

Maciej Formanowicz jest założycielem Grupy Forte S.A. Funkcję Prezesa Zarządu pełnił od 1993 roku do 31 sierpnia 2023 r. Od września 2023 r. Przewodniczący Rady Nadzorczej Grupy Forte S.A.

Jest absolwentem Wydziału Technologii Drewna Wyższej Szkoły Rolniczej w Poznaniu. Pan Formanowicz karierę zawodową rozpoczął w 1972 roku, zajmując stanowiska technologa, kierownika Działu Rozwoju i Inwestycji, kierownika laboratorium i kierownika działu w Wyszowskiej Fabryce Mebli i Urządzeń Wnętrz, w północno-wschodniej części Polski. Od 1978 do 1981 był dyrektorem technicznym FORMAT Sp. z o.o., a w latach 1981-87 pełnił funkcję dyrektora naczelnego HASTE Sp. z o.o. z siedzibą w Obornikach Śląskich. W 1987 Maciej Formanowicz przeniósł się do Wrocławia, gdzie objął stanowisko zastępcy dyrektora MAKRO Sp. z o.o. W 1991 roku został powołany na stanowisko dyrektora korporacji MF. Od kwietnia 1993 Pan Formanowicz pełnił funkcję Prezesa Zarządu w FORTE Sp. z o.o., która została przekształcona w FABRYKI MEBLI „FORTE” Sp. z o.o. a następnie w FABRYKI MEBLI "FORTE" S.A. Pan Formanowicz pełnił funkcję Prezesa Polskiego Stowarzyszenia Producentów Mebli od 1996 do 2009 roku. Pan Formanowicz posiada również wiele nagród zawodowych.

Maciej Formanowicz nie spełnia kryteriów niezależności określonych w Ustawie z dnia 11 maja 2017 r. o biegłych rewidentach, firmach audytorskich i nadzorze publicznym.

Ryszard Burka – Członek Rady Nadzorczej Grupy Forte S.A. od września 2024 r.

Ekspert specjalizujący się w zakresie maszyn do obróbki drewna.

Absolwent Politechniki Gdańskiej, Wydziału Mechaniczno – Technologicznego (1976). Pracę zawodową rozpoczął w Wyszowskiej Fabryce Mebli w Zakładzie Mebli kuchennych w Wyszowie. Następnie pracował w Fabryce Mebli w EL-Beida w Libii (1990) w charakterze konsultanta technicznego. W roku 1991 rozpoczął pracę jako dyrektor techniczny w spółce AIDA Sp. z o. o. w Brańszczyku. W latach 1992 - 2019 związany z FABRYKAMI MEBLI „FORTE” S.A. gdzie pełnił funkcje dyrektora technicznego, naczelnego inżyniera, dyrektora ds. rozwoju produktu, a także dyrektora zakładu w Ostrowi Mazowieckiej.

Pełnił funkcję dyrektora generalnego Białostockich Fabryk Mebli S.A.

Był Członkiem i Przewodniczącym Rady Nadzorczej FURNEL S.A. (2004-2006)

Był Członkiem Rady Nadzorczej Białostockich Fabryk Mebli S.A. (2001 – 2006)

Doradza start -up specjalizującym się w nowych technologiach w zakresie konstrukcji i budowy maszyn i urządzeń.

MAGDALENA
CZUBA-WĄSOWSKA

ADWOKAT · DOKTOR NAUK
PRAWNYCH · MENADŻER

KONTAKT

Warszawa, Polska
tel. +48 22 123 45 67 89 10 11 12 13 14 15 16 17 18 19 20 21 22 23 24 25 26 27 28 29 30 31 32 33 34 35 36 37 38 39 40 41 42 43 44 45 46 47 48 49 50 51 52 53 54 55 56 57 58 59 60 61 62 63 64 65 66 67 68 69 70 71 72 73 74 75 76 77 78 79 80 81 82 83 84 85 86 87 88 89 90 91 92 93 94 95 96 97 98 99 00

JĘZYKI OBCE

Angielski
Francuski
Włoski

KLUCZOWE KOMPETENCJE

- Prawo spółek handlowych i transakcje M&A
- Restrukturyzacja i prawo upadłościowe
- Prawo konkurencji i pomoc publiczna
- Prawo energetyczne i regulacje sektorowe
- Analiza i zarządzanie ryzykiem regulacyjnym
- Nadzór korporacyjny i compliance
- Zarządzanie w sytuacjach kryzysowych
- Praca w środowisku międzynarodowym

WYKSZTAŁCENIE

Doktor nauk prawnych
Uniwersytet Kardynała Stefana Wyszyńskiego, Warszawa
Rozprawa doktorska: wykonywanie zadań publicznych przez podmioty prywatne (promotor: prof. Irena Lipowicz)

WYBRANE SZKOLENIA

- Compliance MBA - Rzeczpospolita Konferencje, 2024
- RODO w praktyce - EDUCON, 2024
- Zarządzanie projektami dla zarządów - 2023
- Nowelizacja k.s.h. - rady nadzorcze - RKKW, 2023
- Prawo upadłościowe i restrukturyzacyjne - 2022
- Restrukturyzacja i upadłość przedsiębiorstw - IMSiG, 2022

PROFIL ZAWODOWY

Adwokat i menadżer z wieloletnim, wszechstronnym doświadczeniem w prawie spółek handlowych, prawie gospodarczym, europejskim, restrukturyzacyjnym, prawie konkurencji, administracyjnym oraz w regulacjach sektora energetycznego. Prowadziłam złożone projekty o wysokim stopniu skomplikowania organizacyjnego i prawnego, w tym z udziałem podmiotów międzynarodowych, łącząc kompetencje prawnicze z doświadczeniem w zarządzaniu spółkami i grupami kapitałowymi oraz w projektowaniu rozwiązań prawnych dla modeli biznesowych z uwzględnieniem ryzyka regulacyjnego.

DOŚWIADCZENIE ZAWODOWE

Adwokat / Właściciel maj 2026 – obecnie
Kancelaria Adwokacka Adw. Magdalena Czuba-Wąsowska, Warszawa

Indywidualna praktyka adwokacka ukierunkowana na prawo gospodarcze, prawo spółek handlowych i restrukturyzację przedsiębiorstw. Doradztwo strategiczne w transakcjach M&A, koordynacja procesów due diligence i modelowanie rozwiązań korporacyjnych. Analizy ryzyka regulacyjnego oraz reprezentacja klientów przed sądami i organami administracji publicznej.

Wiceprezes Zarządu maj/czerwiec 2024 – październik 2025
Grupa Przemysłowa Baltic sp. z o.o. / Baltic Operator sp. z o.o. / Stocznia Gdańska sp. z o.o., Gdańsk

Zarządzanie obszarem prawno-korporacyjnym, compliance, zintegrowanymi systemami zarządzania oraz ochroną informacji niejawnych w grupie spółek. Koordynacja procesów organizacyjnych między spółkami operacyjnymi a właścicielem nieruchomości (Stocznia Gdańska sp. z o.o.). Nadzór nad Baltic Operator sp. z o.o. który jest producentem konstrukcji stalowych dla stoczni, morskiej energetyki wiatrowej (offshore), sektora oil & gas oraz infrastruktury przeladunkowej, w ścisłej współpracy z infrastrukturą Stoczni Gdańsk S.A. i Stoczni Gdańskiej sp. z o.o.

Wiceprezes Zarządu / Przewodnicząca i Członek Rady Nadzorczej styczeń 2023 – październik 2025
Energomontaż-Północ Gdynia S.A., Gdynia

Wiceprezes Zarządu (październik 2025) w spółce wybranej przez Westinghouse jako jedna z siedmiu polskich firm na listę dostawców modułów bloków jądrowych. Członek Rady Nadzorczej delegowany do pełnienia funkcji Członka Zarządu (październik 2023 - styczeń 2024) - wyprowadzenie spółki z kryzysu, zatwierdzenie układu z wierzycielami i umorzenie postępowania upadłościowego. Przewodnicząca Rady Nadzorczej (styczeń - październik 2023) - nadzór nad płynnością finansową spółki zagrożonej niewypłacalnością oraz procesami restrukturyzacyjnymi.

Wiceprzewodnicząca Rady Nadzorczej lipiec 2024 – październik 2025
Polskie Linie Oceaniczne S.A., Gdynia

Nadzór korporacyjny nad przedsiębiorstwem armatorskim o 70-letniej tradycji w żegludze liniowej. Ocena strategii rozwoju oraz nadzór nad ryzykiem regulacyjnym i korporacyjnym spółki.

Kierownik Projektu / Ekspert grudzień 2021 – październik 2025
Agencja Rozwoju Przemysłu S.A., Warszawa

Zarządzanie międzynarodowym projektem budowy i eksploatacji Głębokowodnego Terminala Kontenerowego w Świnoujściu dla ARP S.A. jako potencjalnego inwestora finansowego. Samodzielna organizacja procesu powołania Funduszu Transformacji Województwa Śląskiego S.A. Doradztwo strategiczne, koordynacja due diligence i transakcji M&A oraz sporządzanie analiz ryzyka regulacyjnego. Wsparcie spółek w restrukturyzacji i udzielaniu pomocy publicznej, współpraca z UOKiK i Komisją Europejską.

- Instrumenty restrukturyzacji zobowiązań - *Konfederacja Lewiatan*, 2022
- Analiza finansowa przedsiębiorstwa - *SKwP*, 2022
- Finansowanie przedsiębiorstw w restrukturyzacji - *ARP S.A.*, 2021

Adwokat / Wspólnik listopad 2015 – grudzień 2020

Elżanowski Cherka & Wąsowski Kancelaria Prawna Sp. k., Warszawa

Doradztwo strategiczne oraz prowadzenie due diligence i transakcji M&A spółek o aktywach co najmniej 30 000 000 zł. Przygotowanie Testów Prywatnego Inwestora, m.in. dla PP „Porty Lotnicze” oraz Portu Lotniczego Warszawa-Modlin. Doradztwo w zakresie kontroli państwa nad strategicznymi branżami gospodarki oraz udział w pracach legislacyjnych dotyczących rynków energii, ciepła, gazu i paliw.

Adwokat / Właściciel listopad 2015 – grudzień 2020

Działalność gospodarcza - indywidualna praktyka adwokacka, Warszawa

Usługi doradcze z zakresu prawa gospodarczego i regulacji publicznoprawnych dla podmiotów sektorów regulowanych (energetyka, pomoc publiczna).

Prawnik / Szef Działu czerwiec 2005 – listopad 2015

Elżanowski Cherka & Wspólnicy Kancelaria Prawna Sp. k., Warszawa

Doradztwo strategiczne dla podmiotów i grup kapitałowych (m.in. Agencja Rozwoju Przemysłu, Polska Grupa Energetyczna) w zakresie zgodności z unijnymi przepisami o pomocy publicznej. Przygotowanie założeń zmian organizacyjnych dla spółek z udziałem Skarbu Państwa oraz bieżące doradztwo dla grup energetycznych. Doradztwo legislacyjne i przygotowanie projektów przepisów dla kluczowych regulacji sektora energetyki (prawo energetyczne, OZE, efektywność energetyczna, rynek mocy).

Wykładowca październik 2006 – czerwiec 2008

Wyższa Szkoła Psychologii Społecznej (obecnie Uniwersytet SWPS), Warszawa

Prowadzenie zajęć z zakresu funkcjonowania w strukturach Unii Europejskiej.

Asystent, Katedra Prawa Administracyjnego październik 2005 – październik 2013

Wydział Prawa i Administracji, Uniwersytet Kardynała Stefana Wyszyńskiego, Warszawa

Prowadzenie zajęć z prawa administracyjnego i prawa samorządu terytorialnego; udział w konferencjach naukowych, w tym międzynarodowych.

Stażystka lipiec – sierpień 2001

Biuro Legislacyjne Senatu RP, Warszawa

Udział w pracach legislacyjnych i analizach projektów aktów prawnych.

DODATKOWA DZIAŁALNOŚĆ

Członek Rady Koordynacyjnej ds. Morskiej Energetyki Wiatrowej (od lipca 2024) koordynacja realizacji „Porozumienia sektorowego na rzecz rozwoju morskiej energetyki wiatrowej w Polsce”, monitorowanie local content w łańcuchu dostaw.

Przewodnicząca Komisji Rewizyjnej, Polska Izba Morskiej Energetyki Wiatrowej, Gdynia (od marca 2024; wcześniej Członek Komisji Rewizyjnej, styczeń–marzec 2024).

Współtwórczyni, Przewodnicząca Rady Fundacji, Prezes Zarządu oraz członek Rady Fundacji (od 2020) - Fundacja przy SP 143, Warszawa, realizująca cele edukacyjne i wychowawcze.

Klauzula zgody na przetwarzanie danych osobowych

Wyrażam zgodę na przetwarzanie moich danych osobowych w celu rekrutacji, jak również na potrzeby przyszłych rekrutacji, zgodnie z art. 6 ust. 1 lit. a Rozporządzenia Parlamentu Europejskiego i Rady (UE) 2016/679 z dnia 27 kwietnia 2016 r. w sprawie ochrony osób fizycznych w związku z przetwarzaniem danych osobowych i w sprawie swobodnego przepływu takich danych oraz uchylenia dyrektywy 95/46/WE (ogólne rozporządzenie o ochronie danych).

Marta Kowalska-Marrodán

WYKSZTAŁCENIE

Master of Business Administration, Ashridge Management College, Wielka Brytania, 1996

Magister Iberystyki, Wydział Neofilologii Uniwersytetu Warszawskiego, 1986

ZNAJOMOŚĆ JĘZYKÓW

polski – ojczysty, angielski – biegła, francuski – biegła, niemiecki – biegła, hiszpański – biegła, czeski – średnio zaawansowana, włoski - podstawowa

DOŚWIADCZENIE ZAWODOWE

GRUPA FORTE S.A.

Członek Rady Nadzorczej

2025 - obecnie

COSAR Advisory

- Doradztwo w zakresie budowy organizacji oraz rozwoju kadr najwyższego szczebla

2024 – obecnie

EGON ZEHNDER

Doradca

1995 - 2024

2019 – 2024

- Praca dla klientów w Polsce, Niemczech, Czechach i Izraelu na projektach związanych z sukcesją Zarządów oraz oceną kadry zarządzającej
- Współkierowała globalnym projektem Egon Zehnder dotyczącym aktualizacji metodologii oceny i rozwoju kadr najwyższego szczebla. Odpowiedzialna za wdrożenie projektu i szkolenie konsultantów w Niemczech i Szwajcarii
- Współkierowała globalnym projektem Egon Zehnder dotyczącym aktualizacji modelu kompetencji. Autorka nowej kompetencji kierowania innowacyjnością. Prowadziła wdrożenie modelu w Europie i Azji

Partner Zarządzający, Czechy i Słowacja, Praga

2010 – 2019

- Odbudowa działalności doradczej w zakresie executive search oraz oceny kadr dla firm międzynarodowych i lokalnych
- Liczne projekty doradcze, w tym, m.in.: współpraca z globalnym funduszem private equity przy budowie kompetencji zarządczych dla międzynarodowej firmy branży piwnej, sukcesja na stanowisku Prezesa Zarządu dla międzynarodowej firmy informatycznej

Partner Zarządzający, Polska, Warszawa

2001 – 2010

Dyrektor Zarządzający, Polska, Warszawa

1998 – 2010

- Szybki dynamiczny rozwój polskiego biura Egon Zehnder. Usytuowanie Egon Zehnder jako wiodącej firmy doradczej na rynku executive search i budowa profesjonalnego wizerunku branży na polskim rynku
- Budowa silnego zespołu konsultantów i analityków
- Liczne projekty doradcze na najwyższym szczeblu, w tym ocena i rozwój kadr w bankach, przedsiębiorstwach ubezpieczeniowych, firmach branży energetycznej, usługowej, farmaceutycznej
- Współpraca z Polskim Forum Corporate Governance w Gdańsku nad opracowaniem Kodeksu Dobrych Praktyk dla GPW
- Członek Rady Gospodarczej przy Polskim Towarzystwie Ekonomicznym pod kierunkiem prof. Zbigniewa Sadowskiego

Konsultant, Polska, Warszawa

1995 – 1997

- Współpraca przy budowie polskiego biura Egon Zehnder jako jednej z pierwszych globalnych firm branży executive search na polskim rynku. Praca projektowa dla klientów polskich i zagranicznych

Niezależny Dziennikarz i Tłumaczka, Warszawa, Bruksela

1989 - 1995

- Tłumaczka kabinowa dla instytucji polskich i UE. Akredytowana jako tłumaczka kabinowa dla PE
- Współpraca z zagranicznymi mediami przy obsłudze wydarzeń politycznych
- Tłumaczka dla znanych polityków w tym, m.in. Lecha Wałęsy, Jacka Kuronia, Waldemara Pawlaka

Wang Laboratories, Inc.

1986 – 1989

Szefowa polskiego biura amerykańskiej firmy informatycznej

1987 – 1989

Szkolenie, Wang GmbH, Wiedeń, Austria

1986 – 1987

prof. dr hab. inż. Jerzy Smardzewski

Jest na liście TOP 2% najbardziej wpływowych naukowców na świecie według wydawnictwa Elsevier. Jego dorobek naukowy obejmuje łącznie ponad 400 publikacji, 11 książek, 47 patentów i zgłoszeń patentowych. Jest członkiem rad naukowych zagranicznych czasopism z bazy Journal Citation Report. Jego zainteresowania naukowe obejmują komputerowe systemy wspomagania projektowania i wytwarzania mebli, modelowanie funkcjonalnych kompozytów i metamateriałów dla meblarstwa i akustykę mebli. Za osiągnięcia naukowe osiemnastokrotnie został wyróżniony nagrodami Rektora macierzystej Uczelni oraz medalem Zasłużony dla Uniwersytetu Przyrodniczego w Poznaniu. W 1996 roku został wyróżniony Nagrodą Ministra Edukacji Narodowej, a w 2000 roku nagrodą Prezesa Rady Ministrów. Dwukrotnie otrzymał Złoty Medal Międzynarodowych Targów w Poznaniu w 2004 i 2011 r.

Doświadczenie zawodowe

1. od 07.2002 Uniwersytet Przyrodniczy w Poznaniu, Wydział Technologii Drewna, Profesor tytularny technologia drewna,
2. od 2015 Członek Rady Nadzorczej Grupy Forte S.A.,
3. od 01.2018 Kierownik Laboratorium Projektowania Mebli, Uniwersytet Przyrodniczy w Poznaniu, Wydział Leśny i Technologii Drewna,
4. 01.2008 - 01.2018 Kierownik Katedry Meblarstwa, Uniwersytet Przyrodniczy w Poznaniu, Wydział Technologii Drewna,
5. 01.2008 - 12.2008 Ekspert Ministerstwa Gospodarki, Uniwersytet Przyrodniczy w Poznaniu, Wydział Technologii Drewna,
6. 01.2007 - 12.2007 Ekspert Foresight Project "Poland 2020", Uniwersytet Przyrodniczy w Poznaniu, Wydział Technologii Drewna,
7. 01.2008 - 12.2008 Dyrektor Generalny Fabryki Mebli WIZA,
8. 10.2002 - 09.2005 Prodzikan, Wydział Technologii Drewna, Akademia Rolnicza w Poznaniu, Wydział Technologii Drewna,
9. 06.1997 - 09.2001 Dyrektor ds. Produkcji, Fabryka Mebli Balma S.A.
10. 06.1998 Akademia Rolnicza w Poznaniu, Wydział Technologii Drewna, dr hab. inż. technologia drewna,
11. 05.1991 Akademia Rolnicza w Poznaniu, dr inż. technologia drewna,
12. 03.1986 Akademia Rolnicza w Poznaniu, Wydział Technologii Drewna, mgr inż. technologia drewna,
13. 06.1981 Technikum Przemysłu Drzewnego w Słupsku, Technik technologii drewna.

Umiejętności

1. Konstrukcje i technologie wytwarzania mebli,
2. Zintegrowane systemy informatyczne zarządzania, ERP,
3. Planowanie i harmonogramowanie produkcji, Lean Management,

4. Systemy komputerowego wspomaganie projektowania, CAD,
5. Modelowanie numeryczne, metoda elementów skończonych, FEM
6. język angielski,
7. język rosyjski,
8. język niemiecki.

Projekty

1. Smardzewski J. (2023-12-22: 2027-12-31) Creative interdisciplinary New European Bauhaus – NEB Research Center, Funding was provided by the Lithuanian Science Council (LMTLT), contract number S-AUEI- 23-3,
2. Smardzewski J. (2021) Lekkie drewnopochodne płyty komórkowe z auksetycznymi rdzeniami. Projekt finansowany przez NCBiR w ramach TANGO-IV-A/0022/2019 od 01.06.2021 do 30.06.2022,
3. Smardzewski J. (2017) Modelowanie właściwości nowych lekkich drewnopochodnych płyt komórkowych z auksetycznymi rdzeniami. Projekt finansowany przez NCN (ST8) od 9.02.2017 do 8.02.2020,
4. Smardzewski J. (2017) Bachelor & Meister: Designing and implementing a dual Bachelor's degree study course with integral attainment of a Bachelor's and Master's degree. Co-financed by the Erasmus+ Programme. Start: 01-09-2017 - end: 31-08-2020,
5. Smardzewski J. (2019) ERASMUS +, ENCOURAGING training Skills in the fURNiture and woodworking Industries through an innovative Simulation-based approach. 2019-1-PL01-KA202-065631. Start: 01-12-2019 - end: 30-11-2021,
6. Smardzewski J. (2016) ERASMUS +, GPP-FURNITURE: An innovative and open learning resource for professionals of the furniture industry to expand their knowledge and provide added value for the Green Public Procurement. 2016-1-ES01-KA202-025294. Start: 01-11,
7. Smardzewski J. (2015) Pasywne akustycznie materiały do produkcji mebli. Projekt finansowany przez Narodowe Centrum Badań i Rozwoju w ramach I Konkursu Programu Badań Stosowanych, Obszar Materiały i technologie, Ścieżka A (PBS1/A5/4/2012),
8. Smardzewski J. (2013) Projekt ZPB/65/64787/IT2/10 „Meble z auksetyków”. Finansowany przez Narodowe Centrum Badań i Rozwoju w ramach programu Initech, 01.06.2010 – 31.05.2013 r.

Wyrażam zgodę na przetwarzanie danych osobowych zawartych w mojej ofercie pracy dla potrzeb niezbędnych do realizacji procesu rekrutacji oraz przyszłych procesów rekrutacyjnych (zgodnie z ustawą z dnia 10 maja 2018 roku o ochronie danych osobowych (Dz. Ustaw z 2018, poz. 1000) oraz zgodnie z Rozporządzeniem Parlamentu Europejskiego i Rady (UE) 2016/679 z dnia 27 kwietnia 2016 r. w sprawie ochrony osób fizycznych w związku z przetwarzaniem danych osobowych i w sprawie swobodnego przepływu takich danych oraz uchylenia dyrektywy 95/46/WE (RODO).

Piotr Szczepiórkowski jest absolwentem Wydziału Inżynierii Chemicznej i Procesowej Politechniki Warszawskiej. Posiada doświadczenie w zakresie systemów emerytalnych, zarządzania aktywami i rynków kapitałowych oraz pełnienia funkcji niezależnego członka Rad Nadzorczych.

W trakcie kariery zawodowej zrealizował program kształcenia prowadzący do uzyskania kwalifikacji ACCA zdając wszystkie 14 egzaminów, ukończył kursy Executive Management Development organizowane przez Ashridge Management School, CEDEP (Fontainebleau), Columbia University i Wharton School of Business. Posiada licencję doradcy inwestycyjnego (nr 136), jest członkiem rzeczywistym Polskiego Stowarzyszenia Aktuariuszy, członkiem CFA Society Poland (CFA Charterholder).

Pracował w Ministerstwie Finansów (Departament Instytucji Finansowych) i Banku Gospodarstwa Krajowego (Departament Gospodarki Pieniężnej). W latach 1993-2015 związany zawodowo z grupą Commercial Union Polska (Aviva Polska), począwszy od pracy w Departamencie Finansowym Towarzystwa Ubezpieczeń na Życie do pozycji Wiceprezesa Zarządu. W latach 2001-2008 Prezes Zarządu PTE. W latach 2008-2015 Wiceprezes Zarządu Aviva Towarzystwo Ubezpieczeń na Życie.

Obecnie jest członkiem Rady Nadzorczej i pełni funkcję przewodniczącego Komitetu Audytu w spółkach: Kruk S.A., ZEW Kogeneracja S.A., i Ipopema TFI S.A.

Jest także członkiem Rady Nadzorczej Octava S.A.

W pracach Rady Nadzorczej Grupy Forte SA uczestniczy jako niezależny członek od 2018 roku (w 2025 powołany do Komitetu Audytu).

Bernard Woźniak

Dyrektor Finansowy z wieloletnim doświadczeniem pracy w wymagających sektorach: dóbr konsumpcyjnych, farmaceutycznym chemicznym i finansowym zarówno w Polsce jak i w Wielkiej Brytanii. Zarządzał zmianą poprzez określanie celów, przywództwo w zespole i sprawną komunikację. Szczególnie bogate doświadczenia w zakresie tworzenia i rozwoju działów finansowych, integracji oraz restrukturyzacji operacyjnej, tworzeniu nowoczesnych rozwiązań dla księgowości, działu informatyki, działu zakupów, logistyki i działu obsługi klienta. Absolwent Wydziału Handlu Zagranicznego Szkoły Głównej Planowania i Statystyki - obecnie SGH. Wiek 64 lata

1985-1992 Daltrade Ltd. London, (dystrybutor produktów chemicznych) - Dyrektor Finansowy, Członek Zarządu

- Wdrożył nowoczesną organizację zarządzania sprawne procesy oraz systemy informatyczne (Tetra 2000)
- Przeprowadził przejęcie zorganizowanej części przedsiębiorstwa oraz zintegrował operacyjnie

1992-1996 Kraft Foods Polska Kontroler Finansowy oraz Dyrektor Finansowy ZPC Olza, Cieszyń

- Wdrożył system wewnętrznej kontroli finansowej – 103 rekomendacje zmian,
- Zainicjował i wdrożył proces poprawy efektywności, fuzja oddzielnych spółek
- Nadzorował monitorowanie wyników i sprawozdawczość finansowo księgową wg US GAAP i Ustawy o Rachunkowości

1996-1997 Polish Leasing Fund (Venture Capital z udziałem EBRD, Orix, PAEF and Capricorn) spółka oferująca alternatywne źródło finansowania inwestycji przekraczających USD 0,5M Członek Zarządu, CFO

- Stworzył dostęp do źródeł finansowania w systemie bankowym na warunkach zapewniających konkurencyjność
- Zorganizował wsparcie dla nowoutworzonego przedsiębiorstwa poprzez wypracowanie struktury organizacyjnej, procesy, systemy informatyczne oraz regulaminy działania.

1997-1999: Eurofund Management Sp. z o.o. (spółka zależna od Banque National De Paris PLC. London) i NFI Piast, VP Członek Zarządu, CFO oraz członek Rad Nadzorczych w największych spółkach zależnych Funduszu.

- Stworzył nowoczesne działy finansowe w kluczowych spółkach; wdrożył ujednolicone standardy księgowości
- Restrukturyzacja zakładów Rokita – utworzenie 4 business unitów; wydzielenie w odrębne spółki usług pomocniczych.
- Opracowanie wyceny dyrektorskiej funduszu Piast, która od strony metodologii uzyskała wsparcie KPMG

2001- 2008: Pfizer Polska -spółka Grupy największego producenta farmaceutyków na świecie. Dyrektor Finansowy, członek kierownictwa podległy Prezesowi Spółki.

- Rozwinął dział finansów, podległych pracowników i systemy informatyczne (Sun, Concur, E-Flex, ARIBA)
- Stworzył dział zakupów; ustanowił zasady finansowej kontroli wewnętrznej
- Opracował i wdrożył nowy model działania operacyjnego z uwzględnieniem wymogów prawa unijnego
- Wdrożył koncepcje korzystania z usług dostawców logistycznych (transport i składowanie)
- Przeprowadził integrację operacyjną z Warner Lambert (obróć USD 20M) i Pharmacia Polska (obróć USD 35M)
- Odsprzedaż zorganizowanej części przedsiębiorstwa obejmującej dystrybucję leków bez recepty (USD 10 M) 2007

2009- 2011 Hoop Polska, spółka z grupy Kofola SA Wiceprezes, Dyrektor Finansowy

- Rozwinął dział finansów, określił zakresy odpowiedzialności kluczowych osób, wskazał priorytety, udrożnił komunikację, rozszerzył pakiet i zakres miesięcznej informacji zarządczej dla Zarządu i Rady Nadzorczej
- Zoptymalizował źródła finansowania poprzez zmniejszenie zapasów, ściąganie należności, wydłużenie zobowiązań, zastosowanie factoringu odwrotnego i zrefinansowanie długu na bazie kredytu konsorcyjnego na kwotę PLN 114M
- Sprawował nadzór nad wdrożeniem SAP na miejsce MFG Pro w okresie 9 miesięcy – wszystkie moduły
- Restrukturyzacja a w tym likwidacja nieproduktywnych aktywów (zmniejszenie zatrudnienia, sprzedaż spółek zależnych)

2011- 2016 BW Consulting – usługi z zakresu zarządzania nakierowane na restrukturyzację bądź integracje w wyniku fuzji

2017- obecnie Grupa Forte S.A. – Członek Rady Nadzorczej, pełniący funkcję Przewodniczącego Komitetu Audytu oraz Wiceprzewodniczącego Rady Nadzorczej