

SPRAWOZDANIE RADY NADZORCZEJ

LSI Software S.A. z siedzibą w Łodzi

DLA

WALNEGO ZGROMADZENIA LSI Software S.A.

z działalności Rady Nadzorczej w 2025 roku, wyników oceny jednostkowego sprawozdania finansowego Spółki i sprawozdania Zarządu z działalności Spółki, wyników oceny skonsolidowanego sprawozdania finansowego Grupy Kapitałowej i sprawozdania Zarządu z działalności Grupy Kapitałowej, wyników oceny wniosku Zarządu Spółki w sprawie podziału zysku netto za 2025 rok oraz wyników oceny sytuacji Spółki

ZA OKRES OD DNIA 1 STYCZNIA 2025 ROKU DO DNIA 31 GRUDNIA 2025 ROKU



Łódź, dnia 10 czerwca 2026

Stosownie do postanowień art. 382 § 3 ustawy z dnia 15 września 2000 r. Kodeks spółek handlowych (Dz.U. z 2024 r. poz. 18 ze zm.; dalej: Kodeks spółek handlowych lub ksh.) Rada Nadzorcza LSI Software S.A. z siedzibą w Łodzi (dalej także „Spółka”) przedkłada Walnemu Zgromadzeniu Spółki sprawozdanie z działalności Rady Nadzorczej w 2025 roku, wyników oceny jednostkowego sprawozdania finansowego Spółki i skonsolidowanego sprawozdania Grupy Kapitałowej Spółki, sprawozdania Zarządu z działalności Spółki, sprawozdania Zarządu z działalności Grupy Kapitałowej Spółki, wyników oceny wniosku Zarządu Spółki w sprawie podziału zysku netto za 2025 rok oraz wyników oceny sytuacji Spółki.

Sprawozdanie Rady Nadzorczej (dalej także jako Rada lub RN) zgodnie z przepisami art. 382 § 3 Kodeksu spółek handlowych oraz przyjętymi przez Spółkę do stosowania zasadami ładu korporacyjnego zawiera:

- I. ocenę jednostkowego sprawozdania finansowego LSI Software S.A. za rok obrotowy zakończony dnia 31 grudnia 2025 roku oraz sprawozdania Zarządu z działalności LSI Software S.A. w 2025 roku;
- II. ocenę skonsolidowanego sprawozdania finansowego Grupy Kapitałowej za rok obrotowy zakończony dnia 31 grudnia 2025 roku oraz ocenę sprawozdania Zarządu z działalności Grupy Kapitałowej za rok obrotowy zakończony dnia 31 grudnia 2025 roku;
- III. ocenę wniosku Zarządu w sprawie podziału zysku netto za rok obrotowy 2025;
- IV. ocenę sytuacji LSI Software S.A., z uwzględnieniem oceny systemu kontroli wewnętrznej, zarządzania ryzykiem, compliance oraz funkcji audytu wewnętrznego; ocena ta obejmuje wszystkie istotne mechanizmy kontrolne, w tym zwłaszcza dotyczące raportowania finansowego i działalności operacyjnej;
- V. sprawozdanie z działalności Rady Nadzorczej, w tym ocena sposobu wypełniania przez Spółkę obowiązków zawartych w Zbiorze Dobre Praktyki Spółek Notowanych na GPW 2021, określonych w Regulaminie Giełdy oraz przepisach dotyczących informacji bieżących i okresowych przekazywanych przez emitentów papierów wartościowych oraz ocena racjonalności prowadzonej przez Spółkę polityki.

I. Ocena jednostkowego sprawozdania finansowego LSI Software S.A. oraz sprawozdania Zarządu z działalności LSI Software S.A.

Wstęp

Na podstawie art. 382 § 3 Kodeksu spółek handlowych przedmiotem analizy i oceny Rady Nadzorczej były:

- sprawozdanie z sytuacji finansowej sporządzone na dzień 31.12.2025 roku, które po stronie aktywów i pasywów wykazuje sumę 93 369 tys. zł
- rachunek zysków i strat za okres od dnia 01.01.2025 roku do dnia 31.12.2025 roku wykazujący zysk netto w wysokości 15 182 tys. zł.
- sprawozdanie z całkowitych dochodów za okres od dnia 01.01.2025 roku do dnia 31.12.2025 roku wykazujące dochody całkowite razem w wysokości 15 182 tys. zł
- zestawienie zmian w kapitale własnym za okres od dnia 01.01.2025 roku do dnia 31.12.2025 roku wykazujące wzrost kapitału własnego o kwotę 12 743 tys. złotych
- sprawozdanie z przepływów pieniężnych za okres od dnia 01.01.2025 roku do dnia 31.12.2025 roku wykazujące wzrost stanu środków pieniężnych o kwotę 4 348 tys. zł
- noty objaśniające do sprawozdania finansowego
- sprawozdanie Zarządu z działalności Spółki za rok 2025 r.

Rada Nadzorcza zapoznała się z wnioskiem Zarządu w kwestii przeznaczenia zysku netto za 2025 rok oraz rekomenduje wypłacić dywidendę w wysokości 5.329.274,00 PLN (słownie: pięć milionów trzysta dwadzieścia dziewięć tysięcy dwieście siedemdziesiąt cztery złote 00/100) przeznaczyć na wypłatę dywidendy dla akcjonariuszy Spółki w wysokości 2,00 zł brutto na jedną akcję uprawnioną do dywidendy, a kwotę w wysokości kwotę 24,00 PLN (słownie: dwadzieścia cztery złote 00/100) przeznaczyć na pokrycie straty z lat ubiegłych, a pozostałą kwotę 9.851.951,93 PLN (słownie: dziewięć milionów osiemset pięćdziesiąt jeden tysięcy dziewięćset pięćdziesiąt jeden złotych 93/100) przeznaczyć na kapitał zapasowy Spółki.

Ocena sprawozdania finansowego Spółki za 2025 rok oraz sprawozdania Zarządu z działalności Spółki w roku 2025

Rada Nadzorcza działając na podstawie stosownych postanowień Kodeksu spółek handlowych, Statutu Spółki, po zapoznaniu się z:

- sprawozdaniem finansowym Spółki za okres od 1 stycznia do 31 grudnia 2025 roku;
- sprawozdaniem Zarządu z działalności Spółki za 2025 rok, oraz ze
- sprawozdaniem niezależnego biegłego rewidenta ECDP Audyt Sp. z o.o. z badania rocznego sprawozdania finansowego;

pozytywnie ocenia w zakresie zgodności z księgami i dokumentami, jak i ze stanem faktycznym sprawozdanie finansowe Spółki za rok obrotowy 2025 oraz pozytywnie ocenia złożone przez Zarząd sprawozdanie z działalności Spółki w 2025 roku.

Poprawność sporządzenia sprawozdania finansowego Spółki za rok obrotowy zakończony 31 grudnia 2025 r. co do zgodności z księgami rachunkowymi, dokumentami i stanem faktycznym nie budzi zastrzeżeń i znajduje potwierdzenie w sprawozdaniu biegłego rewidenta ECDP Audyt Sp. z o.o.

Biegli rewidenci dokonujący badania sprawozdania finansowego wydali pozytywną opinię do przedłożonego sprawozdania finansowego, stwierdzając, że sprawozdanie przedstawia w sposób rzetelny i jasny informacje istotne dla oceny sytuacji majątkowej i finansowej Spółki na dzień 31 grudnia 2025 r.

Rada Nadzorcza oceniając przedstawione sprawozdanie Zarządu z działalności Spółki za rok 2025 uważa, że w sposób rzetelny odzwierciedla ono działalność Spółki w ocenianym okresie, a także sytuację rozwojową Spółki. Zarząd wnikliwie przedstawił sytuację Spółki, zarówno finansową, jak i rynkową.

Ponadto w opinii Rady Nadzorczej przedłożone sprawozdanie Zarządu z działalności Spółki za rok 2025 w zakresie finansowym jest zgodne z przedstawionym przez Zarząd i zbadanym przez niezależnego biegłego rewidenta sprawozdaniem finansowym.

Biegli rewidenci uznali, że sprawozdanie Zarządu z działalności Spółki zostało sporządzone zgodnie z mającymi zastosowanie przepisami i jest zgodne z informacjami zawartymi w sprawozdaniu finansowym, ponadto biegli nie stwierdzili istotnych zniekształceń. W konsekwencji można uznać, że zawarta w sprawozdaniu biegłych opinia wskazuje, że sprawozdanie z działalności uwzględnia postanowienia art. 49 ust. 2 ustawy o rachunkowości oraz rozporządzenia Ministra Finansów z dnia 29 marca 2018 r. w sprawie informacji bieżących i okresowych przekazywanych przez emitentów papierów wartościowych oraz warunków uznawania za równoważne informacji wymaganych przepisami prawa państwa niebędącego państwem członkowskim.

Rada Nadzorcza w swoim sprawozdaniu odstępuje od szczegółowej prezentacji wyników ekonomiczno-finansowych, uznając, że wyżej wymienione wyniki zostały szczegółowo i kompetentnie przedstawione w sprawozdaniu Zarządu z działalności Spółki.

Rada Nadzorcza nie zgłasza uwag i zastrzeżeń co do sprawozdania finansowego Spółki i sprawozdania Zarządu z działalności Spółki.

Rekomendacja Rady Nadzorczej

Kierując się wynikami oceny zawartej w niniejszym sprawozdaniu oraz pozytywną opinią biegłego rewidenta, Rada Nadzorcza rekomenduje Zwyczajnemu Walnemu Zgromadzeniu zatwierdzenie sprawozdania finansowego spółki LSI Software S.A., sporządzonego zgodnie z Międzynarodowymi Standardami Sprawozdawczości Finansowej za rok obrotowy zakończony dnia 31 grudnia 2025 r. oraz sprawozdania Zarządu z działalności spółki LSI Software S.A. za rok obrotowy 2025.

Ponadto Rada Nadzorcza wnosi do Zwyczajnego Walnego Zgromadzenia Spółki o udzielenie Członkom Zarządu absolutorium z wykonania przez nich obowiązków w 2025 r.

Ocena skonsolidowanego sprawozdania finansowego Grupy Kapitałowej za 2025 rok i sprawozdania Zarządu z działalności Grupy Kapitałowej w 2025 roku.

1. Wstęp

Na podstawie art. 382 § 3 Kodeksu spółek handlowych przedmiotem analizy i oceny Rady Nadzorczej były:

- a) skonsolidowane sprawozdanie z sytuacji finansowej sporządzone na dzień 31.12.2025 roku, które po stronie aktywów i pasywów wykazuje sumę 94 317 tys. zł
- b) skonsolidowany rachunek zysków i strat za okres od dnia 01.01.2025 roku do dnia 31.12.2025 roku wykazujący zysk netto w wysokości 15 423 tys. zł
- c) skonsolidowane sprawozdanie z całkowitych dochodów za okres od dnia 01.01.2025 roku do dnia 31.12.2025 roku wykazujące dochody całkowite razem w wysokości 15 423 tys. zł
- d) skonsolidowane sprawozdanie ze zmian w kapitale własnym za okres od dnia 01.01.2025 roku do dnia 31.12.2025 roku wykazujące wzrost kapitału własnego o kwotę 12 984 tys. zł
- e) skonsolidowane sprawozdanie z przepływów pieniężnych za okres od dnia 01.01.2025 roku do dnia 31.12.2025 roku wykazujące wzrost stanu środków pieniężnych o kwotę 4 267 tys. zł
- f) noty objaśniające do skonsolidowanego sprawozdania finansowego
- g) sprawozdanie Zarządu z działalności Grupy Kapitałowej LSI Software za rok 2025 r.

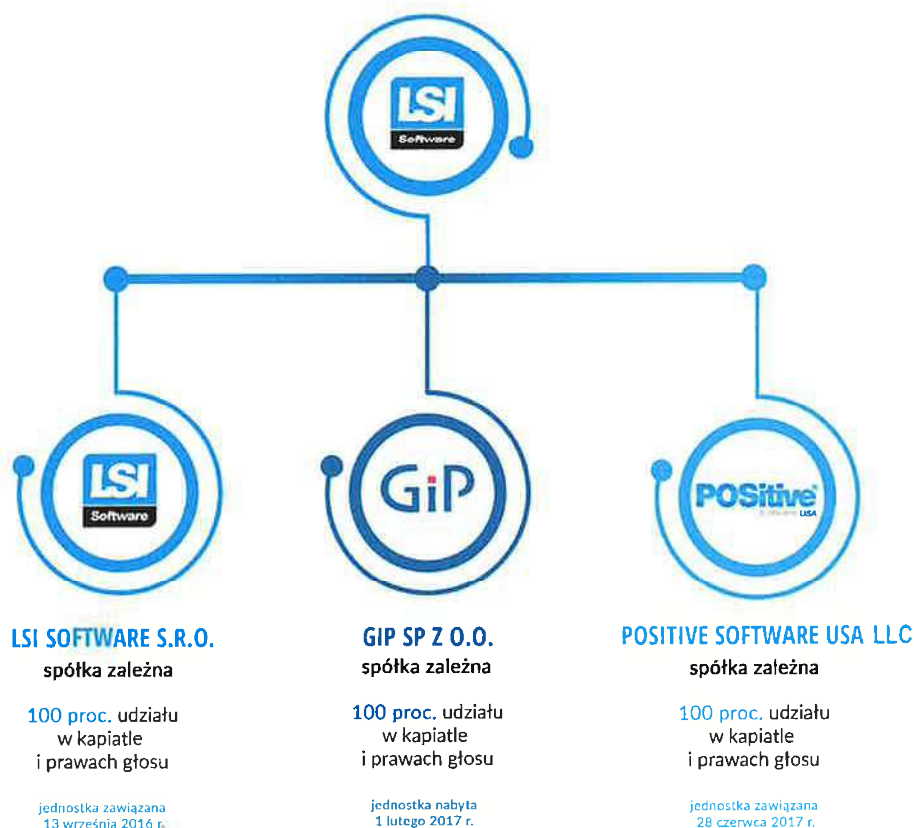
Skonsolidowane sprawozdania finansowe Grupy Kapitałowej spółki LSI Software S.A. obejmują następujące jednostki zależne:

- **LSI Software s.r.o.**
Udział procentowy w kapitale i prawach głosu - 100%
(jednostka zawiązana w dniu 13 września 2016 roku)
- **GiP Sp. z o.o.**
Udział procentowy w kapitale i prawach głosu - 100%

(jednostka nabyta w dniu 1 lutego 2017 roku)

- **Positive Software USA LLC**
Udział procentowy w kapitale i prawach głosu - 100%

(jednostka zawiązana w dniu 28 czerwca 2017 roku)



2. Ocena skonsolidowanego sprawozdania finansowego Grupy Kapitałowej Spółki za 2025 rok oraz sprawozdania Zarządu z działalności Grupy Kapitałowej Spółki w roku 2025

Rada Nadzorcza działając na podstawie stosownych postanowień Kodeksu spółek handlowych, Statutu Spółki po zapoznaniu się ze:

- sprawozdaniem niezależnego biegłego rewidenta ECDP Audyt Sp. z o.o. z badania rocznego skonsolidowanego sprawozdania finansowego Grupy Kapitałowej Spółki za okres od 1 stycznia do 31 grudnia 2025 roku pozytywnie ocenia w zakresie zgodności z księgami i dokumentami, jak i ze stanem faktycznym skonsolidowane sprawozdanie

finansowe Grupy Kapitałowej Spółki za rok obrotowy 2025 oraz pozytywnie ocenia złożone przez Zarząd sprawozdanie z działalności Grupy Kapitałowej Spółki w 2025 roku.

Poprawność sporządzenia skonsolidowanego sprawozdania finansowego Grupy Kapitałowej Spółki za rok obrotowy zakończony 31 grudnia 2025 r. co do zgodności z księgami rachunkowymi, dokumentami i stanem faktycznym nie budzi zastrzeżeń i znajduje potwierdzenie w pozytywnej opinii biegłego rewidenta.

Biegli rewidenci dokonujący badania skonsolidowanego sprawozdania finansowego wydali pozytywną opinię do przedłożonego skonsolidowanego sprawozdania finansowego, stwierdzając, że sprawozdanie przedstawia rzetelnie i jasno informacje istotne dla oceny sytuacji majątkowej i finansowej Grupy Kapitałowej Spółki na dzień 31 grudnia 2025 r.

Rada Nadzorcza, oceniając przedstawione sprawozdanie Zarządu z działalności Grupy Kapitałowej Spółki za rok 2025, uważa, że w sposób rzetelny odzwierciedla ono działalność Grupy Kapitałowej Spółki w ocenianym okresie.

Ponadto w opinii Rady Nadzorczej przedłożone sprawozdanie Zarządu z działalności Grupy Kapitałowej Spółki za rok 2025 w zakresie finansowym jest zgodne z przedstawionym przez Zarząd i zbadanym przez niezależnego biegłego rewidenta skonsolidowanym sprawozdaniem finansowym Grupy Kapitałowej Spółki za rok 2025. Rada Nadzorcza w swoim sprawozdaniu odstępuje od szczegółowej prezentacji wyników ekonomiczno-finansowych uznając, że wyżej wymienione wyniki zostały szczegółowo i kompetentnie przedstawione w sprawozdaniu Zarządu z działalności Grupy Kapitałowej Spółki.

Rada Nadzorcza nie zgłasza uwag i zastrzeżeń co do skonsolidowanego sprawozdania finansowego i sprawozdania Zarządu z działalności Grupy Kapitałowej Spółki.

Rekomendacja Rady Nadzorczej

Kierując się wynikami oceny zawartej w niniejszym sprawozdaniu oraz pozytywną opinią biegłego rewidenta, Rada Nadzorcza rekomenduje Zwyczajnemu Walnemu Zgromadzeniu zatwierdzenie skonsolidowanego sprawozdania finansowego Grupy Kapitałowej Spółki sporządzonego zgodnie z Międzynarodowymi Standardami Sprawozdawczości Finansowej za rok obrotowy zakończony dnia 31 grudnia 2025 r. oraz sprawozdania Zarządu z działalności Grupy Kapitałowej LSI Software za rok obrotowy 2025.

Ocena wniosku Zarządu w sprawie podziału zysku netto za rok obrotowy 2025.

Zarząd wnosi o pozytywne zaopiniowanie przeznaczenia kwoty w łącznej wysokości 5.329.274,00 PLN (słownie: pięć milionów trzysta dwadzieścia dziewięć tysięcy dwieście siedemdziesiąt cztery złote 00/100) pochodzącej z zysku netto Spółki za rok obrotowy 2025 wynoszącego 15 182 tys. zł. na wypłatę dywidendy dla akcjonariuszy Spółki w wysokości 2,00 zł brutto na jedną akcję uprawnioną do dywidendy, a kwotę w wysokości kwotę 24,00 PLN (słownie: dwadzieścia cztery złote 00/100) przeznaczyć na pokrycie straty z lat ubiegłych, a pozostałą kwotę 9.851.951,93 PLN (słownie: dziewięć milionów osiemset pięćdziesiąt jeden tysięcy dziewięćset pięćdziesiąt jeden złotych 93/100) przeznaczyć na kapitał zapasowy Spółki.

Zarząd rekomenduje ustanowienie Dniem prawa do dywidendy (dzień D) dzień 15 lipca 2026 r. Termin wypłaty dywidendy podzielono na dwie transze: pierwsza transza wypłaty dywidendy (1,00 zł brutto na akcję): 17 sierpnia 2026 r., druga transza wypłaty dywidendy (1,00 zł brutto na akcję): 15 października 2026 r.

Rada Nadzorcza przychyliła się do tego wniosku.

Ocena sytuacji Spółki, z uwzględnieniem oceny systemu kontroli wewnętrznej, zarządzania ryzykiem, compliance oraz funkcji audytu wewnętrznego.

1 Ocena sytuacji Spółki w 2025 r.

Działając na podstawie § 21 ust. 1 Statutu Spółki oraz Zbiorze Dobre Praktyki Spółek Notowanych na GPW 2021 r. Rada Nadzorcza dokonała oceny sytuacji Spółki w roku 2025.

Rada Nadzorcza zapoznała się z oceną Zarządu dotyczącą wpływu sytuacji polityczno-gospodarczej w regionie Bliskiego Wschodu oraz w Ukrainie na działalność Spółki. Rada Nadzorcza przyjmuje stanowisko Zarządu, zgodnie z którym na dzień 31 grudnia 2025 roku oraz na dzień sporządzenia sprawozdania nie zidentyfikowano istotnego, bezpośredniego ani pośredniego wpływu tej sytuacji na bieżącą działalność operacyjną Spółki, jej sytuację finansową, wyniki finansowe ani przepływy pieniężne. Rada Nadzorcza podziela jednocześnie pogląd, że dalszy rozwój sytuacji geopolitycznej wymaga bieżącego monitorowania, w szczególności pod kątem możliwego wpływu na koszty działalności, ciągłość dostaw, zachowania klientów oraz założenie kontynuacji działalności.

W ocenie Rady Nadzorczej przedstawiona przez Zarząd informacja o poziomie środków pieniężnych i ich ekwiwalentów oraz dostępnych limitach kredytowych wskazuje, że Grupa Kapitałowa posiada zasoby finansowe pozwalające na ograniczenie ryzyka utraty płynności w krótkim i średnim okresie. Rada Nadzorcza przyjmuje do wiadomości stanowisko Zarządu, zgodnie z którym na dzień 31 grudnia 2025 roku Grupa Kapitałowa nie zidentyfikowała istotnych niepewności dotyczących zdarzeń lub okoliczności, które mogłyby nasuwać poważne wątpliwości co do jej zdolności do kontynuowania działalności.

Podsumowując, Rada Nadzorcza zgadza się z Zarządem co do zasadniczej identyfikacji najważniejszych czynników ryzyka i zagrożeń związanych z działalnością Spółki oraz Grupy Kapitałowej. W ocenie Rady Nadzorczej opisane ryzyka mają charakter typowy dla podmiotów prowadzących działalność w sektorze nowych technologii, przy czym ich znaczenie wzrasta w związku z dynamicznym rozwojem sztucznej inteligencji, zmiennością otoczenia makroekonomicznego, presją konkurencyjną oraz niepewnością geopolityczną. Rada Nadzorcza pozytywnie ocenia

działania Zarządu zmierzające do monitorowania i ograniczania tych ryzyk, wskazując jednocześnie na potrzebę dalszego bieżącego nadzoru nad wpływem zmian technologicznych, regulacyjnych i geopolitycznych na sytuację Spółki oraz Grupy Kapitałowej.

Spółka nie posiadała istotnych aktywów i niezabezpieczonych zobowiązań w walutach obcych w związku z czym nie przewiduje się, żeby wahania kursów miały znaczący wpływ na jej sytuację finansową. Należy jednak mieć na uwadze fakt, że zaistniały konflikt zaburza prawidłowe relacje w sferze gospodarczej i społecznej w wielu krajach wywołując stan niepewności i obaw o przyszłość.

Na dzień 31 grudnia 2025 r. Spółka posiadała 8 924 tys. zł środków pieniężnych i ich ekwiwalentów, które wraz z limitami kredytowymi w rachunkach bieżących stanowią wystarczające zasoby finansowe by stwierdzić, że ryzyko utraty płynności przez Spółkę w krótkim i średnim okresie jest bardzo niskie. Na podstawie aktualnie dostępnych informacji oraz przeprowadzonych analiz na dzień 31 grudnia 2025 roku LSI Software S.A. nie zidentyfikowała istotnych niepewności dotyczących zdarzeń lub okoliczności, które mogłyby nasuwać poważne wątpliwości, co do jej zdolności do kontynuowania działalności. Na dzień 31.12.2025 r. Spółka posiadała następujące udziały w spółkach zależnych:

Nazwa	Kraj	% udziałów w kapitale
GiP sp. z o.o. z siedziba w Łodzi	Polska	100,00%
LSI Software s.r.o. z siedzibą w Pradze	Czechy	100,00%
Positive Software USA LLC z siedzibą w Schaumburg	Stany Zjednoczone	100,00%

Według Rady Nadzorczej Zarząd stale i dokładnie monitoruje najważniejsze wskaźniki finansowe i uwzględnia je w prowadzonych działaniach. W Spółce nie wystąpiły żadne niepokojące zdarzenia gospodarcze, które w jakikolwiek sposób mogłyby mieć wpływ na dalszy rozwój Spółki, a uzyskanie zysku na działalności operacyjnej potwierdza, że przyjęty kierunek działań jest właściwy. Prognozowana sytuacji finansowa Spółki w kolejnych okresach może ulec pogorszeniu w wyniku wojny celnej i pojawiających się zjawisk recesyjnych. Poza tym Rada Nadzorcza nie przewiduje wpływu nadzwyczajnych czynników na sytuację finansową w kolejnym roku obrotowym.

Wskazane w sprawozdaniu Zarządu czynniki ryzyka i zagrożenia, jakie mogłyby mieć wpływ na dalszy rozwój Spółki nie powinny zdaniem Rady w sposób znaczący zakłócić realizacji planów nakreślonych przez Zarząd.

Zdaniem Rady Nadzorczej ogólna sytuacja Spółki oceniana poprzez:

- posiadany przez Spółkę potencjał produkcyjny,
- posiadaną przez Spółkę pozycję rynkową,

nie stwarza zagrożeń dla dalszego rozwoju Spółki w kolejnych latach.

2. Ocena systemów kontroli wewnętrznej, zarządzania ryzykiem, compliance oraz funkcji audytu wewnętrznego

Przygotowanie danych finansowych na potrzeby sprawozdawczości Spółki jest procesem w większości zautomatyzowanym i opartym na oprogramowaniu autorskim LSI Software S.A.

Przygotowanie danych źródłowych podlega procedurom operacyjnym i akceptacyjnym, które określają zakres kompetencji poszczególnych osób. Wszelkie zapisy wprowadzone do oprogramowania autorskim LSI Software S.A. podlegają kontroli i uzgodnieniu z zapisami w dokumentach.

Dane finansowe oraz dane opisowe na potrzeby sprawozdań finansowych Spółki przygotowane są przez Dział Finansowy Spółki. Osoby przygotowujące sprawozdania finansowe korzystają głównie z zapisów w oprogramowaniu autorskim LSI Software S.A.

Osoby odpowiedzialne za przygotowanie poszczególnych elementów sprawozdania finansowego potwierdzają zgodność danych ze stanem faktycznym oraz ich ujęcie w księgach.

Przygotowane Sprawozdanie jest formalnie zatwierdzane przez Głównego Księgowego Spółki. Sprawozdanie zatwierdzone przez Głównego Księgowego akceptuje Zarząd Spółki. Spółka stale monitoruje czynniki ryzyka prawnego, podatkowego, gospodarczego, operacyjnego, itp.

Rada Nadzorcza stwierdza, że Spółka posiada zorganizowany system kontroli wewnętrznej, który polega między innymi na współpracy z wyszkolonymi w tym zakresie osobami, które dokonują kontroli poszczególnych działów.

Ponadto Zarząd Spółki osobiście angażuje się na poszczególnych etapach regulacji wewnętrznych we właściwe funkcjonowanie całego systemu kontroli i na bieżąco monitoruje jego funkcjonowanie.

W zakresie sprawozdawczości finansowej jednym z podstawowych elementów kontroli procesu sporządzania i poprawności publikowanych sprawozdań finansowych jest ich weryfikacja przez niezależnego audytora zewnętrznego. Sprawozdanie półroczne poddawane jest przeglądowi a roczne badaniu dokonywanemu przez biegłego rewidenta. Audytor posiada pozytywną rekomendację od Rady Nadzorczej Spółki do przeprowadzania rewizji sprawozdań finansowych.

- **Wstęp**

Zgodnie z § 20 ust. 1 Statutu Spółki Rada Nadzorcza wykonuje stały nadzór nad działalnością Spółki we wszystkich dziedzinach jej działalności.

Natomiast § 19 ust. 2 Statutu Spółki stanowi, że wspólna kadencja członków Rady Nadzorczej trwa 3 lata.

Obecna kadencja Rady upływała w dniu 30.06.2025 roku, jednak mandat Członka Rady Nadzorczej wygaś z dniem odbycia Walnego Zgromadzenia zatwierdzającego sprawozdanie finansowe za 2024 rok. Rada nadzorcza została ponownie powołana na Walnym Zgromadzeniu Akcjonariuszy w dniu 24 lipca 2025 roku.

- **Skład Rady Nadzorczej w 2025 roku**

Skład Rady Nadzorczej od dnia 1 stycznia 2025 roku przedstawiał się następująco:

1. Maciej Węgierski - Przewodniczącego Rady Nadzorczej;
2. Adrian Zbrojewski - Wiceprzewodniczącego Rady Nadzorczej;
3. Jolanta Drelich - Członek Rady Nadzorczej;
4. Andrzej Kurkowski - Członek Rady Nadzorczej;
5. Marcel Skorupa - Członek Rady Nadzorczej.

- **Informacje z działalności Rady Nadzorczej w 2025 roku**

W roku 2025 Rada odbyła 6 posiedzeń, na których dokonywano oceny bieżących działań Zarządu Spółki i bieżącej działalności finansowej Spółki. Istotne decyzje Zarządu Spółki uzyskiwały aprobatę Rady Nadzorczej. Znalazło to wyraz w protokołach sporządzanych z posiedzeń Rady.

Rada Nadzorcza działała na podstawie przepisów Kodeksu spółek handlowych, postanowień Statutu Spółki, a także innych obowiązujących przepisów prawa.

Członkowie Rady Nadzorczej wykonywali swoje obowiązki osobiście na posiedzeniach Rady Nadzorczej, która działała kolegialnie. Zgodnie z przepisami ustawy Kodeksu spółek handlowych i Statutu Spółki Rada Nadzorcza sprawowała stały nadzór nad działalnością Spółki, sprawowała kontrolę dokumentów przedstawianych przez Zarząd spółki oraz realizowała pozostałe swoje zadania. Członkowie Rady Nadzorczej pozostawali w stałym kontakcie z Zarządem Spółki.

Na posiedzeniach Rady w roku obrotowym 2025 Rada była informowana przez Zarząd o bieżącej sytuacji spółek Grupy Kapitałowej Spółki oraz o wynikach finansowych spółek.

Rada Nadzorcza rozpatrywała bieżące problemy związane z prawidłowym funkcjonowaniem Spółki oraz podejmowała uchwały w sprawach związanych z działalnością Spółki i wynikające z postanowień Kodeksu spółek handlowych oraz

Statutu Spółki. W ramach prowadzonej działalności Rada Nadzorcza wprowadziła program motywacyjny dla zarządu spółki oraz nowy regulamin dla rady nadzorczej. Działania Rady Nadzorczej w zakresie programu motywacyjnego były podejmowane w granicach obowiązujących uchwał Walnego Zgromadzenia oraz regulacji wewnętrznych Spółki. Rada Nadzorcza oceniła, że program ma na celu długoterminowe motywowanie członków Zarządu i kluczowych osób oraz powiązanie ich interesu z długoterminowym wzrostem wartości Spółki.

Podejmowane i analizowane przez Radę problemy miały na celu usprawnienie zarządzania Spółką w celu uzyskania maksymalizacji osiąganych przez nią wyników finansowych, wzrostu jej wartości i zapewnienia długofalowego rozwoju.

Rada Nadzorcza bardzo dobrze ocenia współpracę z Zarządem Spółki. Dokumenty na posiedzenia Rady Nadzorczej były przygotowywane w sposób rzetelny i wyczerpujący. Podczas posiedzeń Rady Nadzorczej prowadzone były liczne dyskusje z Zarządem Spółki dotyczące spraw bieżących i przyszłego rozwoju Spółki i Grupy Kapitałowej. Informacje udzielane przez Zarząd oraz inne osoby zapraszane na posiedzenia były wyczerpujące i miały wysoką wartość merytoryczną.

- **Informacja na temat oceny wypełniania przez Spółkę obowiązków informacyjnych**

Rada Nadzorcza dokonała oceny wypełniania przez Spółkę obowiązków informacyjnych dotyczących stosowania przez spółkę zasad zawartych w Zbiorze Dobre Praktyki Spółek Notowanych na GPW 2021.

Według aktualnego stanu stosowania Dobrych Praktyk Spółka nie stosuje 4 zasad: 2.9., 4.1., 4.3., 4.11.

Poniżej przedstawione zostały szczegółowe zasady, od stosowania których Spółka odstąpiła, wraz z komentarzami dotyczącym przyczyn odstąpienia:

2.9 Przewodniczący rady nadzorczej nie powinien łączyć swojej funkcji z kierowaniem pracami komitetu audytu działającego w ramach rady.

Zasada nie jest stosowana.

Komentarz spółki: Łączenie ww. funkcji wynika przede wszystkim z doświadczenia i wiedzy obecnego Przewodniczącego Rady Nadzorczej. Dlatego w ocenie Spółki, mając na uwadze dotychczasową działalność Rady Nadzorczej oraz Komitetu Audytu, łączenie obu tych funkcji przez tę samą osobę nie zagraża niezależności Komitetu Audytu. Spółka rozważy ewentualne zmiany regulacji wewnętrznych w celu włączenia przedmiotowej zasady do regulacji korporacyjnych Spółki po upływie obecnej kadencji Rady Nadzorczej i wyborze jej nowych członków.

4.1 Spółka powinna umożliwić akcjonariuszom udział w walnym zgromadzeniu przy wykorzystaniu środków komunikacji elektronicznej (e-walne), jeżeli jest to uzasadnione z uwagi na zgłaszane spółce oczekiwania akcjonariuszy, o ile jest w stanie zapewnić infrastrukturę techniczną niezbędną dla przeprowadzenia takiego walnego zgromadzenia.

Zasada nie jest stosowana.

Komentarz spółki : Spółka nie przewiduje możliwości przeprowadzania walnego zgromadzenia przy wykorzystaniu środków komunikacji elektronicznej ze względu na niski stopień rozproszenia akcjonariatu.

4.3 Spółka zapewnia powszechnie dostępną transmisję obrad walnego zgromadzenia w czasie rzeczywistym.

Zasada nie jest stosowana.

Komentarz spółki: Spółka nie stosuje zasady dotyczącej transmitowania obrad walnego zgromadzenia ze względu na niski stopień rozproszenia akcjonariatu.

4.11 Członkowie zarządu i rady nadzorczej biorą udział w obradach walnego zgromadzenia, w miejscu obrad lub za pośrednictwem środków dwustronnej komunikacji elektronicznej w czasie rzeczywistym, w składzie umożliwiającym wypowiedzenie się na temat spraw będących przedmiotem obrad walnego zgromadzenia oraz udzielenie merytorycznej odpowiedzi na pytania zadawane w trakcie walnego zgromadzenia. Zarząd prezentuje uczestnikom zwyczajnego walnego zgromadzenia wyniki finansowe spółki oraz inne istotne informacje, w tym niefinansowe, zawarte w sprawozdaniu finansowym podlegającym zatwierdzeniu przez walne zgromadzenie. Zarząd omawia istotne zdarzenia

dotyczące minionego roku obrotowego, porównuje prezentowane dane z latami wcześniejszymi i wskazuje stopień realizacji planów minionego roku.

Zasada nie jest stosowana.

Komentarz spółki: Spółka nie deklaruje pełnego stosowania zasady 4.11, ponieważ nie zapewnia udziału wszystkich członków Zarządu i Rady Nadzorczej w każdym Walnym Zgromadzeniu w zakresie opisanym w tej zasadzie oraz nie prowadzi odrębnej prezentacji wyników finansowych w formule przewidzianej w zasadzie 4.11. Spółka zapewnia jednak udział osób umożliwiającym udzielenie merytorycznych wyjaśnień w sprawach objętych porządkiem obrad.

Rada Nadzorcza pozytywnie ocenia sposób wypełniania przez Spółkę zasad zawartych w Zbiorze Dobre Praktyki Spółek Notowanych na GPW i nie stwierdza w tym zakresie naruszeń.

Zdaniem Rady polityka informacyjna Spółki jest jasna i przejrzysta i przedstawia obraz najważniejszych wydarzeń Spółki.

- **Samoocena pracy Rady Nadzorczej**

Rada Nadzorcza sprawowała stały nadzór nad działalnością Spółki we wszystkich dziedzinach jej działalności, udzielała konsultacji Zarządowi Spółki w podejmowaniu strategicznych dla przedsiębiorstwa decyzji. W zakresie swojej działalności wykazała się sumiennością, rzetelnością i wiedzą fachową. Podczas posiedzeń członkowie Rady analizowali i omawiali wewnętrznie oraz z Zarządem przedstawiane przez Spółkę dokumenty. Rada zgłaszała uwagi i wyrażała opinie na temat prowadzonych przez Zarząd działań. Jak wskazano wcześniej, w ramach prac Rada wprowadziła wewnętrzne regulacje dot. programu motywacyjnego dla Zarządu oraz nowy regulamin Rady Nadzorczej.

Skład Rady Nadzorczej spełniał wymagania zawarte w Zbiorze Dobre Praktyki Spółek Notowanych na GPW 2021 w odniesieniu do kompetencji członków Rady Nadzorczej. Kryteria niezależności określone w art. 129 ust. 3 ustawy z dnia 11 maja 2017 r. o biegłych rewidentach, firmach audytorskich oraz nadzorze publicznym spełniają następujący członkowie Rady: Maciej Węgierski, Adrian Zbrojewski, Andrzej

Kurkowski oraz Marcel Skorupa. Rzeczywistych i istotnych powiązań z akcjonariuszem posiadającym co najmniej 5% ogólnej liczby głosów w Spółce nie posiadają: Maciej Węgierski, Adrian Zbrojewski, Andrzej Kurkowski oraz Marcel Skorupa. Skład Rady jest zróżnicowany pod względem wykształcenia, doświadczenia zawodowego i wieku; w skład Rady wchodzi jedna kobieta i czterech mężczyzn.

W związku z obowiązkiem powołania komitetu audytu nałożonym na spółki publiczne przez nową ustawę o biegłych rewidentach, firmach audytorskich i nadzorze publicznym z dnia 11 maja 2017r., która weszła w życie dnia 21 czerwca 2017r., Rada Nadzorcza wyłoniła ze swojego grona Komitet Audytu składający się z pięciu członków: Maciej Węgierski, Adrian Zbrojewski, Jolanta Drelich, Andrzej Kurkowski, Marcel Skorupa. Wybrani członkowie Komitetu Audytu spełniają kryteria wymagane przez ustawę. Od chwili powołania Komitet Audytu realizuje swoje zadania i obowiązki poprzez regularne odbywanie posiedzeń, spotkań z Audytorem i z członkami Zarządu. Komitet Audytu przekazuje Radzie Nadzorczej podczas posiedzeń Rady informacje uzyskane w trakcie swoich prac.

Zakres, sposób działania i skład Rady Nadzorczej były zgodne z Kodeksem spółek handlowych i Statutem Spółki, w szczególności w zakresie ilości członków Rady Nadzorczej oraz częstotliwości i tematyki posiedzeń.

Stosownie do art. 382 § 3¹ Kodeksu spółek handlowych Rada Nadzorcza ocenia, że Zarząd w 2025 roku sporządzał i przekazywał Radzie Nadzorczej informacje, o których mowa w art. 380¹ Kodeksu spółek handlowych, w sposób kompletny i umożliwiający sprawowanie nadzoru.

W 2025 roku Rada Nadzorcza podjęła uchwałę o zbadaniu określonej sprawy przez doradcę rady nadzorczej, o którym mowa w art. 382¹ Kodeksu spółek handlowych, w związku z czym łączne wynagrodzenie należne od Spółki z tytułu wszystkich badań zleconych przez Radę w trakcie roku obrotowego wyniosło 20.000 zł [do potwierdzenia].

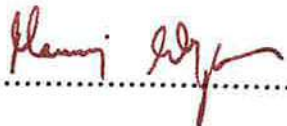
Rada Nadzorcza zapoznała się z informacją o wydatkach Spółki i Grupy Kapitałowej na wspieranie kultury, sportu, instytucji charytatywnych, mediów i organizacji społecznych (zasada 1.5 DPSN 2021), przedstawioną w sprawozdaniu Zarządu, i

ocenia te wydatki jako zasadne oraz adekwatne do skali działalności Grupy (zasada 2.11.5 DPSN 2021).

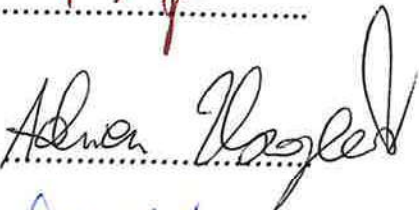
Stosownie do zasady 2.11.6 DPSN 2021 Rada Nadzorcza informuje, że przyjęta w Spółce polityka różnorodności w odniesieniu do Zarządu i Rady Nadzorczej była w 2025 roku realizowana w zakresie kryteriów wykształcenia, doświadczenia zawodowego i wieku;

Mając powyższe na uwadze Rada Nadzorcza pozytywnie ocenia swoją pracę w spółce LSI Software S.A. w 2025 roku oraz współpracę z Zarządem Spółki.

Maciej Węgiński — Przewodniczący Rady Nadzorczej


.....

Adrian Zbrojewski — Wiceprzewodniczący Rady Nadzorczej


.....

Andrzej Kurkowski — Członek Rady Nadzorczej


.....

Jolanta Drelich — Członek Rady Nadzorczej


.....

Marcel Skorupa — Członek Rady Nadzorczej


.....