



# Grupa Pracuj S.A.

---

Śródroczne skrócone jednostkowe  
sprawozdanie finansowe  
za okres 6 miesięcy  
zakończony 30 czerwca 2026 roku

## SPIS TREŚCI

|                                                                                                 |           |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|
| <b>ŚRÓDROCZNE SKRÓCONE SPRAWOZDANIE Z CAŁKOWITYCH DOCHODÓW.....</b>                             | <b>4</b>  |
| <b>ŚRÓDROCZNE SKRÓCONE SPRAWOZDANIE Z SYTUACJI FINANSOWEJ .....</b>                             | <b>5</b>  |
| <b>ŚRÓDROCZNE SKRÓCONE SPRAWOZDANIE Z PRZEPŁYWÓW PIENIĘŻNYCH .....</b>                          | <b>6</b>  |
| <b>ŚRÓDROCZNE SKRÓCONE SPRAWOZDANIE ZE ZMIAN W KAPITAŁE WŁASNYM .....</b>                       | <b>7</b>  |
| <b>1. INFORMACJE OGÓLNE .....</b>                                                               | <b>8</b>  |
| 1.1 INFORMACJE OGÓLNE O SPÓŁCE .....                                                            | 8         |
| 1.2 SKŁAD ZARZĄDU I RADY NADZORCZEJ GRUPY PRACUJ S.A. ....                                      | 8         |
| 1.3 PODSTAWA SPORZĄDZENIA SPRAWOZDANIA FINANSOWEGO .....                                        | 9         |
| 1.4 WAŻNE SZACUNKI I OSĄDY .....                                                                | 10        |
| 1.5 WPŁYW NOWYCH STANDARDÓW I INTERPRETACJI .....                                               | 10        |
| 1.6 WALUTA FUNKCJONALNA I TRANSAKCJE W WALUTACH OBCYCH.....                                     | 12        |
| 1.7 KOREKTY BŁĘDÓW ORAZ ZMIANY ZASAD RACHUNKOWOŚCI .....                                        | 12        |
| <b>2. NOTY OBJAŚNIAJĄCE DO ŚRÓDROCZNEGO SKRÓCONEGO SPRAWOZDANIA Z CAŁKOWITYCH DOCHODÓW.....</b> | <b>13</b> |
| 2.1 PRZYCHODY Z UMÓW Z KLIENTAMI.....                                                           | 13        |
| 2.2 KOSZTY ŚWIADCZEŃ PRACOWNICZYCH.....                                                         | 14        |
| 2.3 PRZYCHODY I KOSZTY FINANSOWE .....                                                          | 14        |
| <b>3. NOTY OBJAŚNIAJĄCE DOTYCZĄCE OPODATKOWANIA .....</b>                                       | <b>15</b> |
| 3.1 PODATEK DOCHODOWY .....                                                                     | 15        |
| <b>4. NOTY OBJAŚNIAJĄCE DO SPRAWOZDANIA Z SYTUACJI FINANSOWEJ .....</b>                         | <b>17</b> |
| 4.1 WARTOŚCI NIEMATERIALNE .....                                                                | 17        |
| 4.2 RZECZOWE AKTYWA TRWAŁE .....                                                                | 17        |
| 4.3 AKTYWA Z TYTUŁU PRAWA DO UŻYTKOWANIA .....                                                  | 17        |
| 4.4 INWESTYCJE W JEDNOSTKACH ZALEŻNYCH ORAZ WYCENIANE METODĄ PRAW WŁASNOŚCI .....               | 18        |
| 4.5 NALEŻNOŚCI HANDLOWE I POZOSTAŁE AKTYWA FINANSOWE .....                                      | 22        |
| 4.6 POZOSTAŁE AKTYWA NIEFINANSOWE.....                                                          | 24        |
| 4.7 ŚRODKI PIENIĘŻNE I ICH EKWIWALENTY.....                                                     | 24        |
| 4.8 KAPITAŁ WŁASNY .....                                                                        | 25        |
| 4.9 ZMIANY KAPITAŁU WŁASNEGO .....                                                              | 25        |
| 4.10 ZOBOWIĄZANIA Z TYTUŁU ZADŁUŻENIA.....                                                      | 26        |
| 4.11 ZOBOWIĄZANIA WOBEC PRACOWNIKÓW.....                                                        | 29        |
| 4.12 ZOBOWIĄZANIA HANDLOWE I POZOSTAŁE ZOBOWIĄZANIA FINANSOWE .....                             | 29        |
| 4.13 POZOSTAŁE ZOBOWIĄZANIA NIEFINANSOWE.....                                                   | 30        |
| <b>5. POLITYKA ZARZĄDZANIA KAPITAŁEM I ZADŁUŻENIE NETTO .....</b>                               | <b>30</b> |
| <b>6. INSTRUMENTY FINANSOWE I ZARZĄDZANIE RYZYKIEM FINANSOWYM .....</b>                         | <b>31</b> |
| 6.1 INSTRUMENTY FINANSOWE I WARTOŚĆ GODZIWA .....                                               | 31        |
| 6.2 ZARZĄDZANIE RYZYKIEM FINANSOWYM .....                                                       | 31        |
| 6.2.1 Zasady zarządzania ryzykiem finansowym .....                                              | 31        |
| 6.2.2 Ryzyko kredytowe .....                                                                    | 32        |
| 6.2.3 Ryzyko utraty płynności finansowej.....                                                   | 33        |
| 6.2.4 Ryzyko walutowe .....                                                                     | 34        |
| 6.2.5 Ryzyko stóp procentowych.....                                                             | 34        |

|                                                                                       |           |
|---------------------------------------------------------------------------------------|-----------|
| <b>7. POZOSTAŁE NOTY OBJAŚNIAJĄCE .....</b>                                           | <b>35</b> |
| 7.1 PŁATNOŚCI W FORMIE AKCJI .....                                                    | 35        |
| 7.2 ZYSK NA AKCJĘ .....                                                               | 38        |
| 7.3 TRANSAKCJE Z JEDNOSTKAMI POWIĄZANYMI .....                                        | 38        |
| 7.4 WYNAGRODZENIE I POZOSTAŁE TRANSAKCJE Z KLUCZOWYM PERSONELEM KIEROWNICZYM .....    | 38        |
| 7.5 ZOBOWIĄZANIA WARUNKOWE .....                                                      | 39        |
| 7.6 WPŁYW KONFLIKTU ZBROJNEGO NA TERENIE UKRAINY NA DZIAŁALNOŚĆ GOSPODARCZĄ SPÓŁKI .. | 39        |
| 7.7 ZDARZENIA PO DACIE BILANSOWEJ .....                                               | 39        |

## ŚRÓDROCZNE SKRÓCONE SPRAWOZDANIE Z CAŁKOWITYCH DOCHODÓW

| DZIAŁALNOŚĆ KONTYNUOWANA                                      | Nota | 6 miesięcy<br>zakończonych<br>30 czerwca<br>2026<br>(niebadane) | 6 miesięcy<br>zakończonych<br>30 czerwca<br>2025<br>(niebadane) | 3 miesiące<br>zakończone<br>30 czerwca<br>2026<br>(niebadane) | 3 miesiące<br>zakończone<br>30 czerwca<br>2025<br>(niebadane) |
|---------------------------------------------------------------|------|-----------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------|
| <b>Przychody z umów z klientami</b>                           | 2.1  | <b>281 026</b>                                                  | <b>262 638</b>                                                  | <b>143 236</b>                                                | <b>130 175</b>                                                |
| Amortyzacja                                                   |      | (10 806)                                                        | (9 165)                                                         | (5 410)                                                       | (4 603)                                                       |
| Koszty świadczeń pracowniczych                                | 2.2  | (81 241)                                                        | (70 513)                                                        | (40 177)                                                      | (33 231)                                                      |
| Koszty usług marketingowych                                   |      | (24 568)                                                        | (21 723)                                                        | (13 384)                                                      | (12 441)                                                      |
| Koszty usług IT                                               |      | (8 780)                                                         | (8 049)                                                         | (4 901)                                                       | (4 144)                                                       |
| Pozostałe usługi obce                                         |      | (11 646)                                                        | (14 237)                                                        | (5 971)                                                       | (7 360)                                                       |
| Pozostałe koszty                                              |      | (1 875)                                                         | (1 819)                                                         | (1 068)                                                       | (908)                                                         |
| Inne przychody operacyjne                                     |      | 246                                                             | 503                                                             | 115                                                           | 315                                                           |
| Inne koszty operacyjne                                        |      | (195)                                                           | (277)                                                           | (176)                                                         | (219)                                                         |
| Oczekiwane straty kredytowe                                   | 6.2  | (91)                                                            | (516)                                                           | (136)                                                         | (153)                                                         |
| <b>Zysk z działalności operacyjnej</b>                        |      | <b>142 070</b>                                                  | <b>136 842</b>                                                  | <b>72 128</b>                                                 | <b>67 431</b>                                                 |
| Przychody finansowe                                           | 2.3  | 16 700                                                          | 26 181                                                          | 4 793                                                         | 12 722                                                        |
| Koszty finansowe                                              | 2.3  | (15 651)                                                        | (21 851)                                                        | (3 928)                                                       | (15 060)                                                      |
| <b>Przychody / (koszty) finansowe netto</b>                   |      | <b>1 049</b>                                                    | <b>4 330</b>                                                    | <b>865</b>                                                    | <b>(2 338)</b>                                                |
| Udział w zysku jednostek wycenianych metodą<br>praw własności | 4.4  | 8 944                                                           | 9 385                                                           | 2 277                                                         | 3 401                                                         |
| <b>Zysk przed opodatkowaniem</b>                              |      | <b>152 063</b>                                                  | <b>150 557</b>                                                  | <b>75 271</b>                                                 | <b>68 494</b>                                                 |
| Podatek dochodowy                                             | 3.1  | (30 769)                                                        | (25 191)                                                        | (15 357)                                                      | (8 465)                                                       |
| <b>Zysk netto z działalności kontynuowanej</b>                |      | <b>121 294</b>                                                  | <b>125 366</b>                                                  | <b>59 914</b>                                                 | <b>60 029</b>                                                 |
| <b>Zysk netto</b>                                             |      | <b>121 294</b>                                                  | <b>125 366</b>                                                  | <b>59 914</b>                                                 | <b>60 029</b>                                                 |

  

| INNE CAŁKOWITE DOCHODY                                                        | Nota | 6 miesięcy<br>zakończonych<br>30 czerwca<br>2026<br>(niebadane) | 6 miesięcy<br>zakończonych<br>30 czerwca<br>2025<br>(niebadane) | 3 miesiące<br>zakończone<br>30 czerwca<br>2026<br>(niebadane) | 3 miesiące<br>zakończone<br>30 czerwca<br>2025<br>(niebadane) |
|-------------------------------------------------------------------------------|------|-----------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------|
| <b>Podlegające reklasyfikacji do wyniku<br/>finansowego</b>                   |      | <b>1 163</b>                                                    | <b>(2 169)</b>                                                  | <b>160</b>                                                    | <b>(1 366)</b>                                                |
| Różnice kursowe z przeliczenia jednostek<br>wycenianych metodą praw własności |      | 1 163                                                           | (2 169)                                                         | 160                                                           | (1 366)                                                       |
| <b>Razem inne całkowite dochody</b>                                           |      | <b>1 163</b>                                                    | <b>(2 169)</b>                                                  | <b>160</b>                                                    | <b>(1 366)</b>                                                |
| <b>CAŁKOWITE DOCHODY OGÓŁEM</b>                                               |      | <b>122 457</b>                                                  | <b>123 197</b>                                                  | <b>59 914</b>                                                 | <b>58 664</b>                                                 |

  

|                                                                       | Nota | 6 miesięcy<br>zakończonych<br>30 czerwca<br>2026<br>(niebadane) | 6 miesięcy<br>zakończonych<br>30 czerwca<br>2025<br>(niebadane) | 3 miesiące<br>zakończone<br>30 czerwca<br>2026<br>(niebadane) | 3 miesiące<br>zakończone<br>30 czerwca<br>2025<br>(niebadane) |
|-----------------------------------------------------------------------|------|-----------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------|
| <b>Zysk podstawowy na akcję (PLN) -<br/>działalność kontynuowana</b>  | 7.2  | <b>1,76</b>                                                     | <b>1,82</b>                                                     | <b>0,87</b>                                                   | <b>0,88</b>                                                   |
| <b>Zysk rozwodniony na akcję (PLN) -<br/>działalność kontynuowana</b> | 7.2  | <b>1,76</b>                                                     | <b>1,82</b>                                                     | <b>0,87</b>                                                   | <b>0,88</b>                                                   |



## ŚRÓDROCZNE SKRÓCONE SPRAWOZDANIE Z SYTUACJI FINANSOWEJ

| AKTYWA                                          | Nota | 30 czerwca 2026<br>(niebadane) | 31 grudnia 2025 |
|-------------------------------------------------|------|--------------------------------|-----------------|
| Wartości niematerialne                          | 4.1  | 36 461                         | 32 760          |
| Rzeczowe aktywa trwałe                          | 4.2  | 9 800                          | 9 812           |
| Aktywa z tytułu prawa do użytkowania            | 4.3  | 35 018                         | 37 122          |
| Inwestycje w jednostkach zależnych              | 4.4  | 619 547                        | 611 482         |
| Inwestycje wyceniane metodą praw własności      | 4.4  | 60 190                         | 69 807          |
| Pozostałe aktywa finansowe                      | 4.5  | 33 747                         | 42 336          |
| Pozostałe aktywa niefinansowe                   | 4.6  | 801                            | 827             |
| Aktywa z tytułu odroczonego podatku dochodowego | 3.1  | 42 937                         | 39 673          |
| <b>Aktywa trwałe</b>                            |      | <b>838 501</b>                 | <b>843 819</b>  |
| Należności handlowe                             | 4.5  | 43 876                         | 51 394          |
| Pozostałe aktywa finansowe                      | 4.5  | 6 410                          | 64              |
| Pozostałe aktywa niefinansowe                   | 4.6  | 4 908                          | 3 388           |
| Środki pieniężne i ich ekwiwalenty              | 4.7  | 250 538                        | 89 111          |
| <b>Aktywa obrotowe</b>                          |      | <b>305 732</b>                 | <b>143 957</b>  |
| <b>Aktywa razem</b>                             |      | <b>1 144 233</b>               | <b>987 776</b>  |

| KAPITAŁ WŁASNY I ZOBOWIĄZANIA                       | Nota | 30 czerwca 2026<br>(niebadane) | 31 grudnia 2025 |
|-----------------------------------------------------|------|--------------------------------|-----------------|
| Kapitał podstawowy                                  | 4.8  | 344 491                        | 344 491         |
| Kapitał zapasowy                                    | 4.9  | 311 054                        | 304 893         |
| Kapitał rezerwowy dotyczący akcji własnych          | 4.9  | 74 905                         | 63 405          |
| Programy płatności w formie akcji                   | 7.1  | 115 143                        | 100 296         |
| Pozostałe kapitały rezerwowe                        |      | (2 944)                        | (4 108)         |
| Rozliczenie połączenia                              |      | (585 375)                      | (585 375)       |
| Zyski zatrzymane                                    |      | 228 141                        | 331 196         |
| <b>Kapitał własny razem</b>                         |      | <b>485 414</b>                 | <b>554 798</b>  |
| Kredyty i pożyczki                                  | 4.10 | 79 508                         | 181 978         |
| Zobowiązania z tytułu leasingu                      | 4.10 | 28 826                         | 30 142          |
| Zobowiązania wobec pracowników                      | 4.11 | 2 086                          | 2 086           |
| <b>Zobowiązania długoterminowe</b>                  |      | <b>110 420</b>                 | <b>214 206</b>  |
| Kredyty i pożyczki                                  | 4.10 | 111 309                        | 5 612           |
| Zobowiązania z tytułu leasingu                      | 4.10 | 8 281                          | 7 739           |
| Zobowiązania wobec pracowników                      | 4.11 | 15 623                         | 15 605          |
| Zobowiązania handlowe                               | 4.12 | 14 072                         | 13 432          |
| Pozostałe zobowiązania niefinansowe                 | 4.13 | 12 477                         | 14 450          |
| Zobowiązania z tytułu dywidendy                     | 4.9  | 206 688                        | -               |
| Zobowiązania z tytułu bieżącego podatku dochodowego | 3.1  | 11 248                         | 1 450           |
| Zobowiązania z tytułu umów                          | 2.1  | 168 702                        | 160 484         |
| <b>Zobowiązania krótkoterminowe</b>                 |      | <b>548 399</b>                 | <b>218 772</b>  |
| <b>Zobowiązania razem</b>                           |      | <b>658 819</b>                 | <b>432 978</b>  |
| <b>Kapitał własny i zobowiązania razem</b>          |      | <b>1 144 233</b>               | <b>987 776</b>  |

## ŚRÓDROCZNE SKRÓCONE SPRAWOZDANIE Z PRZEPŁYWÓW PIENIĘŻNYCH

|                                                                                                                      | Nota | 6 miesięcy<br>zakończonych<br>30 czerwca 2026<br>(niebadane) | 6 miesięcy<br>zakończonych<br>30 czerwca 2025<br>(niebadane) |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------|--------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------|
| <b>Przepływy pieniężne z działalności operacyjnej</b>                                                                |      |                                                              |                                                              |
| Zysk przed opodatkowaniem                                                                                            |      | 152 063                                                      | 150 557                                                      |
| <b>Korekty:</b>                                                                                                      |      |                                                              |                                                              |
| Udział w zysku jednostek wycenianych metodą praw własności                                                           | 4.4  | (8 944)                                                      | (9 385)                                                      |
| Amortyzacja                                                                                                          |      | 10 806                                                       | 9 165                                                        |
| (Zysk)/strata z tytułu różnic kursowych                                                                              |      | 1 663                                                        | (2 673)                                                      |
| (Zysk)/strata z tytułu odsetek                                                                                       | 2.3  | 5 596                                                        | 8 004                                                        |
| (Zysk)/strata z działalności inwestycyjnej                                                                           | 2.3  | (14 597)                                                     | (18 569)                                                     |
| Odpis aktualizujący wartość inwestycji wycenianych w wartości<br>godziwej przez wynik finansowy                      | 2.3  | 8 589                                                        | 10 473                                                       |
| Wycena programu płatności w formie akcji rozliczanych w<br>instrumentach kapitałowych                                | 7.1  | 12 595                                                       | 2 200                                                        |
| Rozliczenie i wycena instrumentów finansowych                                                                        |      | -                                                            | 71                                                           |
| Podatek dochodowy zapłacony                                                                                          | 3.1  | (22 725)                                                     | (28 095)                                                     |
| <b>Zmiany w kapitale obrotowym:</b>                                                                                  |      |                                                              |                                                              |
| Zobowiązania wobec pracowników                                                                                       | 4.11 | 18                                                           | (777)                                                        |
| Należności handlowe                                                                                                  | 4.5  | 7 518                                                        | 13 843                                                       |
| Pozostałe aktywa niefinansowe                                                                                        | 4.6  | (1 214)                                                      | 1 350                                                        |
| Zobowiązania handlowe                                                                                                | 4.12 | 640                                                          | 880                                                          |
| Pozostałe zobowiązania niefinansowe                                                                                  | 4.13 | (1 974)                                                      | (1 225)                                                      |
| Zobowiązania z tytułu umów                                                                                           | 2.1  | 8 217                                                        | 1 432                                                        |
| <b>Przepływy pieniężne netto z działalności operacyjnej</b>                                                          |      | <b>158 251</b>                                               | <b>137 251</b>                                               |
| <b>Przepływy pieniężne z działalności inwestycyjnej</b>                                                              |      |                                                              |                                                              |
| Wydatki z tytułu nabycia jednostek zależnych i stowarzyszonych                                                       | 4.4  | (5 814)                                                      | (49 294)                                                     |
| Wpływy z tytułu kaucji                                                                                               |      | -                                                            | 3 161                                                        |
| Otrzymane dywidendy                                                                                                  | 4.4  | 26 447                                                       | 57 701                                                       |
| Wpływy z tytułu sprzedaży rzeczowych aktywów trwałych oraz<br>wartości niematerialnych                               |      | 48                                                           | 190                                                          |
| Nabycie rzeczowych aktywów trwałych oraz wartości<br>niematerialnych                                                 |      | (11 406)                                                     | (10 443)                                                     |
| <b>Przepływy pieniężne netto z działalności inwestycyjnej</b>                                                        |      | <b>9 275</b>                                                 | <b>1 315</b>                                                 |
| <b>Przepływy pieniężne z działalności finansowej</b>                                                                 |      |                                                              |                                                              |
| Wpływy netto na poczet wydania akcji                                                                                 | 4.9  | -                                                            | 3 166                                                        |
| Wydatki na spłatę kredytów                                                                                           | 4.10 | -                                                            | (8 000)                                                      |
| Płatności zobowiązań z tytułu leasingu                                                                               | 4.10 | (2 751)                                                      | (3 553)                                                      |
| Odsetki zapłacone                                                                                                    | 4.10 | (3 516)                                                      | (8 083)                                                      |
| Rozliczenie pochodnych instrumentów finansowych                                                                      |      | -                                                            | (1 162)                                                      |
| <b>Przepływy pieniężne netto z działalności finansowej</b>                                                           |      | <b>(6 267)</b>                                               | <b>(17 632)</b>                                              |
| <b>Przepływy pieniężne netto razem</b>                                                                               |      | <b>161 259</b>                                               | <b>120 934</b>                                               |
| <b>Środki pieniężne i ich ekwiwalenty na początek okresu</b>                                                         |      | <b>89 111</b>                                                | <b>45 864</b>                                                |
| Różnice kursowe od środków pieniężnych i ich ekwiwalentów                                                            |      | 168                                                          | (671)                                                        |
| <b>Środki pieniężne i ich ekwiwalenty na koniec okresu</b>                                                           |      | <b>250 538</b>                                               | <b>166 127</b>                                               |
| <b>Stan środków pieniężnych wykazany w śródrocznym<br/>skróconym jednostkowym sprawozdaniu z sytuacji finansowej</b> |      | <b>250 538</b>                                               | <b>166 127</b>                                               |

## ŚRÓDROCZNE SKRÓCONE SPRAWOZDANIE ZE ZMIAN W KAPITALE WŁASNYM

|                                                                                                            | Kapitał podstawowy | Kapitał zapasowy | Kapitał rezerwowy dotyczący akcji własnych | Programy płatności w formie akcji | Pozostałe kapitały rezerwowe | Rozliczenie połączenia | Zyski / (straty) zatrzymane | Kapitał własny razem |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------|------------------|--------------------------------------------|-----------------------------------|------------------------------|------------------------|-----------------------------|----------------------|
| Noty                                                                                                       | 4.8                | 4.9              | 4.9                                        | 7.1                               |                              |                        | 4.9                         |                      |
| <b>1 stycznia 2026</b>                                                                                     | <b>344 491</b>     | <b>304 893</b>   | <b>63 405</b>                              | <b>100 296</b>                    | <b>(4 108)</b>               | <b>(585 375)</b>       | <b>331 196</b>              | <b>554 798</b>       |
| Zysk netto za okres                                                                                        | -                  | -                | -                                          | -                                 | -                            | -                      | 121 294                     | 121 294              |
| Inne całkowite dochody za okres                                                                            | -                  | -                | -                                          | -                                 | 1 163                        | -                      | -                           | 1 163                |
| <b>Całkowite dochody ogółem za okres</b>                                                                   | <b>-</b>           | <b>-</b>         | <b>-</b>                                   | <b>-</b>                          | <b>1 163</b>                 | <b>-</b>               | <b>121 294</b>              | <b>122 457</b>       |
| Przeniesienie części kapitału zapasowego na kapitał rezerwowy z przeznaczeniem na nabywanie akcji własnych | -                  | (11 500)         | 11 500                                     | -                                 | -                            | -                      | -                           | -                    |
| Płatności w formie akcji                                                                                   | -                  | -                | -                                          | 14 846                            | -                            | -                      | -                           | 14 846               |
| Podział wyniku finansowego                                                                                 | -                  | 17 662           | -                                          | -                                 | -                            | -                      | (17 662)                    | -                    |
| Dywidendy                                                                                                  | -                  | -                | -                                          | -                                 | -                            | -                      | (206 688)                   | (206 688)            |
| <b>Suma zmian w kapitale własnym</b>                                                                       | <b>-</b>           | <b>6 162</b>     | <b>11 500</b>                              | <b>14 846</b>                     | <b>-</b>                     | <b>-</b>               | <b>(224 350)</b>            | <b>(191 842)</b>     |
| <b>30 czerwca 2026 (niebadane)</b>                                                                         | <b>344 491</b>     | <b>311 054</b>   | <b>74 905</b>                              | <b>115 143</b>                    | <b>(2 944)</b>               | <b>(585 375)</b>       | <b>228 141</b>              | <b>485 414</b>       |

|                                                                                                            | Kapitał podstawowy | Kapitał zapasowy | Kapitał rezerwowy dotyczący akcji własnych | Programy płatności w formie akcji | Pozostałe kapitały rezerwowe | Rozliczenie połączenia | Zyski / (straty) zatrzymane | Kapitał własny razem |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------|------------------|--------------------------------------------|-----------------------------------|------------------------------|------------------------|-----------------------------|----------------------|
| Noty                                                                                                       | 4.8                | 4.9              | 4.9                                        | 7.1                               |                              |                        | 4.9                         |                      |
| <b>1 stycznia 2025</b>                                                                                     | <b>341 325</b>     | <b>338 035</b>   | <b>-</b>                                   | <b>84 832</b>                     | <b>(1 231)</b>               | <b>(585 375)</b>       | <b>294 891</b>              | <b>472 477</b>       |
| Zysk netto za okres                                                                                        | -                  | -                | -                                          | -                                 | -                            | -                      | 125 366                     | 125 366              |
| Inne całkowite dochody za okres                                                                            | -                  | -                | -                                          | -                                 | (2 169)                      | -                      | -                           | (2 169)              |
| <b>Całkowite dochody ogółem za okres</b>                                                                   | <b>-</b>           | <b>-</b>         | <b>-</b>                                   | <b>-</b>                          | <b>(2 169)</b>               | <b>-</b>               | <b>125 366</b>              | <b>123 197</b>       |
| Emisja akcji                                                                                               | 3 166              | -                | -                                          | -                                 | -                            | -                      | -                           | 3 166                |
| Przeniesienie części kapitału zapasowego na kapitał rezerwowy z przeznaczeniem na nabywanie akcji własnych | -                  | (76 500)         | 76 500                                     | -                                 | -                            | -                      | -                           | -                    |
| Płatności w formie akcji                                                                                   | -                  | -                | -                                          | 2 624                             | -                            | -                      | -                           | 2 624                |
| Podział wyniku finansowego                                                                                 | -                  | 43 358           | -                                          | -                                 | -                            | -                      | (43 358)                    | -                    |
| Dywidendy                                                                                                  | -                  | -                | -                                          | -                                 | -                            | -                      | (144 686)                   | (144 686)            |
| <b>Suma zmian w kapitale własnym</b>                                                                       | <b>3 166</b>       | <b>(33 142)</b>  | <b>76 500</b>                              | <b>2 624</b>                      | <b>-</b>                     | <b>-</b>               | <b>(188 044)</b>            | <b>(138 896)</b>     |
| <b>30 czerwca 2025 (niebadane)</b>                                                                         | <b>344 491</b>     | <b>304 893</b>   | <b>76 500</b>                              | <b>87 457</b>                     | <b>(3 400)</b>               | <b>(585 375)</b>       | <b>232 214</b>              | <b>456 780</b>       |

## 1. INFORMACJE OGÓLNE

### 1.1 Informacje ogólne o Spółce

|                    |                                                                                                    |
|--------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Nazwa</b>       | Grupa Pracuj spółka akcyjna                                                                        |
| <b>Siedziba</b>    | ul. Prosta 68, 00-838 Warszawa                                                                     |
| <b>Rejestracja</b> | Sąd Rejonowy dla m. st. Warszawy w Warszawie, XIII Wydział Gospodarczy Krajowego Rejestru Sądowego |
| <b>KRS</b>         | 0000913770                                                                                         |
| <b>NIP</b>         | 527-27-49-631                                                                                      |

Grupa Pracuj spółka akcyjna (dalej: „Grupa Pracuj S.A.” lub „Spółka”) jest jednostką dominującą Grupy Kapitałowej Grupa Pracuj S.A. (dalej: „Grupa”).

Spółka rozpoczęła działalność dnia 6 listopada 2015 roku. W 2016 roku, działając jako Grupa Pracuj Holding sp. z o.o., Spółka połączyła się z ówczesną Grupą Pracuj S.A., która od 2000 roku prowadziła działalność w zakresie internetowych usług rekrutacyjnych w Polsce. Od 2007 roku Grupa poprzez swoje jednostki zależne prowadzi również działalność w Ukrainie i od 2022 roku w Niemczech.

Grupa Pracuj S.A. jest wiodącą europejską platformą technologiczną w branży Human Resources (dalej: „HR”) opartą o internetowe serwisy z ogłoszeniami o pracę, która świadczy usługi wsparcia różnych podmiotów w zakresie rekrutacji, utrzymania i rozwoju pracowników. Platforma ułatwia użytkownikom jej serwisów znalezienie odpowiedniego zatrudnienia umożliwiającego pełne wykorzystanie ich potencjału oraz tworzy światowej klasy technologie, które kształtują przyszłość rynku HR.

### 1.2 Skład Zarządu i Rady Nadzorczej Grupy Pracuj S.A.

W okresie 6 miesięcy zakończonym 30 czerwca 2026 roku oraz na dzień 30 czerwca 2026 roku skład Zarządu Spółki przedstawiał się następująco:

- Przemysław Gacek - Prezes Zarządu,
- Gracjan Fiedorowicz - Członek Zarządu,
- Rafał Nachyna - Członek Zarządu.

Do dnia zatwierdzenia niniejszego śródrocznego skróconego jednostkowego sprawozdania finansowego nie było zmian w składzie Zarządu Spółki.

W okresie 6 miesięcy zakończonym 30 czerwca 2026 roku oraz na dzień 30 czerwca 2026 roku w skład Rady Nadzorczej Spółki wchodził:

- Maciej Noga - Przewodniczący Rady Nadzorczej,
- Wojciech Stankiewicz - Członek Rady Nadzorczej,
- Agnieszka Słomka-Gołębiowska - Członek Rady Nadzorczej,
- Mirosław Stachowicz - Członek Rady Nadzorczej,
- Martina van Hettinga - Członek Rady Nadzorczej,
- Przemysław Budkowski - Członek Rady Nadzorczej do dnia 31 maja 2026 roku,
- John Doran - Członek Rady Nadzorczej do dnia 31 maja 2026 roku,
- Muz Ashraf - Członek Rady Nadzorczej od dnia 1 czerwca 2026 roku.



Do dnia zatwierdzenia niniejszego śródrocznego skróconego jednostkowego sprawozdania finansowego powołano Grzegorza Roga jako Członka Rady Nadzorczej od dnia 1 sierpnia 2026 roku.

### 1.3 Podstawa sporządzenia sprawozdania finansowego

Niniejsze śródroczne skrócone jednostkowe sprawozdanie finansowe zostało sporządzone zgodnie z Międzynarodowym Standardem Rachunkowości nr 34 „Śródroczna Sprawozdawczość Finansowa” zatwierdzonym przez Unię Europejską. Śródroczne skrócone jednostkowe sprawozdanie finansowe nie obejmuje wszystkich informacji oraz ujawnień wymaganych w rocznym sprawozdaniu finansowym i należy je czytać łącznie z jednostkowym sprawozdaniem finansowym Spółki za rok zakończony dnia 31 grudnia 2025 roku, zatwierdzonym do publikacji w dniu 1 kwietnia 2026 roku.

Zasady rachunkowości zastosowane do sporządzenia niniejszego śródrocznego skróconego jednostkowego sprawozdania finansowego są spójne z tymi, które zastosowano przy sporządzaniu rocznego jednostkowego sprawozdania finansowego Spółki za rok zakończony dnia 31 grudnia 2025 roku.

Śródroczne skrócone jednostkowe sprawozdanie finansowe zostało sporządzone w oparciu o zasadę kosztu historycznego, z wyjątkiem inwestycji w instrumenty kapitałowe wycenianych w wartości godziwej przez wynik finansowy.

Zarząd Grupy Pracuj S.A. oświadcza, że wedle jego najlepszej oceny, niniejsze śródroczne skrócone jednostkowe sprawozdanie finansowe zostało sporządzone zgodnie z obowiązującymi zasadami rachunkowości oraz odzwierciedla w sposób prawdziwy, rzetelny i jasny sytuację majątkową i finansową Spółki.

Śródroczne skrócone jednostkowe sprawozdanie finansowe zostało sporządzone przy założeniu kontynuacji działalności gospodarczej Spółki w niezmienionej formie i zakresie w dającej się przewidzieć przyszłości. Zarząd Grupy Pracuj S.A. nie stwierdza na dzień zatwierdzenia niniejszego śródrocznego skróconego jednostkowego sprawozdania finansowego faktów i okoliczności wskazujących na zagrożenie kontynuacji działalności w dającej się przewidzieć przyszłości. Analiza kapitału obrotowego Spółki na dzień 30 czerwca 2026 roku została przedstawiona w nocie 6.2.3. Wpływ konfliktu zbrojnego na terenie Ukrainy na działalność Spółki został przeanalizowany i szczegółowo opisany w nocie 7.6.

Zakres niniejszego śródrocznego skróconego jednostkowego sprawozdania finansowego jest zgodny z Rozporządzeniem Ministra Finansów z dnia 6 czerwca 2025 roku w sprawie informacji bieżących i okresowych przekazywanych przez emitentów papierów wartościowych oraz warunków uznawania za równoważne informacji wymaganych przepisami prawa państwa niebędącego państwem członkowskim (tekst jednolity: Dz. U. 2025 r. poz. 755) i obejmuje półroczny okres sprawozdawczy od 1 stycznia do 30 czerwca 2026 roku i okres porównawczy od 1 stycznia do 30 czerwca 2025 roku odpowiednio dla śródrocznego skróconego sprawozdania z całkowitych dochodów, śródrocznego skróconego sprawozdania z przepływów pieniężnych i śródrocznego skróconego zestawienia zmian w kapitale własnym oraz śródrocznego skróconego sprawozdania z sytuacji finansowej na dzień 30 czerwca 2026 roku i na dzień 31 grudnia 2025 roku.

Dane zaprezentowane narastająco za okres 6 miesięcy zakończony 30 czerwca 2026 roku oraz dane za okres porównawczy 6 miesięcy zakończony 30 czerwca 2025 roku były przedmiotem przeglądu dokonanego przez biegłego rewidenta. Dane za okres 3 miesięcy zakończony 30 czerwca 2026 roku wyliczone zostały jako różnica pomiędzy danymi narastająco za okres 6 miesięcy zakończony 30 czerwca 2026 roku oraz danymi zaprezentowanymi w kwartalnej informacji finansowej Spółki za okres 3 miesięcy zakończony 31 marca 2026 roku, podanymi do publicznej wiadomości dnia 26 maja 2026 roku. Dane za okres 3 miesięcy zakończony 31 marca 2026 roku nie podlegały przeglądowi ani badaniu.

## 1.4 Ważne szacunki i osądy

Sporządzenie sprawozdania zgodnie z Międzynarodowymi Standardami Sprawozdawczości Finansowej (dalej: „MSSF”) wymaga zastosowania istotnych szacunków księgowych. Oszacowania i założenia poddaje się nieustannej weryfikacji na podstawie dotychczasowych doświadczeń oraz innych czynników, w tym przewidywań co do przyszłych zdarzeń, które w danej sytuacji wydają się zasadne. Spółka dokonuje oszacowań i przyjmuje założenia dotyczące przyszłości. Niepewność co do tych założeń i szacunków może spowodować korekty wartości bilansowych aktywów i zobowiązań w przyszłych okresach.

| Pozycje śródrocznego skróconego jednostkowego sprawozdania finansowego, których dotyczą ważne szacunki i osądy | Nota |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------|
| Przychody z umów z klientami                                                                                   | 2.1  |
| Aktywa z tytułu odroczonego podatku dochodowego                                                                | 3.1  |
| Zobowiązania/należności z tytułu podatków                                                                      | 3.1  |
| Wartości niematerialne                                                                                         | 4.1  |
| Rzeczowe aktywa trwałe                                                                                         | 4.2  |
| Aktywa z tytułu prawa do użytkowania                                                                           | 4.3  |
| Inwestycje wyceniane metodą praw własności                                                                     | 4.4  |
| Udziały w jednostkach nienotowanych na aktywnych rynkach                                                       | 4.5  |
| Należności handlowe                                                                                            | 4.5  |
| Zobowiązania z tytułu leasingu                                                                                 | 4.10 |
| Zobowiązania wobec pracowników                                                                                 | 4.11 |
| Aktywa finansowe wyceniane w zamortyzowanym koszcie                                                            | 6.1  |
| Płatności w formie akcji                                                                                       | 7.1  |

## 1.5 Wpływ nowych standardów i interpretacji

Poniższa tabela zawiera nowe standardy, zmiany do standardów i interpretacje, które zostały wydane przez Radę Międzynarodowych Standardów Rachunkowości (dalej: „RMSR”) lub Komitet ds. Interpretacji Międzynarodowej Sprawozdawczości Finansowej i przyjęte przez Unię Europejską i są obowiązujące dla okresów rocznych rozpoczynających się po 1 stycznia 2026 roku:

| Standard                                                                                              | Opis zmian                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | Data wejścia w życie |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------|
| Zmiany do <b>MSSF 9 i MSSF 7</b> Zmiany w klasyfikacji i wycenie instrumentów finansowych             | Zmiany wyjaśniają m.in.: że zobowiązanie finansowe jest usuwane z bilansu w dniu rozliczenia i wprowadzają możliwość wyboru polityki rachunkowości w celu usunięcia z bilansu zobowiązań finansowych rozliczanych za pomocą elektronicznego systemu płatności przed dniem rozliczenia.                                                                  | 1 stycznia 2026 roku |
| Zmiany do <b>MSSF 9 i MSSF 7</b> mowy na dostawę energii elektrycznej ze źródeł zależnych od przyrody | Zmiany obejmują: <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ wyjaśnienie stosowania wymogów dotyczących kontraktów „na własny użytek” (ang. <i>own-use</i>);</li> <li>▪ umożliwienie stosowania rachunkowości zabezpieczeń, jeśli umowy te są wykorzystywane jako instrumenty zabezpieczające;</li> <li>▪ dodanie nowych wymogów ujawnieniowych</li> </ul> | 1 stycznia 2026 roku |

by umożliwić inwestorom zrozumienie wpływu tych umów na wyniki finansowe i przepływy pieniężne jednostki.

Roczne poprawki do standardów rachunkowości MSSF  
- tom 11

Roczny cykl zmian RMSR ogranicza się do zmian, które mają na celu wyjaśnienie sformułowań zawartych w MSSF lub skorygowanie stosunkowo drobnych, niezamierzonych

1 stycznia 2026 roku

Spółka zdecydowała się rozpocząć stosowanie nowych standardów oraz zmian do istniejących standardów zgodnie z określoną w nich datą wejścia w życie, tj. nie zdecydowała się na wcześniejsze zastosowanie powyższych zmian. Zmienione standardy oraz interpretacje, które mają zastosowanie po raz pierwszy w 2026 roku, nie mają istotnego wpływu na śródroczne skrócone jednostkowe sprawozdanie finansowe Spółki.

Następujące standardy i interpretacje zostały wydane przez RMSR lub Komitet ds. Interpretacji Międzynarodowej Sprawozdawczości Finansowej, a nie weszły jeszcze w życie:

| Standard                                                                                                                                         | Opis zmian                                                                                                                                                                                                                                   | Data wejścia w życie |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------|
| <b>MSSF 18</b> „Prezentacja i ujawnianie informacji w sprawozdaniach finansowych”                                                                | Nowe kategorie i sumy częściowe w sprawozdaniu z całkowitych dochodów. Ujawnienia wskaźników efektywności zdefiniowanych przez kierownictwo.                                                                                                 | 1 stycznia 2027 roku |
| <b>MSSF 19</b> „Jednostki zależne bez odpowiedzialności publicznej: ujawnienia”                                                                  | Umożliwienie uprawnionym jednostkom zastosowanie ograniczonych wymogów dotyczących ujawniania informacji przy jednoczesnym stosowaniu wymogów dotyczących ujmowania, wyceny i prezentacji zawartych w innych standardach rachunkowości MSSF. | 1 stycznia 2027 roku |
| Zmiany do <b>MSSF 19</b> „Jednostki zależne bez odpowiedzialności publicznej: ujawnienia”                                                        | Spółki zależne bez odpowiedzialności publicznej: ujawnianie informacji.                                                                                                                                                                      | 1 stycznia 2027 roku |
| Zmiany do <b>MSR 21</b> „Skutki zmian kursów wymiany walut obcych”                                                                               | Przeliczanie na walutę prezentacji będącej walutą gospodarki hiperinflacyjnej.                                                                                                                                                               | 1 stycznia 2027 roku |
| Zmiany do <b>MSR 28</b> „Inwestycje w jednostkach stowarzyszonych i wspólnych przedsięwzięciach” dotyczące opcji wyceny według wartości godziwej | Zmiany doprecyzowują zakres jednostek uprawnionych do stosowania opcji wyceny inwestycji w jednostki stowarzyszone i wspólne przedsięwzięcia według wartości godziwej.                                                                       | 1 stycznia 2027 roku |

W kwietniu 2024 roku Rada Międzynarodowych Standardów Rachunkowości opublikowała nowy standard MSSF 18 „Prezentacja i ujawnienia w sprawozdaniach finansowych” (dalej: „MSSF 18”), który zastępuje Międzynarodowy Standard Rachunkowości 1 „Prezentacja sprawozdań finansowych”. MSSF 18 będzie obowiązywał dla okresów rozpoczynających się od 1 stycznia 2027 roku. Główne zmiany dotyczą nowej struktury sprawozdania z całkowitych dochodów (w tym obowiązkowego podziału wyników na działalność operacyjną, inwestycyjną i finansową), obowiązku ujawniania mierników wyniku działalności określone przez kierownictwo (MPM), a także poszerzonych wymogów dotyczących grupowania i dezagregacji informacji (danych).

Analiza skutków wdrożenia MSSF 18 pozostaje w toku. Spółka kontynuuje ocenę wpływu na prezentację pozycji wynikowych, klasyfikację kosztów oraz obowiązki ujawnieniowe w zakresie miar zarządczych.

Wdrożenie tego standardu nie będzie miało wpływu na wartości liczbowe prezentowane w sprawozdaniu finansowym, jak również na zmianę wyniku finansowego, a tylko na klasyfikację i prezentację danych finansowych.

## 1.6 Waluta funkcjonalna i transakcje w walutach obcych

Na potrzeby przeliczenia transakcji i sald wyrażonych w walutach obcych zastosowane zostały następujące kursy wymiany:

| Kurs wymiany na dzień sprawozdawczy |                 |                 |                 |
|-------------------------------------|-----------------|-----------------|-----------------|
|                                     | 30 czerwca 2026 | 31 grudnia 2025 | 30 czerwca 2025 |
| EUR                                 | 4,2963          | 4,2267          | 4,2419          |
| USD                                 | 3,7708          | 3,6016          | 3,6164          |
| UAH                                 | 0,0841          | 0,0851          | 0,0865          |

| Kurs średni w okresie |                                               |                                               |
|-----------------------|-----------------------------------------------|-----------------------------------------------|
|                       | 6 miesięcy<br>zakończonych<br>30 czerwca 2026 | 6 miesięcy<br>zakończonych<br>30 czerwca 2025 |
| EUR                   | 4,2432                                        | 4,2313                                        |
| USD                   | 3,6381                                        | 3,8763                                        |
| UAH                   | 0,0831                                        | 0,0931                                        |

## 1.7 Korekty błędów oraz zmiany zasad rachunkowości

W okresie 6 miesięcy zakończonym 30 czerwca 2026 roku Spółka nie dokonała korekty błędów lub zmian zasad rachunkowości.



## 2. NOTY OBJAŚNIAJĄCE DO ŚRÓDROCZNEGO SKRÓCONEGO SPRAWOZDANIA Z CAŁKOWITYCH DOCHODÓW

### 2.1 Przychody z umów z klientami

#### Charakterystyka kluczowych grup produktów i usług

Poniższe zestawienie zawiera najważniejsze kategorie usług oferowanych przez Spółkę:

- Projekty rekrutacyjne – to przede wszystkim ogłoszenia publikowane na stronie Pracuj.pl oraz theprotocol.it, a także produkty wspierające publikacje, wpływające na większą liczbę odsłon i zgłoszeń na ogłoszenia o pracę.

Do produktów wspierających publikacje zaliczają się w szczególności: optymalizator ogłoszenia, odświeżenie ogłoszenia, wyróżnienie logotypem, Zasięg+ i Pracuj Booster.

Przychody ze sprzedaży ogłoszeń oraz produkty trwale związane z ogłoszeniem ujmowane są w czasie ich publikacji (m.in. wyróżnienie logotypem, Zasięg+ i Pracuj Booster).

Przychody z tytułu sprzedaży pozostałych produktów wspierających publikacje ujmowane są w momencie realizacji zlecenia, np. w momencie realizacji odświeżenia ogłoszenia.

- Produkty wizerunkowe – to m.in. profil pracodawcy na stronie Pracuj.pl, Digital+ (przychody ujmowane w czasie), organizacja udziałów w stacjonarnych targach pracy Festiwal Pracuj.pl (przychody ujmowane w momencie spełnienia zobowiązania).
- Usługi wsparcia świadczone na rzecz jednostek zależnych w Grupie.

#### Struktura przychodów z umów z klientami w odniesieniu do momentu spełnienia zobowiązania do wykonania świadczenia

| Przychody z umów z klientami w podziale na sposób rozpoznawania przychodów | 6 miesięcy zakończonych<br>30 czerwca<br>2026<br>(niebadane) | 6 miesięcy zakończonych<br>30 czerwca<br>2025<br>(niebadane) | 3 miesiące zakończonych<br>30 czerwca<br>2026<br>(niebadane) | 3 miesiące zakończonych<br>30 czerwca<br>2025<br>(niebadane) |
|----------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------|
| W miarę upływu czasu                                                       | 189 076                                                      | 177 421                                                      | 96 917                                                       | 90 469                                                       |
| W określonym momencie                                                      | 91 950                                                       | 85 217                                                       | 46 319                                                       | 39 706                                                       |
| <b>Razem</b>                                                               | <b>281 026</b>                                               | <b>262 638</b>                                               | <b>143 236</b>                                               | <b>130 175</b>                                               |

#### Struktura terytorialna przychodów z umów z klientami

| Przychody z umów z klientami w podziale na kraje | 6 miesięcy zakończonych<br>30 czerwca<br>2026<br>(niebadane) | 6 miesięcy zakończonych<br>30 czerwca<br>2025<br>(niebadane) | 3 miesiące zakończonych<br>30 czerwca<br>2026<br>(niebadane) | 3 miesiące zakończonych<br>30 czerwca<br>2025<br>(niebadane) |
|--------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------|
| Polska                                           | 273 742                                                      | 255 668                                                      | 140 053                                                      | 127 679                                                      |
| Region DACH                                      | 5 076                                                        | 5 669                                                        | 2 050                                                        | 1 513                                                        |
| Ukraina                                          | 918                                                          | 45                                                           | 351                                                          | 23                                                           |
| Inne kraje                                       | 1 291                                                        | 1 257                                                        | 782                                                          | 960                                                          |
| <b>Razem</b>                                     | <b>281 026</b>                                               | <b>262 638</b>                                               | <b>143 236</b>                                               | <b>130 175</b>                                               |

## Zobowiązania z tytułu umów

Zobowiązania z tytułu umów reprezentują kwotę ceny transakcyjnej przypisanej do niespełnionego na koniec okresu sprawozdawczego zobowiązania do wykonania świadczenia – najbardziej istotną pozycję stanowi sprzedaż projektów rekrutacyjnych.

| Zobowiązania z tytułu umów | 30 czerwca 2026<br>(niebadane) | 31 grudnia 2025 |
|----------------------------|--------------------------------|-----------------|
| Krótkoterminowe            | 168 702                        | 160 484         |
| <b>Razem</b>               | <b>168 702</b>                 | <b>160 484</b>  |

Spółka spodziewa się ująć kwoty zaprezentowane jako zobowiązania świadczenia tytułu umów jako przychody każdorazowo w ciągu kolejnego roku, co wynika z charakteru umów z klientami, które są podpisywane maksymalnie na jeden rok.

## 2.2 Koszty świadczeń pracowniczych

|                              | 6 miesięcy<br>zakończonych<br>30 czerwca<br>2026<br>(niebadane) | 6 miesięcy<br>zakończonych<br>30 czerwca<br>2025<br>(niebadane) | 3 miesiące<br>zakończone<br>30 czerwca<br>2026<br>(niebadane) | 3 miesiące<br>zakończone<br>30 czerwca<br>2025<br>(niebadane) |
|------------------------------|-----------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------|
| Wynagrodzenia                | 44 077                                                          | 44 225                                                          | 21 770                                                        | 21 906                                                        |
| Premie                       | 11 630                                                          | 11 278                                                          | 5 285                                                         | 5 082                                                         |
| Płatności w formie akcji     | 12 595                                                          | 2 200                                                           | 6 686                                                         | -                                                             |
| Ubezpieczenia społeczne      | 9 594                                                           | 9 633                                                           | 4 605                                                         | 4 492                                                         |
| Inne świadczenia pracownicze | 3 345                                                           | 3 177                                                           | 1 830                                                         | 1 751                                                         |
| <b>Razem</b>                 | <b>81 241</b>                                                   | <b>70 513</b>                                                   | <b>40 176</b>                                                 | <b>33 231</b>                                                 |

## 2.3 Przychody i koszty finansowe

### Przychody finansowe

|                                                            | 6 miesięcy<br>zakończonych<br>30 czerwca<br>2026<br>(niebadane) | 6 miesięcy<br>zakończonych<br>30 czerwca<br>2025<br>(niebadane) | 3 miesiące<br>zakończone<br>30 czerwca<br>2026<br>(niebadane) | 3 miesiące<br>zakończone<br>30 czerwca<br>2025<br>(niebadane) |
|------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------|
| Przychody z tytułu odsetek                                 | 2 187                                                           | 1 987                                                           | 1 359                                                         | 1 273                                                         |
| Dywidendy od jednostek zależnych                           | 13 205                                                          | 24 194                                                          | 2 126                                                         | 11 449                                                        |
| Przychody z tytułu dywidend z instrumentów<br>kapitałowych | 1 308                                                           | -                                                               | 1 308                                                         | -                                                             |
| <b>Razem</b>                                               | <b>16 700</b>                                                   | <b>26 181</b>                                                   | <b>4 793</b>                                                  | <b>12 722</b>                                                 |

W okresie 6 miesięcy zakończonym w dniu 30 czerwca 2026 roku Spółka otrzymała dywidendy od spółek Robota International TOV w kwocie 11.079 tys. PLN, eRecruitment Solutions sp. z o.o. w kwocie 2.126 tys. PLN oraz Pracuj Ventures spółka z ograniczoną odpowiedzialnością ASI sp.k. (dalej: „Pracuj Ventures”) w kwocie 1.308 tys. PLN.

W okresie 6 miesięcy zakończonym w dniu 30 czerwca 2025 roku Spółka otrzymała dywidendy od spółek Robota International TOV w kwocie 12.745 tys. PLN oraz eRecruitment Solutions sp. z o.o. w kwocie 11.449 tys. PLN.

## Koszty finansowe

|                                                                                 | 6 miesięcy<br>zakończonych<br>30 czerwca<br>2026<br>(niebadane) | 6 miesięcy<br>zakończonych<br>30 czerwca<br>2025<br>(niebadane) | 3 miesiące<br>zakończone<br>30 czerwca<br>2026<br>(niebadane) | 3 miesiące<br>zakończone<br>30 czerwca<br>2025<br>(niebadane) |
|---------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------|
| Koszty z tytułu odsetek od kredytów i pożyczek                                  | 4 823                                                           | 7 527                                                           | 1 983                                                         | 3 573                                                         |
| Koszty z tytułu odsetek od umów leasingowych                                    | 775                                                             | 476                                                             | 387                                                           | 233                                                           |
| Aktualizacja wartości inwestycji wycenianych w wartości<br>godziwej przez wynik | 8 589                                                           | 10 473                                                          | 1 155                                                         | 8 913                                                         |
| Różnice kursowe                                                                 | 1 366                                                           | 3 149                                                           | 404                                                           | 2 054                                                         |
| Inne                                                                            | 98                                                              | 226                                                             | -                                                             | 287                                                           |
| <b>Razem</b>                                                                    | <b>15 651</b>                                                   | <b>21 851</b>                                                   | <b>3 928</b>                                                  | <b>15 060</b>                                                 |

W okresie 6 miesięcy zakończonym 30 czerwca 2026 roku Spółka dokonała wyceny do wartości godziwej inwestycji w Pracuj Ventures oraz Beamery Inc. ujmując koszt finansowy w wysokości 8.589 tys. PLN (Nota 4.5).

W okresie 6 miesięcy zakończonym 30 czerwca 2025 roku Spółka dokonała wyceny do wartości godziwej inwestycji w Pracuj Ventures oraz Beamery Inc. ujmując odpowiednio przychód finansowy w wysokości 662 tys. PLN oraz koszt finansowy w wysokości 11.135 tys. PLN wykazywany w wartości netto w kosztach finansowych (Nota 4.5).

## 3. NOTY OBJAŚNIAJĄCE DOTYCZĄCE OPODATKOWANIA

### 3.1 Podatek dochodowy

#### Podatek dochodowy

|                                                                          | 6 miesięcy<br>zakończonych<br>30 czerwca<br>2026<br>(niebadane) | 6 miesięcy<br>zakończonych<br>30 czerwca<br>2025<br>(niebadane) | 3 miesiące<br>zakończone<br>30 czerwca<br>2026<br>(niebadane) | 3 miesiące<br>zakończone<br>30 czerwca<br>2025<br>(niebadane) |
|--------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------|
| Podatek bieżący                                                          | 34 033                                                          | 28 423                                                          | 20 350                                                        | 10 565                                                        |
| Podatek odroczony                                                        | (3 264)                                                         | (3 232)                                                         | (4 938)                                                       | (2 100)                                                       |
| <b>Razem podatek dochodowy w sprawozdaniu z<br/>całkowitych dochodów</b> | <b>30 769</b>                                                   | <b>25 191</b>                                                   | <b>15 412</b>                                                 | <b>8 465</b>                                                  |

Efektywna stopa podatkowa w okresie 6 miesięcy zakończonym 30 czerwca 2026 roku wyniosła 20,23% wobec 16,73% w okresie porównawczym.

## Odroczony podatek dochodowy

Aktywa i zobowiązania z tytułu odroczonego podatku dochodowego ujęte w odniesieniu do różnic przejściowych wynikających z poszczególnych pozycji aktywów i zobowiązań przedstawione zostały w poniższej tabeli:

|                                                                                    | 30 czerwca 2026<br>(niebadane) | 31 grudnia 2025 |
|------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------|-----------------|
| <b>Aktywa z tytułu odroczonego podatku dochodowego z innych źródeł</b>             |                                |                 |
| Zobowiązania z tytułu umów                                                         | 32 053                         | 30 492          |
| Zobowiązania z tytułu leasingu                                                     | 6 969                          | 7 323           |
| Należności handlowe                                                                | 370                            | 375             |
| Zobowiązania handlowe                                                              | 1 626                          | 627             |
| Zobowiązania wobec pracowników                                                     | 2 953                          | 2 949           |
| Pozostałe aktywa niefinansowe                                                      | 477                            | 521             |
| Zobowiązania z tytułu kredytu i pożyczek                                           | 662                            | 287             |
| Pozostałe ujemne różnice przejściowe                                               | 787                            | 630             |
| <b>Razem aktywa z tytułu odroczonego podatku dochodowego z innych źródeł</b>       | <b>45 897</b>                  | <b>43 204</b>   |
| <b>Zobowiązania z tytułu odroczonego podatku dochodowego z innych źródeł</b>       |                                |                 |
| Rzeczowe aktywa trwałe i wartości niematerialne                                    | 1 788                          | 1 612           |
| Aktywa z tytułu prawa do użytkowania                                               | 6 725                          | 7 230           |
| Pozostałe dodatnie różnice przejściowe                                             | 66                             | 136             |
| <b>Razem zobowiązania z tytułu odroczonego podatku dochodowego z innych źródeł</b> | <b>8 579</b>                   | <b>8 978</b>    |
| <b>Razem aktywa netto z tytułu odroczonego podatku dochodowego z innych źródeł</b> | <b>37 316</b>                  | <b>34 226</b>   |

  

|                                                                                                  | 30 czerwca 2026<br>(niebadane) | 31 grudnia 2025 |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------|-----------------|
| <b>Aktywa z tytułu odroczonego podatku dochodowego ze źródeł zysków kapitałowych</b>             |                                |                 |
| Strata podatkowa z zysków kapitałowych                                                           | 7 977                          | 10 975          |
| Inwestycje wyceniane w wartości godziwej                                                         | 278                            | -               |
| <b>Razem aktywa z tytułu odroczonego podatku dochodowego ze źródeł zysków kapitałowych</b>       | <b>8 255</b>                   | <b>10 975</b>   |
| <b>Zobowiązania z tytułu odroczonego podatku dochodowego ze źródeł zysków kapitałowych</b>       |                                |                 |
| Inwestycje wyceniane w wartości godziwej                                                         | -                              | 1 354           |
| Inwestycje wyceniane metodą praw własności                                                       | 1 699                          | 4 175           |
| Należności z tytułu dywidend od jednostek zależnych i stowarzyszonych                            | 935                            | -               |
| <b>Razem zobowiązania z tytułu odroczonego podatku dochodowego ze źródeł zysków kapitałowych</b> | <b>2 634</b>                   | <b>5 529</b>    |
| <b>Razem aktywa netto z tytułu odroczonego podatku dochodowego ze źródeł zysków kapitałowych</b> | <b>5 621</b>                   | <b>5 447</b>    |
| <b>Razem aktywa netto z tytułu odroczonego podatku dochodowego</b>                               | <b>42 937</b>                  | <b>39 673</b>   |



## **4. NOTY OBJAŚNIAJĄCE DO SPRAWOZDANIA Z SYTUACJI FINANSOWEJ**

### **4.1 Wartości niematerialne**

Spółka wyodrębnia następujące kategorie wartości niematerialnych: nabyte prawa majątkowe, inne wartości niematerialne, oprogramowanie wytworzone we własnym zakresie. Kategorie te dotyczą w większości oprogramowania wykorzystywanego w podstawowej działalności operacyjnej Spółki. Nakłady poniesione na oprogramowanie wytwarzane we własnym zakresie stanowią koszty prac rozwojowych poniesione przed okresem wykorzystywania tego oprogramowania. W momencie ukończenia prac rozwojowych Spółka rozpoczyna amortyzowanie wytworzonego we własnym zakresie oprogramowania.

Na dzień 30 czerwca 2026 roku nakłady poniesione na wartości niematerialne, w tym na nakłady na oprogramowanie wytwarzane we własnym zakresie, wyniosły 9.124 tys. PLN. Spółka oceniła, że ryzyko utraty wartości jest dla nich nieistotne.

Na dzień 30 czerwca 2026 roku wartość niezakończonych prac rozwojowych wyniosła 11.865 tys. PLN.

Na koniec okresów prezentowanych w niniejszym śródrocznym skróconym jednostkowym sprawozdaniu finansowym Spółka oceniła, że nie występują obiektywne przesłanki utraty wartości składników wartości niematerialnych.

### **4.2 Rzeczowe aktywa trwałe**

Najistotniejszą pozycją rzeczowych aktywów trwałych Spółki jest infrastruktura sprzętowa (komputery, serwery, telefony) wykazywana w pozycji urządzenia techniczne i maszyny oraz poniesione nakłady inwestycyjne w powierzchniach biurowych będących przedmiotem najmu ujmowane w pozycji budynki i lokale. W pozycji środki transportu Spółka wykazuje własną flotę samochodową wykorzystywaną dla celów prowadzenia działalności gospodarczej.

W bieżącym okresie Spółka nabyła rzeczowe aktywa trwałe w kwocie 2.002 tys. PLN, sprzedała rzeczowe aktywa trwałe o wartości brutto 286 tys. PLN oraz zlikwidowała rzeczowe aktywa trwałe w wartości brutto 239 tys. PLN.

W bieżącym okresie sprawozdawczym Spółka nie zawarła istotnych, jednostkowych transakcji sprzedaży rzeczowych aktywów trwałych.

Na koniec okresów prezentowanych w niniejszym śródrocznym skróconym jednostkowym sprawozdaniu finansowym Spółka oceniła, że nie występują obiektywne przesłanki utraty wartości składników rzeczowych aktywów trwałych.

### **4.3 Aktywa z tytułu prawa do użytkowania**

Spółka występuje jako leasingobiorca w umowach, których przedmiotem jest użytkowanie powierzchni biurowych wynajmowanych w celu prowadzenia działalności gospodarczej oraz umowach wynajmu długoterminowego samochodów.

W okresie 6 miesięcy zakończonym 30 czerwca 2026 roku Spółka dokonała zwiększeń aktywów z tytułu prawa do użytkowania w kwocie 607 tys. PLN z tytułu zawarcia nowych umów oraz 706 tys. PLN z tytułu modyfikacji i waloryzacji trwających umów.

Na koniec okresów prezentowanych w niniejszym śródrocznym skróconym jednostkowym sprawozdaniu finansowym Spółka oceniła, że nie występują obiektywne przesłanki utraty wartości składników aktywów z tytułu prawa do użytkowania.

#### **4.4 Inwestycje w jednostkach zależnych oraz wyceniane metodą praw własności**

##### **Zmiany w strukturze Grupy**

###### **Nabycie Kadromierz sp. z o.o.**

W dniu 4 marca 2025 roku Spółka zawarła umowę sprzedaży udziałów, na mocy której nabyła 65,52% udziałów w Kadromierz sp. z o.o. (dalej: „Kadromierz”) za kwotę 20.238 tys. PLN.

Na podstawie powyższej umowy w dniu 19 maja 2026 roku Spółka nabyła dodatkowe 10,15% udziałów za kwotę 5.814 tys. PLN, tym samym zwiększając swój udział z 65,52% do 75,67%. Dodatkowo, Spółka zobowiązała się do zakupu kolejnych 9,46% udziałów do końca maja 2027 roku. Przeniesienie własności tych udziałów nastąpi w ramach umowy przyrzeczonej.

Umowa sprzedaży udziałów przewiduje również opcje kupna i sprzedaży na pozostałe 14,87% udziałów. Spółka ma prawo do zakupu (opcja call), a mniejszościowy udziałowiec – do sprzedaży (opcja put) tych udziałów.

Z punktu widzenia śródrocznego skróconego jednostkowego sprawozdania finansowego Spółki opcja kupna i sprzedaży oraz zobowiązanie do nabycia udziałów stanowią instrumenty pochodne ujmowane zgodnie z MSSF 9 „Instrumenty finansowe”. Ze względu na nieistotną kwotowo wycenę tych instrumentów, Spółka nie ujęła ich na dzień bilansowy 30 czerwca 2026 roku.

###### **Zwiększenie zaangażowania Spółki w spółki ukraińskie**

W dniu 13 maja 2025 roku Spółka zawarła umowy dotyczące nabycia przez Spółkę pośrednio poprzez Onorat Holdings Ltd z siedzibą na Cyprze (dalej: „Onorat”) 29,4% udziałów w Gravitatciya-U TOV z siedzibą w Ukrainie (dalej: „Gravitatciya-U”) oraz bezpośrednio 29,4% udziałów w GVT Ltd z siedzibą na Cyprze (dalej: „GVT”) za łączną cenę wynoszącą 29.056 tys. PLN (7.644 tys. USD) .

Gravitatciya-U posiada 33% udziałów w spółce Robota International TOV oraz 67% udziałów w spółce Work Ukraine TOV, natomiast GVT posiada 33% udziałów w spółce Snowless Global Ltd oraz 67% udziałów w spółce WorkIP Ltd.

W wyniku transakcji, Grupa Pracuj zwiększyła swój udział w:

- jednostkach zależnych: Robota International TOV oraz Snowless Global Ltd, oraz
- jednostkach stowarzyszonych: Work Ukraine TOV oraz WorkIP Ltd.

Struktura posiadanych przez Spółkę udziałów po transakcji przedstawia się następująco:

- bezpośrednio 100% udziałów w Onorat;
- pośrednio 29,4% udziałów w Gravitatciya-U (poprzez Onorat);
- bezpośrednio 29,4% udziałów w GVT;
- łącznie (bepośrednio i pośrednio) 76,7% (z czego 67,0% bezpośrednio) w Robota International TOV;
- łącznie (bepośrednio i pośrednio) 76,7% (z czego 67,0% bezpośrednio) w Snowless Global Ltd;
- łącznie (bepośrednio i pośrednio) 52,7% (z czego 33,0% bezpośrednio) w Work Ukraine TOV; oraz
- łącznie (bepośrednio i pośrednio) 52,7% (z czego 33,0% bezpośrednio) w WorkIP Ltd.

Spółka przeprowadziła analizę wpływu transakcji na dotychczasowe wnioski w zakresie sprawowania kontroli nad Robota International TOV oraz Snowless Global Ltd oraz wywierania znaczącego wpływu

na Work Ukraine TOV i WorkIP Ltd. W jej wyniku uznała, że zwiększenie pośredniego zaangażowania nie spowodowało zmian w dotychczasowej kwalifikacji tych podmiotów na gruncie MSSF 10 „Skonsolidowane sprawozdania finansowe”, MSSF 11 „Wspólne ustalenia umowne” oraz Międzynarodowego Standardu Rachunkowości 28 „Inwestycje w jednostkach stowarzyszonych i wspólnych przedsięwzięciach”.

Na gruncie powyższych przepisów, Spółka oceniła również rodzaj powiązania ze spółkami GVT oraz Gravitatciya-U i uznała je za jednostki stowarzyszone.

**Grupa Pracuj S.A.**

Śródroczne skrócone jednostkowe sprawozdanie finansowe za okres 6 miesięcy zakończony

30 czerwca 2026 roku

Kwoty w tysiącach PLN, o ile nie podano inaczej

Spółka posiadała inwestycje w następujących jednostkach zależnych i stowarzyszonych na dzień 30 czerwca 2026 roku oraz na 31 grudnia 2025 roku:

| Spółka                                           | Siedziba | Przedmiot działalności                                    | Udział w kapitale podstawowym  |                 |
|--------------------------------------------------|----------|-----------------------------------------------------------|--------------------------------|-----------------|
|                                                  |          |                                                           | 30 czerwca 2026<br>(niebadane) | 31 grudnia 2025 |
| Jednostki zależne bezpośrednio i pośrednio       |          |                                                           |                                |                 |
| eRecruitment Solutions sp. z o.o.                | Polska   | usługi informatyczne                                      | 100%                           | 100%            |
| HRlink sp. z o.o.                                | Polska   | usługi informatyczne                                      | 100%                           | 100%            |
| Spoonbill Holding GmbH                           | Niemcy   | działalność holdingów z wyłączeniem holdingów finansowych | 100%                           | 100%            |
| softgarden e-recruiting GmbH                     | Niemcy   | usługi informatyczne                                      | 100%                           | 100%            |
| absence.io GmbH                                  | Niemcy   | usługi informatyczne                                      | 100%                           | 100%            |
| Onorat Holdings Ltd                              | Cypr     | działalność holdingów z wyłączeniem holdingów finansowych | 100%                           | 100%            |
| Robota International TOV                         | Ukraina  | działalność portali internetowych                         | 76,7%*                         | 76,7%*          |
| Snowless Global Ltd                              | Cypr     | usługi związane z udzielaniem licencji                    | 76,7%*                         | 76,7%*          |
| Kadromierz sp. z o.o.                            | Polska   | usługi informatyczne                                      | 75,7%                          | 65,5%           |
| Jednostki stowarzyszone bezpośrednio i pośrednio |          |                                                           |                                |                 |
| Work Ukraine TOV                                 | Ukraina  | działalność portali internetowych                         | 52,7%**                        | 52,7%**         |
| WorkIP Ltd                                       | Cypr     | usługi związane z udzielaniem licencji                    | 52,7%**                        | 52,7%**         |
| Worksmile sp. z o.o.                             | Polska   | usługi informatyczne                                      | 34%                            | 34%             |
| Gravitatciya-U TOV                               | Ukraina  | działalność holdingów z wyłączeniem holdingów finansowych | 29,4%***                       | 29,4%***        |
| GVT Ltd                                          | Cypr     | działalność holdingów z wyłączeniem holdingów finansowych | 29,4%                          | 29,4%           |

\* Udziały posiadane bezpośrednio stanowią 67% w kapitale podstawowym.

\*\* Udziały posiadane bezpośrednio stanowią 33% w kapitale podstawowym.

\*\*\* Udział pośredni poprzez Onorat.



Poniżej zaprezentowano wartość inwestycji w jednostkach zależnych wycenionych według historycznej ceny nabycia:

|                                                        | 30 czerwca 2026<br>(niebadane) | 31 grudnia 2025 |
|--------------------------------------------------------|--------------------------------|-----------------|
| <b>Wartość brutto udziałów w jednostkach zależnych</b> | <b>619 547</b>                 | <b>611 482</b>  |
| Spółki zagraniczne                                     | 576 282                        | 575 713         |
| Spółki krajowe                                         | 43 265                         | 35 769          |

|                                                                     | 6 miesięcy<br>zakończone<br>30 czerwca 2026<br>(niebadane) | Rok zakończony<br>31 grudnia 2025 |
|---------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------|-----------------------------------|
| <b>Odpis aktualizujący wartość udziałów w jednostkach zależnych</b> |                                                            |                                   |
| Stan na początek okresu                                             | -                                                          | 2 360                             |
| Wykorzystanie odpisu                                                | -                                                          | (2 360)                           |
| <b>Stan na koniec okresu</b>                                        | -                                                          | -                                 |

W związku z zakończeniem w dniu 29 sierpnia 2025 roku likwidacji BinarJobs sp. z o.o. w likwidacji wykorzystany został odpis aktualizujący wartość udziałów w jednostkach zależnych w kwocie 2.360 tys. PLN w 2025 roku.

W okresie 6 miesięcy zakończonym 30 czerwca 2026 roku Spółka otrzymała łącznie od jednostek zależnych 13.205 tys. PLN należnych dywidend za 2025 rok.

Poniższa tabela przedstawia wartość inwestycji w jednostkach stowarzyszonych wycenianych metodą praw własności:

|                                                                              | 30 czerwca 2026<br>(niebadane) | 31 grudnia 2025 |
|------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------|-----------------|
| <b>Udziały w jednostkach stowarzyszonych wyceniane metodą praw własności</b> |                                |                 |
| WorkIP Ltd i Work Ukraine TOV                                                | 25 303                         | 36 219          |
| Worksmile sp. z o.o.                                                         | 13 270                         | 12 941          |
| GVT Ltd                                                                      | 21 617                         | 20 647          |
| <b>Razem</b>                                                                 | <b>60 190</b>                  | <b>69 807</b>   |

W przypadku jednostek WorkIP Ltd oraz Work Ukraine TOV ocena istnienia przesłanek utraty wartości dokonywana jest dla obu spółek łącznie, ponieważ zdaniem Spółki powiązania operacyjne obu tych spółek są na tyle istotne, że nie można uznać, że przepływy generowane przez obie spółki są od siebie w znacznym stopniu niezależne (WorkIP Ltd posiada znaki towarowe i domeny wykorzystywane przez Work Ukraine TOV, w związku z czym jej główne wpływy stanowią opłaty licencyjne płacone przez Work Ukraine TOV za korzystanie z tych praw, z kolei Work Ukraine TOV generuje wpływy operacyjne dzięki wykorzystaniu licencji WorkIP Ltd).

W dniu 16 marca 2026 roku Zgromadzenie Udziałowców spółki Work Ukraine TOV podjęło uchwałę o wypłacie dywidendy z zysku osiągniętego przez spółkę w 2025 roku. Na tej podstawie Spółka otrzyma dywidendę w wysokości 19.724 tys. PLN (233.707 tys. UAH). Dywidenda ta została częściowo wypłacona w łącznej kwocie 12.754 tys. PLN (154.308 tys. UAH) do dnia 30 czerwca 2026 roku.

## Zmiany wartości inwestycji wycenianych metodą praw własności

|                                                                             | 6 miesięcy<br>zakończone<br>30 czerwca 2026<br>(niebadane) | Rok zakończony<br>31 grudnia 2025 |
|-----------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------|-----------------------------------|
| <b>Inwestycje wyceniane metodą praw własności na początek okresu</b>        | <b>69 807</b>                                              | <b>43 730</b>                     |
| Nabycie udziałów                                                            | -                                                          | 21 792                            |
| Dywidendy                                                                   | (19 724)                                                   | (14 845)                          |
| Udział w zysku jednostek wycenianych metodą praw własności                  | 8 944                                                      | 21 971                            |
| Sprzedaż udziałów                                                           | -                                                          | (3 149)                           |
| Wykorzystanie odpisu z tytułu utraty wartości inwestycji                    | -                                                          | 3 149                             |
| Różnice kursowe z przeliczenia jednostek wykazywanych metodą praw własności | 1 163                                                      | (2 841)                           |
| <b>Inwestycje wyceniane metodą praw własności na koniec okresu</b>          | <b>60 190</b>                                              | <b>69 807</b>                     |

W dniu 13 maja 2025 roku Spółka nabyła 29,4% udziałów w GVT za cenę nabycia 21.792 tys. PLN. Spółka oceniła, że GVT jest jednostką stowarzyszoną na gruncie Międzynarodowego Standardu Rachunkowości 28 „Inwestycje w jednostkach stowarzyszonych i wspólnych przedsięwzięciach”.

W 2025 roku Spółka dokonała sprzedaży wszystkich posiadanych udziałów stanowiących 22% udziału w kapitale zakładowym Coders Lab sp. z o.o. W związku z tym wykorzystany został odpis z tytułu utraty wartości inwestycji utworzony w latach ubiegłych.

Wartości dywidend zadeklarowanych przez jednostki stowarzyszone pomniejszyły wartość inwestycji wycenianych metodą praw własności odpowiednio w okresie 6 miesięcy zakończonym 30 czerwca 2026 roku oraz roku zakończonym 31 grudnia 2025 roku.

## 4.5 Należności handlowe i pozostałe aktywa finansowe

### Należności handlowe

|                            | 30 czerwca 2026<br>(niebadane) | 31 grudnia 2025 |
|----------------------------|--------------------------------|-----------------|
| <b>Należności handlowe</b> |                                |                 |
| - od jednostek powiązanych | 4 557                          | 4 388           |
| - od jednostek pozostałych | 39 319                         | 47 006          |
| <b>Razem</b>               | <b>43 876</b>                  | <b>51 394</b>   |

### Pozostałe aktywa finansowe

|                                     | 30 czerwca 2026<br>(niebadane) | 31 grudnia 2025 |
|-------------------------------------|--------------------------------|-----------------|
| <b>Długoterminowe</b>               | <b>33 747</b>                  | <b>42 336</b>   |
| Udziały w jednostkach nienotowanych | 33 610                         | 42 199          |
| Kaucje gotówkowe                    | 137                            | 137             |
| <b>Krótkoterminowe</b>              | <b>6 410</b>                   | <b>64</b>       |
| Udzielone pożyczki                  | 66                             | 64              |
| Należności z tytułu dywidend        | 6 344                          | -               |
| <b>Razem</b>                        | <b>40 158</b>                  | <b>42 400</b>   |

Na dzień 30 czerwca 2026 roku Spółka posiadała należności z tytułu dywidendy od jednostki stowarzyszonej Work Ukraine TOV w kwocie 6.344 tys. PLN (Nota 4.4).

## Zmiany wartości udziałów w jednostkach nienotowanych na aktywnych rynkach w każdym z okresów prezentowanych w niniejszym śródrocznym skróconym jednostkowym sprawozdaniu finansowym

|                                                                                                                   | 6 miesięcy<br>zakończonych<br>30 czerwca 2026<br>(niebadane) | Rok zakończony<br>31 grudnia 2025 |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------|-----------------------------------|
| <b>Udziały w jednostkach nienotowanych wyceniane w wartości godziwej przez wynik finansowy na początek okresu</b> | <b>42 199</b>                                                | <b>58 898</b>                     |
| Zmiany wartości godziwej ujęte w przychodach / (kosztach) finansowych netto                                       | (8 589)                                                      | (16 699)                          |
| <b>Udziały w jednostkach nienotowanych wyceniane w wartości godziwej przez wynik finansowy na koniec okresu</b>   | <b>33 610</b>                                                | <b>42 199</b>                     |
| <i>w tym udziały w:</i>                                                                                           |                                                              |                                   |
| Beamery Inc.                                                                                                      | 10 214                                                       | 13 034                            |
| Pracuj Ventures                                                                                                   | 23 396                                                       | 29 165                            |

### Pracuj Ventures

W okresie 6 miesięcy zakończonym 30 czerwca 2026 roku wartość godziwa udziałów Pracuj Ventures uległa zmniejszeniu o 5.769 tys. PLN, głównie ze względu na spadek mnożników rynkowych spółek porównywalnych, które są przyjmowane do wyceny, wypłaconą dywidendę a także zmianę modelu wyceny.

### Beamery Inc. (dalej: „Beamery”)

Na dzień 30 czerwca 2026 roku i 31 grudnia 2025 roku wycena do wartości godziwej udziałów w Beamery została oszacowana przy użyciu metody mnożnikowej.

Na dzień 30 czerwca 2026 roku wartość godziwa udziałów uległa zmniejszeniu o 2.820 tys. PLN w stosunku do wyceny zaprezentowanej w jednostkowym sprawozdaniu finansowym za rok zakończony 31 grudnia 2025 roku ze względu m.in. na obniżenie kluczowych parametrów finansowych oraz mnożników rynkowych.

Zarząd na bieżąco analizuje czynniki, które mogą mieć wpływ na wycenę wartości godziwej udziałów w jednostkach nienotowanych na aktywnych rynkach. Na dzień 30 czerwca 2026 roku, w ocenie Zarządu Grupy, wartość godziwa udziałów w takich jednostkach jest niższa o 8.589 tys. PLN w porównaniu do wartości wykazanej na dzień 31 grudnia 2025 roku (Nota 2.3).

### Ocena statusu zaangażowania Grupy w spółkę Pracuj Ventures

Spółka klasyfikuje swoje zaangażowanie w Pracuj Ventures do inwestycji, mimo wniesienia 71,96% wkładów do tego podmiotu na dzień 30 czerwca 2026 roku (na 31 grudnia 2025 roku udział wynosił również 71,96%). Spółka oceniła, że wartość wniesionych wkładów narażona jest na zmienne wyniki finansowe Pracuj Ventures, ale wniesione wkłady nie dają Zarządowi Spółki możliwości wpływu na bieżące kierowanie i decydowanie o działaniach inwestycyjnych tej spółki, a tym samym Zarząd Spółki nie ma wpływu na osiągnięte zwroty z inwestycji i nie sprawuje kontroli nad Pracuj Ventures.

Kluczowym czynnikiem, który w oparciu o przeprowadzoną analizę wpłynął na osąd Spółki o braku istnienia znaczącego wpływu na Pracuj Ventures jest sposób podejmowania decyzji oraz skład kluczowego personelu kierowniczego Pracuj Ventures. Spółka nie ma swojego przedstawiciela w kluczowym personelu kierowniczym Pracuj Ventures, ani nie ma wpływu na jego skład. Decyzje inwestycyjne podejmowane są przez kilku wskazanych w umowie spółki Pracuj Ventures udziałowców, tworzących komitet inwestycyjny. W skład komitetu inwestycyjnego nie wchodzi Grupa Pracuj S.A.



Prawa właścicielskie, tj. prawa głosów wynikające z posiadanych udziałów nie są brane pod uwagę w trakcie procesów decyzyjnych. W sprawach przekraczających zakres zwykłego zarządu (tj. kluczowych działaniach operacyjnych), dla ważności uchwały wymagana jest jednomyślność następujących inwestorów: Przemysław Gacek, Maciej Noga, Ataraxy Ventures Man sp. z o.o. oraz Paweł Leks. Oznacza to, że decydujący wpływ na działalność inwestycyjną Pracuj Ventures, czyli istotne działania operacyjne tej spółki, ma Przemysław Gacek, występujący w roli indywidualnego inwestora tej spółki, a nie w roli Prezesa Zarządu Grupy Pracuj S.A. Ponadto, bieżący nadzór nad działalnością Pracuj Ventures sprawuje zarząd komplementariusza Pracuj Ventures, tj. Pracuj Ventures sp. z o.o., z którą Spółka nie ma powiązań kapitałowych.

#### 4.6 Pozostałe aktywa niefinansowe

|                                                                       | 30 czerwca 2026<br>(niebadane) | 31 grudnia 2025 |
|-----------------------------------------------------------------------|--------------------------------|-----------------|
| <b>Długoterminowe</b>                                                 | <b>801</b>                     | <b>827</b>      |
| Przedpłacone pozostałe usługi obce                                    | 431                            | 505             |
| Przedpłacone usługi utrzymania sprzętu i oprogramowania komputerowego | 310                            | 256             |
| Pozostałe                                                             | 60                             | 67              |
| <b>Krótkoterminowe</b>                                                | <b>4 908</b>                   | <b>3 388</b>    |
| <b>Przedpłacone usługi</b>                                            | <b>4 474</b>                   | <b>3 374</b>    |
| Przedpłacone koszty usług marketingowych                              | 488                            | 451             |
| Przedpłacone usługi utrzymania sprzętu i oprogramowania komputerowego | 2 739                          | 2 062           |
| Przedpłacone pozostałe usługi obce                                    | 1 078                          | 767             |
| Pozostałe                                                             | 169                            | 93              |
| <b>Inne aktywa</b>                                                    | <b>434</b>                     | <b>14</b>       |
| Pozostałe                                                             | 434                            | 14              |
| <b>Razem</b>                                                          | <b>5 708</b>                   | <b>4 215</b>    |

#### 4.7 Środki pieniężne i ich ekwiwalenty

|                           | 30 czerwca 2026 | 31 grudnia 2025 |
|---------------------------|-----------------|-----------------|
| <b>Środki pieniężne</b>   |                 |                 |
| - na rachunkach bankowych | 250 538         | 89 111          |
| <b>Razem</b>              | <b>250 538</b>  | <b>89 111</b>   |

|                                                                  | 30 czerwca 2026 | 31 grudnia 2025 |
|------------------------------------------------------------------|-----------------|-----------------|
| Środki pieniężne na rachunkach bieżących                         | 28 387          | 28 811          |
| Lokaty bankowe                                                   | 221 707         | 60 144          |
| Środki pieniężne w drodze (przelewy między rachunkami bankowymi) | 444             | 156             |
| <b>Razem</b>                                                     | <b>250 538</b>  | <b>89 111</b>   |
| <i>w tym: środki pieniężne na rachunkach VAT (split payment)</i> | <i>449</i>      | <i>1 029</i>    |

Spółka posiada środki zgromadzone w banku na terenie Ukrainy o limitowanej możliwości ich dysponowania z uwagi na ogłoszone ograniczenia wynikające z zakazów ustanowionych przez Narodowy Bank Ukrainy. W dniu 24 lutego 2022 roku wprowadzono dodatkowo moratorium na realizację transgranicznych płatności dewizowych.

Wartość środków pieniężnych zgromadzona na ukraińskich rachunkach bankowych i lokatach bankowych na 30 czerwca 2026 roku wynosiła 20.425 tys. PLN (na 31 grudnia 2025 roku wynosiła 20.080 tys. PLN).



## **4.8 Kapitał własny**

### **Kapitał podstawowy**

Na dzień 30 czerwca 2026 roku kapitał podstawowy składał się z 68.898.190 akcji o wartości 5,00 PLN każda. Wszystkie wyemitowane akcje na 30 czerwca 2026 roku posiadały łączną wartość nominalną wynoszącą 344.490.950,00 PLN i zostały w pełni opłacone.

## **4.9 Zmiany kapitału własnego**

### **Zmiany kapitału własnego w okresie 6 miesięcy zakończonym 30 czerwca 2026 roku**

#### *Kapitał rezerwowy dotyczący akcji własnych*

W dniu 17 czerwca 2026 roku Zwyczajne Walne Zgromadzenie podjęło uchwałę o zwiększeniu kapitału rezerwowego utworzonego z przeznaczeniem na nabywanie akcji własnych Spółki na podstawie uchwały nr 21/2025 z dnia 16 czerwca 2025 roku o kwotę 11.500.000 PLN.

#### *Podział wyniku finansowego*

W dniu 17 czerwca 2026 roku Zwyczajne Walne Zgromadzenie podjęło uchwałę o podziale zysku netto osiągniętego przez Spółkę w roku obrotowym zakończonym dnia 31 grudnia 2025 roku w kwocie 224.349.066,62 PLN w następujący sposób:

- kwotę 17.661.540,62 PLN przeznaczono kapitał zapasowy Spółki,
- kwotę 206.687.526,00 PLN przeznaczono na wypłatę dywidendy.

Wypłata dywidendy w wysokości 206.687.526,00 PLN została zrealizowana w dniu 2 lipca 2026 roku. Kwota dywidendy na akcję wyniosła 3,00 PLN.

Na dzień 30 czerwca 2026 roku nie istniały ograniczenia dotyczące wypłaty dywidendy.

### **Zmiany kapitału własnego w roku 2025**

#### *Kapitał podstawowy*

W dniu 2 kwietnia 2025 roku Zarząd Spółki podjął uchwałę o podwyższeniu kapitału zakładowego Spółki w granicach kapitału docelowego poprzez emisję 633.164 akcji zwykłych na okaziciela serii D (dalej: „Akcje Serii D”). Na mocy uchwały Zarząd postanowił podwyższyć kapitał zakładowy Spółki z kwoty 341.325.130,00 PLN do kwoty 344.490.950,00 PLN, tj. o kwotę 3.165.820,00 PLN.

W dniu 11 czerwca 2025 roku Sąd Rejonowy dla m.st. Warszawy w Warszawie, XIII Wydział Gospodarczy Krajowego Rejestru Sądowego zarejestrował zmiany § 5 ust. 1 Statutu Spółki uchwalonej na podstawie uchwały Zarządu Spółki z dnia 2 kwietnia 2025 roku. Podwyższenie kapitału zakładowego Spółki nastąpiło w ramach kapitału docelowego. W dniu 1 lipca 2025 roku w Krajowym Depozycie Papierów Wartościowych nastąpiła rejestracja 633.164 Akcji Serii D.

Wszystkie nowo emitowane Akcje Serii D zostały zaoferowane w trybie subskrypcji prywatnej przez Zarząd Spółki pracownikom Spółki i jej jednostek zależnych w ramach programu motywacyjnego nr 1 (dalej: „Program Motywacyjny 1”) utworzonego na podstawie uchwały nr 03/2021 Nadzwyczajnego Walnego Zgromadzenia Spółki z dnia 29 października 2021 roku. Uprawnieni pracownicy objęli Akcje Serii D po cenie emisyjnej w wysokości 5,00 PLN za akcję (Nota 7.1).

**Kapitał rezerwowy dotyczący akcji własnych**

W dniu 16 czerwca 2025 roku Zwyczajne Walne Zgromadzenie podjęło uchwałę w sprawie utworzenia kapitału rezerwowego z przeznaczeniem na nabywanie akcji własnych Spółki. W związku z tym podjęta została decyzja o wydzieleniu 76.500.000,00 PLN z kapitału zapasowego Spółki.

W dniu 22 grudnia 2025 roku Spółka nabyła 225.782 akcji zwykłych na okaziciela, o wartości nominalnej 5,00 PLN każda stanowiących łącznie ok. 0,33% udziału w kapitale zakładowym i ogólnej liczbie głosów na walnym zgromadzeniu Spółki, po jednolitej cenie 58,00 PLN za jedną akcję. Łączna cena nabycia akcji wyniosła 13.095.356,00 PLN.

**Podział wyniku finansowego**

W dniu 16 czerwca 2025 roku Zwyczajne Walne Zgromadzenie podjęło uchwałę o podziale zysku netto osiągniętego przez Spółkę w roku obrotowym zakończonym dnia 31 grudnia 2024 roku w kwocie 188.043.760,67 PLN w następujący sposób:

- kwotę 43.357.561,67 PLN przeznaczono kapitał zapasowy Spółki,
- kwotę 144.686.199,00 PLN przeznaczono na wypłatę dywidendy.

Wypłata dywidendy w wysokości 144.686.199,00 PLN została zrealizowana w dniu 15 lipca 2025 roku. Kwota dywidendy na akcję wyniosła 2,10 PLN.

Na dzień 31 grudnia 2025 roku nie istniały ograniczenia dotyczące wypłaty dywidendy.

**4.10 Zobowiązania z tytułu zadłużenia****Zobowiązania z tytułu zadłużenia**

|                                       | 30 czerwca 2026<br>(niebadane) | 31 grudnia 2025 |
|---------------------------------------|--------------------------------|-----------------|
| <b>Kredyty</b>                        | <b>111 309</b>                 | <b>111 003</b>  |
| - długoterminowe                      | -                              | 105 391         |
| - krótkoterminowe                     | 111 309                        | 5 612           |
| <b>Pożyczki</b>                       | <b>79 508</b>                  | <b>76 587</b>   |
| - długoterminowe                      | 79 508                         | 76 587          |
| <b>Zobowiązania z tytułu leasingu</b> | <b>37 107</b>                  | <b>37 881</b>   |
| - długoterminowe                      | 28 826                         | 30 142          |
| - krótkoterminowe                     | 8 281                          | 7 739           |
| <b>Razem</b>                          | <b>227 923</b>                 | <b>225 471</b>  |

### Zadłużenie z tytułu kredytów i pożyczek – warunki, terminy płatności

| Kredyty                                                                                                                         | Waluta | Wartość nominalna | Limit kredytu/pożyczki | Oprocentowanie                                                                      | Termin zapadalności |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------|-------------------|------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------|---------------------|
| Kredyt terminowy od BNP Paribas Bank Polska S.A., Santander Bank Polska S.A. oraz Powszechna Kasa Oszczędności Bank Polski S.A. | PLN    | 399 999 999       | 400 000 000            | WIBOR 3M + marża 1,2-1,9%; dla okresów krótszych niż 3M stopa interpolacji liniowej | 14.06.2027          |
| Pożyczka od softgarden e-recruiting GmbH                                                                                        | EUR    | 18 000 000        | -                      | EURIBOR 6M+marża 2%                                                                 | 1.07.2027           |

W dniu 14 czerwca 2022 roku zawarto umowę pomiędzy Spółką jako kredytobiorcą oraz BNP Paribas Bank Polska S.A., Santander Bank Polska S.A. oraz Powszechną Kasą Oszczędności Bankiem Polskim S.A. (dalej: „Banki”) jako kredytodawcami kredytu terminowego (dalej: „Umowa Kredytowa”). Na podstawie Umowy Kredytowej Banki udostępniły Spółce kredyt terminowy do kwoty 400.000.000,00 PLN na finansowanie ogólnych celów korporacyjnych, w tym planowanych przyszłych inwestycji i dalszego rozwoju Spółki. Ostateczny termin spłaty kredytu strony ustaliły na dzień 14 czerwca 2027 roku. Kredyt jest oprocentowany według zmiennej stopy procentowej powiększonej o marżę Banków.

W dniu 22 października 2025 roku zawarto umowę pożyczki z softgarden e-recruiting GmbH. Na podstawie tej umowy, softgarden e-recruiting GmbH udzieliła Spółce niezabezpieczonej pożyczki w kwocie 18.000.000,00 EUR, oprocentowanej w skali roku na poziomie EURIBOR 6M powiększonej o marżę pożyczkodawcy, z terminem spłaty do dnia 1 lipca 2027 roku. Pożyczka została udzielona z przeznaczeniem na działalność biznesową Spółki. Umowa podlega prawu polskiemu.

### Kowenanty w umowach dotyczących zadłużenia

Podpisana z Bankami Umowa Kredytowa nakłada na Spółkę zobowiązania natury prawno-finansowej (kovenanty), stosowane standardowo w tego rodzaju transakcjach. Do kluczowych kowenantów wykazanych w Umowie Kredytowej, należą następujące wskaźniki finansowe: Wskaźnik Pokrycia Długu (równy lub wyższy od 1,20), Wskaźnik Pokrycia Odsetek (równy lub wyższy od 2,0), Wskaźnik Dźwigni Finansowej (poniżej 3,50). Wskaźniki wyliczane są kwartalnie na bazie danych skonsolidowanych.

Na dzień 30 czerwca 2026 roku oraz 31 grudnia 2025 roku żaden z tych wskaźników nie został przekroczony.

Umowa pożyczki zawarta pomiędzy Spółką a softgarden e-recruiting GmbH nie zawiera kowenantów.

### Zabezpieczenia spłaty zobowiązań z tytułu kredytu

W celu zabezpieczenia spłaty zobowiązań Spółki wynikających z zawartej w dniu 14 czerwca 2022 roku Umowy Kredytowej, Spółka zawarła w dniu 14 czerwca 2022 roku z Bankami umowy zastawów rejestrowych na znakach towarowych i domenie internetowej oraz umowy zastawów rejestrowych i zastawów finansowych na rachunkach bankowych Grupy Pracuj S.A.

Na dzień bilansowy 30 czerwca 2026 roku Spółka ustanowiła na składnikach majątku następujące zabezpieczenia:

- zastaw rejestrowy na zbiorze aktywów Grupy Pracuj S.A. do kwoty 852.450 tys. PLN,
- zastaw rejestrowy na znaku słowno-graficznym „pracuj.pl” do kwoty 852.450 tys. PLN,
- zastaw rejestrowy na znaku słownym „pracuj.pl” do kwoty 852.450 tys. PLN,
- zastaw rejestrowy na domenie internetowej „pracuj.pl” do kwoty 852.450 tys. PLN,
- zastawy rejestrowe i zastawy finansowe na rachunkach bankowych do kwoty 852.450 tys. PLN każdy,



- oświadczenie Spółki o poddaniu się egzekucji na podstawie art. 777 Kodeksu postępowania cywilnego.

W okresie 6 miesięcy zakończonym 30 czerwca 2026 roku oraz do dnia publikacji niniejszego śródrocznego skróconego jednostkowego sprawozdania finansowego, a także w roku zakończonym 31 grudnia 2025 roku, nie wystąpiły sytuacje niewywiązania się ze spłaty kapitału bądź odsetek lub naruszenia innych warunków umów kredytowych.

#### Koszty ujęte w okresie sprawozdawczym w związku z leasingami

|                                                              | 6 miesięcy<br>zakończonych<br>30 czerwca<br>2026<br>(niebadane) | 6 miesięcy<br>zakończonych<br>30 czerwca<br>2025<br>(niebadane) | 3 miesiące<br>zakończone<br>30 czerwca<br>2026<br>(niebadane) | 3 miesiące<br>zakończone<br>30 czerwca<br>2025<br>(niebadane) |
|--------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------|
| Amortyzacja składników aktywów z tytułu prawa do użytkowania | 3 418                                                           | 3 355                                                           | 1 706                                                         | 1 686                                                         |
| Koszty z tytułu odsetek od umów leasingowych                 | 775                                                             | 476                                                             | 387                                                           | 235                                                           |

Całkowite wypływy środków pieniężnych z tytułu leasingów zaprezentowane zostały w poniższej tabeli przedstawiającej uzgodnienie zobowiązań z tytułu zadłużenia do przepływów pieniężnych z działalności finansowej.

#### Uzgodnienie zobowiązań z tytułu zadłużenia do przepływów z działalności finansowej w śródrocznym skróconym sprawozdaniu z przepływów pieniężnych

|                                                                | Kredyty i pożyczki | Zobowiązania z<br>tytułu leasingów | Razem          |
|----------------------------------------------------------------|--------------------|------------------------------------|----------------|
| <b>1 stycznia 2026</b>                                         | <b>187 591</b>     | <b>37 881</b>                      | <b>225 472</b> |
| <b>Zmiany przepływów pieniężnych z działalności finansowej</b> |                    |                                    |                |
| Spląty odsetek od kredytów                                     | (2 849)            | -                                  | (2 849)        |
| Spląty zobowiązań z tytułu leasingu                            | -                  | (2 751)                            | (2 751)        |
| Spląty odsetek z tytułu leasingu                               | -                  | (666)                              | (666)          |
| <b>Przepływy pieniężne netto z działalności finansowej</b>     | <b>(2 849)</b>     | <b>(3 417)</b>                     | <b>(6 266)</b> |
| <b>Inne zmiany</b>                                             |                    |                                    |                |
| Nowe umowy leasingowe                                          | -                  | 606                                | 606            |
| Modyfikacje/waloryzacje umów leasingowych                      | -                  | 708                                | 708            |
| Odsetki naliczone                                              | 4 823              | 775                                | 5 597          |
| Efekt zmiany kursów walutowych                                 | 1 253              | 555                                | 1 808          |
| <b>Razem inne zmiany</b>                                       | <b>6 075</b>       | <b>2 643</b>                       | <b>8 718</b>   |
| <b>30 czerwca 2026 (niebadane)</b>                             | <b>190 817</b>     | <b>37 107</b>                      | <b>227 924</b> |



|                                                                | Kredyty i pożyczki | Zobowiązania z tytułu leasingów | Razem           |
|----------------------------------------------------------------|--------------------|---------------------------------|-----------------|
| <b>1 stycznia 2025</b>                                         | <b>215 318</b>     | <b>22 573</b>                   | <b>237 891</b>  |
| <b>Zmiany przepływów pieniężnych z działalności finansowej</b> |                    |                                 |                 |
| Spląty kredytów                                                | (8 000)            | -                               | (8 000)         |
| Spląty odsetek od kredytów                                     | (7 557)            | -                               | (7 557)         |
| Spląty zobowiązań z tytułu leasingu                            | -                  | (3 553)                         | (3 553)         |
| Spląty odsetek z tytułu leasingu                               | -                  | (525)                           | (525)           |
| <b>Przepływy pieniężne netto z działalności finansowej</b>     | <b>(15 557)</b>    | <b>(4 078)</b>                  | <b>(19 635)</b> |
| <b>Inne zmiany</b>                                             |                    |                                 |                 |
| Nowe umowy leasingowe                                          | -                  | 227                             | 227             |
| Modyfikacje/waloryzacje umów leasingowych                      | -                  | 631                             | 631             |
| Odsetki naliczone                                              | 7 527              | 476                             | 8 004           |
| Efekt zmiany kursów walutowych                                 | -                  | (158)                           | (158)           |
| <b>Razem inne zmiany</b>                                       | <b>7 527</b>       | <b>1 177</b>                    | <b>8 704</b>    |
| <b>30 czerwca 2025 (niebadane)</b>                             | <b>207 288</b>     | <b>19 672</b>                   | <b>226 960</b>  |

Informacje dotyczące ekspozycji Spółki na ryzyko stóp procentowych, ryzyko walutowe oraz ryzyko płynności przedstawione zostały w nocie 6.2. Informacje dotyczące wartości godziwej zawarte są natomiast w nocie 6.1.

#### 4.11 Zobowiązania wobec pracowników

##### Zobowiązania wobec pracowników

|                                                 | 30 czerwca 2026<br>(niebadane) | 31 grudnia 2025 |
|-------------------------------------------------|--------------------------------|-----------------|
| <b>Długoterminowe</b>                           | <b>2 086</b>                   | <b>2 086</b>    |
| <b>Rezerwy na świadczenia pracownicze</b>       | <b>2 086</b>                   | <b>2 086</b>    |
| Odprawy pośmiertne                              | 1 085                          | 1 085           |
| Odprawy emerytalne                              | 865                            | 865             |
| Odprawy rentowe                                 | 136                            | 136             |
| <b>Krótkoterminowe</b>                          | <b>15 623</b>                  | <b>15 605</b>   |
| <b>Rezerwy na świadczenia pracownicze</b>       | <b>82</b>                      | <b>82</b>       |
| Odprawy pośmiertne                              | 42                             | 42              |
| Odprawy emerytalne                              | 22                             | 22              |
| Odprawy rentowe                                 | 18                             | 18              |
| <b>Pozostałe zobowiązania wobec pracowników</b> | <b>15 541</b>                  | <b>15 523</b>   |
| Zobowiązania z tytułu niewykorzystanych urlopów | 5 283                          | 4 051           |
| Zobowiązania z tytułu premii                    | 10 259                         | 11 473          |
| <b>Razem</b>                                    | <b>17 709</b>                  | <b>17 691</b>   |

#### 4.12 Zobowiązania handlowe i pozostałe zobowiązania finansowe

##### Zobowiązania handlowe

|                               | 30 czerwca 2026<br>(niebadane) | 31 grudnia 2025 |
|-------------------------------|--------------------------------|-----------------|
| <b>Zobowiązania handlowe</b>  |                                |                 |
| - wobec jednostek powiązanych | 30                             | 316             |
| - wobec jednostek pozostałych | 14 042                         | 13 116          |
| <b>Razem</b>                  | <b>14 072</b>                  | <b>13 432</b>   |

#### 4.13 Pozostałe zobowiązania niefinansowe

|                                                                                         | 30 czerwca 2026<br>(niebadane) | 31 grudnia 2025 |
|-----------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------|-----------------|
| Zobowiązania z tytułu podatków (z wyłączeniem podatku CIT) oraz ubezpieczeń społecznych | 10 885                         | 12 429          |
| Inne zobowiązania niefinansowe                                                          | 1 592                          | 2 021           |
| <b>Razem</b>                                                                            | <b>12 477</b>                  | <b>14 450</b>   |

### 5. POLITYKA ZARZĄDZANIA KAPITAŁEM I ZADŁUŻENIE NETTO

Celem Spółki w zakresie zarządzania kapitałem jest zabezpieczenie możliwości ciągłości jej działania w celu zapewnienia zysków dla akcjonariuszy oraz korzyści dla innych interesariuszy, a także utrzymanie optymalnej struktury kapitału w celu obniżenia jego kosztu oraz utrzymanie odpowiednich ratingów kredytowych. W celu utrzymania bądź dostosowania struktury kapitałowej, Spółka może odpowiednio modyfikować poziom dywidendy wypłacanej akcjonariuszom, skalę skupów akcji własnych, emitować nowe akcje lub sprzedawać aktywa w celu ograniczenia poziomu zadłużenia netto.

Polityka zarządzania kapitałem uwzględnia:

- wyniki działalności w połączeniu z planami inwestycyjnymi i rozwojowymi,
- harmonogram spłat zadłużenia finansowego,
- rating kredytowy i wskaźniki kapitałowe,
- zwiększanie wartości dla akcjonariuszy.

Na dzień 30 czerwca 2026 roku oraz na dzień 31 grudnia 2025 roku Spółka posiadała zobowiązania finansowe wynikające z Umowy Kredytowej, umowy pożyczki z softgarden e-recruiting GmbH oraz umów leasingu (Nota 4.10).

Spółka monitoruje stan kapitałów stosując wskaźnik zadłużenia, który jest liczony jako poziom zadłużenia netto podzielony przez łączną wartość kapitałów własnych. Do zadłużenia netto Spółka wlicza oprocentowane kredyty, pożyczki, zobowiązania z tytułu opcji, zobowiązania z tytułu instrumentów pochodnych oraz zobowiązania z tytułu leasingu pomniejszone o środki pieniężne i ekwiwalenty środków pieniężnych. Kapitał obejmuje kapitał własny należny akcjonariuszom Spółki.

Poniższa tabela prezentuje kształtowanie się wskaźnika zadłużenia kapitału własnego na koniec okresów objętych niniejszym śródrocznym skróconym jednostkowym sprawozdaniem finansowym.

|                                           | Nota | 30 czerwca 2026<br>(niebadane) | 31 grudnia 2025 |
|-------------------------------------------|------|--------------------------------|-----------------|
| Kredyty i pożyczki                        | 4.10 | 190 817                        | 187 590         |
| Zobowiązania z tytułu leasingu            | 4.10 | 37 107                         | 37 881          |
| Zobowiązania z tytułu dywidendy           | 4.9  | 206 688                        | -               |
| Minus: środki pieniężne i ich ekwiwalenty | 4.7  | (250 538)                      | (89 111)        |
| <b>Zadłużenie netto</b>                   |      | <b>184 074</b>                 | <b>136 360</b>  |
| Kapitał własny                            |      | 485 414                        | 554 798         |
| <b>Wskaźnik zadłużenia</b>                |      | <b>0,38</b>                    | <b>0,25</b>     |

## 6. INSTRUMENTY FINANSOWE I ZARZĄDZANIE RYZYKIEM FINANSOWYM

### 6.1 Instrumenty finansowe i wartość godziwa

Poniższa tabela prezentuje wartości sprawozdawcze i przyporządkowanie poszczególnych instrumentów finansowych do poziomów hierarchii wartości godziwej

|                                                                             | Nota | 30 czerwca 2026<br>(niebadane) | 31 grudnia 2025 | Hierarchia |
|-----------------------------------------------------------------------------|------|--------------------------------|-----------------|------------|
| <b>Aktywa finansowe wyceniane w wartości godziwej przez wynik finansowy</b> |      |                                |                 |            |
| Udziały w jednostkach nienotowanych                                         | 4.5  | 33 610                         | 42 199          | Poziom 3   |
| <b>Razem</b>                                                                |      | <b>33 610</b>                  | <b>42 199</b>   |            |
| <b>Aktywa finansowe wyceniane w zamortyzowanym koszcie</b>                  |      |                                |                 |            |
| Należności handlowe                                                         | 4.5  | 43 876                         | 51 394          |            |
| Środki pieniężne i ich ekwiwalenty                                          | 4.7  | 250 538                        | 89 111          |            |
| Kaucje gotówkowe                                                            | 4.5  | 137                            | 137             |            |
| Należności z tytułu dywidend                                                | 4.5  | 6 344                          | -               |            |
| Udzielone pożyczki                                                          | 4.5  | 66                             | 64              |            |
| <b>Razem</b>                                                                |      | <b>300 961</b>                 | <b>140 706</b>  |            |
| <b>Pozostałe zobowiązania finansowe wyceniane w zamortyzowanym koszcie</b>  |      |                                |                 |            |
| Kredyty i pożyczki                                                          | 4.10 | 190 817                        | 187 590         |            |
| Zobowiązania z tytułu leasingu                                              | 4.10 | 37 107                         | 37 881          |            |
| Zobowiązania handlowe                                                       | 4.12 | 14 072                         | 13 432          |            |
| Zobowiązania z tytułu dywidendy                                             |      | 206 688                        | -               |            |
| <b>Razem</b>                                                                |      | <b>448 683</b>                 | <b>238 903</b>  |            |

Według oceny Spółki wartość sprawozdawcza należności handlowych, środków pieniężnych i krótkoterminowych lokat, kaucji gotówkowych, udzielonych pożyczek, należności z tytułu dywidend, zobowiązań handlowych, zobowiązań z tytułu leasingu, kredytów i pożyczek oraz zobowiązań z tytułu dywidendy na koniec każdego z okresów sprawozdawczych objętych niniejszym śródrocznym skróconym jednostkowym sprawozdaniem finansowym jest wiarygodnym przybliżeniem ich wartości godziwej ze względu na krótkoterminowy charakter tych pozycji oraz zmienną stopę pożyczki.

Spółka oceniła, że ze względu na zmienne oprocentowanie wartość godziwa oprocentowanych kredytów i pożyczek, niewycenianych w wartości godziwej, jest bliska ich wartości księgowej.

W okresie 6 miesięcy zakończonym dnia 30 czerwca 2026 roku oraz w roku obrotowym zakończonym dnia 31 grudnia 2025 roku nie wystąpiły przesunięcia pomiędzy poziomami hierarchii wartości godziwej.

### 6.2 Zarządzanie ryzykiem finansowym

#### 6.2.1 Zasady zarządzania ryzykiem finansowym

Działalność Spółki narażona jest na następujące rodzaje ryzyka związanego z instrumentami finansowymi:

- ryzyko kredytowe,
- ryzyko utraty płynności finansowej,
- ryzyko walutowe,
- ryzyko stóp procentowych.

Niniejsza nota zawiera informacje o ekspozycji Spółki na każdy rodzaj ryzyka wskazanego powyżej, a także opisuje cele i politykę związaną z zarządzaniem ryzykiem finansowym. Nadrzędnym celem polityki zarządzania ryzykiem finansowym jest minimalizowanie negatywnego wpływu zidentyfikowanych ryzyk finansowych na wynik finansowy Spółki.

### 6.2.2 Ryzyko kredytowe

Ryzyko kredytowe jest związane z potencjalnym zdarzeniem kredytowym, które może zmaterializować się w przyszłości w postaci następujących czynników: niewypłacalności kontrahenta, częściowej spłaty należności, istotnego opóźnienia w spłacie należności, innego nieprzewidzianego odstępstwa od warunków kontraktowych lub nieodzyskaniem środków pieniężnych ulokowanych w bankach. Ryzyko to dotyczy przede wszystkim należności handlowych, środków pieniężnych i ich ekwiwalentów, należności z tytułu dywidend oraz pozostałych aktywów finansowych, w ramach których Spółka ujmuje przede wszystkim wpłacone kaucje gotówkowe.

Poniższa tabela przedstawia maksymalną ekspozycję Spółki na ryzyko kredytowe:

|                                    | Nota | 30 czerwca 2026<br>(niebadane) | 31 grudnia 2025 |
|------------------------------------|------|--------------------------------|-----------------|
| Należności handlowe                | 4.5  | 43 876                         | 51 394          |
| Kaucje gotówkowe                   | 4.5  | 137                            | 137             |
| Należności z tytułu dywidend       | 4.5  | 6 344                          | -               |
| Udzielone pożyczki                 | 4.5  | 66                             | 64              |
| Środki pieniężne i ich ekwiwalenty | 4.7  | 250 538                        | 89 111          |
| <b>Razem</b>                       |      | <b>300 961</b>                 | <b>140 706</b>  |

### Ryzyko kredytowe związane ze środkami pieniężnymi

Spółka alokuje okresowo wolne środki pieniężne na krótkoterminowych lokatach w bankach w celu osiągnięcia przychodów finansowych z odsetek.

Ryzyko kredytowe związane ze środkami pieniężnymi w bankach i lokatami bankowymi jest niskie, ponieważ Spółka zawiera transakcje z bankami o wysokim ratingu i stabilnej pozycji rynkowej. Oczekiwana strata kredytowa oszacowana przez Spółkę jest bliska zeru, dlatego odpis z tytułu tej straty nie został ujęty. Maksymalna ekspozycja na to ryzyko równa jest wartości sprawozdawczej środków pieniężnych i ich ekwiwalentów.

### Ryzyko kredytowe związane z należnościami handlowymi

Poniższa tabela przedstawia informacje o wartości należności brutto i odpisie z tytułu oczekiwanych strat kredytowych dla należności handlowych wycenianych w zamortyzowanym koszcie.

|                                    | Średnioważona<br>stopa straty | Wartość należności<br>brutto | Odpis z tytułu<br>oczekiwanej straty<br>kredytowej | Wartość<br>należności<br>netto |
|------------------------------------|-------------------------------|------------------------------|----------------------------------------------------|--------------------------------|
| <b>30 czerwca 2026 (niebadane)</b> | 5,17%                         | 46 268                       | 2 392                                              | 43 876                         |
| <b>31 grudnia 2025</b>             | 4,51%                         | 53 820                       | 2 426                                              | 51 394                         |

Ze względu na charakter prowadzonej działalności Spółka może być narażona na ryzyko związane ze sprzedażą z odroczonym terminem płatności. Ryzyko kredytowe klientów jest zarządzane przez każdą jednostkę organizacyjną zgodnie z ustaloną polityką, procedurami i kontrolą Spółki w zakresie zarządzania ryzykiem kredytowym klientów. Zaległe należności od klientów są regularnie monitorowane.

Na poziom narażenia Spółki na ryzyko kredytowe wpływają przede wszystkim indywidualne cechy każdego klienta. Jednakże Zarząd bierze również pod uwagę czynniki, które mogą wpływać na ryzyko



kredytowe bazy klientów, w tym ryzyko niewypłacalności związane z branżą i krajem, w którym działają klienci. Do ustalenia oczekiwanych strat kredytowych dla należności handlowych zostało przyjęte podejście uproszczone, które polega na szacowaniu dożywotnich strat oczekiwanych (lifetime ECL).

W ramach monitorowania ryzyka kredytowego klientów Spółka identyfikuje portfele homogeniczne, składające się z ekspozycji o podobnym profilu ryzyka kredytowego. Portfele te zostały utworzone na podstawie segmentacji na wielkość podmiotów i liczbę dni opóźnienia w spłacie. Podział na portfele homogeniczne jest okresowo weryfikowany z punktu widzenia ich jednorodności.

Spółka ocenia ryzyko koncentracji należności handlowych jako niskie, ponieważ klienci Spółki są rozproszeni i działają w różnych branżach.

Stopa oczekiwanej straty kredytowej jest obliczana dla każdej grupy podmiotów skategoryzowanych według wielkości zatrudnienia, na podstawie statusu zaległości i rzeczywistych strat kredytowych. Klienci są grupowani według ich charakterystyki kredytowej, w tym klasyfikacji wielkości danego podmiotu pod względem wielkości zatrudnienia i występowania wcześniejszych problemów finansowych.

Ponadto Spółka tworzy w indywidualnych przypadkach dodatkowe odpisy dla poszczególnych kontrahentów, jeśli istnieją odpowiednie przesłanki.

### 6.2.3 Ryzyko utraty płynności finansowej

Spółka jest narażona na ryzyko utraty płynności, tj. zdolności do terminowego regulowania zobowiązań finansowych. Spółka zarządza ryzykiem płynności poprzez monitorowanie terminów płatności oraz zapotrzebowania na środki pieniężne w zakresie obsługi krótkoterminowych płatności oraz długoterminowego zapotrzebowania na gotówkę. Zapotrzebowanie na gotówkę porównywane jest z dostępnymi źródłami pozyskania środków oraz konfrontowane jest z dostępnymi wolnymi środkami. Dodatkowo Spółka prowadzi politykę dywersyfikacji źródeł finansowania.

Polityka zarządzania ryzykiem utraty płynności finansowej w Spółce polega na zapewnieniu środków finansowych niezbędnych do wywiązywania się przez Spółkę ze zobowiązań, przy wykorzystaniu najbardziej atrakcyjnych źródeł finansowania. Zarządzanie płynnością Spółki koncentruje się na:

- bieżącym monitorowaniu płynności,
- monitorowaniu i optymalizacji poziomu kapitału obrotowego,
- bieżącym monitoringu regulowania zobowiązań wynikających z warunków umów kredytowych.

Poniższe tabele przedstawiają zapadalność zobowiązań finansowych. Wartości przedstawione w tabeli stanowią niezdyktowane przepływy pieniężne obejmujące odsetki, wynikające z odpowiednich umów.

| 30 czerwca 2026<br>(niebadane)  | Nota | Wartość<br>bilansowa | Oczekiwane przepływy z tytułu zobowiązań finansowych |              |                |                |               |                  | Razem          |
|---------------------------------|------|----------------------|------------------------------------------------------|--------------|----------------|----------------|---------------|------------------|----------------|
|                                 |      |                      | do 1 m-<br>ca                                        | 1-3 m-<br>ce | 3-12 m-<br>ce  | 1-3 lata       | 3-5 lat       | powyżej<br>5 lat |                |
| Kredyty                         | 4.10 | 111 309              | -                                                    | 1 408        | 115 821        | -              | -             | -                | 117 228        |
| Pożyczki                        | 4.10 | 79 508               | -                                                    | -            | -              | 83 060         | -             | -                | 83 060         |
| Zobowiązania z tytułu leasingu  | 4.10 | 37 107               | 665                                                  | 1 326        | 6 138          | 19 615         | 10 843        | 2 834            | 41 420         |
| Zobowiązania handlowe           | 4.12 | 14 072               | 14 072                                               | -            | -              | -              | -             | -                | 14 072         |
| Zobowiązania z tytułu dywidendy | 4.9  | 206 688              | 206 688                                              | -            | -              | -              | -             | -                | 206 688        |
| <b>Razem</b>                    |      |                      | <b>221 425</b>                                       | <b>2 734</b> | <b>121 958</b> | <b>102 675</b> | <b>10 843</b> | <b>2 834</b>     | <b>462 469</b> |

| 31 grudnia 2025                | Nota | Wartość bilansowa | Oczekiwane przepływy z tytułu zobowiązań finansowych |              |               |                |               |                  | Razem          |
|--------------------------------|------|-------------------|------------------------------------------------------|--------------|---------------|----------------|---------------|------------------|----------------|
|                                |      |                   | do 1 m-<br>ca                                        | 1-3 m-<br>ce | 3-12 m-<br>ce | 1-3 lata       | 3-5 lat       | powyżej<br>5 lat |                |
| Kredyty                        | 4.10 | 111 003           | -                                                    | 1 415        | 4 197         | 114 852        | -             | -                | 120 464        |
| Pożyczki                       | 4.10 | 76 588            | -                                                    | -            | -             | 81 277         | -             | -                | 81 277         |
| Zobowiązania z tytułu leasingu | 4.10 | 37 881            | 648                                                  | 1 270        | 5 505         | 19 825         | 10 887        | 5 074            | 43 209         |
| Zobowiązania handlowe          | 4.12 | 13 432            | 13 290                                               | 142          | -             | -              | -             | -                | 13 432         |
| <b>Razem</b>                   |      |                   | <b>13 938</b>                                        | <b>2 827</b> | <b>9 702</b>  | <b>215 953</b> | <b>10 887</b> | <b>5 074</b>     | <b>258 382</b> |

Kapitał obrotowy, zdefiniowany jako różnica pomiędzy aktywami obrotowymi a zobowiązaniami krótkoterminowymi, na koniec okresów sprawozdawczych zaprezentowanych w niniejszym śródrocznym skróconym jednostkowym sprawozdaniu finansowym przedstawia poniższa tabela:

|                                          | 30 czerwca 2026<br>(niebadane) | 31 grudnia 2025  |
|------------------------------------------|--------------------------------|------------------|
| Aktywa obrotowe                          | 305 732                        | 143 957          |
| Zobowiązania krótkoterminowe             | (548 399)                      | (218 772)        |
| <b>Kapitał obrotowy</b>                  | <b>(242 667)</b>               | <b>(74 815)</b>  |
| <i>w tym: zobowiązania z tytułu umów</i> | <i>(168 702)</i>               | <i>(160 484)</i> |

Istotną częścią zobowiązań krótkoterminowych są zobowiązania z tytułu umów, które stanowią obowiązek Spółki do świadczenia usług na rzecz klientów, w zamian za które Spółka otrzymała już wynagrodzenie (lub kwota wynagrodzenia jest należna) od klienta. Z uwagi na charakter tej pozycji jej uwzględnienie w zobowiązaniach krótkoterminowych nie odzwierciedla rzeczywistych wymogów finansowania działalności. Na spadek kapitału obrotowego na dzień 30 czerwca 2026 roku w porównaniu do stanu na dzień 31 grudnia 2025 roku istotny wpływ miało powstanie zobowiązania z tytułu dywidendy oraz klasyfikacja całości zobowiązania z tytułu kredytu bankowego jako zobowiązania krótkoterminowego, ze względu na zapadalność całości kredytu w czerwcu 2027 roku.

Zarząd przeprowadził analizę zdolności Spółki do regulowania zobowiązań w okresie co najmniej 12 miesięcy od dnia bilansowego. Biorąc pod uwagę zdolność Spółki do generowania środków pieniężnych, Zarząd ocenił, że nie występuje podwyższone ryzyko utraty płynności przez Spółkę. W konsekwencji śródroczne skrócone jednostkowe sprawozdanie finansowe zostało sporządzone przy założeniu kontynuacji działalności w dającej się przewidzieć przyszłości. Analiza została oparta na aktualnych prognozach przepływów pieniężnych, które wskazują na generowanie środków pieniężnych wystarczających do terminowego regulowania zobowiązań oraz finansowania bieżącej działalności operacyjnej.

#### 6.2.4 Ryzyko walutowe

Spółka narażona jest na ryzyko walutowe z tytułu zawieranych transakcji. Ryzyko takie powstaje w wyniku dokonywania przez Spółkę sprzedaży lub zakupów, finansowania obejmującego leasing w walutach innych niż PLN oraz pożyczek otrzymanych i udzielonych w walutach innych niż PLN.

Strategia zabezpieczania Spółki przed ryzykiem walutowym jest okresowo analizowana. Poziom ekspozycji walutowych jest wynikiem analizy ryzyka dla otwartych pozycji w danej walucie przy uwzględnieniu kształtowania się kursów walutowych w określonej perspektywie czasu i oczekiwań rynków finansowych co do zmiany kursów.

#### 6.2.5 Ryzyko stóp procentowych

Spółka narażona jest na ryzyko zmienności przepływów pieniężnych z tytułu zmiany stóp procentowych wynikające z posiadanych aktywów oraz zobowiązań, dla których przychody oraz koszty odsetkowe są uzależnione od zmiennych stóp procentowych (kredyty bankowe). Głównym celem zarządzania

ryzykiem stopy procentowej jest zminimalizowanie wahań przepływów odsetkowych oprocentowanych zmienną stopą procentową.

Wzrost stóp procentowych może przyczynić się do zwiększenia kosztów obsługi finansowania, a w konsekwencji do obniżenia wyniku finansowego i pogorszenia efektywności finansowej realizowanych inwestycji. Spółka nie stosuje rachunkowości zabezpieczeń.

Spółka stara się negocjować warunki zabezpieczających instrumentów pochodnych w taki sposób, by odpowiadały one warunkom zabezpieczanej pozycji i zapewniały dzięki temu maksymalną skuteczność zabezpieczenia.

Poniższa tabela przedstawia profil podatności Spółki na ryzyko zmiany stóp procentowych poprzez prezentację oprocentowanych aktywów i zobowiązań finansowych w podziale na stałe i zmienne oprocentowanie.

|                                                                                                                       | 30 czerwca 2026<br>(niebadane) | 31 grudnia 2025  |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------|------------------|
| <b>Oprocentowane instrumenty finansowe</b>                                                                            |                                |                  |
| <b>- o stałej stopie procentowej</b>                                                                                  | <b>(37 041)</b>                | <b>(37 817)</b>  |
| Zobowiązania z tytułu leasingu                                                                                        | (37 107)                       | (37 881)         |
| Udzielone pożyczki                                                                                                    | 66                             | 64               |
| <b>- o zmiennej stopie procentowej</b>                                                                                | <b>31 028</b>                  | <b>(127 309)</b> |
| Kredyty i pożyczki                                                                                                    | (190 816)                      | (187 590)        |
| Kaucje gotówkowe                                                                                                      | 137                            | 137              |
| Lokaty bankowe                                                                                                        | 221 707                        | 60 144           |
| <b>Ekspozycja netto na ryzyko stopy procentowej<br/>(w odniesieniu do instrumentów o zmiennej stopie procentowej)</b> | <b>31 028</b>                  | <b>(127 309)</b> |

Poniższa tabela przedstawia wpływ zmiany stopy procentowej na wynik finansowy Spółki w odniesieniu do instrumentów oprocentowanych zmienną stopą procentową.

|                                    | Ekspozycja netto na ryzyko stopy<br>procentowej | Wpływ na wynik finansowy netto<br>Wzrost<br>oprocentowania<br>o 1 p.p. | Spadek<br>oprocentowania<br>o 1 p.p. |
|------------------------------------|-------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------|
| <b>30 czerwca 2026 (niebadane)</b> | 31 028                                          | 252                                                                    | (252)                                |
| <b>31 grudnia 2025</b>             | (127 309)                                       | (1 031)                                                                | 1 031                                |

## 7. POZOSTAŁE NOTY OBJAŚNIAJĄCE

### 7.1 Płatności w formie akcji

#### Program Motywacyjny na lata 2025 – 2027

Zwyczajne Walne Zgromadzenie Spółki w dniu 16 czerwca 2025 roku podjęło uchwałę nr 19/2025 w sprawie utworzenia programu motywacyjnego na lata 2025–2027 („Program Motywacyjny 2025”) („Uchwała WZA”). Program Motywacyjny 2025 został skierowany do członków Zarządu oraz kluczowych pracowników Spółki i spółek z Grupy. Celem Programu jest zapewnienie odpowiedniego poziomu motywacji i wynagrodzenia osób kluczowych dla Grupy, adekwatnego do ich roli w realizacji długoterminowych celów biznesowych oraz wzrostu wartości Grupy.

Walne Zgromadzenie w Uchwale WZA ustaliło następujące ramy Programu Motywacyjnego 2025:

- Program Motywacyjny 2025 realizowany będzie w trzech okresach wynikowych (lata obrotowe 2025-2027) i rozliczany będzie do końca 2028 roku,
- liczba uczestników Programu Motywacyjnego 2025 nie przekroczy 149 osób,



- akcje przeznaczone dla uprawnionych uczestników zostaną wyemitowane w drodze podwyższenia kapitału zakładowego w ramach kapitału docelowego lub nabyte przez Spółkę w drodze skupu akcji własnych,
- maksymalna łączna liczba akcji dostępna dla uczestników w ramach Programu Motywacyjnego 2025 wyniesie nie więcej niż 1.240.168,
- przyznania akcji uczestnikom będącym członkami Zarządu dokona Rada Nadzorcza, natomiast pozostałym uprawnionym uczestnikom – Zarząd.

W dniu 11 sierpnia 2025 roku, na podstawie upoważnienia wynikającego z Uchwały WZA, została podjęta uchwała Rady Nadzorczej w sprawie przyjęcia Regulaminu Programu Motywacyjnego 2025 („Regulamin”). Regulamin określa szczegółowe parametry, zasady oraz warunki realizacji Programu Motywacyjnego 2025 bazując na ramach określonych w Uchwale WZA. Zgodnie z Regulaminem Program Motywacyjny 2025 będzie realizowany w trzech okresach wynikowych obejmujących lata kalendarzowe 2025, 2026 i 2027 w oparciu o akcje własne Spółki nabywane w celu ich nieodpłatnego przekazania uprawnionym uczestnikom. Nieodpłatne przekazanie akcji nastąpi w dwóch transzach - po zakończeniu 2025 roku oraz po zakończeniu 2027 roku - w terminach wskazanych w Regulaminie, o ile Grupa osiągnie założone wyniki finansowe oraz zostaną spełnione przez uczestników Programu Motywacyjnego 2025 określone warunki.

Do dnia 20 sierpnia 2025 roku Zarząd otrzymał podpisane przez uprawnionych uczestników listy potwierdzające uczestnictwo w Programie Motywacyjnym 2025 w odniesieniu do pierwszego okresu wynikowego, tj. transzy 1 Programu Motywacyjnego 2025, której okres nabywania uprawnień zakończył się 31 marca 2026 roku. W dniu 20 kwietnia 2026 roku akcje zostały przekazane uprawnionym uczestnikom.

Na podstawie Zwyczajnego Walnego Zgromadzenia Spółki z dnia 17 czerwca 2026 roku została podjęta uchwała dotycząca zmiany Uchwały WZA w sprawie zmiany Regulaminu. Regulamin określa szczegółowe parametry, zasady oraz warunki realizacji Programu Motywacyjnego 2025.

Do dnia 25 czerwca 2026 roku Zarząd otrzymał podpisane przez uprawnionych uczestników listy potwierdzające uczestnictwo w Programie Motywacyjnym 2025 w odniesieniu do drugiego okresu wynikowego, tj. transzy 2 Programu Motywacyjnego 2025, której okres nabywania uprawnień zakończył się 31 marca 2028 roku.

Dla celów wyceny Programu Motywacyjnego 2025 ustalono wartość godziwą pojedynczego instrumentu kapitałowego dla transzy 1 i 2 jako cena akcji Spółki na GPW na dzień przyznania każdej z transz, odpowiednio 20 sierpnia 2025 roku oraz 25 czerwca 2026 roku. Na dzień 30 czerwca 2026 roku formalna data przyznania uprawnień dla transzy 3 Programu Motywacyjnego 2025 nie wystąpiła, jednakże uczestnicy rozpoczęli świadczenie usług uprawniających do otrzymania akcji w przyszłości. Zgodnie z paragrafami 11–13 MSSF 2 „Płatności w formie akcji” Spółka jest zobowiązana do ujęcia kosztów Programów płatności w formie akcji od dnia rozpoczęcia świadczenia usług oraz wyceny instrumentów według wartości godziwej na dzień bilansowy, dopóki dzień przyznania uprawnień nie nastąpi. W związku z tym, wartość godziwą pojedynczego instrumentu kapitałowego dla transzy 3 ustalono jako cenę rynkową akcji Spółki na GPW na dzień bilansowy, pomniejszoną o zdyskontowaną wartość utraconych dywidend za okres od daty przyznania uprawnienia do momentu uzyskania uprawnienia do otrzymania akcji przez uczestników Programu Motywacyjnego 2025.

Warunki niezwiązane z rynkiem (np. zatrudnienie, cele indywidualne) nie wpływają na wartość godziwą w dniu wyceny, lecz są uwzględniane poprzez korektę liczby oczekiwanych akcji, do otrzymania których uprawnienia zostaną nabyte.



Łączny koszt Programu Motywacyjnego 2025 ujęty w kosztach świadczeń pracowniczych w okresie 6 miesięcy zakończonym 30 czerwca 2026 roku wyniósł 12.595 tys. PLN.

Poniższa tabela przedstawia kluczowe założenia przyjęte do wyceny oraz warunki programu:

|                                                             |                                         |
|-------------------------------------------------------------|-----------------------------------------|
| Wartość godziwa pojedynczej akcji na dzień przyznania (PLN) | 72,00 (transza 1)                       |
| Wartość godziwa pojedynczej akcji na dzień bilansowy (PLN)  | 44,00 (transza 2)                       |
|                                                             | 41,67 (transza 3)                       |
|                                                             | 223.434 (transza 1)                     |
| Liczba wycenionych uprawnień do otrzymania akcji            | 411.308 (transza 2)                     |
|                                                             | 411.308 (transza 3)                     |
| Okres nabywania uprawnień                                   | 20.08.2025 – 31.03.2026 (transza 1)     |
|                                                             | 20.08.2025 – 31.03.2028 (transza 2 i 3) |
| <b>Kluczowe założenia przyjęte do wyceny</b>                |                                         |
| Stopa wzrostu zdyskontowanej wartości utraconych dywidend   | 1,05                                    |

### Program Motywacyjny 1

Nadzwyczajne Walne Zgromadzenie Spółki w dniu 29 października 2021 roku podjęło uchwałę ustanawiającą Program Motywacyjny 1 dla członków Zarządu i Rady Nadzorczej oraz kluczowych pracowników (osób zatrudnionych na podstawie umowy o pracę lub umowy zlecenia, niezależnie od prawa właściwego rządzącego umową).

Każdy uczestnik zapłacił cenę emisyjną za akcje wyemitowane w ramach realizacji Programu Motywacyjnego 1 według jednej z wybranych przez siebie poniżej metod:

- w wysokości równoważności w PLN 33% ostatecznej ceny za jedną akcję w transzy dla inwestorów indywidualnych ustalonej w ramach pierwszej oferty publicznej po zaokrągleniu w dół do pełnego grosza (1/100 PLN), lub
- według wartości nominalnej jednej akcji, czyli 5,00 PLN.

Do wyceny opcji Spółka stosowała model Blacka-Scholesa-Mertona.

Okres nabywania uprawnień trwał od dnia 1 czerwca 2022 roku do dnia 31 marca 2025 roku. Łączny koszt programu ujęty w kosztach świadczeń pracowniczych w okresie 6 miesięcy zakończonym 30 czerwca 2025 roku i w roku zakończonym 31 grudnia 2025 roku wyniósł 2.625 tys. PLN.

Koszt programu ujęty w kapitale własnym Spółki w okresie jego trwania wyniósł 34.836 tys. PLN.

## 7.2 Zysk na akcję

W okresach objętych niniejszym śródrocznym skróconym jednostkowym sprawozdaniem finansowym nie występowały instrumenty kapitałowe rozładniające średnią ważoną liczbę akcji służących do wyliczenia podstawowego zysku na akcję.

|                                                                                       | 6 miesięcy<br>zakończonych<br>30 czerwca<br>2026<br>(niebadane) | 6 miesięcy<br>zakończonych<br>30 czerwca<br>2025<br>(niebadane) | 3 miesiące<br>zakończone<br>30 czerwca<br>2026<br>(niebadane) | 3 miesiące<br>zakończone<br>30 czerwca<br>2025<br>(niebadane) |
|---------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------|
| <b>Zysk netto</b>                                                                     | <b>121 294</b>                                                  | <b>125 366</b>                                                  | <b>59 914</b>                                                 | <b>60 029</b>                                                 |
| Działalność kontynuowana                                                              | 121 294                                                         | 125 366                                                         | 59 914                                                        | 60 029                                                        |
| <b>Zysk netto skorygowany o efekt rozładnienia</b>                                    | <b>121 294</b>                                                  | <b>125 366</b>                                                  | <b>59 914</b>                                                 | <b>60 029</b>                                                 |
| Liczba udziałów zwykłych - dla celów ustalenia podstawowego zysku na akcję            | 68 898 190                                                      | 68 898 190                                                      | 68 898 190                                                    | 68 898 190                                                    |
| Średnia ważona liczba akcji zwykłych dla celów ustalenia rozładnionego zysku na akcję | 68 898 190                                                      | 68 898 190                                                      | 68 898 190                                                    | 68 898 190                                                    |
| <b>Podstawowy zysk na akcję (w PLN) - działalność kontynuowana</b>                    | <b>1,76</b>                                                     | <b>1,82</b>                                                     | <b>0,87</b>                                                   | <b>0,88</b>                                                   |
| <b>Rozładniony zysk na akcję (w PLN) - działalność kontynuowana</b>                   | <b>1,76</b>                                                     | <b>1,82</b>                                                     | <b>0,87</b>                                                   | <b>0,88</b>                                                   |

## 7.3 Transakcje z jednostkami powiązаныmi

W okresach objętych niniejszym śródrocznym skróconym jednostkowym sprawozdaniem finansowym, pomiędzy Spółką i jednostkami z nią powiązаныmi, nie wystąpiły transakcje zawierane na innych warunkach niż rynkowe.

Członkowie Zarządu, Rady Nadzorczej oraz bliscy członkowie ich rodzin ani inne podmioty z nimi powiązane, nie dokonywali transakcji ze Spółką mających istotny wpływ na wynik finansowy okresu sprawozdawczego oraz sytuację finansową Spółki.

## 7.4 Wynagrodzenie i pozostałe transakcje z kluczowym personelem kierowniczym

### Wynagrodzenie kluczowego personelu kierowniczego

Za członków kluczowego personelu kierowniczego Spółka uznaje Zarząd oraz Radę Nadzorczą.

|                                         | 6 miesięcy<br>zakończonych<br>30 czerwca<br>2026<br>(niebadane) | 6 miesięcy<br>zakończonych<br>30 czerwca<br>2025<br>(niebadane) | 3 miesiące<br>zakończone<br>30 czerwca<br>2026<br>(niebadane) | 3 miesiące<br>zakończone<br>30 czerwca<br>2025<br>(niebadane) |
|-----------------------------------------|-----------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------|
| Krótkoterminowe świadczenia pracownicze | 1 998                                                           | 1 823                                                           | 992                                                           | 935                                                           |
| Płatności w formie akcji                | 3 183                                                           | 338                                                             | 1 759                                                         | -                                                             |
| <b>Razem</b>                            | <b>5 181</b>                                                    | <b>2 161</b>                                                    | <b>2 751</b>                                                  | <b>935</b>                                                    |

Krótkoterminowe świadczenia pracownicze dotyczą kosztów wynagrodzeń i premii wraz z narzutami członków Zarządu i Rady Nadzorczej.

Świadczenia niepieniężne otrzymywane przez członków kluczowego personelu kierowniczego Spółki dotyczą przede wszystkim korzystania przez nich z pakietów medycznych, samochodów służbowych i telefonów służbowych dla celów prywatnych i ich wartość nie jest znacząca.

## 7.5 Zobowiązania warunkowe

Jako zobowiązania warunkowe Spółka ujmuje gwarancje bankowe wystawione na jej zlecenie. Gwarancje te stanowią zabezpieczenie płatności leasingowych wynikających z umów najmu powierzchni biurowych, w których Spółka jest leasingobiorcą.

| Wystawca gwarancji                    | Waluta     | 30 czerwca 2026<br>(niebadane) | 31 grudnia 2025 |
|---------------------------------------|------------|--------------------------------|-----------------|
| Erste Bank Polska S.A.                | EUR        | 595                            | 583             |
| (dawniej: Santander Bank Polska S.A.) | PLN        | 185                            | 185             |
| <b>Razem</b>                          | <b>EUR</b> | <b>595</b>                     | <b>583</b>      |
|                                       | <b>PLN</b> | <b>185</b>                     | <b>185</b>      |

## 7.6 Wpływ konfliktu zbrojnego na terenie Ukrainy na działalność gospodarczą Spółki

W spółkach, których działalność gospodarcza prowadzona jest na terenie Ukrainy (dalej: „Spółki Ukraińskie”) odnotowano znaczący wzrost przychodów ze sprzedaży w ostatnich latach, co potwierdza poprawę sytuacji rynkowej. Utrzymujący się trend wzrostowy wyników finansowych, w tym rentowności oraz zdolności generowania przepływów pieniężnych, wskazuje na dalsze możliwości rozwoju inwestycji w te spółki.

W okresie 6 miesięcy zakończonym 30 czerwca 2026 roku Spółka otrzymała dywidendy za 2025 rok od spółek Work Ukraine TOV (Nota 4.4) oraz Robota International TOV (Nota 2.3).

Zarząd Spółki na bieżąco monitoruje rozwój sytuacji militarnej i gospodarczej w Ukrainie, analizując jej wpływ na działalność Spółek Ukraińskich oraz Grupy. Pomimo trudnej i niestabilnej sytuacji w okresie 6 miesięcy zakończonym 30 czerwca 2026 roku Spółki Ukraińskie osiągnęły dodatnie wyniki finansowe.

Wartość aktywów Spółki na dzień 30 czerwca 2026 roku oraz na 31 grudnia 2025 roku dotyczących działalności w Ukrainie, które narażone są na ryzyko utraty wartości, przedstawia się następująco:

|                                            | 30 czerwca 2026<br>(niebadane) | 31 grudnia 2025 |
|--------------------------------------------|--------------------------------|-----------------|
| Inwestycje w jednostkach zależnych         | 23 791                         | 23 222          |
| Inwestycje wyceniane metodą praw własności | 46 920                         | 56 867          |
| Środki pieniężne i ich ekwiwalenty         | 20 425                         | 20 080          |
| Należności z tytułu dywidend               | 6 344                          | -               |
| <b>Razem</b>                               | <b>97 480</b>                  | <b>100 169</b>  |

Zarząd Spółki podkreśla, że skutki konfliktu zbrojnego w Ukrainie, a tym samym wpływ na wyniki finansowe Spółek Ukraińskich w przyszłych okresach są nadal trudne do przewidzenia, dlatego Zarząd monitoruje na bieżąco przesłanki, które wskazywałyby na pogorszenie sytuacji finansowej oraz utratę możliwości kontynuacji działalności Spółek Ukraińskich i będzie podejmował konieczne decyzje.

## 7.7 Zdarzenia po dacie bilansowej

W dniu 24 lipca 2026 roku Spółka nabyła 100% udziałów No Fluff Jobs sp. z o.o. Całość transakcji w kwocie 10.387 tys. PLN została sfinansowana ze środków własnych Spółki. Na dzień zatwierdzenia niniejszego śródrocznego skróconego sprawozdania finansowego proces alokacji ceny nabycia nie został jeszcze zakończony.

## **Zatwierdzenie śródrocznego skróconego jednostkowego sprawozdania finansowego za okres 6 miesięcy zakończony 30 czerwca 2026 roku**

Niniejsze śródroczne skrócone jednostkowe sprawozdanie finansowe za okres 6 miesięcy zakończony 30 czerwca 2026 roku zostało zatwierdzone do publikacji przez Zarząd Spółki w dniu 24 sierpnia 2026 roku.

.....  
Przemysław Gacek  
Prezes Zarządu

.....  
Gracjan Fiedorowicz  
Członek Zarządu

.....  
Rafał Nachyna  
Członek Zarządu





grupa pracuj