

GRUPA
KAPITAŁOWA
RAWLPLUG S.A.



SPRAWOZDANIE
ZARZĄDU Z DZIAŁALNOŚCI
I PÓŁROCZE 2026

Spis treści

GRUPA KAPITAŁOWA RAWLPLUG S.A.	3
INWESTYCJE	11
SYTUACJA FINANSOWA	14
Omówienie sytuacji finansowej	15
Wybrane wskaźniki finansowe	21
ZARZĄDZANIE RYZYKIEM	23
Ryzyka związane z otoczeniem	24
Ryzyka operacyjne	27
STRATEGIA ZRÓWNOWAŻONEGO ROZWOJU	28
POZOSTAŁE INFORMACJE	34

GRUPA
KAPITAŁOWA
RAWLPLUG



Rawlplug w liczbach



540 530
TYS. ZŁ
PRZYCHODU
NETTO



PONAD
2 000
PRACOWNIKÓW



101
KRAJÓW
DYSTRYBUCJI

38
SPÓŁEK
W GRUPIE



4 + 1
ZAKŁADY
PRODUKCYJNE
+ CENTRUM
DYSTRYBUCYJNE



565 MLN KM
PRZEBYTA
DROGA
NASZEGO
PRODUKTU Z
ZIEMI NA MARSA



32 000
PRODUKTÓW



5 400
LICENCJI
EASYFIX



+7 MLN
WEJŚĆ NA
eRAWLPLUG

Historia Rawlplug



Spółka dominująca

Spółka Rawlplug S.A., dawniej: Koelner S.A. (dalej: Spółka lub Rawlplug), została zarejestrowana w dniu 20.12.1999 r. w dziale B rejestru handlowego pod numerem 9101. Aktualnie Spółka zarejestrowana jest pod numerem KRS 33537. Założycielami Spółki byli: Krystyna, Przemysław i Radosław Koelner.

Przedmiotem działalności Spółki jest projektowanie, wytwarzanie oraz sprzedaż - głównie przez hurtowe kanały dystrybucji - następujących grup asortymentowych:

- mocowania budowlane,
- narzędzia ręczne oraz elektronarzędzia,
- normalia śrubowe.



Elektronarzędzia



Techniki montażu ręcznego i bezpośredniego



Akcesoria do elektronarzędzi



Kotwy mechaniczne



Zamocowania lekkie



Zamocowania termoizolacji fasadowych



Kotwy wklejane



Wkręty



Normalia śrubowe

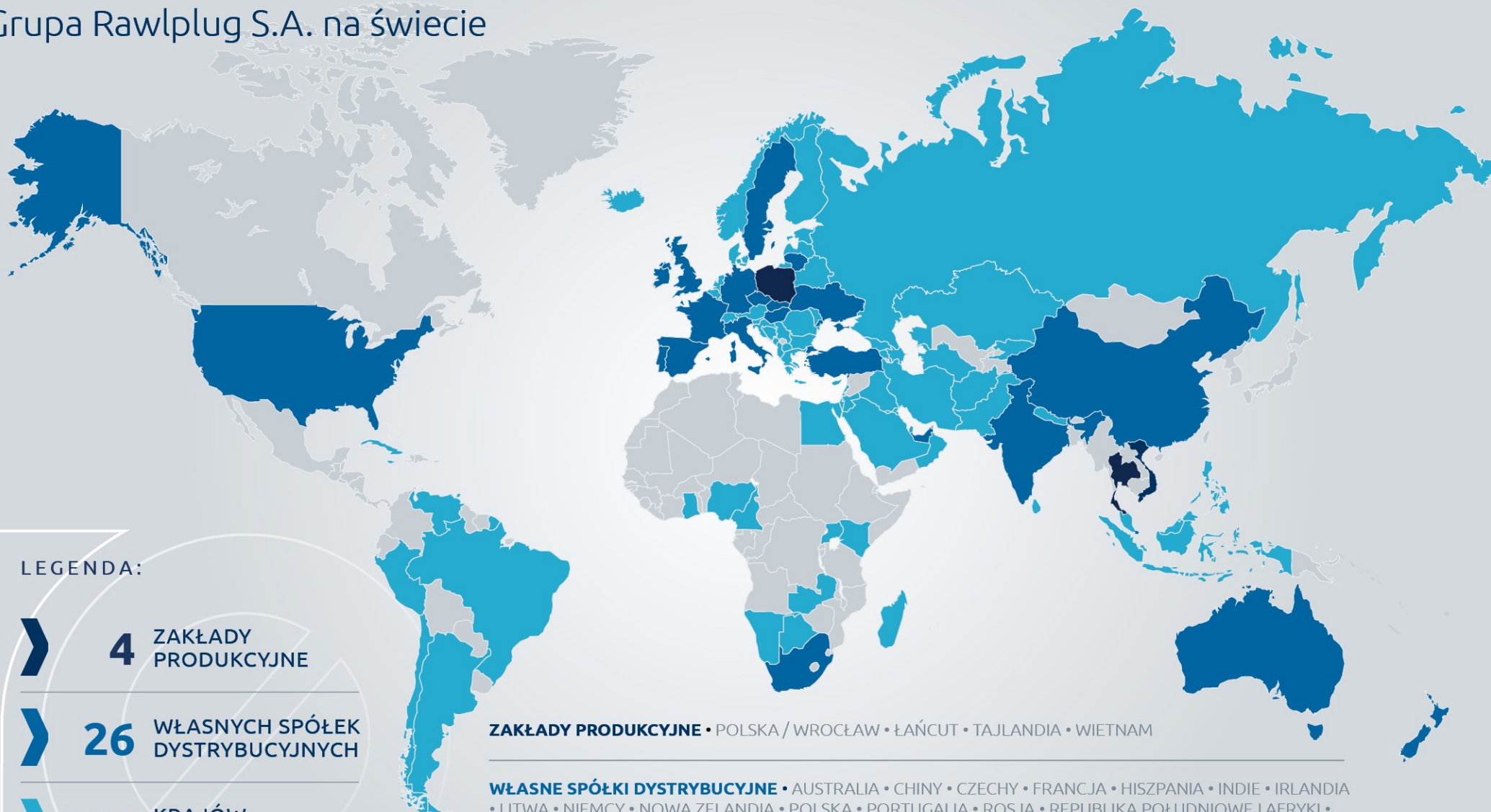


Zamocowania termoizolacji dachowych



Piany i uszczelniacze

Grupa Rawlplug S.A. na świecie



LEGENDA:

4 ZAKŁADY PRODUKCYJNE

26 WŁASNYCH SPÓŁEK DYSTRYBUCYJNYCH

101 KRAJÓW DYSTRUBUCJI

ZAKŁADY PRODUKCYJNE • POLSKA / WROCŁAW • ŁAŃCUT • TAJLANDIA • WIETNAM

WŁASNE SPÓŁKI DYSTRYBUCYJNE • AUSTRALIA • CHINY • CZECHY • FRANCJA • HISPANIA • INDIE • IRLANDIA • LITWA • NIEMCY • NOWA ZELANDIA • POLSKA • PORTUGALIA • ROSJA • REPUBLIKA POŁUDNIOWEJ AFRYKI • SINGAPUR • SŁOWACJA • STANY ZJEDNOCZONE AMERYKI • SZWECJA • TAJLANDIA • TURCJA • UKRAINA • WĘGRY • WIELKA BRYTANIA • WIETNAM • WŁOCHY • ZJEDNOCZONE EMIRATY ARABSKIE

Nasze marki



Najwyżej pozycjonowana
i najbardziej rozpoznawalna na
świecie marka w portfolio

Rok powstania: 1919. Dziedzictwo: bezcenne. Na wielu rynkach Rawlplug – zgodnie z ideą założycielską braci Rawlings – stanowi synonim zamocowań. Obecny zakres specjalizacji w obrębie marki jest jednak dużo szerszy. Wśród licznych kategorii produktowych, poza zamocowaniami, znajdują się elementy złączne czy najwyższej klasy nowoczesne, zaawansowane technologicznie elektronarzędzia – tym samym Rawlplug jest dostawcą produktów dla każdego sektora branży budowlanej. Podstawą rozwoju firmy jest innowacyjność, oparta na wysokobudżetowych, specjalistycznych badaniach, realizowanych we własnych ośrodkach położonych na terenie Europy.



Producent śrub rysunkowych
dla sektora automotive
premium i przemysłu

Światowej klasy śruby rysunkowe oraz standardowe marki LF, wytwarzane metodą kucia na zimno. Dostępne w niezależnej dystrybucji, w szerokim zakresie wymiarowym i różnorodnych wariantach pokryć ochronnych – pokrycia galwaniczne, liczne warianty ocynku płatkowego, ocynk ogniowy, powłoki preaplikowane. Produkowane na potrzeby takich marek jak BMW, VW, JLR, Porsche czy Bugatti.



Marka o bardzo silnej pozycji na
rodzimym rynku polskim oraz
na rynkach całej Europy Środkowej

Obecna na rynku od 40 lat (rok powstania: 1982). Oferta: przede wszystkim zamocowania budowlane i elementy złączne. Dzięki dostępowi do bazy wiedzy, wyników badań oraz ponad stuletniemu doświadczeniu Rawlplug Koelner ma do dyspozycji szereg autorskich rozwiązań projektowych i produkcyjnych. Cecha charakterystyczna: optymalne zestawienie bardzo dobrych parametrów technicznych, interesującego designu i ceny. Odbiorcy: sektor DIY (sprzedaż bezpośrednia w sieciach handlowych i hurtowniach budowlanych) oraz inwestorzy budowlani o różnej skali działania.



Wyróżnikami marki Modeco Expert są: wysoka jakość, bezawaryjność i przystępna cena

Marka powstała w 1991 roku i od tamtego czasu przeszła szereg transformacji, stale doskonaląc strukturę swojej oferty. Dzisiaj jej wspólnym mianownikiem są narzędzia ręczne i elektronarzędzia o przystępnych cenach, skierowane do grup docelowych zróżnicowanych pod kątem zapotrzebowania (prace budowlane, remontowe w warunkach domowych, ogrodowe etc.) Cechy charakterystyczne: trwałość, odporność na uszkodzenia mechaniczne, estetyka wykonania.

Władze Spółki

Zarząd Rawlplug S.A.

Skład Zarządu w okresie 01.01.2026 – 30.06.2026 r. oraz na dzień publikacji:

RADOSŁAW KOELNER – Prezes Zarządu



Absolwent Wydziału Nauk Społecznych Uniwersytetu Wrocławskiego. Od początku kariery związany z Rawlplug S.A. (wcześniej Koelner S.A.). Dzięki połączeniu ambicji i pełnego zaangażowania w życie i rozwój firmy udało mu się przekształcić rodzinne przedsiębiorstwo w firmę o globalnym zasięgu, odnoszącą sukcesy na rynku międzynarodowym. Od 1999 roku pełni funkcję Prezesa Zarządu Rawlplug S.A. Za jeden ze strategicznych celów swojej organizacji uważa realizację koncepcji zrównoważonego rozwoju.

MAREK MOKOT – Wiceprezes Zarządu



Absolwent Wydziału Ekonomii Uniwersytetu Gdańskiego. Z Rawlplug współpracuje od 2012 roku, od początku w związku z oddziałem w Łańcucie jako Dyrektor Zarządzający i Prezes Zarządu Koelner Łańcucka Fabryka Śrub. Od października 2012 roku pełni także rolę Członka Zarządu i Dyrektora Operacyjnego Koelner Rawlplug IP Sp. z o.o. W portfolio firm, w których zajmował najwyższe stanowiska kierownicze, znajdują się Gunnebo Industries Sp. z o.o. oraz Philips Lighting Poland S.A., a początki jego kariery zawodowej obejmują również pracę dla Portu Gdynia S.A.

PIOTR KOPYDŁOWSKI – Członek Zarządu ds. finansowych



Absolwent Akademii Ekonomicznej we Wrocławiu. W 2000 roku ukończył Studium dla dyrektorów finansowych zorganizowane przez Międzynarodową Fundację Rozwoju Rynku Kapitałowego i Przekształceń Własnościowych w RP – Centrum Prywatyzacji. Z Rawlplug związany od 1998 roku. Od maja 2007 roku do grudnia 2008 roku sprawował również funkcję Prezesa Zarządu w Śrubex S.A. (obecnie Koelner Rawlplug IP Sp. z o.o.). Od 2001 roku był Dyrektorem do spraw finansowych, a od 2008 roku jest Członkiem Zarządu do spraw finansowych w Rawlplug S.A.

PRZEMYSŁAW TKACZYK – Członek Zarządu ds. sprzedaży



Absolwent Wydziału Prawa i Administracji Uniwersytetu Wrocławskiego, kierunek Prawo. Z Rawlplug związany od roku 2007 roku. Od 2017 roku jest Dyrektorem Sprzedaży Rawlplug. Od wielu lat zaangażowany w strategiczne projekty ekspansji sprzedaży, zwłaszcza w zakresie uruchamiania i rozwoju nowych spółek handlowych oraz odpowiedzialny za ofertę zamocowań i narzędzi, w ramach filaru innowacyjności strategii Rawlplug.

RAWLPLUG

W realizację przyjętych celów strategicznych zaangażowani są wszyscy pracownicy, z Zarządem Rawlplug S.A. na czele.

Wszyscy członkowie Zarządu kierują się „Kodeksem etyki Grupy Rawlplug S.A.”, misją i wizją firmy, jej wartościami oraz celami strategicznymi.

Struktura organów zarządczych firmy – Zarządu i Rady Nadzorczej – jest różnorodna i opiera się przede wszystkim na kompetencjach, doświadczeniu i niezależności oraz długość kadencji jej członków. Te kryteria mają największą wagę przy nominacjach i wyborze kandydatów do Zarządu i Rady.

Rada Nadzorcza Rawlplug S.A.

Skład Rady Nadzorczej w okresie 01.01.2026 – 30.06.2026 r. oraz na dzień publikacji:

Osman Kosmański	przewodniczący Rady Nadzorczej
Tomasz Mogiński	wiceprzewodniczący Rady Nadzorczej
Włodzimierz Frankowicz	członek Rady Nadzorczej
Małgorzata Kloka	członkini Rady Nadzorczej
Janusz Pajka	członek Rady Nadzorczej
Anna Piotrowska-Kus	członkini Rady Nadzorczej
Zbigniew Stabiszewski	członek Rady Nadzorczej

Strategia

Głównymi założeniami strategii Grupy Rawlplug są z jednej strony umacnianie pozycji na obecnych rynkach, a z drugiej strony inwestycja w nowe rynki.

Kolejnym istotnym założeniem strategii Grupy jest skupienie swojej aktywności na zaawansowanych technologicznie grupach produktowych, w których Grupa zarówno posiada, jak i buduje kompetencje produkcyjne oraz dążenie do dystrybucji we wszystkich dostępnych kanałach sprzedaży. Obsługa kanałów dystrybucji odbywa się zarówno poprzez spółki zależne, jak i centralną spółkę Rawlplug S.A., w zależności od lokalnych uwarunkowań. Rynki europejskie pozostają niezmiennie kluczowymi rynkami, jednak Grupa rozwija swoje aktywności również na rynkach Bliskiego Wschodu, Australii i Oceanii, Ameryki Południowej i Północnej, Środkowo-Wschodniej Azji oraz Afryki.

Perspektywy

Rozchwiana koniunktura w poszczególnych krajach znacząco utrudnia planowanie produkcji i zakupów. Priorytetem na 2026 rok jest utrzymanie wysokiej dostępności wyrobów gotowych przy jednoczesnej kontroli wysokości zapasu na wypadek gwałtownego spadku popytu, optymalizacja kosztowa, a także pozyskiwanie nowych klientów dla zbalansowania ewentualnego spadku sprzedaży do aktualnych klientów. Wyzwaniem może być finansowa presja upływniania zapasów przez firmy konkurencyjne, która może rodzić tendencje do żądania obniżania cen w czasie, gdy koszty nie tylko nie będą spadać, ale mogą rosnać. Rosnące koszty w Europie powodują tendencję do poszerzania asortymentu produkowanego w fabryce w Wietnamie.

Grupa kontynuuje misję zrównoważonego rozwoju, którego niezmiennie ważnym elementem jest minimalizacja niekorzystnego wpływu na środowisko naturalne, a swoje cele osiąga zarówno poprzez bardziej ekologiczne procesy jak i bardziej ekologiczne wyroby gotowe.

INWESTYCJE



Badania i rozwój

W Koelner Rawlplug IP Sp. z o.o. oddział w Łąncucie w pierwszym półroczu roku 2026 prowadzono szereg działań mających na celu poprawę efektywności procesów produkcyjnych wraz ze wzrostem wydajności przy utrzymaniu wysokiego poziomu jakości produkowanych elementów. Proces ten obejmuje zarówno detale produkowane już wielokrotnie, jak i nowe uruchomienia. Dla wyrobów produkowanych seryjnie prowadzone są analizy problemów i typowane działania im zapobiegające. Nowe uruchomienia objęte są specjalnym monitorowaniem całego zespołu poprzez nowy projekt w oprogramowaniu IFS. Związane to jest zarówno ze specjalnymi wymaganiami odbiorów ostatecznych, jak i z jakością oraz wymaganiami norm motoryzacyjnych.

Dodatkowo w pierwszym półroczu rozpoczęto pracę nad wieloma wyrobami o wysokim poziomie trudności produkcji, ze względu na specjalne rozwiązania gwintu, specjalne zakończenia oraz nad wyrobami przeznaczonymi do innego niż dotychczas wykorzystania – inna branża.

W omawianym okresie kontynuowano produkcję seryjną nad wieloma wyrobami, które uruchomione były w latach wcześniejszych. Trwają dla nich działania związane z doskonaleniem narzędzi, jak i przebiegu procesów. Nadal produkowane były detale przez kucie i dodatkowe operacje uszlachetniające, takie jak obróbka skrawaniem. W dalszym ciągu trwały prace związane z udoskonalaniem śrub do betonu, co pozwala zwiększyć konkurencyjność wyrobów Grupy Rawlplug zarówno w branży motoryzacyjnej, jak i w branży budowlanej.

Portfolio produkowanych wyrobów poszerzono o 21 grup nowych produktów, z czego 17 - czyli 81% - stanowiły wyroby dla motoryzacji. Utrzymanie wysokiego poziomu jakości pozwoliło przygotować pełną dokumentację do zatwierdzenia dla produktów zgodnych z standardami motoryzacyjnymi (VDA 2, AIAG PPAP). Wśród zatwierdzonych wyrobów, które były produkowane w pierwszym półroczu, znajdują się również wyroby o najwyższym standardzie jakości i kontroli, jako produkty ze szczególnymi wymaganiami związanymi z bezpieczeństwem.

W pierwszym półroczu pracowano na oprogramowaniu komputerowym, które pozwala na lepszy nadzór procesu produkcji, jak i sprzedaży w spółkach. Obecnie trwają prace nad jego doskonaleniem i ciągłym rozwojem.

Inwestycje

Wydatki na nabycie rzeczowych aktywów trwałych oraz wartości niematerialnych w pierwszym półroczu 2026 roku wyniosły w Grupie Rawlplug 16 180 tys. zł.

Wydatki w analizowanym okresie dotyczyły w głównej mierze realizacji projektów mających na celu dalszą cyfryzację i automatyzację procesów biznesowych, zwiększenie efektywności operacyjnej, rozwój oraz modernizację infrastruktury produkcyjnej, a także poprawę jakości zarządzania danymi i procesami logistycznymi w ramach Grupy.

Do najistotniejszych obszarów poniesionych wydatków należały **modernizacja parku maszynowego w Łąncucie** - istotna część wydatków została przeznaczona na unowocześnienie i rozbudowę infrastruktury produkcyjnej. Inwestycje w nowe oraz modernizowane urządzenia i linie produkcyjne mają na celu przede wszystkim zwiększenie wydajności procesów, poprawę ich efektywności oraz zwiększenie dostępnych mocy produkcyjnych. Podejmowane działania pozwalają również na dostosowanie zaplecza produkcyjnego do zmieniających się potrzeb rynku, zwiększenie elastyczności produkcji oraz stworzenie odpowiednich warunków do wdrażania nowych rozwiązań technologicznych. Równolegle prowadzone były działania związane z rozwojem nowych produktów oraz doskonaleniem produktów obecnych w ofercie, co ma służyć poszerzeniu gamy produktowej, lepszemu dopasowaniu oferty do oczekiwań klientów oraz poprawie uzyskiwanych marż.

Dodatkowo prowadzone były prace nad wdrożeniem modułu IFS HR w ramach systemu ERP, wdrożeniem systemu EPM OneStream oraz wdrożeniem systemu WMS w spółce wietnamskiej.

Realizowane inwestycje stanowią element długofalowej strategii rozwoju Grupy, ukierunkowanej na zwiększanie efektywności operacyjnej, dalszą cyfryzację procesów, rozwój zdolności produkcyjnych oraz wzmacnianie przewagi konkurencyjnej. Podejmowane działania mają jednocześnie stworzyć podstawy do dalszego skalowania działalności, poprawy rentowności oraz bardziej efektywnego wykorzystania zasobów w poszczególnych obszarach funkcjonowania Grupy.

SYTUACJA FINANSOWA



Omówienie sytuacji finansowej

SKONSOLIDOWANY RACHUNEK ZYSKÓW I STRAT

Skonsolidowane przychody ze sprzedaży w pierwszym półroczu 2026 roku wyniosły 540 530 tys. zł i były o 2,3% wyższe niż w analogicznym okresie roku poprzedniego.

Zysk z działalności operacyjnej wyniósł 46 073 tys. zł (wzrost o 79,7% w stosunku do analogicznego okresu roku poprzedniego), natomiast zysk z działalności operacyjnej powiększony o amortyzację (EBITDA) osiągnął poziom 79 711 tys. zł i był o 53,5% wyższy niż w pierwszym półroczu 2025 roku.

Grupa Rawlplug w ciągu pierwszych sześciu miesięcy 2026 roku wykazała zysk netto w wysokości 21 460 tys. zł.

	01-06.2026	01-06.2025	Zmiana %
Przychody ze sprzedaży	540 530	528 564	2,3
Koszt własny sprzedaży	(314 626)	(329 174)	(4,4)
Zysk brutto na sprzedaży	225 904	199 390	13,3
Koszty sprzedaży	(127 660)	(125 979)	1,3
Koszty ogólnego zarządu	(48 240)	(45 906)	5,1
Zysk ze sprzedaży	50 004	27 505	81,8
Pozostałe przychody operacyjne	6 655	7 629	(12,8)
Pozostałe koszty operacyjne	(10 586)	(9 490)	11,5
Zysk z działalności operacyjnej	46 073	25 644	79,7
Przychody finansowe	6 277	4 156	51,0
Koszty finansowe	(23 161)	(29 474)	(21,4)
Zysk brutto	29 189	326	8 853,7
Podatek dochodowy	(7 729)	(1 272)	507,6
Zysk netto	21 460	(946)	2 368,5
Amortyzacja	33 638	26 286	28,0
EBITDA	79 711	51 930	53,5

PRZYCHODY ZE SPRZEDAŻY

Przychody ze sprzedaży po sześciu pierwszych miesiącach 2026 roku wyniosły 540 530 tys. zł.

Marża I na sprzedaży po sześciu miesiącach 2026 r. wyniosła 41,8% wobec 37,7% w tym samym okresie 2025 roku.

W drugim kwartale 2026 roku marża I wyniosła 43,1% i była wyższa od marży uzyskanej w drugim kwartale 2025 roku (40,0%).

Marża I w drugim kwartale 2026 w stosunku do marży I w pierwszym kwartale 2026 roku wzrosła o 2,8 p.p.

	01-06.2026	01-06.2025	Zmiana %
Przychody ze sprzedaży	540 530	528 564	2,3
Koszt własny sprzedaży	(314 626)	(329 174)	(4,4)
Zysk brutto na sprzedaży	225 904	199 390	13,3
Marża I	41,8%	37,7%	10,8
	IIQ26	IIQ25	Zmiana %
Przychody ze sprzedaży	285 934	256 319	11,6
Koszt własny sprzedaży	(162 653)	(153 826)	5,7
Zysk brutto ze sprzedaży	123 281	102 493	20,3
Marża I	43,1%	40,0%	
	IIQ26	IQ26	Zmiana %
Przychody ze sprzedaży	285 934	254 596	12,3
Koszt własny sprzedaży	(162 653)	(151 973)	7,0
Zysk brutto ze sprzedaży	123 281	102 623	20,1
Marża I	43,1%	40,3%	

W pierwszym półroczu 2026 roku sprzedaż krajowa wyniosła 193 260 tys. zł, co oznacza wzrost o 7,7% w stosunku do analogicznego okresu roku poprzedniego.

Sprzedaż zagraniczna Grupy Rawlplug w pierwszym półroczu 2026 roku wyniosła 347 270 tys. zł i była o 0,5% niższa niż w pierwszym półroczu 2025 roku.

Sprzedaż eksportowa Grupy Rawlplug stanowi obecnie 64,2% całości sprzedaży.

W pierwszym półroczu 2026 roku w strukturze asortymentowej sprzedaży udział produktów i usług spadł o 10,5%, natomiast sprzedaż towarów i materiałów wzrosła o 23,8% w stosunku do pierwszego półrocza 2025 roku.

Obecnie proporcje sprzedaży kształtują się na poziomie 55% dla produktów i 45% dla towarów handlowych.

	01-06.2026		01-06.2025		Zmiana	
Kierunek sprzedaży	tys. zł	udział %	tys. zł	udział %	tys. zł	%
Polska	193 260	35,8%	179 394	33,9%	13 866	7,7%
Świat	347 270	64,2%	349 170	66,1%	(1 900)	(0,5%)
Razem	540 530	100,0%	528 564	100,0%	11 966	2,3%

	01-06.2026		01-06.2025		Zmiana	
Asortyment	tys. zł	udział %	tys. zł	udział %	tys. zł	%
Produkty i usługi	297 112	55,0%	332 005	62,8%	(34 893)	(10,5%)
Towary i materiały	243 418	45,0%	196 559	37,2%	46 859	23,8%
Razem	540 530	100,0%	528 564	100,0%	11 966	2,3%

KOSZTY OPERACYJNE

Po sześciu miesiącach 2026 roku Grupa Rawlplug zanotowała wzrost kosztów operacyjnych o 2,3%, w tym koszty sprzedaży wzrosły o 1,3%, natomiast koszty ogólnego zarządu wzrosły o 5,1% w stosunku do analogicznego okresu roku ubiegłego.

Udział kosztów w stosunku do sprzedaży pozostał na niezmienionym poziomie 32,5%.

	01-06.2026	01-06.2025	Zmiana %
Koszty sprzedaży	127 660	125 979	1,3
Koszty ogólnego zarządu	48 240	45 906	5,1
Koszty operacyjne	175 900	171 885	2,3
Udział kosztów w sprzedaży	32,5%	32,5%	0,1
	IIQ26	IIQ25	Zmiana %
Koszty sprzedaży	66 897	66 528	0,6
Koszty ogólnego zarządu	23 867	23 982	(0,5)
Koszty operacyjne	90 764	90 510	0,3
Udział kosztów w sprzedaży	31,7%	35,3%	(10,1)
	IIQ26	IQ26	Zmiana %
Koszty sprzedaży	66 897	60 763	10,1
Koszty ogólnego zarządu	23 867	24 373	(2,1)
Koszty operacyjne	90 764	85 136	6,6
Udział kosztów w sprzedaży	31,7%	33,4%	(5,1)
	01-06.2026	01-06.2025	Zmiana %
Amortyzacja	33 587	26 233	28%
Zużycie materiałów i energii	146 689	157 379	(7%)
Koszty świadczeń pracowniczych	121 661	122 740	(1%)
Podróże służbowe	2 346	2 219	6%
Transport	25 929	23 331	11%
Reprezentacja i reklama	4 009	4 821	(17%)
Podatki, opłaty i ubezpieczenia majątkowe	5 573	5 150	8%
Usługi obce	54 350	74 595	(27%)
Pozostałe koszty	6 198	5 399	15%
Razem	400 342	421 867	(5%)

DZIAŁALNOŚĆ FINANSOWA

Grupa Rawlplug w pierwszym półroczu 2026 roku uzyskała 6 277 tys. zł przychodów finansowych, co stanowi wzrost o 51,0% w stosunku do pierwszego półrocza 2025 roku. Jednocześnie Grupa poniosła koszty finansowe w wysokości 23 161 tys. zł, co stanowi spadek o 21,4 % w stosunku do analogicznego okresu 2025 roku.

W pierwszym półroczu 2026 roku Rawlplug S.A. miała otwarte dwa kontrakty terminowe SWAP na stałą stopę procentową o wartości 200 mln zł.

Na operacjach w związku z realizacją i wyceną instrumentów pochodnych Grupa wykazała 680 tys. zł zysku w przychodach finansowych.

Główne pozycja przychodów finansowych to zysk ze zbycia aktywów finansowych (3 117 tys. zł), natomiast w kosztach finansowych główną pozycję stanowią odsetki od kredytów i pożyczek (11 732 tys. zł).

	01-06.2026	01-06.2025	Zmiana %
Przychody finansowe	6 277	4 156	51,0
Koszty finansowe	(23 161)	(29 474)	(21,4)
Wynik z działalności finansowej	(16 884)	(25 318)	(33,3)

	IIQ26	IIQ25	Zmiana %
Przychody finansowe	(215)	2 489	(108,6)
Koszty finansowe	(13 836)	(16 200)	(14,6)
Wynik z działalności finansowej	(14 051)	(13 711)	2,5

	IIQ26	IQ26	Zmiana %
Przychody finansowe	(215)	6 492	(103,3)
Koszty finansowe	(13 836)	(9 325)	48,4
Wynik z działalności finansowej	(14 051)	(2 833)	396,0

SKONSOLIDOWANY BILANS

Suma bilansowa w ciągu 12 miesięcy, tj. w okresie od 30.06.2025 r. do 30.06.2026 r. wzrosła o 80 395 tys. zł (5,2%).

Po stronie aktywów trwałych wzrosła przede wszystkim wartość należności handlowych (o 13 579 tys. zł w stosunku do półrocza 2025 roku), wartość zapasów (o 33 577 tys. zł w stosunku do półrocza 2025 roku) oraz środków pieniężnych (o 32 893 tys. zł w stosunku do półrocza 2025 roku).

Po stronie pasywów wzrosła wartość kapitału własnego - o 71 456 tys. zł w stosunku do półrocza 2025 roku.

	Stan na 30.06.2026	Stan na 30.06.2025	tys. zł	%
AKTYWA RAZEM	1 632 314	1 551 919	80 395	5,2
Aktywa trwałe, w tym:	773 979	777 441	(3 462)	(0,4)
Wartości niematerialne	128 617	121 634	6 983	5,7
Rzeczowe aktywa trwałe	502 768	520 383	(17 615)	(3,4)
Nieruchomości inwestycyjne	2 719	8 510	(5 791)	(68,0)
Inwestycje w jednostki zależne	16 072	11 408	4 664	40,9
Inne długoterminowe aktywa finansowe	66 637	55 620	11 017	19,8
Należności długoterminowe i rozliczenia międzyokresowe	11 441	10 935	506	4,6
Aktywa z tytułu odr. podatku dochodowego	45 726	48 951	(3 225)	(6,6)
Aktywa obrotowe, w tym:	858 335	774 478	83 857	10,8
Zapasy	444 493	410 916	33 577	8,2
Należności i rozliczenia międzyokresowe	289 393	275 814	13 579	4,9
Krótkoterminowe aktywa finansowe	12 643	7 968	4 675	58,7
Środki pieniężne	109 895	77 002	32 893	42,7
PASYWA RAZEM	1 632 314	1 551 919	80 395	5,2
Kapitał własny	793 282	721 826	71 456	9,9
Zobowiązania	839 032	830 093	8 939	1,1
Zobowiązania długoterminowe, w tym:	369 298	309 131	60 167	19,5
Kredyty i pożyczki	300 136	226 660	73 476	32,4
Zobowiązania krótkoterminowe, w tym:	469 734	520 962	(51 228)	(9,8)
Kredyty i pożyczki	144 762	208 308	(63 546)	(30,5)
Zobowiązania handlowe oraz pozostałe zobowiązania	227 485	217 334	10 152	4,7
	30.06.2026	30.06.2025		
Udział aktywów trwałych	47,4%	50,1%		
Udział aktywów obrotowych	52,6%	49,9%		
Udział zapasów w aktywach obrotowych	51,8%	53,1%		
Udział należności w aktywach obrotowych	33,7%	35,6%		

Wybrane wskaźniki finansowe

W celu kompleksowego przedstawienia sytuacji finansowej Grupy Kapitałowej, w niniejszym punkcie zostały przedstawione również alternatywne pomiary wyników (APM). Grupa Rawlplug prezentuje te konkretne alternatywne pomiary wyników, ponieważ stanowią one standardowe miary i wskaźniki powszechnie stosowane w analizie finansowej. Dostarczają one istotnych informacji na temat sytuacji finansowej, efektywności działania, rentowności oraz przepływów gotówkowych. Dobór alternatywnych pomiarów wyników został poprzedzony

analizą ich przydatności pod kątem dostarczenia inwestorom przydatnych informacji na temat sytuacji finansowej, przepływów i w opinii Grupy pozwala na optymalną ocenę osiąganych wyników finansowych. Zastosowane przez Spółkę wskaźniki APM powinny być analizowane wyłącznie jako dodatkowe, nie zaś zastępujące informacje finansowe prezentowane w sprawozdaniach finansowych i rozpatrywane łącznie ze sprawozdaniem finansowym Grupy.

WSKAŹNIKI RENTOWNOŚCI

W pierwszym półroczu 2026 roku wzrosła wartość wskaźników rentowności w porównaniu do wartości wskaźników w analogicznym okresie 2025 roku.

WSKAŹNIKI RENTOWNOŚCI GRUPY	30.06.2026	30.06.2025
Rentowność sprzedaży brutto	41,8%	37,7%
Rentowność działalności operacyjnej	8,5%	4,9%
Rentowność netto	4,0%	(0,2%)
Rentowność aktywów ogółem	1,3%	(0,1%)
Rentowność kapitału własnego	2,7%	(0,1%)
Rentowność EBITDA	14,7%	9,8%

Metoda wyliczenia wskaźników:

- rentowność sprzedaży brutto = zysk brutto ze sprzedaży / przychody ze sprzedaży,
- rentowność działalności operacyjnej = zysk operacyjny / przychody ze sprzedaży,
- rentowność netto = zysk netto / przychody ze sprzedaży,
- rentowność aktywów ogółem = zysk netto / aktywa ogółem,
- rentowność kapitału własnego = zysk netto / kapitały własne,
- rentowność EBITDA = zysk z działalności operacyjnej powiększony o amortyzację/ przychody ze sprzedaży.

WSKAŹNIKI PŁYNNOŚCI

W pierwszym półroczu 2026 roku wartości wskaźników płynności wzrosły w porównaniu do wartości w pierwszym półroczu 2025 roku.

WSKAŹNIKI PŁYNNOŚCI GRUPY	30.06.2026	30.06.2025
Wskaźnik płynności bieżącej	1,83	1,49
Wskaźnik płynności szybkiej	0,88	0,70

Metoda wyliczenia wskaźników:

- wskaźnik płynności bieżącej = aktywa obrotowe /zobowiązania krótkoterminowe,
- wskaźnik płynności szybkiej = (aktywa obrotowe – zapasy) /zobowiązania krótkoterminowe.

WSKAŹNIKI ZADŁUŻENIA

Na dzień 30.06.2026 r. wartości wskaźników pokrycia aktywów trwałych kapitałem własnym, zadłużenia długoterminowego oraz zadłużenia długoterminowego w zobowiązaniach wzrosły w stosunku do wskaźników z 30.06.2025 r. Wartość pozostałych wskaźników zadłużenia spadła.

WSKAŹNIKI ZADŁUŻENIA GRUPY	30.06.2026	30.06.2025
Wskaźnik ogólnego zadłużenia	51,4%	53,5%
Wskaźnik zadłużenia kapitału własnego	105,8%	115,0%
Wskaźnik pokrycia aktywów trwałych kapitałem własnym	102,5%	92,8%
Wskaźnik zadłużenia długoterminowego	22,6%	19,9%
Zadłużenie długoterminowe w zobowiązaniach	44,0%	37,2%

Metoda wyliczenia wskaźników:

- wskaźnik ogólnego zadłużenia = zobowiązania długo- i krótkoterminowe / aktywa ogółem,
- wskaźnik zadłużenia kapitału własnego = zobowiązania długo- i krótkoterminowe / kapitały własne,
- wskaźnik pokrycia aktywów trwałych kapitałami własnymi = kapitały własne / aktywa trwałe,
- wskaźnik zadłużenia długoterminowego = zobowiązania długoterminowe / aktywa ogółem,
- zadłużenie długoterminowe w zobowiązaniach = zobowiązania długoterminowe / zobowiązania.

ZARZĄDZANIE RYZYKIEM



Ryzyka związane z otoczeniem

SYTUACJA MAKROEKONOMICZNA W BRANŻY BUDOWLANO-MONTAŻOWEJ

Pierwszy kwartał 2026 roku w Europie zaczął się od bardzo surowej zimy, która znacząco wpłynęła na spadek popytu na aplikacje zewnętrzne – w szczególności na fasadach i dachach, które są kluczowym elementem biznesu Grupy Rawlplug. Gdy tylko pogoda uległa poprawie, branża budowlano-montażowa stanęła przed kolejnym wyzwaniem, jakim jest konflikt na Bliskim Wschodzie. Blokada cieśniny Ormuz oraz ataki na instalacje gazowe i naftowe wpłynęły na drastyczne podwyżki cen surowców oraz ich dostępność. Również koszty transportu – lądowego, morskiego i lotniczego – poszybowały w górę, znacząco podnosząc koszty prowadzenia działalności. Dodatkowo rynek został obciążony nową daniną – CBAM – która ma znaczący wpływ na rentowność importerów. Wymienione czynniki zmusiły całą branżę do korekty cen w pierwszych miesiącach roku.

Globalne zakłócenia w łańcuchach dostaw wywołujące nagłe i wysokie podwyżki cen materiałów i komponentów doprowadziły niektóre branże do spowolnienia realizacji projektów budowlanych – część inwestorów postanowiła przeczekać podwyżki, część firm zaś miała problem z dostępnością materiałów budowlanych (np. styropian).

Nowe regulacje prawne, szczególnie te dotyczące ochrony środowiska i bezpieczeństwa, wymagały od Grupy dostosowania się do dodatkowych wymogów.

Jednakże doświadczenie na rynku, zwiększenie efektywności produkcyjnej i konsekwentna ekspansja do nowych Klientów w połączeniu z rozszerzeniem oferty asortymentowej, pozwoliło – nawet w tych trudnych warunkach – na realizację sprzedaży wyższej niż w analogicznym okresie 2025 roku.



SYTUACJA MAKROEKONOMICZNA W BRANŻY PRZEMYSŁOWEJ

W pierwszym półroczu 2026 roku spółka Koelner Rawlplug IP Sp. z o.o. Oddział w Łąncucie odnotowała spadek sprzedaży w porównaniu z analogicznym okresem roku poprzedniego. Główną przyczyną tego zjawiska było utrzymujące się spowolnienie gospodarcze zarówno na rynku krajowym, jak i na kluczowych rynkach zagranicznych. Szczególnie istotny wpływ na wyniki sprzedaży miała pogarszająca się sytuacja gospodarcza w Niemczech, będących jednym z najważniejszych rynków eksportowych dla fabryki w Łąncucie. Słaba koniunktura w niemieckim przemyśle, ograniczenie inwestycji oraz utrzymująca się niepewność gospodarcza przełożyły się na spadek zapotrzebowania na produkty przemysłowe.

Jednym z najbardziej dotkniętych sektorów pozostaje przemysł motoryzacyjny, który od wielu miesięcy znajduje się pod silną presją wynikającą ze spadku popytu, rosnącej konkurencji globalnej, transformacji technologicznej oraz ograniczania kosztów przez producentów i ich dostawców. Spadek zapotrzebowania w tym sektorze, istotnym dla sprzedaży produktów firmy, wpłynął negatywnie na poziom zamówień.

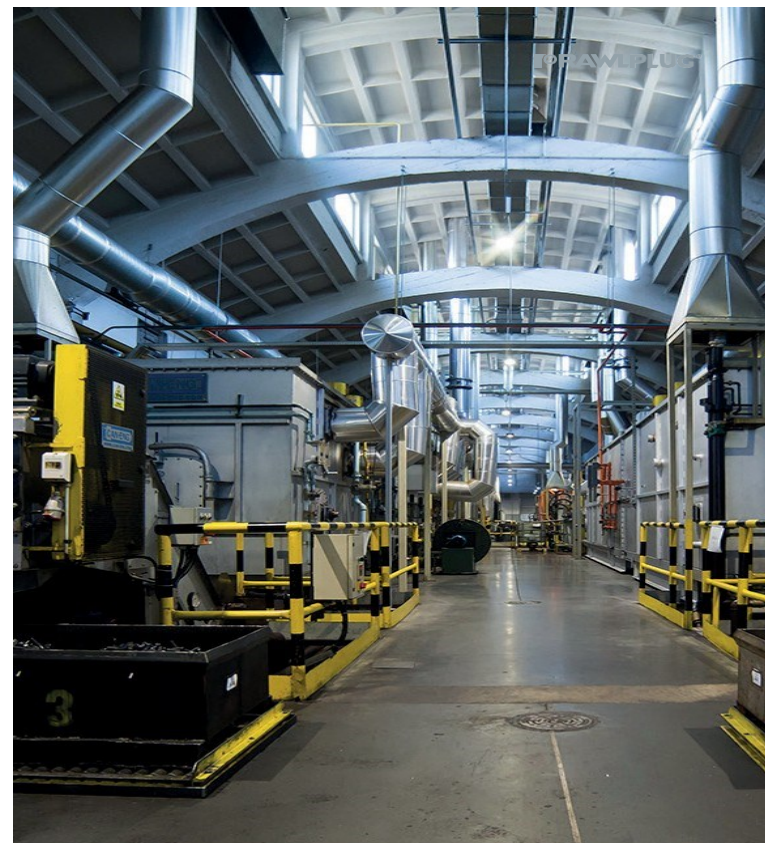
Silna presja na obniżanie cen, będąca konsekwencją słabego popytu i wysokiej konkurencji, w połączeniu z nadal utrzymującymi się na podwyższonym poziomie kosztami produkcji, negatywnie wpływała na konkurencyjność cenową oferty spółki w porównaniu z producentami z Turcji, Indii oraz Dalekiego Wschodu.

Perspektywy na kolejne miesiące pozostają w dużym stopniu uzależnione od sytuacji makroekonomicznej w Polsce i na głównych rynkach zagranicznych, w szczególności od tempa ożywienia gospodarczego w Niemczech oraz sytuacji w europejskim przemyśle. Istotnym czynnikiem wpływającym na warunki prowadzenia działalności będą również regulacje Unii Europejskiej, w tym mechanizm CBAM, który może w kolejnych latach wpływać na strukturę kosztów oraz konkurencyjność producentów i importerów wyrobów stalowych.

Realizacja wcześniejszych inwestycji ukierunkowanych na ograniczenie kosztów produkcji, poprawę efektywności oraz zwiększenie udziału zaawansowanych technologicznie wyrobów specjalnych umożliwiła spółce pozyskanie i rozpoczęcie realizacji nowych projektów. Działania te pozwoliły częściowo zrekompensować spadek popytu na rynkach tradycyjnych i ograniczyć skalę spadku sprzedaży w pierwszym półroczu.

Kluczowym czynnikiem wpływającym na wyniki sprzedaży w kolejnych miesiącach 2026 roku będzie intensyfikacja działań w zakresie pozyskiwania nowych klientów i kontraktów, a także dalsza dywersyfikacja geograficzna i sektorowa. Szczególne znaczenie będzie miało ograniczenie zależności od segmentów najbardziej dotkniętych obecnym spowolnieniem, w tym sektora motoryzacyjnego oraz rozwój sprzedaży w branżach o większym potencjale wzrostu.

Koelner Rawlplug IP Sp. z o.o. Oddział w Łąncucie planuje kontynuację realizacji strategii rozwoju, ukierunkowanej na zwiększenie konkurencyjności zakładu w zakresie wyrobów specjalnych, dalszą optymalizację kosztów produkcji oraz rozwój sprzedaży elementów złącznych do konstrukcji stalowych pod marką Rawlplug. Strategia ta ma na celu nie tylko utrzymanie pozycji spółki na obecnych rynkach, ale również wykorzystanie nowych możliwości biznesowych w warunkach zmieniającej się struktury europejskiego przemysłu.



WOJNA W UKRAINIE I NA BLISKIM WSCHODZIE

Po agresji Rosji na Ukrainę, Grupa podjęła szereg działań mających na celu zarówno pomoc Ukraińcom jak i minimalizację powstałych ryzyk biznesowych. Rawlplug S.A. posiada udziały w spółce w Ukrainie oraz dwóch spółkach w Federacji Rosyjskiej. Wartość posiadanego zaangażowania przedstawia tabela poniżej.

Pomimo, iż Zarząd Rawlplug S.A. na bieżąco monitoruje ryzyka, to na dzień sporządzenia niniejszego Sprawozdania nie jest w stanie oszacować wpływu wojny w Ukrainie na przyszłe wyniki, ponieważ wpływ ten będzie uzależniony także od czynników, które pozostają poza kontrolą ze strony Spółki. W przypadku wystąpienia innych istotnych zdarzeń związanych z wpływem wojny w Ukrainie na działalność Rawlplug oraz w przypadku wejścia w posiadanie wiarygodnych szacunków ewentualnego istotnego wpływu wojny na wyniki Spółki i Grupy, Zarząd będzie przekazywać stosowne informacje w trybie raportów bieżących. Na moment publikacji niniejszego Sprawozdania wg osądu Zarządu spółki: ukraińska (Koelner-Ukraine LLC) oraz rosyjska (Koelner Trading KLD LLC) działają bez zmian w stosunku do okresów poprzednich i brak jest przesłanek co do ryzyka kontynuacji działalności, w związku z czym te inwestycje nie wykazują podstaw do utraty wartości.

Spółka Koelner Ltd nie prowadzi działalności operacyjnej w Rosji od 2015 roku. W związku z tym Rawlplug S.A. utworzył rezerwę na udziały i na należności również w 2015 roku.

Również co do konfliktu na Bliskim Wschodzie, Zarząd Rawlplug S.A. na bieżąco monitoruje ryzyka, lecz na dzień sporządzenia niniejszego Sprawozdania nie jest w stanie oszacować wpływu wojny na przyszłe wyniki, ponieważ wpływ ten będzie uzależniony także od czynników, które pozostają poza kontrolą ze strony Spółki. W przypadku wystąpienia innych istotnych zdarzeń związanych z wpływem wojny na Bliskim Wschodzie na działalność Rawlplug oraz w przypadku wejścia w posiadanie wiarygodnych szacunków ewentualnego istotnego wpływu wojny na wyniki Spółki i Grupy, Zarząd będzie przekazywać stosowne informacje w trybie raportów bieżących.

Spółka	Udziały	Odpis na udziały	Pożyczki	Odpis na pożyczki	Należności	Odpis na należności
Koelner-Ukraine LLC*	7 621	0	0	0	0	0
Koelner Trading KLD LLC*	2 960	0	1 233	0	14 026	0
Koelner Ltd	3 683	(3 683)	0	0	3 576	(3 576)

* Na dzień 30.06.2026 r. spółki nie były objęte konsolidacją

Ryzyka operacyjne

CZYNNIKI WEWNĘTRZNE

Organizacja została właściwie przygotowana do uzyskania optymalnej efektywności. Analiza oferty asortymentowej, koncentracja na grupach produktowych pozwalających wykorzystać przewagi konkurencyjne, wdrożenie rozwiązań zarządczych w zakresie sprzedaży i marketingu, jak również wdrożenie najnowocześniejszych rozwiązań informatycznych to główne aktywności, których realizacja rozpoczęła się w 2018 roku i jest kontynuowana.

Przeprowadzone w ostatnich latach zmiany w zakresie lepszej organizacji sprzedaży, produkcji i marketingu pozwalają na uzyskiwanie optymalnej efektywności i maksymalnego wykorzystania potencjału Grupy.

Istotne nakłady inwestycyjne w park maszynowy, głównie w zakładzie produkcyjnym w Rawlplug S.A., ale również w oddziale w Łąncucie, zwiększyły wydajność zarówno projektowania wyrobów, jak i produkcji masowej, co przełożyło się na lepszą dostępność produktową, wyższą konkurencyjność cenową oraz unowocześnienie oferty produktowej.

SEZONOWOŚĆ SPRZEDAŻY

W ciągu ostatnich lat sezonowość sprzedaży uzależniona od pory roku zaciera się. Ma to związek zarówno z rosnącym udziałem sprzedaży w krajach ciepłych (okres zimowy osłabia sprzedaż na rynku budowlanym w Europie), jak i co raz większą liczbą aplikacji wewnątrz budynków obsługiwanych przez ofertę Rawlplug, a także w związku z mniejszą liczbą dni w roku, kiedy temperatura spada poniżej zera i ogranicza prace budowlane. Również wysoka konsumpcja i rosnące ceny materiałów budowlanych powodują, że firmy wykonawcze pracują intensywnie także zimą, a dystrybutorzy powiększają zapasy na wypadek braków towarowych i kolejnych podwyżek o każdej porze roku. Mimo mniejszego wpływu sezonowości na sprzedaż, atak zimy na początku 2026 roku wpłynął negatywnie na rynek budowlany. Jednakże dywersyfikacja oferty Grupy Rawlplug pomogła zastąpić utraconą przewidywaną sprzedaż niektórych aplikacji sprzedażą innych.



Ryzyka finansowe zostały opisane w Skonsolidowanym Raporcie Półrocznym.

STRATEGIA ZRÓWNOWAŻONEGO ROZWOJU

RAWLPLUG®



ESG. SZYFR PRZYSZŁOŚCI

Firm takich jak Rawlplug, które dysponują komfortem bazowania na mądrości wynikającej ze stu lat stałej obecności na rynku, jest na świecie niewiele.

Szyfr przyszłości składa się z zaledwie trzech liter i nie jest trudny do złamania. E – Environmental. S – Social Responsibility. I jeszcze G, od Corporate Governance. Środowisko, społeczna odpowiedzialność i ład korporacyjny. ESG. Tylko tyle – i aż tyle. Szyfr otwierający drzwi do przyszłości, w której dzisiejsi krezusi, wciąż nastawieni na zysk za wszelką cenę, zwyczajnie nie przetrwają.

Na drodze do przyszłości należy zwracać uwagę na kierunkowskazy, a te niosą ze sobą wyraźny przekaz: w świecie, w którym kończą się zasoby naturalne, trwa kryzys energetyczny, a wynikające ze zmian klimatu anomalie pogodowe stały się normą, należy mądrze realizować przemysłane strategie dalszego rozwoju. Świadomie, odpowiedzialnie i niezależnie zarządzany biznes nie może odcinać się od potrzeb Środowiska i potrzeb Człowieka. Musi opierać się na założeniu, że tylko wspólna korzyść ma – i będzie miała – autentyczną wartość. Firm, które jak Rawlplug dysponują komfortem bazowania na mądrości wynikającej ze stu lat stałej obecności na rynku, jest na świecie niewiele. To cały wiek. To historia, której nasze dzieci i nasze wnuki uczą się z książek, filmów, o której chętnie opowiadają artyści. Rawlplug tę historię obserwował i zdobywał przy niej bezcenne doświadczenie. Grupa wyciągnęła z niej wnioski. Teraz chce współtworzyć jej ciąg dalszy.

Oznaką prawdziwej mądrości jest pokora w obliczu faktów. Z faktami się nie dyskutuje, tylko bierze się je pod uwagę, myśląc o tym, co dalej. A fakty są następujące: jeśli ludzkość nie będzie troszczyć się o tak bardzo przez nią wyeksploatowaną Naturę, jeśli nie będzie budować i wzmacniać wzajemnych relacji pomiędzy ludźmi, bez których wsparcia najlepsze nawet strategie pozostaną wyłącznie strategiami niezrealizowanymi, ludzkość zatrzyma się na rozdrożu, drepcząc niepewnie w miejscu.

W Rawlplug podobny scenariusz nie wchodzi w grę. Grupa doskonale zdaje sobie sprawę z faktu, że aby się rozwijać, należy konsekwentnie iść do przodu, rozsądnie wybierając najlepszą drogę.

Tę drogę wskazała natura i historia, której Rawlplug od przeszło wieku jest coraz bardziej świadomą częścią. Rawlplug prowadzi szereg aktywności, które budują oraz doskonale wpisują się w świadomą działalność ESG, a pełny raport Zrównoważonego Rozwoju opublikowany został na stronie:

<https://company.rawlplug.com/zrownowazony-rozwoj/>



CELE ZRÓWNOWAŻONEGO ROZWOJU



Nowe standardy odpowiedzialnej produkcji i konsumpcji

Środowisko

Człowiek

Efektywność napędzana digitalizacją, najwyższa jakość komunikacji z klientami

Biznes

Godny zaufania partner w biznesie i pracodawca z wyboru



ZARZĄDZANIE PRZEZ WARTOŚCI

Zaufanie i jakość to podstawa w polityce Grupy Rawlplug. By mieć pewność, że klienci otrzymują produkty najwyższej jakości, zgodne ze specyfikacjami technicznymi i deklarowanymi właściwościami użytkowymi, Grupa Rawlplug zobligowana jest do przeprowadzania corocznych audytów Zakładowej Kontroli Produkcji (ZKP) prowadzonych przez Certyfikowaną Jednostkę Zakład Certyfikacji Instytutu Techniki Budowlanej.

W lutym przeprowadzono audyt Zakładowej Kontroli Produkcji w siedzibie Spółki Rawlplug S.A., który zakończył się wynikiem pozytywnym, potwierdzając skuteczność funkcjonowania systemu ZKP oraz zgodność z obowiązującymi wymaganiami. W czerwcu przeprowadzono również audyt ZKP w spółce Rawlplug Manufacturing Thailand, który zakończył się wynikiem pozytywnym potwierdzając utrzymanie obowiązujących standardów jakości i nadzoru nad procesami produkcyjnymi.

Ponadto w analizowanym okresie wykonano 15 audytów u dostawców. Wszystkie audyty zakończyły się wynikiem pozytywnym, potwierdzając spełnienie przez dostawców wymagań jakościowych.

W pierwszym półroczu 2026 roku przeprowadzono również audyt zewnętrzny Zintegrowanego Systemu Zarządzania obejmujący Rawlplug S.A. oraz Koelner Rawlplug IP Sp. z o.o., zlokalizowane we Wrocławiu. Audyt obejmował proces certyfikacji w zakresie norm ISO 9001 (system zarządzania jakością), ISO 14001 (system zarządzania środowiskowego) oraz ISO 45001 (system zarządzania bezpieczeństwem i higieną pracy), a także audyt nadzoru w zakresie ISO 27001. Audyt zakończył się wynikiem pozytywnym, potwierdzając zgodność funkcjonujących systemów zarządzania z wymaganiami obowiązujących norm oraz skuteczność wdrożonych rozwiązań organizacyjnych.

Utrzymywanie certyfikowanych systemów zarządzania wspiera ograniczanie ryzyk operacyjnych, jakościowych, środowiskowych i związanych z bezpieczeństwem informacji, a także wzmacnia wiarygodność Grupy wobec klientów, partnerów biznesowych, instytucji finansowych oraz inwestorów.



TROSKA O ŚRODOWISKO

Rawlplug nie tylko zobowiązuje się do realizacji celów zgodnych z ideą zrównoważonego rozwoju, ale również konsekwentnie podejmuje działania, które potwierdzają jego zaangażowanie w ograniczanie negatywnego wpływu na środowisko oraz osiągnięcie statusu Net Zero.

W pierwszym półroczu 2026 roku Grupa Rawlplug kontynuowała działania wspierające ograniczanie wpływu działalności na środowisko oraz rozwój odpowiedzialnego modelu biznesowego. Podejmowane inicjatywy koncentrowały się na zwiększaniu transparentności środowiskowej produktów, rozwoju innowacyjnych rozwiązań, edukacji pracowników oraz doskonaleniu procesów monitorowania danych środowiskowych.

Jednym z kluczowych kierunków działań było dalsze pozyskiwanie środowiskowych deklaracji produktu (EPD) dla kolejnych grup produktowych. Deklaracje umożliwiają transparentne przedstawienie wpływu produktów na środowisko w całym ich cyklu życia oraz dostarczają klientom i partnerom biznesowym wiarygodnych i porównywalnych informacji środowiskowych.

Równolegle Grupa kontynuowała prace nad rozwojem innowacyjnych produktów zgodnych z koncepcją „zielonej chemii”. Działania obejmują opracowanie nowej generacji kotew chemicznych bez stosowania substancji niebezpiecznych oznaczonych piktogramami GHS wskazującymi na wysoką szkodliwość dla środowiska. Celem projektu jest ograniczenie oddziaływania produktów na środowisko oraz rozwój rozwiązań odpowiadających na rosnące oczekiwania rynku w zakresie bezpieczeństwa i zrównoważonego rozwoju.

Istotnym elementem działań pozostaje edukacja pracowników w zakresie zrównoważonego rozwoju i ochrony środowiska. W pierwszym półroczu 2026 roku działania edukacyjne były kierowane w szczególności do nowych pracowników. Jednocześnie prowadzono prace nad narzędziem, które ma usprawnić organizację i realizację tych działań oraz ułatwić dostęp do wiedzy dotyczącej zagadnień środowiskowych.

Kontynuowano również optymalizację procesu gromadzenia danych środowiskowych ze spółek Grupy Rawlplug. Rozwój procesu ma umożliwić monitorowanie większej liczby aspektów środowiskowych, poprawę jakości i porównywalności danych oraz skuteczniejsze identyfikowanie obszarów wymagających działań. Rozbudowa zakresu monitorowanych wskaźników będzie wspierać podejmowanie decyzji opartych na danych oraz realizację inicjatyw służących ograniczaniu śladu węglowego Grupy.

Realizowane inicjatywy potwierdzają konsekwentne podejście Grupy Rawlplug do rozwoju produktów i procesów uwzględniających aspekty środowiskowe. Rozszerzanie zakresu deklaracji EPD, rozwój rozwiązań zgodnych z koncepcją „zielonej chemii”, edukacja pracowników oraz doskonalenie systemu monitorowania danych wspierają skuteczniejsze zarządzanie wpływem Grupy na środowisko i realizację długoterminowych celów zrównoważonego rozwoju.



ZAANGAŻOWANIE SPOŁECZNE

Zaangażowanie społeczne jest dla Rawlplug jednym z kluczowych elementów Strategii Zrównoważonego Rozwoju i ważnym aspektem odpowiedzialnego funkcjonowania międzynarodowego lidera rynku. Grupa konsekwentnie wspiera zarówno pracowników, jak i lokalne społeczności, wierząc, że tylko w bezpiecznym i przyjaznym środowisku możliwy jest ich rozwój oraz budowanie trwałych relacji.

W pierwszym półroczu 2026 roku realizowano szereg działań skoncentrowanych na człowieku i jego potrzebach. Obejmowały one m.in. wsparcie socjalne w postaci zapomóg oraz inicjatywy wzmacniające dobrostan pracowników i ich rodzin.

Istotnym elementem działań było budowanie kultury doceniania. Grupa celebrowała zarówno Dzień Kobiet, jak i Dzień Mężczyzn, podkreślając rolę i wkład wszystkich pracowników w rozwój organizacji. Wydarzenia te miały charakter integracyjny i były wyrazem uznania oraz wdzięczności za codzienną pracę.

Rawlplug aktywnie promuje również zdrowy styl życia i aktywność fizyczną. Oprócz dofinansowania kart Multisport organizowane były dodatkowe zajęcia sportowe i ruchowe, dostosowane do różnych potrzeb i preferencji pracowników. Inicjatywy te sprzyjają nie tylko poprawie kondycji fizycznej, ale także integracji zespołów i budowaniu pozytywnej atmosfery w miejscu pracy.

Codzienne funkcjonowanie pracowników wspierane jest również poprzez dofinansowanie posiłków. Śniadania, obiady i desery dostępne w przyzakładowej kantine znacząco podnoszą komfort pracy i pozwalają oszczędzać czas.

W drugim kwartale szczególne miejsce zajęły inicjatywy skierowane do rodzin pracowników. Z okazji Dnia Dziecka zorganizowano konkurs pod nazwą **„Świętuj Dzień Dziecka razem z Rawlplug. Rawl Bohater – stwórz bohatera Rawlplug i pokaż jego superMOC, czyli moc, której potrzebujesz”**. Konkurs zachęcał dzieci do kreatywnej zabawy, rozwijania wyobraźni oraz prezentowania własnych talentów artystycznych. Inicjatywa spotkała się z dużym zainteresowaniem i stała się okazją do budowania więzi między firmą a rodzinami pracowników.

Obchody Dnia Dziecka obejmowały również wspólną zabawę w **Krainie Alp**, gdzie dzieci mogły uczestniczyć w licznych grach, aktywnościach ruchowych i atrakcjach integracyjnych. Wydarzenie stworzyło przestrzeń do rodzinnego spędzania czasu, rozwijania relacji oraz dostarczania najmłodszym wielu pozytywnych emocji i niezapomnianych wspomnień.

W pierwszym półroczu kontynuowano także działania integrujące społeczność pracowniczą poprzez organizację okolicznościowych wydarzeń. Jednym z nich była tradycyjna **Tłusta Środa/Czwartek**, podczas której oprócz słodkich i świeżych pączków zadbane również o osoby preferujące dietę roślinną oraz pracowników świadomie dbających o zdrowe odżywianie. Dostępne były alternatywne przekąski i lżejsze warianty poczęstunku, dzięki czemu inicjatywa miała charakter bardziej inkluzywny i odpowiadała na zróżnicowane potrzeby pracowników.

Podejmowane działania potwierdzają, że odpowiedzialność społeczna Rawlplug obejmuje zarówno troskę o pracowników i ich rodziny, jak i budowanie kultury organizacyjnej opartej na wzajemnym szacunku, integracji, dobrostanie i wspólnym celebrowaniu ważnych wydarzeń.



POZOSTAŁE INFORMACJE



Lista jednostek podporządkowanych w Grupie Rawlplug na dzień 30.06.2026 r.

Nazwa jednostki	Siedziba	Przedmiot działalności	Charakter powiązania	Metoda konsolidacji, bądź wskazanie, że jednostka nie podlega konsolidacji	Data objęcia kontroli / współkontroli / uzyskania znaczącego wpływu	% posiadanego kapitału zakładowego	Udział w ogólnej liczbie głosów
Rawlplug Ltd	Wielka Brytania	sprzedaż hurtowa mat. budowlanych	jednostka zależna I stopnia	pełna	31.10.2005	100,00%	100,00%
Koelner Rawlplug IP Sp. z o.o.	Wrocław; Oddział Łańcut: Łańcut, Polska	zarządzanie wartościami niematerialnymi oraz Centrum Usług Wspólnych na rzecz spółek Grupy; Oddział Łańcut: produkcja elementów złącznych	jednostka zależna I stopnia	pełna	07.11.2011	100,00%	100,00%
Koelner Hungária Kft	Węgry	sprzedaż hurtowa mat. budowlanych	jednostka zależna I stopnia	pełna	04.08.2005	51,00%	51,00%
Rawlplug CZ s.r.o.	Republika Czeska	sprzedaż hurtowa mat. budowlanych	jednostka zależna I stopnia	pełna	10.05.2000	100,00%	100,00%
Koelner Deutschland GmbH	Niemcy	sprzedaż hurtowa mat. budowlanych	jednostka zależna I stopnia	pełna	15.07.2005	100,00%	100,00%
Stahl GmbH	Niemcy	sprzedaż hurtowa mat. budowlanych	jednostka zależna II stopnia	pełna	04.04.2007	100,00%	100,00%
Rawlplug Middle East FZE	Zjednoczone Emiraty Arabskie	sprzedaż hurtowa mat. budowlanych	jednostka zależna I stopnia	pełna	17.07.2006	100,00%	100,00%
Rawlplug Building & Construction Material Trading LLC	Zjednoczone Emiraty Arabskie	sprzedaż hurtowa mat. budowlanych	jednostka zależna II stopnia	pełna	22.03.2010	100,00%*	100,00%*
Rawlplug Ireland Ltd	Irlandia	sprzedaż hurtowa mat. budowlanych	jednostka zależna I stopnia	pełna	31.10.2005	100,00%	100,00%
Herco Ireland Ltd	Irlandia	magazynowanie	jednostka powiązana	nie podlega konsolidacji zgodnie z MSR 1 pkt 31	10.10.2025	25,00%	25,00%
Koelner Vilnius UAB	Litwa	sprzedaż hurtowa mat. budowlanych	jednostka zależna I stopnia	pełna	01.08.2002	100,00%	100,00%
Rawlplug France SAS	Francja	sprzedaż hurtowa mat. budowlanych	jednostka zależna I stopnia	pełna	31.10.2005	100,00%	100,00%
Rawl Scandinavia AB	Szwecja	sprzedaż hurtowa mat. budowlanych	jednostka zależna I stopnia	pełna	16.10.2006	100,00%	100,00%
Rawlplug Slovakia s. r. o.	Słowacja	sprzedaż hurtowa mat. budowlanych	jednostka zależna I stopnia	pełna	20.12.2011	100,00%	100,00%
Koelner Ltd	Rosja	sprzedaż hurtowa mat. budowlanych	jednostka zależna I stopnia	pełna	01.04.2005	100,00%	100,00%
Rawlplug Manufacturing (Thailand) Ltd	Tajlandia	produkcja i sprzedaż hurtowa mat. budowlanych	jednostka zależna I stopnia	pełna	20.08.2018	99,91%	99,91%
Koelner-Ukraine LLC	Ukraina	sprzedaż hurtowa mat. budowlanych	jednostka zależna I stopnia	nie podlega konsolidacji zgodnie z MSR 1 pkt 31	01.07.2010	87,00%	87,00%

Koelner Trading KLD LLC	Rosja	sprzedaż hurtowa mat. budowlanych	jednostka zależna I stopnia	nie podlega konsolidacji zgodnie z MSR 1 pkt 31	12.08.2010	100,00%	100,00%
Koelner Kazakhstan Ltd	Kazachstan	sprzedaż hurtowa mat. budowlanych	jednostka zależna I stopnia	nie podlega konsolidacji zgodnie z MSR 1 pkt 31	23.05.2006	70,00%	70,00%
Rawlplug Portugal Lda	Portugalia	sprzedaż hurtowa mat. budowlanych	jednostka zależna: I st. (99% kap. zak.) II st. (1% kap. zak.)	pełna	04.02.2015	100,00%	100,00%
Rawl Africa (PTY) Ltd	Republika Południowej Afryki	sprzedaż hurtowa mat. budowlanych	jednostka zależna I stopnia	nie podlega konsolidacji zgodnie z MSR 1 pkt 31	20.02.2015	100,00%	100,00%
Rawlplug Singapore Pte. Ltd	Republika Singapuru	sprzedaż hurtowa mat. budowlanych	jednostka zależna I stopnia	pełna	06.01.2017	100,00%	100,00%
Rawlplug Shanghai Trading Ltd	Chińska Republika Ludowa	sprzedaż hurtowa mat. budowlanych	jednostka zależna I stopnia	pełna	13.04.2017	100,00%	100,00%
Rawlplug Inc.	Stany Zjednoczone Ameryki	sprzedaż hurtowa mat. budowlanych	jednostka zależna I stopnia	nie podlega konsolidacji zgodnie z MSR 1 pkt 31	26.05.2017	100,00%	100,00%
Rawlplug Products and Services India Private Ltd	Republika Indii	sprzedaż hurtowa mat. budowlanych	jednostka zależna I stopnia	nie podlega konsolidacji zgodnie z MSR 1 pkt 31	06.03.2018	100,00%	100,00%
Rawlplug Italy S.R.L.	Włochy	sprzedaż hurtowa mat. budowlanych	jednostka zależna I stopnia	pełna	06.11.2019	100,00%	100,00%
Rawlplug Vietnam Company Ltd	Wietnam	produkcja i sprzedaż hurtowa mat. budowlanych	jednostka zależna: I st. (50% kap. zak.) II st. (50% kap. zak.)	pełna	09.10.2020	100,00%	100,00%
JN192 Sp. z o.o.	Wrocław, Polska	realizacja projektów budowlanych związanych ze wznoszeniem budynków	jednostka zależna I stopnia	nie podlega konsolidacji zgodnie z MSR 1 pkt 31	06.10.2020	100,00%	100,00%
JN192 Sp. z o.o. sp.k.	Wrocław, Polska	działalność deweloperska	jednostka zależna: - I stopnia (99,9% kap. zak.) - II stopnia (0,1% kap. zak.)	pełna	21.10.2020	100,00%	100,00%
Rawlplug Australia Pty Ltd	Australia	sprzedaż hurtowa mat. budowlanych	jednostka zależna I stopnia	nie podlega konsolidacji zgodnie z MSR 1 pkt 31	24.03.2021	100,00%	100,00%
Rawlplug SPL Sp. z o.o.	Wrocław, Polska	centrum dystrybucyjne	jednostka zależna I stopnia	pełna	27.04.2021	100,00%	100,00%
Rawlplug Turkey İnşaat Malzemeleri Limited Şirketi	Turcja	sprzedaż hurtowa mat. budowlanych	jednostka zależna I stopnia	nie podlega konsolidacji zgodnie z MSR 1 pkt 31	15.03.2022	100,00%	100,00%
Rawlplug Energia Odnawialna Sp. z o.o.	Wrocław, Polska	produkcja energii elektrycznej z odnawialnych źródeł energii	jednostka zależna I stopnia	nie podlega konsolidacji zgodnie z MSR 1 pkt 31	11.04.2022	100,00%	100,00%
Rawlplug Inwestycje Sp. z o.o.	Wrocław, Polska	działalność budowlana	jednostka zależna I stopnia	nie podlega konsolidacji zgodnie z MSR 1 pkt 31	30.06.2022	100,00%	100,00%
Rawlplug España, S.L.	Hiszpania	sprzedaż hurtowa mat. budowlanych	jednostka zależna: - I stopnia (95% kap. zak.) - II stopnia (5% kap. zak.)	nie podlega konsolidacji zgodnie z MSR 1 pkt 31	07.11.2023	100,00%	100,00%
Rawlplug California Inc.	Stany Zjednoczone Ameryki	sprzedaż hurtowa mat. budowlanych	jednostka zależna I stopnia	nie podlega konsolidacji zgodnie z MSR 1 pkt 31	05.03.2025	51,00%	51,00%
Rawlplug Solutions India Private Ltd	Republika Indii	sprzedaż hurtowa mat. budowlanych	jednostka zależna: - I stopnia (99% kap. zak.) - II stopnia (1% kap. zak.)	nie podlega konsolidacji zgodnie z MSR 1 pkt 31	30.06.2026	100,00%	100,00%

*Zgodnie z wymogami prawa Zjednoczonych Emiratów Arabskich 51% udziałów formalnie zarejestrowane jest na lokalnego wspólnika (nominee shareholder), jednak spółka matka posiada pełne prawa właścicielskie i kontrolne (beneficial ownership).

AKCJONARIAT

Według informacji posiadanych przez Spółkę stan akcjonariatu Rawlplug S.A., w tym akcjonariuszy posiadających co najmniej 5% udziału w ogólnej liczbie głosów w Spółce, na dzień przekazania skonsolidowanego raportu okresowego przedstawiał się następująco:

W okresie od publikacji na GPW w Warszawie poprzedniego raportu okresowego, tj. raportu za pierwszy kwartał 2026 roku, do dnia publikacji niniejszego raportu stan akcjonariatu nie uległ zmianie. Spółce nie są znane umowy, w wyniku których mogą w przyszłości nastąpić zmiany w proporcjach posiadanych akcji przez dotychczasowych akcjonariuszy.

Akcjonariusz	Liczba akcji*	Udział w kapitale zakładowym**
Amicus Polinae Sp. z o.o.	17 453 750	56,19
Radosław Koelner	3 189 371	10,27
PKO BP Bankowy PTE S.A.	2 933 639	9,45
Nationale Nederlanden PTE S.A.	2 842 138	9,15
Pozostali	4 640 503	14,94
Razem	31 059 401	100,00

*Liczba akcji = Liczba głosów na WZA

**Udział % w kapitale zakładowym = Udział % w liczbie głosów na WZA

AKCJE W POSIADANIU CZŁONKÓW WŁADZ SPÓŁKI DOMINUJĄCEJ

Według informacji posiadanych przez Spółkę, stan posiadania akcji Rawlplug S.A. przez osoby pełniące funkcje we władzach Spółki przedstawiał się następująco:

OSOBY ZARZĄDZAJĄCE	Liczba akcji na dzień przekazania niniejszego raportu	Liczba akcji na dzień przekazania skonsolidowanego raportu okresowego za IQ2026 r.
Radosław Koelner – Prezes Zarządu	3 189 371	3 189 371
Marek Mokot – Wiceprezes Zarządu	0	0
Piotr Kopydłowski – Członek Zarządu ds. finansowych	29 344	29 344
Przemysław Tkaczyk – Członek Zarządu ds. sprzedaży	0	0
OSOBY NADZORUJĄCE	Liczba akcji na dzień przekazania niniejszego raportu	Liczba akcji na dzień przekazania skonsolidowanego raportu okresowego za IQ2026 r.
Osman Kosmalski – Przewodniczący Rady Nadzorczej	1	1
Tomasz Mogiński – Wiceprzewodniczący Rady Nadzorczej	100 000	100 000
Włodzimierz Frankowicz – Członek Rady Nadzorczej	0	0
Małgorzata Kłoka – Członkini Rady Nadzorczej	0	0
Janusz Pajka – Członek Rady Nadzorczej	0	0
Anna Piotrowska-Kus – Członkini Rady Nadzorczej	2 000	2 000
Zbigniew Stabiszewski – Członek Rady Nadzorczej	0	0

Wartość nominalna jednej akcji Rawlplug S.A. wynosi 1 zł

ZAWARCIE PRZEZ PODMIOTY Z GRUPY TRANSAKCJI Z PODMIOTAMI POWIĄZANYMI NA INNYCH WARUNKACH NIŻ RYNKOWE

Wszystkie transakcje pomiędzy jednostkami powiązanymi zawierane były na warunkach rynkowych.

ZMIANY W ORGANIZACJI

W dniu 30.06.2026 r. Rawlplug S.A. nabyła 99%, a Koelner Rawlplug IP Sp. z o.o. 1% udziałów w spółce Rawlplug Solutions India Private Limited o wartości 1 mln rupii indyjskich.

PORĘCZENIA I GWARANCJE

W pierwszym półroczu 2026 roku Rawlplug S.A. oraz jednostki od niej zależne nie udzieliły poręczeń spłaty kredytu lub pożyczki i nie udzieliły gwarancji, których łączna wartość istniejących poręczeń i gwarancji jest znacząca.

INNE POZYCJE POZABILANSOWE

Na dzień 30.06.2026 r. Grupa Rawlplug nie posiadała innych istotnych pozycji pozabilansowych.

ISTOTNE POSTĘPOWANIA TOCZĄCE SIĘ PRZED SĄDEM, ORGANEM WŁAŚCIWYM DLA POSTĘPOWANIA ARBITRAŻOWEGO LUB ORGANEM ADMINISTRACJI PUBLICZNEJ

Na dzień 30.06.2026 r. przed sądem lub innym organem nie toczyły się postępowania, których przedmiotem byłyby istotne wierzytelności lub zobowiązania.

ZDARZENIA PO DACIE BILANSU

W dniu 31.07.2026 roku Zarząd powziął uchwałę nr 01/07/2026 w sprawie skorzystania z uprawnienia wynikającego z art. 84a Ustawy o rachunkowości, do niewykonywania wybranych obowiązków sprawozdawczości w zakresie zrównoważonego rozwoju w roku obrotowym 2026 - Spółka i Grupa nadal będą sporządzały raport zrównoważonego rozwoju, jednak nie będzie on podlegał atestacji.

MOŻLIWOŚĆ REALIZACJI WCZEŚNIEJ PUBLIKOWANYCH PROGNOZ WYNIKÓW FINANSOWYCH

Zarząd nie publikował prognoz wyników finansowych Spółki i Grupy na rok 2026.

ZASADY SPORZĄDZENIA ŚRÓDROCZNEGO SKONSOLIDOWANEGO SPRAWOZDANIA FINANSOWEGO

Śródroczne skrócone skonsolidowane sprawozdanie finansowe Grupy Kapitałowej Rawlplug S.A. oraz śródroczne skrócone jednostkowe sprawozdanie finansowe Jednostki Dominującej Rawlplug S.A. obejmuje okres sześciu miesięcy zakończony w dniu 30.06.2026 r. oraz zostało przygotowane zgodnie z przepisami Rozporządzenia Ministra Finansów z dnia 06.06.2025 r. (Dz. U. 2026 r. poz. 755) w sprawie informacji bieżących i okresowych przekazywanych przez emitentów papierów wartościowych (...) oraz MSR 34 „Śródroczna sprawozdawczość finansowa”. Śródroczne skrócone skonsolidowane sprawozdanie finansowe zostało sporządzone zgodnie z zasadami rachunkowości, które zostały zaprezentowane w ostatnim skonsolidowanym sprawozdaniu finansowym Grupy za rok zakończony w dniu 31.12.2025 r.



RADOSŁAW KOELNER

Prezes Zarządu Rawlplug S.A.



MAREK MOKOT

Wiceprezes Zarządu Rawlplug S.A.



PIOTR KOPYDŁOWSKI

Członek Zarządu ds. finansowych Rawlplug S.A.



PRZEMYSŁAW TKACZYK

Członek Zarządu ds. sprzedaży Rawlplug S.A.



Wrocław, 27.08.2026 r.



Rawlplug S.A.
ul. Kwidzyńska 6
51-416 Wrocław

tel. +48 71 32 60 100
fax +48 71 37 26 111
e-mail: info@rawlplug.com

www.rawlplug.pl

