b>	<b>Należności</b>	<b>Zobowiązania</b>
Jednostka dominująca	3 097	1 473	2 509	576
Spółki grupy kapitałowej	-	113	-	34
Kluczowi członkowie kadry kierowniczej	-	-	-	-
Pozostałe podmioty z udziałem kluczowych członków kierownictwa	1 586	3 097	610	2 509
<b>Razem</b>	<b>4 683</b>	<b>4 683</b>	<b>3 119</b>	<b>3 119</b>

Transakcje z podmiotami powiązаныmi były zawierane na warunkach rynkowych. W okresie sprawozdawczym Grupa nie zawierała z podmiotami powiązаныmi transakcji na warunkach innych niż rynkowe, które miałyby istotny wpływ na sytuację majątkową, finansową lub wynik finansowy Grupy.

### 11.23 Struktura akcjonariatu oraz stan posiadania akcji przez osoby zarządzające i nadzorujące

Wskazanie akcjonariuszy posiadających co najmniej 5 % ogólnej liczby głosów na walnym zgromadzeniu emitenta na dzień przekazania raportu wraz ze wskazaniem liczby posiadanych przez te podmioty akcji, ich procentowego udziału w kapitale zakładowym, liczby głosów z nich wynikających i ich procentowego udziału w ogólnej liczbie głosów na walnym zgromadzeniu oraz wskazanie zmian w strukturze własności znacznych pakietów akcji emitenta w okresie od przekazania poprzedniego raportu. Zestawienie stanu posiadania akcji emitenta lub uprawnień do nich przez osoby zarządzające i nadzorujące emitenta na dzień przekazania raportu, wraz ze wskazaniem zmian w stanie posiadania, w okresie od przekazania poprzedniego raportu, odrębnie dla każdej z osób

Kapitał zakładowy Esotiq & Henderson Spółki Akcyjnej wynosi obecnie 223 350,00 zł i dzieli się na 2 233 500 akcji o wartości nominalnej 0,10 zł każda.

Struktura własności kapitału zakładowego Jednostki Dominującej na dzień przekazania raportu za I kwartał 2026

nazwisko i imię/ firma	łącznie liczba akcji	zmiana stanu posiadania	% kapitału zakładowego	łącznie liczba głosów na WZA	% głosów na WZA
Mariusz Jawoszek Prezes Zarządu	0	0	0,00%	0	0,00 %
Bartosz Synowiec Przewodniczący Rady Nadzorczej	0	0	0,00%	0	0,00%
Sara Jawoszek Zastępca Przewodniczącego Rady Nadzorczej	0	0	0,00%	0	0,00%
Marcin Czyczerski Członek Rady Nadzorczej	2 091	0	0,09%	0	0,09%
Małgorzata Głowacka – Pędras Członek Rady Nadzorczej	0	0	0,00%	0	0,00%
Adam Kłosek Członek Rady Nadzorczej	0	0	0,00%	0	0,00%
Szymon Filipczak Członek Rady Nadzorczej	0	0	0,00 %	0	0,00%
Adam Dombrowicz-Szczepanowski Członek Rady Nadzorczej	106 634	0	4,77%	196 268	6,07%
Magdalena Kowalska Członek Rady Nadzorczej	0	0	0,00%	0	0,00%
Patronado Limited	473 000	-432 366	21,18%	946 000	29,26%
Nemisama Investment Limited	432 366	432 366	19,36%	864 732	26,74%
Esotiq & Henderson S.A. (akcje własne)	272 973	0	12,22%	272 973	8,44%
Pozostali	948 527	0	42,47%	953 527	29,49%

Na dzień publikacji niniejszego sprawozdania Spółka posiada łącznie 272 973 akcji własnych, stanowiących 12,22 % kapitału zakładowego. Akcjom własnym odpowiada 272 973 głosów, stanowiących 8,44 % ogółu głosów na walnym zgromadzeniu Jednostki Dominującej. W związku z przepisem art. 364 § 2 Kodeksu spółek handlowych Jednostka Dominująca nie wykonuje praw udziałowych z własnych akcji, z wyjątkiem uprawnień do ich zbycia lub wykonywania czynności, które zmierzają do zachowania tych praw.

### 11.24 Zdarzenia następujące po dniu bilansowym

Zdarzenia takie nie wystąpiły.

#### **11.25 Znaczące zmiany w sytuacji finansowej, ekonomicznej Emitenta**

Po dniu sporządzenia skróconego kwartalnego sprawozdania finansowego, nie wystąpiły zdarzenia nieujęte w sprawozdaniu, które mogłyby w istotny sposób wpłynąć na przyszłe wyniki Grupy.

#### **11.26 Stanowisko Zarządu Spółki odnośnie do możliwości zrealizowania wcześniej publikowanych prognoz wyników na dany rok, w świetle wyników zaprezentowanych w raporcie kwartalnym w stosunku do wyników prognozowanych**

Zarząd nie publikował prognoz dotyczących wyników finansowych Spółki i Grupy Kapitałowej.

#### **11.27 Inne informacje mogące w istotny sposób wpłynąć na ocenę sytuacji kadrowej, majątkowej, finansowej i wyniku finansowego Grupy Kapitałowej oraz informacje istotne dla oceny możliwości realizacji zobowiązań przez Grupę Kapitałową emitenta.**

Na dzień sporządzenia niniejszego raportu Zarząd Emitenta nie identyfikuje innych informacji, poza ujawnionymi w niniejszym raporcie, które mogłyby w istotny sposób wpłynąć na ocenę sytuacji kadrowej, majątkowej, finansowej oraz wyniku finansowego Grupy Kapitałowej.

Grupa prowadzi bieżący monitoring sytuacji płynnościowej, poziomu zapasów, należności, zobowiązań oraz dostępnych źródeł finansowania. W ocenie Zarządu sytuacja finansowa Grupy umożliwia kontynuowanie działalności oraz realizację zobowiązań w dającej się przewidzieć przyszłości. Zarząd podejmuje działania ukierunkowane na poprawę efektywności operacyjnej, optymalizację kosztów oraz dalszy rozwój kanałów sprzedaży o najwyższym potencjale wzrostu.

#### **11.28 Wskazanie czynników, które w ocenie emitenta będą miały wpływ na osiągnięte przez niego wyniki w perspektywie co najmniej kolejnego kwartału.**

W ocenie Zarządu Emitenta wyniki Grupy Kapitałowej w perspektywie kolejnego kwartału będą zależały zarówno od czynników wewnętrznych, pozostających w znacznym stopniu pod kontrolą Grupy, jak i od czynników zewnętrznych związanych z sytuacją makroekonomiczną oraz poziomem popytu konsumenckiego.

Do najważniejszych czynników wewnętrznych należą: skuteczność realizacji strategii sprzedażowej, poziom sprzedaży w salonach stacjonarnych i kanale e-commerce, struktura marży, efektywność działań marketingowych, kontrola kosztów operacyjnych, zarządzanie zapasami oraz dalsza optymalizacja procesów logistycznych. Istotne znaczenie będzie miała również zdolność Grupy do dostosowania oferty produktowej do aktualnych trendów modowych i preferencji klientów, zarówno w segmencie damskim marki Esotiq, jak i męskim marki Henderson.

W kolejnych okresach Grupa będzie kontynuowała działania zmierzające do zwiększenia efektywności sprzedaży, w tym rozwój kanału internetowego oraz dalszą integrację sprzedaży stacjonarnej i online. Istotnym elementem pozostaje także usprawnienie procesów logistycznych, w szczególności w zakresie obsługi zamówień, dostępności produktów oraz czasu realizacji dostaw. Działania te powinny wspierać poprawę jakości obsługi klientów oraz efektywność operacyjną Grupy.

Na wyniki Grupy wpływać będą również czynniki zewnętrzne, w szczególności poziom popytu konsumenckiego, sytuacja na rynku detalicznym, poziom inflacji, koszty pracy, koszty finansowania, wahania kursów walut, poziom stóp procentowych oraz zmiany regulacyjne. Grupa prowadzi działalność w segmencie wrażliwym na zmiany nastrojów konsumenckich, dlatego ewentualne osłabienie dynamiki sprzedaży detalicznej lub pogorszenie skłonności konsumentów do zakupów może wpływać na poziom przychodów i rentowność w kolejnych okresach.

Zarząd Emitenta na bieżąco monitoruje sytuację rynkową oraz obszary potencjalnego ryzyka, podejmując działania dostosowawcze w zakresie polityki cenowej, oferty produktowej, działań promocyjnych, zarządzania zapasami i kontroli kosztów. W ocenie Zarządu, na dzień sporządzenia niniejszego raportu nie występują okoliczności wskazujące na zagrożenie kontynuacji działalności Grupy Kapitałowej w dającej się przewidzieć przyszłości.

**Mariusz Jawoszek**

Prezes Zarządu Esotiq & Henderson Spółka Akcyjna  
Gdańsk, 28 maja 2026 roku.