

SKRÓCONE SPRAWOZDANIE Z DZIAŁANOŚCI

ZA I PÓŁROCZE 2026



BYDGOSZCZ, 18 SIERPNIA 2026 R.

SPIS TREŚCI

1.	Komentarz do wyników Dadelo S.A. za I półrocze 2026 roku	8
2.	Działalność Dadelo S.A. w I półroczu 2026 roku.....	9
3.	Akcje i akcjonariat	11
4.	Ryzyka finansowe	12
5.	Postępowania sądowe.....	14
6.	Poręczenia i gwarancje	14
7.	Wskazanie czynników mających wpływ na wyniki finansowe Spółki w następnych kwartałach 2026 roku	15

Zarząd Spółki DADELO S.A.



Ryszard Zawieruszyński Prezes Zarządu



Jacek Zieziulewicz

Członek Zarządu ds. Sprzedaży



Wojciech Topolewski

Członek Zarządu ds. Marketingu

Wybrane dane finansowe śródrocznego sprawozdania z działalności za I półrocze 2026 roku (dane w tys. zł.)

Wybrane dane finansowe

	w tys. zł		w tys. EUR	
	30.06.2026	30.06.2025	30.06.2026	30.06.2025
I. Przychody ze sprzedaży	408 267	243 006	96 663	57 726
II. Zysk (strata) z działalności operacyjnej	46 276	23 236	10 956	5 520
III. Zysk (strata) brutto	38 696	20 972	9 162	4 982
IV. Zysk (strata) netto	31 274	16 972	7 405	4 032
V. Razem przepływy pieniężne netto z działalności operacyjnej	112 224	-20 424	26 570	- 4 852
VI. Razem przepływy pieniężne netto z działalności inwestycyjnej	-19 071	-10 178	-4 515	- 2 418
VII. Razem przepływy pieniężne netto z działalności finansowej	-91 932	19 483	-21 766	4 628
VIII. Razem przepływy pieniężne netto	1 221	-11 119	289	- 2 641
IX. Liczba akcji (w szt.)	11 673 525	11 673 525	11 673 525	11 673 525
X. Rozwodniona liczba akcji (w szt.)	11 673 525	11 673 525	11 673 525	11 673 525
XI. Zysk (strata) na jedną akcję zwykłą (w zł/EUR)	2,68	1,45	0,63	0,34
XII. Rozwodniony zysk (strata) na jedną akcję zwykłą (w zł/EUR)	2,68	1,45	0,63	0,34
XIII. Wartość księgowa na jedną akcję (w zł/EUR)	14,68	11 ,53	3,48	2,74
XIV. Rozwodniona wartość księgowa na jedną akcję (w zł/EUR)	14,68	11,53	3.48	2,74
XV. Zadeklarowana lub wypłacona dywidenda (w zł/EUR)	0,00	0,00	0,00	0,00
XVI. Zadeklarowana lub wypłacona dywidenda na jedną akcję (w zł/EUR)	0,00	0,00	0,00	0,00

Wybrane dane finansowe

	w tys. zł		w tys. EUR	
	30.06.2026	30.06.2025	30.06.2026	30.06.2025
I. Aktywa, razem	421 995	301 303	98 223	71 030
II. Zobowiązania długoterminowe razem	32 606	15 287	7 589	3 603
III. Zobowiązania krótkoterminowe razem	215 498	151 440	50 159	35 700
IV. Kapitał własny razem	171 416	134 576	39 898	31 725
V. Kapitał akcyjny	2 335	2 335	549	550

Pozycje sprawozdania z wyniku i innych całkowitych dochodów oraz sprawozdania z przepływów pieniężnych przeliczono według kursów stanowiących średnią arytmetyczną średnich kursów ogłoszonych przez Narodowy Bank Polski dla Euro na ostatni dzień każdego miesiąca:

- dla okresu od stycznia do czerwca 2026 roku wyniósł 4,2236,
- dla okresu od stycznia do czerwca 2025 roku wyniósł 4,2097,.

Pozycje sprawozdania z sytuacji finansowej przeliczono według średniego kursu ogłoszonego przez NBP na ostatni dzień danego okresu:

- na dzień 30 czerwca 2026 roku wyniósł 4,2963 (Tabela nr 124/A/NBP/2026 z dnia 30-06-2026),
- na dzień 30 czerwca 2025 roku wyniósł 4,2419 (Tabela nr 124/A/NBP/2025 z dnia 30-06-2025).

Sprawozdanie z wyniku i innych całkowitych dochodów

	Nota	01.01.2026 - 30.06.2026	01.01.2025 - 31.12.2025	01.01.2025 - 30.06.2025
Przychody ze sprzedaży	4.1.1.	408 267	443 988	243 006
Koszt własny sprzedaży	4.1.1.	273 823	303 143	165 267
Zysk (strata) brutto ze sprzedaży		134 444	140 845	77 739
Koszty sprzedaży	4.1.2.	82 474	100 063	50 318
Koszty ogólnego zarządu	4.1.2.	5 321	15 008	3 935
Pozostałe przychody operacyjne	4.1.2.	315	1 417	661
Pozostałe koszty operacyjne	4.1.2.	688	1 987	911
Zysk (strata) z działalności operacyjnej		46 276	25 203	23 236
Przychody finansowe	4.1.3.	2	33	136
Koszty finansowe	4.1.3.	7 583	6 150	2 400

Udział w zyskach (stratach) jednostek wycenianych metodą praw własności		0	0	0
Zysk (strata) brutto		38 696	19 087	20 972
Podatek dochodowy	4.1.4.	7 421	3 678	4 000
Zysk (strata) z działalności kontynuowanej		31 274	15 409	16 972
Zysk (strata) z działalności zaniechanej		0	0	0
Zysk (strata) netto, w tym:		31 274	15 409	16 972
przypadający akcjonariuszom jednostki dominującej		31 274	15 409	16 972
Inne całkowite dochody				
Różnice kursowe z przeliczenia jednostek zagranicznych		0	0	0
Inne dochody całkowite, które zostaną przeklasyfikowane do wyniku		0	0	0
Inne dochody całkowite przed opodatkowaniem		0	0	0
Podatek dochodowy dotyczący innych dochodów całkowitych, które zostaną przeklasyfikowane do wyniku		0	0	0
Inne dochody całkowite netto		0	0	0
Całkowite dochody razem, w tym:		31 274	15 409	16 972
przypadające na akcjonariuszy jednostki dominującej		31 274	15 409	16 972

Analiza finansowa

W I półroczu 2026 roku spółka Dadelo S.A. zanotowała poniższe wartości wskaźników finansowych w porównaniu z rokiem 2025 i I półroczem 2025 roku.

Struktura bilansu				
Wskaźnik udziału	Metoda obliczenia	30.06.2026	31.12.2025	30.06.2026
Kapitału własnego	Kapitały własne / Pasywa ogółem	40,62	34,35	44,66
Zobowiązań ogółem	Zobowiązania i rezerwy / Pasywa ogółem	59,38	65,65	55,34
Aktywów trwałych	Aktywa trwałe / Aktywa ogółem	22,68	16,44	17,91
Aktywów obrotowych	Aktywa obrotowe / Aktywa ogółem	77,32	83,56	82,09
Zapasy	Zapasy / Aktywa ogółem	71,92	78,53	77,70
Należności	Należności krótkoterminowe / Aktywa ogółem	4,77	4,83	3,47

Dadelo S.A.

Skrócone sprawozdanie z działalności za I półrocze 2026 roku

	Wskaźniki rentowności			
Wskaźnik	Metoda obliczenia	30.06.2026	31.12.2025	30.06.2025
Marża na sprzedaży brutto	(Wynik na sprzedaży brutto / Przychody ze sprzedaży) * 100	32,93	31,72	31,99
Rentowność EBITDA	(Zysk z działalności operacyjnej + amortyzacja/Przychody ze sprzedaży)*100	13,07	7,70	11,04
Rentowność EBIT	(EBIT / Przychody ze sprzedaży) * 100	11,33	5,68	9,56
Rentowność netto (ROS)	(Zysk (strata) netto / Przychody ze sprzedaży) * 100	7,66	3,47	6,98
Rentowność majątku (ROA)	(Zysk (strata) netto / Aktywa ogółem) * 100	7,41	3,78	5,63
Rentowność kap. własnego (ROE)	(Zysk (strata) netto / Kapitał własny) * 100	18,24	11,00	12,61

	Wskaźniki obrotowości			
Wskaźnik	Metoda obliczenia	30.06.2026	31.12.2025	30.06.2025
Rotacji zapasów w dniach	Zapasy * 365 lub 365/ Przychody ze sprzedaży	135,30	263,44	128,88
Rotacji należności w dniach	Należności z tyt. dostaw *365 lub 365/Przychody ze sprzedaży	8,97	16,21	5,75
Rotacji zobowiązań w dniach	Zobowiązania z tyt. dostaw * 365 lub 365 / Przychody ze sprzedaży	40,36	50,68	37,06
Cykl konwersji gotówki	Cykl zapasów + cykl należności - cykl zobowiązań	103,92	228,97	97,57

	Wskaźniki płynności			
Wskaźnik	Metoda obliczenia	30.06.2026	31.12.2025	30.06.2025
Płynności bieżącej	Aktywa obrotowe / Zobowiązania krótkoterminowe	1,51	1,73	1,65
Płynności szybkiej	(Aktywa obrotowe - Zapasy - Rozliczenia międzyokresowe) / Zobowiązania krótkoterminowe	0,10	0,10	0,08
Płynności gotówkowej	Środki pieniężne / Zobowiązania krótkoterminowe	0,01	0,00	0,02

1. KOMENTARZ DO WYNIKÓW DADELO S.A. ZA I PÓŁROCZE 2026 ROKU

Przychody ze sprzedaży osiągnięte w I półroczu 2026 roku w 100% stanowią przychody z działalności kontynuowanej. Podstawowym przedmiotem działalności jest internetowa i stacjonarna detaliczna sprzedaż rowerów i akcesoriów rowerowych. Sprzedaż tych towarów traktowana jest jako jeden segment operacyjny. Poza sprzedażą towarów Spółka uzyskuje przychody ze sprzedaży usług, które stanowiły 0,47% ogółu przychodów ze sprzedaży. W związku z tym Spółka nie wydziela odrębnych segmentów działalności.

Przychody ze sprzedaży za I półrocze 2026 roku wzrosły w stosunku do I półrocza 2025 roku o 68,59%. Do tak znacznego wzrostu sprzedaży przyczyniła się „omnichanelowa” polityka sprzedaży Spółki angażująca sprzedaż e-commerce oraz sprzedaż stacjonarną. Na dzień bilansowy 30 czerwca 2026 roku Spółka prowadzi sprzedaż stacjonarną w ośmiu sklepach w Warszawie, Wrocławiu, Gdańsku, Poznaniu, Krakowie, Rzeszowie, Zabrzu i Bydgoszczy. Spółka planuje w roku 2026 uruchomienie dwóch kolejnych sklepów stacjonarnych.

Koszt własny sprzedanych towarów za I półrocze 2026 roku wzrósł w stosunku do I półrocza 2025 roku o 65,69%. Wzrost kosztu własnego sprzedanych towarów wynika ze wzrostu przychodów ze sprzedaży towarów w I półroczu 2026 roku w stosunku do I półrocza 2025 roku.

Wzrost przychodów ze sprzedaży wiąże się ze wzrostem kosztów operacyjnych Spółki. Dynamika zmian kosztów operacyjnych I półrocza 2026 roku do I półrocza 2025 roku wyniosła 61,83% przy wzroście przychodów ze sprzedaży analogicznych okresów 68,58% co świadczy m.in. o optymalnym zarządzaniu kosztami sprzedaży i kosztami ogólnego zarządu przez Spółkę.

Stan zapasów Spółki za I półrocze 2026 roku w stosunku do I półrocza 2025 roku wykazuje zmianę o 29,65%. Zgodnie z polityką rachunkowości Spółka sporządziła odpis dotyczący zapasów, który za I półrocze 2026 roku wzrósł do 1 427 tys. zł., wysokość odpisu za I półrocze 2026 wykazuje zbliżoną wartość do kwoty wzrostu odpisów za I półrocze 2025 roku, co świadczy o oczekiwanym przez Spółkę poziomie sprzedaży towarów handlowych w wysokim sezonie dla branży rowerowej.

Zysk wypracowany przez Spółkę w I półroczu 2026 roku w całości dotyczy zysku z działalności kontynuowanej. Wypracowany zysk netto w I półroczu 2026 roku wyniósł 31 274 tys. zł co oznacza wzrost do wypracowanego zysku netto w I półroczu 2025 roku, który wyniósł 16 972 tys. zł.

Główne czynniki wzrostu wyniku netto za I półrocze 2026 roku do I półrocza 2025 roku to:

- wzrost przychodów ze sprzedaży towarów handlowych,
- optymalizacja kosztów działalności operacyjnej Spółki,
- trzy nowo otwarte sklepy w pierwszy półroczu 2026,
- atrakcyjna oferta handlowa.

2. DZIAŁALNOŚĆ DADELO S.A. W I PÓŁROCZU 2026 ROKU

Dadelo S.A. jest sprzedawcą rowerów i jednocześnie największym w Polsce sprzedawcą akcesoriów i części rowerowych drogą online za pośrednictwem domeny CentrumRowerowe.pl. Dadelo S.A. może się już pochwalić ośmioma wielkopowierzchniowymi sklepami stacjonarnymi w Warszawie, Wrocławiu, Gdańsku, Poznaniu, Krakowie, Rzeszowie, Zabrzu i Bydgoszczy, które oferują identyczną gamę towarów jak sklep online ponadto profesjonalny serwis rowerowy w każdym sklepie. Oferta Dadelo S.A. skierowana jest do różnych segmentów dla stale rosnącej grupy zadowolonych odbiorców na terenie całego kraju.

Produkty dostępne w sklepie dzielą się na 4 główne segmenty asortymentowe: rowery, części rowerowe, akcesoria oraz odzież i obuwie. Na koniec I półrocza 2026 roku oferta spółki obejmowała ponad 108 tys. różnych produktów, a co ważne, dostępne są one w naszym magazynie i trafiają do klientów w 91% w przeciągu 24h od zamówienia. W rankingu portalu Opineo sklep CentrumRowerowe.pl jest w ścisłej w czołowej trojce w kategorii sklepów ze sportowym asortymentem – 98% opinii to oceny pozytywne. I półrocze 2026 roku upłynęło na stałym ulepszaniu oferty sklepu oraz jakości obsługi klienta.

Spółka współpracuje z ponad 300 punktami odbioru rowerów, w których klient może dokonać odbioru zakupionego towaru. Duży wpływ na ten wzrost przychodów ze sprzedaży w I półroczu 2026 roku miała dobra sprzedaż rowerów marek własnych Unity i Oxfeld oraz rowerów elektrycznych.

Rowery te charakteryzują się bardzo dobrą relacją ceny do jakości, co spotkało się z dużym popytem ze strony naszych klientów.

Następuje ciągłe umacnianie pozycji Dadelo S.A. na rynku krajowym. Zarówno w obszarze sprzedaży, jak i zakupów. Ciągły wzrost wolumenu sprzedaży, rozbudowa oferty asortymentowej powodują wzrost pozycji konkurencyjnej na rynku i umożliwiają spółce dywersyfikację źródeł zaopatrzenia, w coraz większym stopniu opartego na kontraktach bezpośrednich i zakupach zagranicznych.

Dadelo dynamicznie zwiększała w I półroczu 2026 roku sprzedaż we wszystkich grupach produktowych, zwiększając zarówno wolumen, jak i średnią cenę sprzedaży. Wzrost średniej ceny jest w pewnym stopniu wynikiem podwyższenia cen produktów, ale przede wszystkim jest to skutek zmian polityki handlowej, koncentrującej się na rozbudowie oferty o produkty droższe i bardziej zaawansowane technologicznie.

W I półroczu 2026 roku Dadelo S.A. otworzyło trzy nowe sklepy stacjonarne tj. Zabrze, Rzeszowie i Bydgoszcz – łącznie Spółka prowadzi sprzedaż w ośmiu sklepach stacjonarnych na terenie Polski. Spółka w I półroczu 2026 roku zaoferowała dla klientów internetowych możliwość odbioru towaru w sklepach stacjonarnych co uatrakcyjniło zakupy poprzez stronę CentumRowerowe.pl.

Pozytywne oceny sprzedaży w sklepach stacjonarnych mają wpływ na decyzję o przygotowaniach Spółki do otwarcia kolejnych dwóch sklepów stacjonarnych w drugiej połowie 2026 roku.

3. AKCJE I AKCJONARIAT

Kapitał akcyjny Spółki na dzień 30 czerwca 2026 roku wynosi 11 673 525 akcji i dzieli się na 6 867 500 akcji zwykłych na okaziciela serii A, 4 600 000 akcji zwykłych na okaziciela serii C i 206 025 akcji zwykłych na okaziciela serii B o wartości 0,20 zł za każdą akcję. Wartość akcji podana w złotych.

Struktura własności kapitału		30.06.2026	
Akcjonariusz	Liczba akcji	Wartość akcji	Udział (%)
OPONEO.PL S.A.	6 867 500	1 373 500	58,83
Ryszard Zawieruszyński wraz z Zawieruszyński Fundacja Rodzinna oraz Tyre Invest sp. z o.o.	950 616	190 123	8,15
GENERALI OFE	657 208	131 441	5,63
Pozostali	3 253 122	650 624	27,89
Razem	11 673 525	2 334 705	100

Struktura własności kapitału		31.12.2025	
Akcjonariusz	Liczba akcji	Wartość akcji	Udział (%)
OPONEO.PL S.A.	6 867 500	1 373 500	58,83
ALIANZ POLSKA S.A.	856 563	198 137	7,34
Ryszard Zawieruszyński wraz z Zawieruszyński Fundacja Rodzinna oraz Tyre Invest sp. z o.o.	700 289	140 058	6,00
GENERALI OFE	657 208	131 441	5,63
Pozostali	2 591 965	518 393	22,20
Razem	11 673 525	2 334 705	100

Struktura własności kapitału		30.06.2025	
Akcjonariusz	Liczba akcji	Wartość akcji	Udział (%)
OPONEO.PL S.A.	6 867 500	1 373 500	58,83
ALIANZ POLSKA S.A.	990 686	198 137	8,49
GENERALI OFE	657 208	131 441	5,63
Pozostali	3 158 131	631 627	27,07
Razem	11 673 525	2 334 705	100

4. RYZYKA FINANSOWE

Informacje na temat zarządzania ryzykiem finansowym

Czynniki ryzyka finansowego

Spółka jest narażona na różne rodzaje ryzyka finansowego, w tym ryzyko zmiany cen zapasów, ryzyko zmiany kursów walut, ryzyko zmiany stóp procentowych, ryzyko zakłócenia przepływów środków pieniężnych, ryzyko płynności i ryzyko kredytowe. Zarząd obserwuje sytuację na rynkach finansowych i w miarę możliwości podejmuje działania mające na celu minimalizację tego ryzyka.

Ryzyko zmiany cen zapasów

Spółka prowadzi długofalowy plan zakupów zapasów, intencjonalnie wydłużany jest cykl rotacji zapasów w zamian za możliwie najbardziej obniżony koszt nabycia zapasów.

Ryzyko stóp procentowych

Spółka nie zawiera terminowych transakcji stopy procentowej w oparciu o tzw. kontrakty FRA (ang. „Forward Rate Agreement”).

Ryzyko zakłócenia przepływów środków pieniężnych

Charakter prowadzonej działalności spółki sam w sobie stanowi zabezpieczenie przepływu środków pieniężnych. Około 94% klientów spółki to osoby fizyczne, które płacą od razu przy dokonaniu zakupów. Natychmiastowe płatności stanowią około 99% ogółu płatności dokonywanych na rzecz spółki. Termin spłaty zobowiązań spółki stanowi jedną z determinant podejmowania współpracy handlowej.

Ryzyko płynności

Spółka na dzień 30 czerwca 2026 roku posiadała linię kredytową na kwotę 130 000 tys. zł oraz kredyt odnawialny w kwocie 190 000 tys. zł. Zobowiązania Spółki na dzień bilansowy 30 czerwca 2026 roku wobec dwóch banków świadczących usługi finansowe wynoszą odpowiednio :

- BNP 47 039 tys. zł

- mBANK 45 400 tys. zł

Spółka finansuje swoją działalność operacyjną i inwestycyjną, w taki sposób aby :

- równomiernie zadłużać się w każdym z banków oraz ,

- by równomiernie finansować działalność operacyjną Spółki poprzez zobowiązania handlowe i zadłużenie w bankach, które na dzień 30 czerwca 2026 roku wynoszą :

- banki 92 439 tys. zł

- dostawcy 91 387 tys. zł

Spółka na dzień bilansowy 30 czerwca 2026 roku osiągnęła równomierne finansowanie działalności operacyjnej i inwestycyjnej. Świadczy to o przemyślanym i zrównoważonym portfelu finansowania zewnętrznego Spółki .

W czerwcu 2026 roku Spółka spłaciła obligacje serii A wyemitowane w październiku 2025 roku w kwocie 50 000 tys. zł wraz z należnymi odsetkami i premią dla obligatariuszy za wcześniejszy wykup.

Wynikający z emisji obligacji serii A termin wykupu obligacji 22 października 2028 został przez Spółkę skrócony na skutek przekroczenia na dzień bilansowy 31 grudnia 2025 roku wskaźników finansowych tj. dług netto/ EBITDA i wskaźnik kapitałowy. Bardzo dobre wyniki Spółki osiągnięte w drugim kwartale 2026 roku pozwoliły na wykup obligacji przez terminem co obniży koszty finansowe w kolejnych okresach i usunie ryzyko podwyższenia oprocentowania odsetek od obligacji w przypadku przekroczenia wskaźników finansowych dla obligacji.

Na dzień bilansowy 30 czerwca 2026 roku Spółka z tytułu najmu powierzchni biurowych i magazynowych posiada 8 gwarancji finansowych w kwotach :

- 907 tys. zł

- 719 tys. EUR

Gwarancje bankowe zostały udzielone przez BNP.

Zdaniem Zarządu Spółki ryzyko płynności na dzień 30 czerwca 2026 roku nie jest istotne.

Ryzyko zmiany kursów walut

Spółka dokonuje zakupów w walutach obcych (głównie euro oraz dolarach). Decyzje o zakupie towaru za obce waluty zawsze powiązane są z zakupem waluty pod konkretną transakcję handlową. Spółka nie korzystała z opcji walutowych lub transakcji „forward”.

Ryzyko kredytowe

Polityka zabezpieczenia przed ryzykiem kredytowym opiera się na wewnętrznych procedurach ustalania kredytów kupieckich w oparciu o przeprowadzaną weryfikację odbiorców i ich zdolności kredytowej. Spółka efektywnie monitoruje należności.

W ocenie zarządu ww. działania w celu zabezpieczenia ryzyka finansowego są wystarczające.

5. POSTĘPOWANIA SĄDOWE

Spółka prowadzi jedną sprawę sądową na dzień bilansowy 30 czerwca 2026 roku. Przedmiot sporu 7,5 tyś. zł - wg oceny zewnętrznej kancelarii prawnej Spółki prowadzącej sprawę prawdopodobieństwo na okoliczność przegrania sprawy wynosi 50%. Spółką sporządziła rezerwę krótkoterminową na połowę przedmiotu sporu. W sytuacjach występowania incydentalnych trudności w odzyskaniu przez Spółkę należności handlowych wystarczają bieżące monity sygnowane przez zewnętrzną kancelarię prawną.

6. PORĘCZENIA I GWARANCJE

Spółka nie udzieliła żadnych poręczeń kredytu, pożyczki lub gwarancji innym podmiotom.

7. WSKAZANIE CZYNNIKÓW MAJĄCYCH WPŁYW NA WYNIKI FINANSOWE SPÓŁKI W NASTĘPNYCH KWARTAŁACH 2026 ROKU

Celami Spółki w II półroczu 2026 roku będą:

- zwiększenie przychodów ze sprzedaży towarów i usług w stosunku do II półrocza 2025 roku,
- systematyczne zwiększanie udziałów rynkowych,
- powiększenie siły przetargowej u dostawców towarów handlowych,
- optymalizacja kosztów działalności operacyjnej,
- realizacja projektów inwestycyjnych tj. otwarcie dziewiątego i dziesiątego sklepu stacjonarnego w Polsce.

Łącznie na koniec roku 2026 Spółka będzie prowadzić sprzedaż internetową i w 10 sklepach stacjonarnych.

Spółka w I półroczu 2026 roku nie prowadziła istotnej działalności badawczo-rozwojowej.

Podpisy osób reprezentujących Spółkę:

Ryszard Zawieruszyński

Wojciech Topolewski

Jacek Zieziulewicz

Prezes Zarządu

Członek Zarządu

Członek Zarządu

Bydgoszcz, dnia 18 sierpnia 2026 r.